



MINISTERIO DE TRANSPORTE

AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI

AUDIENCIA DE ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS Y DE ACLARACIÓN AL PLIEGO DE CONDICIONES DEFINITIVO

PROCESO DE SELECCIÓN:

LICITACIÓN PÚBLICA No. VJ-VE-APP-IPB-001-2024

Siendo las 10:06 a.m. del **diecisiete (17) de julio de 2025**, el Gerente de Contratación (E) informó que se daba inicio a la AUDIENCIA DE ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS Y DE ACLARACIÓN AL PLIEGO DE CONDICIONES DEFINITIVO de la **LICITACIÓN PÚBLICA No. VJ-VE-APP-IPB-001-2024**, en el Auditorio del piso 2, Torre 4 de la Agencia Nacional de Infraestructura ubicada en la Calle 24 A No. 59-42 de la ciudad de Bogotá, con el fin de cumplir lo dispuesto en el cronograma del proceso, de manera presencial y en la plataforma Microsoft Teams.

A continuación, el Gerente de Contratación (E) informó que el objeto del proceso de selección consistía en: *“Seleccionar la Oferta más favorable para la Adjudicación de un (1) Contrato de Concesión cuyo objeto será la financiación, elaboración de estudios y diseños definitivos, gestión ambiental, gestión predial, gestión social, construcción, rehabilitación, mejoramiento, operación y mantenimiento del corredor “EL ESTANQUILLO - POPAYÁN”, de acuerdo con el alcance descrito en la Parte Especial, el Apéndice Técnico 1 y demás Apéndices del Contrato”*.

Posteriormente, se informó que la audiencia se desarrollaría conforme a lo dispuesto en el Anexo 22 del Pliego de Condiciones Definitivo y en el Aviso Informativo N°1, publicados en la plataforma del Sistema Electrónico para la Contratación Pública -SECOP I.

Asimismo, se solicitó a todos los asistentes que registrarán su asistencia presencial en la lista entregada y la asistencia virtual en el chat de Microsoft Teams, incluyendo nombres completos, número de documento y empresa, si aplicaba.

Después, el Gerente de Contratación (E) procedió con la lectura del orden del día establecido para la AUDIENCIA DE ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS Y DE ACLARACIÓN AL PLIEGO DE CONDICIONES DEFINITIVO de la LICITACIÓN PÚBLICA No. VJ-VE-APP-IPB-001-2024, en los siguientes términos:

1. Instalación de la audiencia y verificación de asistencia.
2. Presentación de las generalidades del proceso de selección y la tipificación, estimación y asignación de riesgos.
3. Observaciones por parte de los interesados a la Matriz de Riesgos y al contenido y alcance del pliego de condiciones definitivo.
4. Respuestas por parte de la Entidad.
5. Cierre de la audiencia.

Una vez leído el orden del día, se continuó con su desarrollo, en los siguientes términos:

1. INSTALACIÓN DE LA AUDIENCIA Y VERIFICACIÓN DE ASISTENCIA:

Siendo las 10:08 a.m. del **diecisiete (17) de julio de 2025** y dando cumplimiento a lo dispuesto en el cronograma del proceso publicado en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública -



SECOP I, el Gerente de Contratación (E) procedió con la instalación de la AUDIENCIA DE ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS Y DE ACLARACIÓN AL PLIEGO DE CONDICIONES DEFINITIVO de la LICITACIÓN PÚBLICA No. VJ-VE-APP-IPB-001-2024.

Se dejó constancia de la presencia, por parte de la Agencia Nacional de Infraestructura, de las siguientes personas:

- a. La Vicepresidente de Estructuración, Ing. Gina Juliana Rincón Rodríguez.
- b. El Gerente de Asesoría Estructuración de la Vicepresidencia Jurídica, Jesús Camilo Sánchez Guerrero.
- c. La Gerente Financiera de la Vicepresidencia de Estructuración, Jackeline Torres Ángel.
- d. El Gerente Carretero de la Vicepresidencia de Estructuración, Ing. Alex Samuel Wihiler Bautista
- e. Gerente de Contratación (E), Camilo Andrés Chinchilla Rozo.

Asimismo, se dejó constancia que en el registro de asistencia no se evidenció la participación de interesados de manera presencial.

En el chat de la plataforma Microsoft Teams se registraron los siguientes asistentes:

No.	NOMBRE	EMPRESA (SI APLICA)
1	CARLOS E MONTENEGRO P	CONSTRUCCIONES EL CONDOR
2	DANIEL PINILLA MONROY	CASAHIDALGO CONSTRUCTORES S.A.
3	AMY CORAL	FRANCISCO FAJARDO ABOGADOS & ASOCIADOS
4	PILAR AGUILLON	SYSTRA – SUBTERRA
5	HENRY EDWARD GUEVARA MELO	INZIGNIA CONSTRUCTION S.A.
6	HUMBERTO VARGAS	AYESA INGENIERIA
7	MARÍA CATALINA SANTANDER	N.A
8	JOSÉ DURÁN	N.A
9	NATHALIA PEÑA	FUNDACION PROGRESAR NARIÑO
10	GLORIA INES CASTILLO	FRANCISCO FAJARDO ABOGADOS & ASOCIADOS
11	LINA REYES	TERMOTECNICA COINDUSTRIAL
12	FRANCISCO FAJARDO	N.A
13	DILAN HERNÁNDEZ	N.A

2. PRESENTACIÓN DE LAS GENERALIDADES DEL PROCESO DE SELECCIÓN Y LA TIPIFICACIÓN, ESTIMACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS.:

La Vicepresidente de Estructuración realizó la exposición del proyecto. La presentación socializada en la audiencia hace parte de la presente acta, por lo cual se publica junto con esta. El registro audiovisual de la intervención puede ser consultado en el siguiente enlace de YouTube <https://www.youtube.com/watch?v=hWuEz5uz6Y4>

Acto seguido, se otorgó la palabra a la Gerente Financiera de la Vicepresidencia de Estructuración, Jackeline Torres Ángel, para realizar la lectura de los riesgos del Proyecto y su asignación. El



registro audiovisual de la intervención puede ser consultado en el siguiente enlace de YouTube <https://www.youtube.com/watch?v=hWuEz5uz6Y4>

3. OBSERVACIONES POR PARTE DE LOS INTERESADOS A LA MATRIZ DE RIESGOS Y AL CONTENIDO Y ALCANCE DEL PLIEGO DE CONDICIONES DEFINITIVO:

Se otorgó el uso de la palabra a los asistentes para que, de conformidad con el objeto de la audiencia, manifestaran sus observaciones frente a la tipificación, estimación y asignación de riesgos del presente proceso de selección o las condiciones del pliego definitivo.

Se indicó que las observaciones se recibirían en el orden de registro. primero, en la planilla de asistencia para aquellos interesados que asistieran de manera presencial. Segundo, en el orden que arrojará la plataforma Microsoft Teams con el uso de la herramienta “levantar la mano” para los asistentes virtuales.

Asimismo, se recordó que se otorgaría un tiempo máximo de tres (3) minutos de acuerdo con lo indicado en el aviso informativo N.º 1.

En primer lugar, se solicitó la presentación de observaciones relacionadas con la tipificación, estimación y asignación de riesgos del presente proceso de selección y, en segundo lugar, la presentación de observaciones relacionadas con el pliego de condiciones definitivo del presente proceso de selección.

Considerando que no se contó con asistentes de manera presencial, se dio paso a la presentación de observaciones de los asistentes virtuales a través de la herramienta Microsoft Teams.

Observaciones a la matriz de riesgos:

INTERESADO	OBSERVACIÓN
HENRY EDWARD GUEVARA MELO INZIGNIA CONSTRUCTION S.A.	“(…) Si bien es cierto este proceso viene desde el 2024 y tenemos pliegos borrador, pero nos dimos cuenta que al pasar a pliegos definitivos hay ciertas variaciones que obviamente por la magnitud del proyecto es como que dos días no era tiempo suficiente para poder tener como bien estudiada la matriz de riesgos, más sin embargo pues ya se hizo pero si de pronto pues con todo el respeto pedirle a la ANI que al menos se pueda dar unos cinco días, sobre todo en esos proyectos que son tan bonitos de ejecutar. Bueno, yo tengo, mi observación, la primera es como la pregunta que tengo hacia la ANI para decirle nosotros tenemos plazo según cronograma para hacer observaciones al pliego, dentro de ese plazo yo puedo hacerle observaciones también a la matriz de riesgos o este es el plazo único para hacerle observación a esta matriz, esa sería una pregunta, la segunda, es en cuanto al riesgo 37 cambiario, donde la ANI dice que efectos de la variación del peso frente a otras monedas se lo pone al privado, pero pues a mi forma de ver, el público es el que tiene mayor resonancia en esto, porque pues el privado no tiene incidencia en que la moneda se



INTERESADO	OBSERVACIÓN
	vaya a devaluar, cuando o no, entonces si me gustaría que analizaran y que este riesgo pasara a ser público y no privado, esa sería mi observación, agradezco mucho”.

Observaciones al contenido y alcance del pliego de condiciones definitivo:

INTERESADO	OBSERVACION
DANIEL PINILLA MONROY CASA HIDALGO CONSTRUCTORES S.A.	“Era en la instancia anterior frente a las observaciones a la matriz de riesgos, como decía el participante anterior, haciendo uso dentro del cronograma aprovecharemos para enviarlo dentro de ese plazo, debido a que la reciente publicación no da tiempo pues para analizarlas, de nuestra parte enviamos observaciones al proyecto de pliegos, vimos que unas fueron tenidas en cuenta, la gran mayoría no, entonces vamos a enfatizar un poco más en aquellas que no fueron acogidas por la Entidad, eso es la participación, gracias”.

4. RESPUESTAS POR PARTE DE LA ENTIDAD:

Se informó a los interesados que las observaciones serían contestadas por escrito a través de la plataforma del Sistema Electrónico para la Contratación Pública -SECOP I, en la fecha establecida en el cronograma del proceso de selección como *“fecha límite para la publicación de las respuestas a las preguntas y solicitudes de aclaración o modificación al Pliego de Condiciones”*.

5. CIERRE DE LA AUDIENCIA:

Una vez cumplido el orden del día y agotados todos los puntos, siendo las 10:51 am del jueves **diecisiete (17) de julio de 2025**, se dio por terminada la **AUDIENCIA DE ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS Y DE ACLARACIÓN AL PLIEGO DE CONDICIONES DEFINITIVO** de la **licitación Pública No. VJ-VE-APP-IPB-001-2024** y se dejó constancia que el registro de asistencia presencial y virtual haría parte integral de la presente acta.

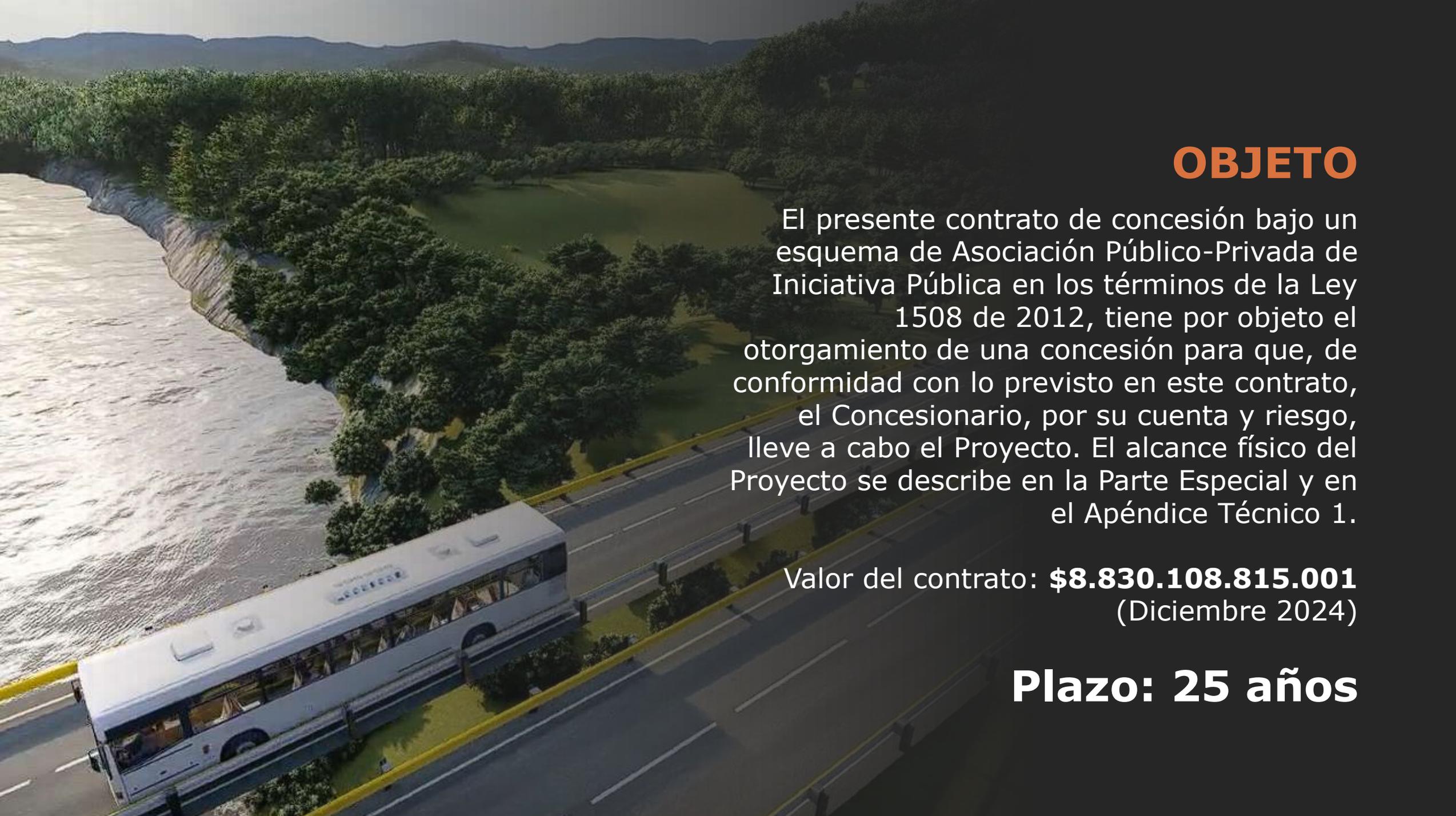
El registro audiovisual de la audiencia puede ser consultado en el siguiente enlace de YouTube <https://www.youtube.com/watch?v=hWuEz5uz6Y4>

CAMILO ANDRÉS CHINCHILLA ROZO
GERENTE GIT DE CONTRATACIÓN (E)



ANI



An aerial photograph showing a multi-lane highway bridge crossing a wide river. A white bus is driving on the bridge. The surrounding landscape is lush with green trees and vegetation. In the background, there are rolling hills under a clear sky.

OBJETO

El presente contrato de concesión bajo un esquema de Asociación Público-Privada de Iniciativa Pública en los términos de la Ley 1508 de 2012, tiene por objeto el otorgamiento de una concesión para que, de conformidad con lo previsto en este contrato, el Concesionario, por su cuenta y riesgo, lleve a cabo el Proyecto. El alcance físico del Proyecto se describe en la Parte Especial y en el Apéndice Técnico 1.

Valor del contrato: **\$8.830.108.815.001**
(Diciembre 2024)

Plazo: 25 años

Iniciativa pública

EL ESTANQUILLO - POPAYÁN



ALCANCE DEL PROYECTO

Tipo de proyecto: APP Iniciativa Pública

Construcción Segunda Calzada:	26,6 km
Construcción Doble Calzada:	62,4 Km
Mejoramiento Calzada existente:	11,2 km
Rehabilitación Calzada existente:	89,9 Km
Operación y Mantenimiento:	252,8 Km
Duración Pre-Construcción:	2,0 años
Duración Construcción:	4,5 años
Duración O&M	18,5 años

Inversión estimada 8.82 Billones cifras diciembre 2024

Capex	6,29 Billones
Opex	2,53 Billones

Código BPIN

BPIN No: 20250000025317



14 Túneles Nuevos (17,9 km)	125 Puentes Vehiculares Nuevos	15 Puentes peatonales Nuevos	9 Intersecciones nuevas a nivel y desnivel	Peaje existente "El Bordo"	Peaje espejo "El Estanquillo - Timbío"
--	--	--	--	----------------------------	--

ALCANCE Y UNIDADES FUNCIONALES



Sector	UF	Intervención
El Estanquillo – Popayán	0	Operación y mantenimiento (Vías Existentes)
El Estanquillo - Timbío	1	Rehabilitación de la vía Atención de los sitios críticos
Timbío - Popayán	2	Mejoramiento de la calzada existente y construcción segunda calzada y Atención de los sitios críticos
Variante Occidental de Popayán	17	Rehabilitación/Mejoramiento calzada existente, construcción segunda calzada y Atención de los sitios críticos
Variante Timbío – El Estanquillo	3, 4	Túnel 1 CD y CI (1.68 y 1.72 Km)
	5, 6	Túnel 2 CD y CI (2.4 y 2.44 Km)
	7, 8	Túnel 3 CD y CI (1.77 y 1.59 Km)
	9, 10	Túnel 6 CD y CI (1.41 y 1.48 Km)
	11, 12	Construcción doble calzada CD y CI (K0 a K11,8)
	13, 14	Construcción doble calzada CD y CI (K14,2 a K41,2) (Túnel 4A) Instalación Peaje Espejo "El Estanquillo Timbío"
	15, 16	Construcción doble calzada CD y CI (K41,2 a K62,3)

Beneficios e impacto

998 mil personas beneficiadas

departamentos de Cauca, Nariño*.

+ de 180.000 empleos directos e indirectos,

contemplando programas sociales y ambientales, la realización de obras de infraestructura comunitaria, culturales **y la pavimentación de 37 Km de vías terciarias** que les permitirá conectar eficientemente sus vías ancestrales con la nueva variante Timbío – El Estanquillo y transportar sus productos agropecuarios rápida y económicamente

Reducción de tiempo de viaje en en más de 50 minutos.

Reducción del impacto de la compleja geología sobre la vía existente entre Timbío y El Bordo, y una nueva vía alterna entre Timbío – El Estanquillo, con altas especificaciones que aumentará la confiabilidad y la capacidad del corredor.

En un evento de remoción en masa como el de **enero de 2021 en la Vereda del Chontaduro en Rosas, Cauca se estimaron más de 2 billones de pesos en pérdidas.**

El nivel de servicio del corredor entre Popayán y El Estanquillo es deficiente, debido al trazado sinuoso, montañoso y el alto porcentaje de vehículos de carga pesada (> a 35%) que circulan por este, siendo mayor a 6.000 TPDAs, por lo cual se requiere de una segunda calzada en el tramo.

(*) Municipios beneficiarios directos: Patía, La Sierra, Rosas, Sotará, El Tambo, Timbío y Popayán (Cauca).
Municipios beneficiarios Indirectos: Pasto, Chachagüí y Taminango (Nariño)
Departamentos beneficiarios Indirectos: Valle del Cauca, Cauca, Nariño y Putumayo.

ESPECIFICACIONES

Variante El Estanquillo - Timbío

62,4 km de vía en Doble Calzada

14 túneles con un total de **17,9 km**

2 túneles de 2,4 km
6 túneles entre 1,4 y 1,8km
2 túneles de 0,95 km
4 túneles entre 0,3 y 0,5km

115 puentes* nuevos con un total de 17,1 km
4 > a 450 m
20 entre 200 y 400 m
61 entre 100 y 200 m



4 intersecciones principales:

- **Sur (Sector Hac. Llano verde)**
- **Norte (Sector La Marquesa)**
- **Patía**
- **Samboní**
- Diego Perez
- Aguas Vivas
- Limoncito
- El Porvenir

- 1** Peaje espejo "El Estanquillo Timbío"
- 1** Área de Servicio
- 1** Centro de Control
- 12** Electrolineras

Velocidad de diseño: 80 km/h y pendiente máxima 6% (con excepciones)

252 predios requeridos (rurales y sub urbanos), incluyendo 149 construcciones

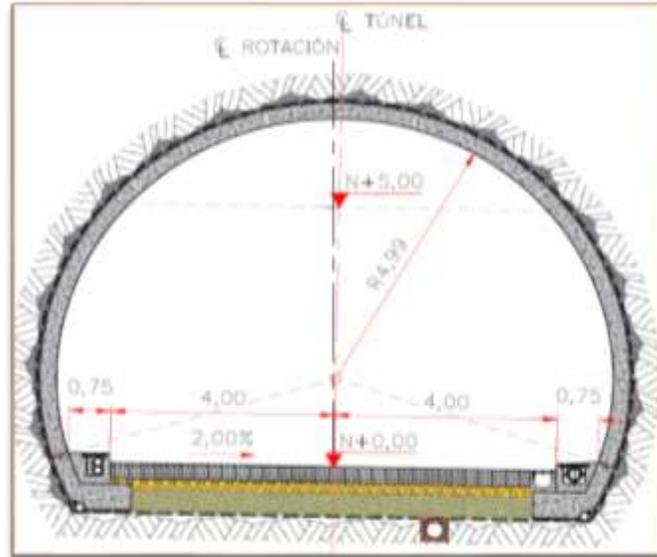
Consultas previas:
1 resguardo indígena,
4 comunidades negras

Concepto DAA
 septiembre 2013 (Auto 2822) ratificado en septiembre de 2022

(*) Cantidades y longitudes definitivas serán las establecidas según los Estudios de Trazado y de Detalle

ESPECIFICACIONES

Túneles Variante El Estanquillo - Timbío



14 túneles con un total de 17,9 km

Tipo de Ventilación:
Longitudinal

Pendiente Máxima:
3%

Impermeabilización

Excavación:
1,35 millones de m³

Velocidad de diseño:
80 km/h

CONSULTAS PREVIAS

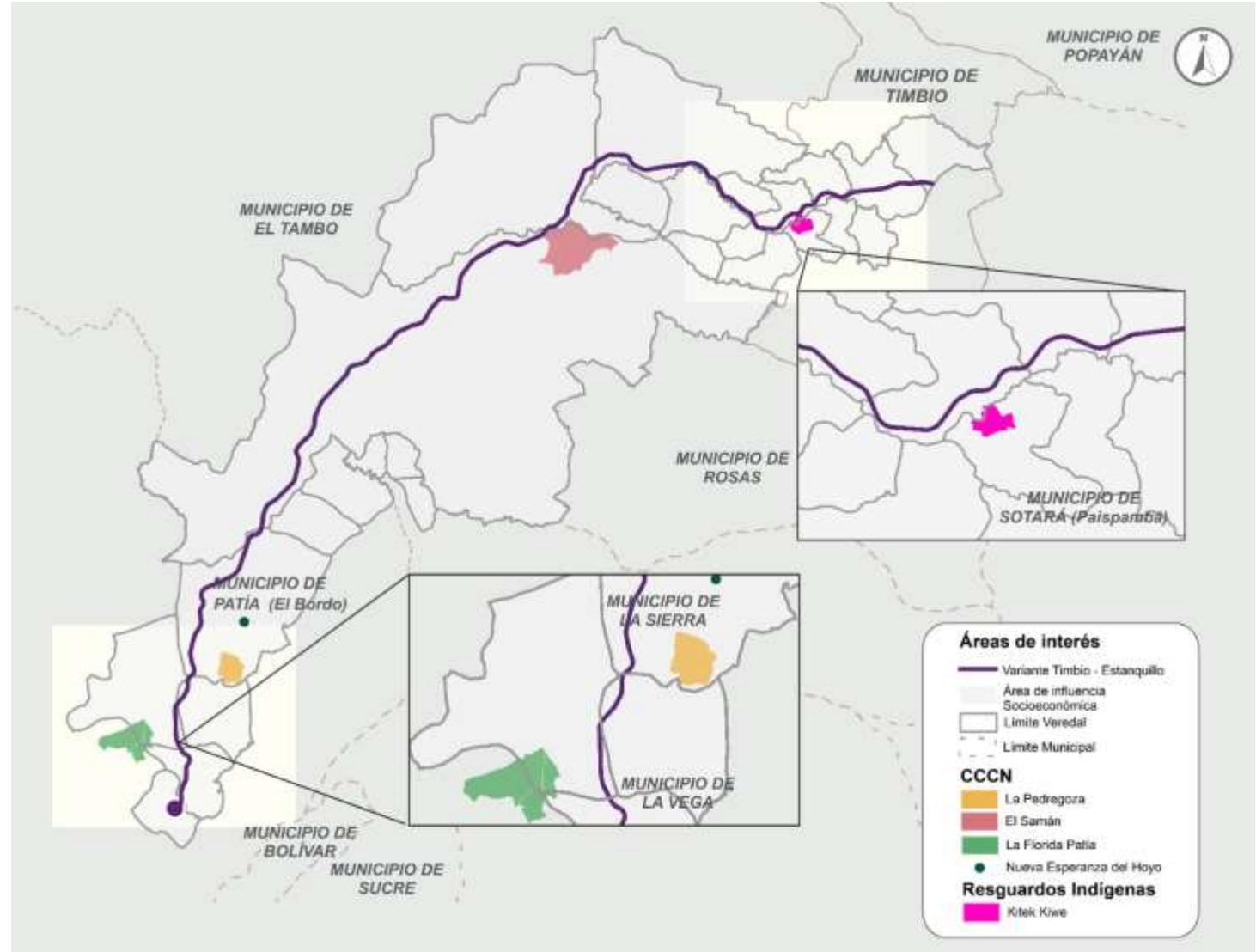
Comunidades certificadas de la Variante Timbío – El Estanquillo

Resolución ST-1820

DIRECCIÓN DE LA AUTORIDAD NACIONAL DE CONSULTA PREVIA

“Sobre la procedencia de la consulta previa con comunidades étnicas para proyectos, obras o actividades”

Cinco (5) acuerdos protocolizados en diciembre 2024



ESPECIFICACIONES

Corredor existente El Estanquillo – Timbío - Variante occidental



Se recomienda el trámite de licencia ambiental para la segunda calzada entre Timbío y la Variante Occidental.

15 Puentes a rehabilitar y construir

1 Área de Servicio nueva sector del Peaje de El Bordo

1 Intersección nueva en Calle 5

1 Mejoramiento Intersección Norte

Intervención de **49** sitios críticos en la vía existente Timbío – El Estanquillo y **16** entre Timbío y Variante de Popayán

362 predios requeridos (rurales, sub urbanos y urbanos), incluyendo **179** construcciones

PEAJES

Localización



El proyecto contempla instalar un peaje sobre la nueva Variante Timbío – El Estanquillo (Espejo) con respecto al Peaje Existente “El Bordo”.

No contempla incrementos contractuales respecto a las tarifas existentes (INVIAS).

Peaje El Estanquillo – Timbío
Espejo Km15+000



CRONOGRAMA ESTIMADO DEL PROYECTO





ANI



1. Resumen

Título de la reunión	VJ-VE-APP-IPB-001-2024-AUDIENCIA DE ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS Y ACLARACIÓN A
Participantes que asistieron	54
Participantes no identificados	1
Hora de inicio	7/17/25, 9:28:24 AM
Hora de finalización	7/17/25, 10:56:40 AM
Duración de la reunión	1 h 28 min 15 s
Tiempo medio de asistencia	35 min 11 s

2. Participantes

Nombre	Primera entrada	Última salida	Duración de la	Correo elec	Id. de particip	Rol
Giomar Liliana Gutierrez Sanchez	7/17/25, 10:1	7/17/25, 10:5	11 min 47 s	ggutierrez@	ggutierrez@an	Organizador
Carlos Daniel Quilcue Alvira	7/17/25, 9:53:	7/17/25, 10:5:	58 min 48 s	cquilcue@a	cquilcue@ani.	Moderador
Yenny Marcela Gonzalez Sánchez	7/17/25, 9:53:	7/17/25, 10:5:	58 min 26 s	ygonzalez@	ygonzalez@an	Moderador
Adriana Maria Montañez Saenz	7/17/25, 9:55:	7/17/25, 10:5:	1 h 23 s	amontanez(amontanez@a	Moderador
Oswald René Santos Buitrago	7/17/25, 9:59:	7/17/25, 10:5:	57 min 13 s	osantos@a	osantos@ani.	Moderador
Sandra Carolina Castaño Velez	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	51 min 32 s	scastano@	scastano@ani	Moderador
Elizabeth Marin Ospina (Externo)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	56 min 2 s	emarin@mi	emarin@mintr	Moderador
read.ai meeting notes (No comprobado)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	56 min 1 s			Moderador
LUIS ANTONIO PAVA PAVA	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	51 min 28 s	luispava@t	79469929@te	Moderador
Henry Guevara (No comprobado)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	51 min 12 s			Moderador
JOSE HERNANDO DURAN CONDE	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	51 min 8 s	analistical	001analicitaci	Moderador
Ernesto Villamil Rincon	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:3:	37 min 45 s			Moderador
Lizeth Eulegelo Romero	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	51 min 28 s	eryamile@a	eryamile@aye	Moderador
Nathalia Peña (No comprobado)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	55 min 36 s			Moderador
Daniela Alvernia Rincón	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	44 min 10 s	daniela.alve	daniela.alvern	Moderador
FRANCISCO FAJARDO Abogados (No con	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:0:	4 min 45 s			Moderador
Humberto Vargas Escobar	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	47 min 56 s	hvargas@ay	hvargas@ayes	Moderador
Gloria Castillo (No comprobado)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	48 min 52 s			Moderador
Leidy Campos Romero	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	48 min 26 s	leidy.campc	leidy.campos(Moderador
Carlos Enrique Montenegro Palacios	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	47 min 23 s	carlos.mont	carlos.monter	Moderador
Valery Triviño Mogollon	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:4:	25 min 3 s	vtrivino@an	vtrivino@ani.g	Moderador
AGUILLON Pilar (Externo)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5:	43 min 21 s	paguillon@	paguillon@sys	Moderador

Amy Coral	7/17/25, 10:05	7/17/25, 10:54	43 min 39 s	Moderador
María Catalina Santander Benavides (Externo)	7/17/25, 10:05	7/17/25, 10:54	43 min 46 s	maria.santa maria.santanc Moderador
Jose Leonardo Díaz Molina	7/17/25, 10:05	7/17/25, 10:53	35 min 53 s	jdiaz@ani.g jdiaz@ani.gov. Moderador
Angela Yohanna Cuadros Veloza (Externo)	7/17/25, 10:05	7/17/25, 10:54	46 min 9 s	aycuadros@ aycuadros@m Moderador
LINA MARCELA REYES CAMARGO	7/17/25, 10:11	7/17/25, 10:54	43 min 23 s	linareyes@t 52997328@te Moderador
FRANCISCO FAJARDO Abogados (No comprobado)	7/17/25, 10:11	7/17/25, 10:54	41 min 5 s	Moderador
Camilo Andres Chinchilla Rozo	7/17/25, 10:11	7/17/25, 10:54	41 min 8 s	cchinchilla(cchinchilla@a Moderador
Fajardo (No comprobado)	7/17/25, 10:11	7/17/25, 10:54	40 min 14 s	Moderador
Dilan Hernandez (No comprobado)	7/17/25, 10:11	7/17/25, 10:54	39 min 57 s	Moderador
Laura Jineth Leon Montaña (Externo)	7/17/25, 10:11	7/17/25, 10:54	36 min 45 s	laura.leon@ laura.leon@a Moderador
Lilian Teresa Rueda Barrios	7/17/25, 10:11	7/17/25, 10:54	38 min 7 s	lrueda@ani. lrueda@ani.gc Moderador
Jackeline Torres Angel	7/17/25, 10:11	7/17/25, 10:54	34 min 37 s	jtorres@ani. jtorres@ani.gc Moderador
Alex Samuel Wihiler Bautista	7/17/25, 10:11	7/17/25, 10:54	34 min 6 s	awihiler@ar awihiler@ani.ξ Moderador
Jhon Alexander Jimenez Ramos	7/17/25, 10:11	7/17/25, 10:54	33 min 25 s	jajimenez@ jajimenez@an Moderador
Ricardo Rave	7/17/25, 10:21	7/17/25, 10:54	31 min 8 s	Moderador
Ana Milena Curtidor	7/17/25, 10:21	7/17/25, 10:54	31 min 21 s	Ana.Curtido Ana.Curtidor@ Moderador
Gustavo Fuentes Román	7/17/25, 10:21	7/17/25, 10:54	30 min 46 s	gustavo.fue gustavo.fuent Moderador
Juan Carlos Restrepo Mejia (Externo)	7/17/25, 10:21	7/17/25, 10:54	28 min 48 s	jrestrepo@r jrestrepo@mir Moderador
Egna Dorayne Franco Mendez	7/17/25, 10:21	7/17/25, 10:54	26 min 46 s	efranco@ar efranco@ani.ξ Moderador
Juan Esteban Oliver Ortiz	7/17/25, 10:21	7/17/25, 10:54	24 min 52 s	juan.oliver@juan.oliver@el Moderador
Paola Benavides (No comprobado)	7/17/25, 10:31	7/17/25, 10:54	16 min 47 s	Moderador
Lyna Orozco	7/17/25, 10:31	7/17/25, 10:54	15 min 3 s	Moderador
Jorge (No comprobado)	7/17/25, 10:31	7/17/25, 10:31	1 min 21 s	Moderador
Alfonso Medina	7/17/25, 10:31	7/17/25, 10:41	10 min 17 s	alfonso.mei alfonso.medin Moderador
Edgar Pardo	7/17/25, 10:31	7/17/25, 10:54	12 min 53 s	edgar.pardc edgar.pardo@ Moderador
Francisco Medina	7/17/25, 10:31	7/17/25, 10:54	12 min 19 s	francisco.m francisco.med Moderador
DAC IPIALES (No comprobado)	7/17/25, 10:41	7/17/25, 10:41	3 min 41 s	Moderador
Gina Juliana Rincón Rodríguez	7/17/25, 10:41	7/17/25, 10:54	10 min 26 s	grincon@an grincon@ani.g Moderador
Jose Hugo Aldana Gallego	7/17/25, 10:41	7/17/25, 10:54	8 min 30 s	jaldana@an jaldana@ani.g Moderador
DAC Ipiales (No comprobado)	7/17/25, 10:41	7/17/25, 10:54	6 min 3 s	Moderador
RAFAEL FAJARDO (No comprobado)	7/17/25, 10:05	7/17/25, 10:05	6 min 27 s	Moderador

3. Actividades de la reunión

Nombre	Hora de entrada	Hora de salida	Duración	Correo electrónico	Rol
Giomar Liliana Gutierrez Sanchez	7/17/25, 10:1	7/17/25, 10:1	1 min 6 s	ggutierrez@	Organizador
Giomar Liliana Gutierrez Sanchez	7/17/25, 10:4	7/17/25, 10:5	10 min 31 s	ggutierrez@	Organizador
Giomar Liliana Gutierrez Sanchez	7/17/25, 10:5	7/17/25, 10:5	10 s	ggutierrez@	Organizador
Carlos Daniel Quilcue Alvira	7/17/25, 9:53	7/17/25, 10:5	58 min 48 s	cquilcue@a	Moderador
Yenny Marcela Gonzalez Sánchez	7/17/25, 9:53	7/17/25, 10:5	58 min 26 s	ygonzalez@	Moderador
Adriana Maria Montañez Saenz	7/17/25, 9:55	7/17/25, 10:5	1 h 23 s	amontanez@	Moderador
Oswald René Santos Buitrago	7/17/25, 9:59	7/17/25, 10:5	57 min 13 s	osantos@a	Moderador
Sandra Carolina Castaño Velez	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	51 min 32 s	scastano@	Moderador
Elizabeth Marin Ospina (Externo)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	56 min 2 s	emarin@mi	Moderador
read.ai meeting notes (No comprobado)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	56 min 1 s		Moderador
LUIS ANTONIO PAVA PAVA	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	51 min 28 s	luispava@t	Moderador
Henry Guevara (No comprobado)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	51 min 12 s		Moderador
JOSE HERNANDO DURAN CONDE	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	51 min 8 s	analistical	Moderador
Ernesto Villamil Rincon	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:3	37 min 45 s		Moderador
Lizeth Eulegelo Romero	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	51 min 28 s	eryamile@a	Moderador
Nathalia Peña (No comprobado)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	55 min 36 s		Moderador
Daniela Alvernia Rincón	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:1	8 min 28 s	daniela.alve	Moderador
Daniela Alvernia Rincón	7/17/25, 10:1	7/17/25, 10:5	35 min 42 s	daniela.alve	Moderador
FRANCISCO FAJARDO Abogados (No con	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:0	4 min 45 s		Moderador
Humberto Vargas Escobar	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	47 min 56 s	hvargas@ay	Moderador
Gloria Castillo (No comprobado)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	48 min 52 s		Moderador
Leidy Campos Romero	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	48 min 26 s	leidy.campc	Moderador
Carlos Enrique Montenegro Palacios	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	47 min 23 s	carlos.mont	Moderador
Valery Triviño Mogollon	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:0	1 min 41 s	vtrivino@an	Moderador
Valery Triviño Mogollon	7/17/25, 10:2	7/17/25, 10:4	22 min 22 s	vtrivino@an	Moderador
Valery Triviño Mogollon	7/17/25, 10:4	7/17/25, 10:4	1 min	vtrivino@an	Moderador
AGUILLON Pilar (Externo)	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	43 min 21 s	paguillon@	Moderador
Amy Coral	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	43 min 39 s		Moderador
María Catalina Santander Benavides (Ext	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	43 min 46 s	maria.santa	Moderador
Jose Leonardo Díaz Molina	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:1	4 min 32 s	jdiaz@ani.g	Moderador
Jose Leonardo Díaz Molina	7/17/25, 10:2	7/17/25, 10:5	31 min 21 s	jdiaz@ani.g	Moderador
Angela Yohanna Cuadros Veloza (Externc	7/17/25, 10:0	7/17/25, 10:5	46 min 9 s	aycuadros@	Moderador

LINA MARCELA REYES CAMARGO	7/17/25, 10:10	7/17/25, 10:54	43 min 23 s	linareyes@t	Moderador
FRANCISCO FAJARDO Abogados (No con	7/17/25, 10:10	7/17/25, 10:51	41 min 5 s		Moderador
Camilo Andres Chinchilla Rozo	7/17/25, 10:10	7/17/25, 10:51	41 min 8 s	cchinchilla@	Moderador
Fajardo (No comprobado)	7/17/25, 10:10	7/17/25, 10:50	40 min 14 s		Moderador
Dilan Hernandez (No comprobado)	7/17/25, 10:10	7/17/25, 10:50	39 min 57 s		Moderador
Laura Jineth Leon Montaña (Externo)	7/17/25, 10:10	7/17/25, 10:50	36 min 45 s	laura.leon@	Moderador
Lilian Teresa Rueda Barrios	7/17/25, 10:10	7/17/25, 10:50	38 min 7 s	lrueda@ani.	Moderador
Jackeline Torres Angel	7/17/25, 10:10	7/17/25, 10:50	34 min 37 s	jtorres@ani.	Moderador
Alex Samuel Wihiler Bautista	7/17/25, 10:10	7/17/25, 10:50	34 min 6 s	awihiler@ar	Moderador
Jhon Alexander Jimenez Ramos	7/17/25, 10:10	7/17/25, 10:50	33 min 25 s	jajimenez@	Moderador
Ricardo Rave	7/17/25, 10:20	7/17/25, 10:50	31 min 8 s		Moderador
Ana Milena Curtidor	7/17/25, 10:20	7/17/25, 10:50	31 min 21 s	Ana.Curtido	Moderador
Gustavo Fuentes Román	7/17/25, 10:20	7/17/25, 10:50	30 min 46 s	gustavo.fue	Moderador
Juan Carlos Restrepo Mejia (Externo)	7/17/25, 10:20	7/17/25, 10:50	28 min 48 s	jrestrepo@r	Moderador
Egna Dorayne Franco Mendez	7/17/25, 10:20	7/17/25, 10:50	26 min 46 s	efranco@ar	Moderador
Juan Esteban Oliver Ortiz	7/17/25, 10:20	7/17/25, 10:50	24 min 52 s	juan.oliver@	Moderador
Paola Benavides (No comprobado)	7/17/25, 10:30	7/17/25, 10:50	16 min 47 s		Moderador
Lyna Orozco	7/17/25, 10:30	7/17/25, 10:50	15 min 3 s		Moderador
Jorge (No comprobado)	7/17/25, 10:30	7/17/25, 10:30	1 min 21 s		Moderador
Alfonso Medina	7/17/25, 10:30	7/17/25, 10:40	10 min 17 s	alfonso.mei	Moderador
Edgar Pardo	7/17/25, 10:30	7/17/25, 10:50	12 min 53 s	edgar.pardc	Moderador
Francisco Medina	7/17/25, 10:30	7/17/25, 10:50	12 min 19 s	francisco.m	Moderador
DAC IPIALES (No comprobado)	7/17/25, 10:40	7/17/25, 10:40	3 min 41 s		Moderador
Gina Juliana Rincón Rodríguez	7/17/25, 10:40	7/17/25, 10:50	10 min 26 s	grincon@an	Moderador
Jose Hugo Aldana Gallego	7/17/25, 10:40	7/17/25, 10:50	8 min 30 s	jaldana@an	Moderador
DAC Ipiales (No comprobado)	7/17/25, 10:40	7/17/25, 10:50	6 min 3 s		Moderador
RAFAEL FAJARDO (No comprobado)		7/17/25, 10:02	:55 AM		Moderador
RAFAEL FAJARDO (No comprobado)	7/17/25, 10:00	7/17/25, 10:00	6 min 27 s		Moderador

AL PLIEGO DE CONDICIONES