

**PROYECTO VIAL DE INICIATIVA PÚBLICA - ACCESOS NORTE FASE II**

De acuerdo a la Ley 448 de 1998
Documento de carácter no contractual

| No. | Área | Tipo de Riesgo | Asignación | Probabilidad | Impacto |
|-----|--------------------|---|-------------------|--------------|------------|
| 1 | PREDIAL | Los efectos de las demoras y los costos en la gestión predial a cargo del concesionario. | Privado | Medio-Bajo | Medio-Bajo |
| 2 | | Los efectos de las variaciones en el valor estimado de predios (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas | Público - Privado | Medio-Bajo | Alto |
| 3 | AMBIENTAL & SOCIAL | Los efectos de los costos y las demoras en la obtención de las licencias ambientales, planes de manejo ambiental, conceptos y demás permisos de carácter ambiental, así como las gestiones y actividades derivadas de los acuerdos de nuevas consultas previas con las comunidades | Privado | Alto | Alto |
| 4 | | Los efectos de las variaciones en el valor estimado de las compensaciones socio ambientales | Público - Privado | Medio-Alto | Medio-Alto |
| 5 | | El costo de las obras menores solicitadas por la ANI o por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia o producto de nuevas consultas previas que sean certificadas por Autoridad Estatal competente o reconocidas mediante fallo judicial en firma en el área de influencia del Proyecto, por razones no imputables al concesionario. | Público - Privado | Medio-Bajo | Bajo |
| 6 | | Los efectos desfavorables de la no instalación, movimiento o reubicación de casetas en el proyecto o imposibilidad de recaudo en las estaciones de peaje. | Público | Bajo | Medio-Alto |
| 7 | | Los efectos desfavorables de la Invasión de derecho de vía | Privado | Bajo | Bajo |
| 8 | REDES | Efectos de las variaciones en el valor estimado para el traslado y/o intervención de redes | Público - Privado | Medio-Alto | Medio-Alto |
| 9 | DISEÑO | Efectos derivados de los cambios en los estudios y diseños, incluyendo pero sin limitarse a modificaciones sobre la programación de obra, sobrecostos y el impacto sobre otros riesgos a cargo de la ANI | Privado | Bajo | Medio-Alto |
| 10 | | Sobrecostos de los cambios en diseños por decisiones de la ANI o como consecuencia del trámite ambiental por razones no imputables al concesionario. | Público | Medio-Bajo | Medio-Alto |

| No. | Área | Tipo de Riesgo | Asignación | Probabilidad | Impacto |
|-----|---------------------------|--|-------------------|--------------|------------|
| 11 | CONSTRUCCIÓN | Efectos de las variaciones en las cantidades de obra | Privado | Medio-Bajo | Medio-Bajo |
| 12 | | Efectos de la variación en precios de los insumos | Privado | Medio-Bajo | Medio-Bajo |
| 13 | | Efectos de las variaciones en los costos de construcción generados por la entrega anticipada o tardía de la infraestructura existente | Privado | Bajo | Medio-Alto |
| 14 | | Efectos favorables y/o desfavorables de la variación en los costos asociados a las cantidades de obras requeridas para la prevención o solución de eventos geológicos | Privado | Bajo | Medio-Bajo |
| 15 | OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO | Efectos de las variaciones en las cantidades de obra requeridos para las obras de mantenimiento y las actividades de operación | Privado | Bajo | Bajo |
| 16 | | Efectos de las variaciones en precios de los insumos para las obras de mantenimiento y las actividades de operación | Privado | Medio-Bajo | Medio-Bajo |
| 17 | | Efectos por las variaciones en los costos generados por la entrega anticipada o tardía de la infraestructura existente | Privado | Bajo | Medio-Alto |
| 18 | | Efectos derivados de el estado de la entrega infraestructura existente | Privado | Bajo | Medio-Bajo |
| 19 | COMERCIAL | Efectos de la variación en los ingresos por cambios en el tráfico | Público - Privado | Bajo | Alto |
| 20 | | Efectos desfavorables sobre los ingresos derivados de elusión del pago de peajes | Público | Bajo | Medio-Alto |
| 21 | | Efectos de la variación de los ingresos por explotación comercial | Privado | Bajo | Bajo |
| 22 | | Parcialmente los efectos favorables y/o desfavorables del acacimiento de un evento por Restricción de Movilidad, en tanto la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de hacer las compensaciones al Concesionario en las condiciones, plazos y montos previstos expresamente en el Contrato. | Público | Bajo | Alto |

| No. | Área | Tipo de Riesgo | Asignación | Probabilidad | Impacto |
|-----|-------------|--|-------------------|--------------|------------|
| 23 | FINANCIERO | Efectos desfavorables de la no obtención del financiamiento del proyecto | Privado | Bajo | Alto |
| 24 | | Efectos de la alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de las variaciones en las variables del mercado o condiciones del proyecto. | Privado | Medio-Alto | Alto |
| 25 | | Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría y coordinación y soporte contractual por razones no atribuibles al concesionario | Público | Bajo | Alto |
| 26 | LIQUIDEZ | Efectos de las variaciones en la Liquidez generada por variaciones en el tráfico | Privado | Medio-Bajo | Medio-Alto |
| 27 | | Efectos derivados de las condiciones de la liquidez del proyecto en general | Privado | Medio-Bajo | Alto |
| 28 | SOBERANO | Efectos de las variaciones en la rentabilidad del proyecto, incluyendo pero sin limitarse a variables como la TIR | Privado | Medio-Bajo | Medio-Alto |
| 29 | | Efectos de las variaciones en las condiciones macroeconómicas que tengan impacto en el proyecto | Privado | Medio-Bajo | Medio-Alto |
| 30 | CAMBIARIO | Efectos de la variación del peso frente a otras monedas | Privado | Medio-Alto | Medio-Bajo |
| 31 | REGULATORIO | Efectos por las variaciones en la aplicación de la estructura tarifaria y la aplicación de nuevas tarifas diferenciales en el proyecto. | Público | Medio-Alto | Alto |
| 32 | | Efectos de los cambios en la normatividad (General) | Privado | Medio-Bajo | Medio-Alto |
| 33 | | Efectos de los cambios en Normatividad Tributaria | Público - Privado | Medio-Bajo | Medio-Alto |
| 34 | | Efectos de los cambios en las especificaciones técnicas | Público | Bajo | Medio-Alto |

| No. | Área | Tipo de Riesgo | Asignación | Probabilidad | Impacto |
|-----|--------------|---|------------|--------------|------------|
| 35 | FUERZA MAYOR | Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad | Público | Bajo | Alto |
| 36 | | Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza mayor por demoras en la disponibilidad de predios por eventos eximentes de responsabilidad | Público | Bajo | Alto |
| 37 | | Parcialmente, los efectos de la ocurrencia de eventos eximentes de responsabilidad que generen costos ociosos por la mayor permanencia en obra | Público | Bajo | Alto |
| 38 | | Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza mayor por demoras en mas de un 50% del tiempo máximo establecido para la expedición de las licencias, permisos y/o conceptos ambientales por causas no imputables al concesionario | Público | Bajo | Alto |
| 39 | | Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 180 días, por causas no imputables al concesionario, o por el reconocimiento nuevas comunidades posterior a la expedición o modificación de la Licencia Ambiental. | Público | Bajo | Medio-Alto |
| 40 | | Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad | Público | Bajo | Medio-Alto |
| 41 | | Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza Mayor por más del 150% adicional del tiempo máximo establecido por la Ley Aplicable dentro de los trámites ante las Autoridades Estatales | Público | Bajo | Medio-Bajo |
| 42 | | Efectos derivados del acaecimiento de Eventos Asegurables | Privado | Bajo | Bajo |
| 43 | | Parcialmente los efectos derivados del acaecimiento de Eventos No Asegurables | Público | Medio-Bajo | Medio-Alto |

La estructura propuesta de esta matriz de riesgos fue elaborada considerando los lineamientos de política de riesgos contractual del Estado colombiano con base en los documentos Conpes sobre la materia y en la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP