



Indicadores de Gestión

*Grupo Interno de Trabajo de Planeación
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno*

Abril 2025



CONTENIDO

01

Plan Nacional de
Desarrollo 2022-
2026

02

Plan Estratégico
Institucional 2022-
2026

03

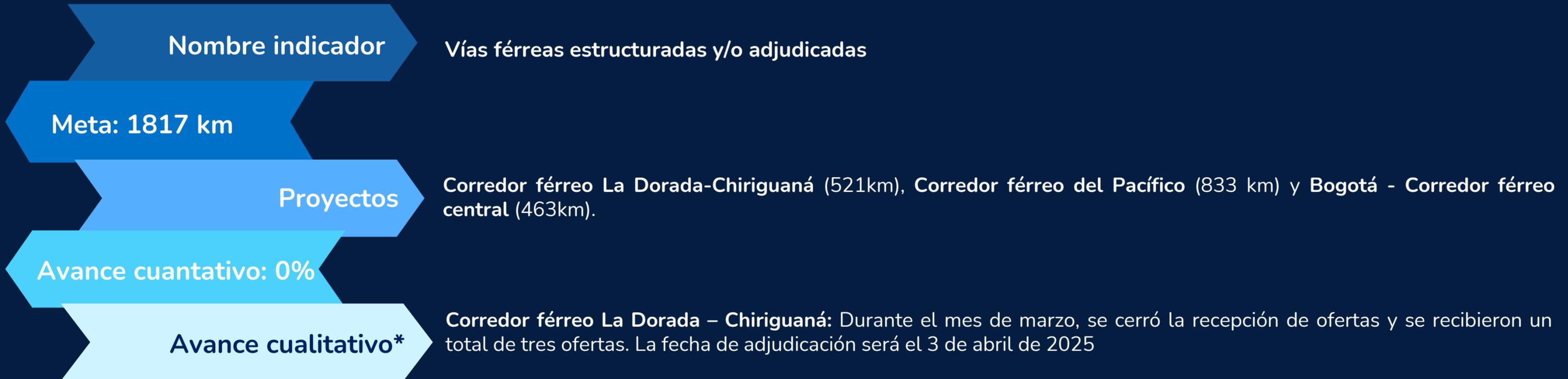
Plan de Acción 2025

04

Conclusiones



01 . Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026



*Información avance con corte al mes de marzo de 2025, fuente SINERGIA



02. Plan Estratégico Institucional 2022-2026

Ejes
transversales

A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados

B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI.

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.
Ponderación: 40%



Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.
Ponderación: 20%



Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
Ponderación: 40%



% Avance total cuatrienio

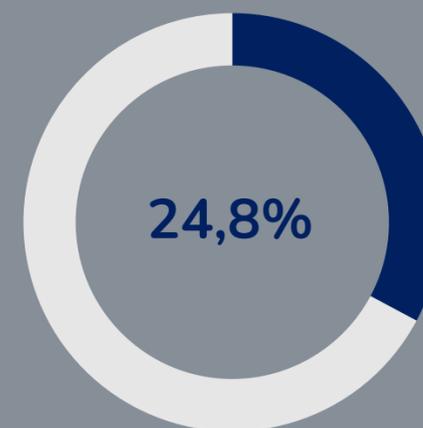


Plan de Acción 2025

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado al mes de corte



% Avance acumulado de acuerdo con lo programado para el 2025



03 . Plan de Acción 2025

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Avanzar en la estructuración de un proyecto de infraestructura hospitalaria bajo esquema APP: Nuevo Hospital Simón Bolívar	%	50	0	0%	VE
Incluir lineamientos de infraestructura verde en los proyectos: Nuevo Hospital Simón Bolívar, Boquerón-El Tablón, Río Meta, Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central	Proyectos	100	0	0%	VE
Estructurar proyectos carreteros bajo esquema APP Proyecto Boquerón-El tablón	%	100	10	10%	VE
Avanzar en la estructuración de los proyectos férreos: Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central bajo esquema APP.	%	60	0	0%	VE
Estructurar proyecto fluvial bajo esquema APP Río Meta	%	100	10	10%	VE

Convenciones %



03 . Plan de Acción 2025

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Adjudicar proyectos de APP: Corredor Férreo La Dorada - Chiriguaná, IP Aeropuerto Sur Occidente	Proyecto adjudicado	2	0	0%	VE -VJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos	Kilómetros	231	25,88	11,2%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados y/o mejorados	Kilómetros	558	39,75	7,12%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Proyectos en etapa de operación y mantenimiento	Proyecto	1	0	0%	VEJ
Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI El Dorado – Ernesto Cortissoz – Alfonso Bonilla Aragón	Intervenciones	6	3	50%	VGCON

Convenciones %



03 . Plan de Acción 2025

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Monitorear los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI	Informes	2	0	0%	VGCON
Desarrollar las actividades necesarias para la implementación de la estrategia global de sostenibilidad de la ANI	%	100	0	0%	VPRE
Presentar informe de disponibilidad de la red férrea concesionada a cargo de la Agencia.	Informes	12	3	25%	VGCON
Operar y mantener la hidrovía del Canal del Dique	Km	117	117	100%	VGCON

Convenciones %



03 . Plan de Acción 2025

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Desarrollar las actividades necesarias para la ejecución y seguimiento del plan de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	%	100	0	0%	VPRE
Avanzar en la implementación del Programa de Gestión Documental - PGD y el Plan Institucional de Archivos-PINAR.	Documento	2	0	0%	VGCOR
Desarrollar el Plan Estratégico de Talento Humano	Documento	2	0	0%	VGCOR
Realizar seguimiento y gestión frente al trámite que se debe adelantar sobre el rediseño Institucional ANI ante las diferentes entidades iniciando con el MT.	Documento	1	0	0%	VGCOR
Desarrollar plan de trabajo de comunicación interna y externa	%	100	20	20%	Comunicaciones
Implementar el trámite "Concepto de viabilidad técnica para ubicación de estaciones de servicio en vías nacionales concesionadas" en línea ante el SUIT	Trámite	1	0	0%	VPRE
Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación con enfoque de género al interior de la ANI.	Eventos	4	0	0%	VGCOR

Convenciones %



03 . Plan de Acción 2025

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo operativo.	%	25	0	0%	VPRE
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo gerencial.	%	45	0	0%	VPRE
Elaborar documento de diagnóstico de datos alineado con gobierno digital para la ANI	Documento	1	0	0%	VPRE
Implementación del servicio de nube pública para la Gestión del Cobro Nacional de Valorización	Servicio	1	0	0%	VPRE
Implementar herramientas tecnológicas de apoyo a la gestión en nómina e inventarios	Módulo	2	0	0%	VPRE
Elaborar documento de estrategia de atención de situaciones de conflictividad la Agencia	Documento	1	0	0%	VPRE

Convenciones %



04 . Conclusiones

Con corte al mes de marzo de 2025, se resaltan las siguientes gestiones adelantadas por la Agencia:

- Se ha avanzado en la construcción de 25,877 km distribuidos en los proyectos Ruta del Sol III 6,027 km, Pacífico 1 18,9 km, Malla Vial del Meta 0,45 km y Magdalena 2 0,5 km.
- Se ha avanzado en la rehabilitación de 39,75 km distribuidos en los proyectos Ruta del Sol III 8,27 km, IP Tercer Carril 25,56 km, Accesos Cali-Palmira 1,77 km, Malla Vial del Meta 1,88 km, IP Antioquia-Bolívar 2,27 km.
- Se han recibido obras en el Aeropuerto de Quibdó (El Caraño) con la impermeabilización de terrazas en el centro de servicios y biblioteca UIB y el mantenimiento general estructura metálica del centro de servicios.
- Durante el periodo se han realizado las actividades de supervisión en los puertos concesionados, de igual manera se verifican los planes de inversión formulados.
- Para el proyecto Canal del Dique, el concesionario adelanta actividades de operación y mantenimiento (dragado de mantenimiento, rocería y limpieza de diques, así como mantenimiento en tramos viales). En cuanto a las actividades de dragado en la hidrovía y mediante las batimetrías semanales realizadas en el periodo, se evidenció incumplimiento con la profundidad y el ancho del canal en varios tramos de la hidrovía, para una totalidad de 2 kilómetros incumplidos. (Km116 y km117). Con respecto a las actividades de limpieza y rocería existe incumplimiento en varios segmentos, dando el valor de aceptación menor del 95% de la longitud total de los Diques.

Para tener en cuenta

- **La primera línea de defensa**, corresponde a la gestión que realiza los líderes de proceso y sus equipos para garantizar el mantenimiento efectivo de los controles internos, ejecutar los procedimientos y el control día a día de la gestión de cada área.
- Como **segunda línea de defensa**, corresponde al GIT de Planeación asegurar que los controles y procesos de gestión del riesgo de la primera línea de defensa sean apropiados y funcionen correctamente y que se generen los procesos de autoevaluación correspondiente
- Es importante recordar que del **adecuado seguimiento y reporte** de las metas propuestas se obtiene la información necesaria para analizar el comportamiento por dependencias y formular los ajustes que se consideren pertinentes, así como rendir los informes que sean requeridos.
- Con el fin de realizar un correcto seguimiento a las metas formuladas para la Agencia, **se implementó un sitio en SharePoint**, en el cual se recopilan las evidencias que sustentan los avances de las actividades incluidas en el plan de acción. Conozca el site [acá](#) 





ANI



Elaboró: Diana Carolina Largo – GIT de Planeación
Revisó: Ricardo Aguilera Wilches – Experto GIT de Planeación
Aprobó: Adriana Bareño Rojas – Coordinadora GIT de Planeación

