MATRIZ DE RIESGOS CONCESIÓN AUTOPISTA CONEXIÓN PACÍFICO 3

No.	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*				Observación	Cláusula contractual en donde se regula el riesgo	
				Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto			
				0% - 5%	6%-15%	16%-30%	>30%	0% - 5%	6%-15%	16%-30%	>30%			
1	PREDIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial	Privado		X								Se establece esta probabilidad de ocurrencia e impacto del riesgo a razón de se cuenta con un estudio de identificación de los predios pero no hay un análisis específico de los títulos y por ende se desconocen situaciones jurídicas adversas para efectos de la gestión predial. El efecto se ha calificado Medio - Alto teniendo en cuenta que la gestión predial constituye ruta crítica para los tiempos de ejecución de la obra a nivel de inversión y el esquema de concesión contempla que las retribuciones al concesionario se efectúen una vez se hayan cumplido los respectivos indicadores de disponibilidad.	Capítulo IV: Etapa Preoperativa - Generalidades: Cláusula 4.2. Principales obligaciones del Concesionario en Fase de Pre construcción, literal e y l. Cláusula 4.5. Principales obligaciones del Concesionario en Fase de Construcción, literal l y n. Capítulo VII: Etapa Preoperativa - Gestión Predial: Cláusula 7.1. Generalidades de la Gestión Predial, literales a, b y d. Cláusula 7.3. Disposiciones especiales para el procedimiento de adquisición predial, literal f. Capítulo IX: Etapa de Operación y Mantenimiento y Etapa de Reversión: Cláusula 9.2. Obligaciones principales del Concesionario durante la Etapa de Operación y Mantenimiento, literal g. Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario: literal viii
Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas		Público - Privado			X							El corredor a ser intervenido se encuentra definido y se realizó el costeo de la gestión predial con base en áreas homogéneas en cuanto tipo de suelo y actividad sin embargo no se han realizado avales por lo que se desconocen aspectos específicos de cada predio. Por lo anterior, se asigna a este riesgo una probabilidad de ocurrencia e impacto medio - alto.	Capítulo VII: Etapa Preoperativa - Gestión Predial: Cláusula 7.2. Recursos para la adquisición de predios y compensaciones socioeconómicas, literales a, b y c. Capítulo XIII: Ecuación contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, numeral vii. y Cláusula 13.3. Riesgos de la ANI literal e	
3		Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	Privado	X									Se ha catalogado la probabilidad de ocurrencia Baja teniendo en cuenta el grado de avance con el que se cuenta en los trámites ambientales. El efecto que este riesgo genera en el proyecto es medio alto debido a que para poder iniciar con las obras previstas en cada una de las UF, se requiere el licenciamiento ambiental, cualquier demora en el trámite tiene efectos negativos en el flujo del proyecto.	Capítulo IV: Etapa Preoperativa - Generalidades: Cláusula 4.2. Principales obligaciones del Concesionario en Fase de Preconstrucción, literal j y k. cláusula 4.5. Principales obligaciones del Concesionario en Fase de Construcción, literal f. Capítulo VIII: Etapa Preoperativa - Gestión Social y Ambiental, Redes: Cláusula 8.1. Gestión Social y Ambiental, literales a y b. Capítulo IX: Etapa de Operación y Mantenimiento y Etapa de Reversión: Cláusula 9.2. Obligaciones principales del Concesionario durante la Etapa de Operación y Mantenimiento, literal f y e. Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, numeral ix.
4		Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Público - Privado			X							Debido a que el manual para la asignación de compensaciones por pérdida de la biodiversidad, es un documento el cual fue expedido en agosto de 2012 con poca historia de aplicación del mismo, la probabilidad de ocurrencia se ha estimado como Media - Alta, por el grado de incertidumbre ante las posibles compensaciones. En cuanto al impacto de este riesgo, se considera Medio-Alto por cuanto las compensaciones que puedan ser establecidas por el nuevo manual, pueden hacer que se eleven los costos estimados	Capítulo VIII: Etapa Preoperativa - Gestión Social y Ambiental, Redes: Cláusula 8.1. Gestión Social y Ambiental, literal c. Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, numeral ix. y Cláusula 13.3. Riesgos de la ANI, literal g.
5		Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Público	X									La probabilidad de ocurrencia se considera baja, toda vez que durante la etapa preoperativa, en la que se establecen los diseños definitivos del proyecto, se deben contemplar todos aquellos aspectos solicitados por la autoridad ambiental. Sin embargo, el impacto en el proyecto se considera medio - alto, pues en caso de que las autoridades soliciten obras adicionales será necesario adecuar la ejecución de las obras a éstas exigencias.	Capítulo VIII: Etapa Preoperativa - Gestión Social y Ambiental, Redes: Cláusula 8.1. Gestión Social y Ambiental, literal f. Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.3. Riesgos de la ANI, literal h y p.

	AMBIENTAL & SOCIAL		Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes	Público	X									X	Esta concesión cuenta con dos peajes, los cuales se encuentran en operación, el Peaje Acapulco y Peaje de Supia el cual será trasladado una vez finalicen las obras, con el fin de mantener una mayor distancia entre peajes. Las encuestas de preferencia declarada indican que existe disposición frente al movimiento y cambio en la tarifa, siempre y cuando estén culminadas las intervenciones propuestas. Adicional a lo anterior, debido a que es una vía que generará ahorros en operación, la probabilidad de ocurrencia de este riesgo se ha catalogado baja. Dado el caso en el que una vez instaladas las otras estaciones de peaje contempladas para esta concesión, sea necesario su reubicación se podrán generar afectaciones en la liquidez y por ende el impacto sobre el flujo del proyecto puede considerarse	Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.3. Riesgos de la ANI, literal d, por.	
6			Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente a la imposibilidad de ubicación de casetas de peaje nuevas, previstas en la estructuración.	Público	X									X	Una vez se hayan culminado las obras se instalarán dos casetas de peaje una sobre la vía existente (Peaje de Ira) y otra sobre vía nueva (Peaje de Tesalia). Con base en las encuestas de preferencia declarada realizadas a los usuarios con las cuales se concluyó la disposición al pago de una nueva estructura tarifaria y de peajes, la probabilidad de la imposibilidad de ubicación de casetas de peaje nuevas se ha catalogado como baja. El impacto de no instalar dichas casetas de peaje en relación a la estructura financiera del proyecto se considera medio alto, dado que una vez estén efectuadas las obras se espera un aumento en el volumen del tráfico.	Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.3. Riesgos de la ANI, literal d, por.	
7			Invasión de derecho de vía (1)	Privado	X							X				Se espera que la probabilidad de ocurrencia sea Baja, dado que el concesionario deberá realizar las gestiones necesarias con el fin de adelantar la defensa jurídica y protección del corredor y las fajas, así como dar los avisos correspondientes y solicitar de manera oportuna el apoyo de la autoridad respectivas. El impacto que esto puede generar está relacionado con posibles accidentes dentro de la vía, los cuales estarán cubiertos con las pólizas solicitadas al concesionario por lo tanto el costo de este riesgo se encuentra cubierto en las primas de las respectivas garantías. Por tanto, el impacto sobre el costo se considera Bajo	Capítulo IV: Etapa Preoperativa - Generalidades: Cláusula 4.2. Principales obligaciones del Concesionario en Fase de Preconstrucción, literal s y t y Cláusula 4.5. Principales obligaciones del Concesionario en Fase de Construcción, literal s y t. Capítulo IX: Etapa de Operación y Mantenimiento y Etapa de Reversión: Cláusula 9.2. Obligaciones principales del Concesionario durante la Etapa de Operación y Mantenimiento, literal o y n. Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, numeral xxi.
8		REDES		Sobrecostos por interferencia de redes	Público - Privado								X			Dentro de los estudios preliminares a la realización del proyecto se han identificado redes en la mayoría de la zona de ejecución del proyecto. Sin embargo, el alcance de los estudios realizados no contempla una verificación específica en campo, por tal motivo se definió una probabilidad de ocurrencia Medio - Alta. En caso de presentarse, el sobrecosto generará una erogación de recursos de acuerdo con la política de distribución establecida por el Estado, por lo tanto su efecto en el proyecto se considera Medio - Alto.	Capítulo IV: Etapa Preoperativa - Generalidades: Cláusula 4.2. Principales obligaciones del Concesionario en Fase de Preconstrucción, literal m, Cláusula 4.3. Principales obligaciones de la ANI durante la Fase de Construcción, literal g, Cláusula 4.5. Principales obligaciones del Concesionario en Fase de Construcción, literal m y Cláusula 4.6. Principales obligaciones de la ANI durante la Fase de Construcción, literal i. Capítulo VIII: Etapa Preoperativa - Gestión Social y Ambiental, Redes: Cláusula 8.2. Redes, literales c y e. Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, numeral x y Cláusula 13.3. Riesgos de la ANI, literal i.
9				Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Privado	X									X	La estructuración del proyecto ha sido efectuada a través de diferentes fases y se han contemplado diversas alternativas para su ejecución, con el fin de elegir la que mejores condiciones genere. Adicionalmente, en una segunda fase de la etapa de estructuración se realizó la complementación de los estudios con el fin de reducir la incertidumbre en cuanto a aspectos geológicos y geotécnicos entre otros relacionados con los diseños. Bajo este entendido la probabilidad de ocurrencia de este riesgo se considera Baja. En el caso de la ocurrencia de un evento que active este riesgo su impacto sobre el costo se considera Medio - Alto teniendo en cuenta su afectación directa sobre el presupuesto de inversión.	Capítulo VI: Etapa Preoperativa - Estudios y diseños: Cláusula 6.3.; Modificaciones y adecuaciones de los diseños, literal a. Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, numerales vi y xxii.
10	DISEÑO		Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Público	X									X	Conforme al proceso de consultas ante las autoridades ambientales en relación al trámite ambiental que se han adelantado para los diferentes trayectos del proyecto, es posible prever que no existirán mayores cambios y ajustes durante el trámite ambiental, por lo tanto la probabilidad de la activación de este riesgo se ha estimado como Baja. El impacto se considera Medio - Alto debido a que cualquier ajuste en diseño implica cambios en los presupuestos de inversión que afectan de manera directa la ejecución del proyecto.	Capítulo VIII: Etapa Preoperativa - Gestión Social y Ambiental, Redes: Cláusula 8.1. literal f.	

11	Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI	Público	X						X	El proyecto se ha socializado en las diferentes entidades regionales con el fin contemplar las diferentes solicitudes con relación a los beneficios que generaría el proyecto, por lo tanto se estima que la probabilidad de ocurrencia de este riesgo sea Baja. El impacto se califica Medio - Alto debido a que cualquier ajuste en el diseño implica cambios en los presupuestos de inversión que afectan de manera directa la ejecución del proyecto.	Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.3. Riesgos de la ANI, literal s.
12	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Privado	X						X	Las mayores cantidades de obras se pueden generar por problemas en diseños y en la metodología constructiva. Sin embargo, al considerar el grado de avance de los estudios en la etapa de estructuración y la capacidad técnica, idoneidad y experiencia con la que cuenta el concesionario tanto para el desarrollo de estudios a nivel definitivo durante la etapa preoperativa, como para el desarrollo de este tipo de proyectos, se disminuye la incertidumbre en aspectos constructivos posteriores. Lo anterior, permite calificar este riesgo con una probabilidad de ocurrencia baja. Por su parte, en caso de presentarse, el impacto sobre el costo de este riesgo, se considera medio-alto.	Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, literal a), numeral ii y v.
13	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en túneles sin soporte parcial por riesgo geológico	Privado		X					X	La probabilidad de ocurrencia se considera media-baja teniendo en cuenta los estudios realizados durante la etapa de estructuración y los márgenes de seguridad contemplados para los mismos. Sin embargo, de generarse mayores sobrecostos en la ejecución de los túneles, éste tendrá incidencia en los tiempos de ejecución y liquidez del proyecto, por lo tanto el impacto se cataloga como alto.	Capítulo VIII Etapa Preoperativa - Gestión Social y Ambiental, Redes, Otros Cláusula 8.4 Construcción de Túneles Capítulo XIII Ecuación Contractual y Asignación de Riesgos Cláusula 13.2 Riesgos Asignados al concesionario literal a) ítem xv y Cláusula 13.2 Riesgos Asignados al concesionario literal a) ítem xiv y 13.3 Riesgos de la ANI, literal k).
14	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en túneles con soporte parcial por riesgo geológico	Público - Privado		X					X	Se ha catalogado como Media - Baja la probabilidad de ocurrencia del riesgo teniendo en cuenta el nivel de información de campo, así como los estudios y diseños elaborados. Sin embargo el impacto es alto teniendo en cuenta que la ocurrencia del riesgo genera sobrecostos en la inversión y erogaciones públicas por el soporte ofrecido.	Capítulo VIII Etapa Preoperativa - Gestión Social y Ambiental, Redes, Otros Cláusula 8.4 Construcción de Túneles Capítulo XIII Ecuación Contractual y Asignación de Riesgos Cláusula 13.2 Riesgos Asignados al concesionario literal a) ítem xv y Cláusula 13.2 Riesgos Asignados al concesionario literal a) ítem xiv y 13.3 Riesgos de la ANI, literal k).
15	Variación de precios de los insumos	Privado		X					X	Para el proyecto se establecieron los insumos requeridos a emplear en el presupuesto y el precio por unidad de medida aplicable a la zona o sector de obra sobre el cual se determinan los precios unitarios. Se realizaron diferentes cotizaciones de los insumos y listas de precios vigentes con el fin de obtener precios más cercanos a la realidad, de igual forma para el Análisis de Precios Unitarios se tuvo en cuenta el costo de uso de la Maquinaria y el Equipo en uso, costo de los materiales para la ejecución de las diferentes actividades, costo del transporte y mano de obra y costos indirectos asociados a cada una de las actividades. Lo anterior, sumado a las políticas de regulación de variaciones de precios, se estima que la probabilidad de ocurrencia de este riesgo como media-baja. Sin embargo, en caso de su ocurrencia, es decir, en caso de grandes cambios en el precio para los insumos, el flujo de caja del proyecto podría verse afectado, por tal motivo se cataloga el impacto como medio - alto.	Capítulo IV: Etapa Preoperativa - Generalidades: Cláusula 4.13. Fuentes de materiales. Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, literal a), numeral ii y v.
16	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Privado	X						X	La probabilidad de ocurrencia de este riesgo se ha estimado como Baja, teniendo en cuenta que durante el proceso de estructuración se contemplaron los factores para el cumplimiento de los indicadores de servicio. El efecto se ha catalogado Medio - Bajo con respecto al valor de la inversión inicial.	Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, literal a), numeral iii y iv.

17	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Privado		X					X		Para el proyecto se establecieron los insumos requeridos a emplear en el presupuesto de operación y mantenimiento para que el sistema vial presente los niveles de servicio, calidad y disponibilidad requeridos, así mismo, se tuvieron en cuenta para la ejecución de las diferentes actividades el costo del transporte y mano de obra y costos indirectos asociados a cada una de las actividades. Lo anterior, sumado a las políticas de regulación de variaciones de precios, se estima que la probabilidad de ocurrencia de este riesgo como Medio-Baja. Sin embargo, en caso de su ocurrencia, es decir, en caso de cambios en el precio para los insumos para las actividades de operación y mantenimiento, el flujo de caja del proyecto podría verse afectado, por tal motivo se cataloga el impacto como Medio - Alto.	Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, literal a), numeral ii y iv.
18		Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Público			X				X		Con las intervenciones a realizar se espera atraer tráfico a razón de que esta concesión será un corredor estratégico para la actividad económica del país. La cantidad de tráfico así como el momento de entrada del mismo depende de variables exógenas al proyecto mismo, por tal motivo se cataloga como su probabilidad de ocurrencia como Medio –Alta. Teniendo en cuenta que la ocurrencia de este riesgo afecta el nivel de ingresos del proyecto y tiene implicaciones directas sobre el flujo de caja, el impacto de este riesgo se ha catalogado como Medio –Alto.	Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.3. Riesgos de la ANI, literal i y n.
19	COMERCIAL	Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Privado	X						X		La probabilidad de ocurrencia es Baja debido a que el concesionario cuenta con las herramientas y mecanismos apropiados en las estaciones de peaje para el respectivo control, así como con el apoyo de las autoridades. Sin embargo un hecho de evasión reiterado y sin control puede generar bajas en los ingresos por lo tanto se clasifica el efecto como Medio – Bajo.	Capítulo III: Aspectos económicos del contrato: Cláusula 3.14. Cuentas y subcuentas del Patrimonio Autónomo Capítulo IV: Etapa Preoperativa - Generalidades: Cláusula 4.2. Principales obligaciones del Concesionario en Fase de Preconstrucción, literal r, numeral iii Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, numeral xxiv.
20		Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	X						X		La probabilidad de ocurrencia de este riesgo se ha estimado Baja teniendo en cuenta que el corredor planteado se sustenta por la disminución en costos de operación que presenta sobre otras alternativas de recorrido. Adicionalmente no existen vías de iguales condiciones dentro del corredor previsto para el proyecto. Con respecto al impacto de este riesgo, deberá tenerse en cuenta la elusión permite una caída de los ingresos que de manera constante y permanente puede tener efectos en la ejecución del proyecto. Bajo ese entendido se ha planteado un efecto Medio – Bajo sobre el proyecto.	Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.3. Riesgos de la ANI, literal q.
21		No obtención del cierre financiero	Privado	X							X	La probabilidad de ocurrencia se ha estimado Baja teniendo en cuenta los experiencias recientes en proyectos similares a nivel nacional e internacional así como los diversos mecanismos de financiación y potenciales financiadores que existen en el mercado. El efecto de no consecución del cierre financiero puede ser Alto debido a que si no se cuenta con las fuentes de financiamiento del proyecto su ejecución se podría ver afectada.	Capítulo III: Aspectos económicos del contrato: Cláusula 3.8 Cierre Financiero Capítulo IV: Etapa Preoperativa - Generalidades: Cláusula 4.2. Principales obligaciones del Concesionario en Fase de Preconstrucción, literal a. Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, numeral xi.
22	FINANCIERO	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Privado	X						X		La probabilidad de ocurrencia se ha estimado Baja teniendo en cuenta que las tasas utilizadas en la estructuración están acordes con las financiaciones recientes de proyectos similares. Adicionalmente la estructura planteada permite prever que los riesgos se encuentran acotados por lo que alteraciones en condiciones de financiación pueden tener una probabilidad baja de ocurrencia. El impacto se cataloga como Medio-Alto teniendo en cuenta la afectación que sobre el proyecto y el flujo de caja puede tener la ocurrencia del riesgo.	Capítulo III: Aspectos económicos del contrato: Cláusula 3.7. Obligación de financiación, literal a. Capítulo IV: Etapa Preoperativa - Generalidades: Cláusula 4.2. Principales obligaciones del Concesionario en Fase de Preconstrucción, literal a. Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, numeral xi.
23		Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario	Público	X						X		La probabilidad de ocurrencia se ha estimado Baja teniendo en cuenta que los costos definidos están acordes con las interventorías que actualmente viene ejecutando la entidad contratante para proyectos similares.	Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.3. Riesgos de la ANI, literal m.

24	LIQUIDEZ	Liquidez en el recaudo de peajes	Privado		X									Este riesgo corresponde a los efectos favorables o desfavorables de la variación del tráfico durante la vida del Proyecto, respecto de la liquidez del Recaudo de Peaje únicamente. El VPIP ha sido estimado en función del estudio de tráfico realizado en la fase de estructuración. La probabilidad de variaciones del tráfico real dependen de factores exógenos atados principalmente al crecimiento de la economía. Teniendo en cuenta las previsiones macroeconómicas al momento de la estructuración se ha clasificado Media - Baja la probabilidad de ocurrencia del riesgo. Conforme a los análisis realizados el efecto se ha calificado Medio - Bajo.	Clausula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, literal a), numeral xix	
25		Riesgo de liquidez general	Privado	X									X	Este riesgo corresponde al de liquidez general excluyendo el generado por la variación del tráfico. Con base en el nivel de información, la estructuración realizada, la distribución de riesgo y las previsiones macroeconómicas al momento de la estructuración, no se prevén escenarios de caída en los ingresos o aumento en los costos que puedan generar problemas liquidez en el proyecto. Por tal motivo se ha catalogado la probabilidad de ocurrencia como Baja. Sin embargo, su impacto, en caso de materializarse sería alto.	Clausula 13.2 Riesgos asignados al Concesionario, literal a), numeral xi	
26	CAMBIARIO	Variaciones del peso frente a otras monedas	Privado			X							X	Este corresponde a un riesgo que asumirá el privado, salvo por el porcentaje del componente en dólares de las vigencias futuras que se solicite, en línea con lo establecido en la parte especial del contrato con relación a la forma de cálculo del aporte de la porción en dólares por parte de la ANI. Teniendo en cuenta la reciente depreciación del peso colombiano y las variaciones históricas, la probabilidad de variación se sitúa en rango medio alto. Sin embargo, dado que se pueden generar coberturas naturales con respecto a los ingresos y pagos (en la misma moneda), su impacto se sitúa en el rango bajo.	Clausula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, literal a), numeral xvii	
27	REGULATORIO	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales	Público	X									X	Se estima que la probabilidad de ocurrencia sea baja, teniendo en cuenta que: gran parte las intervenciones para este proyecto son vías que generan ahorros en costos de operación y el tráfico previsto, en su gran mayoría, es de larga distancia que busca la ruta óptima desde el punto de costos. Adicional a lo anterior, se han realizado encuestas de preferencia declarada a los usuarios de la vía encontrando como conclusión la disposición al pago siempre y cuando exista la mejora en la infraestructura. La determinación de tarifas diferenciales podrían disminuir los ingresos por recaudo de peaje generando un impacto Medio - Alto sobre el flujo de caja del proyecto y generando compensaciones por parte del Estado.	Capitulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Clausula 13.3. Riesgos de la ANI, literal n).	
28		Cambio en normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)	Público	X									X	Se ha calificado la probabilidad de ocurrencia y el impacto Bajo, teniendo en cuenta que para el cumplimiento de las obligaciones e indicadores el concesionario deberá contemplar tecnología de punta para realizar la operación del proyecto .	Capitulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Clausula 13.3. Riesgos de la ANI, literal r.	
29		Cambio en normatividad	Privado		X									X	La probabilidad de ocurrencia y el efecto se han catalogado como Media -Bajo, teniendo en cuenta que los cambios de regulación que se han dado durante los últimos años han sido de afectación general y sometidas específicamente al riesgo país. Dichos cambios no han afectado de manera específica a las concesiones por lo que ha existido una estabilidad en cuanto a las reglas generales de inversión.	Capitulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Clausula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, literal a), numeral xxv.
30		Realización de Obras en Tramos con Póliza de Calidad y Estabilidad	Privado					X						X	La probabilidad de ocurrencia de este riesgo es Alta teniendo en cuenta que sobre el sector a intervenir existen contratos que están siendo ejecutados en la actualidad y la fecha estimada de finalización se encuentra dentro del rango de las fechas de ejecución de este contrato APP. El impacto generado por este riesgo del proyecto es bajo, dado que la ejecución de las obras de este proyecto no se verán afectadas por la activación de este riesgo, sin embargo, al finalizar dichas obras se podrán ver afectadas las garantías.	Parte Especial, Capítulo 3: Aspectos generales, Clausula 3.5 Acta de Entrega de Infraestructura literal b y c Incorporación de tramos y puntos sobre los cuales versa el contrato 17987-2012, el contrato 605-2012, el contrato 848, el contrato 1524 y el contrato 9677-04-823-2012 a la Concesión y recibo de obras

31		Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público	X							X	Se califica una probabilidad de ocurrencia Baja teniendo en cuenta la información con la que se cuenta así como los mecanismos previstos para la compra de predios en la normatividad existente. El impacto en el proyecto puede ser Alto si se considera que la falta de cualquiera de los predios tendrán un efecto adverso en los tiempos de ejecución del proyecto.	Capítulo VII, Fase de Preconstrucción - Gestión Predial. Cláusula 7.4. Fuerza mayor predial. Capítulo XIII Ecuación Contractual y Asignación de Riesgos: Cláusula 13.3 Riesgos de la ANI, literal f.
32		Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Público	X							X	Se ha catalogado como Baja la probabilidad de ocurrencia teniendo en cuenta el nivel de avance de los estudios y diseños. Sin embargo, la falta de cualquiera de los permisos generará una demora sustancial o sobrecostos que tendrán un efecto adverso sobre los tiempos de inversión y culminación de la obra, por tal motivo el impacto sobre el proyecto puede ser Alto.	Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de Riesgos Cláusula 13.3 Riesgos ANI. Literal a. Capítulo XIV. Evento eximente de responsabilidad e Indemnidades Cláusula 14.2. Evento Eximente de Responsabilidad.
33		Fuerza Mayor por Demoras en más de un 150% del Tiempo Máximo Establecido por la Ley Aplicable para la Expedición de la Licencia Ambiental, por Causas No Imputables al Concesionario	Público	X							X	La probabilidad de ocurrencia de este riesgo se ha catalogado Baja teniendo en cuenta el avance de los estudios y los trámites requeridos. El efecto puede ser Alto debido a que la falta de cualquiera de las licencias genera retrasos y posibles sobrecostos en la ejecución del proyecto.	Capítulo VIII: Etapa preoperativa - Gestión social y ambiental, redes: Cláusula 8.1 Gestión Social y Ambiental, literal e.
34	FUERZA MAYOR	Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público	X							X	Durante la fase de estructuración del proyecto se han identificado las redes que generen interferencias así como las propietarias de dichas redes Por tal motivo se podrán prever con el suficiente tiempo de antelación las acciones encaminadas al traslado de dichas redes. Por las razones expuestas se ha catalogado la probabilidad de ocurrencia de este riesgo como Baja. Ahora con respecto al impacto de riesgo, puede catalogarse Medio – Alto teniendo en cuenta las demoras que puede sufrir el proyecto ante inconvenientes con el proceso ante las empresas dueñas de las redes.	Capítulo VIII: Etapa preoperativa - Gestión social y ambiental, redes: Cláusula 8.2. Redes, literal i). Capítulo XIV: Evento eximente de responsabilidad e indemnidades: Cláusula 14.2. Evento Eximente de Responsabilidad, literal b) Capítulo XIII: Ecuación Contractual y Asignación de riesgos: Cláusula 13.3. Riesgos de la ANI, literal j).
35		Eventos asegurables	Privado	X						X		Las zonas por donde atraviesa el proyecto presentan zonas geológicas inestables y algunas fallas que pueden generar incertidumbres y/o problemas de ejecución del proyecto. Sin embargo los diseños han contemplado el análisis de dichas situaciones. Por tal motivo se ha catalogado la probabilidad de ocurrencia como Baja. Ahora bien con respecto al impacto del riesgo, estos se encuentran cubiertos con las pólizas previstas en el contrato.	Capítulo XIII, Ecuación contractual y asignación de riesgos: Cláusula 13.2. Riesgos asignados al Concesionario, literal a) ítems xvi y xxii
36		Eventos no asegurables	Público		X						X	La probabilidad de ocurrencia de: terrorismo, guerras o eventos que alteren el orden público, o hallazgos arqueológicos (de minas o yacimientos) se ha catalogado como Medio – Baja, como consecuencia de que en el corredor a intervenir no se han identificado presencia de zonas de conflicto. En cuanto al efecto generado sobre el proyecto se consideró Medio – Alto, pues cualquiera de estos eventos podrán generar retrasos en las obras o mayores costos en la ejecución del proyecto.	Capítulo XIV: Evento eximente de responsabilidad e indemnidades: Cláusula 14.2. Evento Eximente de Responsabilidad

(1) Entiéndase por derecho de vía como el corredor del proyecto de acuerdo a las definiciones de los documentos contractuales

*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Conpes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP