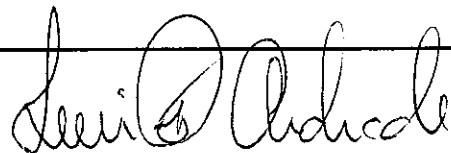
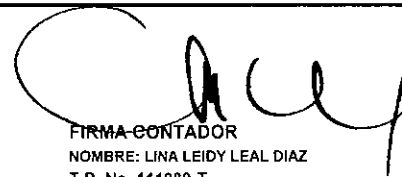


**ANEXO No. 1  
INSTITUTO NACIONAL DE CONCESIONES - INCO  
BALANCE GENERAL  
A 31 DE MARZO DE 2011**

<b>CODIGO</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>31/03/2011 \$</b>	<b>31/12/2010 \$</b>	<b>CODIGO</b>	<b>PASIVO</b>	<b>31/03/2011 \$</b>	<b>31/12/2010 \$</b>
	<b>CORRIENTE ( 1 )</b>	<b>428.893.585</b>	<b>359.369.005</b>		<b>CORRIENTE ( 4 )</b>	<b>4.561.442.682</b>	<b>4.445.642.419</b>
11	Efectivo	2.172.476	2.758.632	22	Operaciones De Crédito Público Y Financiamiento Con Banca Central	0	0
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	226.828.508	213.785.565	23	Operaciones De Financiamiento E Instrumentos Derivados	500.135.889	500.135.889
14	Deudores	199.892.601	142.824.808	24	Cuentas Por Pagar	461.934.257	461.788.191
	<b>NO CORRIENTE ( 2 )</b>	<b>9.493.538.620</b>	<b>9.236.796.239</b>	25	Obligaciones Laborales Y De Seguridad Social Integral	221.098	282.794
16	Propiedad Planta Y Equipo	3.772.554	3.846.218	27	Pasivos Estimados	375.583.546	426.101.300
17	Bienes De Uso Público e Historico Y Culturales	9.199.804.642	8.950.280.684	29	Otros Pasivos	3.223.567.892	3.057.334.245
19	Otros Activos	289.961.424	282.669.337		<b>3 PATRIMONIO ( 7 )</b>	<b>5.360.989.523</b>	<b>5.150.522.825</b>
	<b>TOTAL ACTIVO ( 3 )</b>	<b>9.922.432.205</b>	<b>9.596.165.244</b>	32	Patrimonio Institucional	5.360.989.523	5.150.522.825
	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS ( 9 )</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO ( 8 )</b>	<b>9.922.432.205</b>	<b>9.596.165.244</b>
81	Derechos Contingentes	0	0		<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS ( 10 )</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
83	Deudoras De Control	0	0	91	Responsabilidades Contingentes	986.141.300	698.490.281
89	Deudoras Por Contra ( CR )	0	0	93	Acreedoras De Control	1.807.963.138	1.807.963.138
				99	Acreedoras Por Contra ( DB )	2.794.104.438	2.506.453.419



FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL  
NOMBRE: LUIS FERNANDO ANDRADE MORENO  
(ADJUNTO CERTIFICACION)



FIRMA CONTADOR  
NOMBRE: LINA LEIDY LEAL DIAZ  
T.P. No. 111089-T