

**Matriz de Riesgos Proyecto Corredor Férreo entre La Dorada (Departamento de Caldas) y Chiriguaná (Departamento del Cesar)**

No.	Área del riesgo (tipo de riesgo)	Identificación del Riesgo	Asignación
1	<b>Comercial</b>	Los efectos favorables y/o desfavorables de la variación de los Ingresos por Recaudo de Tarifa por Uso de la Infraestructura Férrea pagados por Terceros Operadores que le correspondan al Concesionario.	Privado
2		Los efectos favorables y/o desfavorables de la variación de los Ingresos por Prestación del Servicio Público de Transporte Ferroviario de Carga.	Privado
3		Los efectos favorables y/o desfavorables de la variación de los Ingresos por Prestación de Servicios Logísticos e Ingresos por Explotación Comercial, que puede recaudar el Concesionario durante la ejecución del Contrato. (ingresos no regulados)	Privado
4	<b>Diseño</b>	Los efectos favorables y desfavorables de la variación de los costos en la elaboración y modificación de los Estudios y Diseños de Detalle requeridos para cumplir de manera rigurosa con las Especificaciones Técnicas definidas en el Contrato y/o cualquier variación entre los presupuestos que se deriven de esos Estudios y Diseños de Detalle y el costo real de las obras que cumplan con las Especificaciones Técnicas contractualmente definidas.	Privado
5		Los efectos favorables y/o desfavorables de los cambios en diseño que resulten de una decisión unilateral de la entidad concedente y por razones no imputables al concesionario	Público
6		Los efectos favorables y/o desfavorables de los cambios en diseño que surjan como consecuencia de nuevas obras solicitadas por la Autoridad Ambiental o por la ANI o por decisiones judiciales, posteriores a la expedición de la Licencia Ambiental, el Plan de Manejo Ambiental y/o cualquier instrumento de manejo y control ambiental del Proyecto.	Público
7	<b>Construcción y rehabilitación</b>	Efectos favorables o desfavorables sobre los costos y plazos de los insumos, equipos, materiales, mano de obra, garantías, entre otros necesarios para la construcción y puesta en funcionamiento de las obras, bien sea en moneda local o extranjera.	Privado
8		Los efectos favorables y/o desfavorables de las mayores cantidades de obra con respecto a las previstas inicialmente por el Concesionario para cumplir con las Especificaciones Técnicas y los Indicadores. Se incluyen las cantidades de obra asociadas a las condiciones del suelo donde se desarrollará el Proyecto.	Privado
9		Los efectos favorables y/o desfavorables de la variaciones en los costos por plazos adicionales que se requieren para culminar las intervenciones, así como sus efectos sobre la retribución entre otros aspectos del contrato.	Privado
10		Los efectos favorables y/o desfavorables por la disponibilidad de insumos, materiales o equipos necesarios para llevar a cabo las actividades de Construcción, así como el costo y plazos para el suministro de los elementos que se requieran para adelantar oportunamente las actividades de Construcción, y aquellos elementos que se requieran como fuentes de materiales o para la disposición de residuos producidos en la ejecución del Proyecto o que no sean utilizados por el Proyecto.	Privado
11		Los efectos favorables y/o desfavorables relacionados con la gestión y costos asociados a la obtención y cumplimiento de licencias, permisos, planes o autorizaciones para llevar a cabo las actividades de Construcción, diferentes a los estipulados en los riesgos ambientales, sociales y culturales.	Privado
12		Los efectos favorables y/o desfavorables de las condiciones de la Entrega de la Infraestructura correspondiente al Proyecto, en el estado en que sea entregado por la ANI, de acuerdo con los límites definidos contractualmente.	Privado
13	<b>Redes</b>	Efectos favorables y/o desfavorables derivados de la variación en costos y plazos de la gestión de traslado, intervención, protección y/o reubicación de las redes	Privado
14		Efectos favorables y/o desfavorables derivados de la variación en costos del traslado, intervención, protección y/o reubicación de las redes	Público - Privado

No.	Área del riesgo (tipo de riesgo)	Identificación del Riesgo	Asignación
15	<b>Material Rodante</b>	Los efectos favorables y/o desfavorables en la estructura de costos y cronogramas, generados por las variaciones en las cantidades, precios de mercado y plazos requeridos para llevar a cabo las actividades de Operación y Mantenimiento del Material Rodante de la Nación o cualquier otro Material Rodante utilizado por el Concesionario para la Prestación del Servicio de Transporte Ferroviario de Carga, durante toda la ejecución del Proyecto, con la finalidad de cumplir con las Especificaciones Técnicas.	Privado
16		Los efectos favorables y/o desfavorables asociados a la variación de los costos de los elementos como repuestos y partes necesarias para la Puesta a Punto del Material Rodante de la Nación o cualquier otro Material Rodante utilizado por el Concesionario para la Prestación del Servicio de Transporte Ferroviario de Carga en condiciones de operación requeridas para la homologación de tránsito por otras vías férreas.	Privado
17		Los efectos favorables y/o desfavorables asociados a variación de costos en el suministro (incluyendo, adicionalmente, lo relacionado con el proceso de importación y homologación de los equipos de acuerdo con lo dispuesto por la Ley Aplicable), la instalación, el montaje, las pruebas, puesta en funcionamiento de los equipos, los sistemas férreos (p.ej. Señalización, control de trenes, comunicación, y otros), incluyendo el Material Rodante.	Privado
18		Los Efectos favorables y/o desfavorables asociados a las demoras en los tiempos de entrega de material rodante nuevo y/o repotenciado por parte de los fabricantes y/o vendedores y/o proveedores y las afectaciones que estas variaciones en las entregas de equipos generen en los tiempos de operación, explotación comercial y otras etapas o fases del proyecto.	Privado
19		Los Efectos favorables y/o desfavorables sobre los costos y plazos para la provisión, instalación y puesta en funcionamiento de los equipos del proyecto, incluyendo el material rodante para Construcción y Mantenimiento de vía la férrea.	Privado
20		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados del estado del Material Rodante de la Nación al momento de su entrega y que será usado para la Construcción, Mantenimiento y Operación de la Vía Férrea, así como para la Prestación del Servicio de Transporte Ferroviario de Carga.	Privado
21	<b>Predial</b>	Los efectos favorables o desfavorables derivados de las variaciones del Valor Estimado para la adquisición de Predios y Compensaciones Socioeconómicas. (Incluyendo Expropiación).	Público - Privado
22		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los costos y las demoras en la Gestión Predial, en relación con el resultado de gestionar la disponibilidad y/o adquisición de Predios necesarios para adelantar las intervenciones, en representación de la ANI.	Privado
23		Los efectos desfavorables derivados de la vigilancia y tenencia de todos los Predios del Proyecto; así como de su defensa jurídica por causas posteriores a dicha recepción.	Privado
24		La gestión, compra y sobrecostos asociados a los predios que adquiera el Concesionario y que no sean objeto de Reversión a la entidad pública, como los utilizados como fuentes y/o disposición de materiales	Privado
25	<b>Ambiental</b>	Los efectos favorables y/o desfavorables por aumento de costos y tiempos asociados a la gestión ambiental para la obtención, modificación o cesión de las Licencias Ambientales, Planes de Manejo Ambiental, demás permisos, autorizaciones, planes o instrumentos de manejo ambiental ante las autoridades competentes.	Privado
26		Los efectos favorables y/o desfavorables asociados a la gestión y costos de la expedición, cesión o modificación de las Licencias Ambientales, Planes de Manejo Ambiental, demás permisos, autorizaciones, planes o instrumentos de manejo ambiental que se deriven de una modificación regulatoria posterior a la fecha de apertura del proceso de selección	Público

No.	Área del riesgo (tipo de riesgo)	Identificación del Riesgo	Asignación
27	<b>Ambiental</b>	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el Valor Estimado de las Compensaciones Socioambientales producto de la expedición de Licencias, Planes de Manejo Ambiental, demás permisos, autorizaciones, posteriores a la fecha de apertura del proceso de selección.	Público - Privado
28		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la variación en el Valor Estimado de las Compensaciones Socioambientales, derivadas de las Licencias Ambientales, Planes de Manejo Ambiental, demás permisos, autorizaciones, planes o instrumentos de manejo ambiental que hayan sido cedidos o se encuentren vigentes a la fecha de apertura del Proceso de Selección.	Privado
29		Los efectos favorables y/o desfavorables de cambios por decisión del Concesionario con respecto a las Licencias Ambientales, Planes de Manejo Ambiental, demás permisos, autorizaciones, planes o instrumentos de manejo ambiental luego de su aprobación inicial durante la ejecución del proyecto, y cuando el Concesionario decida, de manera unilateral, iniciar de nuevo alguno de los trámites anteriormente mencionados.	Privado
30		Los costos asociados a la realización de las obras no previstas en las Especificaciones Técnicas del Contrato y que sean solicitadas por la ANI en virtud de requerimientos elevados por Autoridades Estatales o que sean reconocidas mediante fallo judicial en firme, posteriores a la expedición de la Licencia Ambiental, Plan de Manejo Ambiental o cualquier otro instrumento de manejo ambiental del Proyecto o a la modificación de este, siempre y cuando sea por razones no imputables al Concesionario.	Público
31	<b>Social y cultural</b>	Los efectos favorables y/o desfavorables de las variaciones en el valor estimado para la implementación de los acuerdos derivados de la consulta previa con comunidades protocolizados antes de la fecha de apertura del Proceso de Selección.	Privado
32		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los costos y demoras que se generen como consecuencia de la Gestión Social y Ambiental que adelante el Concesionario para realizar nueva(s) consulta(s) previa(s). Es decir, aquellas posteriores a la fecha de apertura del Proceso de Selección.	Público - Privado
33		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los costos que generen los compromisos adquiridos en los acuerdos protocolizados de nueva(s) consulta(s) previa(s). Es decir, aquellas posteriores a la fecha de apertura del Proceso de Selección.	Público - Privado
34		Los efectos desfavorables correspondientes a pérdidas, daños, gastos, cargos o expensas con ocasión de la invasión de la infraestructura del proyecto por parte de terceros, en cualquiera de las etapas del proyecto.	Privado
35		Los efectos favorables y/o desfavorables asociados con los costos y sobrecostos derivados del cumplimiento de los permisos o autorización debidamente expedida y notificada a la fecha de apertura del proceso de selección del proyecto para la utilización o la intervención en bienes de interés cultural (BIC) necesarios para el proyecto. Lo anterior incluye tanto aquellos relacionados con el costo y sobrecosto de las actividades requeridas para la gestión ante las autoridades, como aquellos relacionados con el cumplimiento de las obligaciones o compensaciones derivadas de dichos permisos o autorizaciones.	Privado
36		Los efectos favorables y/o desfavorables asociados con los costos y sobrecostos efectivos del cumplimiento de los permisos o autorización debidamente expedido y notificado, cuando el Concesionario decida unilateralmente generar cambios a los permisos o autorizaciones relacionados con aspectos sociales y culturales u obtener un nuevo permiso o autorización.	Privado

No.	Área del riesgo (tipo de riesgo)	Identificación del Riesgo	Asignación
37	<b>Operación y mantenimiento</b>	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de mayores o menores cantidades de obra con respecto a las previstas inicialmente por el Concesionario para las actividades de Operación y Mantenimiento, para cumplir Especificaciones Técnicas y con los Indicadores. Se incluyen las asociadas a las condiciones del suelo donde se desarrollará el Proyecto.	Privado
38		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la Variación positiva o negativa de los precios de los insumos, bien sea en moneda local o extranjera.	Privado
39		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de variaciones en los costos por plazos adicionales que se requieren para las actividades de operación y mantenimiento, así como sus efectos sobre la retribución entre otros aspectos del contrato.	Privado
40		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la disponibilidad de insumos y suministro de equipos así como disponibilidad de fuentes de materiales y/o disposición de materiales de residuo para llevar a cabo las actividades de operación y mantenimiento.	Privado
41		Los efectos favorables y/o desfavorables relacionados con la gestión y costos asociados a la obtención y cumplimiento de licencias, permisos, planes o autorizaciones para llevar a cabo las actividades de Operación y Mantenimiento, diferentes a los estipulados en los riesgos ambiental, social y cultural.	Privado
42		Los efectos favorables y/o desfavorables de las condiciones de la entrega de la infraestructura correspondiente al proyecto, en el estado en que sea entregado por la ANI.	Privado
43		Los efectos derivados de los cambios tecnológicos cuya implementación sea requerida por la entidad contratante que afecten de forma específica a este tipo de proyectos y que conlleven inversiones de adaptación.	Público - Privado
44		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los demás factores asociados a las variaciones en costos y plazo para dar cumplimiento a las obligaciones de operación y mantenimiento con el objetivo de cumplir con la disponibilidad de la infraestructura, los estándares de calidad y los niveles de servicio requeridos para la prestación del servicio a los usuarios.	Privado
45		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la no compatibilidad de los componentes del proyecto o potenciales efectos de las interfaces técnicas a las que haya lugar, en los casos en que las actividades asociadas a la construcción y/o mejoramiento de la infraestructura del proyecto férreo no se encuentren integradas con la operación, puesta en marcha y mantenimiento del proyecto férreo.	Privado
46	<b>Cambiarío</b>	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la variación en el poder adquisitivo del peso colombiano o de cualquier otra moneda, con efectos en cualquier flujo del proyecto.	Privado
47		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la variación de los flujos del proyecto, debido a que sus ingresos y egresos pueden estar denominados en otras monedas y depender así del comportamiento de la tasa de cambio frente a monedas distintas al peso colombiano.	Privado
48	<b>Económicos</b>	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones o cambios en los ciclos de la economía nacional o internacional, así como el efecto generado sobre el Proyecto de cualquier variable o situación económica que afecte de manera transversal o general a cualquier agente económico.	Privado
49		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las condiciones macroeconómicas, en los indicadores económicos colombianos o de los países de donde sean originarios los integrantes del Concesionario o sus accionistas o de otros países que puedan afectar la economía colombiana o el desarrollo del proyecto.	Privado
50		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en la rentabilidad del proyecto, incluyendo pero sin limitarse a variables como la Tasa Interna de Retorno (TIR), así como la obtención de las utilidades o el sufrimiento de pérdidas.	Privado

No.	Área del riesgo (tipo de riesgo)	Identificación del Riesgo	Asignación
51	<b>Financiación</b>	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la no obtención del financiamiento para la ejecución del proyecto.	Privado
52		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la alteración de las condiciones de financiación, es decir, los costos efectivos de la consecución de la financiación necesaria para el proyecto en términos de montos plazos, intereses y comisiones.	Privado
53		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la alteración de la composición de las fuentes de financiación del Concesionario.	Privado
54		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la variación del monto de financiación necesaria para la ejecución del contrato.	Privado
55		La insuficiencia del valor estimado de los recursos aportados a la Subcuenta Soporte Contractual y a la Subcuenta Interventoría y Coordinación, para hacer los pagos a que se compromete la ANI, en los casos en que no hubiere incurrido el Concesionario en incumplimiento con su obligación de realizar aportes a dichas subcuentas. La asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente la obligación de la ANI de compensar al Concesionario en las condiciones establecidas en el presente Contrato, el fondeo faltante efectuado por el Concesionario, para la cobertura de este riesgo.	Público
56	<b>Liquidez</b>	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la falta de recursos líquidos que necesita el proyecto durante su ejecución, para el adecuado desarrollo y funcionamiento del mismo	Privado
57	<b>Cambio regulatorio</b>	Efectos favorables o desfavorables derivados de los cambios en la estructura tarifaria o aplicación de tarifas diferenciales o imposibilidad de reajuste de la Tarifa por el uso de la infraestructura Férrea, salvo por cambios unilaterales solicitados por el Concesionario o imputables a este.	Público
58		Efectos favorables o desfavorables derivados de los cambios en la estructura tarifaria o aplicación de tarifas diferenciales o imposibilidad de reajuste de tarifas diferentes a la tarifas de uso de infraestructura férrea.	Privado
59		Los efectos del riesgo de cambios en la legislación tributaria (cambio tributario), entendido como la imposición de nuevos tributos o la eliminación o variación de los existentes, respecto de los vigentes a la fecha de apertura del proceso de selección que en forma directa y por sí sola afecte el costo de la ejecución del contrato.	Público - Privado
60		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los cambios en las especificaciones técnicas derivados de cambios regulatorios que sean solicitados por la entidad pública, por fallos de orden judicial y por causas no imputables al Concesionario.	Público
61		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los cambios regulatorios, administrativos, legales, técnicos, diferentes a los que expresamente asuma la ANI y en las proporciones acordadas en este Contrato, deberán ser aplicados y/o implementados por el Concesionario de acuerdo con lo establecido en la normatividad emitida.	Privado
62	<b>Fuerza mayor (eventos asegurables)</b>	Los Efectos favorables o desfavorables derivados de la ocurrencia de eventos asegurables	Privado
63	<b>Fuerza mayor (eventos no asegurables)</b>	Los Efectos favorables o desfavorables derivados de la ocurrencia de eventos no asegurables	Público