

No.	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad	Impacto
1	PREDIAL	Los efectos de las demoras y los costos en la gestión predial a cargo del concesionario.	Privado	Medio-Bajo	Medio-Bajo
2		Los efectos de las variaciones en el valor estimado de predios (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Público - Privado	Medio-Bajo	Alto
3	AMBIENTAL & SOCIAL	Los efectos de los costos y las demoras en la obtención de las licencias ambientales, planes de manejo ambiental, conceptos y demás permisos de carácter ambiental, así como las gestiones y actividades derivadas de los acuerdos de nuevas consultas previas con las comunidades	Privado	Alto	Alto
4		Los efectos de las variaciones en el valor estimado de las compensaciones socio ambientales	Público - Privado	Medio-Alto	Medio-Alto
5		El costo de las obras menores solicitadas por la ANI o por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia o producto de nuevas consultas previas que sean certificadas por Autoridad Estatal competente o reconocidas mediante fallo judicial en firma en el área de influencia del Proyecto, por razones no imputables al concesionario.	Público - Privado	Medio-Bajo	Bajo
6		Los efectos desfavorables de la no instalación, movimiento o reubicación de casetas en el proyecto o imposibilidad de recaudo en las estaciones de peaje.	Público	Bajo	Medio-Alto
7		Los efectos desfavorables de la Invasión de derecho de vía	Privado	Bajo	Bajo
8	REDES	Efectos de las variaciones en el valor estimado para el traslado y/o intervención de redes	Público - Privado	Medio-Alto	Medio-Alto
9	DISEÑO	Efectos derivados de los cambios en los estudios y diseños, incluyendo pero sin limitarse a modificaciones sobre la programación de obra, sobrecostos y el impacto sobre otros riesgos a cargo de la ANI	Privado	Bajo	Medio-Alto
10		Sobrecostos de los cambios en diseños por decisiones de la ANI o como consecuencia del trámite ambiental por razones no imputables al concesionario.	Público	Medio-Bajo	Medio-Alto



PROYECTO VIAL DE INICIATIVA PÚBLICA - ACCESOS NORTE FASE II

De acuerdo a la Ley 448 de 1998
Documento de carácter no contractual

No.	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad	Impacto
11	CONSTRUCCIÓN	Efectos de las variaciones en las cantidades de obra	Privado	Medio-Bajo	Medio-Bajo
12		Efectos de la variación en precios de los insumos	Privado	Medio-Bajo	Medio-Bajo
13		Efectos de las variaciones en los costos de construcción generados por la entrega anticipada o tardía de la infraestructura existente	Privado	Bajo	Medio-Alto
14		Efectos favorables y/o desfavorables de la variación en los costos asociados a las cantidades de obras requeridas para la prevención o solución de eventos geológicos	Privado	Bajo	Medio-Bajo
15	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Efectos de las variaciones en las cantidades de obra requeridos para las obras de mantenimiento y las actividades de operación	Privado	Bajo	Bajo
16		Efectos de las variaciones en precios de los insumos para las obras de mantenimiento y las actividades de operación	Privado	Medio-Bajo	Medio-Bajo
17		Efectos por las variaciones en los costos generados por la entrega anticipada o tardía de la infraestructura existente	Privado	Bajo	Medio-Alto
18		Efectos derivados de el estado de la entrega infraestructura existente	Privado	Bajo	Medio-Bajo
19	COMERCIAL	Efectos de la variación en los ingresos por cambios en el tráfico	Público - Privado	Bajo	Alto
20		Efectos desfavorables sobre los ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	Bajo	Medio-Alto
21		Efectos de la variación de los ingresos por explotación comercial	Privado	Bajo	Bajo
22		Parcialmente los efectos favorables y/o desfavorables del acaecimiento de un evento por Restricción de Movilidad, en tanto la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de hacer las compensaciones al Concesionario en las condiciones, plazos y montos previstos expresamente en el Contrato.	Público	Bajo	Alto

No.	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad	Impacto
23	FINANCIERO	Efectos desfavorables de la no obtención del financiamiento del proyecto	Privado	Bajo	Alto
24		Efectos de la alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de las variaciones en las variables del mercado o condiciones del proyecto.	Privado	Medio-Alto	Alto
25		Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría y coordinación y soporte contractual por razones no atribuibles al concesionario	Público	Bajo	Alto
26	LIQUIDEZ	Efectos de las variaciones en la Liquidez generada por variaciones en el tráfico	Privado	Medio-Bajo	Medio-Alto
27		Efectos derivados de las condiciones de la liquidez del proyecto en general	Privado	Medio-Bajo	Alto
28	SOBERANO	Efectos de las variaciones en la rentabilidad del proyecto, incluyendo pero sin limitarse a variables como la TIR	Privado	Medio-Bajo	Medio-Alto
29		Efectos de las variaciones en las condiciones macroeconómicas que tengan impacto en el proyecto	Privado	Medio-Bajo	Medio-Alto
30	CAMBIARIO	Efectos de la variación del peso frente a otras monedas	Privado	Medio-Alto	Medio-Bajo
31	REGULATORIO	Efectos por las variaciones en la aplicación de la estructura tarifaria y la aplicación de nuevas tarifas diferenciales en el proyecto.	Público	Medio-Bajo	Medio-Alto
32		Efectos de los cambios en la normatividad (General)	Privado	Medio-Bajo	Medio-Alto
33		Efectos de los cambios en Normatividad Tributaria	Público - Privado	Medio-Bajo	Medio-Alto
34		Efectos de los cambios en las especificaciones técnicas	Público	Bajo	Medio-Alto

No.	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad	Impacto
35	FUERZA MAYOR	Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público	Bajo	Alto
36		Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza mayor por demoras en la disponibilidad de predios por eventos eximentes de responsabilidad	Público	Bajo	Alto
37		Parcialmente, los efectos de la ocurrencia de eventos eximentes de responsabilidad que generen costos ociosos por la mayor permanencia en obra	Público	Bajo	Alto
38		Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza mayor por demoras en mas de un 50% del tiempo máximo establecido para la expedición de las licencias, permisos y/o conceptos ambientales por causas no imputables al concesionario	Público	Bajo	Alto
39		Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 180 días, por causas no imputables al concesionario, o por el reconocimiento nuevas comunidades posterior a la expedición o modificación de la Licencia Ambiental.	Público	Bajo	Medio-Alto
40		Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público	Bajo	Medio-Alto
41		Parcialmente los efectos derivados de los eventos de Fuerza Mayor por más del 150% adicional del tiempo máximo establecido por la Ley Aplicable dentro de los trámites ante las Autoridades Estatales	Público	Bajo	Medio-Bajo
42		Efectos derivados del acaecimiento de Eventos Asegurables	Privado	Bajo	Bajo
43		Parcialmente los efectos derivados del acaecimiento de Eventos No Asegurables	Público	Medio-Bajo	Medio-Alto

La estructura propuesta de esta matriz de riesgos fue elaborada considerando los lineamientos de política de riesgos contractual del Estado colombiano con base en los documentos Conpes sobre la materia y en la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP