



Agencia Nacional de
Infraestructura

VICEPRESIDENCIA DE GESTION CONTRACTUAL

Aeropuertos Concesionados



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Balance General
Agosto de 2021

Contenido

- | | |
|---|--|
| 01. Balance General | 05. Principales hitos 2014-2020 |
| 02. Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI | 06. Principales obras en curso |
| 03. Evolución tráfico de pasajeros - carga | 07. Retos |
| 04. Evolución de las inversiones | 08. Información Financiera |



Contenido

01. Balance General

02. Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI

03. Evolución tráfico de pasajeros - carga

04. Evolución de las inversiones

05. Principales hitos 2014-2020

06. Principales obras en curso

07. Retos

08. Información Financiera



El siglo XXI impuso nuevos retos; es la era de la conectividad, que a la par de la información, estableció los nuevos parámetros evolutivos de la infraestructura. Y, si de temas de conectividad y velocidad se trata, el transporte aéreo es el referente.

Ahora que el tiempo es uno de los activos más costosos, el mejoramiento de los aeródromos es la herramienta básica para la movilidad de pasajeros y mercancías de forma más eficiente y su modernización es, de hecho, la primera vitrina del país en cuanto a su potencial de competitividad se refiere.

Entendiendo la dimensión de tan prioritaria y enorme responsabilidad, mediante el Decreto 4164 de 2011, le fue encomendada a la ANI, la misión de estructurar, celebrar y administrar las concesiones aeroportuarias como medio eficaz para avanzar en el propósito de consolidar a Colombia como País pionero y jugador de primer orden en el contexto latinoamericano con estándares de calidad aplicados en los países más desarrollados.

En este proceso desde el año 2013 se gestionaron 8 contratos de concesión para 18 aeropuertos; (1 se encuentra en proceso de liquidación - CODAD), que han movilizado cerca de 68,5 millones de pasajeros y se cuantifican 790 mil operaciones en el año 2019.

La demanda por este modo de transporte ha venido mostrando un dinamismo importante, con una tasa anual de crecimiento superior al 10% desde el año 2011, a lo que hemos respondido con inversión en obras por un monto mayor a \$3 billones entre 2014 y 2020. Ello permitió la demolición y edificación de 2 nuevos terminales, construcción de modernos edificios, la repavimentación de pistas y calles de rodaje, la ampliación de estructuras lado tierra y lado aire, la disponibilidad de sistemas de ayuda modernos para el aterrizaje, y la creación de zonas comerciales y áreas de servicio

confortables y climatizadas, entre muchas otras.

Evolución tráfico - Aeropuertos ANI
millones de pasajeros



A su vez, los logros no se han hecho esperar, incrementamos la capacidad instalada, mejoramos los niveles de servicio a estándares internacionales, aumentamos la seguridad operacional y la conectividad, lo que se refleja por ejemplo en la obtención de la certificación por parte de Aerocivil a los aeropuertos Rafael Nuñez de Cartagena, Alfonso Bonilla de Palmira, Camilo Daza de Cúcuta, Palonegro de Bucaramanga y Ernesto Cortissoz de Barranquilla. Los resultados han sido fruto de la conformación de equipos técnicos para el seguimiento de los contratos, la selección de firmas de interventoría con estándares de experiencia y calidad específicas en este campo, la coordinación con otras entidades del gobierno nacional y la socialización y acompañamiento a las comunidades y fuerzas vivas en cada región.

Contenido

01. Balance General

02. Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI

03. Evolución tráfico de pasajeros y carga

04. Evolución de las inversiones

05. Principales hitos 2014-2020

06. Principales obras en curso

07. Retos

08. Información Financiera



GENERALIDADES

Colombia tiene los siguientes aeropuertos y campos de aterrizaje: 74 de propiedad de Aerocivil, 14 Departamentales, 94 Municipales, 185 Fumigación y 214 Privados; para un total de 590.

Concesiones en Colombia Aeropuertos



Aeropuertos Concesionados:

Tipo de Aeropuerto	No.
Aeropuertos Concesionados	16
Aeropuertos No Concesionados	58
Total	74

- ➔ **Cartagena** (1996 – 2021 +compensación).
- ➔ **Barranquilla** (2015 – 20 años)
- ➔ **Cali** (2000 – 2021 +compensación)
- ➔ **El Dorado** (2007 – 20 años+compensación)

➔ Concesión Aeropuertos Centro Norte (2008 - 2033):

- Medellín
- Rionegro
- Quibdó
- Carepa
- Montería
- Corozal

➔ Concesión Aeropuertos Nororiente (2010 - 2034):

- Santa Marta
- Cúcuta
- Valledupar
- Barrancabermeja
- Riohacha
- Bucaramanga



Contenido

- 01. Balance General
- 02. Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI
- 03. Evolución tráfico de pasajeros - carga
- 04. Evolución de las inversiones
- 05. Principales hitos 2014-2020
- 06. Principales obras en curso
- 07. Retos
- 08. Información Financiera

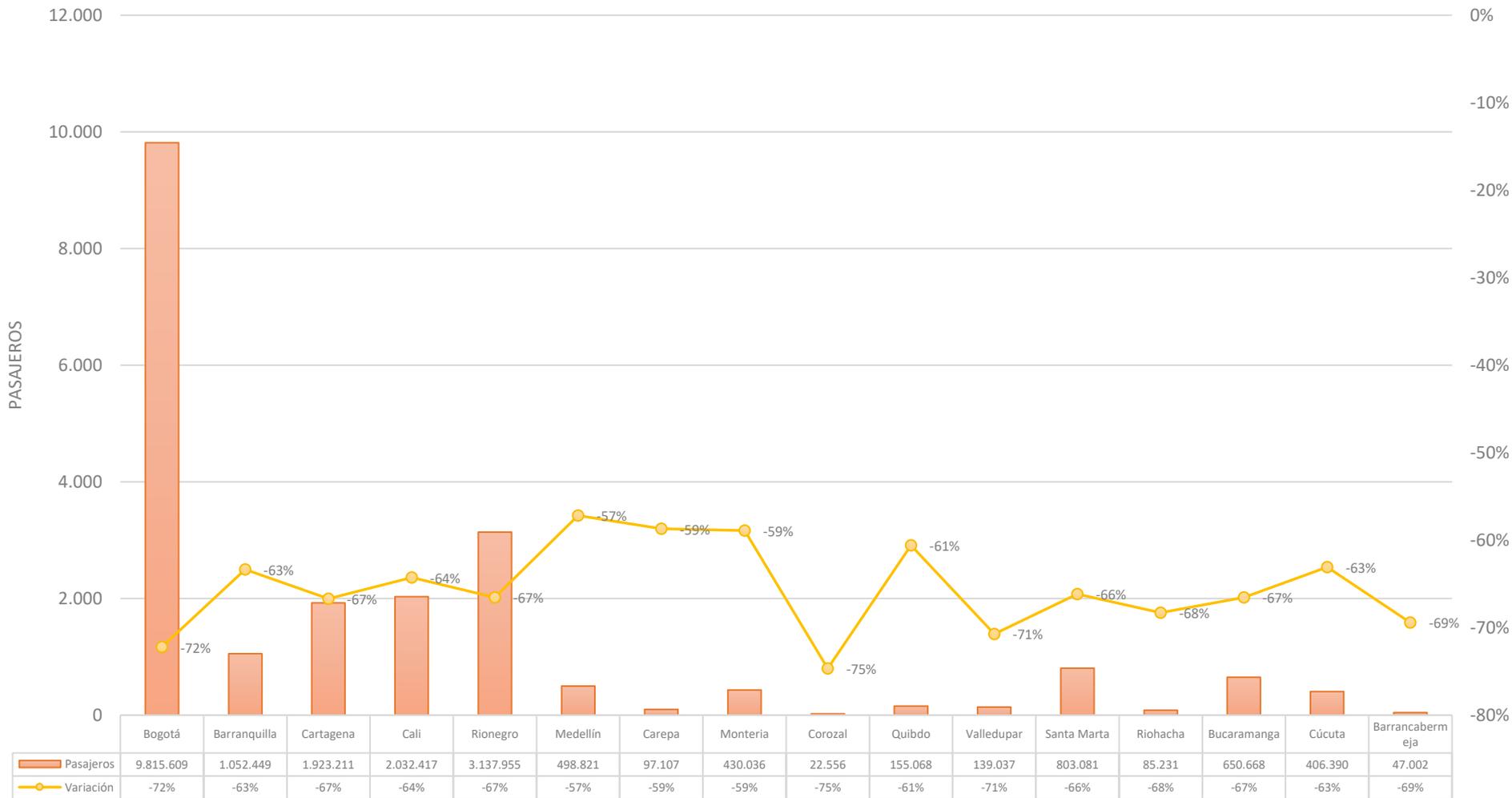


Evolución tráfico de pasajeros 2010-2020 (aeropuertos concesionados)

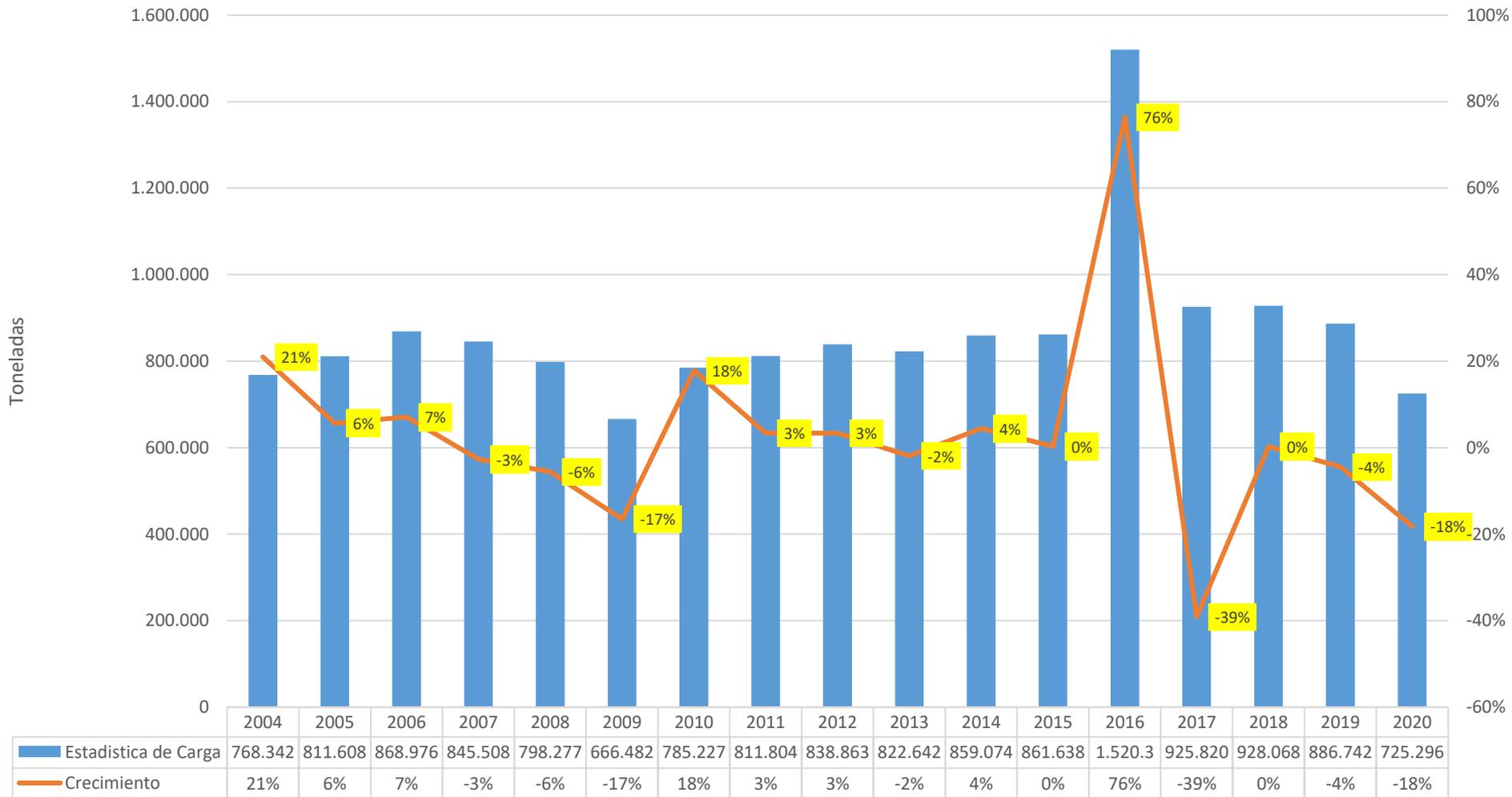
Evolución tráfico - Aeropuertos ANI



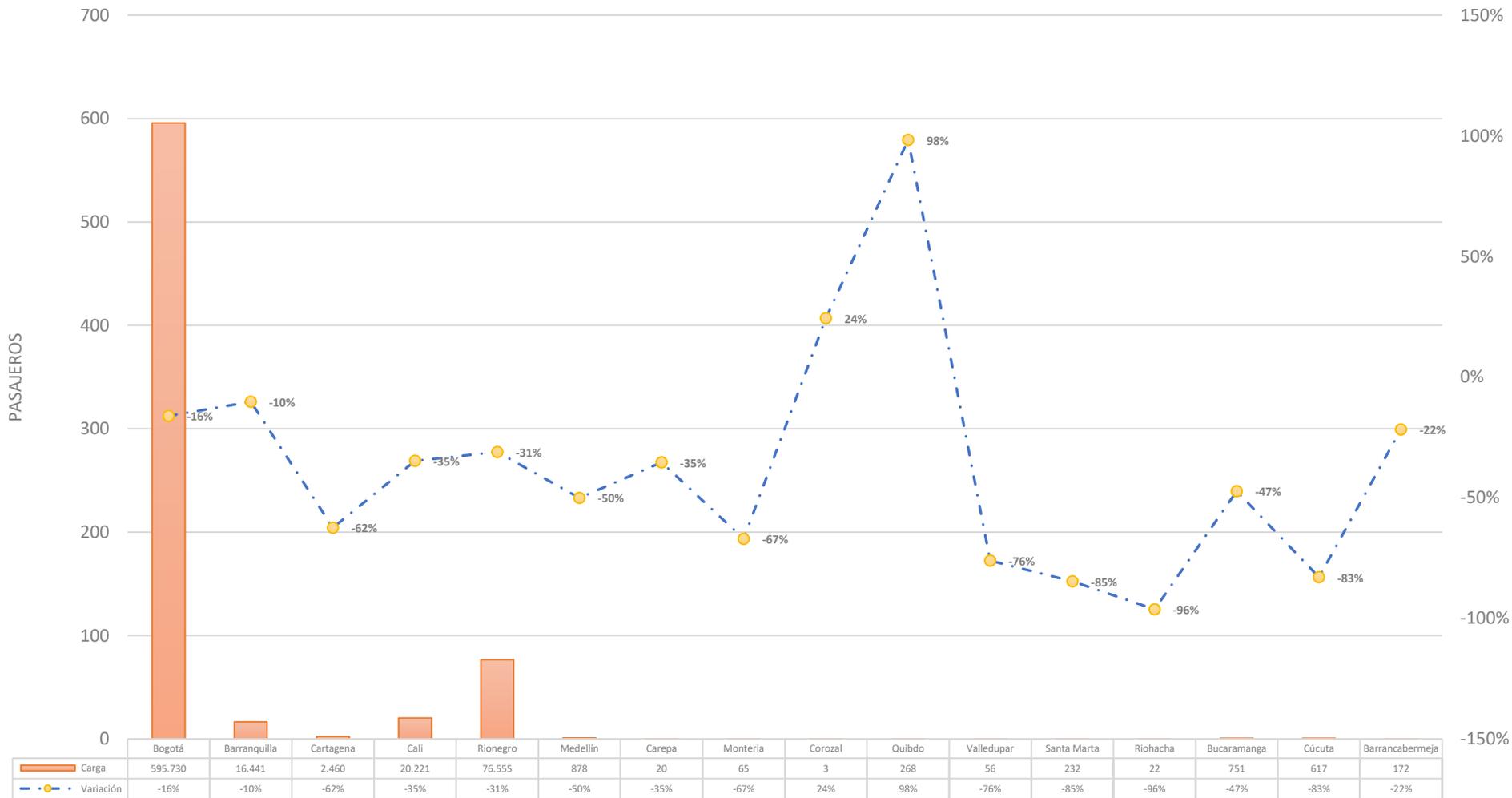
COMPORTAMIENTO AEROPUERTOS CONCESIONADOS AÑO 2020



Estadística de Carga – Aeropuertos Concesionados (2004 – 2020)



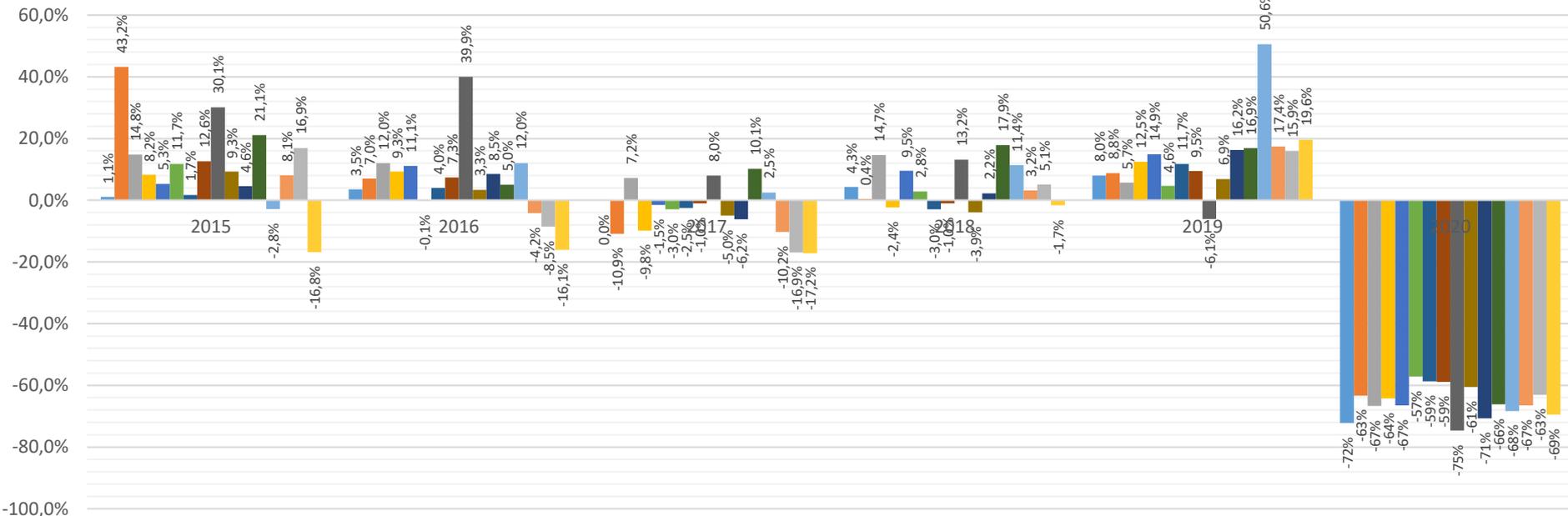
CARGA - COMPORTAMIENTO AEROPUERTOS CONCESIONADOS AÑO 2020



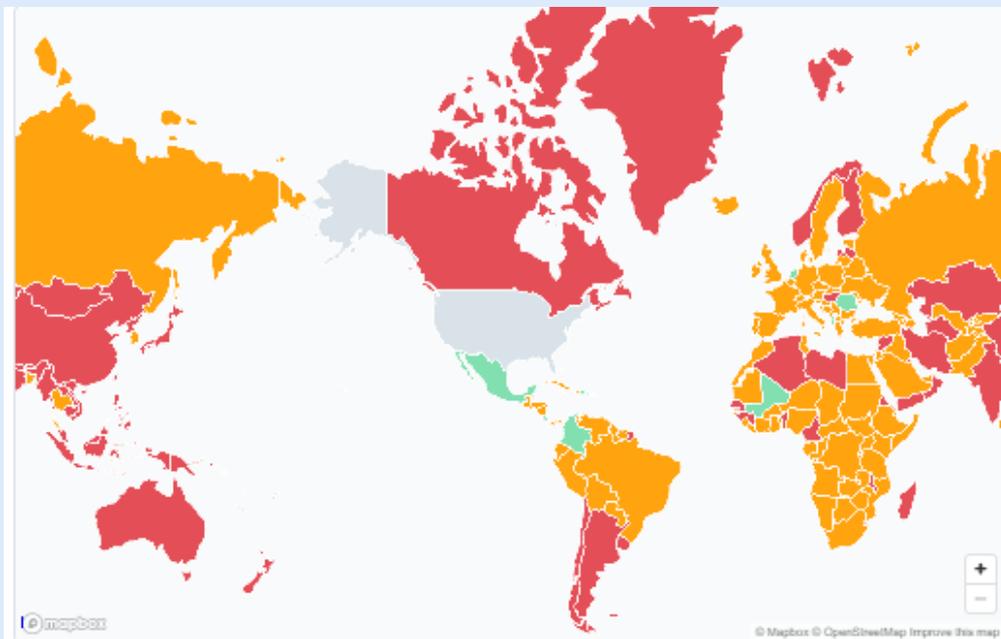
Evolución tráfico de pasajeros

% Variación tráfico pasajeros 2015-2020 (aeropuertos concesionados)

Variación del tráfico por aeropuerto



Restricciones de viaje internacionales por país



■ Abierto

Las fronteras están abiertas; no hay restricciones ni requisitos para la mayoría de los viajeros en este momento.

8

países tienen abiertas sus fronteras

■ Fronteras abiertas, pero con restricciones

Las fronteras están abiertas a aquellos viajeros que cuenten con la pauta completa de vacunación, y/o que faciliten el resultado negativo de una prueba PCR o de antígenos de COVID-19 y/o que se sometan a una cuarentena a su llegada.

144

países tienen sus fronteras abiertas con restricciones

■ Cerrado

Las fronteras están cerradas; solo pueden entrar los ciudadanos, los residentes que regresan a casa o las personas en otras circunstancias especiales.

73

países tienen cerradas sus fronteras

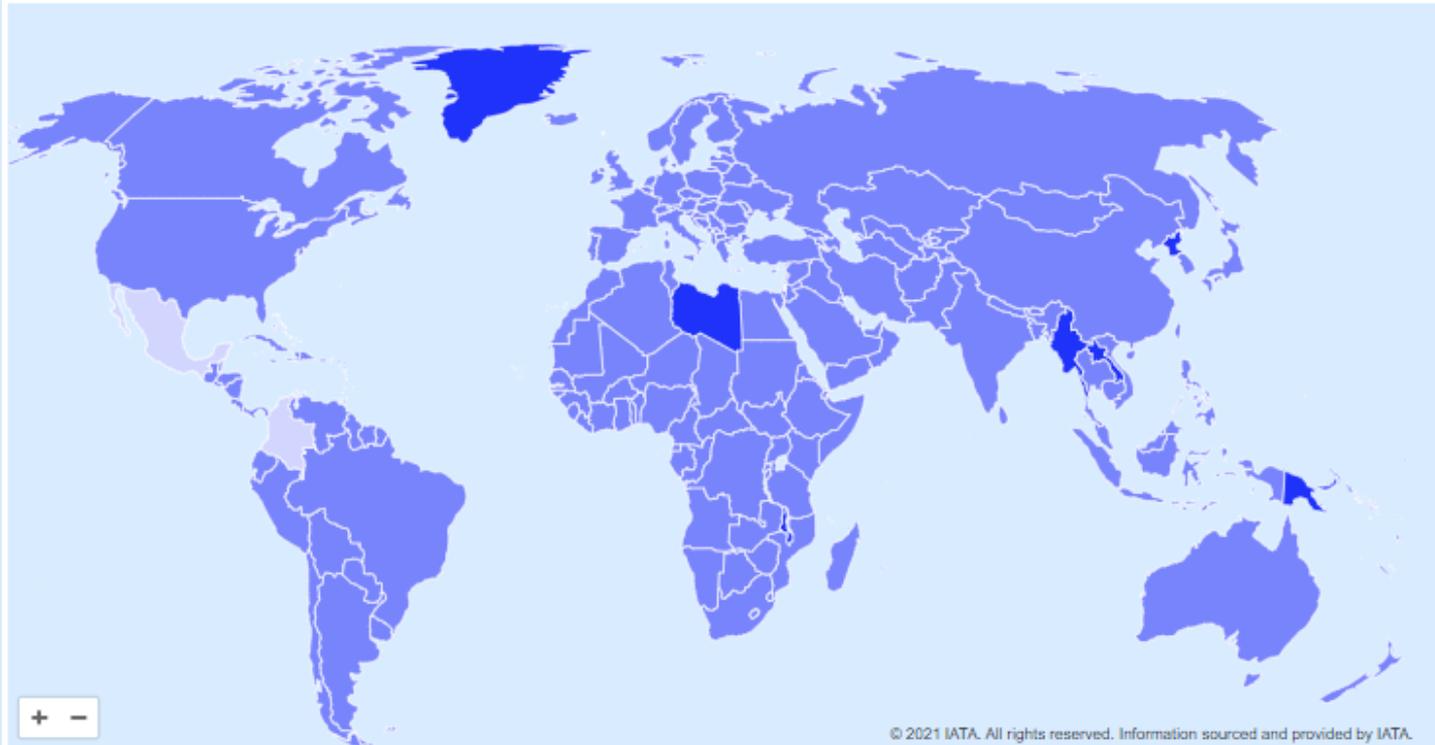


La movilidad
es de todos

Mintransporte

COVID-19 Travel Regulations Map* (powered by Timatic)

27 July 2021 22:30:11 UTC

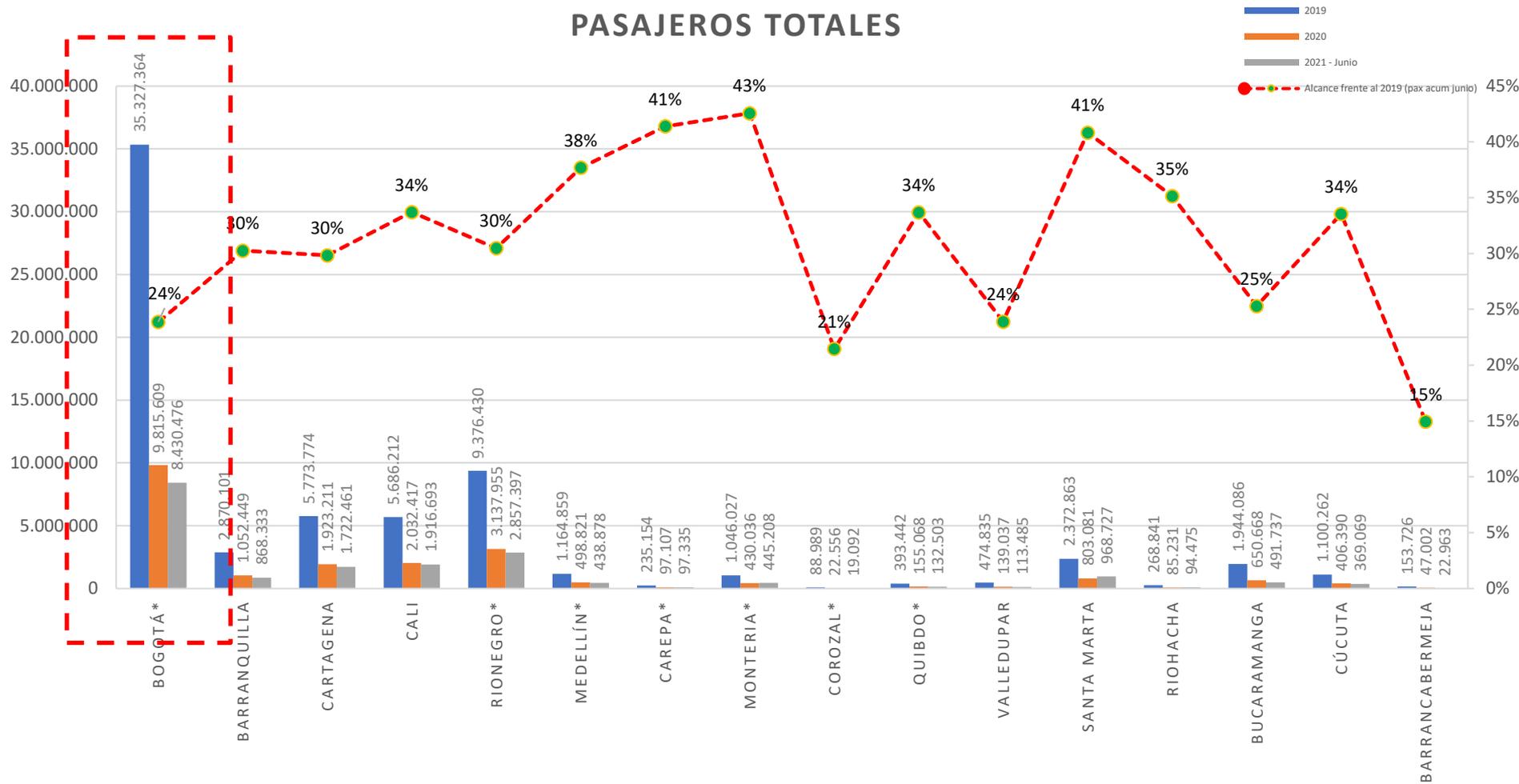


- Totally Restrictive
- Partially Restrictive
- Not Restrictive
- Latest updates currently under review

Do you want to get notified when the travel restrictions change, or would you like to make use of this information as part of your business? [Learn More](#)

Se estima que para el cierre de 2021 se alcance un 60% comparados con el tráfico 2019

PASAJEROS TOTALES



Contenido

- 01. Balance General
- 02. Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI
- 03. Evolución tráfico de pasajeros - carga
- 04. Evolución de las inversiones
- 05. Principales hitos 2014-2020
- 06. Principales obras en curso
- 07. Retos
- 08. Información Financiera



HISTORICO - INVERSIONES



Pesos constantes de cada año

Se han ejecutado obras en 16 aeropuertos del país, más inversiones adicionales en la segunda pista del aeropuerto El Dorado, por un valor de \$5.5 billones (pesos corrientes) en nuevas edificaciones, ampliación de terminales, repavimentación de pistas, ampliación de muelles y obras complementarias entre otras para modernizar las principales terminales áreas del país.



Contenido

01. Balance General

02. Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI

03. Evolución tráfico de pasajeros - carga

04. Evolución de las inversiones

05. Principales hitos 2014-2020

06. Principales obras en curso

07. Retos

08. Información Financiera



Logros Generales

- Incrementamos la capacidad instalada para el transporte aéreo de pasajeros, nacionales e internacionales.
- Mejoramos los niveles de servicio con la implementación de los diferentes subsistemas operativos y de procesamiento de pasajeros, de acuerdo con los crecimientos esperados y estándares internacionales.
- Contribuimos al desarrollo de la seguridad operacional de los aeropuertos concesionados.
- Generamos altos índices de conectividad, movilidad y competitividad nacional e internacional.
- Modernizamos y ampliamos la infraestructura y equipamiento aeroportuario para la prestación de un mejor servicio.
- Mejoramos el confort de los pasajeros y usuarios de los aeropuertos.
- Aseguramos el cumplimiento de los fines buscados por el Estado.
- Certificación OACI Aeropuertos de Rafael Núñez de Cartagena, Alfonso Bonilla Aragón que sirve a la ciudad de Cali, Camilo Daza de Cúcuta, Palonegro que sirve a la ciudad de Bucaramanga y Ernesto Cortissoz de Barranquilla



Principales Hitos

Aeropuerto EL DORADO



Inversiones Acumuladas:

\$2.5 billones*
 *\$2018

Descripción obras:

- Franjas nivelación de pista.
- Demolición antiguo aeropuerto.
- Construcción Nueva Terminal (Año 2014).
- Construcción de Plataforma (Año 2014).
- Construcción de plataforma e instalación de (6) puentes de abordaje (Año 2017).
- Ampliación Muelle Internacional (Año 2017).
- Ampliación Muelle Nacional (Año 2017).
- Obras en Pista Norte: Nivelación Franjas Pista Norte – Resas - Superficies de Protección Antierosión por Chorro de Turbina - Expansión de Bahías de Espera.



03. Fechas Relevantes



Incremento en la capacidad del aeropuerto



Año	Terminal Pasajeros	Plataforma de Parqueo	Posiciones	
			Contacto	Remotas
Antiguo Terminal 2006 (Demolido)	55.000 m ²	80.000 m ²	20	10
NUEVA TERMINAL				
Nuevo Terminal del 2007 a 2017	173.000 m ²	320.000 m ²	33	9
Obras Ampliación Muelle Norte	18.710 m ²	10.385 m ²	4	0
Obras Ampliación Muelle Sur	32.550 m ²	14.080 m ²	2	9
TOTAL A 2020	224.260m²	344.465m²	39	18
INCREMENTO 2020 respecto año 2006	314%	330%	95%	18%

Año	Terminal de Carga	Posiciones
Antiguo Terminal 2006 (Demolido)	30.900 m ²	11
Nuevo Terminal a 2020	78.583 m²	28
INCREMENTO 2019 respecto año 2006	154%	250%

Igualmente es importante destacar que el Terminal Puente Aéreo tiene un área de 16.987 m²



12. Posiciones de Parqueo de Aeronaves

Terminal 1



MUELLE INTERNACIONAL		MUELLE NACIONAL		TOTAL
Fijas	Remotas	Fijas	Remotas	
17	3	22	8	50

12. Posiciones de Parqueo de Aeronaves

Terminal de Carga (NTC)



TERMINAL DE CARGA	P. EQUIVALENTE	TOTAL
Fijas	Remotas	
25	3	28



12. Posiciones de Parqueo de Aeronaves

Terminal 2 (TPA) & Maintenance, Repair and Overhaul

TERMINAL PUENTE AÉREO



TPA	TOTAL
Fijas	10
10	10

MRO



MRO
Pernocta
3

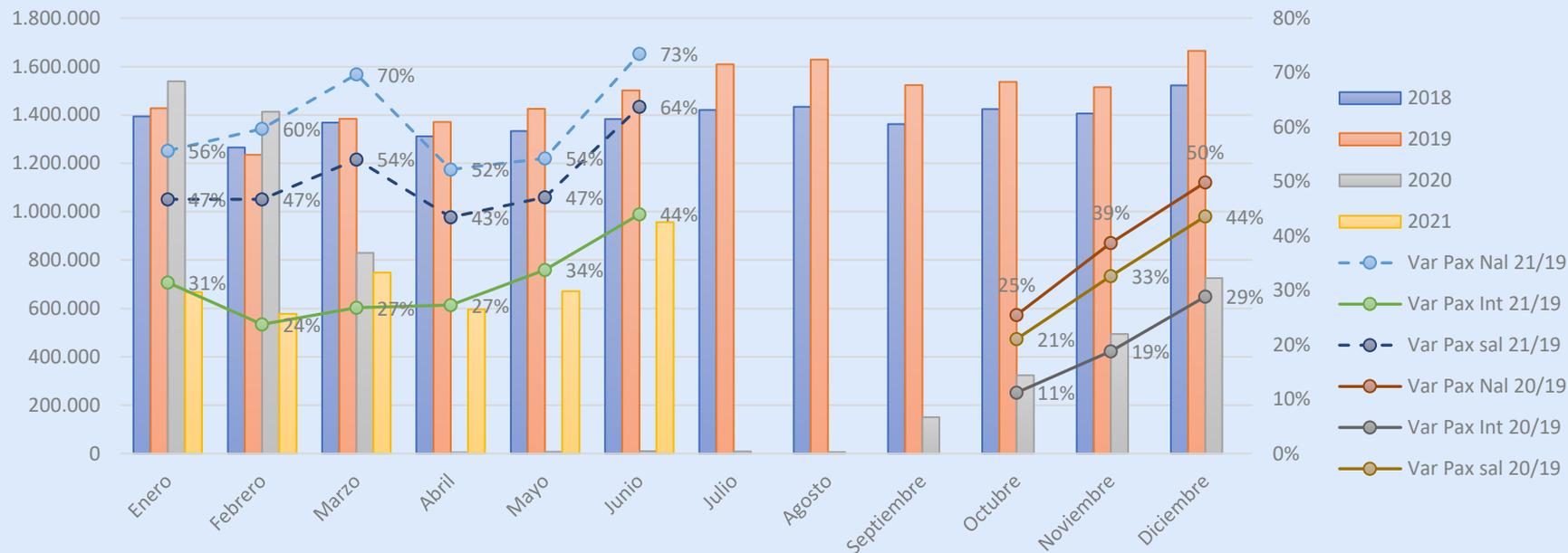
Consolidado Posiciones BOG

MUELLE INTERNACIONAL		MUELLE NACIONAL		TPA	TERMINAL DE CARGA		P. EQUIVALENTE	MRO	TOTAL
Fijas	Remotas	Fijas	Remotas	Fijas	Fijas	Remotas	Remotas	Pernocta	
17	3	22	8	10	17	8	3	3	91



Comportamiento pasajeros embarcados 2018 al 2021junio

Pasajeros salidos



16. Aeropuerto El Dorado en Cifras

El Dorado promueve la **conectividad del país** y es el tercer aeropuerto de mayor tráfico de pasajeros de Latinoamérica.

Es el **primer aeropuerto** en volumen de carga en Latinoamérica.

El **Dorado sigue ampliándose** para satisfacer la creciente demanda

Más de **50** ascensores y **20** escaleras eléctricas

Cerca de **24.000** m² de áreas comerciales

Cupos para parqueaderos:
2.226 Carros
531 Motos
152 Bicicletas

1.069 cámaras de seguridad

Más de **30** marcas comerciales

6 salas VIP

Reconocido como **el mejor aeropuerto de Suramérica** en 2016, 2017, 2018 y 2020, según Skytrax

Con la ampliación de la terminal se completan **224.260 m²** equivalentes a cerca de 35 canchas de fútbol

Cerca de **25.000** personas conforman la comunidad aeroportuaria

Alrededor de **100.000** pasajeros por día transitan por el aeropuerto

Cerca de **800** operaciones realizadas por día

Capacidad para **40** millones de pasajeros

Capacidad para movilizar **7.200** maletas por hora

Procesa cerca del **70%** de la carga aérea de todo el país con más de **700.000** Ton

41 destinos nacionales y 50 destinos internacionales

91 posiciones de parqueo para aviones

152 mostradores check-in
50 módulos auto check-in

Primer aeropuerto de Colombia acreditado en **2017** con la huella de carbono Nivel Mapping

Más de **25.000 m³** de aguas lluvias tratadas al año

Más del **50%** de los residuos del aeropuerto son aprovechados

En cuanto a movilidad, el Aeropuerto está integrado con el **Portal de Transmilenio** a través de buses híbridos y el SITP



Temas de Gestión – Aeropuerto El Dorado

- Otrosí – prorroga en el pago de la contraprestación del segundo semestre 2020 - \$67 mil millones
- Solicitud de compensación por parte de OPAIN frente a la afectación derivada por el COVID entre octubre de 2020 y junio de 2021.
- Ocupaciones de hecho: Se está trabajando con la Aerocivil y Opain, para determinar el manejo de cada una de las ocupaciones que están en cabeza de Aerocivil.
- Seguimiento a los trámites correspondientes para el inicio de la ejecución de las obras voluntarias, acordadas en el otrosí No. 27 al contrato de conexión, correspondiente a la demolición del hangar 2 de Avianca y la posterior construcción de plataforma en la huella del citado hangar, impactadas por temas relacionados por el COVID.
- Implementación de Preclearance, sistema que permite hacer los trámites migratorios a los EE.UU (Presidencia, Cancillería, Mintransporte, ANI).



Temas de Gestión – Aeropuerto El Dorado

- Convenio CENIT – ANI: Que tiene por objeto aunar esfuerzos entre CENIT y la ANI, con el fin de definir las condiciones para desarrollar la infraestructura de despacho en la nueva terminal de combustibles del Aeropuerto Internacional El Dorado, encaminados a garantizar la seguridad operacional de los sistemas de CENIT y del Aeropuerto Internacional El Dorado en lo referente al abastecimiento de Jet A1. Se encuentra en revisión por parte de GIT Contratación de la Agencia, este documento es esencial para la estructuración del otrosí de obra voluntaria “Nuevo Depot” presentada por OPAIN.(en proceso de firmas)
- En seguimiento para Nuevo Depot de Combustibles de Aeronaves con alcance de Construir una derivación del poliducto de Mansilla – Puente Aranda que terminará en el lote HB Fontibón, en los tres tanques de recibo que alimentarán los tres tanques de almacenamiento previstos a ejecutar por OPAIN S.A., pendiente en el marco del Decreto del Ministerio de Minas No. 1281 de 2020
 - Proceso de CENIT – Ministerio de Minas (aprobación obra de ampliación)
 - Tramite de CENIT ante la CREG



Principales Hitos

Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón (Cali)



Inversiones Acumuladas:

\$235.000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Edificio Terminal zona norte y torre de control.
- Edificio Terminal zona central y zona sur.
- Construcción de Áreas de Seguridad - RESA NORTE.
- Ampliación Franja de pista.
- Cerramientos Franja.
- Repavimentación Pista.



La movilidad
es de todos

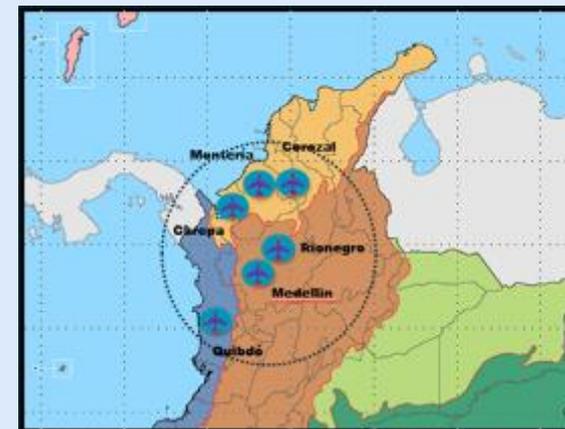
Mintransporte

- Proceso de Reversión Aeroportuaria
- Contratación Interventoría Financiera



Principales Hitos – Aeropuertos Centronorte

Aeropuerto José María Córdova (Rionegro)



Inversiones Acumuladas:

\$350.600 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Adecuación del edificio terminal
- Escaleras eléctricas para pasajeros
- Ampliación Terminal de Pasajeros Muelle Nacional
- Sistema de información de Vuelos FIDS y Equipajes BIDS
- Calle de salida rápida
- Ampliación Plataforma en asfalto (Terminal de pasajeros Nacional)
- Ampliación Plataforma en concreto (Terminal de pasajeros Nacional)



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Principales Hitos

Aeropuerto Los Garzones (Montería)



Inversiones Acumuladas:

\$136.000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Repavimentación pista de aterrizaje e Instalación sistema ALS
- Ampliación Edificio Terminal de Pasajeros



Principales Hitos

Aeropuerto Olaya Herrera (Medellín)



Inversiones Acumuladas:

\$22.000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Construcción nueva torre de control, edificio parqueadero, Terminal VIP
- Repavimentación pista de aterrizaje



Principales Hitos

Aeropuerto El Caraño (Quibdó)



Inversiones Acumuladas:

\$190.000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Ampliación Terminal de Pasajeros y construcción Centro de servicios
- Repavimentación y Ampliación de Pista y Plataforma



Temas de gestión – Aeropuertos de Centronorte

- En los aeropuertos de la Concesión Centronorte, se tienen identificadas una serie de obras prioritarias complementarias, las cuales son necesarias para mejorar la operación de los aeropuertos, sin embargo, es necesario realizar unos ajustes contractuales pues en la actualidad estas obras no tienen un marco contractual que permita su ejecución.
- Suscripción del otrosí de compensación (COVID)
- Traslado de operaciones del Aeropuerto Olaya Herrera (70.000 operaciones año) al Jose Maria Córdova (80 mil).
- Capacidad del JMC 150,000 operaciones año. (Aerocivil consultoría ampliar en 400 mts pista y franjas)



Principales Hitos Aeropuertos de Nororient

Aeropuerto Palonegro (Bucaramanga)



Descripción obras:

- Obras de Modernización
- Modernización en (16.133 m²)
- Sala de Abordaje Nacional (1324) m²
- Sala de Abordaje Internacional (378) m²
- Sala de Entrega de Equipaje (861) m²



Inversiones Acumuladas:

\$83.000 Millones*

*\$2018



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Principales Hitos

Aeropuerto Simón Bolívar (Santa Marta)



Inversiones Acumuladas:

\$145,000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Nuevo Aeropuerto Simón Bolívar: Terminal: 15.413,54 m².
- Parqueadero subterráneo: 5.742 m²
- Ampliación plataforma: 30.702,56 m²
- 5 posiciones de contacto con (5 puentes nuevos),
- 5 bandas de equipaje nuevas
- Climatización total de la terminal.



Principales Hitos

Aeropuerto Camilo Daza (Cúcuta)



Inversiones Acumuladas:

\$79.000 Millones*

\$2018

Descripción obras:

- Obras para la “Adecuación y expansión física y operativa”
- Obras de ampliación de Terminal en 3,945m² (Salida Internacional y Nacional)
- (1) nuevo puente de abordaje, área de check in
- Mejoramiento en las áreas de recibo de equipaje para un total de 13,760 m²
- Construcción de 2 edificios para Aerocivil Dependencias Administrativo 218m² - Soporte técnico 167 m² e instalaciones de telecomunicaciones incluyendo la torre.
- Plataforma total 46,900 m²



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Principales Hitos

Aeropuerto Alfonso López (Valledupar)



Inversiones Acumuladas:

\$27,000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

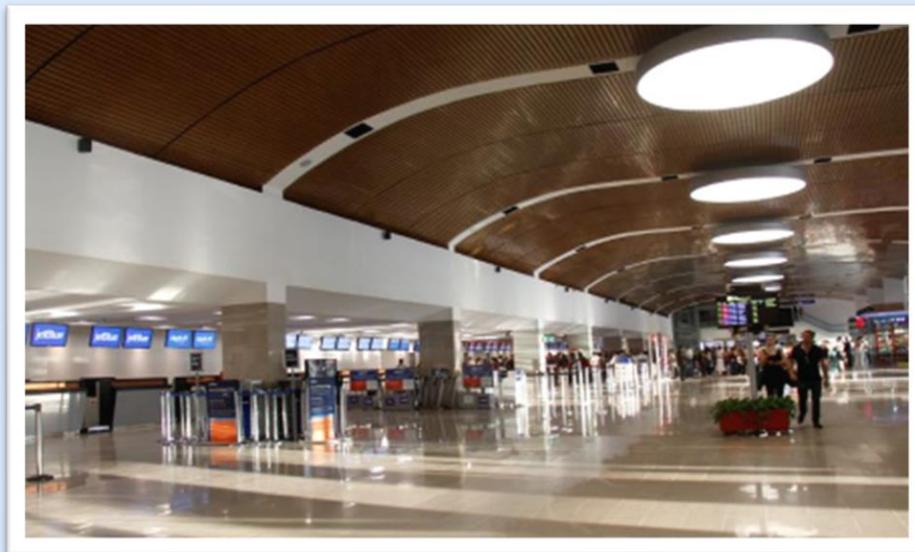
- Obras de modernización Obras de ampliación y climatización
- Modernización en (3616 m²)
- Climatización áreas públicas (907 m²).
- Ampliación sala de abordaje (228 m²).
- Ampliación zona entrega equipaje (289 m²)



- Preparación de Otrosí, respecto del cumplimiento a lo estipulado en el Memorando de Entendimiento suscrito entre la Agencia y los Concesionarios Aeroportuarios como mecanismo para mitigar la afectación y compensar el impacto generado por la suspensión de la operación comercial nacional e internacional debido a la Pandemia por COVID-19 en el periodo comprendido entre el 23 de marzo y el 30 de septiembre de 2020.

Principales Hitos

Aeropuerto Rafael Núñez (Cartagena)



Inversiones Acumuladas:

\$103.000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Repavimentación y Mantenimiento Pista
- Infraestructura ECO Servicio FBO
- Sala VIP Internacional (Voluntaria)
- Edificio SEI
- Franjas de Pista
- Nuevas bodegas handling y centro de acopio



La movilidad
es de todos

Mintransporte

- 1) Actualmente se realiza el seguimiento al pago del Valor de compensación neta por efectos COVID 19 de acuerdo a lo pactado en el Otrosí No. 019.



Contenido

- 01. Balance General
- 02. Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI
- 03. Evolución tráfico de pasajeros - carga
- 04. Evolución de las inversiones
- 05. Principales hitos 2014-2020
- 06. Principales obras en curso
- 07. Retos
- 08. Información Financiera



Principales Obras En Curso

Aeropuerto Ernesto Cortissoz (Barranquilla)

4/03/2020 7:05:22 a.m. 45

10.886692535433252N 74.775741589175W
Agencia Nacional de Infraestructura
Aeropuerto de Barranquilla

93%
Avance
operativo

Inversiones Acumuladas:

\$350.000 Millones*

*\$2019



Descripción obras:

- Modernización y Ampliación Instalación de 9 puentes de abordaje
- Remodelación terminal: 15.000 m2
- Ampliación zona internacional: 5.425 m2
- Repavimentación de la pista y calles de rodaje
- Nuevo terminal de carga: 6.200 m2
- Edificio mantenimiento aeronaves: 5.625 m2



La movilidad es de todos
Mintransporte

Aeropuerto Ernesto Cortissoz – En cifras

Pista: 3001 x 45
 Indicador de Lugar : SKBQ
 Clave de Referencia: 4E
 ILS CAT I (pista 05)
 SEI Categoría : 7

Plataforma:
 Inicial: 160.200 m²
 Actual: 257.000 m²

Terminal:
 Inicial: 17.780 m²
 proyectado: 27.780 m²

2.870.000
 pasajeros movilizados en
 2019

Carga movilizada 2018:
 9,394 ton.

Destinos nacionales: 7
Destinos Internacionales:
 5

Área inicial aeropuerto :
 317 Ha.
Área actual: 317,47 Ha.

Ascensores en operación :
 3

Escaleras eléctricas :1
 pasa 4

Puentes de abordaje
Proyecto : 9
 (5 en Muelle Nacional, 3 en
 Internacional, y 1 puente para Swing
 Gate)

Posiciones Plataforma
Comercial : 21
Posiciones Plataforma
carga : 4

Ocupación espacios
comerciales :
 57.615 m²

BHS:1200 maletas / hora

Se proyectan:
 352 Plazas parqueadero
 Publico.
 209 plazas parqueadero
 empleados.

Cámaras: 59
Filtros de Seguridad: 5
Guardas de Seguridad: 121

Población aeroportuaria:
 2341

Operaciones mes
promedio 2019:
 4.271

FIDS:12
BIDS:3

Mostradores de
facturación: 58
Autocheckin: 7

Bandas de equipaje: 4
 incluida la Check In

Salas VIP:
 2

Salas nacional:7

Salas internacional: 5

Sala dual:1

El Aeropuerto Ernesto Cortissoz continúa modernizándose para satisfacer la creciente demanda y poder consolidarse como el mejor aeropuerto de Colombia y convertirse en un referente de éxito para el mundo.

- Evaluación integral del contrato.
- Equipos de inspección no intrusiva.
- Terminación de las obras del periodo de intervención III
- Trámite arbitral – Afectaciones COVID



- El 23 de febrero de 2021 el concesionario radicó ante la Cámara de Comercio de Bogotá, una demanda arbitral por afectaciones por COVID, tribunal arbitral con radicado CCB 128836, el cual se encuentra en etapa de instalación. La fecha prevista para audiencia de instalación es el próximo 9 de Junio 2021.
- No fue suscrito por el Concesionario debido a que no alcanza a compensar los graves efectos económicos que ha sufrido el Concesionario como consecuencia de la propagación del Covid-19 y de las Medidas Adoptadas por el Gobierno nacional para atender el mismo”.
- Como pretensión se solicita la **declaratoria de liquidación anticipada** del contrato por la supuesta ruptura del equilibrio económico del mismo, como consecuencia de la situación constitutiva de fuerza mayor, no previsible e irresistible que imposibilita la ejecución del Contrato.

Árbitros principales: Ernesto Rengifo García, Hernán Guillermo Aldana Duque y Anne Marie Mürrle Rojas.



Contenido

- 01. Balance General
- 02. Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI
- 03. Evolución tráfico de pasajeros - carga
- 04. Evolución de las inversiones
- 05. Principales hitos 2014-2020
- 06. Principales obras en curso
- 07. Retos
- 08. Información Financiera



Retos

A corto plazo:

- Terminar la primera ola de modernización de los 16 aeropuertos concesionados.

A mediano plazo:

- Mantener los niveles de servicio exigidos, en cada uno de los aeropuertos a cargo de la Agencia.
- Iniciar la segunda ola de construcción y modernización de las nuevas APP, para satisfacer la creciente demanda del transporte aéreo.
- Apoyar la certificación de los aeropuertos internacionales que se encuentran concesionados.
- Contar con Planes Maestros actualizados en cada uno de los aeropuertos a cargo de la Agencia.

A largo plazo:

- Contar con una red de aeropuertos concesionados para facilitar la conectividad y promover el transporte intermodal en pro de la competitividad del país.



Contenido

- 01. Balance General
- 02. Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI
- 03. Evolución tráfico de pasajeros - carga
- 04. Evolución de las inversiones
- 05. Principales hitos 2014-2020
- 06. Principales obras en curso
- 07. Retos
- 08. Información Financiera

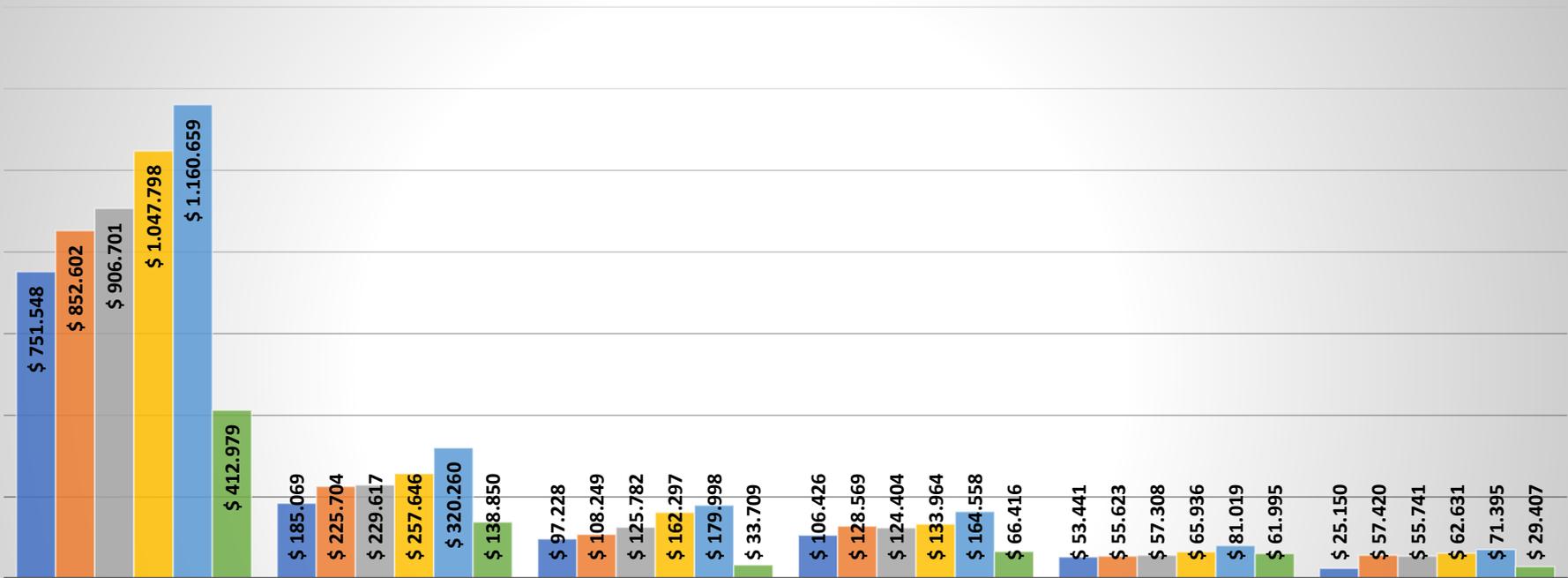


Información Financiera

Conceptos para Ingresos Regulados y No Regulados, generados en la operación y explotación comercial de los Aeropuertos Concesionados. Es importante indicar que los Ingresos No Regulados generados en cada Aeropuerto, varían teniendo en cuenta que la generación de los mismos depende de variables como ubicación geográfica, tamaño del terminal, capacidad de tráfico aéreo y de pasajeros, etc., por lo que los conceptos aquí señalados son generales y agregados.

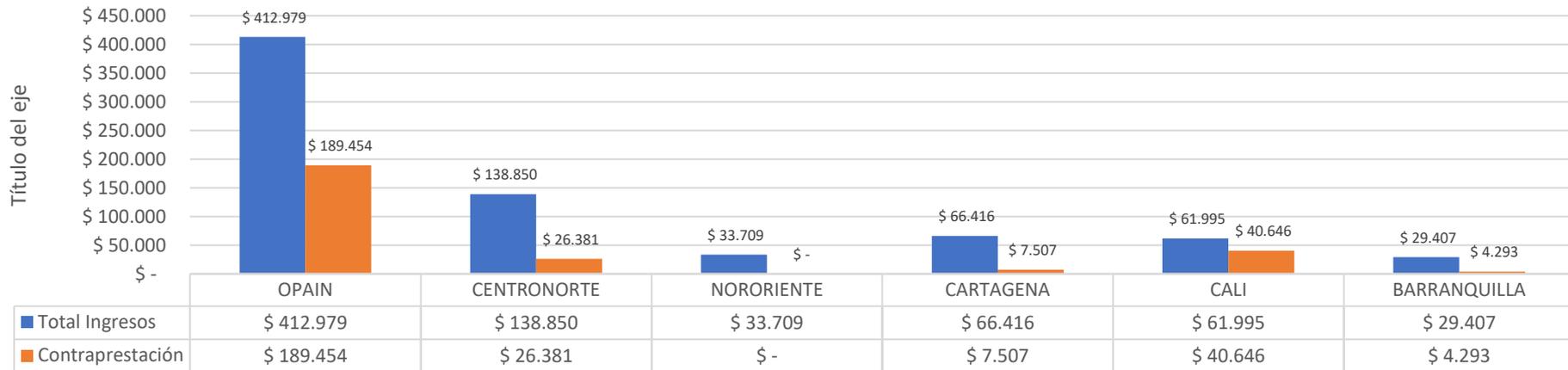
INGRESOS REGULADOS	INGRESOS NO REGULADOS
Tasa Aeroportuaria Nacional	Arrendamientos
Tasa Aeroportuaria Internacional	Canon Variable
Derechos Aeródromo Nacional	Servicio Parquadero
Derechos Aeródromo Internacional	Subconcesión Áreas para Publicidad y Propaganda
Derecho Uso Puentes Abordaje Nacional	Subconcesión de Espacios Físicos
Derecho Uso Puentes Abordaje Internacional	Operación y Comercialización Control de Equipaje
Derecho Parqueo Aeronave Nacional	Arriendo Espacios Aerolíneas
Derecho Parqueo Aeronave Internacional	Servicio Aeroportuario Especializado
Derechos Recargo Nocturno COP	Servicio Curso de Conducción
Derechos Recargo Nocturno USD	Servicio Traslado de Pasajeros
Derecho Recargo Pte. Nocturno COP	Reciclaje
Derecho Expedición de Carnet	Cursos, Capacitaciones y Asesorías
Derecho de Expedición de Permiso de Circulación de Vehículo	Residuos Peligrosos
Derecho Uso Carro de Bomberos Tanqueo y Limpieza	Otros
Tasas Exentas	

INGRESOS BRUTOS 2015 - 2020

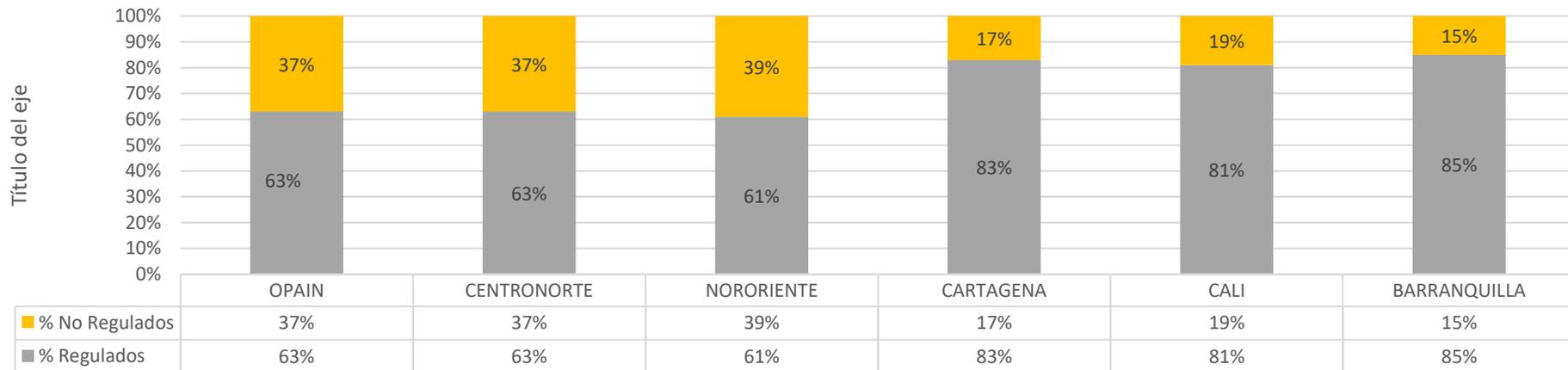


	OPAIN	CENTRONORTE	CARTAGENA	CALI	NORORIENTE	BARRANQUILLA
■ 2015	\$ 751.548	\$ 185.069	\$ 97.228	\$ 106.426	\$ 53.441	\$ 25.150
■ 2016	\$ 852.602	\$ 225.704	\$ 108.249	\$ 128.569	\$ 55.623	\$ 57.420
■ 2017	\$ 906.701	\$ 229.617	\$ 125.782	\$ 124.404	\$ 57.308	\$ 55.741
■ 2018	\$ 1.047.798	\$ 257.646	\$ 162.297	\$ 133.964	\$ 65.936	\$ 62.631
■ 2019	\$ 1.160.659	\$ 320.260	\$ 179.998	\$ 164.558	\$ 81.019	\$ 71.395
■ 2020	\$ 412.979	\$ 138.850	\$ 33.709	\$ 66.416	\$ 61.995	\$ 29.407

Ingresos - Contraprestación - Año 2020



% Ingresos – 2020



DETALLE INGRESOS CONCESIONES AEROPORTUARIAS ANI- AÑO 2019

DETALLE INGRESOS	Dorado	% TOTAL INGRESOS	Cali	% TOTAL INGRESOS	Nororiente (SM, Buc, Valle, Cúc, Rioh y Barran)	% TOTAL INGRESOS	Centronorte (Rionegro, Medellín, Montería, Corozal, Quibdó, Carepa)	% TOTAL INGRESOS	Cartagena	% TOTAL INGRESOS	Barranquilla	% TOTAL INGRESOS	TOTAL	% TOTAL INGRESOS				
TASAS AEROP. NAL	\$160.371	13,82%	\$89.423	55,09%	\$50.328	62,24%	\$83.957	25,83%	\$51.869	28,82%	\$23.898	33,46%	\$459.847	23,22%				
TASAS AEROP. INTERNAL	\$543.897	46,86%	\$23.771	14,65%	\$2.917	3,61%	\$120.197	36,98%	\$73.483	40,82%	\$29.088	40,73%	\$793.352	40,06%				
USO PTES. ABORD. NAL	\$12.298	1,06%	\$5.512	3,40%	\$9	0,01%	\$201	0,06%	\$	-	\$1.273	1,78%	\$19.292	0,97%				
USO PTES. ABORD.INTERNAL	\$17.682	1,52%	\$1.465	0,90%	\$1	0,00%	\$3.961	1,22%	\$	-	\$370	0,52%	\$23.479	1,19%				
PARQUEO AERO.NAL	\$2.370	0,20%	\$1.499	0,92%	\$266	0,33%	\$1.616	0,50%	190	0,11%	\$211	0,30%	\$6.152	0,31%				
PARQUEO AERO.INTERNAL	\$20.442	1,76%	\$398	0,25%	\$493	0,61%	\$3.029	0,93%	2.101	1,17%	\$1.299	1,82%	\$27.762	1,40%				
DER. AERÓDROMO NAL	\$	0,00%	\$11.646	7,18%	\$	0,00%	\$9.498	2,92%	8.719	4,84%	\$3.212	4,50%	\$33.075	1,67%				
DER. AERÓDROMO INTERNAL	\$	0,00%	\$3.096	1,91%	\$	0,00%	\$12.206	3,76%	14.945	8,30%	\$3.750	5,25%	\$33.996	1,72%				
OTROS	\$28.880	2,49%	\$	1,665	1,03%	\$4.025	4,98%	\$2.733	0,84%	\$412	0,23%	\$473	0,66%	\$38.187	1,93%			
TOTAL ING. REG.	\$ 785.939	67,71%	\$ 138.475	85,32%	\$ 58.038	71,77%	\$ 237.399	73,04%	\$ 151.719	84,29%	\$ 63.574	89,02%	\$ 1.435.143	72,47%				
													\$0					
ARRENDAMIENTOS	\$348.986	30,07%	\$20.783	12,80%	\$19.152	23,68%	\$63.556	19,55%	\$19.066	10,59%	\$2.358	3,30%	\$473.901	23,93%				
SERVICIO DE PARQUEADERO	\$400	0,03%	\$	0,00%	\$910	1,13%	\$7.281	2,24%	402	0,22%	\$	943	1,32%	\$9.936	0,50%			
PUBLICIDAD	\$	0,00%	\$	0,00%	\$1.321	1,63%	\$5.657	1,74%	\$	1.603	0,89%	\$	1.150	1,61%	\$9.731	0,49%		
CUTE	\$	1,161	0,10%	\$	3.051	1,88%	\$	0,00%	\$4.727	1,45%	\$	1.719	0,96%	\$	1.071	1,50%	\$11.729	0,59%
ENERGÍA GPU Y ASOCIADOS	\$	15,077	1,30%	\$	-	0,00%	\$1.443	1,78%	\$	2.006	1,11%	\$	2.142	3,00%	\$22.228	1,12%		
OTROS	\$9.095	0,78%	\$	-	0,00%	\$	0,00%	\$4.844	1,49%	\$3.482	1,93%	\$	176	0,25%	\$17.597	0,89%		
TOTAL ING. NO REG.	\$374.719	32,29%	\$23.834	14,68%	\$22.826	28,23%	\$87.625	26,96%	\$28.279	15,71%	\$7.840	10,98%	\$545.123	27,53%				
TOTAL ING.	\$ 1.160.658	100,00%	\$ 162.309	100,00%	\$ 80.863	100,00%	\$ 325.023	100,00%	\$ 179.998	100,00%	\$ 71.415	100,00%	\$ 1.980.266	100,00%				
Contraprestación Base	\$ 535.760	46,160%	\$ 66.563	41,010%	\$ -	0,000%	\$ 61.754	19,000%	\$ 20.115	11,175%	\$ 10.427	14,600%	\$ 694.618	35,08%				
Contraprestación Fija			\$ 14.000	8,626%														
Contraprestación variab I No R			\$ 2.517	1,5514%														
Remuneración	\$ 624.898	53,840%	\$ 79.229	48,814%	\$ 80.863	100,000%	\$ 263.269	81,000%	\$ 159.883	88,825%	\$ 60.988	85,400%	\$ 1.269.131	64,09%				
TOTAL	\$ 1.160.658		\$ 162.309		\$ 80.863		\$ 325.023		\$ 179.998		\$ 71.415		\$ 1.963.749					
Forma pago Contraprestación base	Semestral		* Junio (Anticipo anual) * Marzo (Vencido Anual)		N/A		Mensual		Trimestral		Mensual							
Plazo	30 días calendario		* último día hábil junio * 15 días		N/A		5 días		10 días		5 días							
Forma pago Contraprestación Fija			Bimestral															
Plazo			15 días															
Forma pago Contraprestación variab I No R			Anual															
Plazo			último día hábil junio															
% parqueo (Contraprestac y Remuneración)																		
Contraprestación Base	\$ 10.530	46,160%	\$ 778	41,010%	\$ -	0,000%	\$ 883	19,000%	\$ 256	11,175%	\$ 220	14,600%	\$ 12.667	37,35%				
Contraprestación Fija			164	0,101%									\$ 164	0,48%				
Contraprestación variab I No R				0,000%														
Remuneración (Concesionario)	\$ 12.281	53,840%	\$ 955	58,889%	\$ 759	100,000%	\$ 3.763	81,000%	\$ 2.035	88,825%	\$ 1.289	85,400%	\$ 21.084	62,17%				
Subtotal Parqueo	\$ 22.811	100,000%	\$ 1.897	100,000%	\$ 759	100,000%	\$ 4.646	100,000%	\$ 2.291	100,000%	\$ 1.510	100,000%	\$ 33.914	100,000%				

DETALLE INGRESOS CONCESIONES AEROPORTUARIAS ANI- AÑO 2020

DETALLE INGRESOS	Dorado	%TOTAL INGRESOS	Cali	% TOTAL INGRESOS	Nororient (SM, Buc, Valle, Cúc, Rioh y Barran)	%TOTAL INGRESOS	Centronorte (Rionegro, Medellín, Montería, Corozal, Quibdó, Carepa)	%TOTAL INGRESOS	Cartagena	%TOTAL INGRESOS	Barranquilla	% TOTAL INGRESOS	TOTAL	% TOTAL INGRESOS
TASAS AEROP. NAL	\$54.196	13,12%	\$12.970	20,92%	\$17.330	51,41%	\$31.170	22,45%	\$17.981	27,07%	\$8.952	30,44%	\$142.599	19,18%
TASAS AEROP. INTERNAL	\$163.813	39,67%	\$26.916	43,42%	\$1.057	3,13%	\$43.263	31,16%	\$25.429	38,29%	\$9.968	33,90%	\$270.446	36,38%
USO PTES. ABORD. NAL	\$4.810	1,16%	\$1.629	2,63%	\$1.175	3,49%	\$1.166	0,84%	\$0	0,00%	\$613	2,08%	\$9.393	1,26%
USO PTES. ABORD.INTERNAL	\$5.015	1,21%	\$1.047	1,69%	\$48	0,14%	\$716	0,52%	\$0	0,00%	\$188	0,64%	\$7.014	0,94%
PARQUEO AERO.NAL	\$3.100	0,75%	\$718	1,16%	\$488	1,45%	\$1.026	0,74%	\$265	0,40%	\$309	1,05%	\$5.907	0,79%
PARQUEO AERO.INTERNAL	\$12.445	3,01%	\$1.118	1,80%	\$41	0,12%	\$1.792	1,29%	\$651	0,98%	\$688	2,34%	\$16.734	2,25%
DER. AERÓDROMO NAL	\$590	0,14%	\$3.285	5,30%	\$0	0,00%	\$2.356	1,70%	\$2.963	4,46%	\$1.397	4,75%	\$10.592	1,42%
DER. AERÓDROMO INTERNAL	\$4.819	1,17%	\$3.309	5,34%	\$0	0,00%	\$5.694	4,10%	\$6.865	10,34%	\$2.289	7,78%	\$22.977	3,09%
OTROS	\$10.933	2,65%	-\$756	-1,22%	\$442	1,31%	\$389	0,28%	\$709	1,07%	\$475	1,61%	\$12.192	1,64%
TOTAL ING. REG.	\$ 259.721	62,89%	\$ 50.236	81,03%	\$ 20.580	61,05%	\$ 87.573	63,07%	\$ 54.864	82,61%	\$ 24.879	84,60%	\$497.854	66,97%
													\$0	
ARRENDAMIENTOS	\$144.553	35,00%	\$11.759	18,97%	\$5.226	15,50%	\$44.225	31,85%	\$7.352	11,07%	\$2.931	9,97%	\$216.046	29,06%
SERVICIO DE PARQUEADERO	\$275	0,07%	\$0	0,00%	\$217	0,64%	\$2.730	1,97%	\$147	0,22%	\$207	0,70%	\$3.575	0,48%
PUBLICIDAD	\$0	0,00%	\$0	0,00%	\$250	0,74%	\$1.675	1,21%	\$509	0,77%	\$465	1,58%	\$2.899	0,39%
CUTE	\$0	0,00%	\$0	0,00%	\$0	0,00%	\$0	0,00%	\$1.065	1,60%	\$0	0,00%	\$1.065	0,14%
ENERGÍA GPU Y ASOCIADOS	\$5.611	1,36%	\$0	0,00%	\$241	0,72%	\$0	0,00%	\$153	0,23%	\$0	0,00%	\$6.005	0,81%
OTROS	\$2.819	0,68%	\$0	0,00%	\$7.194	21,34%	\$2.646	1,91%	\$2.326	3,50%	\$925	3,15%	\$15.911	2,14%
TOTAL ING. NO REG.	\$153.258	37,11%	\$11.759	18,97%	\$13.128	38,95%	\$51.276	36,93%	\$11.552	17,39%	\$4.527	15,40%	\$245.501	33,03%
TOTAL ING.	\$ 412.979	100,00%	\$ 61.995	100,00%	\$ 33.709	100,00%	\$ 138.850	100,00%	\$ 66.416	100,00%	\$ 29.407	100,00%	\$ 743.355	100,00%
Contraprestación Base	189.454	45,88%	25.314	40,83%	-	0,00%	26.381	19,00%	7.507	11,30%	4.293	14,60%	252.950	34,03%
Contraprestación Fija			14.722	23,75%									14.722	1,98%
Contraprestación variab I No R Remuneración	223.525	54,12%	609	0,98%	33.709	100,00%	112.468	81,00%	58.909	88,70%	25.114	85,40%	475.075	63,91%
TOTAL	\$ 412.979	100,00%	\$ 61.995	100,00%	\$ 33.709	100,00%	\$ 138.850	100,00%	\$ 66.416	100,00%	\$ 29.407	100,00%	\$ 743.355	100,00%
Forma pago Contraprestación base	Semestral		* Junio (Anticipo anual) * Marzo (Vencido Anual)		N/A		Mensual		Trimestral		Mensual			
Plazo	30 días calendario		* último día hábil junio * 15 días		N/A		5 días		10 días		5 días			
Forma pago Contraprestación Fija			Bimestral											
Plazo			15 días											
Forma pago Contraprestación variab I No R			Anual											
Plazo			último día hábil junio											
Estimación % parqueo (Contraprestac y Remuneración)														
Contraprestación Base	\$ 7.176	46,16%	\$ 753	41,01%	\$ -	0,00%	\$ 535	19,00%	\$ 102	11,18%	\$ 146	14,60%	\$ 8.712	38,48%
Contraprestación Fija			-	0,00%									\$ -	0,00%
Contraprestación variab I No R				0,00%										
Remuneración (Concesionario)	\$ 8.369	53,84%	\$ 1.083	58,99%	\$ 529	100,00%	\$ 2.283	81,00%	\$ 814	88,83%	\$ 851	85,40%	\$ 13.929	61,52%
Subtotal Parqueo	\$ 15.545	100,00%	\$ 1.836	100,00%	\$ 529	100,00%	\$ 2.818	100,00%	\$ 916	100,00%	\$ 997	100,00%	\$ 22.641	100,00%
	-		-		0		-		-		-		-	

Estructura Financiera

Metodología de Cálculo de Contraprestación de Concesión

OPAIN	BARRANQUILLA	CARTAGENA	CALI	CENTRONORTE	NORORIENTE
Ingresos Regulados Mes + Ingresos no Regulados Mes = Ingresos Brutos del Mes - Deducción 4% (Demoras etapa de Modernización y Expansión) - Deducción 18% (Pago publicidad áreas comerciales) - Deducción Obras - Complementarias Etapa 1 (Cedida Contraprestación para las obras) +/- Ajustes - = BASE CALCULO CONTRAPRESTACION x % Contraprestación (46,16%) = Valor Contraprestación	Ingresos Regulados Mes + Ingresos no Regulados Mes = BASE CALCULO CONTRAPRESTACION x % Contraprestación (14,6%) = Valor Contraprestación mensual	+ Ingresos Regulados Mes + Ingresos No Regulados Mes = Ingresos Brutos del Mes - Descuentos Operación - Otrosi 14 Dic 21 -17 = Ingresos Neto base de Contraprestación x % Contraprestación (11,175%) = Vr Contraprestación del Mes + Rendimientos bancarios (Calculados sobre los dos primeros meses del trimestre) = Vr Contraprestación pagada en el trimestre	CONTRAPRESTACIÓN VARIABLE Ingresos Regulados Mes + Ingresos no Regulados Mes = Ingresos Brutos = BASE CALCULO CONTRAPRESTACION x % Contraprestación (41,01%) = Valor contraprestación variable anual CONTRAPRESTACIÓN FIJA Pago Contraprestación Fija (t-1) (En USD) x (1+ Inflación EEUU año anterior) x TRM de cierre año anterior + Pago Contraprestación Fija (t-1) (En COP) x (1+ Inflación Colombia año anterior) = Valor contraprestación fija bimestral PROPORCION ADICIONAL Ingresos no regulados adicionales de la explotación comercial de las nuevas áreas comerciales x 10,56% = Valor proporción adicional anual	Ingresos Regulados Mes + Ingresos no Regulados Mes = BASE CALCULO CONTRAPRESTACION x % Contraprestación (19%) = Valor contraprestación Ingreso Esperado 2.026 billones (Ene/07) * Proyección Obtención Ingreso Esperado año 2028 * Actualmente Ingreso se tiene el 46% del Ingreso Esperado	Ingresos Regulados = BASE CALCULO CONTRAPRESTACION % Contraprestación (0,00%) Ingreso Esperado (1,099,010,010,000) (Dic/09) * Proyección Obtención Ingreso Esperado año 2034 * Avance de 24% del Ingreso Esperado





Avances generales



Crecimiento de la infraestructura aeroportuaria en el país?

Aeropuertos Concesionados

Inversiones \$5,5 billones

Crecimiento Pasajeros 10%
(68.5 millones) 2019
Efecto COVID 2020 (21 millones)

Plataforma 49%
(1800 m2)

Área Terminal 46%
(500 mil m2)



Aeropuertos Concesionados

- Incrementamos la capacidad instalada para el transporte aéreo de pasajeros, nacionales e internacionales.
- Mejoramos los niveles de servicio con la implementación de los diferentes subsistemas operativos y de procesamiento de pasajeros, de acuerdo con los crecimientos esperados y estándares internacionales.
- Contribuimos al desarrollo de la seguridad operacional de los aeropuertos concesionados.
- Generamos altos índices de conectividad y movilidad
- Modernizamos y ampliamos la infraestructura y equipamiento aeroportuario para la prestación de un mejor servicio.
- Mejoramos el confort de los pasajeros y usuarios de los aeropuertos.
- Aumento de destinos nacionales e internacionales al igual que nuevas aerolíneas.
- Certificación OACI Aeropuertos de Rafael Núñez de Cartagena, Alfonso Bonilla Aragón que sirve a la ciudad de Cali, Camilo Daza de Cúcuta, Palonegro que sirve a la ciudad de Bucaramanga y Ernesto Cortissoz que sirve a la ciudad de Barranquilla.

- Adjudicar nuevos Aeropuertos
- Llegar a contar con el capital privado al servicio de las regiones en un mínimo de 22 aeropuertos
- Continuar con la modernización a la vanguardia de las necesidades a nivel nacional e internacional
- La certificación de la totalidad de los Aeropuertos Internacionales a cargo de la Agencia (El Dorado, Jose Maria Córdova)
- Promover medición de niveles de servicio en todas nuestros aeropuertos en el marco de la normatividad vigente
- Fortalecer la seguridad operacional de los aeropuertos concesionados.
- Fomentar el transporte de carga a nivel doméstico como internacional

Aeropuertos Concesionados

