

No.	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*	Impacto *
1	PREDIAL	Los efectos de las variaciones en el valor estimado de predios (incluyendo expropiación) y compensaciones	Público - Privado	Medio-Alta	Medio-Alto
2		Los efectos de las demoras y los costos en la gestión predial a cargo del concesionario	Privado	Medio-Baja	Medio-Alto
3	AMBIENTAL Y SOCIAL	Los efectos de los costos y las demoras en la obtención de las licencias ambientales, planes de manejo ambiental, conceptos y demás permisos de carácter ambiental, así como las gestiones y actividades derivadas de los acuerdos de nuevas consultas previas con la comunidad	Privado	Medio-Alta	Medio-Alto
4		Los efectos de las variaciones en el valor estimado de las compensaciones socio ambientales	Público - Privado	Medio-Alta	Medio-Alto
5		El costo de las obras menores solicitadas por la ANI o por la autoridad estatal competente, posteriores a la expedición de la licencia o producto de nuevas consultas previas, por razones no imputables al concesionario	Público - Privado	Medio-Baja	Medio-Alto
6		Los efectos desfavorables de la instalación, movimiento o reubicación de casetas en el proyecto o imposibilidad de recaudo	Público	Baja	Medio-Alto
7		Los efectos desfavorables de la invasión del derecho de vía	Privado	Medio-Alta	Medio-Bajo
8		Riesgo por los efectos desfavorables producto de Modificaciones en el Alcance de los Pendientes de Licencias Ambientales Existentes	Público - Privado	Medio-Alta	Medio-Alto
9	REDES	Los efectos de las variaciones en el valor estimado para el traslado y/o intervención de redes	Público - Privado	Alta	Alto
10	DISEÑO	Efectos derivados de los cambios en los estudios y diseños, incluyendo pero sin limitarse a modificaciones sobre la programación de obra, sobre los costos y el impacto sobre otros riesgos a cargo de la ANI.	Privado	Medio-Baja	Medio-Alto
11		Sobrecostos de los cambios en diseño por decisiones de la ANI o cómo consecuencia del trámite ambiental por razones no imputables al concesionario.	Público	Baja	Medio-Alto
12	CONSTRUCCIÓN	Los efectos de las variaciones en las cantidades de obra	Privado	Medio-Alta	Medio-Alto
13		Los efectos de la variación en precios de los insumos	Privado	Medio-Alta	Medio-Alto
14		Los efectos de las variaciones en los costos de construcción generados a la entrega anticipada o tardía de la infraestructura existente	Privado	Baja	Medio-Bajo
15		Efectos derivados del estado de la entrega de la infraestructura existente.	Privado	Medio-Baja	Medio-Alto
16		Los efectos favorables y/o desfavorables de la variación en los costos asociados a las cantidades de obras requeridas para la prevención o solución de eventos geológicos	Privado	Medio-Alta	Medio-Alto
17		Los costos asociados a la terminación de la construcción de la segunda calzada, así como los pendientes sociales, ambientales y prediales de la segunda calzada del PR61+500 al PR 63+000 y del PR 74+000 al PR 81+000, en el evento en que dicha infraestructura no sea entregada total o parcialmente con las especificaciones técnicas esperadas.	Público	Medio-Alta	Medio-Bajo

No.	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*	Impacto *
18	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Efectos por las variaciones en los costos generados por la entrega anticipada o tardía de la infraestructura existente	Privado	Baja	Medio-Bajo
19		Efectos ligados al estado de la infraestructura existente	Privado	Medio-Baja	Medio-Alto
20		Efectos de las variaciones en las cantidades de obra requeridas para las obras de mantenimiento y las actividades de operación	Privado	Medio-Alta	Medio-Alto
21		Efectos de las variaciones en los precios de los insumos para las obras de mantenimiento y las actividades de operación	Privado	Medio-Baja	Medio-Alto
22	COMERCIAL	Los efectos favorables y/o desfavorables de la variación de los ingresos en el Recaudado Proyecto por los cambios en el tráfico durante la vida del Proyecto, en la medida en que la asunción de este riesgo conlleva la obtención del VPIP por parte del Concesionario dentro del Plazo establecido, salvo por las coberturas expresamente a cargo de la ANI derivadas del cálculo de Soporte de Ingresos	Público - Privado	Medio-Baja	Alto
23		Efectos desfavorables sobre los ingresos derivados de evasión del pago de peaje	Privado	Medio-Baja	Medio-Bajo
24		Efectos desfavorables sobre los ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	Baja	Medio-Alto
25		Efectos de la variación de los ingresos por explotación comercial	Privado	Alta	Bajo
26		Parcialmente los efectos favorables y/o desfavorables del acaecimiento de un evento por Restricción de Movilidad, en tanto la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de hacer las compensaciones al Concesionario en las condiciones, plazos y montos previstos expresamente en el Contrato.	Público	Baja	Alto
27	FINANCIERO	Efectos desfavorables de la no obtención del financiamiento del proyecto	Privado	Baja	Alto
28		Efectos de la alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto.	Privado	Medio-Alta	Medio-Alto
29		Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría y coordinación, y del soporte contractual, por razones no atribuibles al concesionario	Público	Baja	Bajo
30	LIQUIDEZ	Efecto de las variaciones en la Liquidez generada por variaciones en el tráfico	Privado	Medio-Baja	Medio-Alto
31		Efectos derivados de las condiciones de la liquidez del proyecto en general	Privado	Medio-Baja	Medio-Alto
32	SOBERANO	Efectos de las variaciones en la rentabilidad del proyecto, incluyendo pero sin limitarse a variables como la TIR	Privado	Medio-Baja	Medio-Alto
33		Efecto de las variaciones en las condiciones macroeconómicas que tengan impacto en el proyecto	Privado	Medio-Baja	Medio-Alto

No.	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*	Impacto *
34	CAMBIARIO	Efectos de la variación del peso frente a otras monedas	Privado	Medio-Alta	Bajo
35	REGULATORIO	Efectos por las variaciones en la aplicación de la estructura tarifaria, la aplicación de nuevas tarifas diferenciales en el proyecto	Público	Medio-Baja	Medio-Bajo
36		Los sobre costos y/o ahorros generados por la implementación de nuevas tecnologías de recaudo.	Público	Baja	Medio-Bajo
37		Efectos de los cambios en la normatividad (General)	Privado	Baja	Medio-Alto
38		Efectos de los cambios en Normatividad Tributaria	Público - Privado	Medio-Alta	Medio-Bajo
39		Efectos de los cambios en las especificaciones técnicas	Público	Baja	Medio-Alto
40	FUERZA MAYOR	Parcialmente los efectos derivados de los eventos de fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público	Baja	Alto
41		Parcialmente los efectos derivados de los eventos de fuerza mayor por demoras en la disponibilidad de predios por eventos eximentes de responsabilidad	Público	Baja	Alto
42		Parcialmente los efectos de la ocurrencia de un evento eximentes de responsabilidad que generen costos ociosos de mayor permanencia en obra	Público	Baja	Alto
43		Parcialmente los efectos derivados de los eventos de fuerza mayor por demoras en más de un 50% del tiempo máximo establecido para la expedición de las licencias, permisos y/o conceptos ambientales por causas no imputables al concesionario	Público	Baja	Alto
44		Parcialmente los efectos derivados de los eventos de fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 180 días, por causas no imputables al concesionario	Público	Medio-Baja	Medio-Alto
45		Parcialmente los efectos derivados de los eventos de fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público	Baja	Medio-Alto
46		Parcialmente los efectos derivados de los eventos de fuerza mayor por más del 150% adicional del tiempo máximo establecido por la Ley Aplicable dentro de los trámites ante las Autoridades Estatales	Público	Baja	Medio-Bajo
47		Los efectos derivados del acaecimiento de eventos Asegurables	Privado	Baja	Bajo
48	Parcialmente los efectos derivados del acaecimiento de eventos No Asegurables	Público	Medio-Baja	Medio-Alto	

*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos CONPES sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP