



Indicadores de Gestión

*Grupo Interno de Trabajo de Planeación
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno*

Diciembre 2024



CONTENIDO

01

Plan Nacional de
Desarrollo 2022-
2026

02

Plan Estratégico
Institucional 2022-
2026

03

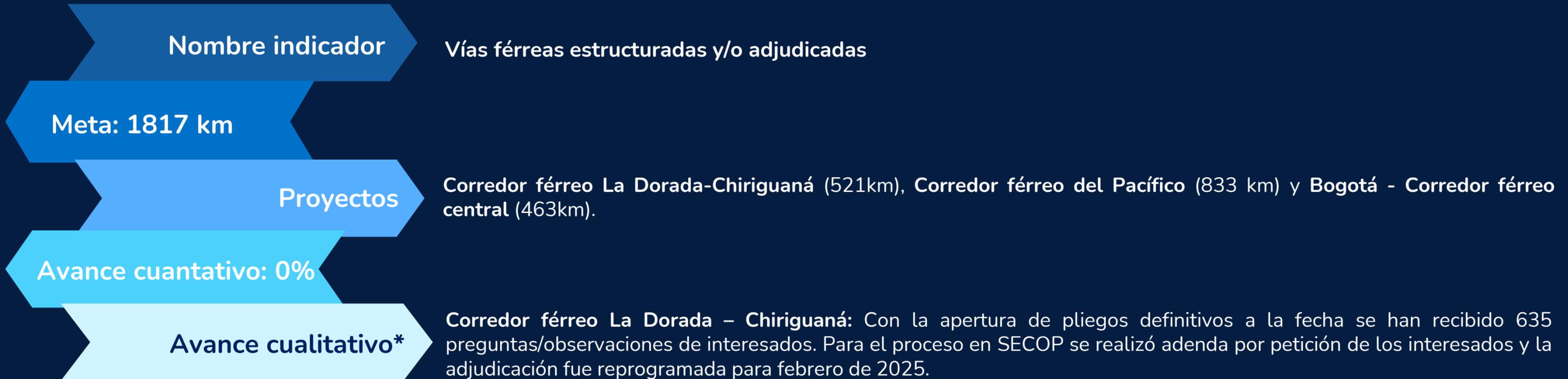
Plan de Acción 2024

04

Conclusiones



01 . Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026



*Información avance con corte al mes de diciembre de 2024, fuente SINERGIA



02. Plan Estratégico Institucional 2022-2026

Ejes
transversales

A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados

B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI.

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.
Ponderación: 40%



Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.
Ponderación: 20%



Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
Ponderación: 40%



% Avance total cuatrienio

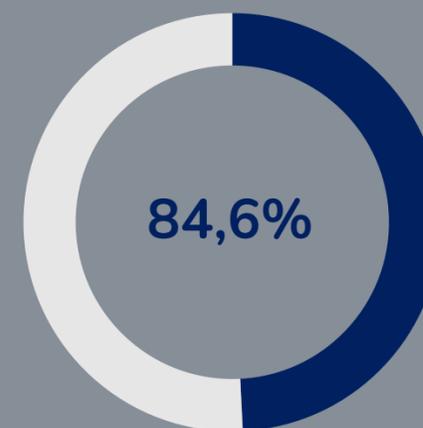


Plan de Acción 2024

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado al mes de corte



% Avance acumulado de acuerdo con lo programado para el 2024



03 . Plan de Acción 2024

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Definir el esquema de gobernanza para la participación de la ANI en proyectos de infraestructura hospitalaria bajo esquema APP	%	100	100	100%	VE
Incluir en las nuevas estructuraciones los lineamientos de infraestructura verde sostenible	%	100	100	100%	VE
Avanzar en la estructuración de los proyectos: Boquerón-El Tablón, El Estanquillo – Popayán, Villeta – Guaduas, Fontibón – Faca – Los Alpes, Sogamoso – Aguazul – Maní – El Yucao	%	100	100	100%	VE
Avanzar en la estructuración a nivel de factibilidad de los proyectos: Reactivación del corredor férreo entre Bogotá y sistema ferroviario central y Buenaventura y sistema ferroviario central.	%	100	100	100%	VE
Elaborar los documentos precontractuales para el proceso de selección del estructurador integral, así como adjudicar e iniciar el contrato de consultoría con su respectiva interventoría, para estructurar bajo esquema APP del proyecto fluvial río Meta	%	100	77	77%	VE

Convenciones %



03 . Plan de Acción 2024

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Adjudicar proyecto bajo esquema de asociación publico privado - IP Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla de San Andrés Isla y Corredor férreo La Dorada – Chiriguaná.	Proyecto adjudicado	2	0	0%	VE -VJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos	Kilómetros	124,22	166,39	120%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados	Kilómetros	87,62	297,82	120%	VEJ
Monitorear proyectos que inician etapa de operación y mantenimiento	Proyecto	1	4	120%	VEJ
Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI	Intervenciones	6	6	100%	VGCON
Monitorear los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI	Documento	2	2	100%	VGCON
Formular la política de sostenibilidad de la ANI	Documento	1	1	100%	VPRE
Presentar informe de disponibilidad de la red férrea concesionada a cargo de la Agencia.	Documento	12	12	100%	VGCON

Convenciones %



03 . Plan de Acción 2024

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Elaborar y hacer seguimiento al Plan de Implementación del MIPG	Plan de trabajo	100%	100	100%	VPRE
Realizar el estudio de levantamiento de cargas para el Rediseño Institucional	Documento	1	1	100%	VGCOR
Presentar el estudio técnico para el Rediseño Institucional ante el Ministerio de Transporte	Documento	1	1	100%	VGCOR
Revisar la propuesta de modelo operacional y estructura para el rediseño institucional	Documento	1	1	100%	VGCOR
Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación con enfoque de género al interior de la ANI.	Número	8	8	100%	Equipo transversal Equidad de Género
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo operativo.	%	15	29	100%	Equipo transversal Equidad de Género
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo gerencial.	%	35	42	100%	Equipo transversal Equidad de Género
Desarrollar plan de trabajo de comunicaciones	Plan de trabajo	100	100	100%	Comunicaciones
Fortalecer la plataforma tecnológica de la ANI.	Servicios	2	0	0%	VPRE
Elaborar protocolo de atención a población con enfoque diferencial y manejo de conflictos	%	100	100	100%	VPRE

Convenciones %



04 . Conclusiones

Con corte al mes de diciembre de la vigencia 2024, se resaltan las siguientes gestiones adelantadas por la Agencia:

- Durante 2024, se finalizó el desarrollo del esquema de gobernanza para la participación de la ANI en el desarrollo bajo esquema APP de proyectos de infraestructura hospitalaria. En ese sentido, vale la pena resaltar que se logró finalizar el producto 1 y 2 correspondientes a la etapa de gobernanza, cerrar el acta de inicio de la estructuración integral del proyecto APP y avanzar en las gestiones para la contratación de los asesores técnico, jurídico y financiero que van a acompañar a FDN y a ANI en el desarrollo del proyecto APP.
- A lo largo de la vigencia se avanzó en la estructuración de los siguientes proyectos en los cuales se han incluido los lineamientos de infraestructura verde, : Boquerón- El Tablón 90%, Estanquillo-Popayán 99%, Villeta-Guaduas 99%, Sogamoso-Aguazul 99%, Fontibón-Facatativá-Los Alpes 100%, Corredor férreo Bogotá - Sistema Ferroviario Central 74%, Buenaventura y sistema ferroviario central 97%.
- Con relación a la adjudicación de proyectos, el Aeropuerto de San Andrés fue declarado desierto y en cuanto al proyecto Férreo Dorada-Chiriguaná la adjudicación fue reprogramada para el mes de febrero de 2025.
- Durante la vigencia 2024 se avanzó en la construcción de 166,39 Km correspondientes a los proyectos Ruta del Sol III, Accesos Cali-Palmira, Magdalena 2, Bucaramanga-Barrancabermeja-Yondó, Cúcuta-Pamplona, IP Antioquia-Bolívar, Neiva-Santana-Mocoa, Conexión Norte, Villavicencio-Yopal, IP Tercer Carril.

04 . Conclusiones

- En la vigencia 2024 se avanzó en la construcción de 297,82 Km correspondientes a los proyectos: Ruta del Sol III, Cambao-Manizales, Neiva-Santana-Mocoa, Bucaramanga-Barrancabermeja-Yondó, Accesos Cali-Palmira, Autopista al Mar 2, Villavicencio-Yopal, Transversal del Sisga, Pacífico 3, IP Tercer Carril.
- Al mes de diciembre se reportan cuatro proyectos que han iniciado operación: Pamplona Cúcuta, Pacífico 3, Cambao Manizales y GICA.
- En lo corrido del año 2024 fue construida y documentada, al interior del Grupo Interno de Trabajo - GIT Social de la Agencia la Estrategia de Atención a Situaciones de Conflictividad. Del proceso en particular se destaca que el documento generado presenta la consolidación participativa de la estrategia metodológica ANI para atender desde las diferentes dependencias de la entidad u actores sociales intervinientes en representación de la misma (Concesionarios e Interventorías), los eventos de conflictividad reportados en el marco de desarrollo de los proyectos concesionados por la ANI y con relación a los mismos.
- El GIT Ambiental dió cumplimiento en relación con el desarrollo del documento Estrategia de sostenibilidad de la Agencia Nacional de Infraestructura, la cual tiene como objetivo central la integración de criterios sostenibles en todas las etapas de nuestros proyectos concesionados y otras formas de Asociación Público Privada (APP). Esta actividad tuvo cumplimiento en el mes de diciembre y comprende los siguientes documentos: Estrategia de sostenibilidad ANI, Anexo técnico N.1, Diagnóstico – Encuesta y Plan de Acción.
- Con relación al proceso de rediseño institucional, se finalizó el estudio de cargas de trabajo el cual fue revisado y aprobado y el 30 de diciembre de 2024 la Agencia lo presentó al Ministerio de Transporte en conjunto con los documentos del rediseño para continuar con este proceso.

Para tener en cuenta

- **La primera línea de defensa**, corresponde a la gestión que realiza los líderes de proceso y sus equipos para garantizar el mantenimiento efectivo de los controles internos, ejecutar los procedimientos y el control día a día de la gestión de cada área.
- Como **segunda línea de defensa**, corresponde al GIT de Planeación asegurar que los controles y procesos de gestión del riesgo de la primera línea de defensa sean apropiados y funcionen correctamente y que se generen los procesos de autoevaluación correspondiente
- Es importante recordar que del **adecuado seguimiento y reporte** de las metas propuestas se obtiene la información necesaria para analizar el comportamiento por dependencias y formular los ajustes que se consideren pertinentes, así como rendir los informes que sean requeridos.
- Con el fin de realizar un correcto seguimiento a las metas formuladas para la Agencia, **se implementó un sitio en SharePoint**, en el cual se recopilan las evidencias que sustentan los avances de las actividades incluidas en el plan de acción. Conozca el site [acá](#) 





ANI



Elaboró: Diana Carolina Largo – GIT de Planeación
Revisó: Ricardo Aguilera Wilches – Experto GIT de Planeación
Aprobó: Adriana Bareño Rojas – Coordinadora GIT de Planeación

