

## Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique

De acuerdo con la Ley 448 de 1998 Documento de carácter no contractual

No.	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad de Ocurrencia	Impacto
1	PREDIAL	Los efectos de las demoras y los costos en la gestión predial a cargo del concesionario.	Privado	B	A
2		Los efectos de las demoras y los costos en la gestión predial a cargo de la entidad concedente asociada a predios públicos y/o baldíos.	Público	MB	A
3		Los efectos de las variaciones en el valor estimado de predios (incluyendo expropiación) y las compensaciones socioeconómicas.	Público/Privado	A	MB
4	SOCIAL	Los efectos de demoras y variaciones en los costos (cantidades o precios) de las gestiones, de las actividades y medidas compensatorias, derivadas de los acuerdos de consulta previa protocolizados antes de la fecha de apertura del proceso licitatorio del proyecto	Privado	B	MB
5		Los efectos de demoras y variaciones en los costos de las gestiones y de las actividades derivadas de nuevos acuerdos de consultas previas posteriores a la fecha de apertura del proceso licitatorio	Público	MB	MA
6		Los efectos correspondientes a pérdidas, daños, gastos, cargos o expensas con ocasión de la invasión de la infraestructura del proyecto o de la hidrovía y que ocurran dentro del Área de Implantación de las Intervenciones en cualquiera de las etapas del proyecto	Privado	MB	B
7	AMBIENTAL	Los efectos de los costos y las demoras en la obtención de los planes o instrumentos de manejo ambiental, conceptos y demás permisos o autorizaciones de carácter ambiental	Privado	MB	MA
		Los efectos de las demoras y los costos de la eventual necesidad de obtener licencias ambientales, que se deriven de modificaciones regulatorias posteriores a la fecha de apertura del proceso de selección	Público	B	MA
9		Los efectos de las variaciones en el valor estimado de las compensaciones socio ambientales, por causas no imputables al concesionario	Público/Privado	MB	MB
10		Los efectos de i) modificaciones por decisión del concesionario al Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto, permisos, autorizaciones, planes o instrumentos de manejo ambiental luego de su aprobación inicial, ii) la gestión de una Licencia Ambiental o iii) la ejecución de obras por fuera del Área de Implantación de las Intervenciones, en todos los casos por causas imputables al Concesionario.	Privado	B	MB
11		El costo de las obras no previstas i) en el contrato y los apéndices técnicos y que sean solicitadas por la ANI, ii) en el Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto, al momento de la presentación de la oferta, solicitadas por ANI, en virtud de los requerimientos de las Autoridades ambientales competentes o reconocidas mediante fallo judicial en firme en el Área de Implantación de las Intervenciones del Proyecto, por razones no imputables al concesionario	Público	MA	MB
12	REDES	Los efectos de demoras y variación en los costos derivados de la gestión de traslado, intervención, protección y/o reubicación de redes	Privado	B	MA
13		Los efectos de las variaciones en el valor estimado para el traslado, intervención, protección y/o reubicación de redes	Público/Privado	MA	MA
14	DISEÑO	Efectos derivados de cambios en los estudios y diseños, incluyendo, pero sin limitarse a modificaciones sobre la programación de obra, en los costos y el impacto sobre otros riesgos a cargo de la ANI.	Privado	B	B
15		Sobrecostos asociados a los cambios en diseños: i) por decisiones discrecionales de la ANI o ii) posteriores a la expedición del instrumento de manejo y control ambiental vigente, en virtud de requerimientos de las Autoridades ambientales competentes o reconocidas mediante fallo judicial en firme, por razones no imputables al concesionario	Público	B	B
16	CONSTRUCCIÓN	Los efectos de las variaciones en las cantidades y en los plazos de obra.	Privado	B	MB
17		Los efectos de la variación en precios de los insumos y costos asociados con los equipos, instalaciones y demás bienes requeridos en las especificaciones técnicas, así como los efectos por la disponibilidad de los insumos, equipos y fuentes/disposición de materiales que se requieran para el proyecto, la obtención de licencias y/o permisos de construcción y las variaciones relativas a los costos derivados de la constitución, prorroga o reexpedición de las garantías y demás mecanismos de cobertura de riesgos a cargo del Concesionario	Privado	MB	MB
18		Efectos ligados al estado y equipamiento de la infraestructura existente	Privado	B	B
19	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Efectos de las variaciones en los plazos, las cantidades de insumos requeridos para las obras de mantenimiento, las actividades de operación y de las cantidades de obra y plazos que resulten necesarias para la consecución de los resultados previstos para las obras de Mantenimiento y actividades de Operación para cumplir con las obligaciones contractuales	Privado	B	B
20		Efectos de las variaciones en los precios de los insumos y los costos asociados con los equipos, instalaciones y demás bienes requeridos en las especificaciones técnicas para las obras de mantenimiento y las actividades de operación, así como los efectos por la disponibilidad de los insumos, equipos y fuentes/disposición de materiales que se requieran para las mismas, la obtención de licencias y/o permisos que se requieran durante la etapa de operación y mantenimiento diferentes a los de carácter ambiental y las variaciones relativas a los costos derivados de la constitución, prorroga o reexpedición de las garantías y demás mecanismos de cobertura de riesgos a cargo del Concesionario	Privado	MB	B



## Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique

De acuerdo con la Ley 448 de 1998 Documento de carácter no contractual

No.	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad de Ocurrencia	Impacto
21		Efectos ligados al estado y equipamiento de la infraestructura existente	Privado	B	B
22	DRAGADOS	Los efectos de las variaciones en las cantidades de dragados en la totalidad del Canal del Dique.	Público/Privado	MA	MA
23		Los efectos de las variaciones del plazo y en los precios de los dragados en la totalidad del Canal del Dique	Privado	MA	MB
24	COMERCIAL	Efectos de la variación de los ingresos por explotación comercial.	Privado	MB	B
25	FINANCIERO	Efectos desfavorables de la no obtención del financiamiento del proyecto.	Privado	MB	A
26		Efectos de la alteración de las condiciones y composición de las fuentes de financiación, es decir, los costos efectivos de la consecución de la financiación necesaria para el proyecto en términos de fuentes, montos plazos, intereses y comisiones.	Privado	MA	A
27		Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría y coordinación, y del soporte contractual por razones no atribuibles al concesionario.	Público	B	B
28	LIQUIDEZ	Efectos derivados de las condiciones de la liquidez del proyecto en general.	Privado	MA	MA
29	ECONÓMICOS	Efectos de las variaciones en la rentabilidad del proyecto, incluyendo pero sin limitarse a variables como la TIR, la obtención de utilidades y/o sufrimiento de pérdidas.	Privado	MA	MB
30		Efectos de las variaciones en las condiciones macroeconómicas o en los indicadores económicos nacionales o extranjeros que tengan impacto en la economía nacional y en el proyecto.	Privado	MA	B
31	CAMBIARIO	Efectos de las variaciones del peso frente a otras monedas.	Privado	MA	MA



## Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique

De acuerdo con la Ley 448 de 1998 Documento de carácter no contractual

No.	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad de Ocurrencia	Impacto
32	REGULATORIO	Efectos de los cambios en las especificaciones técnicas como consecuencia de modificaciones regulatorias y previa solicitud de la ANI, o por fallos de orden judicial y por causas no imputables al concesionario, cuando esta genere costos adicionales al privado.	Público	MB	B
33		Los efectos de los cambios en la Normatividad Tributaria que se generen con posterioridad a la apertura del proceso licitatorio y que afecten el costo de la ejecución del contrato	Público/Privado	MA	MB
34		Efectos favorables y/o desfavorables derivados de los cambios regulatorios, administrativos, legales diferentes a los tributarios	Privado	MA	B
35	FUERZA MAYOR	Fuerza mayor por la ocurrencia de eventos asegurables.	Privado	B	B
36		Fuerza mayor por la ocurrencia de eventos no asegurables.	Público	B	A

\*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos CONPES sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP