

RENDICIÓN DE CUENTAS

A graphic element consisting of a 2x3 grid of colored squares. The top row contains a yellow square with a white car icon, a blue square with a white airplane icon, and an orange square with the white number '20'. The bottom row contains a green square with a white train icon, a blue square with a white bridge icon, and an orange square with the white number '26'.

Agencia Nacional de Infraestructura

PRESIDENCIA





LA GRAN APUESTA FÉRREA

NUESTROS PROYECTOS EN CURSO

CORREDOR FÉRREO YUMBO – CAIMALITO

301 KM

Estado: adjudicado

Pendiente inicio del contrato interventoría

Costo y plazo:

- \$29.273.568.805 COP
- 7 meses

Consultores:

- Consorcio TPF La Felisa
- Consorcio férreo del valle



CONEXIÓN CORREDOR ATLÁNTICO – GUAJIRA

348 KM

Estado: En estructuración

Estado: En evaluación de ofertas

Costo y plazo:

\$11.485.875.160 COP
5 meses



CORREDOR FÉRREO CENTRAL

448 KM

Estado: Estudios en curso, factibilidad

Acta de inicio: 6 de marzo del 2026

Costo y plazo:

- ✓ \$102.609.348.159
- ✓ 18 meses

Capex: \$57.667.171.818.355

Consultores:

Consorcio Ferreoestructura Central C&G
Interventoría: Consorcio Férreo central BC



CORREDOR FÉRREO BOGOTÁ – BELENCITO

274 KM – OBRA PÚBLICA

Licitación pública

Estado: adjudicado, pendiente suscripción contrato

Plazo: Hasta 31 dic 2029

Presupuesto: \$284.436.179.254 COP



CORREDOR VILLAVICENCIO – PUERTO GAITÁN

193 KM

Estado: Estudios en curso, factibilidad

Acta de inicio: 11 de marzo del 2026

Costo y plazo: \$60.551.138.420 (7-10meses)

Capex 12.2 billones

Consultores:

Lote 1: Consorcio Férreo del Meta HE

Lote 2: Consorcio conexión férrea INT

Interventoría: Consorcio Férreo del Llamo BC

RED FÉRREA DEL PACÍFICO

499 KM – OBRA PÚBLICA

Licitación pública

Estado: adjudicado, pendiente suscripción contrato

Plazo: Hasta 31 dic 2029

Presupuesto: \$280.522.166.486COP



BUENAVENTURA – PALMIRA 120 KM

Costo: \$61.026 millones de pesos

Plazo: 18 meses

Capex: \$19,4 billones

Estado: adjudicado.

Pendiente Firma del contrato; en Proceso en verificación jurídica.

OBRA PÚBLICA CORREDOR | PACÍFICO



¿QUÉ LOGRAMOS?

- Se abrió el proceso de licitación bajo la modalidad de Pliegos Tipo, promoviendo la transparencia, la libre concurrencia y la selección objetiva.
- Se materializó uno de los principales compromisos del **CONPES 4160 de 2025** mediante la adjudicación del contrato de conservación del corredor férreo del Pacífico.
- Se garantizará la conservación, administración y operación de 498 km de infraestructura ferroviaria durante los próximos **cuatro años**.
- Se fortalecerán las condiciones para impulsar la logística de carga desde y hacia el puerto de Buenaventura, promoviendo una mayor competitividad del corredor.
- **Contrato adjudicado el 18 de julio de 2026, actualmente en proceso de suscripción.**



VALOR DEL CONTRATO

OBRA: **\$280.522166.486COP**

INTERVENTORÍA: **\$25.048.741.928 COP**



498 km de mantenimiento de vía
y puesta a punto material rodante y
obras de mejoramiento en **220 km**
Yumbo - Caimalito



Contrato adjudicado

OBRA PÚBLICA CORREDOR | BOGOTÁ - BELENCITO



¿QUÉ LOGRAMOS?

- Se abrió el proceso de licitación bajo la modalidad de Pliegos Tipo, promoviendo la transparencia, la libre concurrencia y la selección objetiva.
- Se materializó uno de los principales compromisos del **CONPES 4160 de 2025** mediante la adjudicación del contrato de conservación del corredor férreo Bogotá-Belencito.
- Se garantizará la conservación y continuidad operativa del corredor durante los próximos **cuatro años**, fortaleciendo la conexión ferroviaria del centro del país.
- Se generan condiciones para mejorar la confiabilidad de la infraestructura y consolidar el transporte férreo de carga en Boyaca y Cundinamarca
- **Contrato adjudicado el 18 de julio de 2026, actualmente en proceso de suscripción.**



VALOR DEL PROYECTO

OBRA: **\$284.436.179.254 COP**

INTERVENTORÍA: **\$25.070.980.928 COP**



278,4 km de mantenimiento de vía y puesta a punto de 4 locomotoras, 22 plataformas y 16 tolvas.



Contrato adjudicado

PREFACTIBILIDAD CORREDOR FÉRREO ATLÁNTICO - LA GUAJIRA



¿QUÉ LOGRAMOS?

- Dimos inicio a la estructuración del corredor férreo **Atlántico-La Guajira**, una iniciativa estratégica para fortalecer la conectividad y la competitividad del Caribe colombiano.
- Avanzamos en la consolidación de una nueva alternativa para la movilización eficiente de carga, promoviendo la integración logística entre los departamentos del Atlántico y La Guajira y su conexión con los principales puertos de la región.
- Adjudicaremos una consultoría de prefactibilidad que evaluará la viabilidad técnica, financiera, jurídica, ambiental y social del proyecto.
- **Se recibieron ofertas el 26 de julio de 2026 y la adjudicación está prevista para el 24 de agosto de 2026.**



VALOR DEL PROYECTO

CONSULTORÍA: **\$11.485.875.160**



Estructuración integral a nivel de prefactibilidad

En proceso de selección.

FACTIBILIDAD CORREDOR FÉRREO CENTRAL



¿QUÉ LOGRAMOS?

- Iniciamos la estructuración del Corredor Férreo Central, llamado a convertirse en la **columna vertebral del sistema ferroviario nacional y en uno de los proyectos más estratégicos para la competitividad logística de Colombia.**
- Se adjudicaron la consultoría y la interventoría e iniciaron los estudios de factibilidad, que permitirán estructurar la futura concesión del corredor.
- Los contratos iniciaron **el 6 de marzo de 2026**, dando comienzo a la estructuración integral del proyecto.
- La adjudicación de la futura concesión está proyectada para 2029, con un **CAPEX estimado cercano a los \$58 billones**, lo que refleja la magnitud e importancia estratégica de esta iniciativa para el país.

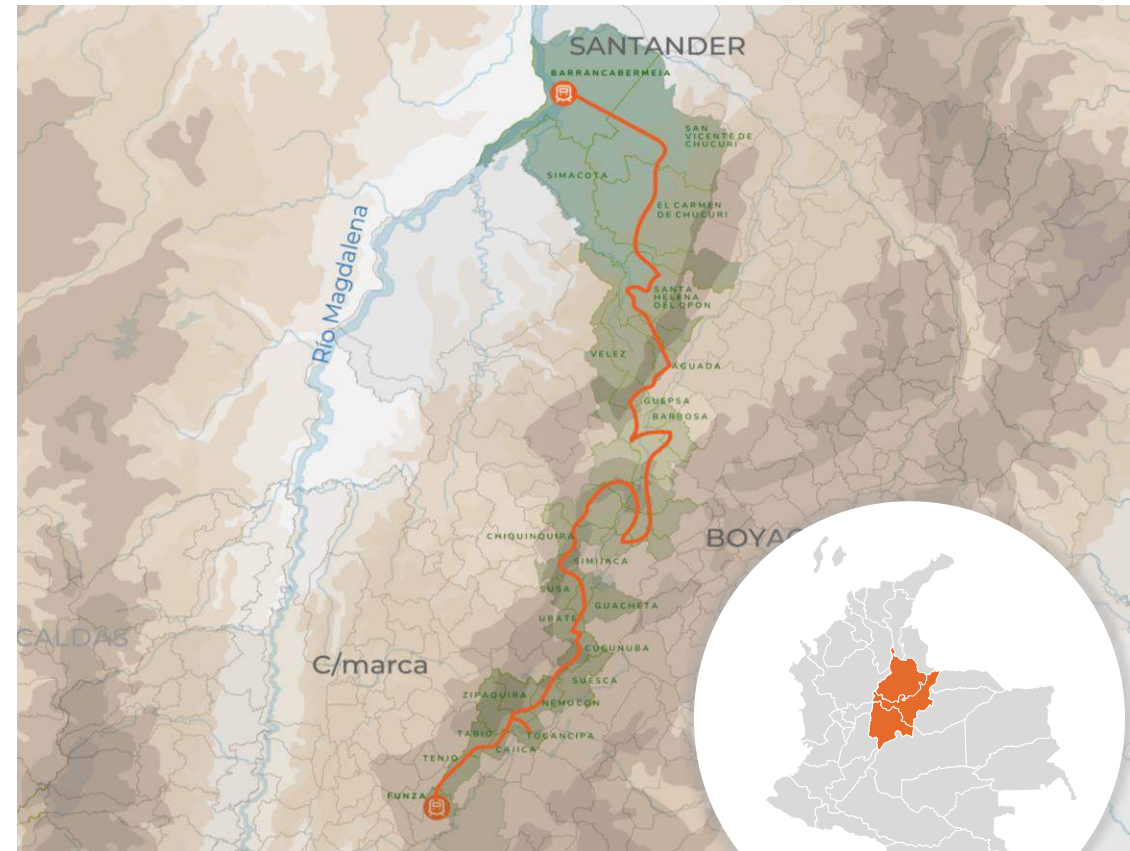


VALOR DEL PROYECTO

CONSULTORÍA:

\$ 91.164.341.006 COP

INTERVENTORÍA: **\$11.445.007.154**



Estructuración integral a nivel de

Factibilidad – En curso

FACTIBILIDAD CORREDOR VILLAVICENCIO – PUERTO GAITÁN



¿QUÉ LOGRAMOS?

- Iniciamos la estructuración del corredor férreo Villavicencio–Puerto Gaitán, un proyecto estratégico llamado a transformar la conectividad de la Altillanura y potenciar el desarrollo agroindustrial, energético y logístico del oriente colombiano.
- Se adjudicaron la consultoría y la interventoría e iniciaron los estudios de factibilidad, que permitirán la futura concesión del corredor.
- Los contratos iniciaron el 11 de marzo de 2026, dando comienzo a la estructuración integral del proyecto.
- La adjudicación de la futura concesión está proyectada para el segundo semestre de 2027, con un CAPEX estimado cercano a los \$12 billones, consolidándose como uno de los proyectos ferroviarios con mayor potencial para impulsar la competitividad logística y el desarrollo productivo del oriente colombiano.



VALOR DEL PROYECTO

CONSULTORÍA: **\$ 52.811.195.300**

INTERVENTORÍA: **\$7.739.943.120**



Estructuración integral a nivel de

Factibilidad – En curso

193 Km de construcción de trazado nuevo
193 km construcción
18 km puentes (19Q)

FACTIBILIDAD BUENAVENTURA - PALMIRA



¿QUÉ LOGRAMOS?

- **Promovimos el desarrollo del corredor férreo Buenaventura–Palmira**, un proyecto llamado a transformar la conexión entre el principal puerto del país y el interior, fortaleciendo la competitividad logística nacional.
- **La iniciativa permitirá consolidar un sistema ferroviario moderno para el transporte de carga y pasajeros**, reduciendo costos logísticos y mejorando la eficiencia de la cadena de comercio exterior.
- **El corredor proyecta movilizar cerca de 2,7 millones de toneladas de carga al año y 3,8 millones de pasajeros anuales**, convirtiéndose en una de las apuestas ferroviarias más relevantes para el suroccidente colombiano.
- **El proceso de selección de la consultoría y la interventoría fue culminado y el proyecto adelanta las actuaciones administrativas necesarias para el inicio de la etapa de factibilidad.**



VALOR DEL PROYECTO

OBRA: **\$53.266.916.006**

INTERVENTORÍA: **\$7.759.815.126**



115,7km construcción trazado nuevo + 4,6
Km mejoramiento = 120,2 km
37,8 km túneles
22,4 km puentes

En etapa precontractual

ESTUDIOS Y DISEÑOS YUMBO - CAIMALITO

¿QUÉ LOGRAMOS?

- Se logró la **adjudicación de la consultoría para la modernización del corredor férreo Yumbo - Caimalito - La Felisa** al CONSORCIO TPF LA FELISA, dejando el proyecto en etapa preoperativa y listo para el inicio de la ejecución de los estudios y diseños de ingeniería de detalle.
- Se definió el alcance técnico de la consultoría, se incorporaron estándares internacionales de diseño ferroviario (AREMA y UIC), se implementó la metodología BIM y se avanzó en la planeación de la articulación logística con la Plataforma Logística del Eje Cafetero (PLEC), sentando las bases técnicas para el desarrollo del proyecto.
- Actualmente, se adelantan las gestiones necesarias para superar la situación contractual de la interventoría y dar inicio a la ejecución de los estudios y diseños.



VALOR DEL PROYECTO

CONSULTORÍA: **\$26.065.413.460**

CONSULTORÍA: **\$3.208.155.346**



EN ESTRUCTURACIÓN - SUSPENDIDO

Estudios de ingeniería de detalle para mejorar y modernizar 301 km del Corredor Férreo del Pacífico en el tramo Yumbo - Caimalito - La Felisa



PROYECTO CORREDOR INTEROCEÁNICO



¿QUÉ LOGRAMOS?

Recibimos la prefactibilidad de este proyecto estratégico para el país (finales de junio de 2026) y estamos próximos a la publicación de los documentos para la solicitud de información a proveedores para la elaboración de los estudios a nivel de factibilidad.



PLAN DE INVERSIONES

USD \$8,500 MILLONES

Corredor Férreo: US\$6,500 millones

Puertos: US\$1,500 millones

Electrificación: US\$500 millones



Departamento del Chocó entre el Pacífico (Juradó-Guarín) y el Caribe (Titumate)

RDC



222 km de corredor para demanda aprox. 1,2 millones TEU
79 km vía férrea sobre terreno
27,9 km túneles
121,5 km viaductos
2 puertos de gran calado (Pacífico y Caribe)

ADJUDICACIÓN PROYECTO EL ESTANQUILLO - POPAYÁN



¿QUÉ LOGRAMOS?

Este corredor es un proyecto vial prioritario para el **desarrollo económico y social en los departamentos del Valle, Cauca, Nariño y Putumayo, anhelado por más de 50 años en el sur del país.**

El Proyecto APP El Estanquillo-Popayán fue adjudicado el 5 de marzo de 2026 y firmado el contrato el 19 de marzo de 2026, constituyendo un proyecto relevante en materia de inversión.

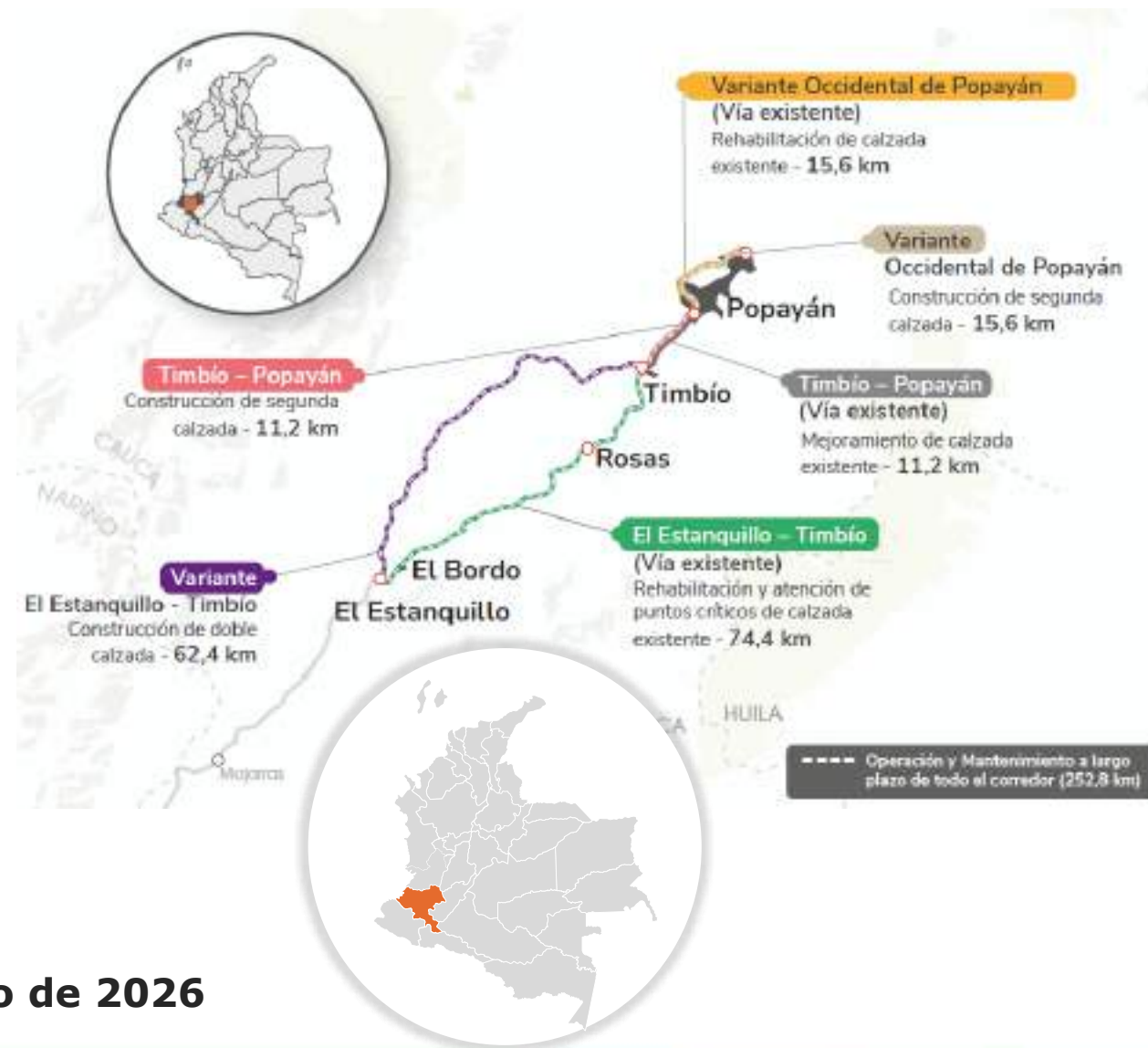


VALOR ADJUDICADO

\$8,82 BILLONES

Comprende la financiación, estudios y diseños definitivos, gestión ambiental, predial y social, construcción, rehabilitación, mejoramiento, operación y mantenimiento del corredor. **Generará más de 150 mil empleos**, entre directos e indirectos, y beneficiará directamente a cerca de un millón de personas. **Además, se tiene previsto realizar inversiones sociales por más de \$150 mil millones y la pavimentación de 37 km de vías terciarias**

Proyecto adjudicado y contrato suscrito en marzo de 2026



CORTINILLA

EJECUTIVA



AVANCE PROYECTOS CARRETEROS POR GENERACIÓN

GENERACIÓN	CANTIDAD PROYECTOS	ESTADO	% DE AVANCE A AGOSTO DE 2022	% DE AVANCE A JUNIO DE 2026	% AVANCE ENTRE AGOSTO 2022 Y JUNIO 2026
1°	4	4 En operación	99,94%	99,94%	0,00%
3°	2	1 En operación 1 En construcción	74,75%	89,71%	14,96%
4°	29	8 En construcción 17 En operación 1 En preconstrucción 3 Con terminación anticipada	69,60%	93,12%	23,52%
5°	7	5 proyectos en fase de construcción 1 en fase de preconstrucción 1 en proceso de inicio	0%	37,75%	37,75%
TOTAL	42 PROYECTOS		61,07%	80,13%	19,06%

Proyectos 1G y 3G

Proyectos 1G

Proyectos en operación

30 JUNIO 2026

4

SAN ANDRÉS
Y PROVIDENCIA

Avance Total

30 JUNIO 2026

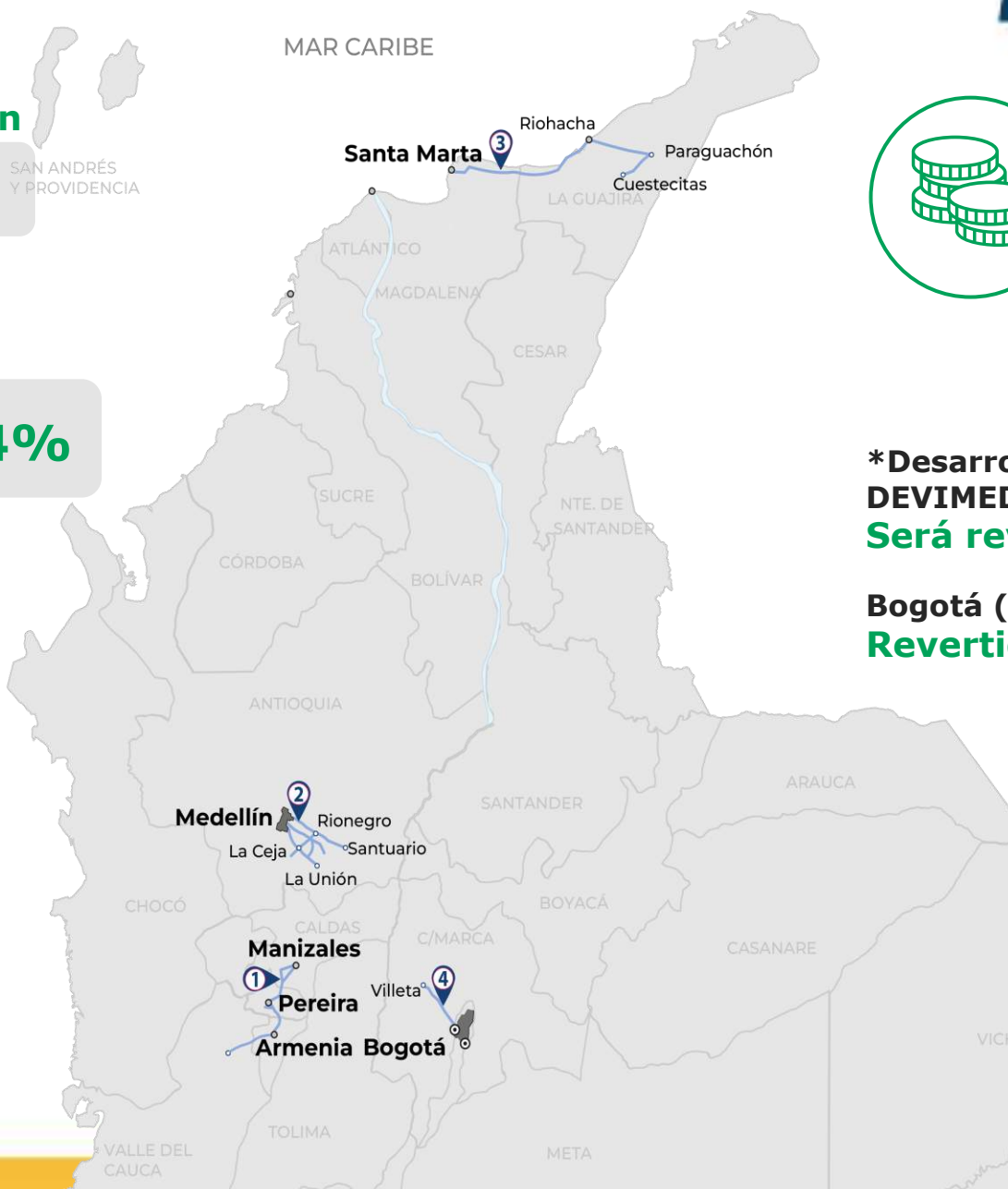
99,94%

Departamentos beneficiados

1. Magdalena
2. Guajira
3. Antioquia
4. Risaralda
5. Quindío
6. Caldas
7. Cundinamarca

Longitud

728,3 km



**Inversión
CAPEX**

\$4,12

**Inversión
OPEX**

\$4,38

Corrientes a Dic 2025
en billones de pesos

***Desarrollo Vial del Oriente de Medellín –
DEVIMED**

Será revertido el 31 de julio 2026

Bogotá (Fontibón) – Faca – Los Alpes

Revertido en marzo 2024

CONVENCIONES

Proyectos 1G

— Proyectos Carreteros vigentes

- 1 Armenia - Pereira - Manizales
- * 2 Desarrollo Vial del Oriente de Medellín
DEVIMED
- 3 Santa Marta - Riohacha - Paraguachón
- 4 Bogotá (Puente el Cortijo) - Siberia
- La Punta - El Vino - La Vega - Villeta

Proyectos 3G



Proyectos en operación

30 JUNIO 2026 **1**

Bogotá – Tunja - Sogamoso



Proyectos en construcción

30 JUNIO 2026 **1**

Ruta del Sol sector 3



Departamentos beneficiados

1. Cesar
2. Bolívar
3. Magdalena
4. Córdoba
5. Sucre
6. Cundinamarca
7. Boyacá



Longitud

848 km



Avance Total

30 JUNIO 2026 **89,71%**



Inversión CAPEX

\$5,65

Inversión OPEX

\$3,45

Corrientes a Dic 2025
en billones de pesos

CONVENCIONES

Proyectos 3G

Proyectos Carreteros vigentes

- 1 Briceño - Tunja - Sogamoso
- 2 Ruta del Sol Sector 3

Córdoba- Sucre Revertido en abril 2025

Proyectos 4G

Proyectos 4G

RDC 2026

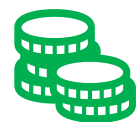


Proyectos en

Operación	17
Construcción	8
Preconstrucción	1
Reversión o Termi. Anti.	3

Avance Total

30 JUNIO 2026 **93,12%**



Inversión CAPEX

\$67,23

Corrientes a Dic 2025

Inversión OPEX

\$67,99

Empleos Generados

30 mil

Longitud

5052 km



19 APP Públicas
11 APP Privadas



Beneficiarios

19 departamentos

- Antioquia
- Atlántico
- Bolívar
- Boyacá
- Caldas
- Casanare
- Cauca
- Córdoba
- Cundinamarca
- Huila
- Meta
- Nariño
- Norte de Santander
- Putumayo
- Risaralda
- Santander
- Sucre
- Tolima
- Bogotá D.C



Corredores Logísticos

1. Centro sur (Huila, C/marca, Putumayo)
2. Centro occidente (Tolima, Valle del Cauca, Cauca, Nariño)
3. Centro oriente (Meta, Casanare, Bogotá)
4. Norte (Atlántico, Bolívar, La Guajira, Córdoba)
5. Cordillera Oriental (Santander, Norte de Santander, C/marca)

Bucaramanga-Pamplona Revertido en junio 2025

Proyectos 5G

Proyectos 5G

Avance Total



30 JUNIO 2026

37,75%

Longitud

1113,46 km

Empleos Generados

5.738

**1 APP Privadas
6 APP Públicas**

Cierres Financieros

- ✓ 2022: 1 proyecto (Valle del Cauca – accesos Cali y Palmira)
- ✓ 2023: 1 proyecto (Alo Sur)
- ✓ 2024: 4 proyectos (Troncal Magdalena 1, Troncal Magdalena 2, Buga – Buenaventura, Accesos Norte 2)

Inversión CAPEX

\$16,71

Inversión OPEX

\$12,80

Corrientes a Dic 2025

Inicio Fase de construcción

2023

- ✓ Nueva Malla Vial del Valle del Cauca – Accesos Cali y Palmira (17 Oct 2023)

2024

- ✓ Buga–Buenaventura (16 Ago 2024)
- ✓ Troncal Magdalena 2 (29 Ago 2024)
- ✓ Troncal Magdalena 1 (26 Nov 2024)

2026

- ✓ Accesos Norte fase II (06 Abril 2026)

7 departamentos beneficiados

- Santander
- Cesar
- Boyacá
- Norte de Santander
- Valle del Cauca
- Cundinamarca
- Bogotá D.C

2026 - Adjudicación Iniciativa Pública de APP El Estaquillo Popayán (101,2 Kms)
Valor del contrato: **\$8.830.108.815.001**
(Diciembre 2024)

ENTREGA UNIDADES FUNCIONALES



En el primer semestre de 2026 se recibieron y pusieron en operación y al servicio de los usuarios **6 UNIDADES FUNCIONALES**

PROYECTO	UNIDAD FUNCIONAL PUESTA A DISPOSICIÓN	FECHA DE ENTRADA A OPERACIÓN
SANTANA MOCOA NEIVA	UF5 Pitalito a San Juan de Villalobos	06/04/2026
	UF1 Neiva Campoalegre	02/06/2026
MALLA VIAL DEL VALLE DEL CAUCA	UF3 Avenida Bicentenario	20/04/2026
BUGA - BUENAVENTURA	UF 6 (Cordoba - Katanga)	16/02/2026
	UF 16 (Zabaletas - Lago Calima)	17/02/2026
	UF 18 (PR103+000 - Mediacanoa)	18/02/2026

ENTREGA UNIDADES FUNCIONALES

Del proyecto **Santana Mocoa Neiva** se recibieron **2 UF**



UF1 (Neiva - Campoalegre)



UF5 Pitalito a San Juan de Villalobos

ENTREGA UNIDADES FUNCIONALES

Del proyecto **Nueva Malla Vial del Valle de Cauca** se recibió **1 UF**



UF3 Avenida Bicentenario

ENTREGA UNIDADES FUNCIONALES

Del proyecto **Buga – Buenaventura** se recibieron **3 UF**



UF 16 Zabaletas - Lago Calima



UF 18 PR103+000 - Mediacanoa

ENTREGA UNIDADES FUNCIONALES

No.	No CONTRATO	PROYECTO	CONCESIONARIO	ETAPA ACTUAL	FECHA DE REVERSIÓN O TERMINACIÓN
1	002-2014	Perimetral de Oriente de Cundinamarca	Perimetral Oriental de Bogotá SAS	Revertido Alcanzó un avance del 43.23%	12/06/2026
2	002-2021	IP-Autopistas del Caribe, corredor de carga Cartagena – Barranquilla	Autopistas del Caribe SAS	Revertido No tuvo avance	22/07/2026
3	015-2015	IP - Antioquia – Bolívar	Concesión Ruta al Mar SAS CORUMAR SAS	Terminación Anticipada Alcanzó un avance del 94.39%	01/05/2026

INDICADORES PLAN DE ACCIÓN VEJ

En el primer semestre de 2026 el avance promedio de los indicadores a cargo de la Vicepresidencia Ejecutiva es del **70%**.

INDICADOR	PROGRAMADO VIGENCIA 2026	EJECUCIÓN ENERO JUNIO DE 2026	% DE EJECUCIÓN
Km de vía primaria rehabilitados o mejorados bajo el esquema de APP	364,69	259,73	71,22%
Km de vía primaria construidos bajo el esquema de APP	81,33	56,41	69,36%

El avance promedio de los indicadores del plan de acción desde el mes de agosto de 2022 al mes de junio de 2026 es del **95%** de lo programado para el cuatrienio.

PROYECTOS CARRETEROS REACTIVADOS

- **La gestión integral de la ANI permitió superar hitos regulatorios y contractuales** determinantes para la ejecución de proyectos estratégicos en Bogotá y la Sabana.
- **La obtención de la licencia ambiental** en Accesos Norte 1 y Accesos Norte 2, el inicio de construcción de Accesos Norte 2 y la proyección de inicio de construcción de la ALO Sur para agosto de 2026, garantizaron la continuidad de los contratos.



Mapas Accesos Norte 1 y 2 y ALO SUR

PEAJES Y TARIFAS DIFERENCIALES

- Los peajes son un mecanismo esencial para financiar los proyectos de concesión vial en Colombia y garantizar su desarrollo y mantenimiento.
- La ANI gestionó **tarifas diferenciales para aliviar la carga para las comunidades de las zonas de influencia**, preservando la sostenibilidad financiera de los proyectos.
- Durante el periodo del presente informe la ANI gestionó 41 concesiones viales en el modo carretero (de 1G a 5G), con 117 estaciones de peaje en operación. De estos, **para 80 peajes (≈68%) aplicamos tarifas diferenciales** para beneficiar a las comunidades de las zonas de influencia de los proyectos concesionados carreteros.



CONVENIOS DITRA Y SEGURIDAD VIAL

- La Dirección de Tránsito y Transporte (DITRA) de la Policía Nacional contribuye al **control del tránsito, la seguridad vial y la atención de emergencias en la red vial.**
- La ANI **fortaleció la coordinación institucional** con la DITRA mediante la gestión de convenios de cooperación en **14 proyectos que no contaban con este instrumento y en 9 cuyos convenios estaban próximos a vencer.**
- Durante el periodo, se gestionaron, actualizaron y formalizaron convenios de cooperación con la DITRA en **23 proyectos concesionados, fortaleciendo la gobernanza operativa de la red concesionada y la capacidad de respuesta en materia de tránsito y seguridad vial.**



MITIGACIÓN DE RIESGO EN EJECUCIÓN DE PROYECTOS

- La gestión de acuerdos y conciliaciones permitió fortalecer la **seguridad jurídica de los proyectos**, proteger los recursos públicos y reducir contingencias para el Estado.
- En 2026 se materializan las conciliaciones y acuerdos de los proyectos **Ruta del Sol 3, ALO Sur y Autopistas del Caribe**, reduciendo la exposición fiscal de estos proyectos.
- Durante 2026 avanzó el proceso de conciliación del laudo de la **Perimetral de Oriente de Cundinamarca**.



CORTINILLA

CONTRACTUAL



LOGROS MODO FÉRREO

CORREDOR LA DORADA – CHIRIGUANA 526 Km (APP)

- ✓ **\$3,67 Billones** comprometidos en el contrato APP.
- ✓ Aumento en **+400%** la carga en 2025
- ✓ **+1,38 millones** de toneladas movilizadas desde inicio APP.
- ✓ **+58 mil pasajeros** movilizadas desde inicio APP
- ✓ **9,66%** Avance general del proyecto
- ✓ **77,3%** Avance fase estudios y diseños

CORREDOR DEL PACÍFICO 499 Km (O.P)

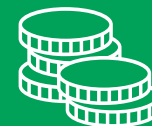
- ✓ **\$62,8 mil millones**, invertidos (2022 – 2026).
- ✓ **Octubre 2024**, se recupera por parte de la ANI la Administración del corredor.
- ✓ **Recuperación de 7 Km** de vía entra Palmira – Buga.
- ✓ **Rehabilitación** puente Amaime

CORREDOR CHIRIGUANA – SANTA MARTA 245 Km (CONCESIÓN LEY 80)

- ✓ **\$21,4 mil millones** invertidos en la interventoría del corredor.
- ✓ **+120 millones de toneladas** movilizadas (2022 – 2026).
- ✓ **+27,8 millones de toneladas** movilizadas en el 2025.

CORREDOR BOGOTÁ – BELENCITO 278 Km (O.P)

- ✓ **\$467 mil millones comprometidos.**
- ✓ **Avance en un 77%** en la modernización de **37 Km** del corredor entre Paipa y Belencito.
- ✓ **+191 mil toneladas** movilizadas (2022 – 2026)
- ✓ **+1.8 millones de pasajeros** movilizadas (2022 – 2026)



\$4,38 Billones
comprometidos en la ejecución
de los corredores Férreos

LOGROS MODO AEROPORTUARIO



¿Qué logramos? Atender la demanda no esperada que supera la capacidad de la infraestructura aeroportuaria.



Aeropuerto El Dorado de Bogotá - OPAIN

- Plataforma 7 posiciones aeronaves tipo C
(CAPEX \$113 mil millones) Ejecución 100%.
- Reconfiguración inmigración (CECAM, Redes, Biomig, CCTV).
(CAPEX \$18 mil millones) Ejecución 100%.
- Primer Aeropuerto en movimiento de carga y segundo de pasajeros de Latinoamérica 2025.
- Premio al mejor Aeropuerto de Sudamérica (Skytrax).



Aeropuerto José María Córdova de Rionegro que sirve a Medellín – AIRPLAN

- Inversiones para atender la demanda no esperada (BHS, Sala de embarque remota, Filtros, mostradores, verypax, biomig, edificio de equipajes, 2 nuevas plataformas).
(CAPEX \$164 mil millones). Ejecución 14%.



LOGROS MODO AEROPORTUARIO



Aeropuerto Simón Bolívar de Santa Marta (Aeropuertos de Oriente)

- Ampliación edificio terminal, capacidad actual 3,2 millones de pasajeros, capacidad proyectada 5,8 millones de pasajeros
(CAPEX \$75 mil millones) Ejecución 22%.



Aeropuerto Almirante Padilla de Riohacha (Aeropuertos de Oriente)

- Ampliación edificio terminal, fachada simulación tejido Wayuu capacidad actual 500 mil pasajeros, capacidad proyectada 1 millón de pasajeros
(CAPEX \$50 mil millones) Ejecución 26%.



Aeropuerto Rafael Núñez de Cartagena (OINAC)

- Adjudicación Primer Proyecto de Concesión Aeroportuaria 5G. Ampliación lado tierra y lado aire (Ampliación plataforma, calle rodaje, rehabilitación pista, 5 puentes de abordaje, parqueadero, llenadero combustible, nuevo Dipot,, edificio handling, sistemas y equipos)
CAPEX \$487 mil millones Ejecución 3%.



SISTEMA PORTUARIO CONCESIONADO A CARGO DE LA ANI



44,0 millones

Toneladas movilizadas durante el primer trimestre de 2026.

1,4 %

Crecimiento frente al mismo período de 2025.

20,2 millones

Toneladas movilizadas por la región Caribe

10,5 millones

Toneladas movilizadas por Cartagena, con un crecimiento del **10,8 %** frente al primer trimestre de 2025.



SOCIEDAD PUERTO INDUSTRIAL AGUADULCE S.A. (010 DE 2007)



USD 370.166.045

Valor Plan de Inversiones.

24 de abril de 2025

Suscripción del Otrosí No. 6, autorizando inversiones adicionales a cuenta y riesgo del concesionario por valor de **USD 4.423.043.**

2 grúas pórtico

Incorporación de dos grúas pórtico de última generación.

295 empleos directos.

460 empleos indirectos.



Impacto estratégico

- Fortalecimiento de la eficiencia logística mediante la modernización del terminal.
- Ampliación de capacidad, generando mayor estabilidad en la prestación de servicios portuarios.

PUERTO BAHÍA COLOMBIA DE URABÁ S.A. (PUERTO ANTIOQUIA) - (001-2019)



USD 300 millones

Inversiones ejecutadas.

5 de febrero de 2026

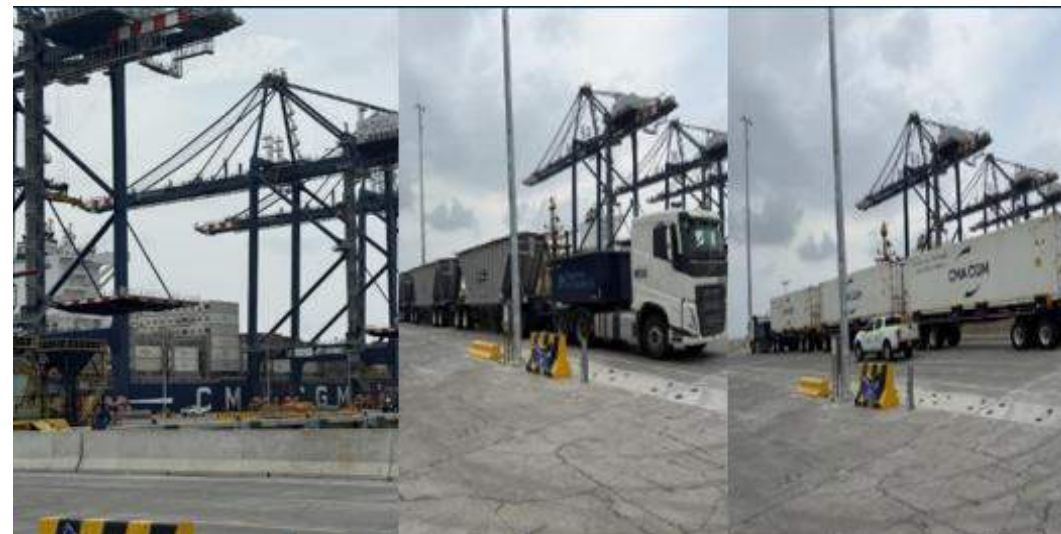
Entrada en operación comercial.

99 %

Avance físico de las obras objeto del Plan de Inversión.

1.444 empleos directos.

174 empleos indirectos.



Impacto Estratégico

- Desarrollo y avance de proyectos estratégicos, colaborando con el crecimiento regional.
- Vocación multipropósito: contenedores, graneles, carga general y vehículos.
- Beneficios para la población del Urabá antioqueño en capacitaciones y empleabilidad.

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA S.A. (006-1993)



USD 127.355.454
Valor Plan de Inversiones.

USD 4,5 millones

Nuevo escáner en la Sociedad Portuaria.

500 empleos directos.

1.537 empleos indirectos.



Impacto estratégico

- Facilita el acceso de productos agrícolas, mineros e industriales a los mercados internacionales. Integra operaciones portuarias con la red férrea y vial del país.
- Promueve una operación ambientalmente responsable y alineada con la transición productiva.
- Fortalece la seguridad, eficiencia y calidad del servicio.



USD 66.127.610
Valor Plan de Inversiones.

21 de mayo de 2026

Suscripción del Otrosí No. 2.

USD 10.893.000

Inversión a ejecutar para el desarrollo de una facilidad en la movilización de GNL.

50 empleos directos.

200 empleos indirectos.



Impacto estratégico

- Tiene impacto directo en la seguridad energética, la logística de hidrocarburos, carga seca, Ro-Ro, carga de proyectos y contenedores.
- Mayor flexibilidad en la operación portuaria por su infraestructura habilitante para el abastecimiento energético.
- Por su localización, es un activo estratégico para las cadenas de suministro nacionales

ALGRANEL S.A. (010-1994)



USD 13.371.740
Valor Plan de Inversiones.

USD 1.481.584

Avance en el Plan de Inversiones mediante la construcción del tanque TK-308 y la optimización de la infraestructura operativa del terminal.

200 empleos directos.

40 empleos indirectos.



Impacto estratégico

- Ampliación de capacidad para mejorar las condiciones de almacenaje del muelle, de conformidad con las autorizaciones establecidas.
- Aporta a la transformación productiva e internacionalización.
- Altos estándares de seguridad industrial, gestión ambiental y prevención de riesgos.

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL TUMACO PACIFIC PORT S.A. (TPP)



USD 5,13 millones

Valor del Plan de Inversiones.

5 de junio de 2026

Suscripción del **Otrosí No. 2**, mediante el cual se modifica el numeral 5.4 de la Cláusula 5 (Buque de Diseño) del Contrato de Concesión.

25 Empleos directos.

200 Empleos indirectos.



Impacto estratégico

- Permite la atención de buques tanqueros acordes a las condiciones actuales del mercado marítimo.
- Adecua la operación portuaria a la actual disponibilidad de motonaves, garantizando la continuidad del servicio público portuario (abastecimiento de hidrocarburos) en el departamento.
- Implementa mejoras operativas impulsadas al fortalecimiento en seguridad, eficiencia y la calidad del servicio.

SOCIEDAD PORTUARIA DEL DIQUE S.A

AUTORIZACIÓN TEMPORAL



USD 222.989

Valor de la contraprestación portuaria
(constantes diciembre de 2025).

21 de junio de 2026

Inicio de la Autorización Temporal otorgada
mediante la Resolución No. 20263030006995.

1 año

Vigencia de la Autorización Temporal (21 de
junio de 2026 – 20 de junio de 2027).

Servicios públicos portuarios

Operación para el manejo de hidrocarburos,
carga general, granel y contenedores.



Impacto estratégico

- Continuar con la operación portuaria para la prestación de servicios de manejo de hidrocarburos, carga general y a granel.
- Muelle de servicio público y usuario comercial de ZOFRANCA.
- Conexión rápida y eficiente entre la carga proveniente del interior del país y los puertos de la Bahía de Cartagena.

SOCIEDAD PORTUARIA VOPAK DE COLOMBIA S.A.

AUTORIZACIÓN TEMPORAL



USD 288.390

Valor de la contraprestación portuaria.

29 de enero de 2026

Inicio de la Autorización Temporal otorgada mediante la Resolución No. **20263030000685**.

1 año

Vigencia de la Autorización Temporal (29 de enero de 2026 – 28 de enero de 2027).

27.000 m³

Capacidad total de almacenamiento de productos químicos y derivados del petróleo.



Impacto estratégico

- Continuidad de la operación portuaria para el cargue, descargue (bombeo) y almacenamiento de productos químicos líquidos a granel.
- Servicio público con capacidad de 27.000 m³ para el almacenamiento de productos químicos y derivados del petróleo, con énfasis en Gas Licuado del Petróleo.
- Atención de buques de tránsito internacional. Capacidad para recibir buques de 10.000 a 30.000 DWT y movilizar hasta 80.000 toneladas métricas por año.

RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE

ALCANCE ESTRATÉGICO

- Restauración ambiental del sistema del Canal del Dique mediante la **regulación activa de caudales líquidos y sólidos**.
- **Control de inundaciones, reducción de la intrusión salina y adaptación al cambio climático.**
- **Recuperación de la conectividad** entre complejos cenagosos y restauración de ecosistemas estratégicos. Mantenimiento de la hidrovía (64 m de ancho y 2,38 m de profundidad) para garantizar la navegabilidad.
- Cobertura en Bolívar, Atlántico y Sucre, **con beneficios para aproximadamente 1,5 millones de habitantes de 19 municipios.**



Información general

- **Etapla contractual:** Preoperativa.
- **Fase:** Preconstrucción (*vence el 2 de marzo de 2027*)
- **Avance en la Elaboración del Estudio de Impacto Ambiental (63,69 % de avance)**
- **Plazo contractual:** 180 meses (15 años).
- **Inversión:** \$3,26 billones.
- **Vigencias Futuras:** \$5,67 billones.

RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE



GESTIÓN DEL PROYECTO

Unidad Funcional 0

- En ejecución **desde el Acta de Inicio del contrato (1 de junio de 2023)** y hasta la terminación del contrato.
- Comprende la operación y mantenimiento de la infraestructura entregada al concesionario, con énfasis en la hidrovía del Canal del Dique y las estructuras de protección de las poblaciones asentadas en su ribera.

Hitos alcanzados

- **\$75.883 millones** aprobados para la ejecución del Estudio de Impacto Ambiental.
- **5 de septiembre de 2025:** Suscripción del contrato de consultoría para la elaboración del EIA con el **Consorcio Agua & Vida**.

Próximos hitos

- **29 de octubre de 2026:** Radicación del Estudio de Impacto Ambiental ante la ANLA.
- Obtención de la Licencia Ambiental por parte de la ANLA.
- Inicio de la Fase de Construcción, una vez obtenida la Licencia Ambiental y conforme al cronograma contractual previsto para la finalización de la Fase de Preconstrucción (**2 de marzo de 2027**).

CORTINILLA

RIESGOS Y ENTORNO



GESTIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL



GESTIÓN SOCIAL

Componente social como gestor de sostenibilidad institucional y territorial

La gestión social aporta sostenibilidad: diálogo territorial, prevención de conflictividad, enfoque de género y capacidad institucional.

La gestión social propende por anticipar riesgos, ordenar información, articular actores y acompañar decisiones del proyecto.



Fortalecimiento del relacionamiento territorial y la gobernanza social

Coordinación interinstitucional

Articulación

- ✓ Entidades territoriales
- ✓ Autoridades ambientales
- ✓ Organismos de control

Fortalecimiento

- ✓ Agendas compartidas
- ✓ Mecanismos de seguimiento
- ✓ Escenarios de concertación
- ✓ Toma de decisiones conjuntas

Avances

- ✓ Reconocimiento mutuo entre instituciones
- ✓ Relaciones de confianza
- ✓ Capacidad de respuesta frente a desafíos territoriales

Participación ciudadana

90 estrategias desarrolladas por la ANI en el marco de su gestión social institucional.

Prevención y gestión de conflictos sociales, a través de espacios de diálogo y concertación (mesas de trabajo, reuniones comunitarias)

Diversificación progresiva de los **mecanismos participativos** herramientas de **interacción con la ciudadanía**

Gestión de Consultas previas

Procesos de diálogo intercultural en territorios con presencia de comunidades étnicas

Valle del Cauca, Putumayo y Atlántico desarrollo de actividades de preconsulta, identificación de impactos, seguimiento de acuerdos y procesos de cierre

Identifican **159** procesos de consulta previa asociados a proyectos concesionados en **15** departamentos del país

GESTIÓN SOCIAL EN CIFRAS - EMPLEABILIDAD



Más 137.000 empleos registrados

de estos, el **modo portuario** generó aproximadamente

Más de 81.000 empleos (59%)

y le sigue el **modo carretero** con

Más de 46.000 empleos (34%).

Más de 19.000 empleos

Para mujeres en todos los proyectos concesionados, de las cuales el **44%** corresponden a proyectos carreteros.

CONPES 4080 "Política Pública de Equidad de Género para las mujeres"

En los proyectos de concesión 5G, se cuenta con una participación del:

29% de mujeres en **cargos gerenciales**

18% de mujeres en **labores operativas**



ESTRATEGIA PARA LA GESTIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA CONFLICTIVIDAD SOCIOTERRITORIAL

Gestionar integralmente el componente social de los proyectos de infraestructura de transporte bajo esquema de concesión, por medio de:

- **Articulación de las directrices institucionales**
- **Cumplimiento contractual**
- **Relación con los territorios**



Para una gestión oportuna de impactos sociales, el relacionamiento con comunidades y actores institucionales, y la **prevención de riesgos sociales**.

PILARES



La gestión ambiental se convierte en una **condición estratégica para la viabilidad y sostenibilidad de los proyectos**, en tres componentes estratégicos:



ESTRATEGIA GLOBAL DE SOSTENIBILIDAD

Establecer lineamientos para la incorporación de criterios de las 5 dimensiones de sostenibilidad: **la vía a la resiliencia**



GESTIÓN DE BIOVIDERSIDAD

Implementación de **435 pasos de fauna en 25 proyectos**. Seguimiento a **caudales bióticos** en los proyectos **Canal del Dique y Accesos Norte II**



PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO Y CAMBIO CLIMÁTICO

Integrar el riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático **como parte de la planeación, ejecución y continuidad de la infraestructura**.

La infraestructura no solo conecta territorios; **también debe reconocer, monitorear y proteger los sistemas vivos que atraviesa**



CORTINILLA

ESTRUCTURACIÓN



PROYECTO APP | VILLETA - GUADUAS



¿QUÉ LOGRAMOS?

Finalización de los estudios de factibilidad técnica, jurídica y financiera (Fases I, II y III). Radicamos nuevamente el proyecto ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público el **19 de junio de 2026**.



VALOR ESTIMADO DEL PROYECTO

\$8,39 BILLONES

Contrato de concesión que busca **empalmar la vía en doble calzada Bogotá - Villeta con las Troncales del Magdalena 1 y 2**; así mismo, se busca garantizar la operación y mantenimiento. El proyecto incluye la construcción de 18 km faltantes entre Villeta y Guaduas, **con una longitud origen-destino de 139,8 km**.



PROYECTO IP | RUTA DE LOS ANDES



¿QUÉ LOGRAMOS?

Finalización de los estudios de factibilidad por parte del Originador.
Radicación de los estudios de factibilidad ante la ANI **el 30 de enero de 2026**. Inicio de la verificación interna de la documentación por parte de la ANI.



VALOR ESTIMADO DEL PROYECTO

\$2,15 BILLONES

Proyecto de iniciativa privada, que **se localiza entre los municipios de Cajamarca (Tolima) y Calarcá (Quindío)**, en el denominado “Cruce de la Cordillera Central” de la Ruta Nacional 40, conocida como la Transversal Puerto Carreño - Villavicencio - Buenaventura, **el proyecto prevé la construcción de la variante Cajamarca en doble calzada en una longitud aproximada de 4,2 km y cuenta con una longitud origen - destino de 90 km**



IP CIUDADELA AEROPORTUARIA

CARTAGENA DE INDIAS



¿QUÉ LOGRAMOS?

Se ha continuado con la evaluación integral de factibilidad del proyecto IP CACI. Se aprobó el Entregable 1.2 – Plan Maestro Aeroportuario (versión 4) y se avanzó en la revisión de los demás entregables, así como en la coordinación con la Aerocivil y otras entidades para la definición de aspectos técnicos y operacionales estratégicos del proyecto.



VALOR ESTIMADO DEL PROYECTO

\$8,57 BILLONES

Precios constantes a diciembre de 2025

El proyecto contempla el **desarrollo de un nuevo aeropuerto** (greenfield) con capacidad proyectada de 17 millones de pasajeros al año al final de la concesión.

Las intervenciones contemplan la construcción de pista de aterrizaje, calles de rodaje, plataforma, terminal de pasajeros, terminal de carga, torre de control, puentes de abordaje, instalaciones SEI y plantas de tratamiento de aguas residuales.



IP PUERTA DE ORO AEROPUERTO ERNESTO CORTISSOZ (BARRANQUILLA)



¿QUÉ LOGRAMOS?

El **4 de junio de 2026** el Originador del Proyecto radicó ante la ANI los estudios, diseños y documentos a nivel de factibilidad. La Agencia adelanta el estudio de mercado para determinar el presupuesto oficial del proceso de selección para contratar el evaluador integral de la factibilidad



VALOR ESTIMADO DEL PROYECTO

\$3,1 BILLONES

Precios constantes a diciembre de 2025

Adelantar los estudios y diseños definitivos, financiación, administración, operación, mantenimiento, explotación comercial, adecuación, modernización y reversión tanto del Lado Aire como del Lado Tierra del Aeropuerto Ernesto Cortissoz que sirve a la ciudad de Barranquilla.



IP MAXIMO DESARROLLO EL DORADO - EDMAX

¿QUÉ LOGRAMOS?

- Se ha continuado en la evaluación integral de la propuesta de IP presentada, dando trámite a más de 9.000 observaciones presentadas.
- Se ha avanzado en la definición de áreas requeridas por diferentes autoridades del aeropuerto (ej.: Migración Colombia, DIAN, ICA, Invima, Policía Nacional)
- Se ha avanzado en la revisión de las condiciones propuestas por el Originador en cuanto a obligaciones contractuales, riesgos e indicadores.
- Se han revisado en conjunto con la Aerocivil elementos esenciales de cara a la futura operación en el lado aire del aeropuerto (Mejoras Operacionales).



VALOR ESTIMADO DEL PROYECTO

\$22,8 BILLONES

Precios constantes a diciembre de 2025

Estudios, diseño, financiación, construcción, operación y mantenimiento de las obras necesarias para maximizar la capacidad del Aeropuerto Internacional El Dorado Luis Carlos Galán Sarmiento en el corto y mediano plazo.



IP AEROPUERTOS DE SUROCCIDENTE

AEROPUERTO ALFONSO BONILLA QUE SIRVA A LA CIUDAD DE CALI



¿QUÉ LOGRAMOS?

Se consolidó y remitió a la Aerocivil la respuesta integral a las doscientas sesenta y ocho (268) observaciones formuladas al Proyecto de APP, abordando aspectos técnicos, jurídicos y financieros, mediante radicado ANI No. 20262000158401 **del 30 de abril de 2026.**

Se determinó la necesidad de actualizar y robustecer los estudios técnicos del Proyecto, particularmente en materia de tráfico, demanda, alcance de las intervenciones y valoración de las inversiones, labor que actualmente adelanta el Originador como condición previa para retomar el trámite de revisión y aprobación ante las entidades competentes del Gobierno Nacional.



VALOR ESTIMADO DEL PROYECTO

\$4,9 BILLONES

Precios constantes a diciembre de 2025

La entrega a título de concesión por parte de la ANI en calidad de Concedente, para que el Concesionario realice la financiación, construcción, modernización, Operación, Mantenimiento y Reversión tanto del Lado Aire como del Lado Tierra del Aeropuerto Internacional Alfonso Bonilla Aragón, ubicado en el municipio de Palmira



IP AEROPUERTO DE FLANDES – AEROFLANDES 2



¿QUÉ LOGRAMOS?

El **25 de mayo de 2026**, la Agencia comenzó la revisión de la prefactibilidad del proyecto, la cual culmina el 24 de agosto de 2026. El 11 de junio de 2026, se realizó la primera socialización del proyecto ante delegados de la Aerocivil.



VALOR PROYECTO

\$289.073.466.036

Precios constantes a diciembre de 2024

Administración, Adecuación, Expansión, Operación,
Modernización, Explotación Comercial, Mantenimiento y
Reversión del Lado Aire y del Lado Tierra del Aeropuerto
Santiago Vila de Flandes.



PROYECTO SOCIEDAD PORTUARIA RÍO CÓRDOBA S.A



¿QUÉ LOGRAMOS?

El **07 de abril de 2026** se expidió resolución ANI No. 20267020003765 "POR LA CUAL SE OTORGA UNA CONCESIÓN PORTUARIA A LA SOCIEDAD PORTUARIA RÍO CÓRDOBA S.A" ampliando así la capacidad portuaria del país y fortaleciendo la matriz de transporte intermodal de Colombia.

La nueva concesión portuaria desarrollará una infraestructura que transformará la infraestructura existente que estaba dedicada anteriormente para la movilización de carbón térmico aprovechando las condiciones de conectividad férrea con lo cual más del 90% de las cargas se movilizarán por vía férrea.



Muelles: **US\$38,25 MILLONES**

Dragado: **US\$31,31 MILLONES**

Incluye obra civil para la plataforma, muelle y dragado del canal de acceso, adicionalmente prevé compra de equipo

* dólares constantes diciembre 2025

Terminal multipropósito para la administración y operación de gráneles secos, gráneles líquidos, principalmente de hidrocarburos y carbón y carga contenerizada, por un plazo de concesión de 30 años.

TIPO DE SERVICIO: Público



NAVEGABILIDAD RÍO META



¿QUÉ LOGRAMOS?

Se está ejecutando la Fase III de la estructuración integral (Contrato VE-708-2023) que corresponde a la etapa de pronunciamiento definitivo de las entidades competentes, entre ellas el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Transporte.

El principal hito corresponde a la radicación ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público – MHCP de la solicitud de aprobación de las obligaciones contingentes de las entidades estatales y aprobación de las condiciones financieras del contrato para el proyecto.

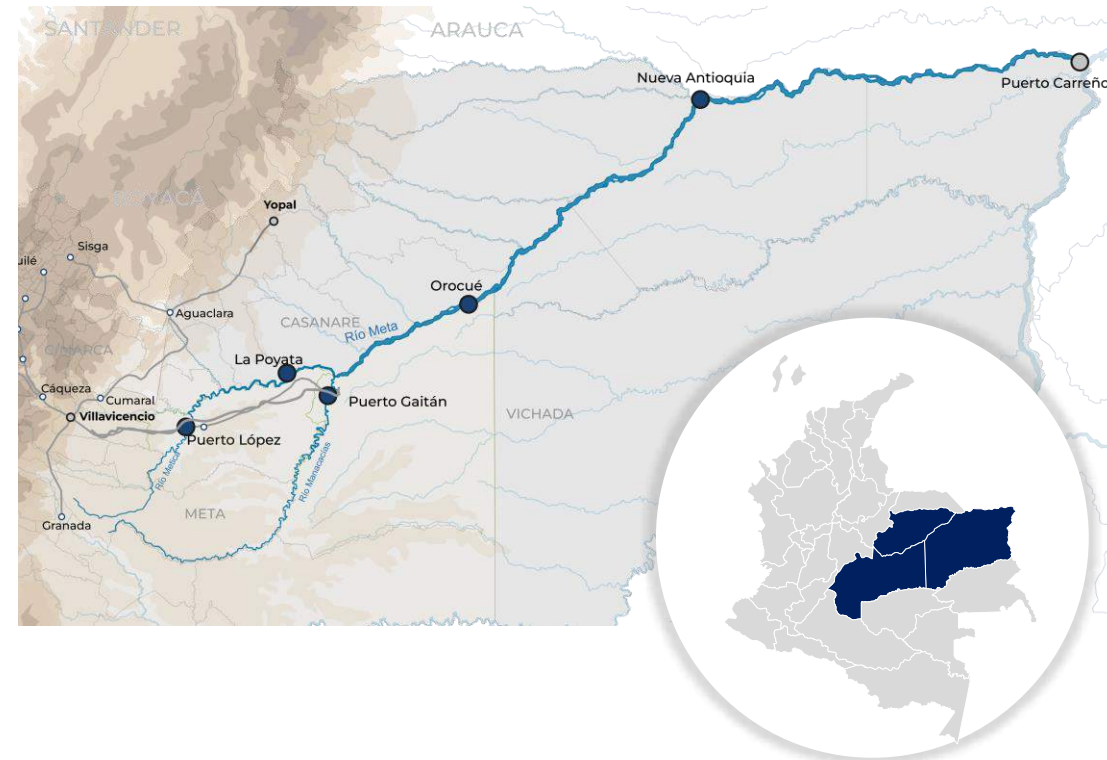


VALOR DEL PROYECTO

\$257 MIL MILLONES

Precios constantes a diciembre de 2025

Implementación, operación y mantenimiento de un **sistema de navegación satelital**, **campañas batimétricas**, **instalación de estaciones automáticas de nivel de agua en 860 km del Río Meta** y la realización de dragados de mejoramiento en 449 km del canal navegable entre La Poyata y Nueva Antioquia, incluyendo los 10 km finales del río Manacacias.



INFRAESTRUCTURA SOCIAL



HOSPITAL SIMÓN BOLÍVAR



HOSPITAL
SIMÓN BOLÍVAR



Población
Beneficiaria

3.200.000



Inversión
aproximada
(CapEx + OpEx)

\$3 billones



Nivel
III y IV

Nuevo hospital



ANI

Financiador
Estructuración



¿EN QUÉ AVANZAMOS?

- **Estamos próximos al cierre de la estructuración legal y financiera del proyecto**, siendo el primer proyecto APP de infraestructura social estructurado por la ANI (Art. 105 del PND 2022-2026).
- **Realizamos un acercamiento con la Nación y el Distrito** para avanzar en la negociación de las condiciones para la cofinanciación del proyecto.



ENTIDAD CONCEDENTE

VOCACIÓN
UNIVERSITARIA

SALAS
DE CIRUGÍA

UCI

Sds

Sí

10 adicionales

12 adicionales



Población
Beneficiaria

1.500.000



Inversión aproximada
(CapEx + OpEx)

\$489.980 millones



Nivel
III y IV

Edificios nuevos



Financiador
Estructuración



¿EN QUÉ AVANZAMOS?

- Firmamos un Convenio de Cooperación Técnica con el BID para lograr la contratación de la estructuración integral del proyecto Unidad de Servicios Ambulatorios y Centro de Prevención Temprana del Cáncer - CpreD del INC. Así garantizamos recursos por **\$4.400 millones de pesos para la factibilidad del proyecto.**
- **Brindamos apoyo técnico al INC para la suscripción del Contrato *Fee for Service* (FFS)** entre el INC y BID por un valor de \$2.500 millones de pesos para la prefactibilidad del proyecto.
- Se logró la modificación **del PEMP del Complejo Hospitalario San Juan de Dios**, aprobado mediante Resolución 0138 de 2026 (MinCultura).



CORTINILLA

JURÍDICA



PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SANCIONATORIOS CONTRACTUALES



55

Procedimientos
en Trámite*



1

Sanción Impuesta



VALOR
\$12.070
Millones COP



562.872
USD



PROCEDIMIENTOS TERMINADOS POR CUMPLIMIENTO

Tipo de decisión

Devueltos	12
Otras terminaciones	5
Terminados sin sanción	8
Total	25

*A 30 de junio de 2026

CUANTÍAS Y PROCESOS ACTIVOS



PROCESOS JUDICIALES

Cuantía objeto de debate

\$4,19
BILLONES COP

83%
de éxito

Procesos activos
2.330

*Debe precisarse que dichas probabilidades corresponden a estimaciones prospectivas sujetas a actualización y variación conforme evolucione cada actuación procesal y se incorporen nuevos elementos de juicio.



PROCESOS ARBITRALES

Cuantía objeto de debate

\$15,44
BILLONES COP

62%
de éxito

Arbitrajes activos
45

*Debe precisarse que dichas probabilidades corresponden a estimaciones prospectivas sujetas a actualización y variación conforme evolucione cada actuación procesal y se incorporen nuevos elementos de juicio.



AMIGABLES COMPONEDORES

Cuantía objeto de debate

\$81.518
MILLONES COP

Procesos activos
17

LOGROS Y AHORROS DE LA DEFENSA JUDICIAL

RESULTADOS DE LA ESTRATEGIA DE DESESCALAMIENTO DE CONFLICTOS (2026)

La estrategia de defensa judicial de la ANI ha generado ahorros acumulados por más de **\$4,57 billones entre 2024 y 2026**, mediante:



\$2,9 BILLONES

AHORRO EN LAUDOS ARBITRALES 2024-2026



\$1,5 BILLONES*

AHORRO POR ACUERDOS Y CONCILIACIONES

*Cifras de acuerdos y amigable composición corresponden a órdenes de magnitud reportados por la Vicepresidencia Jurídica.



AHORRO: \$100.000 MILLONES*

7

**DECISIONES A FAVOR EN AMIGABLE
COMPOSICIÓN**

ASPECTOS CLAVES DE LOS LOGROS ALCANZADOS EN DEFENSA JUDICIAL



➤ **Articulación ANI- ANDJE.**

La ANDJE asumió directamente la defensa en casos estratégicos (Tercer Carril Bogotá-Girardot y Malla Vial del Meta), designando los apoderados mientras la ANI cubre peritos y soporte técnico.



➤ **En el caso Odebrecht**

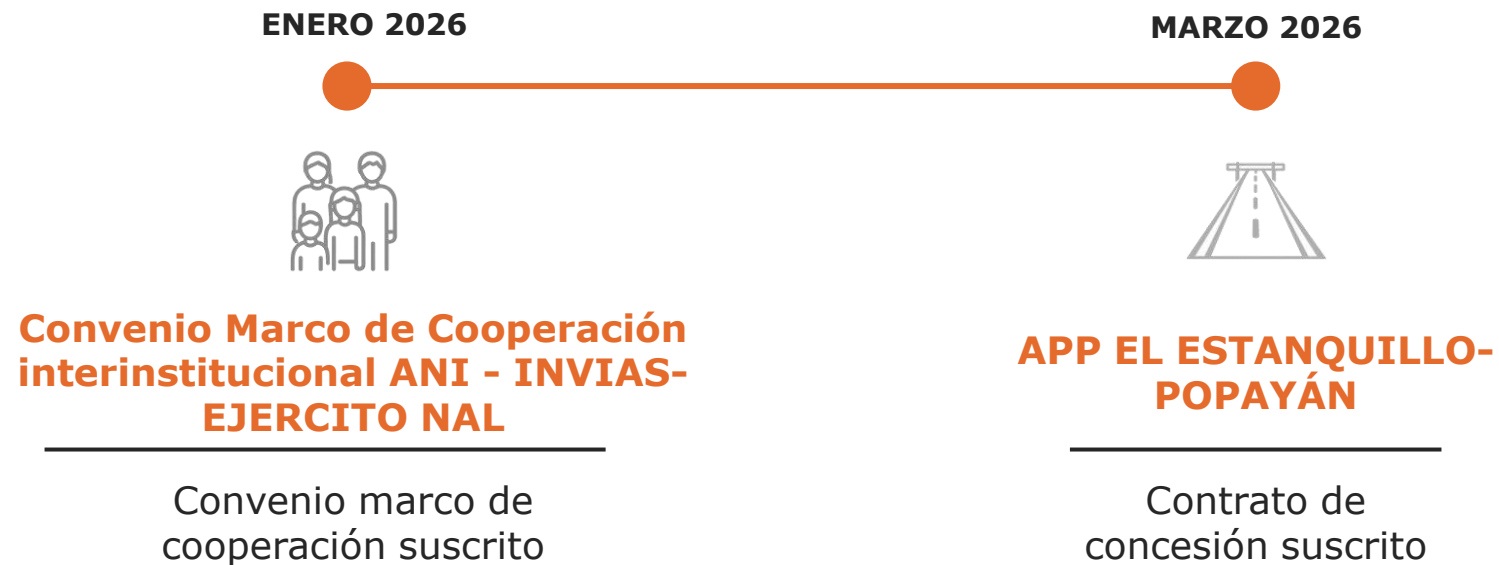
se contrató una firma internacional para ejercer la representación y 12 apoderados externos para casos estratégicos.



➤ **Contratación** de apoderados de alto nivel:

- Alvaro Namen
- José Manuel Alvarez
- Posada Sierra Castaño
- Elizabeth Prado
- Cristhian Albanesi – Simpon Thacher & Bartlett LLP
- Antonio José Lizarazo
- Iván Darío Gómez Lee
- Lucy Janneth Bermudez
- Stella Conto del Castillo

Asesoría legal en la adjudicación y suscripción de proyectos estratégicos estructurados durante la vigencia 2026.



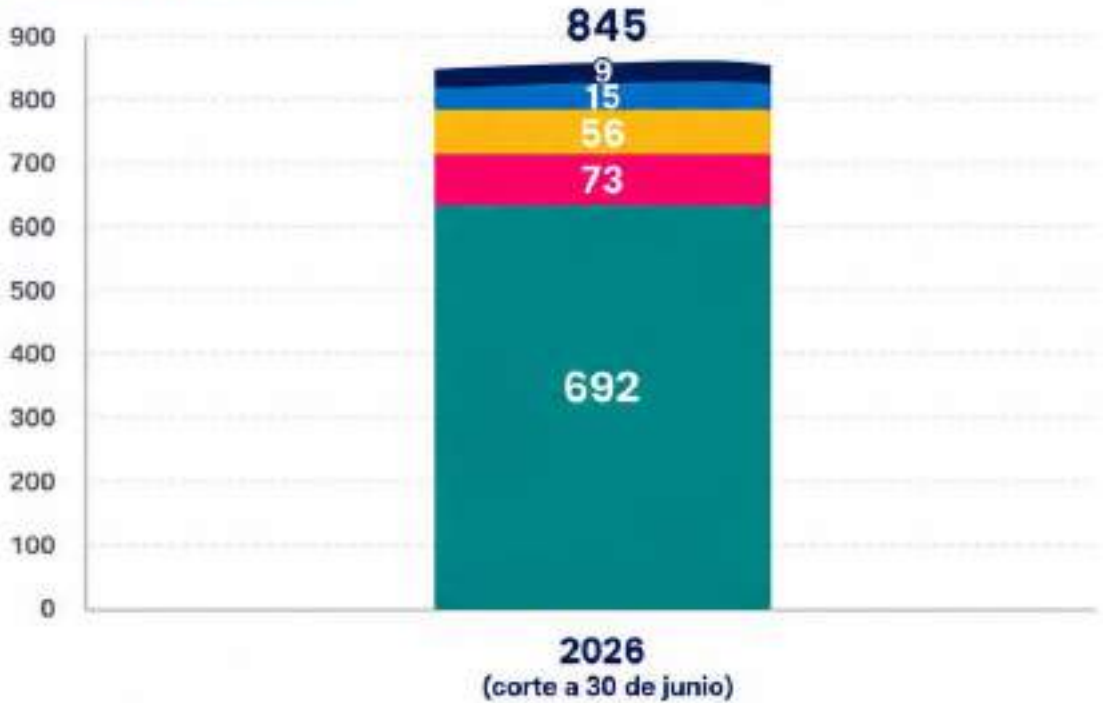
- **2 proyectos estratégicos** adjudicados o suscritos durante la vigencia 2026.
- **El 15 de julio de 2026 se reanudaron los procesos de contratación de las obras** públicas férreas para el corredor férreo Bogotá Belencito y el corredor férreo del Pacífico

EVOLUCIÓN DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL 2026

Comportamiento anual de las principales actividades desarrolladas en **Gestión Contractual durante la vigencia 2026.**

ACTUACIONES POR VIGENCIA 2026

Cantidad de actuaciones



ACTIVIDAD		2026 (corte a 30 de junio)
	Conceptos jurídicos	692
	Actos administrativos	73
	Proyectos de actos administrativos (permisos)	56
	Modificaciones contractuales y otros	15
	Actas de liquidación	9
TOTAL ACTUACIONES 2026		845

CORTINILLA

CORPORATIVA



ESTADO DE LA PLANTA DE PERSONAL

	LNR	CARRERA	Total
Planta	70	176	246
Vacantes	9	25	34



Género

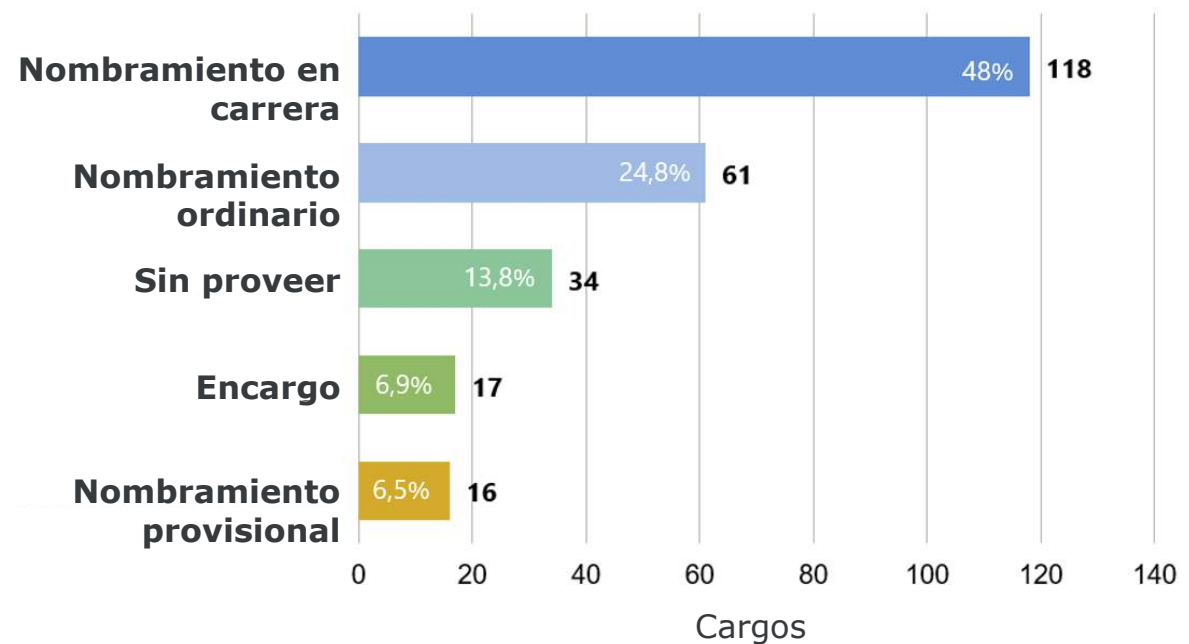


Teletrabajo



Discapacidad

Cargos por tipo de nombramiento



La planta de personal se encuentra **provista** en un **86.17%**.

El índice de **rotación de personal** durante el año 2026 es del **2.8%** con 7 retiros

Dimensión de Talento Humano - Medición Desempeño Institucional MIPG 2025 94,6 de 100

DESARROLLO Y BIENESTAR

- Formación y Competencias
- Acuerdo Colectivo, Alianzas,
- Bienestar portafolio integrando la familia

Programas
(Cursos, Diplomados)

5

Horas de capacitación

182

SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

- Estilos de vida y trabajo saludable
- Flexibilidad y temporal
- Actualización Políticas e Intervención ambiente laboral y psicosocial

100% Cumplimiento de Requisitos legales

Teletrabajo
Prácticas deportivas
Olimpiadas

POLÍTICA DE INTEGRIDAD

- Sistema Política de Integridad
- Estrategias fortalecimiento Cultura Organizacional

Consolidación de la Cultura Organizacional

 Inducción / Capacitación / Sensibilización	 Conmemoraciones	 Alianzas y Sinergias	 Instancias de Coordinación
11 Jornadas 425 Participantes 4,78 / 5 En satisfacción - Prevenición de violencias y promoción de entornos laborales seguros - Diversidad, inclusión y derechos humanos - Comunicación inclusiva y lenguaje claro - Salud y bienestar con enfoque diferencial	- Mes de la Equidad ANI - Día de la Mujer 8 marzo - Día del Hombre 19 marzo - Día Internacional de la Higiene Menstrual 28 mayo - Día Mundial de la Diversidad Sexual 28 mayo	Formación y Talleres con la Agencia de Cooperación Alemana - GIZ, la Universidad Nacional, la JEP e INSOR Sinergias Internas: PIC, Plan de bienestar, Caja de Compensación Implementación de medidas de tiempo libre e incentivos efr, ARL.	Subcomité Técnico sectorial para la Coordinación Implementación de la Política Pública de Equidad de Género para las Mujeres. (Sesiones I y II trimestre) Equipo transversal de Equidad de Género Seguimiento al Plan de Acción de Equidad de Género al interior de la ANI. (6 sesiones)

SERVICIO A LA CIUDADANÍA

PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS, SUGERENCIAS Y DENUNCIAS - PQRS

CANAL PRESENCIAL



286
Ciudadanos
atendidos

CANAL TELEFÓNICO

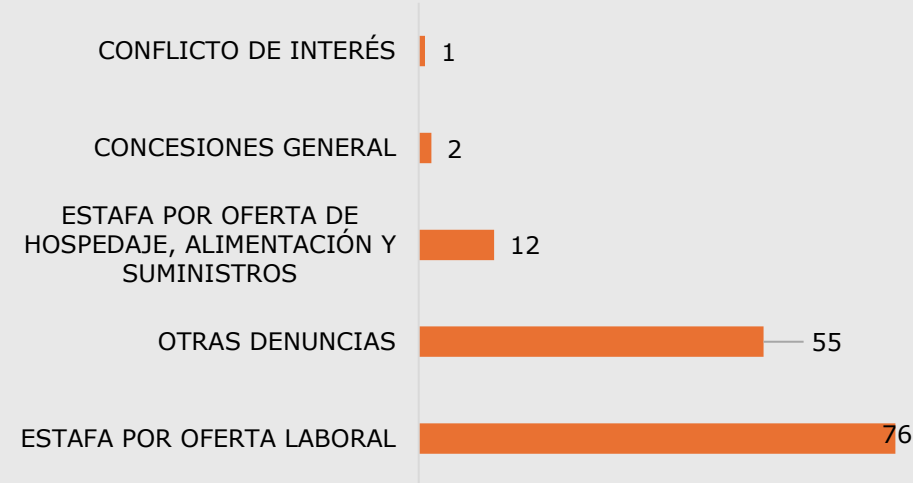


764
Ciudadanos
atendidos

PQRS en línea Contáctenos



5.706
PQRS tipificadas
Base de datos descargada
10/07/2026



Denuncias



**Total
recibidas**
146



**Total
tramitadas**
141

Las 5 denuncias en término
para dar respuesta

96,58%

Medición Política de Servicio a las Ciudanía : MDI 2025 98,61 de 100

Fortalecimiento del marco normativo y procedimental para la gestión de PQRSD

- Resolución 20264020000625 de enero
- Circular 20264000000144 de marzo
- TPSC-P-001 - Procedimiento de Gestión de PQRSD, actualizado
- TPSC-I-016 - Instructivo de Minutas para la Atención a Derechos de Petición
- Se implementaron tableros de control en Power BI
- Protocolo de Servicio al Ciudadano, actualizado
- Carta de Trato Digno a la Ciudadanía, actualizada

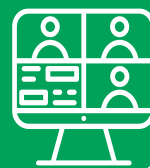


Fortaleciendo las competencias institucionales en atención a la ciudadanía

10 jornadas de capacitación y sensibilización: lenguaje claro, accesibilidad, atención diferencial y gestión de PQRSD

416 servidores capacitados

Satisfacción promedio **4,76** sobre 5



Campaña "Ojo, no coma cuento" contra ofertas fraudulentas – difusión continua:

- Pop-up en el sitio web y redes sociales, alertando a los ciudadanos sobre falsas ofertas de empleo, hospedaje y alimentos.
- Boletines internos y correo electrónico institucional



Inició **Plan piloto auditorías visibles**





**CAMPAÑAS DE
GESTIÓN DE
ENERGÍA**



**CAMPAÑAS DE
GESTIÓN DE
RESIDUOS**



**CAMPAÑAS DE
GESTIÓN DE AGUA**

27
CAMPAÑAS



**ENTREGA DE
MATERIAL
APROVECHABLE**

838
KG

MEDIDAS AUSTERIDAD

Actualización lineamientos de
austeridad en atención al
Decreto 618 de 2026

**CIRCULAR ANI No.
20264010000444**



**PIEZAS DE
RANKING
DE AHORRO**

24
PIEZAS



**CAPACITACIONES EN
SOSTENIBILIDAD**

10
SESIONES

- Cambio climático
- Consumo sostenible y responsable



**ACTUALIZACIÓN GESTIÓN
DE RIESGOS Y
CUMPLIMIENTO LEGAL**

- Matriz de requisitos legales **GADF-F-062**
- Matriz de aspectos ambientales **GADF-F-061**

1 **SIMULACRO
ARTICULADO**

6 **INSPECCIONES
DE CONTROL**



INVENTARIO CARRETERO

183.880

activos georreferenciados

- > Avance del 49% en el inventario de concesiones carreteras
- > Aplicativo para cálculo de depreciación de activos.



INVENTARIO FÉRREO

2.050

activos georreferenciados

- > Metodología de identificación y categorización de activos
- > Avance en metodología de vida útil y valoración de activos.



INVENTARIO PORTUARIO

59

proyectos diagnosticados

- > Diagnóstico inicial para la construcción de inventario georreferenciado.



SISTEMA SITI

Estructuración del Sistema de Clasificación SITI:
estandarización del lenguaje de gestión de activos.

Publicación oficial — Tomo 1
Investigación · ISBN

Tomo 2
Metodología

PREGUNTAS



RENDICIÓN DE CUENTAS

A graphic element consisting of a 2x3 grid of colored squares. The top row contains a yellow square with a white car icon, a blue square with a white airplane icon, and an orange square with the white number '20'. The bottom row contains a green square with a white train icon, a blue square with a white bridge icon, and an orange square with the white number '26'.

Agencia Nacional de Infraestructura
