



ANI



ANI SOCIAL

Gestión social para la equidad, el respeto y la promoción de los derechos humanos, objetivos del desarrollo sostenible y la participación ciudadana.

Grupo Interno de Trabajo Social
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno
Julio a Septiembre 2025



La ANI a través de los contratos de concesión, ha definido **obligaciones sociales** dentro de las cuales se encuentran programas que contienen actividades armónicas con la **promoción y respeto de los derechos humanos**, así como con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE





Objetivo de la Gestión Social

Ejecutar programas tendientes a **prevenir, mitigar y compensar** los impactos sobre el medio socioeconómico, generados por la construcción de los proyectos a cargo de la ANI, con el fin de **contribuir al desarrollo sostenible** y **fortalecer las relaciones con las comunidades** del área de influencia de los proyectos.



Ejes Temáticos de la Gestión Social

1. Presencia en el Territorio
2. Empleabilidad
3. Responsabilidad Social
4. Proyectos Productivos
5. Programas de Capacitación
6. Seguimiento social desde la ANI
7. Participación Ciudadana
8. Coordinación Interinstitucional
9. Consultas Previas
10. Jurisdicción Especial para la Paz
11. Protocolo Arqueológico Forense

1. Presencia en el Territorio



Aeroportuarios



Férreos



Fluvial



Portuarios



Carreteros

En el área donde se ejecutan los proyectos ANI, se ubica el **90% de la población colombiana**; en particularidad se traduce:

- ✓ **Interacción permanente** con las comunidades de la mayor parte del territorio nacional.
- ✓ **Reconocimiento** de la entidad.



2. Empleabilidad



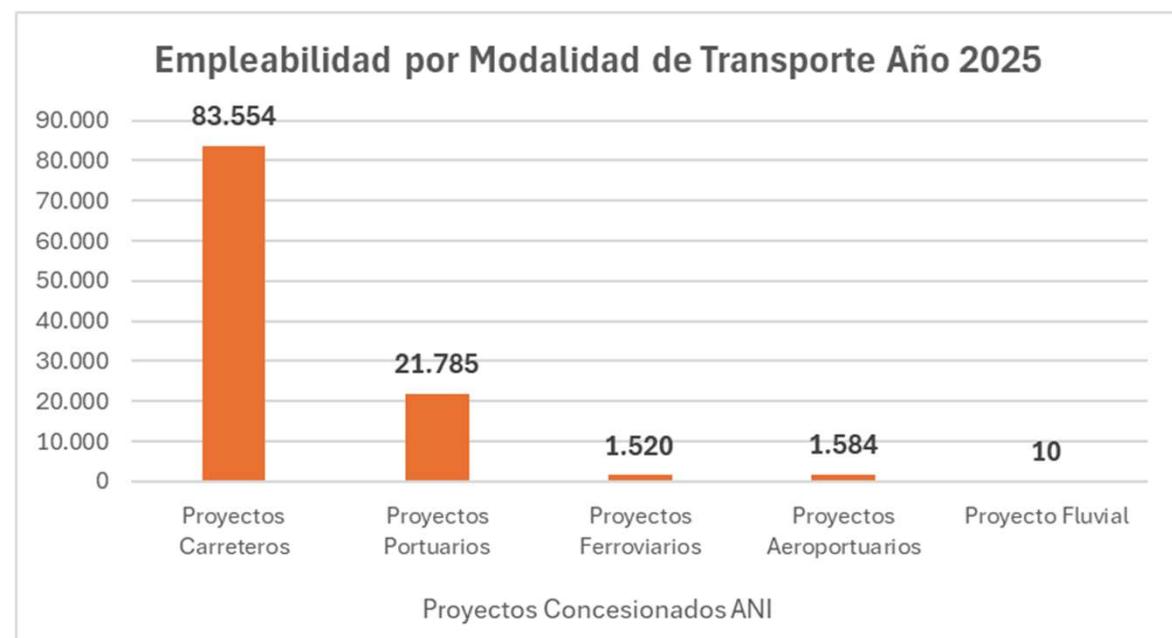
Generar empleo es **contribuir** directamente con:

- Mejorar la **calidad de vida** de familias que residen en el territorio.
- Minimizar el índice de **desplazamiento** o **fraccionamiento** de unidades sociales, que en busca de mejores oportunidades emigran de su territorio.



2. Empleabilidad

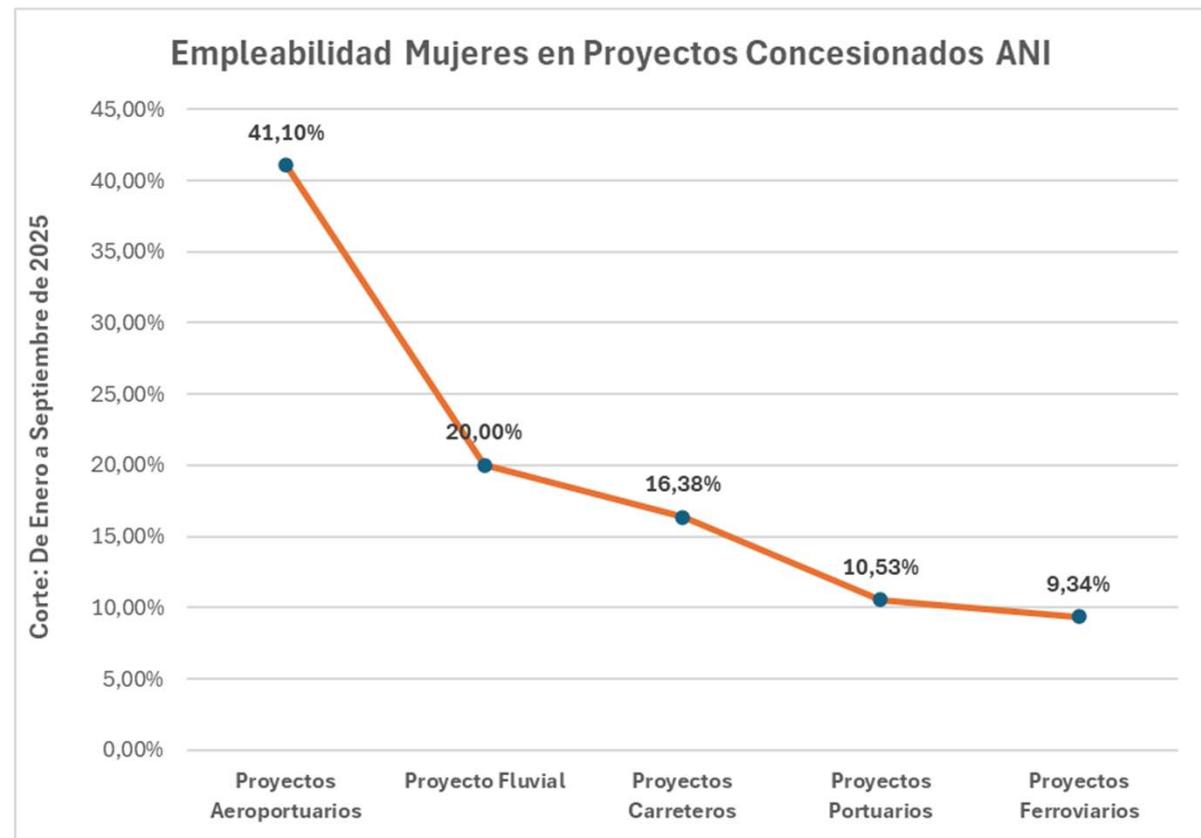
Los Proyectos Concesionados han generado alrededor de **108.453** empleos desde enero a septiembre de 2025, el **modo carretero** fue el que más empleos generó con un **77%**, le sigue **modo portuario** con un **20%**.





2. Empleabilidad

Dentro de los proyectos concesionados de la ANI se **promueve** la inclusión laboral de mujeres. Esto se visualiza en la gráfica en la cual se observa que los **proyectos aeroportuarios** son los que mas empleos para mujeres han generado, con un **41,10%** de participación.



3. Responsabilidad Social



La Responsabilidad social empresarial es el compromiso que tienen las empresas en la contribución del desarrollo sostenible y equitativo, considerando el impacto de sus actividades y decisiones sobre una comunidad o sociedad determinada, el medio ambiente y los grupos de interés.

Esto implica la actuación ética de los concesionarios, respetando los derechos humanos, promoviendo la diversidad, protegiendo el medio ambiente y contribuyendo al bienestar de la comunidad en la que operan.

1 FIN
DE LA POBREZA

4 EDUCACIÓN
DE CALIDAD

5 IGUALDAD
DE GÉNERO

12 PRODUCCIÓN
Y CONSUMO
RESPONSABLES



3. Responsabilidad Social

A través del programa de Responsabilidad Social, los proyectos concesionados de la ANI contribuyen a **mejorar la calidad de vida** de los habitantes del área de influencia de cada uno de los proyectos.



Fotografía:

Programa Jóvenes Resilientes en el Marco de la Responsabilidad Social del proyecto **Puerto Bahía Colombia de Urabá (Puerto Antioquia)**.

5 IGUALDAD DE GÉNERO

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



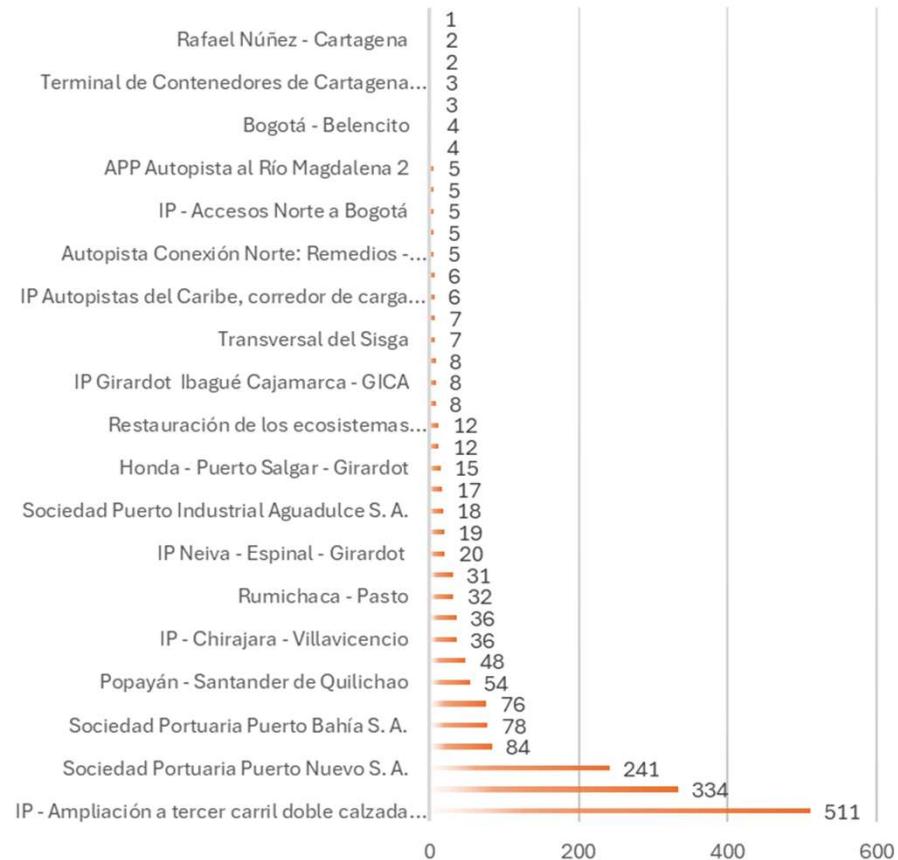
4. Proyectos Productivos

En los proyectos concesionados de la ANI se brinda **apoyo en el mejoramiento y puesta en marcha de iniciativas**, en búsqueda del **incremento** de sus ingresos a través de **capacitaciones** en diferentes áreas, entrega capital semilla y becas educativas, entre otras; **generando** sociedades autosuficientes y capaces de **aportar económicoamente** a sus regiones.

Se observa que el proyecto que presenta mas apoyos para las iniciativas productivas es el **IP - Ampliación a tercer carril doble calzada Bogotá - Girardot**, con un **28,90%** de los

 **1.768 apoyos realizados**, hasta la fecha.

FORTALECIMIENTO COMUNITARIO POR PROYECTO ANI



5 IGUALDAD DE GÉNERO



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

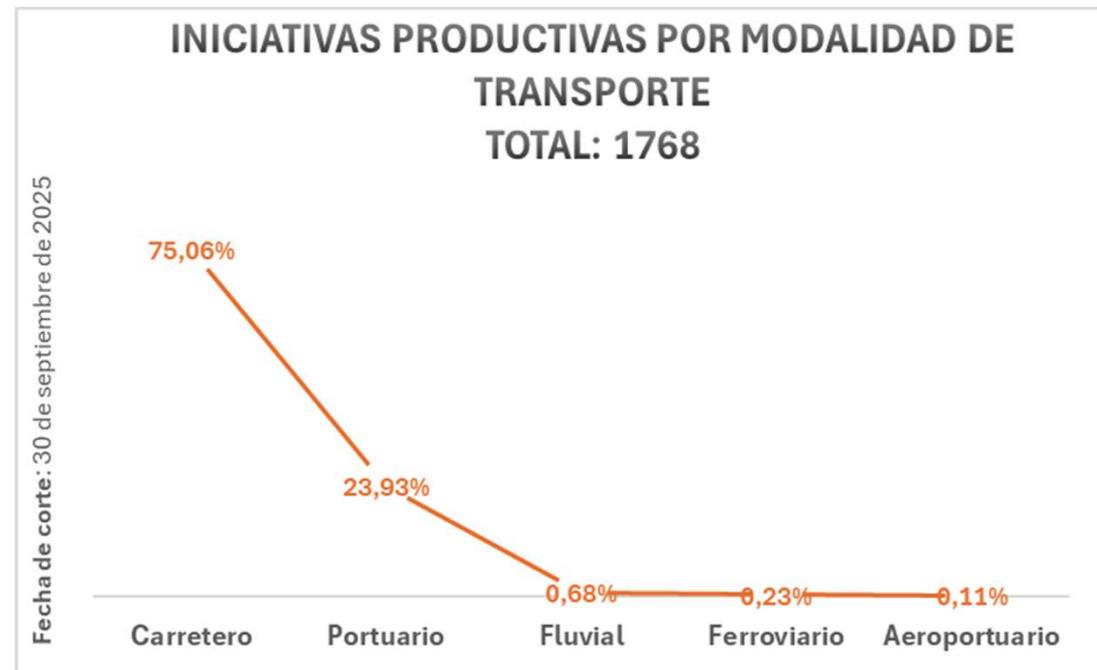


11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



4. Proyectos Productivos

Desde el inicio de ejecución del PGSC y hasta la terminación de la Etapa de Operación y Mantenimiento de cada uno de los proyectos concesionados de la ANI, se han fortalecido 1.768 iniciativas productivas alrededor del territorio colombiano. En dónde, el 75,06% corresponden al modo carretero, el 23,93% al modo portuario, el 0,68% al modo fluvial, el 0,23% al ferroviario y tan sólo el 0,11% al aeroportuario.



ANI

5 IGUALDAD DE GÉNERO



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



4. Proyectos Productivos

Mediante la **vinculación de mano de obra** de las comunidades de la zona de influencia de los proyectos y el **desarrollo** de iniciativas productivas, se **promueve** el derecho al trabajo en los proyectos a cargo de la Agencia, contribuyendo al cumplimiento del ODS 8.

Con las iniciativas productivas se han generado **9.889 empleos**, de los cuales, el **51,50%** empleos corresponde a **empleabilidad mujeres** y el **46,42%** corresponde a **empleabilidad hombres**.

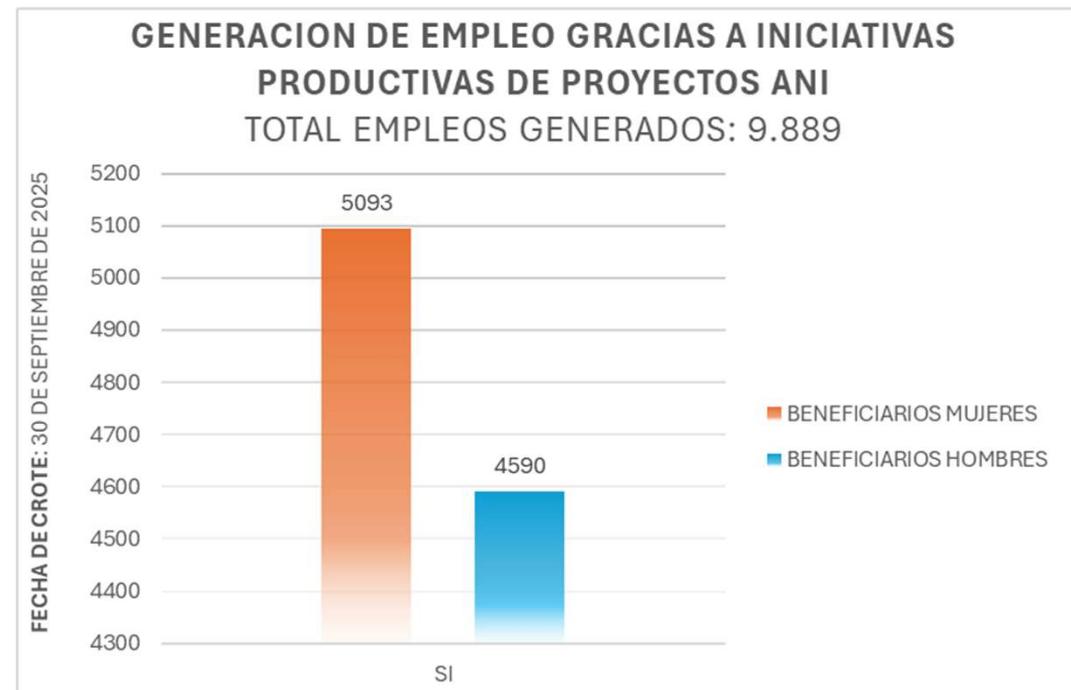
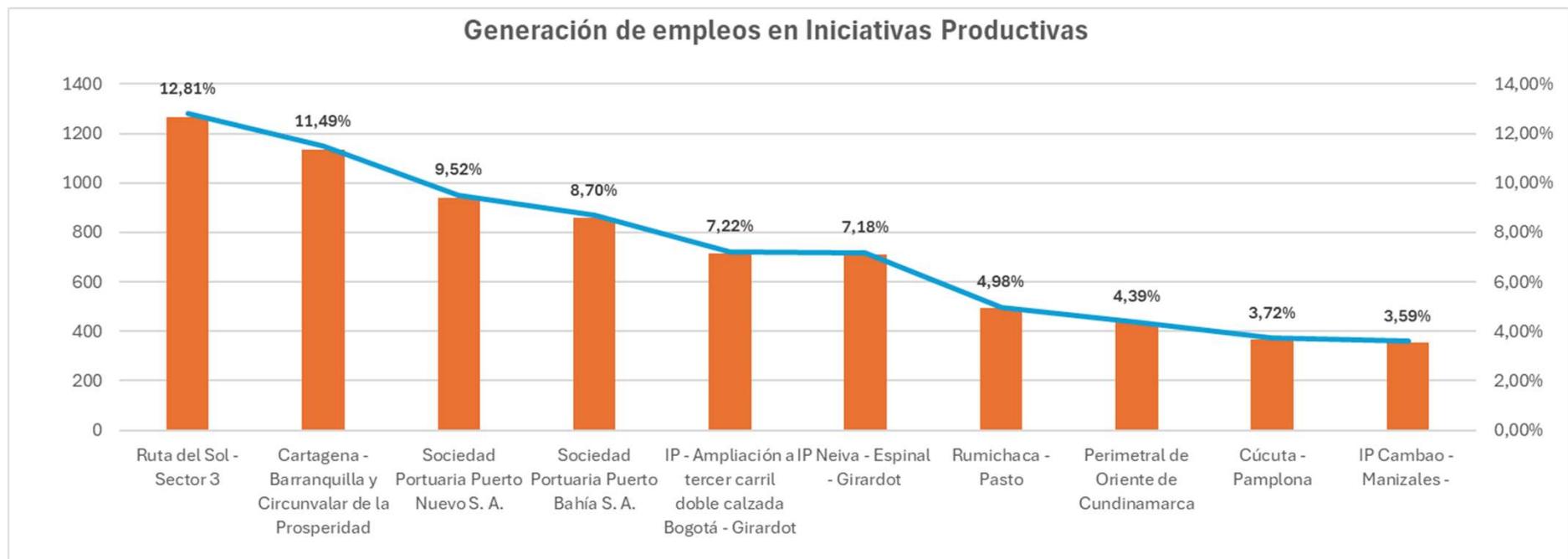


Ilustración:

Empleabilidad generada gracias al **fortalecimiento a iniciativas productivas**, en proyectos concesionados ANI.



4. Proyectos Productivos



A través del fortalecimiento de las iniciativas productivas, el proyecto que más empleo ha generado es **Ruta del Sol - Sector 3** con un **12,81%** de los empleos generados a través del apoyo y fortalecimiento realizado a las iniciativas productivas de la comunidad.



5. Programas de Capacitación

El objetivo de esta estrategia es crear espacios de educación y concientización en las comunidades aledañas a los proyectos, en temas que contribuyan a la conservación y mejoramiento del entorno, las relaciones entre los diferentes actores sociales, su interacción con el proyecto y el fomento del control social en la ejecución de las obras.



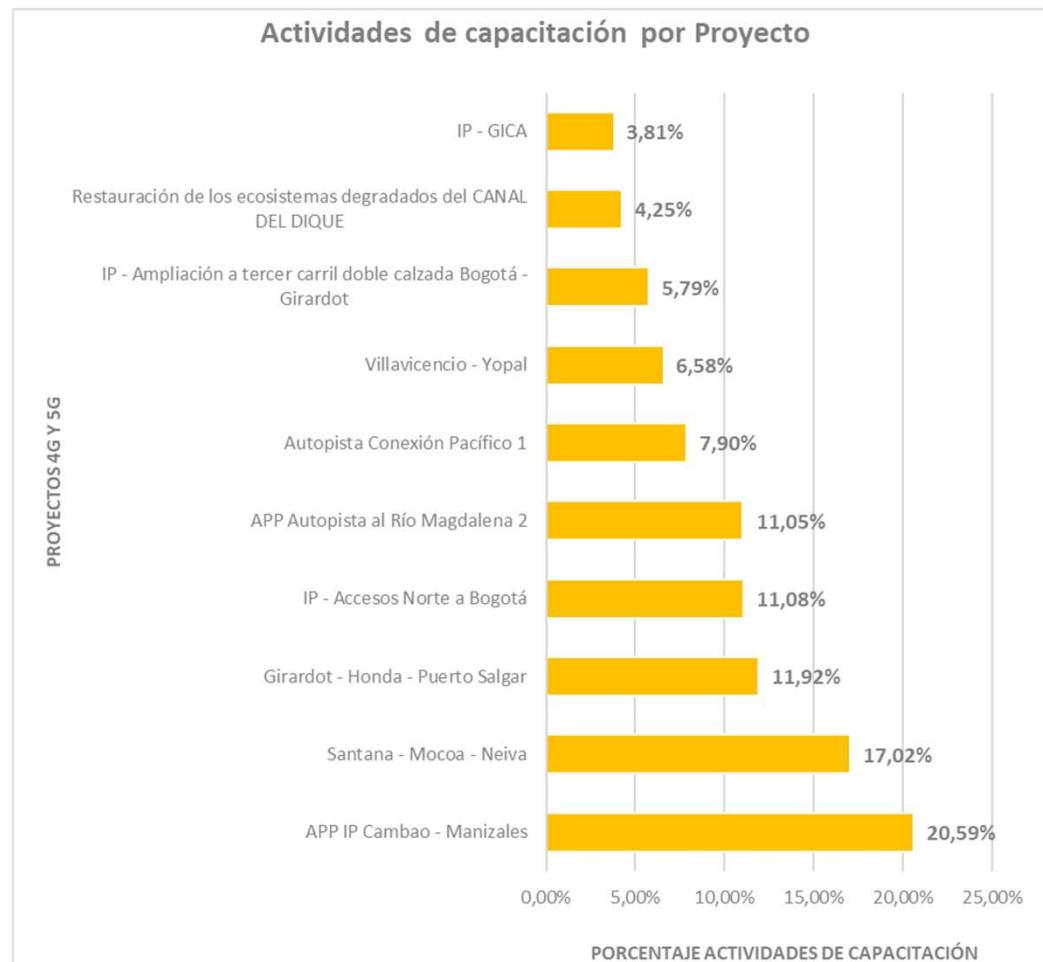
Fotografía: Programa eco guardianes en el Marco de la Responsabilidad Social de los proyectos Sociedad Portuaria Regional de Cartagena y Terminal de Contenedores de Cartagena Contecar, en Cartagena de Indias con cual se brinda educación ambiental y promociona acciones sostenibles para niños, niñas y jóvenes. Busca promover la sensibilización, la creatividad y la acción por el medio ambiente, especialmente entre niños, niñas y adolescentes.



5. Programas de Capacitación

En total se han realizado **15.895** actividades de capacitación a lo largo de la gestión de los proyectos de concesión 4G y 5G.

El proyecto **Cambao Manizales** presenta un **20,59%** de capacitaciones realizadas a colaboradores de la organización y a la comunidad.





6. Seguimiento Social desde la ANI

Las actividades sociales se encuentran divididas en 3 grandes componentes:

- ✓ Desarrollar actividades de **participación ciudadana**.
- ✓ Realizar actividades de **coordinación interinstitucional**.
- ✓ Realizar **consultas previas**.

El componente con más actividades sociales realizadas en el tercer trimestre de 2025 es **Desarrollar actividades de participación ciudadana**, con un 52% de participación.



ANI



6. Seguimiento Social desde la ANI



ACTIVIDADES DE GESTIÓN SOCIAL

Proyectos ANI

Tercer Trimestre 2025



Las actividades sociales realizadas dentro del marco de Responsabilidad Social de los proyectos concesionados de la Agencia, las de mayor participación son: **Reuniones en general con comunidad** con un **24,24%** y le sigue **Reuniones con otras entidades** con un **14,14%** de participación durante el tercer trimestre de 2025.



6. Seguimiento Social desde la ANI



Departamentos dónde se realizaron actividades sociales

Proyectos Concesionados ANI

Tercer Trimestre de 2025



Los departamentos con más actividades sociales realizadas dentro del marco de Responsabilidad Social de los proyectos concesionados de la Agencia, es **Antioquia** con un **18,18%** y le sigue **Valle del Cauca** con un **14,14%** de participación durante el tercer trimestre de 2025.

6. Seguimiento Social desde la ANI

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



Gestión social en proyectos ANI

Tercer Trimestre 2025



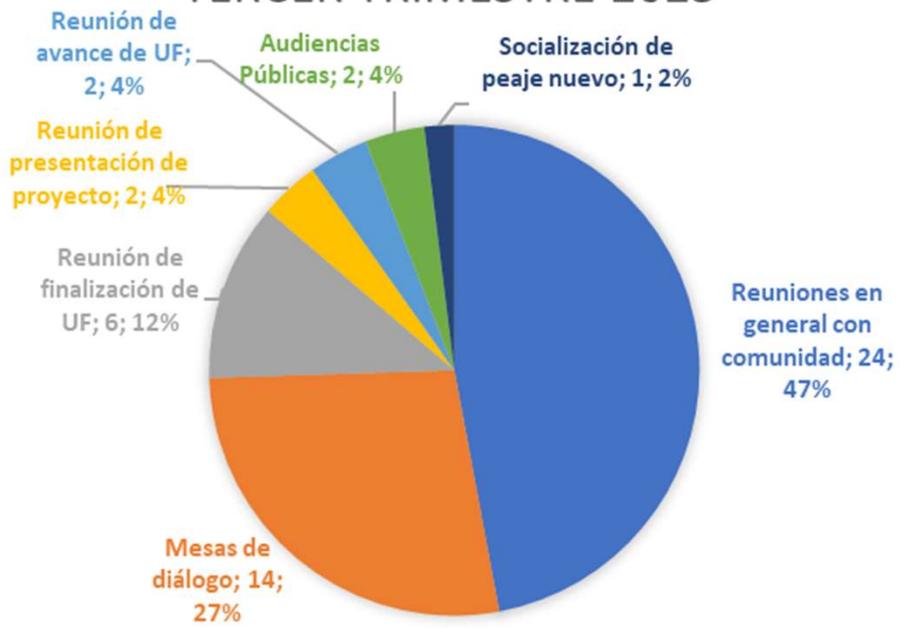
El proyecto concesionado de la Agencia que realizó más actividades de gestión social es **APP Nueva Malla vial del Valle del Cauca corredor: Buenaventura - Loboguerrero - Buga** y **Santana - Mocoa - Neiva** cada uno con un **12,12%** de participación para el tercer trimestre de 2025.



7. Participación Ciudadana

Es el proceso mediante el cual los ciudadanos, las comunidades impactadas y otras partes interesadas tienen la oportunidad de involucrarse activamente en las diferentes etapas de un proyecto de concesión. Busca incorporar las perspectivas, necesidades, preocupaciones y conocimientos de la ciudadanía en la toma de decisiones relacionadas con estos proyectos, que suelen tener un impacto significativo en su vida cotidiana, su entorno y su desarrollo.

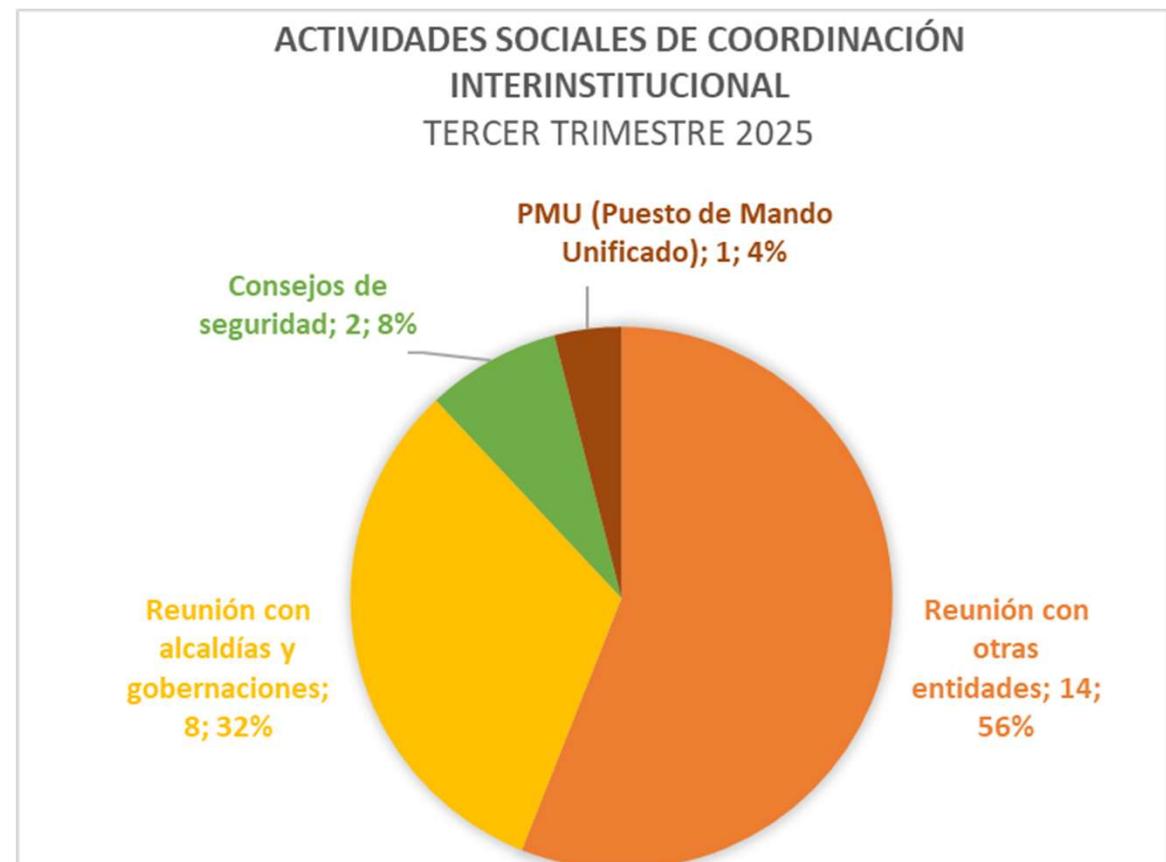
PARTICIPACIÓN CIUDADANA ACTIVIDADES SOCIALES TERCER TRIMESTRE 2025



Para el tercer trimestre de 2025 se logró realizar 51 actividades de Participación Ciudadana, de las cuales el 47,06% corresponde a la actividad Reuniones en general con la comunidad.

8. Coordinación Interinstitucional

La coordinación interinstitucional hace referencia al proceso de colaboración y articulación entre las diversas entidades gubernamentales, organismos reguladores y otras instituciones públicas que tienen algún rol o responsabilidad en el ciclo de vida del proyecto de concesión.



Para el tercer trimestre de 2025 se logró realizar 25 actividades de coordinación interinstitucional, de las cuales el 56% corresponde a la actividad Reuniones con otras entidades.



9. Consultas Previas

La Consulta Previa es un **derecho fundamental** de los pueblos étnicos (indígenas, afrodescendientes, raizales y palenqueros) en Colombia. Se define como un **diálogo intercultural** entre el Estado y estas comunidades, cuyo objetivo principal es llegar a acuerdos o lograr el consentimiento sobre medidas legislativas, administrativas o proyectos que puedan afectar directamente sus **derechos colectivos, su integridad cultural, social y económica, y su territorio**.

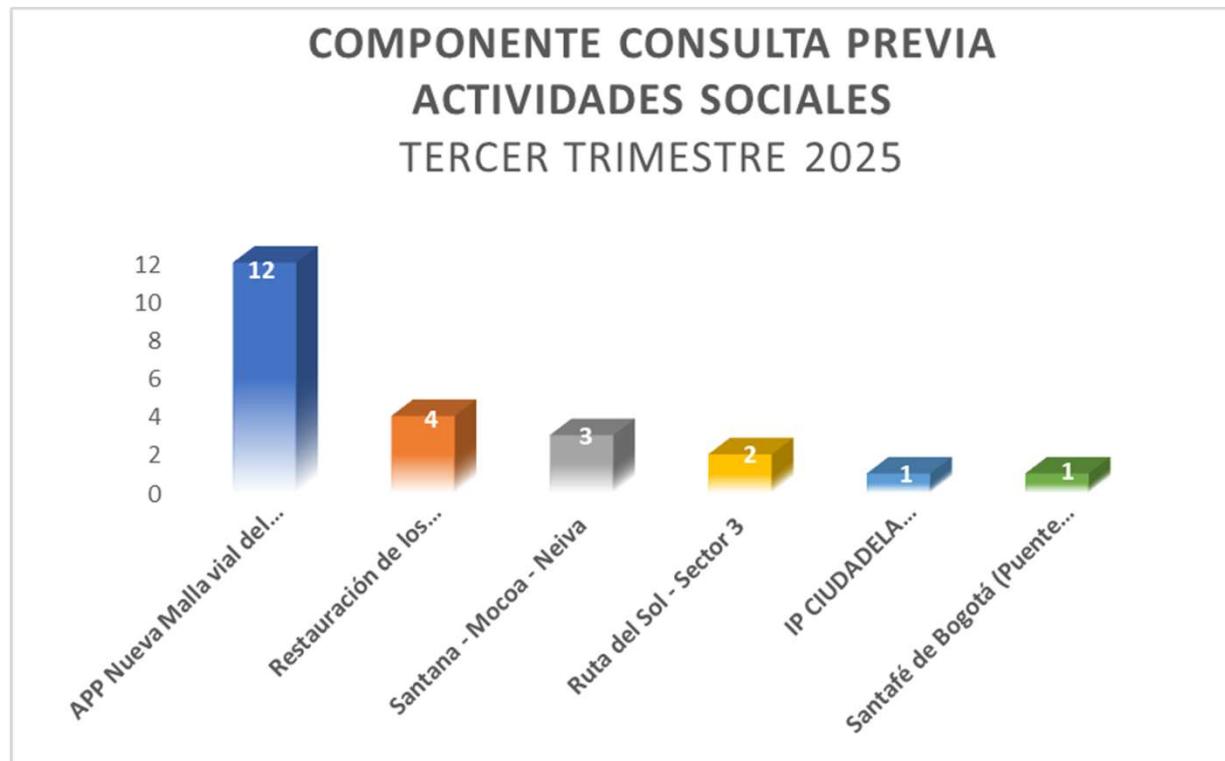


Para el tercer trimestre de 2025 se logró realizar 23 actividades de consultas previas, de las cuales el 21,74% corresponde a la actividad **Reunión de coordinación y preparación**.



9. Consultas Previas

COMPONENTE CONSULTA PREVIA ACTIVIDADES SOCIALES TERCER TRIMESTRE 2025



10. Jurisdicción Especial para la Paz

En el [Auto AI-070 de 2022](#), la JEP ordenó a la ANI y al Ministerio de Transporte, en coordinación con otras entidades del Estado, elaborar un [Protocolo Arqueológico Forense](#) para apoyar la búsqueda de personas dadas por desaparecidas. Este protocolo debía tener un [enfoque diferencial, étnico y de género](#), y ser aplicado en el marco del megaproyecto del Canal del Dique.





11. Protocolo Arqueológico Forense

Aspectos clave del protocolo

- Coordinación interinstitucional con UBPD y Fiscalía.
- Enfoque diferencial, étnico y de género.
- Participación activa de comunidades y organizaciones de víctimas.
- Responsabilidad del concesionario en la gestión de hallazgos.

Importancia estratégica

Este protocolo constituye un precedente nacional al integrar la dimensión forense en un proyecto de infraestructura, posicionando al Canal del Dique como un espacio de construcción de paz, memoria histórica y dignificación de las víctimas.



11. Protocolo Arqueológico Forense

Actividades de Monitoreo Forense. Se han realizado actividades de monitoreo forense en intervenciones del Proyecto.

- Se llevaron a cabo **visititas de reconocimiento forense** en varias localidades sin hallazgos relevantes.
- Se implementó un **monitoreo forense** durante intervenciones desarrolladas en obras de protección de Soplaviento y Calamar, Bolívar.





11. Protocolo Arqueológico Forense

Resultados Alcanzados en la Implementación

- Se han programado dos nuevos ciclos de capacitación dirigidos al personal del proyecto.
- La UBPD actualizó y distribuyó material informativo sobre las rutas de acceso a los mecanismos de búsqueda.
- La Fiscalía General de la Nación (FGN) estableció fechas tentativas para actividades de búsqueda en una zona que se superpone con uno de los polígonos propuestos por el concesionario.
- Se mantiene el monitoreo forense en paralelo a las labores arqueológicas, en el marco del Programa de Arqueología Preventiva.

Conclusiones:

- Al adoptar prácticas socialmente responsables, se **generan impactos positivos** dentro de las comunidades, **construyen y fortalecen** relaciones con diferentes grupos de interés.
- Además del desarrollo de la infraestructura, es de resaltar el énfasis en aspectos sociales impulsados por los concesionarios ya que traen consigo el **desarrollo** de las comunidades, el **crecimiento** de las regiones, el **estímulo y la dinamización** de temas turísticos, gastronómicos, empresariales, de educación, salud, entre otros.
- El aporte de la gestión social **facilita** la participación ciudadana en el proyecto y con ello, que **la comunidad** beneficiada **comprenda** el porqué de las obras y **las posibilidades que genera** para sus territorios.
- Este tema se **evalúa** a través del **cumplimiento del Plan de Gestión Social Contractual** mediante informes de gestión presentados y **revisados por la Interventoría**.

¡GRACIAS!