

RENDICIÓN DE CUENTAS



Agencia Nacional de Infraestructura



TEMAS ADMINISTRATIVOS



**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
ANTEPROYECTO 2027**

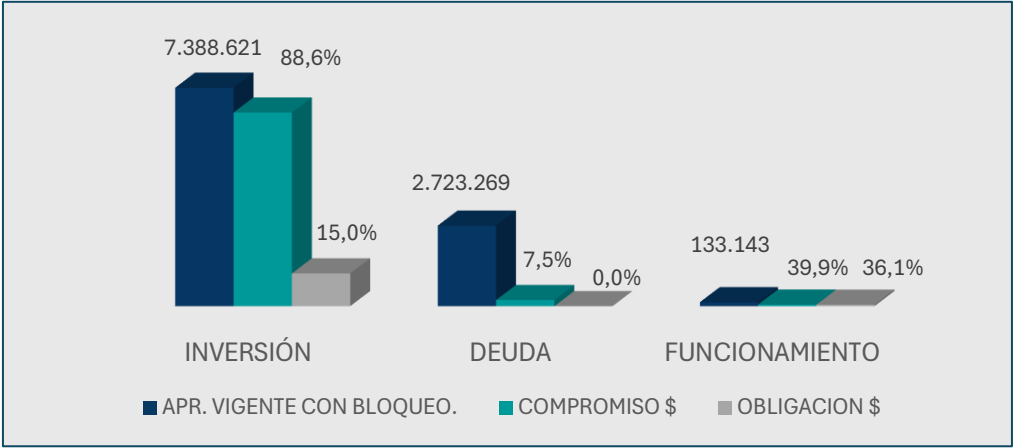
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

PRESUPUESTO 2026

Corte 30 junio 2026

 Cifras en millones de pesos

TIPO DE GASTO	APR. VIGENTE CON BLOQUEO.	COMPROMISO		OBLIGACION		PAGOS	
		\$	%	\$	%	\$	%
INVERSIÓN	7.388.621	6.529.053	88,4%	1.106.391	15,0%	1.035.512	14,0%
DEUDA	2.723.269	205.439	7,5%	0	0,0%	0	0,0%
FUNCIONAMIENTO	139.501	52.628	37,7%	47.888	34,3%	47.808	34,3%
TOTAL	10.251.391	6.787.121	66,2%	1.154.280	11,3%	1.083.320	10,6%



Gasto de Inversión

-  **92,6% INFLEXIBLE**
\$7.161.139 millones
-  **7,4% FLEXIBLE**
\$572.643 millones

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL



PRESUPUESTO 2026

Corte 30 junio 2026

Cifras en millones de pesos

Programas / Proyectos de inversión	Apropiación Vigente		Compromisos		Obligaciones		Pagos		Compromiso	Obligaciones	Pagos
	Nación	Propios	Nación	Propios	Nación	Propios	Nación	Propios	%	%	%
Infraestructura Red Vial Primaria	5.980.144	20.290	5.625.348	0	1.006.899	0	936.141	0	94%	17%	16%
23 APP Carretero VF	5.916.937	0	5.571.776	0	1.000.981	0	930.226	0	94%	17%	16%
Contribución Nacional de Valorización	7.330	20.290	3.126	0	1.145	0	1.145	0	11%	4%	4%
Control y seguimiento vías primarias	9.500	0	8.169	0	2.982	0	2.979	0	86%	31%	31%
Obras complementarias	46.377	0	42.278	0	1.792	0	1.792	0	91%	4%	4%
Infraestructura De Transporte Férreo	216.105	576.482	51.526	33.023	-	14.499	0	14.476	11%	2%	2%
APP Dorada Chiriguana	216.105	0	51.526	0	0	0	0	0	24%	0%	0%
Control y seguimiento férreo	0	8.000	0	7.162	0	2.633	0	2.610	90%	33%	33%
Obra e interventoria corredor férreo Bogotá Belencito	0	107.000	0	0	0	0	0	0	0%	0%	0%
Obra e interventoria corredor férreo Yumbo Caimalito	0	257.327	0	0	0	0	0	0	0%	0%	0%
R,CyM Red Férrea	0	204.155	0	25.861	0	11.866	0	11.866	13%	6%	6%
Infraestructura De Transporte Fluvial	665.689	0	665.361	0	63.376	0	63.361	0	100%	10%	10%
APP Canal del Dique	663.769	0	663.769	0	62.776	0	62.776	0	100%	10%	10%
Control y seguimiento fluvial	1.920	0	1.591	0	600	0	585	0	83%	31%	31%
Fortalecimiento Y Apoyo A La Gestión Institucional Del Sector Transporte	22.500	244.056	18.417	127.494	8.732	9.999	8.716	9.942	55%	7%	7%
Asesorías y consultorías	10.000	244.056	9.052	127.494	3.092	9.999	3.088	9.942	54%	5%	5%
Sistematización de la información (TICs)	8.350	0	5.936	0	4.281	0	4.269	0	71%	51%	51%
Gestión documental	2.050	0	1.559	0	620	0	620	0	76%	30%	30%
Fortalecimiento institucional OPM	1.000	0	997	0	393	0	393	0	100%	39%	39%
Sistema Integrado de Gestión	1.100	0	873	0	346	0	346	0	79%	32%	32%
Infraestructura Y Servicios De Transporte Aéreo	4.403	0	3.967	0	1.430	0	1.421	0	90%	33%	32%
Control y seguimiento aeropuertos	4.403	0	3.967	0	1.430	0	1.421	0	90%	33%	32%
Infraestructura De Transporte Marítimo	4.112	0	3.918	0	1.456	0	1.454	0	95%	35%	35%
Control y seguimiento puertos	4.112	0	3.918	0	1.456	0	1.454	0	95%	35%	35%
Total	6.892.954	840.828	6.368.537	160.517	1.081.893	24.498	1.011.094	24.418	95%	16%	15%
	7.733.782		6.529.053		1.106.391		1.035.511				



ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2027

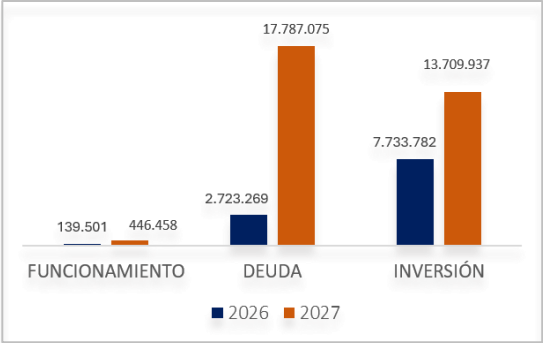
PRESUPUESTO -TIPO DE GASTO



Cifras en millones de pesos

TIPO DE GASTO	2026*	2027	VAR % 2027-2026	PARTICIPACIÓN 2026	PARTICIPACIÓN 2027
FUNCIONAMIENTO	139.501	446.458	220%	1,3%	1,4%
DEUDA	2.723.269	17.787.075	553%	25,7%	55,7%
INVERSIÓN	7.733.782	13.709.937	77%	73,0%	42,9%
TOTAL	10.596.552	31.943.470	201%	100%	100%

TIPO DE GASTO	TOTAL NECESIDAD 2027 (A)	TOPE MHCP RECURSOS NACIÓN (B)	RECURSOS PROPIOS (C)	PROPIOS + NACIÓN (B) + (C) = (D)	DÉFICIT NACIÓN (A) – (D)
FUNCIONAMIENTO	446.458	5.647	119.023	124.670	321.788
INVERSIÓN	13.709.937	8.135.552	194.133	8.329.685	5.380.252
TOTAL	14.156.395	8.141.199	313.156	8.454.355	5.702.040



97,3% VF-
inflexible

Tope Nación MCHP: \$8.1 Bill

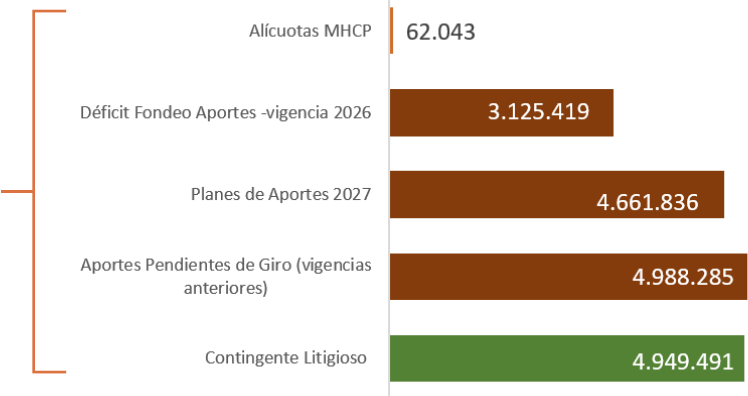
Total VF 2027: \$7.9 Bill

= Saldo disponible: \$218 mil
mll

+ Recursos Propios \$194 mil
mll

**Total disponible \$412 mil
mll**

Servicio a la Deuda
\$17.787.075



ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2027

PROYECCIÓN INGRESOS PROPIOS 2027

Cifras en millones de pesos

TIPO DE INGRESO	2026	2027	VAR 2026/2027	PART 2027
Contraprestación Férrea	230.182	228.392	-0,8%	73,0%
Contraprestación Aeroportuaria	53.181	54.592	2,7%	17,0%
Contraprestación Portuaria	13.274	12.922	-2,7%	4,0%
Stock CUN (Contraprestación férrea)	35.218	0	-100,0%	0,0%
Contribución Nacional de Valorización - Admon (SSF)	20.290	0	-100,0%	0,0%
Excedentes Financieros	88.590	0	-100,0%	0,0%
Stock CUN (Multas y rendimientos financieros)	0	17.251	-96,7%	6,0%
Recursos de capital - reintegros y otros recursos no apropiados (Recursos FIP)	528.947	0	-100,0%	0,0%
TOTAL	969.682	313.157	-68%	100%

El art. 287 del PND 2022-2026, reglamentado por el Decreto 008 del 2024 establece la destinación de las contraprestaciones derivadas del uso de la infraestructura de transporte concesionada para financiar el funcionamiento de la ANI, así:

- ✓ infraestructura férrea y fluvial (15%)
- ✓ Portuaria y Aeroportuaria (5%)

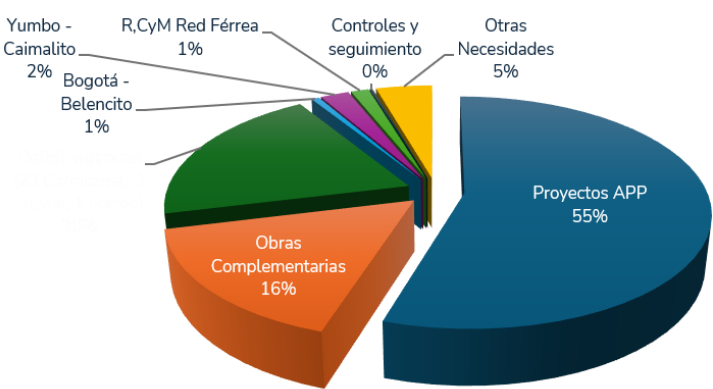


PRESUPUESTO – DETALLE TIPO DE GASTO

INVERSIÓN

Cifras en millones de pesos

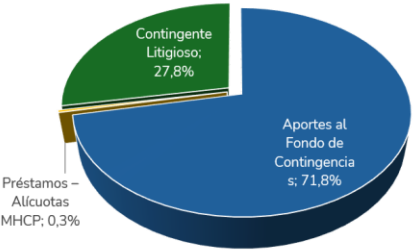
PROGRAMA / PROYECTO	APROPIACIÓN 2026	ANTEPROYECTO 2027	Variación \$ (2027/2026)	Variación % (2027/2026)
Proyectos APP (23 Carreteros, 1 Fluvial, 1 Férreo)	5.683.817	7.523.353	1.839.536	32,4%
Obras complementarias carretero	4.473	2.229.779	2.225.306	49749,7%
Déficit vigencias (23 Carreteros, 1 Fluvial, 1 Férreo)	1.154.899	2.732.673	1.577.774	136,6%
Bogotá - Belencito	107.000	84.187	- 22.813	-21,3%
Yumbo - Caimalito	257.327	309.697	52.370	20,4%
R,CyM Red Férrea	204.155	193.216	- 10.939	-5,4%
Control y seguimiento carretero, aeropuertos, férreo, puertos, fluvial	27.935	30.432	2.497	8,9%
Asesorías y Consultorías, TICS, Fortalecimiento, Gestión documental, Valorización, Sistema Integrado de Gestión.	294.176	606.600	312.424	106,2%
TOTAL INVERSIÓN	7.733.782	13.709.937	5.976.155	77,3%



DEUDA

Cifras en millones de pesos

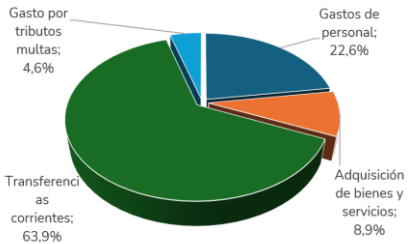
Servicio de la deuda	2026	2027	VAR %	PART 2027
Aportes al Fondo de Contingencias	2.665.328	12.775.541	379%	71,8%
Préstamos –Alícuotas MHCP	57.941	62.043	7%	0,3%
Contingente Litigioso	0	4.949.491	100%	27,8%
TOTAL DEUDA	2.723.269	17.787.075	630%	100%



FUNCIONAMIENTO

Cifras en millones de pesos

CONCEPTO	2026*	2027	VAR %	PART 2027
Gastos de personal	83.734	101.016	28%	22,6%
Adquisición de bienes y servicios	22.397	39.805	78%	8,9%
Transferencias corrientes	16.787	285.258	1.599%	63,9%
Gastos por tributos, multas, sanciones e intereses de mora	16.583	20.378	27%	4,6%
TOTAL	139.501	446.458	232%	100%

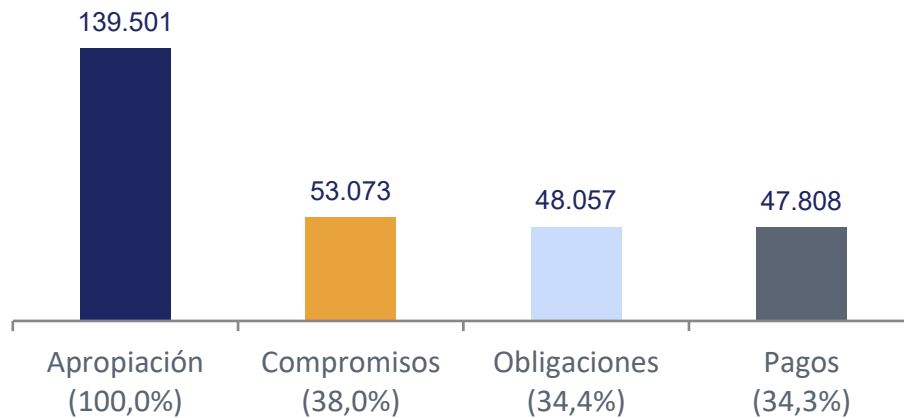


*Los valores 2026 corresponden con la apropiación vigente, asignada mediante el Decreto 1477 de 2025.

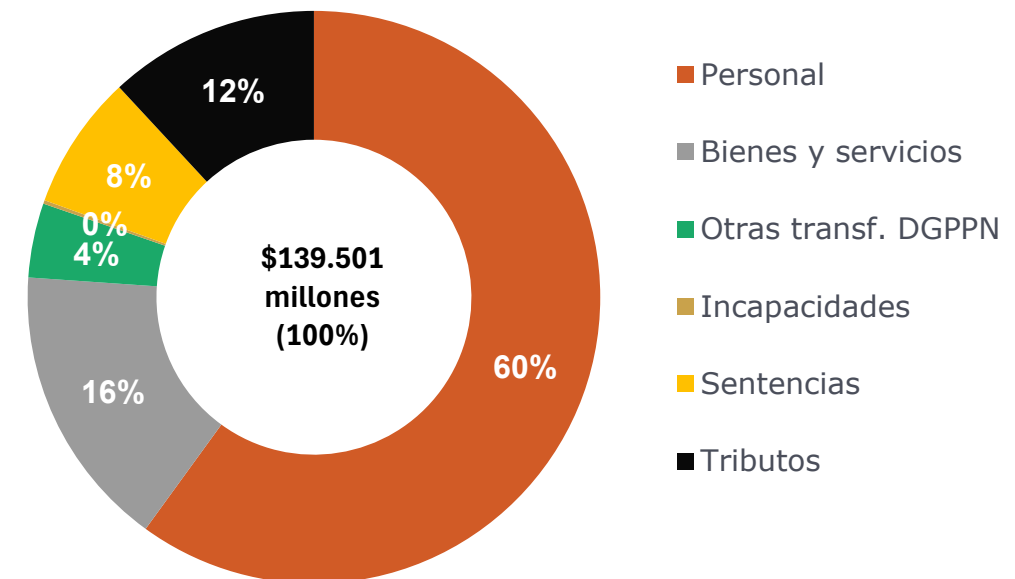
PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO

Cifras en millones de pesos corrientes

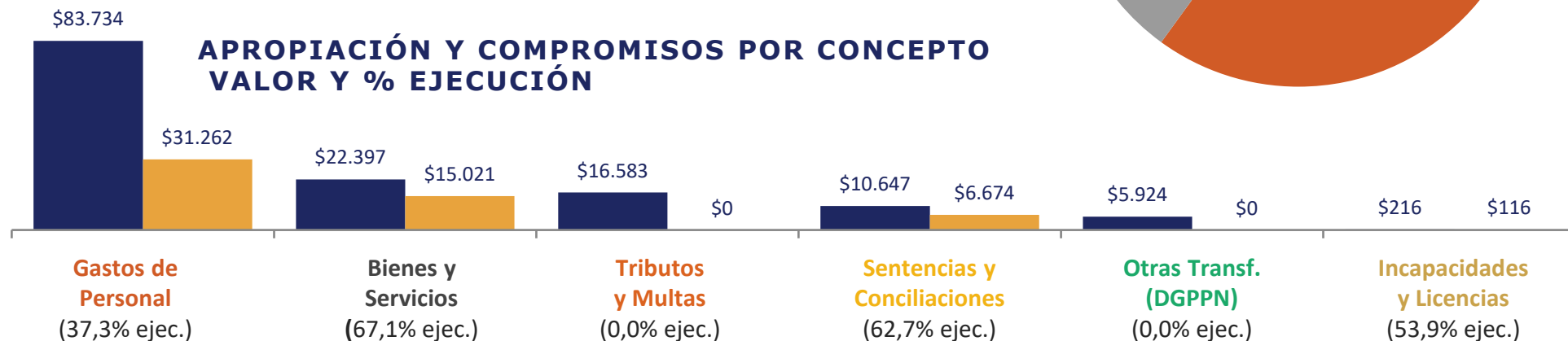
APROPIACIÓN VS. EJECUCIÓN



% PARTICIPACIÓN EN LA APROPIACIÓN



**APROPIACIÓN Y COMPROMISOS POR CONCEPTO
VALOR Y % EJECUCIÓN**





TEMAS JURÍDICOS

PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SANCIONATORIOS CONTRACTUALES



55

Procedimientos
en Trámite*



1

Sanción Impuesta



VALOR

\$12.070
Millones COP



562.872
USD



PROCEDIMIENTOS TERMINADOS POR CUMPLIMIENTO

Tipo de decisión

Devueltos	12
Otras terminaciones	5
Terminados sin sanción	8
Total	25

PROCESOS JUDICIALES Y TRIBUNALES DE ARBITRAMIENTO

CUANTÍAS Y PROCESOS ACTIVOS



PROCESOS JUDICIALES

Cuantía objeto de debate

\$4,19
BILLONES COP

83%
de éxito

Procesos activos
2.330

*Debe precisarse que dichas probabilidades corresponden a estimaciones prospectivas sujetas a actualización y variación conforme evolucione cada actuación procesal y se incorporen nuevos elementos de juicio.



PROCESOS ARBITRALES

Cuantía objeto de debate

\$15,44
BILLONES COP

62%
de éxito

Arbitrajes activos
45

*Debe precisarse que dichas probabilidades corresponden a estimaciones prospectivas sujetas a actualización y variación conforme evolucione cada actuación procesal y se incorporen nuevos elementos de juicio.



AMIGABLES COMPONEDORES

Cuantía objeto de debate

\$81.518
MILLONES COP

Procesos activos
17

PROCESOS JUDICIALES Y TRIBUNALES DE ARBITRAMETRO

LOGROS Y AHORROS DE LA DEFENSA JUDICIAL

RESULTADOS DE LA ESTRATEGIA DE DESESCALAMIENTO DE CONFLICTOS (2026)

La estrategia de defensa judicial de la ANI ha generado ahorros acumulados por más de \$4,57 billones entre 2024 y 2026, mediante:

\$2,9 BILLONES

AHORRO EN LAUDOS ARBITRALES 2024-2026

\$1,5 BILLONES*

AHORRO POR ACUERDOS Y CONCILIACIONES

*Cifras de acuerdos y amigable composición corresponden a órdenes de magnitud reportados por la Vicepresidencia Jurídica.



7 **AHORRO: \$100.000 MILLONES***

**DECISIONES A FAVOR EN AMIGABLE
COMPOSICIÓN**

ASPECTOS CLAVES DE LOS LOGROS ALCANZADOS EN DEFENSA JUDICIAL



- **Articulación ANI- ANDJE.** La ANDJE asumió directamente la defensa en casos estratégicos (Tercer Carril Bogotá-Girardot y Malla Vial del Meta), designando los apoderados mientras la ANI cubre peritos y soporte técnico.



- **En el caso Odebrecht** se contrató una firma internacional para ejercer la representación y 12 apoderados externos para casos estratégicos.



- **Contratación** de apoderados de alto nivel:
- Alvaro Namen
- José Manuel Alvarez
- Posada Sierra Castaño
- Elizabeth Prado
- Cristhian Albanesi – Simpon Thacher & Bartlett LLP
- Antonio José Lizarazo
- Iván Darío Gómez Lee
- Lucy Janneth Bermudez
- Stella Conto del Castillo

PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS 2026

Asesoría legal en la adjudicación y suscripción de proyectos estratégicos estructurados durante la vigencia 2026.

ENERO 2026



**Convenio Marco de
Cooperación interinstitucional
ANI - INVIAS- EJERCITO NAL**

Convenio marco de
cooperación suscrito

MARZO 2026



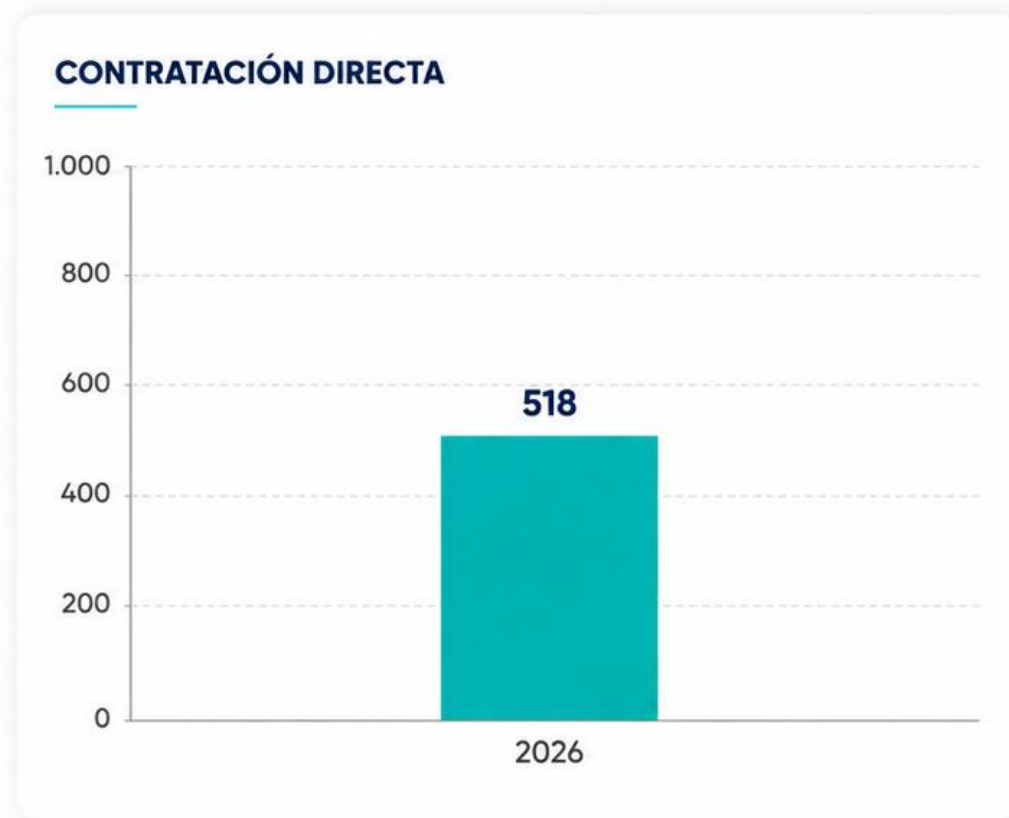
**APP EL ESTANQUILLO-
POPAYÁN**

Contrato de concesión
suscrito

- 2 proyectos estratégicos adjudicados o suscritos durante la vigencia 2026.
- El 15 de julio de 2026 se reanudaron los procesos de contratación de las obras públicas férreas para el corredor férreo Bogotá Belencito y el corredor férreo del Pacífico

CONTRATOS SUSCRITOS POR MODALIDAD DE SELECCIÓN 2026

Número de contratos suscritos por modalidad



**CONCURSO
DE
MERITOS**

2026
6



**MÍNIMA
CUANTÍA**

2026
9



**SUBASTA
INVERSA**

2026
1



CONCESIONES

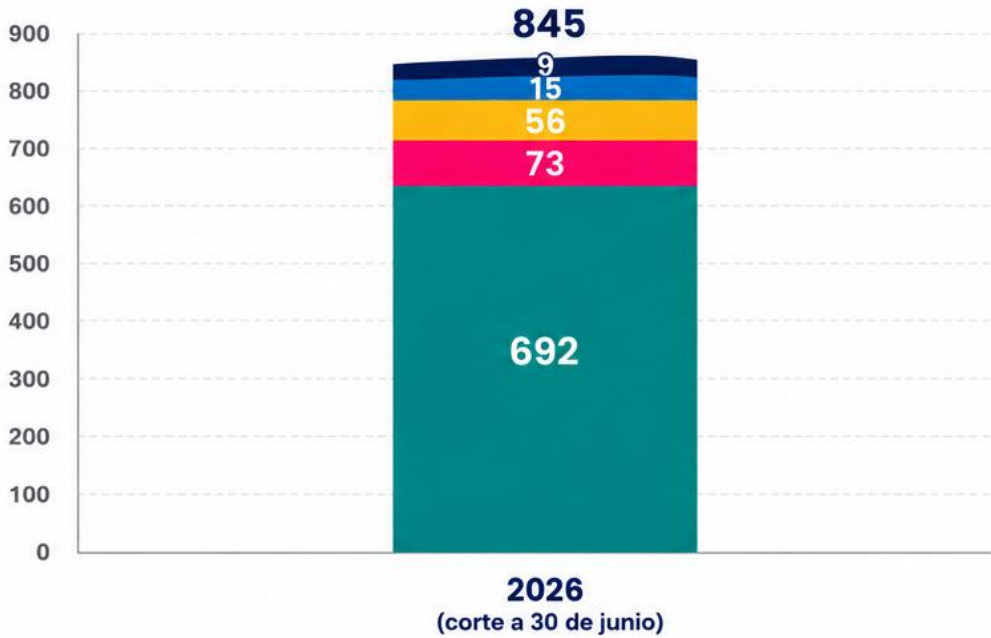
2026
1

EVOLUCIÓN DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL 2026

Comportamiento anual de las principales actividades desarrolladas en Gestión Contractual durante la vigencia 2026.

ACTUACIONES POR VIGENCIA 2026

Cantidad de actuaciones



ACTIVIDAD		2026 (corte a 30 de junio)
	Conceptos jurídicos	692
	Actos administrativos	73
	Proyectos de actos administrativos (permisos)	56
	Modificaciones contractuales y otros	15
	Actas de liquidación	9
TOTAL ACTUACIONES 2026		845



GESTIÓN TALENTO HUMANO

GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

ESTADO DE LA PLANTA DE PERSONAL

	LNR	CARRERA	Total
Planta	70	176	246
Vacantes	9	25	34



Género

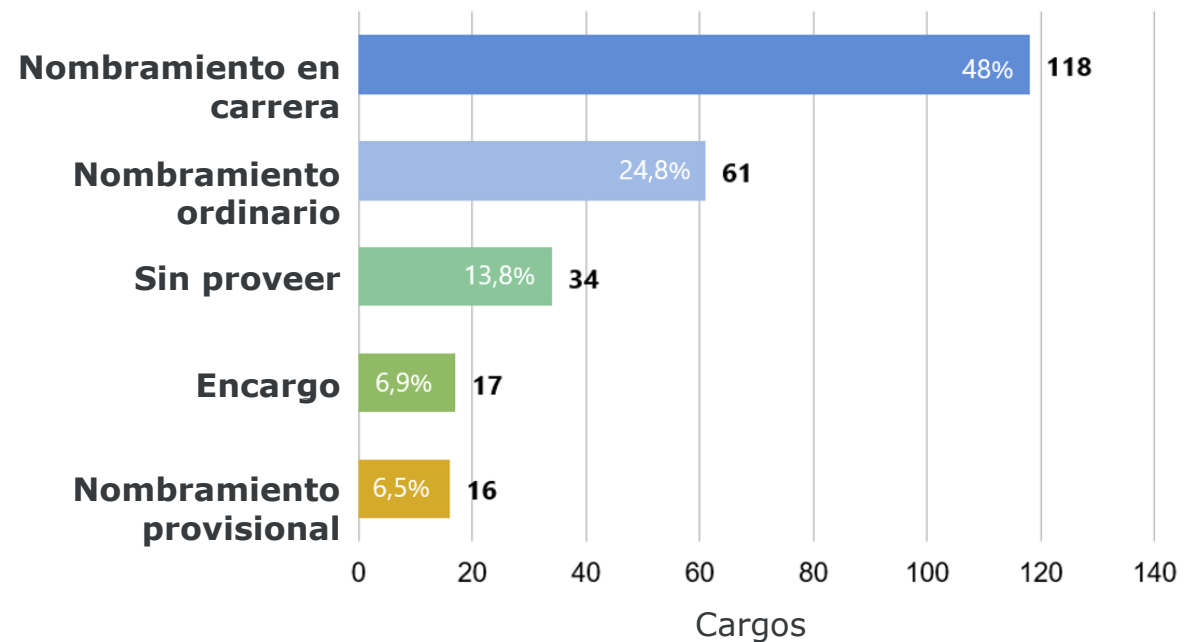


Teletrabajo



Discapacidad

Cargos por tipo de nombramiento



La planta de personal se encuentra **provista** en un **86.17%**.

El índice de **rotación de personal** durante el año 2026 es del **2.8%** con 7 retiros

GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

EMPRESAS FAMILIARMENTE RESPONSABLES - EFR



Dimensión de Talento Humano - Medición Desempeño Institucional MIPG 2025 94,6 de 100

DESARROLLO Y BIENESTAR	- Formación y Competencias - Acuerdo Colectivo, Alianzas, - Bienestar portafolio integrando la familia	Programas (Cursos, Diplomados)	5
		Horas de capacitación	182
SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	- Estilos de vida y trabajo saludable - Flexibilidad y temporal - Actualización Políticas e Intervención ambiente laboral y psicosocial	100% Cumplimiento de Requisitos legales Teletrabajo Prácticas deportivas Olimpiadas	
POLÍTICA DE INTEGRIDAD	- Sistema Política de Integridad - Estrategias fortalecimiento Cultura Organizacional	Consolidación de la Cultura Organizacional	





EQUIDAD DE GÉNERO

EQUIDAD DE GÉNERO

 Inducción / Capacitación / Sensibilización	 Conmemoraciones	 Alianzas y Sinergias	 Instancias de Coordinación
11 Jornadas 425 Participantes 4,78 / 5 En satisfacción • Prevención de violencias y promoción de entornos laborales seguros • Diversidad, inclusión y derechos humanos • Comunicación inclusiva y lenguaje claro • Salud y bienestar con enfoque diferencial	• Mes de la Equidad ANI • Día de la Mujer 8 marzo • Día del Hombre 19 marzo • Día Internacional de la Higiene Menstrual 28 mayo • Día Mundial de la Diversidad Sexual 28 mayo	Formación y Talleres con la Agencia de Cooperación Alemana - GIZ, la Universidad Nacional, la JEP e INSOR Sinergias Internas: PIC, Plan de bienestar, Caja de Compensación Implementación de medidas de tiempo libre e incentivos efr, ARL.	Subcomité Técnico sectorial para la Coordinación Implementación de la Política Pública de Equidad de Género para las Mujeres. (Sesiones I y II trimestre) Equipo transversal de Equidad de Género Seguimiento al Plan de Acción de Equidad de Género al interior de la ANI. (6 sesiones)



SERVICIO A LA CIUDADANÍA

SERVICIO A LA CIUDADANÍA

PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS, SUGERENCIAS Y DENUNCIAS - PQRS



CANAL PRESENCIAL



286

Ciudadanos
atendidos

CANAL TELEFÓNICO



764

Ciudadanos
atendidos

PQRS en línea Contáctenos



5706

PQRS tipificadas
Base de datos descargada
10/07/2026

CONFLICTO DE INTERÉS 1

CONCESIONES GENERAL 2

ESTAFRA POR OFERTA DE
HOSPEDAJE, ALIMENTACIÓN Y
SUMINISTROS 12

OTRAS DENUNCIAS 55

ESTAFRA POR OFERTA LABORAL 76

Denuncias



Total
recibidas

146



Total
tramitadas

141

Las 5 denuncias en término
para dar respuesta

96,58%

RESULTADOS SERVICIO A LA CIUDADANÍA

Medición Política de Servicio a las Ciudanía : MDI 2025 **98,61** de **100**

Fortalecimiento del marco normativo y procedimental para la gestión de PQRSD

- Resolución 20264020000625 de enero
- Circular 20264000000144 de marzo
- TPSC-P-001 - Procedimiento de Gestión de PQRSD, actualizado
- TPSC-I-016 - Instructivo de Minutas para la Atención a Derechos de Petición
- Se implementaron tableros de control en Power BI
- Protocolo de Servicio al Ciudadano, actualizado
- Carta de Trato Digno a la Ciudadanía, actualizada

Fortaleciendo las competencias institucionales en atención a la ciudadanía

10 jornadas de capacitación y sensibilización: lenguaje claro, accesibilidad, atención diferencial y gestión de PQRSD

416 servidores capacitados

Satisfacción promedio **4,76** sobre 5

Campaña "Ojo, no coma cuento" contra ofertas fraudulentas – difusión continua:

- Pop-up en el sitio web y redes sociales, alertando a los ciudadanos sobre falsas ofertas de empleo, hospedaje y alimentos.
- Boletines internos y correo electrónico institucional

Inició **Plan piloto auditorías visibles**



CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO

CONTROL DISCIPLINARIO

GESTIÓN DE ACCIONES DISCIPLINARIAS

Acción Disciplinaria	Cantidad
Primera Instancia Etapa de Instrucción	77
Primera Instancia Etapa de Juzgamiento	2
Procesos en 2da Instancia	1
Total	80

Corte : Junio 2026

ACTIVIDADES REALIZADAS

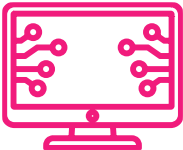




GESTIÓN DOCUMENTAL

Medición Política Gestión Documental - MDI 2025 **96,18** de **100**

MODELO DE GESTIÓN DOCUMENTAL Y ADMINISTRACIÓN DE ARCHIVOS - MGDA

ESTRATÉGICO	ADMINISTRACIÓN DE ARCHIVOS	PROCESOS DE LA GESTIÓN DOCUMENTAL	TECNOLÓGICO	CULTURAL
 PGD – PINAR Formulados 2022-2026 Presentación de resultados a la Alta Dirección - Gestión 2025. Plan de Mejoramiento Archivístico 9 Hallazgos identificados 4 Hallazgos superados 1 Hallazgo superado parcialmente 4 Hallazgo reformulados	 7 Jornadas de Capacitación sobre el Sistema de Gestión Documental. 1 Simulacro de atención de emergencias (SST-SGA-PESV) Control de condiciones ambientales mensuales	 Transferencias documentales: 84 Cajas / 686 carpetas - Dependencias 48 Cajas / 377 carpetas - Proyectos 60 Cajas / 436 carpetas – Reversiones 62 Asesorías presenciales y virtuales con concesionarios e interventorías. 38.603 Radicados archivados de contratos de concesión e interventoría. 1.423 Expedientes digitalizados. 71.212 Entrada - 21.699 Salida 9.433 Memorandos Documentos especiales 25.168 Inventario planos 1.569 Medios 1.806 Link ORFEO	 Avance en el desarrollo ANICOPY para la migración de medios. Modernización Sistema del Sistema de Gestión Documental, se encuentra en pruebas funcionales y de interoperabilidad	 Tips periódicos en temas de gestión documental a través de boletín institucional de comunicaciones 208 Consultas

Fuente: Informes mensuales de cumplimiento PDG y PINAR (Plan Operativo) corte 30 de junio 2026



SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL



**CAMPAÑAS DE
GESTIÓN DE
ENERGÍA**



**CAMPAÑAS DE
GESTIÓN DE
RESIDUOS**



**CAMPAÑAS DE
GESTIÓN DE AGUA**

27
CAMPAÑAS



**ENTREGA DE
MATERIAL
APROVECHABLE**

838
KG

MEDIDAS AUSTERIDAD

Actualización lineamientos de
austeridad en atención al
Decreto 618 de 2026

**CIRCULAR ANI No.
20264010000444**



**PIEZAS DE
RANKING
DE AHORRO**

24
PIEZAS



**CAPACITACIONES EN
SOSTENIBILIDAD**

10
SESIONES

- Cambio climático
- Consumo sostenible y responsable



**ACTUALIZACIÓN GESTIÓN
DE RIESGOS Y
CUMPLIMIENTO LEGAL**

- Matriz de requisitos legales **GADF-F-062**
- Matriz de aspectos ambientales **GADF-F-061**

1 **SIMULACRO
ARTICULADO**

6 **INSPECCIONES
DE CONTROL**



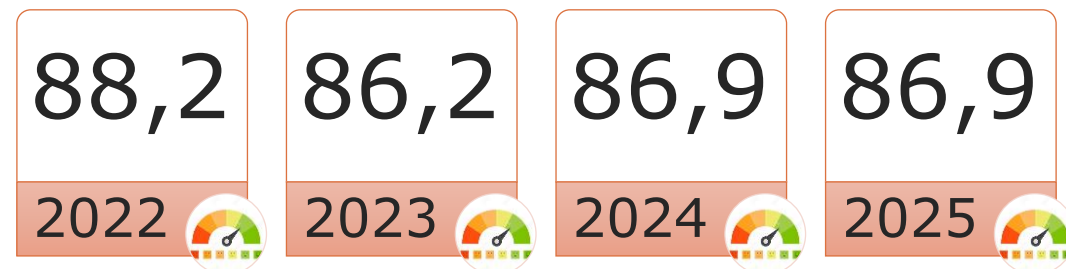
**MODELO INTEGRADO DE
PLANEACIÓN Y GESTIÓN**

FORMULARIO ÚNICO DE REPORTE Y AVANCE DE LA GESTIÓN

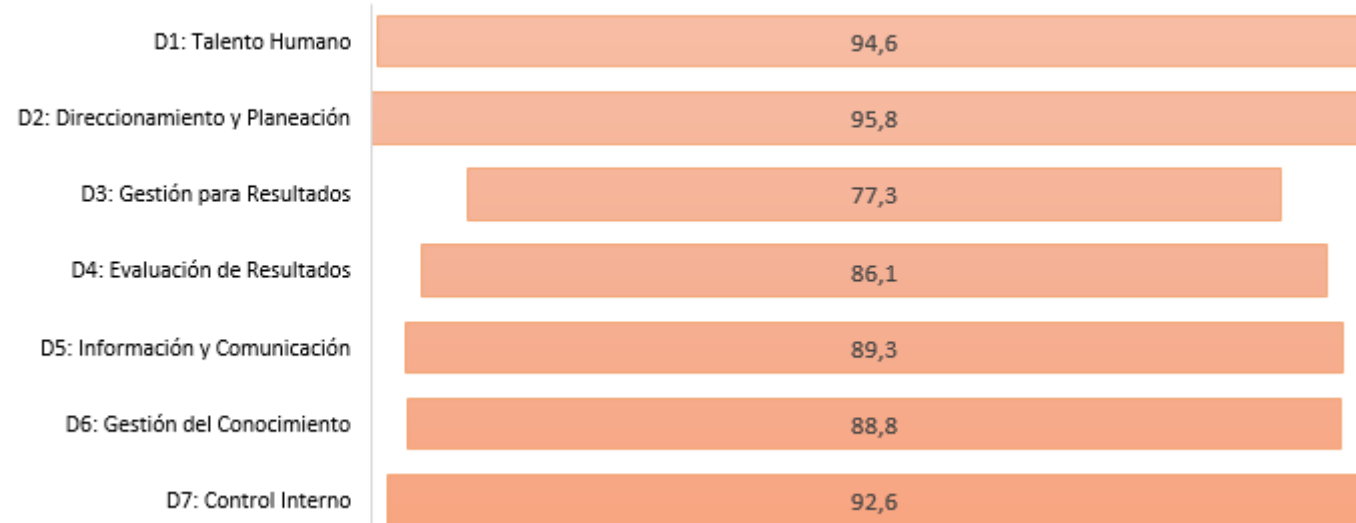
HISTÓRICO ANI ÍNDICE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL



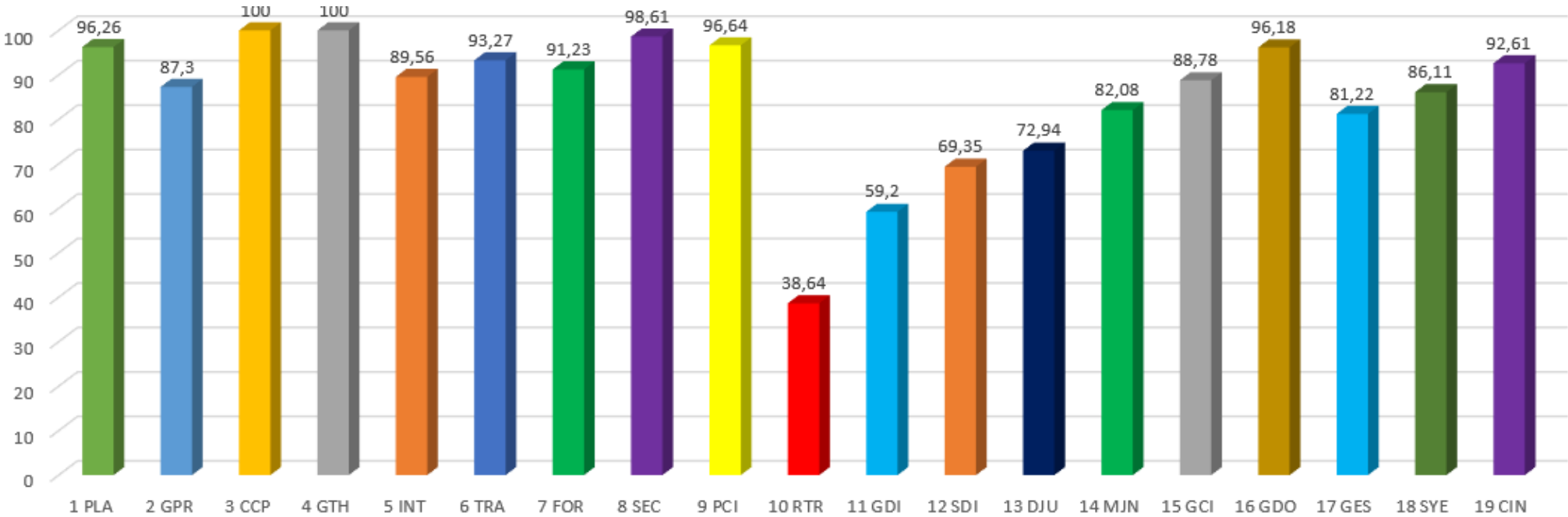
- ✓ Vigencia de medición: **2025**
- ✓ Fecha diligenciamiento: **13 de abril de 2026**



Puntaje por Dimensión



PUNTAJE POR POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO



ID	POLÍTICA	ID	POLÍTICA	ID	POLÍTICA
1 PLA	Planeación Institucional	8 SEC	Servicio al ciudadano	14 MJN	Mejora normativa
2 GPR	Gestión presupuestal y eficiencia del gasto	9 PCI	Participación ciudadana en la gestión pública	15 GCI	Gestión del conocimiento y la innovación
3 CCP	Compras y Contratación Pública	10 RTR	Racionalización de trámites	16 GDO	Gestión documental
4 GTH	Talento humano	11 GDI	Gobierno digital	17 GES	Gestión de la información estadística
5 INT	Integridad	12 SDI	Seguridad digital	18 SYE	Seguimiento y evaluación del desempeño
6 TRA	Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción	13 DJU	Defensa jurídica	19 CIN	Control interno
7 FOR	Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos				

PUNTAJE COMPARATIVO POR POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO



ID	 POLÍTICA	RESULTADO 2025	RESULTADO 2024
1 PLA	Planeación Institucional	 96,26	94,2
2 GPR	Gestión presupuestal y eficiencia del gasto público	 87,3	81,8
3 CCP	Compras y Contratación Pública	 100	94,4
4 GTH	Talento humano	 100	100
5 INT	Integridad	 89,56	94,3
6 TRA	Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción	 93,27	95,2
7 FOR	Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos	 91,23	100
8 SEC	Servicio al ciudadano	 98,61	98,7
9 PCI	Participación ciudadana en la gestión pública	 96,64	95,3
10 RTR	Racionalización de trámites	 38,64	58,3
11 GDI	Gobierno digital	 59,2	48,9
12 SDI	Seguridad digital	 69,35	71,5
13 DJU	Defensa jurídica	 72,94	62,9
14 MJN	Mejora normativa	 82,08	87,1
15 GCI	Gestión del conocimiento y la innovación	 88,78	92,3
16 GDO	Gestión documental	 96,18	96
17 GES	Gestión de la información estadística	 81,22	74,6
18 SYE	Seguimiento y evaluación del desempeño institucional	 86,11	80,5
19 CIN	Control interno	 92,61	94,3





OPERACIÓN ESTADÍSTICA DE TRÁFICO Y RECAUDO DEL MODO CARRETERO (OETR)



OETR: Transformando datos en valor público

Logros y Gestiones | Primer semestre de 2026

Proceso 
estadístico
Certificado - DANE
NTC PE 1000:2020
24 - PE - E6 - OE44

AUTOMATIZACIÓN Y OPTIMIZACIÓN



ANISCOPIO

Detalle Periodo Peaje: -ANDES

Estado: En borrador

Fecha Inicio: 01 nov. 2025

Fecha Fin: 30 nov. 2025

Días Periodo: 30

Policia de Carreteras (POLCA): 0

TPO Con Exentos: 807

TPO Sin Exentos: 807

Total Recaudos Real: COP 329.120.000

Recaudo Soberanos: COP 0

Recaudo Fondo de Seguridad Vial (FSV): COP 1.000.000

Ingreso Neto: COP 328.120.000

Confirmar rechazo

¿Está seguro que desea rechazar el reporte? Una vez rechazado, debe comunicarse con la interventoría para que realice los cambios.

Observación rechazo

Cancelar

Aceptar rechazo

III	Categoría III, tarifa plena	01/11/2025	30/11/2025	\$ 15.700	0	0	0	\$ 0,00	\$ 0,00
IV	Categoría IV, tarifa plena	01/11/2025	30/11/2025	\$ 33.600	0	0	0	\$ 0,00	\$ 0,00
V	Categoría V, tarifa plena	01/11/2025	30/11/2025	\$ 50.100	0	0	0	\$ 0,00	\$ 0,00
VI	Categoría VI, tarifa plena	01/11/2025	30/11/2025	\$ 63.800	0	0	0	\$ 0,00	\$ 0,00
VII	Categoría VII, tarifa plena	01/11/2025	30/11/2025	\$ 70.500	0	0	0	\$ 0,00	\$ 0,00
IE	Categoría I, tarifa especial	01/11/2025	30/11/2025	\$ 8.900	0			\$ 0,00	\$ 0,00
IE2	Categoría I, tarifa especial	01/11/2025	30/11/2025	\$ 600	0			\$ 0,00	\$ 0,00
	Categoría II, Tarifa								



OPTIMIZACIÓN ANISCOPIO: Automatización de la fase de acopio mediante la validación técnica con GIT de Tecnología.

Estado: En borrador

Fecha Inicio: 01 nov. 2025

Fecha Fin: 30 nov. 2025

Días Periodo: 30

Policia de Carreteras (POLCA): 0

TPO Con Exentos: 807

TPO Sin Exentos: 807

Total Recaudos Real: COP 329.120.000

Recaudo Soberanos: COP 0

Recaudo Fondo de Seguridad Vial (FSV): COP 1.000.000

Ingreso Neto: COP 328.120.000

Trafico con Recaudos

Trafico sin Recaudos

Histórico de Estados

Descargar Excel

Reporte						
Flujo			Revisión			
Estado	Usuario genera estado	Fecha estado	Persona responde	Fecha respuesta	Aprobó	Observaciones
Sin iniciar		2026-03-01 12:30:00.00				
En borrador	Jose Interventoría	2026-03-10 12:44:03.51				
Enviado a revisión por interventor	Jose Interventoría	2026-03-10 13:52:18.30	Paola Lider	2022-03-11 14:56:01.41	SI	
Enviado a revisión por Lider de proyecto	Paola Lider	2026-03-11 14:56:01.41	Julián Manrique	2022-03-12 08:29:45.79	NO	Los datos del tráfico no están
Rechazado por GIT Planeación	Julián Manrique	2026-03-12 08:29:45.79				
En borrador	Jose Interventoría	2026-03-12 08:56:23.20				
Enviado a revisión por interventor	Jose Interventoría	2026-03-12 09:13:43.76	Paola Lider	2022-03-13 15:28:47.92	SI	
Enviado a revisión por Lider de proyecto	Paola Lider	2026-03-13 15:28:47.92	Camilo Reyes	2022-03-13 17:49:02.12	SI	
Publicado por GIT Planeación	Camilo Reyes	2026-03-13 17:49:02.12				



Calidad del Proceso: Mejora de las tareas de gestión para asegurar la oportunidad, completitud y calidad de las cifras de tráfico y recaudo del modo carretero.



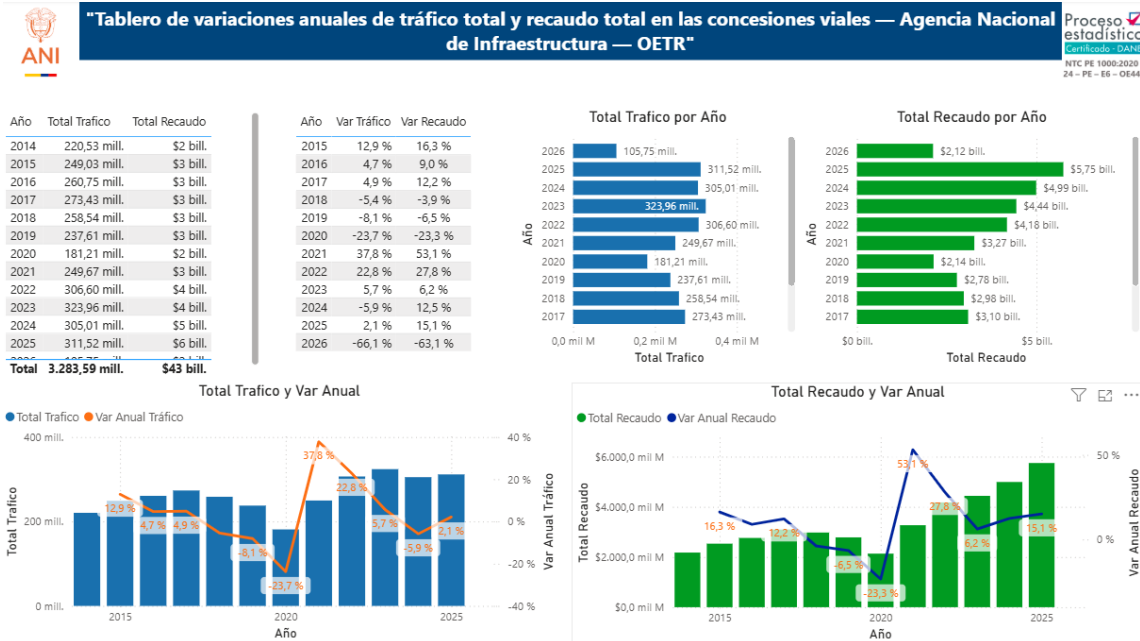
Integración Digital: Coordinación transversal para el posicionamiento de cifras en la página web institucional.



INNOVACIÓN Y POSICIONAMIENTO



Tableros Power BI: Implementación de mapas interactivos y gráficos dinámicos para la difusión mensual de resultados a grupos de interés.



Proceso estadístico Certificado - DANE
NTC PE 1000:2020
24 - PE - E6 - OE44

Certificación de Calidad del proceso estadístico NTC PE 1000:2020 para la OETR otorgada por el DANE.



Premio Alta Gerencia 2026: Postulación ante la Función Pública, destacando la innovación en la gestión y difusión de la información de la OETR.



GESTIÓN INTERNACIONAL

AVANCE FRENTE A LA META 2026



META

2 alianzas de cooperación formalizadas

AVANCE

1 alianza en fase final de formalización

ESTADO

Revisión jurídica final

Etapas previas a la suscripción del convenio

CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN ACADÉMICA ANI – UNIVERSITAT OBERTA DE CATALUNYA

OBJETO

Aunar esfuerzos para establecer un marco de cooperación académica y técnica que promueva trabajos finales participativos de estudiantes de posgrado de la UOC, aplicados a necesidades técnicas identificadas por la ANI.

ÁREAS PRIORIZADAS

Sostenibilidad ambiental - Innovación - Gobernanza de datos

HITO SEMESTRE II

Culminar revisión jurídica y gestionar la suscripción del convenio durante la vigencia 2026.

Resultado estratégico: Generación de conocimiento aplicado para necesidades institucionales y proyectos de infraestructura de transporte.

GESTIÓN DE COOPERACIÓN EN ESTRUCTURACIÓN



Frentes de trabajo orientados a movilizar cooperación técnica, financiera y conocimiento especializado

UNIÓN EUROPEA	EMBRY-RIDDLE AERONAUTICAL UNIVERSITY	APC COLOMBIA
GESTIÓN ADELANTADA	GESTIÓN ADELANTADA	GESTIÓN ADELANTADA
Apoyo técnico y financiero para proyectos ferroviarios y proyectos sociales de acueducto y saneamiento.	Fortalecimiento técnico e institucional en gestión y mitigación del ruido aeroportuario.	Gestión de recursos técnicos y financieros para material rodante férreo y consultoría BIM férrea.
ESTADO ACTUAL	ESTADO ACTUAL	ESTADO ACTUAL
Mesas técnicas para priorizar iniciativas, definir alcances y precisar modalidad de cooperación.	Mesas técnicas con enfoque en proyectos aeroportuarios bajo esquemas APP.	Espacios de articulación abiertos para identificar fuentes y rutas de cooperación.
RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ESPERADO
Fortalecer la estructuración y sostenibilidad de proyectos estratégicos.	Transferir buenas prácticas internacionales y capacidades especializadas.	Apoyar la estandarización, clasificación y gestión digital de proyectos férreos.

Balance del periodo: la ANI consolidó una agenda internacional orientada a movilizar conocimiento especializado, cooperación técnica y potencial apoyo financiero para proyectos ferroviarios, sociales, aeroportuarios y de transformación digital.





SITEMA DE CONTROL INTERNO

AVANCES CUMPLIMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO

30/06/2026



1. Liderazgo Estratégico

- Generación de reportes relacionados con el estado de los planes de mejoramiento al CICCI.
- Implementación de mejoras del Programa de Aseguramiento y Mejoramiento de la Calidad de las Auditorías Internas.
- Generación de recomendaciones en los comités de gestión y desempeño, conciliación y sostenibilidad contable.



2. Enfoque hacia la prevención

- Implementación de una estrategia para el fomento de la cultura de control.
- Generación de alertas preventivas asociadas a las auditorías de gestión documental, derechos de autor, canal del Dique y perimetral de oriente, entre otros.
- Reportes y seguimientos mensuales y trimestrales del estado de los planes de mejoramiento de la Entidad.



3. Evaluación del riesgo

Para la vigencia 2026, se programó una auditoría a la gestión integral del riesgo para la el segundo semestre de 2026.

Sin embargo, en las auditorías de gestión y a proyectos se incluyó la validación de riesgos y controles relacionados con la unidad auditable.



4. Relación con entes externos de control

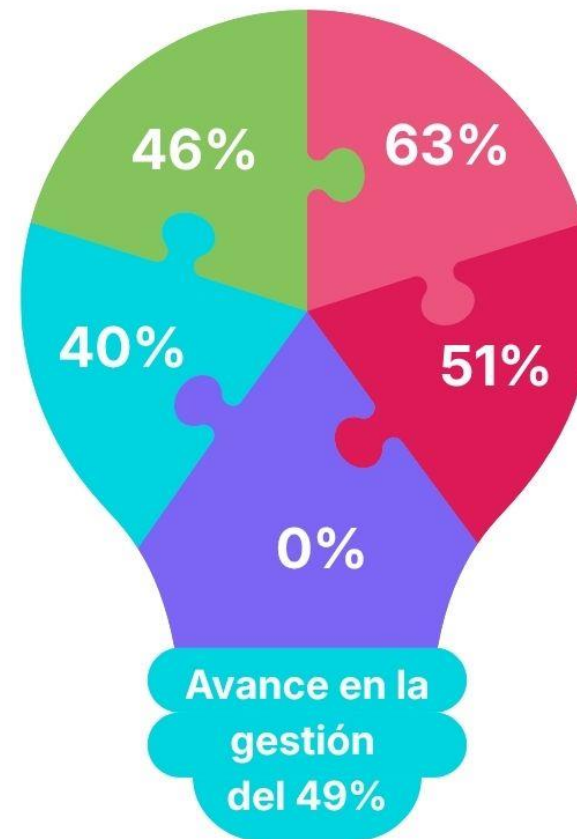
Se generaron reportes de atención de requerimientos por parte de la Entidad, información que se socializó en el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno.



5. Evaluación y seguimiento

Se han ejecutado:

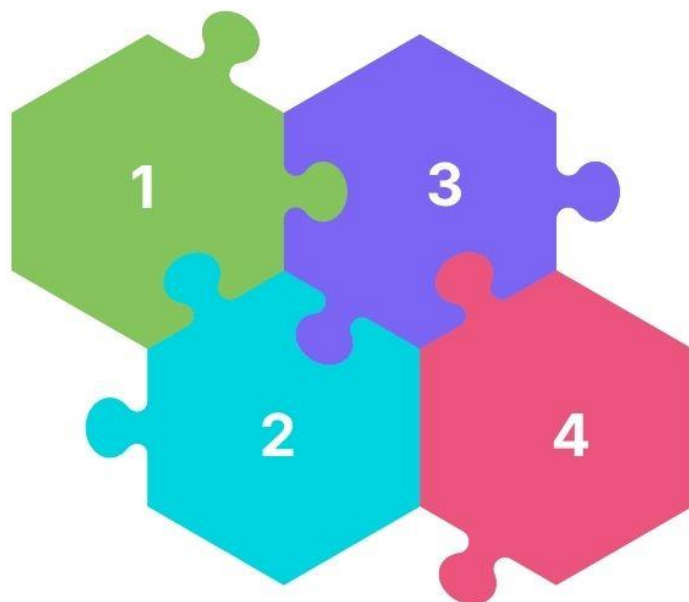
- 26 auditorías de cumplimiento.
- 4 auditorías a proyectos.



AVANCES EN LOS LOGROS PROPUESTOS 2026

30/06/2026

Durante el primer semestre 2026, se destacan las siguientes gestiones realizadas desde la Oficina de Control Interno que contribuyen al cumplimiento de los logros propuestos



01



Implementación de mejoras

Implimentación de mejoras idetificadas a través del Programa de Aseguramiento y Mejoramiento de la Calidad de las Auditorías Internas - PAMC.

03



Posicionamiento de la OCI en la ANI

Se generó una estrategia de comunicaciones con el fin de fortalecer el conocimiento del Sistema de Control Interno y la labor que realiza la Oficina de Control Interno bajo el marco de la tercera línea de defensa.

Encuesta: "Que tanto sabes del Sistema de Control Interno"

02



PAMC

Las actividades más destacadas corresponden a:

- Mejoramiento del nivel de la auditoría interna - **NIVEL ADECUADO**
- Fortalecimiento del formato de entendimiento de la auditoría.
- Fortalecimiento de la plantilla de informes en cuanto a metodología.

04



Plan Anual de Auditoría 2026

Planeación: El Plan Anual de Auditoría para la vigencia 2026, fue aprobado el 10 de diciembre de 2025.

Avance del Plan Anual de Auditoría: Con corte a 30 de junio de 2026, se lleva un avance de cumplimiento del 49% sobre el total de actividades programadas.



**PLAN MEJORAMIENTO
INSTITUCIONAL**

RESUMEN PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL

30/06/2026



235

Hallazgos Vigentes

Estado Del Hallazgo	No.	%TG
EN TERMINO	45	19,15%
IMPLEMENTADO	190	80,85%
Total	235	100,00%

Responsabilidad	No.	%TG
ADMINISTRATIVA y DISCIPLINARIA	141	60,00%
ADMINISTRATIVA	75	31,91%
ADMINISTRATIVA, DISCIPLINARIA y FISCAL	13	5,53%
ADMINISTRATIVA, DISCIPLINARIA y BENEFICIO CUALITATIVO	2	0,85%
ADMINISTRATIVA y BENEFICIO CUALITATIVO	1	0,43%
ADMINISTRATIVA, DISCIPLINARIA, FISCAL y PENAL	1	0,43%
ADMINISTRATIVA, DISCIPLINARIA, INDAGACIÓN	1	0,43%
Total	235	100,00%

Avance Unidades de Medida

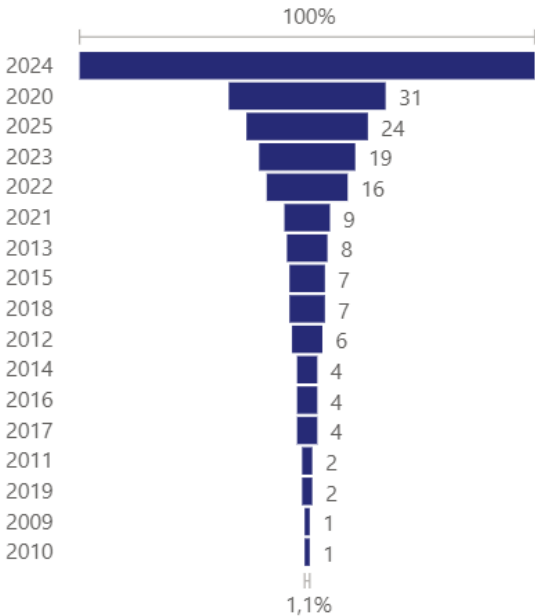


Efectividad	No.	%TG
SIN PRONUNCIAMIENTO DE EFECTIVIDAD	1	0,43%
NO EFECTIVO PENDIENTE REFORMULACIÓN	16	6,81%
REFORMULADO PENDIENTE REVISIÓN DE EFECTIVIDAD	58	24,68%
SIN REVISIÓN DE EFECTIVIDAD	160	68,09%
Total	235	100,00%

Hallazgos por concepto

Key Concept	No.
4. Problemas técnicos en infraestructura	53
1. Deficiencias en la gestión institucional o interinstitucional	42
9. Gestión contractual ineficiente	27
3. Incumplimiento normativo o legal	24
8. Incumplimiento de metas o cronogramas	23
10. Deficiencias en provisiones y pagos	22
2. Fallos en registros o sistemas de información	14
7. Problemas financieros y uso de recursos	13
5. Gestión predial deficiente o demorada	12
6. Problemas en la estructuración o alcance del proyecto	5
Total	235

No. x Año de Vigencia



Hallazgos por Áreas

Área Responsable Final	No.	%TG
Vicepresidencia Ejecutiva	111	47,23%
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno	45	19,15%
Vicepresidencia de Gestión Contractual	33	14,04%
Vicepresidencia Jurídica	24	10,21%
Presidencia	7	2,98%
Vicepresidencia de Estructuración	7	2,98%
Vicepresidencia de Gestión Corporativa	6	2,55%
Oficina de Control Interno	2	0,85%
Total	235	100,00%





**GESTIÓN DE RIESGOS
INSTITUCIONALES**

GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

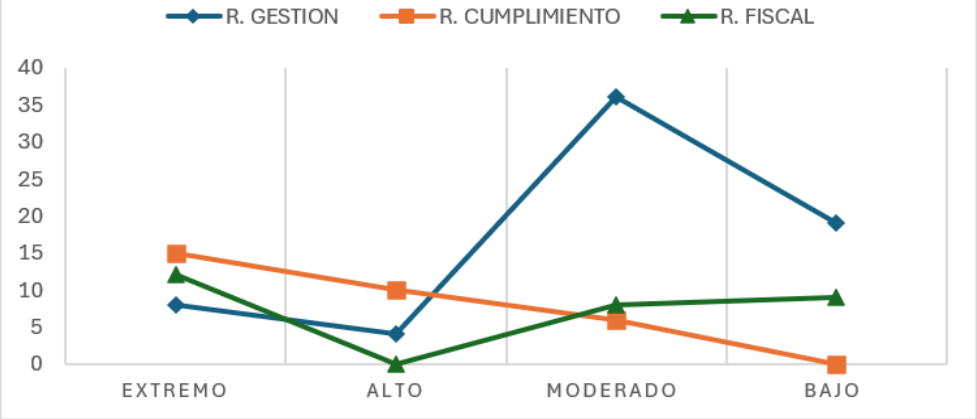
INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN



- ✓ Se culminaron las mesas de trabajo de las actualizaciones de los riesgos gestión y fiscales de acuerdo al cronograma presentado y aprobado en el Comité CICCI realizado en Diciembre.
- ✓ En la actualización se disminuyó el nivel de riesgo residual extremo en un 62,5% y alto en un 18% en los riesgos fiscales y de gestión, a causa de la modificación del impacto de afectación económica.
- ✓ No se materializaron riesgos de cumplimiento.
- ✓ Se encuentra pendiente el análisis de causas de los eventos presentados en 3 Riesgos de gestión (2 Gestión Contractual de Seguimiento a Proyectos y 1 Gestión Jurídica).

NIVEL RIESGO	R. GESTION		R. CUMPLIMIENTO		R. FISCAL	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
EXTREMO	8	18	15	17	12	23
ALTO	4	6	10	11	0	1
MODERADO	36	29	6	2	8	1
BAJO	19	10	0	0	9	3
TOTAL	67	63	31	30	29	28

NIVEL DE RIESGO INSTITUCIONAL 2025



GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN



- ✓ Se realizó el seguimiento y revisión de la gestión de los riesgos por parte de la 1 línea de defensa del 90% de los procesos, quedando pendiente el de Gestión Tecnológica.
- ✓ Se realizó la prueba piloto de la matriz integral de riesgos del proceso Sistema Estratégico de Planeación y Gestión.
- ✓ Se realizó la contratación del aplicativo de las listas restrictivas.
- ✓ Se está realizando la gestión del cambio de la documentación relacionada con la actualización de guía de la gestión integral de riesgos (versión 7) emitida por el DAFP de acuerdo al cronograma presentado en el Comité CICC.

PROCESO / TIPO RIESGO	GESTIÓN 2025	FISCALES 2025	CUMPLIMIENTO 2025
Sistema Estratégico de Planeación y Gestión	11	1	3
Estructuración de proyectos de infraestructura	4	3	2
Gestión de la Contratación Publica	6	2	1
Gestión Contractual y Seguimiento a Proyectos	9	8	4
Gestión del Talento Humano	6	5	2
Gestión Administrativa y Financiera	10	6	5
Gestión de la Tecnología	7	3	2
Gestión Jurídica	5	1	3
Transparencia, Participación, servicio al ciudadano y comunicación	7	0	6
Evaluación y Control Institucional	2	0	3
TOTAL	67	29	31



**GESTIÓN DOCUMENTACIÓN
SISTEMA INTEGRADO DE
PLANEACIÓN Y GESTIÓN**

MAPA DE PROCESOS ANI

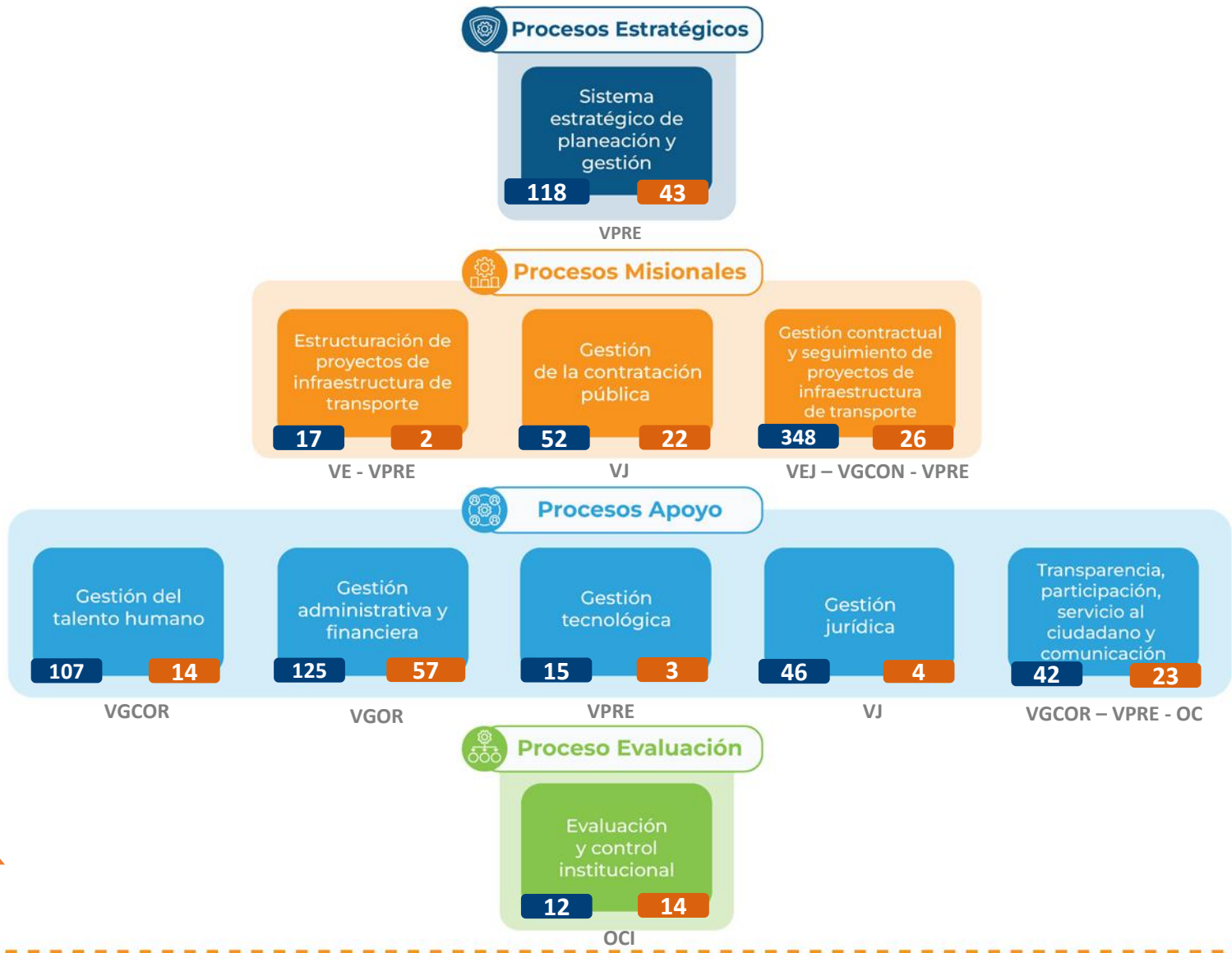
**TOTAL DOCUMENTOS
SIPG: 882**

**Necesidades
partes
interesadas**

***DOCUMENTOS
GESTIONADOS: 208**
(Creados, actualizados,
eliminados)

*Ene/25 – Jun/26

**Satisfacción
partes
interesadas**



DOCUMENTOS SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN



PROCESO	RESPONSABLES	CARACTERIZACION	POLITICAS	MANUALES	PROCEDIMIENTOS	INSTRUCTIVOS	FORMATOS	TOTAL	GESTIONADOS	*POR GESTIONAR
Sistema Estratégico de Planeación y Gestión	VPRE	1	5	9	26	14	63	118	43	10
Estructuración de Proyectos de Infraestructura de Transporte	VEST	1	0	0	7	2	7	17	2	8
Gestión de la Contratación Pública	GITC	1	0	1	11	1	38	52	22	8
Gestión Contractual y Seguimiento de Proyectos de Infraestructura de Transporte	VEJ-VGCON	1	1	2	35	29	280	348	26	199
Gestión del Talento Humano	GITTH	1	5	7	14	12	68	107	14	10
Gestión Administrativa y Financiera	VGCOR	1	2	8	21	14	79	125	57	8
Gestión Tecnológica	GITTI	1	1	1	3	4	5	15	3	8
Transparencia, Participación, Servicio al Ciudadano y comunicación	VJU	1	0	0	16	0	29	46	4	31
Gestión Jurídica	VGCOR	1	4	3	5	10	19	42	23	10
Evaluación y Control Institucional	OCI	1	0	0	2	0	9	12	14	2
TOTALES		10	18	31	141	86	598	884	208	294

Ene/25 – Jun/26

*Se refiere a documentos que están pendientes por revisar para: actualizar, mantener o eliminar.



ESTADOS FINANCIEROS

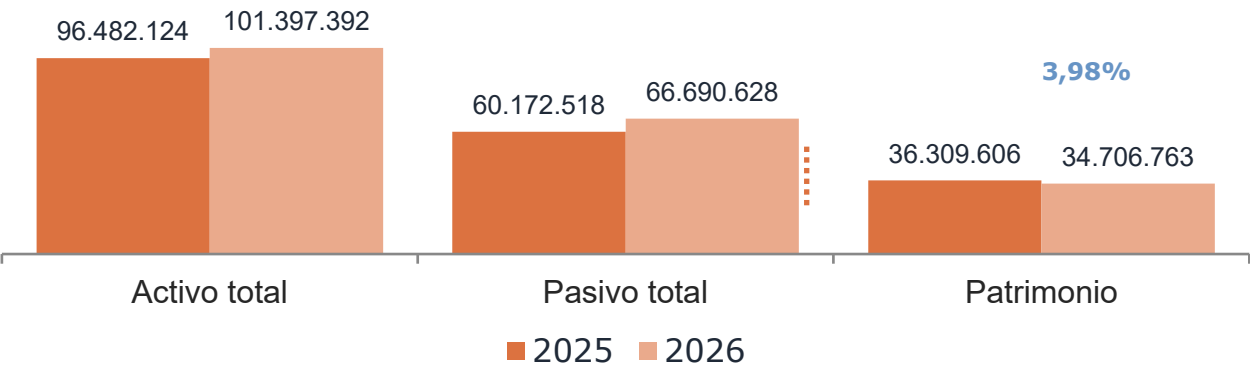
INFORMACIÓN FINANCIERA GENERAL

COMPARATIVO MARZO 2025 VS 2026

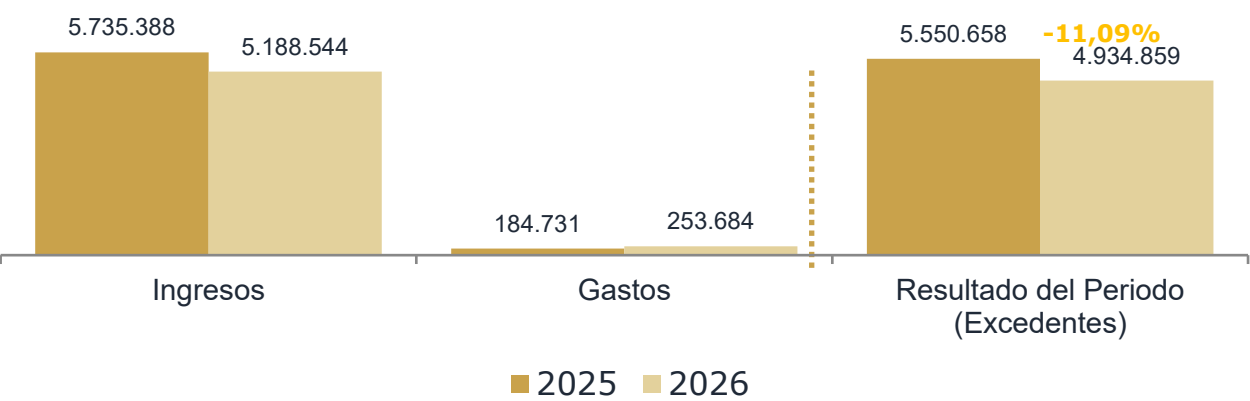


Cifras en millones de pesos corrientes

Balance General



Ingresos, Gastos y Resultado



<https://www.ani.gov.co/rendicion-de-cuentas/informacion-contable-financiera>

Variaciones

Variación del activo (+5% vs 2025)

- Actualización de Bienes de Uso Público
- Otros activos: Aportes estatales entregados y Fondo de Contingencias

Variación del pasivo (+11% vs 2025)

- Actualización del modelo financiero carretero pasivo financiero y pasivo diferido

Variación ingresos (-10% vs 2025)

- Operaciones interinstitucionales
- Rendimientos financieros que generaron los recursos entregados en administración

Variación de los gastos (+37% vs 2025)

- Gastos por concepto de la materialización de los riesgos contractuales



GESTIÓN DE ACTIVOS



INVENTARIO CARRETERO

183.880

activos georreferenciados

- > Avance del 49% en el inventario de concesiones carreteras



INVENTARIO FÉRREO

2.050

activos georreferenciados

- > Metodología de identificación y categorización de activos
- > Avance en metodología de vida útil, valoración y depreciación



INVENTARIO PORTUARIO

59

proyectos diagnosticados

- > Diagnóstico inicial para la gestión de activos portuarios



SISTEMA SITI

Estructuración del Sistema de Clasificación SITI:
estandarización del lenguaje de gestión de activos.

Publicación oficial — Tomo 1
Investigación · ISBN

Tomo 2
Metodología

RENDICIÓN DE CUENTAS



Agencia Nacional de Infraestructura
