

**ANEXO No. 3**  
**INSTITUTO NACIONAL DE CONCESIONES INCO**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA. ECONOMICA Y SOCIAL**  
**A 31 DE MARZO DE 2011**  
**(Cifras en miles de pesos )**

CODIGO	CUENTAS	31/03/2011 \$	31/12/2010 \$
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>365.819.309</b>	<b>1.766.846.199</b>
41	Ingresos fiscales	269.002.764	995.468.844
44	Transferencias	0	43.499.229
47	Operaciones Interinstitucionales	96.816.545	727.904.647
57	Operaciones Interinstitucionales	0	26.521
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>287.967.675</b>	<b>1.309.554.140</b>
51	De administración	1.290.998	11.170.379
52	De Operación	269.827.606	1.001.992.135
53	Provisiones, Depreciación y Amortización	16.849.071	296.366.304
54	Transferencias	0	25.322
<b>EXCEDENTES (DEFICIT) OPERACIONAL</b>		<b>77.851.634</b>	<b>457.292.059</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>		<b>61.130.493</b>	<b>5.820.927.306</b>
48	Otros Ingresos	61.130.493	5.820.927.306
<b>OTROS GASTOS</b>		<b>-56.160.908</b>	<b>5.765.003.937</b>
58	Otros Gastos	-56.160.908	5.765.003.937
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) ANTES DE AJUSTES</b>		<b>195.143.035</b>	<b>513.215.428</b>
<b>EXCEDENTE (DEFICIT ) DEL EJERCICIO</b>		<b>195.143.035</b>	<b>513.215.428</b>

  
**FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL**  
**NOMBRE: LUIS FERNANDO ANDRADE MORENO**

  
**FIRMA DEL CONTADOR**  
**NOMBRE: LINA LEIDY LEAL DIAZ**  
**T.P. No. 111089-T**

(ADJUNTO CERTIFICACION)