

ANDRES HERNANDEZ F.

Ingeniero Industrial, Especialista en Finanzas y MBA; 100% dominio inglés, estructurador de proyectos con experiencia de 19 años en banca de inversión, project finance, valoración de negocios, modelación financiera, planeación estratégica, estructuración y gerencia de proyectos (financiera y riesgos) tanto para el sector público como para el privado. Pionero en el diseño y estructuración de las Concesiones de 4ta Generación / Asociaciones Público Privadas para el Sector Transporte en Colombia en los Modos Carretero y Aeroportuario.

Experiencia en Infraestructura Vial, Férrea, Aeroportuaria y Portuaria; Transporte, Energía, Gas, Agua, Telecomunicaciones, Aseo y Recolección, Acueductos, Salud, Farmacéutico, Tecnología, Banca, Comercio, Industria y Servicios Generales. Liderazgo de equipos de trabajo efectivo, planeación y gerencia de proyectos haciendo uso eficiente de recursos humanos, financieros y técnicos.

EXPERIENCIA LABORAL

06/11-hoy ASESOR PRESIDENCIA/VICEPRESIDENCIA DE ESTRUCTURACION – AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA

Estructuración y desarrollo de proyectos de infraestructura de transporte carretero, aeroportuario, portuario y férreo

- Estructuré e hice la modelación financiera de la primera APP 4G en Colombia: Proyecto de Rehabilitación, Operación y Mantenimiento del Corredor Vial Loboguerrero-Buga con diseño y adaptación ceñido a la Ley de APPs 1508 de 2012. Adjudicación: 59.622 M-COP (DIC.2011).

- Asesoré y supervisé proyectos de estructuración APP 4G de iniciativas públicas en carreteras: Mulaló-Loboguerrero, Santander de Quilichao-Popayán, Rumichaca-Pasto, Cartagena-Barranquilla, Circunvalar de Barraquilla, Ibagué-Calarcá- La Paila, Puerta del Hierro-Cruz del Viso, Bucaramanga-Yondó.
- Arquitecto de la primera APP 4G aeroportuaria, asesoré y supervisé la estructuración de iniciativas públicas aeroportuarias: Aeropuerto Ernesto Cortissoz de Barranquilla, Aeropuertos del Sur Occidente (Popayán, Armenia y Neiva).
- Asesor financiero de estructuración de APPs de iniciativa privada (Corredor Vial Girardot-Ibagué-Cajamarca) y (Túnel Ferropista La Línea)- Estructurador financiero del Proyecto Tren del Carare- iniciativa de la ANI para el desarrollo de Infraestructura Férrea y de Minería en Colombia.
- Gestioné el proceso de aprobación de condiciones financieras y de riesgos de los anteriores proyectos APP 4G ante las Entidades del Estado Colombiano: Ministerio de Transporte, Departamento Nacional de Planeación y Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- Hice el modelo financiero que se utiliza en las Audiencias de Adjudicación de los proyectos APP de 4ta Generación.

01/10-05/11 GERENTE DE BANCA DE INVERSIÓN – CONSULBANK (CONSULTORÍA Y BANCA DE INVERSIÓN)

Consultoría y banca de inversión

- Estructuré negocios, licitaciones públicas y privadas en sectores de servicios públicos, aseo, energía y combustibles por más de 3 B\$COP.

- Dirigí proyectos de gestión financiera integral corporativa en estructuración de planes de negocio, proyecciones financieras, presupuestación, tesorería y sistemas de costeo basados en actividades.

08/08-11/09 MARKETING SERVICES MANAGER REGIÓN NORTE LATINOAMÉRICA (COLOMBIA, VENEZUELA, ECUADOR Y PERÚ) JOHNSON & JOHNSON MEDICAL

Productor y comercializador de insumos & dispositivos médicos

- Dirigí los proyectos de valor agregado como estrategia para el fortalecimiento de la relación con las KCA's -Key Corporate Accounts (Ventas > \$1MM USD) generando soluciones que impactaron positivamente sus operaciones y resultados.

- Implementé y dirigí 3 proyectos de valor agregado de alto impacto estratégico para las KCA's: (1) Fundación Clínica Shaio: Proyecto "Corazón Saludable" (2) Clínica San Rafael: Proyecto "Eficiencia en Quirófanos" (incrementé capacidad quirúrgica en un 20%) (3) 12 instituciones de salud líderes en calidad en Colombia: Proyecto "IQIP - International Quality Indicator Project" (prolongación de contratos).

- Administré el presupuesto del Area de Marketing Services para Colombia haciendo análisis, seguimiento y control de presupuestos con medición de indicadores de gestión semanal.

- Incrementé la relación de negocios con las principales cuentas de la empresa, incrementando el flujo de negocios (trayendo facturación adicional en más de un 20%) como resultado de un proceso de construcción de confianza y el mercadeo eficaz de la marca Johnson & Johnson como aliado estratégico de los clientes y proveedor de valor agregado.

06/03-05/08 GERENTE DE BANCA DE INVERSIÓN – CONSULBANK (CONSULTORÍA Y BANCA DE INVERSIÓN)

Consultoría y banca de inversión

- Diseñé e implementé un modelo de planeación financiera outsourcing con control por indicadores de gestión logrando una reducción de gastos de un 20% promedio.
- Manejé del presupuesto haciendo análisis, seguimiento y control de gastos e indicadores de gestión con base semanal.
- Ofrecí y coloqué en el mercado de capital privado y deuda proyectos estructurados y alternativas de inversión consiguiendo fondeo de recursos por el orden de 10.000M.
- Desarrollé el plan de negocios y la estructuración financiera para la búsqueda de un socio estratégico para diversos clientes dentro del marco del programa PROINVEST patrocinado por el gobierno.
- Identifiqué oportunidades de mejoramiento en la cadena de valor de los clientes, implementando mejores prácticas y soluciones en procesos de negocio que incrementaron valor, ingresos y flujos de caja en 10%.

10/02-06/03 GERENTE DE NUEVOS NEGOCIOS / DIRECTOR FINANCIERO – COLVATEL

Operador de servicios de valor agregado en telecomunicaciones filial de ETB

- Diseñé la estrategia y conduje la ejecución de proyectos de la compañía en 4 unidades estratégicas de negocio: (1) plataforma de prepago a tarjetas de llamada (ventas 1,5 millones de USD en 1 año) (2) teléfonos públicos prepago (3) llamadas de larga distancia nacional e internacional

en kioscos mundo servicios (4) Contact Call Center (socio estratégico con PUBLICAR-ETB).

- Implementé los controles, mediciones e indicadores de gestión necesarios para las 4 unidades de negocio.
- Administré financieramente el presupuesto con análisis y control de gastos e indicadores con seguimiento mensual.
- Gerencé la puesta en marcha del sistema prepago de ETB y todas sus nuevas líneas de negocio.

05/00-07/01 DIRECTOR DE PROYECTOS – INVERLINK

Boutique de banca de inversión en Colombia

- Valoré negocios en diferentes industrias (1) Salud: Salud Total EPS (2) Energía : Gas Natural ESP y EEB Empresa de Energía de Bogotá S.A. (3) Servicios Públicos: Acueducto de Zipaquirá (4) Tecnología y Telco
- Diseñé la estructura financiera del Proyecto "Siderúrgica De la Costa Atlántica", promovido por ACESCO S.A. , el Ministerio de Minas y Energía de Colombia y la CVRD(Compañía Vale Do Rio Doce) de Brasil.
- Desarrollé múltiples planes de negocio y modelos financieros para pequeños y medianos emprendimientos.
- Estructuré el proyecto de inversión Siderúrgica de la Costa Atlántica, un megaproyecto para la producción y comercialización de acero en planchón entre el Ministerio de Minas y Energía de Colombia y la CVRD de Brasil de 4.000 millones de dólares de inversión y la generación de 10.000 empleos entre directos e indirectos para la Costa Atlántica. Sindicación de crédito por 600 millones de dólares con el Banco Credit Suisse First Boston.

08/99-05/00 ASISTENTE DE PLANEACIÓN FINANCIERA – COMCEL

Operador de telefonía móvil en Colombia

- Administré el presupuesto con análisis y control de gastos e indicadores semanalmente. Proveí el soporte financiero al equipo de Mercadeo para evaluación de proyectos y factibilidad.
- Establecí cultura de medición por indicadores de gestión y análisis de Costo/beneficio de proyectos.
- Trabajé de cerca con el equipo de precios para desarrollar políticas y estrategias de tarifas y planes.
- Lideré la preparación de licitaciones, proveyendo la información financiera e indicadores.
- Diseñé el proceso de planeación financiera de la empresa de las empresas del grupo Comcel y Ocel.

10/97-12/98 Director Financiero y Administrativo- INTERTUG

Operador de servicios portuarios en la Región Andina y Caribe

- Administré el presupuesto con análisis y control de gastos e indicadores elaborando proyecciones financieras que permitieron hacer una planeación y asignación efectiva de recursos financieros.
- Preparé reportes financieros con Indicadores estratégicos que contribuyeron a guiar las decisiones de la Gerencia y la Junta Directiva.
- Estructuré el Departamento de Planeación Financiera de la compañía, haciendo evaluación y recomendación de proyectos estratégicos que constituyeron la expansión internacional y el crecimiento. Disminuí los costos operacionales en un 13% por medio de gestión costos con sistema basado en actividades -ABC.

**12/95-09/97 BUSINESS ANALYST – THE MONITOR COMPANY
BOSTON, MA – USA**

Firma global de consultoría

- Participé en el diseño de la plataforma competitiva de la ciudad de Bogotá para los siguientes 20 años con la CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA.
- Evalué la entrada al mercado y diseñé la estrategia competitiva de HEINEKEN en la región andina.
- Ayudé a ISA e ISAGEN a reducir un 25% los gastos y costos utilizando costeo basado en actividades.

EDUCACION

- MBA - Magister en Administración (2005-07) **Universidad de Los Andes – Bogotá , Colombia**

Joint Program **A.B. Freeman School of Business Tulane University – New Orleans LA , U S A**

Tesis de Grado: "Caracterización del Consumidor de Crédito en Estratos Bajos de Bogotá"

- Especialista en Finanzas (1998-99) **Universidad de Los Andes – Bogotá , Colombia**
- Ingeniero Industrial (1990-95) **Universidad de Los Andes – Bogotá , Colombia**

SEMINARIOS

- Seminario de Estructuración y Desarrollo de APPs y Financiación de Infraestructuras- Deloitte , 2011
- Account Management Training Seminar, J&J MD&D, Bogotá-Colombia, 2009
- Negotiation Workshop, Freeman School of Business, New Orleans-LA, 2006
- ABM -Activity Based Management Workshop, New Orleans-LA, 2006
- Valoración de Empresas, Programa de Alta Gerencia, Universidad de Los Andes , Bogotá-Colombia, 2006
- Banca de Inversión – Programa de Alta Gerencia, Universidad de Los Andes, Bogotá-Colombia 1997
- Programa Visual Basic en Microsoft Excel / Microsoft Project