



Visión del BID frente a la Cuarta Generación (4G) de Concesiones

ANI, 18 y 19 de Septiembre 2012
Bogotá, Colombia

Rafael de la Cruz
Representante en Colombia
Banco Interamericano de Desarrollo

AGENDA

- Perspectiva de ALC: Deficiencia en infraestructura
- Perspectiva de Colombia: Evolución hacia Concesiones de 4G
- Estrategia BID en el desarrollo de APPs en ALC
- Áreas de apoyo del Banco en promoción de APPs en Colombia
- Reflexiones finales

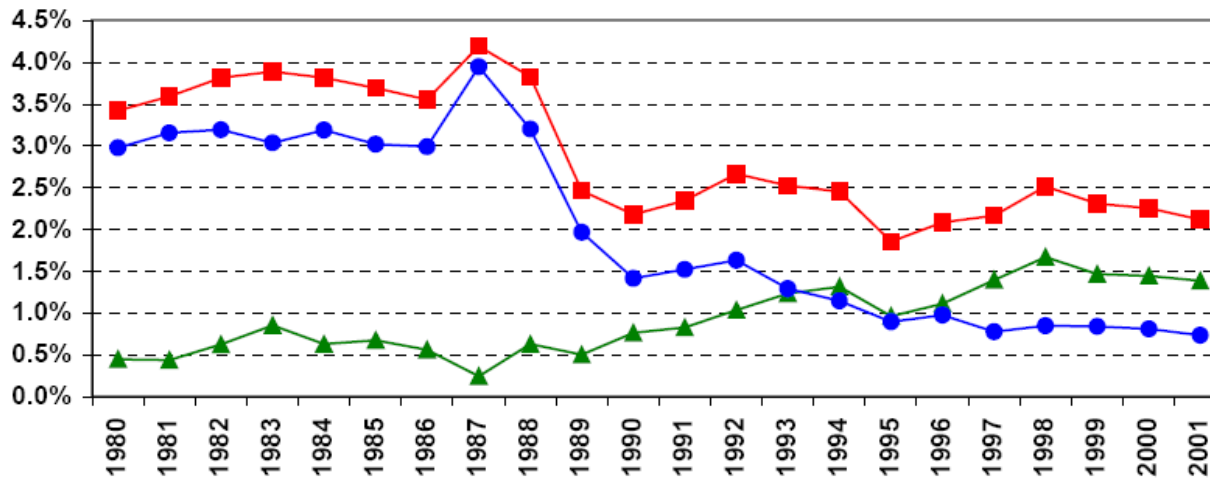
Perspectiva de ALC: Deficiencia en infraestructura

Necesidad de desarrollo de Infraestructura en ALC

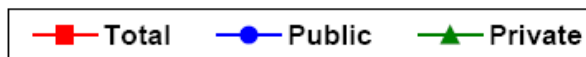
Inversión en infraestructura es en promedio 2,5% del PIB

Inversión en Asia es 8% del PIB → mayor competitividad

Inversión total en infraestructura en ALC como % del PIB*



* Comprende inversión en telecomunicaciones, energía, transporte terrestre y agua.

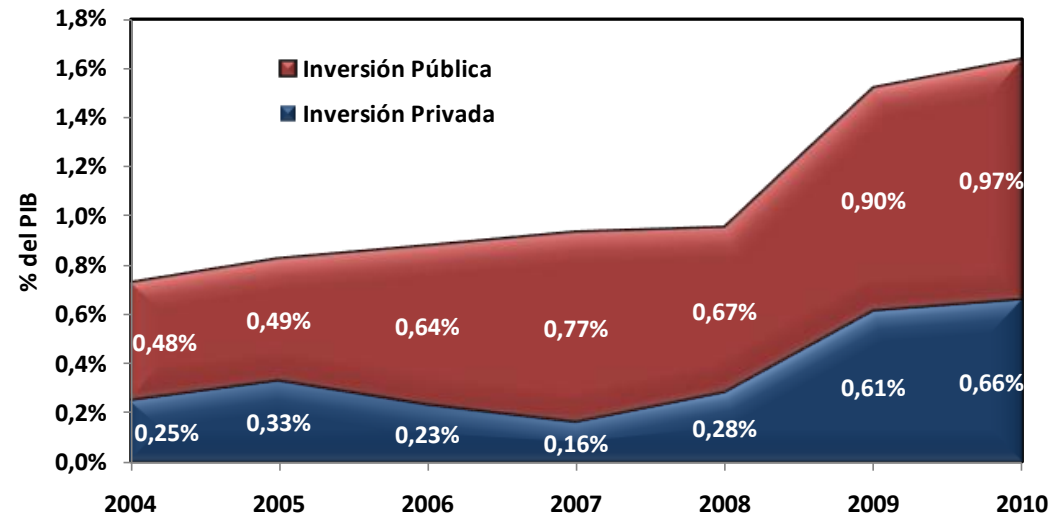


Necesidad de mayor inversión en Infraestructura en Colombia

La inversión privada en transporte ha venido creciendo, pero para llegar a niveles adecuados de desarrollo se requiere atraer en mayor medida capital privado

Ranking mundial (131 países) con base en índice de competitividad global (GCI) y de infraestructura (INFRA)

País	Ranking	INFRA
Chile	26	31
Costa Rica	63	95
Panamá	59	50
México	52	61
Jamaica	78	63
El Salvador	67	51
Colombia	69	86
Brasil	72	78
Trinidad y Tobago	84	69
Argentina	85	81
Perú	86	101
Venezuela	87	70



Fuente: DNP, Ministerio de Transporte

Fuente: Global Competitiveness Report 2009. World Economic Forum

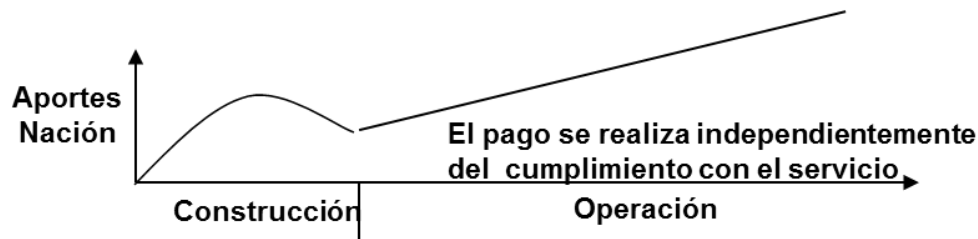
Perspectiva de Colombia: Evolución hacia Concesiones de 4G

Esquema y marco concesional en Colombia (2012)

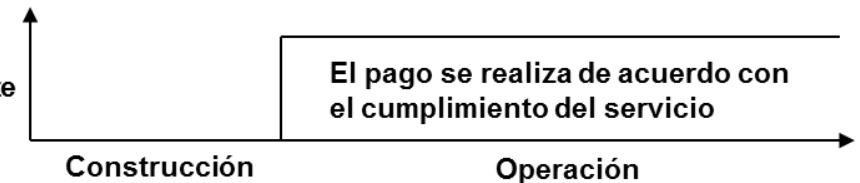
- En Colombia se han superado obstáculos pendientes: normativa y debilidad contractual
- Ley 1508 de APPs y Decreto Reglamentario

4G de concesiones carreteras

Financiación Convencional - Concesiones



Esquema Propuesto



Esquema y marco concesional en Colombia (2012)

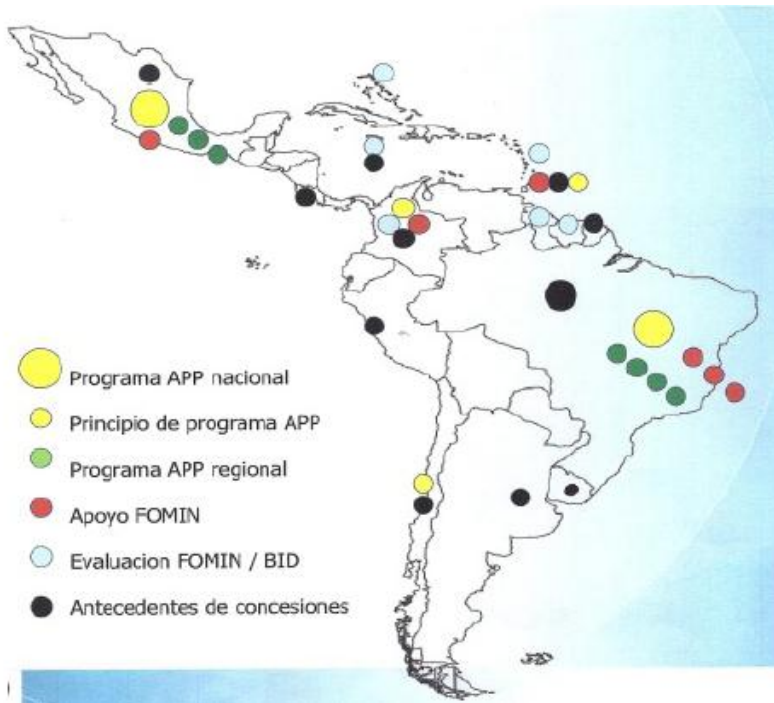
Algunas características de las concesiones carreteras de 4G

- Proyectos bien estructurados y definidos en alcance
- Adjudicación con base en oferta económica
- Asignación de riesgos: construcción y disponibilidad al concesionario
- Pagos: Creación de Unidades Funcionales y pago por disponibilidad de las mismas
- Financiación:
 - ✓ Bancaria para capital de trabajo (1-3 años), mientras se construyen las Unidades Funcionales
 - ✓ Bonos de Infraestructura para financiar a largo plazo la Unidades Funcionales construidas
- Adiciones limitados al 20% del valor de contrato
- Gestión predial y ambiental previa a la adjudicación de los proyectos.

Estrategia BID en el desarrollo de APPs en ALC

Experiencia del BID en APP en ALC

- BID apoya en identificación y estructuración de proyectos APP en 19 países
 - ✓ Corredor Norte del Amazonas IIRSA en Perú
 - ✓ Apoyo financiero emisión de bonos en mercado local para construcción de autopistas en Chile.
- Financia \$USD1500 millones (2004 - 2010) en Agua, Transporte y Energía



- ✓ Fortalecimiento del marco regulatorio y financiero
- ✓ Apoyo técnico para identificación y preparación de proyectos
- ✓ Apoyo financiero en la ejecución de APPs
- ✓ Manejo fiscal de contingencias
- ✓ Actividades de conocimiento y difusión

Fuente: BID. 2011

Experiencia del BID en APP en ALC: Lecciones Aprendidas

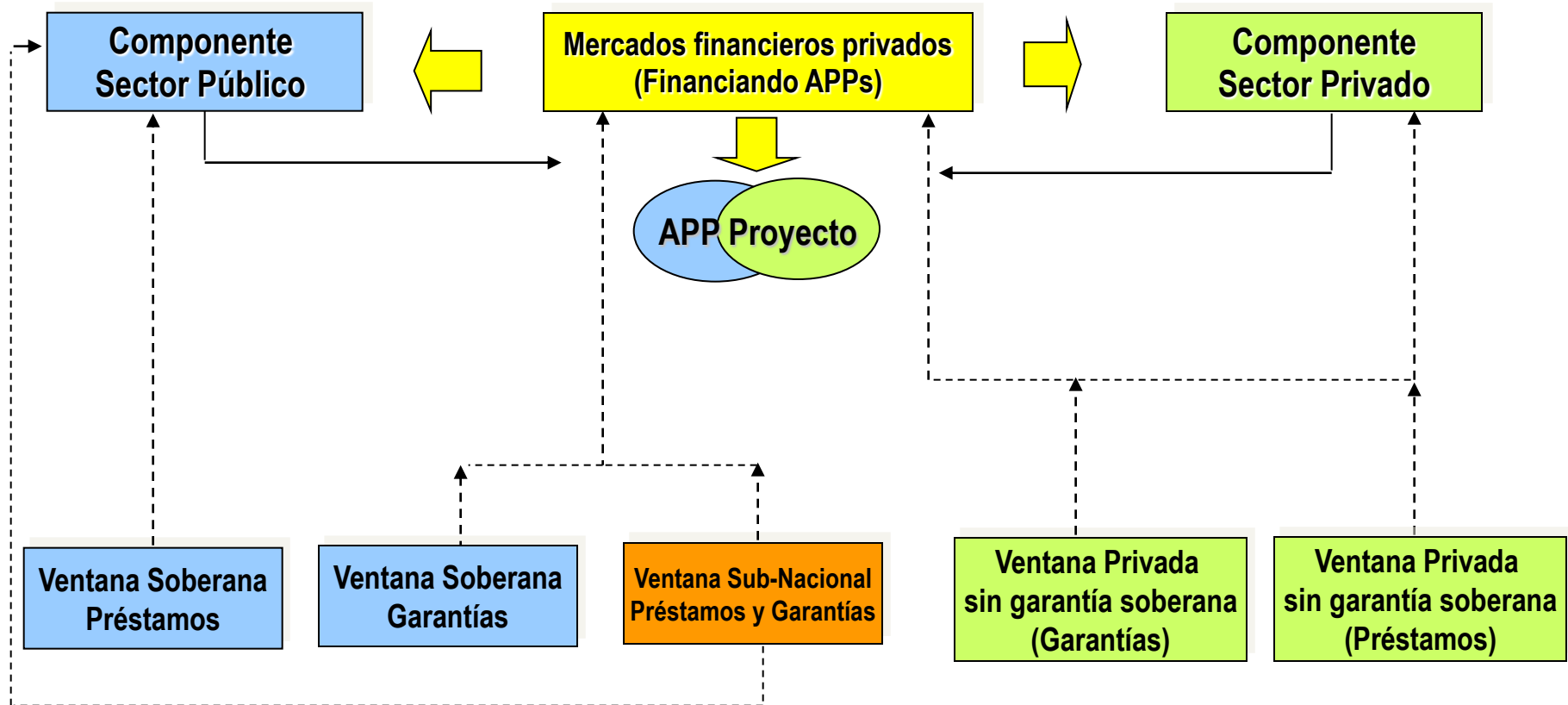
- APPs responden efectivamente a necesidades de infraestructura (económica y social) y servicios públicos → **requiere esfuerzo financiero fiscal significativo**
- Esencial una correcta **estructuración** de los proyectos
- Actor Público debe buscar equilibrio entre apalancamiento de recursos públicos y el financiamiento de nuevos proyectos bajo modalidad de obra pública.
- **Marco legal e Institucional sólido** → confianza al sector privado
- **Valor por Dinero (VpD)**, como instrumento de evaluación de costos y riesgos durante la vida útil del proyecto
- Correcta asignación y manejo eficiente de los **riesgos**
- **Flexibilidad, Innovación y calidad del servicio**
- Estructura de l/p atrae nuevos **inversionistas institucionales**: fondos de pensiones, compañías de seguros, administradoras de riesgos profesionales, fondos de capital privado
- Aspectos **ambientales y sociales** se incorporan en ciclo de vida del proyecto. Evaluación en etapas tempranas del proyecto → **reducción riesgo político país.**

Restricciones

Acciones BID

<u>Fiscales</u> <ul style="list-style-type: none">• Gobiernos soportan inversiones (inversión privada < 10% total)• Ajuste fiscal y endeudamiento público limitado	<ul style="list-style-type: none">• Programas Fiscales (PBLs): marcos macroeconómicos estables y generar recursos fiscales para inversión en infraestructura + APPs
<u>Financieros</u> <ul style="list-style-type: none">• Fuentes de Financiación a c/p limitadas (moneda local)	<ul style="list-style-type: none">• Fondos novedosos (préstamos y garantías): garantías “paraguas”, financiamientos estructurados, etc.• Financiación I/p: líneas de crédito a bancos nacionales (BANCOLDEX-FINDETER –CO, BNDES-BR, BANOBRAS-ME).• Financiación I/p Gobierno para infraestructura.
<u>Legales/Regulatorias</u> <ul style="list-style-type: none">• Inestabilidad marco regulatorio	<ul style="list-style-type: none">• Apoyo establecimiento marcos legales para inversión pública y privada• Garantías a obligaciones del Gobierno en APPs
<u>Capacidad Institucional</u> <ul style="list-style-type: none">• Capacidad limitada de estructuración de proyectos	<ul style="list-style-type: none">• Asistencia Técnica en estructuración de proyectos• Apoyo adaptación efectos del cambio climático

Instrumentos BID para apoyo financiero a APPs



Áreas de apoyo del Banco en promoción de APPs en Colombia

Áreas de apoyo del Banco en la promoción de esquemas APPs

- ✓ Revisión Marco Regulatorio colombiano: Esquemas APPs → Ley 1508 APPs
- ✓ Programa de Apoyo al proceso de Participación Privada y Concesiones en Infraestructura, 3ª etapa (PPCI 3)
- ✓ Estructuración del Fondo de Pre-Inversión en Infraestructura
- ✓ Apoyo ANI Evaluación de Iniciativas Privadas y Análisis estratégico del Modo Férreo en Colombia
- ✓ Plan Maestro Férreo y Portuario
- ✓ Aeropuerto del Dorado

Reflexiones finales

Reflexiones Finales

- ✓ Una sólida **Capacidad Institucional** es un aspecto determinante del éxito en la implementación de la “Cuarta Generación de Concesiones”: gestión, seguimiento y evaluación de los contratos
- ✓ Definición de **reglas claras en la interacción del sector público y privado**: riesgos, alcance, metodología de seguimiento y esquemas de remuneración de la inversión
- ✓ **Óptima Asignación de riesgos** sector público y privado
- ✓ **Nuevas estructuras de financiación y garantías**: deuda y garantía parcial de crédito
- ✓ Incorporación **aspectos ambientales y sociales** en todas etapas Ciclo del Proyecto
- ✓ La alta demanda de recursos de estos proyectos requieren **sinergia entre las distintas fuentes de financiación** -sector público, privado y multilateral- para un óptimo y eficiente uso de los mismos



Banco Interamericano de Desarrollo / www.iadb.org