

https://www.ani.gov.co/planes/plan-de-mejoramiento-institucional-pmi-21719

Sistemas de información Mapa del Sitio Contactenos

Google Búsqueda persc


**Agencia Nacional de Infraestructura**


**MINTRANSPORTE**


**TODOS POR UN NUEVO PAÍS**  
 PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

[Sobre la ANI](#)
[Planes y políticas](#)
[Contratación y presupuesto](#)
[Participación ciudadana](#)
[Servicio al ciudadano](#)
[Sala de prensa](#)
[Trámites](#)

**CARRETERAS**
**AEROPUERTOS**
**PUERTOS**
**FERROCARRILES**

Inicio » Planes y políticas » Planes » Plan de mejoramiento Institucional - PMI

**PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL - PMI**

Año 2017

Adjunto	Tamaño
PMI ANI 28 febrero 2017	626.23 KB

[ANI en el plan Nacional de desarrollo](#)  
[ANI en el plan estratégico sectorial](#)  
[Plan Nacional de adaptación al cambio climático](#)  
[Plan Nacional de seguridad vial](#)  
[Plan anticorrupción ANI](#)  
[Plan de acción ANI](#)

Captura de pantalla agregada  
Se agregó una captura de pantalla a tu Dropbox.

3:25 p. m.  
13/03/2017

Plan de Mejoramiento Institucional - PMI

https://www.ani.gov.co/planes/plan-mejoramiento-procesos-pmp-21720

Sistemas de información Mapa del Sitio Contactenos

Google Búsqueda persc


**Agencia Nacional de Infraestructura**


**MINTRANSPORTE**


**TODOS POR UN NUEVO PAÍS**  
 PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

[Sobre la ANI](#)
[Planes y políticas](#)
[Contratación y presupuesto](#)
[Participación ciudadana](#)
[Servicio al ciudadano](#)
[Sala de prensa](#)
[Trámites](#)

**CARRETERAS**
**AEROPUERTOS**
**PUERTOS**
**FERROCARRILES**

Inicio » Planes y políticas » Planes » Plan mejoramiento procesos PMP

**PLAN MEJORAMIENTO PROCESOS PMP**

Año 2017

Adjunto	Tamaño
<a href="#">2_28_02_2017_pmp_web.xlsx</a>	146 MB

ANI en el plan Nacional de desarrollo  
 ANI en el plan estratégico sectorial  
 Plan Nacional de adaptación al cambio climático  
 Plan Nacional de seguridad vial  
 Plan anticorrupción ANI  
 Plan de acción ANI

3:27 p. m.  
13/03/2017

Plan de Mejoramiento por Procesos - PMP

https://www.ani.gov.co/planes-de-evaluacion-independiente-pei-2017

120% Buscar

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Sobre la ANI Planes y políticas Contratación y presupuesto Participación ciudadana Servicio al ciudadano Sala de prensa Trámites

**CARRETERAS** **AEROPUERTOS** **PUERTOS** **FERROCARRILES**

Participación ciudadana » Control interno » Auditorías 2017

**PLANES DE EVALUACIÓN INDEPENDIENTE - PEI 2017**

Adjunto	Tamaño
PEI 16 Auditoría técnica proyecto carretero CÓRDOBA-SUCRE	1.81 MB
PEI 47 Auditoría técnica proyecto carretero BRICEÑO-TUNJA-SOGAMOSO	2.3 MB
PEI 117 Auditoría técnica proyecto carretero VILLAVICENCIO-YOPAL	148 MB
PEI 163 Auditoría especial - Actuación de la firma KMA Construcciones en el programa 4G	1.98 MB

Auditorías 2016  
Auditorías 2017  
Auditorías 2015  
Auditorías 2014  
Auditorías 2013  
Boletines  
Documentos Plan de Mejoramiento

3:28 p. m.  
13/03/2017

Planes de Evaluación Independiente - PEI

https://www.ani.gov.co/planes-de-informes-de-ley-pil-2017

120% Buscar

Sobre la ANI Planes y políticas Contratación y presupuesto Participación ciudadana Servicio al ciudadano Sala de prensa Trámites

Participación ciudadana » Control interno » Auditorías 2017

**PLANES DE INFORMES DE LEY - PIL 2017**

Adjunto	Tamaño
<a href="#">PIL 36 Tercer seguimiento 2016 plan anticorrupción</a>	71643 KB
<a href="#">PIL 5 Informe de evaluación por dependencias</a>	6.06 MB
<a href="#">PIL 7 Informe avance PMI certificado SIRECI</a>	37.5 KB
<a href="#">PIL 21 Informe sobre derechos de autor DNDA</a>	1.63 MB
<a href="#">PIL 1 Certificado MECI_2016</a>	41.89 KB
<a href="#">PIL 2 Austeridad en el gasto 4° trimestre 2016</a>	1.76 MB
<a href="#">PIL 4 Informe del sistema de control interno contable vig 2016</a>	733.75 KB
<a href="#">PIL 11 Seguimiento EKOGUI</a>	900.58 KB
<a href="#">PIL 35 Seguimiento PQRS</a>	1.19 MB

San Antonio, Chaparral, Ataco, Rioblanco, Santa Isabel, Versalles, Planadas, Palermo, Nereja, Teruel, Rivera, Campo Alegre, Algeciras, Sancabermeja, Casabe, Yarima, El Carmer de Chucui, La Paz, Velez, Barbosa, Puente Nacional

3:31 p. m. 13/03/2017

Planes de Informes de Ley - PIL

https://www.ani.gov.co/planes-de-asesoria-y-acompanamiento-paa-2017

120% Buscar

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Sobre la ANI Planes y políticas Contratación y presupuesto Participación ciudadana Servicio al ciudadano Sala de prensa Trámites

**CARRETERAS** **AEROPUERTOS** **PUERTOS** **FERROCARRILES**

Participación ciudadana » Control interno » Auditorías 2017

**PLANES DE ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO - PAA 2017**

Adjunto	Tamaño
PAA 28 Informe validación del PMI en el módulo del aplicativo ITS	407.55 KB
PAA 8 Enero 2017	881.23 KB
PAA 30 Informe final impacto auditorías especiales transporte 2016	532.09 KB
PAA 8 Febrero 2017	24 MB
PAA 27 Presentación capacitación PMI	3.29 MB
PAA 14 presentación capacitación PMP	3.23 MB

Auditorías 2016  
Auditorías 2017  
Auditorías 2015  
Auditorías 2014  
Auditorías 2013  
Boletines  
Documentos Plan de Mejoramiento

3:32 p. m.  
13/03/2017

Planes de Asesoría y Acompañamiento – PAA

## El rechazo a la incertidumbre en la auditoría interna



Por: Diego Bustos

El ejercicio profesional de auditoría interna, como mecanismo de verificación y evaluación del sistema de control interno, ha adquirido relevancia desde hace más de medio siglo a nivel mundial. Una prueba de ello es la creación en 1941 del Instituto de Auditores Internos (IIA) en los Estados Unidos, entidad que ha liderado esta profesión en un contexto global.

**E**A pesar de contar con normas, estándares y procedimientos definidos, existen incertidumbres en el ejercicio de ésta práctica que pueden materializarse en eventos indeseados e inesperados. Ejemplos de lo anterior, se presentan en casos de fraude y escándalos de corrupción. Se tiene el caso de Finlandia, país que entre 2002 y 2010 tuvo escándalos públicos relacionados con casos serios de fraude, a pesar de que los organismos de control contaban con mecanismos regulados para la gestión de riesgos como guías de buen gobierno y guías de planeación para la gestión de riesgos, lo cual constituyó una sorpresa pues dicho país es uno de los de menor corrupción a nivel mundial. En el último reporte del Foro Económico Mundial sobre Competitividad (Período 2015-2016), Finlandia presenta un índice de corrupción de 0.6 mientras que Colombia alcanza un valor de 15.5 en una escala de 0 a 30.

No obstante el esfuerzo incesante del gobierno del presidente Santos para promover la transparencia y la probidad: un estatuto anticorrupción con dientes; la ley de transparencia y acceso a la información pública que pone a disposición de los ciudadanos el funcionamiento del Estado; la revolución de la infraestructura, reconocida por su pulcritud e

integridad; la modernización del Estado a través de un nuevo modelo de planeación, gestión y control que involucra al ciudadano como el motor del interés público; la meritocracia en la designación de cargos de alto nivel en la administración pública, entre muchos avances, no se ha podido cerrar la brecha para impedir la incertidumbre.

La evolución de la organización criminal en el mundo exige la mayor creatividad para repelerla. El eje del bien debe estar preparado para evitarla. Italia nos ofrece un modelo de control interesante: una autoridad nacional anticorrupción con facultades penales, fiscales y disciplinarias, dirigidas a unificar el esfuerzo de control de cara a promover la rectitud en la administración pública, desde una óptica disuasiva.

El Departamento de Contabilidad y Finanzas de la Universidad de Economía de Turku (Finlandia) en conjunto con el Departamento de Contabilidad y Auditoría de la Escuela de Negocios de Copenhague (Dinamarca) y la Escuela de Negocios de Trondheim (Noruega) ha desarrollado un estudio en 2014 en el que, a partir del caso finlandés, concluye que los mecanismos para gestionar riesgos, como el ejercicio profesional de auditoría interna, traen consigo incertidumbres que pueden dar lugar a eventos

indeseados; sin embargo, evitar este tipo de eventos depende, en gran medida, de la capacidad y el estatus de los auditores internos, de los recursos con los que cuentan y de los procedimientos que utilicen para el ejercicio de su profesión.

Desde la Oficina de Control Interno de la Agencia Nacional de Infraestructura, se trabaja en la mejora continua de los recursos, así como en la formación de los auditores internos para disminuir la probabilidad de ocurrencia de eventos indeseados. Se han venido considerando las prácticas internacionales, al igual que las diferentes lecciones aprendidas en el ámbito de

este ejercicio profesional, lo cual, en el ámbito público, exige una visión restrictiva que persigue fundamentalmente evaluar y verificar el cumplimiento de los principios de la función pública (Constitución Política de Colombia, 1991, Artículo 209).

Nuestro país demanda que el ejercicio de esta profesión sea cabalmente desarrollado, atendiendo los principios constitucionales con el propósito de proteger los recursos públicos, buscando su correcta administración y optimización ante posibles riesgos que los afecten.



**¡CUIDADO!**  
**Toser, estornudar**  
 y no lavarse bien las manos  
 puede ocasionar **enfermedades respiratorias graves**