

**ANEXO No. 3**  
**INSTITUTO NACIONAL DE CONCESIONES INCO**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA. ECONOMICA Y SOCIAL**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2010**  
**(Cifras en miles de pesos )**

CODIGO	CUENTAS	31/12/2010 \$	31/12/2009 \$
	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>1.766.846.199</b>	<b>582.824.293</b>
41	Ingresos fiscales	995.468.844	305.400
44	Transferencias	43.499.229	25.354.507
47	Operaciones Interinstitucionales	727.904.647	557.198.900
57	Operaciones Interinstitucionales	26.521	34.514
	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>1.309.554.140</b>	<b>353.679.763</b>
51	De administración	11.170.379	8.978.908
52	De Operación	1.001.992.135	15.879.897
53	Provisiones, Depreciación y Amortización	296.366.304	328.820.958
54	Transferencias	25.322	0
	<b>EXCEDENTES (DEFICIT) OPERACIONAL</b>	<b>457.292.059</b>	<b>229.144.530</b>
	<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>5.820.927.306</b>	<b>114.243.131</b>
48	Otros Ingresos	5.820.927.306	114.243.131
	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>5.765.003.937</b>	<b>14.867.722</b>
58	Otros Gastos	5.765.003.937	14.867.722
	<b>EXCEDENTE (DEFICIT) ANTES DE AJUSTES</b>	<b>513.215.428</b>	<b>328.519.939</b>
	<b>EXCEDENTE (DEFICIT ) DEL EJERCICIO</b>	<b>513.215.428</b>	<b>328.519.939</b>

  
**FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL**  
**NOMBRE: MARIA INES AGUDELO VALENCIA**

(ADJUNTO CERTIFICACION)

  
**FIRMA DEL CONTADOR**  
**NOMBRE: MIREYI VARGAS OLIVEROS**  
**T.P. No. 73619-T**