

Avances Modo Aeroportuario



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Contenido

04	Balance General	14	Principales hitos 2014-2020
06	Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI	32	Principales obras en curso
08	Evolución tráfico de pasajeros	35	Retos
11	Evolución de las inversiones	37	Información Financiera



Contenido

04	Balance General	14	Principales hitos 2014-2020
06	Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI	32	Principales obras en curso
08	Evolución tráfico de pasajeros	35	Retos
11	Evolución de las inversiones	37	Información Financiera



Balance General

El siglo XXI impuso nuevos retos; es la era de la conectividad, que a la par de la información, estableció los nuevos parámetros evolutivos de la infraestructura. Y, si de temas de conectividad y velocidad se trata, el transporte aéreo es el referente.

Ahora que el tiempo es uno de los activos más costosos, el mejoramiento de los aeródromos es la herramienta básica para la movilidad de pasajeros y mercancías de forma más eficiente y su modernización es, de hecho, la primera vitrina del país en cuanto a su potencial de competitividad se refiere.

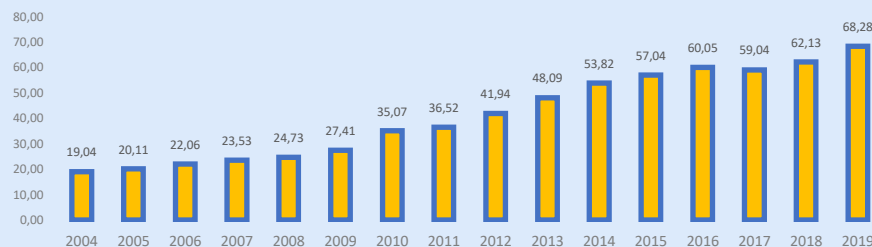
Entendiendo la dimensión de tan prioritaria y enorme responsabilidad, mediante el Decreto 4164 de 2011, le fue encomendada a la ANI, la misión de estructurar, celebrar y administrar las concesiones aeroportuarias como medio eficaz para avanzar en el propósito de consolidar a Colombia como País pionero y jugador de primer orden en el contexto latinoamericano con estándares de calidad aplicados en los países más desarrollados.

En este proceso desde el año 2013 se gestionaron 7 contratos de concesión para 16 aeropuertos; (1 se encuentra en proceso de liquidación - CODAD), que han movilizado cerca de 68,5 millones de pasajeros y se cuantifican 790 mil operaciones en el año 2019.

La demanda por este modo de transporte ha venido mostrando un dinamismo importante, con una tasa anual de crecimiento superior al 10% desde el año 2011, a lo que hemos respondido con inversión en obras por un monto mayor a \$3 billones entre 2014 y 2019. Ello permitió la demolición y edificación de 2 nuevos terminales, construcción de modernos edificios,

la repavimentación de pistas y calles de rodaje, la ampliación de estructuras lado tierra y lado aire, la disponibilidad de sistemas de ayuda modernos para el aterrizaje, y la creación de zonas comerciales y áreas de servicio confortables y climatizadas, entre muchas otras.

Evolución tráfico - Aeropuertos ANI – millones de pasajeros



A su vez, los logros no se han hecho esperar, incrementamos la capacidad instalada, mejoramos los niveles de servicio a estándares internacionales, aumentamos la seguridad operacional y la conectividad, lo que se refleja por ejemplo en la obtención de la certificación OACI a los aeropuertos Rafael Nuñez de Cartagena, Alfonso Bonilla de Palmira, Camilo Daza de Cúcuta y Palonegro de Bucaramanga. Los resultados han sido fruto de la conformación de equipos técnicos para el seguimiento de los contratos, la selección de firmas de interventoría con estándares de experiencia y calidad específicas en este campo, la coordinación con otras entidades del gobierno nacional y la socialización y acompañamiento a las comunidades y fuerzas vivas en cada región.



Contenido

04	Balance General	14	Principales hitos 2014-2020
06	Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI	32	Principales obras en curso
08	Evolución tráfico de pasajeros	35	Retos
11	Evolución de las inversiones	37	Información Financiera



COLOMBIA – AEROPUERTOS

Colombia tiene los siguientes aeropuertos y campos de aterrizaje: 74 de propiedad de Aerocivil, 14 Departamentales, 94 Municipales, 185 Fumigación y 214 Privados; para un total de 590.

Tipo de Aeropuerto	No.
Aeropuertos Concesionados	16
Aeropuertos No Concesionados	58
Total	74

Aeropuertos Concesionados:

→ **Cartagena** (1996 – 2020).

→ **Barranquilla** (1997 – 15 años). (2015 – 20 años)

→ **Cali** (2000 – 20 años)

→ **El Dorado** (2007 – 20 años)

→ **Concesión Grupo de aeropuertos Centro Norte (2008 - 2033):**

- Medellín
- Rionegro
- Quibdó
- Carepa
- Montería
- Corozal

→ **Concesión Grupo de Aeropuertos Nororiente (2010 - 2034):**

- Santa Marta
- Cúcuta
- Valledupar
- Barrancabermeja
- Riohacha
- Bucaramanga



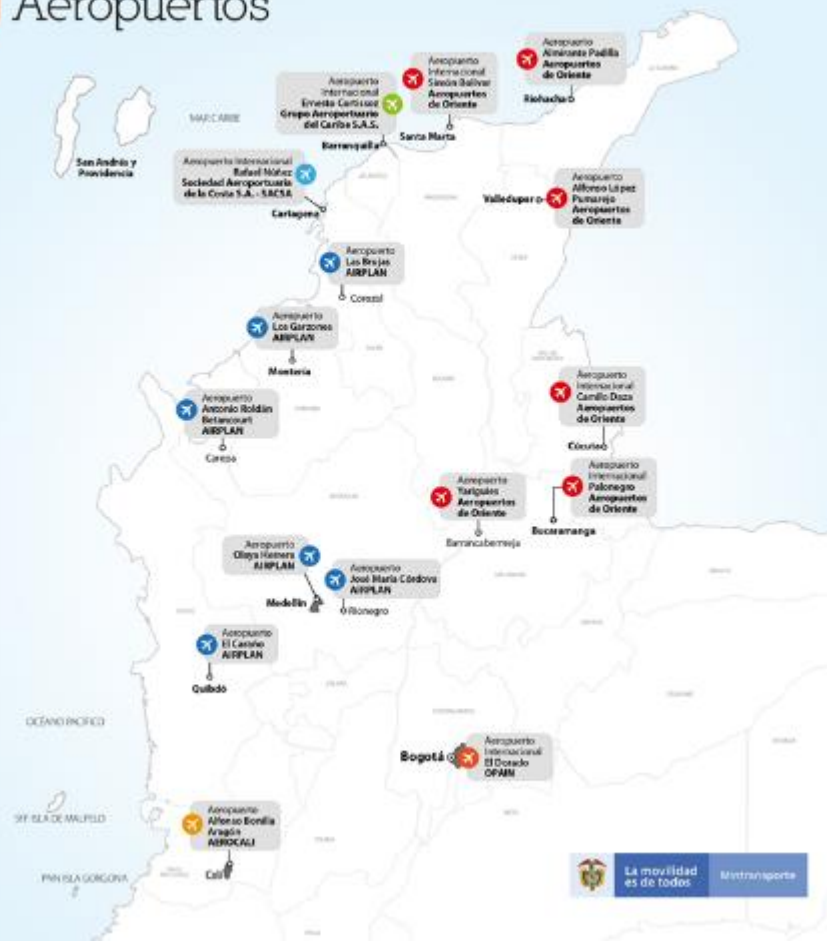
La movilidad
es de todos

Mintransporte

Aeropuertos Concesionados

Concesión	Aeropuerto	Ciudad
OPAIN	El Dorado	Bogotá
SOCIEDAD AEROPORTUARIA DE LA COSTA	Rafael Nuñez	Cartagena
AEROCALI	Alfonso Bonilla Aragón	Cali
CENTRONORTE	José María Córdova	Rionegro
	Olaya Herrera	Medellín
	Antonio Roldan Betancourt	Carepa
	Los Garzones	Montería
	Las Brujas	Corozal
	El Caraño	Quibdó
NORORIENTE	Alfonso Lopez Pumarejo	Valledupar
	Simón Bolívar	Santa Marta
	Palonegro	Bucaramanga
	Almirante Padilla	Riohacha
	Camilo Daza	Cúcuta
	Yariguíes	Barrancabermeja
GRUPO AEROPORTUARIO DEL CARIBE	Ernesto Cortissoz	Barranquilla

Concesiones en Colombia Aeropuertos



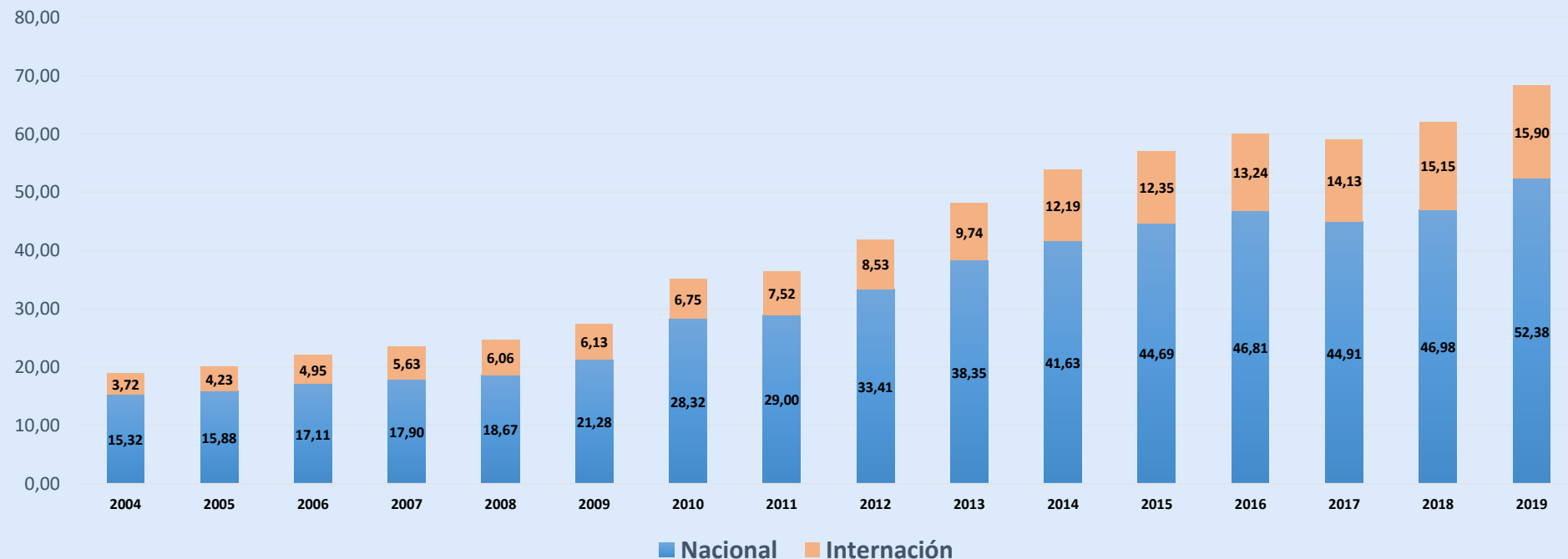
Contenido

04	Balance General	14	Principales hitos 2014-2020
06	Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI	32	Principales obras en curso
08	Evolución tráfico de pasajeros	35	Retos
11	Evolución de las inversiones	37	Información Financiera



Evolución tráfico de pasajeros 2010-2019 (aeropuertos concesionados)

Evolución tráfico - Aeropuertos ANI



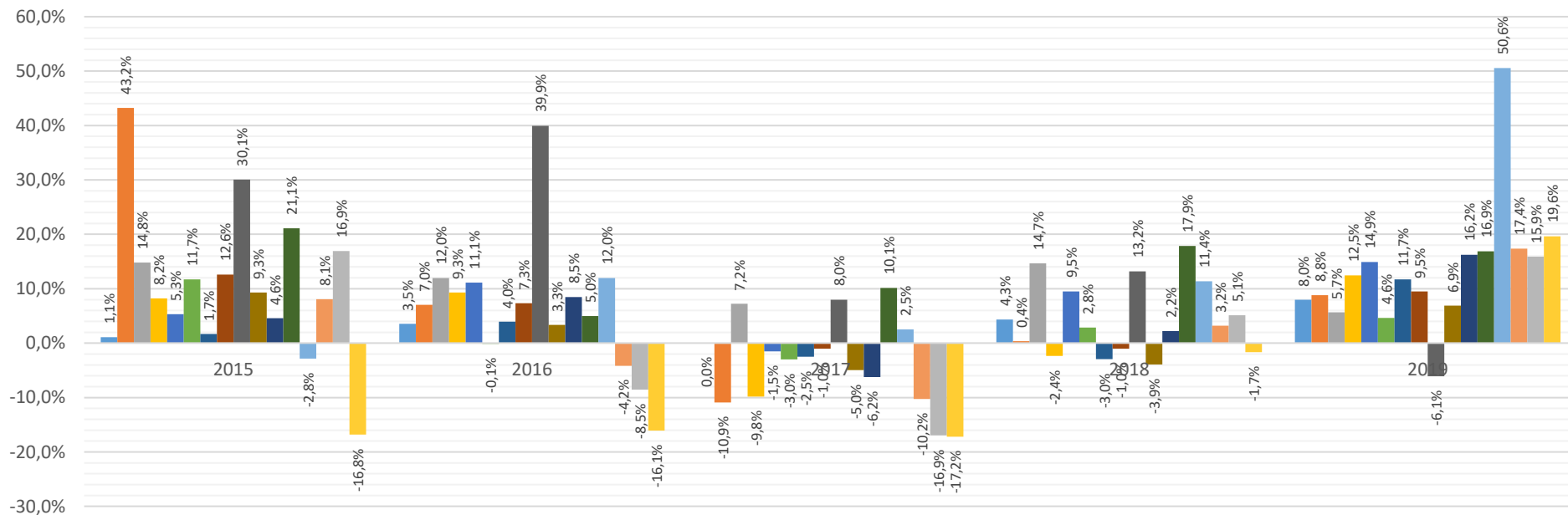
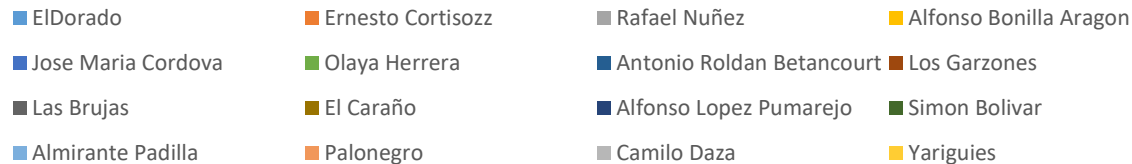
La movilidad
es de todos

Mintransporte

Evolución tráfico de pasajeros

% Variación tráfico pasajeros 2015-2019 (aeropuertos concesionados)

Variación del tráfico por aeropuerto

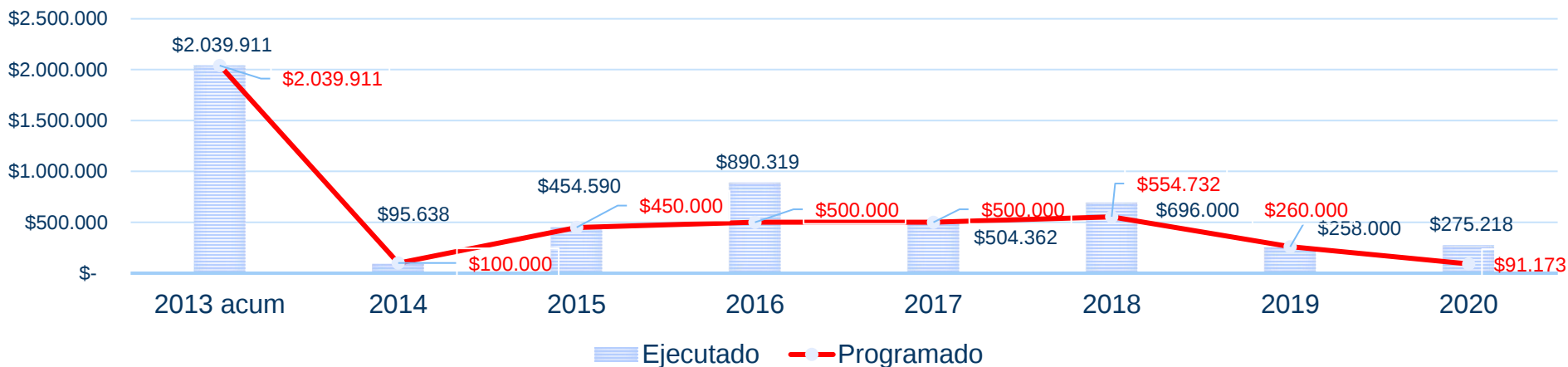


Contenido

04	Balance General	14	Principales hitos 2014-2020
06	Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI	32	Principales obras en curso
08	Evolución tráfico de pasajeros	35	Retos
11	Evolución de las inversiones	37	Información Financiera



HISTORICO - INVERSIONES



Pesos constantes de cada año

Se han ejecutado obras en 16 aeropuertos del país, más inversiones adicionales en la segunda pista del aeropuerto El Dorado, por un valor de \$5 billones (pesos corrientes) en nuevas edificaciones, ampliación de terminales, repavimentación de pistas, ampliación de muelles y obras complementarias entre otras para modernizar las principales terminales áreas del país.

Las metas de 2020 están siendo revisadas por los efectos por consecuencia del COVID-19



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Contenido

04 Balance General

06 Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI

08 Evolución tráfico de pasajeros

11 Evolución de las inversiones

14 Principales hitos 2014-2020

32 Principales obras en curso

35 Retos

37 Información Financiera



Logros

- Incrementamos la capacidad instalada para el transporte aéreo de pasajeros, nacionales e internacionales.
- Mejoramos los niveles de servicio con la implementación de los diferentes subsistemas operativos y de procesamiento de pasajeros, de acuerdo con los crecimientos esperados y estándares internacionales.
- Contribuimos al desarrollo de la seguridad operacional de los aeropuertos concesionados.
- Generamos altos índices de conectividad, movilidad y competitividad nacional e internacional.
- Modernizamos y ampliamos la infraestructura y equipamiento aeroportuario para la prestación de un mejor servicio.
- Mejoramos el confort de los pasajeros y usuarios de los aeropuertos.
- Aseguramos el cumplimiento de los fines buscados por el Estado.
- Certificación OACI Aeropuertos de Rafael Núñez de Cartagena, Alfonso Bonilla Aragón que sirve a la ciudad de Cali, Camilo Daza de Cúcuta y Palonegro que sirve a la ciudad de Bucaramanga.



Principales Hitos

Aeropuerto EL DORADO



Inversiones Acumuladas:

\$2 billones*
*2018

Descripción obras:

- Franjas nivelación de pista.
- Demolición antiguo aeropuerto.
- Construcción Nueva Terminal (Año 2014).
- Construcción de Plataforma (Año 2014).
- Construcción de plataforma e instalación de (6) puentes de abordaje (Año 2017).
- Ampliación Muelle Internacional (Año 2017).
- Ampliación Muelle Nacional (Año 2017).
- Obras en Pista Norte: Nivelación Franjas Pista Norte – Resas - Superficies de Protección Antierosión por Chorro de Turbina - Expansión de Bahías de Espera.



La movilidad
es de todos

Mintransporte

03. Fechas Relevantes



11. Incremento en la capacidad del aeropuerto



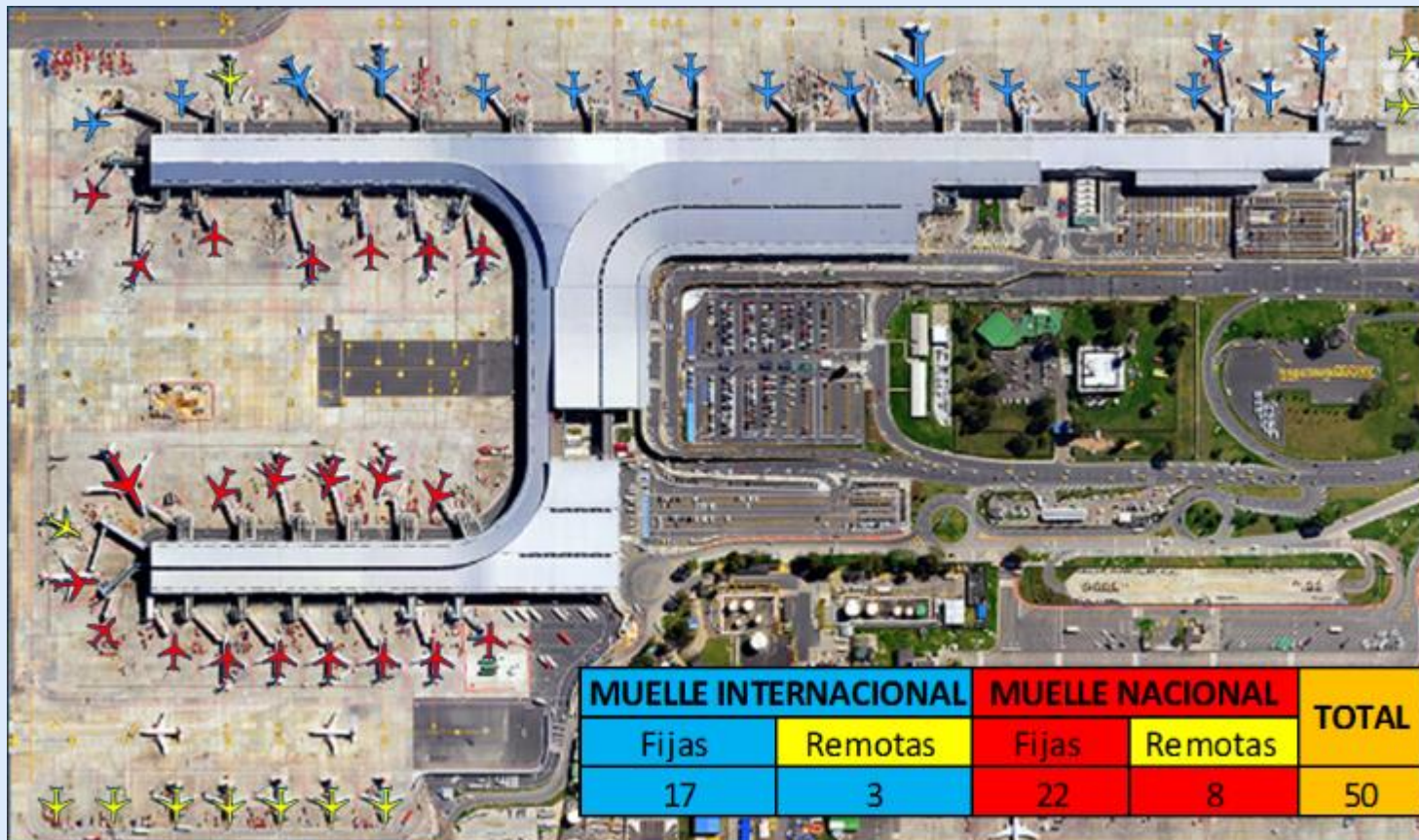
Año	Terminal Pasajeros	Plataforma de Parqueo	Posiciones	
			Contacto	Remotas
Antiguo Terminal 2006 (Demolido)	55.000 m ²	80.000 m ²	20	10
NUEVA TERMINAL				
Nuevo Terminal del 2007 a 2017	173.000 m ²	320.000 m ²	33	17
Obras Ampliación Muelle Norte	18.710 m ²	10.385 m ²	4	-6
Obras Ampliación Muelle Sur	32.550 m ²	14.080 m ²	2	0
TOTAL A 2019	224.260m²	344.465m²	39	11
INCREMENTO 2019 respecto año 2006	314%	330%	95%	10%

Año	Terminal de Carga	Posiciones
Antiguo Terminal 2006 (Demolido)	30.900 m ²	11
Nuevo Terminal a 2019	78.583 m²	25
INCREMENTO 2019 respecto año 2006	154%	127%



12. Posiciones de Parqueo de Aeronaves

Terminal 1


 La movilidad
 es de todos

Mintransporte

12. Posiciones de Parqueo de Aeronaves

Terminal de Carga (NTC)



TERMINAL DE CARGA	P. EQUIVALENTE	TOTAL
Fijas	Remotas	
25	3	28



12. Posiciones de Parqueo de Aeronaves

Terminal 2 (TPA) & Maintenance, Repair and Overhaul

TERMINAL PUENTE AÉREO



TPA	TOTAL
Fijas	
10	

MRO



MRO
Pernocta
3

Consolidado Posiciones BOG

MUELLE INTERNACIONAL		MUELLE NACIONAL		TPA	TERMINAL DE CARGA		P. EQUIVALENTE	MRO	TOTAL
Fijas	Remotas	Fijas	Remotas	Fijas	Fijas	Remotas	Remotas	Pernocta	
17	3	22	8	10	17	8	3	3	



16. Aeropuerto El Dorado en Cifras

El Dorado promueve la **conectividad del país** y es el tercer aeropuerto de mayor tráfico de pasajeros de Latinoamérica.

Es el **primer aeropuerto** en volumen de carga en Latinoamérica.

El **Dorado sigue ampliándose** para satisfacer la creciente demanda

Más de **50** ascensores y **20** escaleras eléctricas

Cerca de **24.000 m²** de áreas comerciales

Cupos para parqueaderos:
2.226 Carros
531 Motos
152 Bicicletas

1.069 cámaras de seguridad

Más de **30** marcas comerciales

6 salas VIP

Reconocido como **el mejor aeropuerto de Suramérica** en 2016, 2017 y 2018, según Skytrax

Con la ampliación de la terminal se completan **224.260 m²** equivalentes a cerca de 35 canchas de fútbol

Cerca de **25.000** personas conforman la comunidad aeroportuaria

Alrededor de **100.000** pasajeros por día transitan por el aeropuerto

Cerca de **800** operaciones realizadas por día

Capacidad para **40** millones de pasajeros

Capacidad para movilizar **7.200** maletas por hora

Procesa cerca del **70%** de la carga aérea de todo el país con más de **700.000 TM**

41 destinos nacionales y 50 destinos internacionales

91 posiciones de parqueo para aviones

152 mostradores check-in
50 módulos auto check-in

Primer aeropuerto de Colombia acreditado en **2017** con la huella de carbono Nivel Mapping

Más de **25.000 m³** de aguas lluvias tratadas al año

Más del **50%** de los residuos del aeropuerto son aprovechados

En cuanto a movilidad, el Aeropuerto está integrado con el **Portal de Transmilenio** a través de buses híbridos y el SITP



Principales Hitos

Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón (Cali)



Inversiones Acumuladas:

\$235.000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Edificio Terminal zona norte y torre de control.
- Edificio Terminal zona central y zona sur.
- Construcción de Áreas de Seguridad - RESA NORTE.
- Ampliación Franja de pista.
- Cerramientos Franja.
- Repavimentación Pista.



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Principales Hitos

Aeropuerto El Caraño (Quibdó)



Inversiones Acumuladas:

\$190.000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Ampliación Terminal de Pasajeros y construcción Centro de servicios
- Repavimentación y Ampliación de Pista y Plataforma

Principales Hitos

Aeropuerto Alfonso López (Valledupar)



Inversiones Acumuladas:

\$27,000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Obras de modernización Obras de ampliación y climatización
- Modernización en (3616 m²)
- Climatización áreas públicas (907 m²).
- Ampliación sala de abordaje (228 m²).
- Ampliación zona entrega equipaje (289 m²)



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Principales Hitos

Aeropuerto Los Garzones (Montería)



Inversiones Acumuladas:

\$136.000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Repavimentación pista de aterrizaje e Instalación sistema ALS
- Ampliación Edificio Terminal de Pasajeros



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Principales Hitos

Aeropuerto Olaya Herrera (Medellín)



Inversiones Acumuladas:

\$22.000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Construcción nueva torre de control, edificio parqueadero, Terminal VIP
- Repavimentación pista de aterrizaje

Principales Hitos

Aeropuerto Rafael Núñez (Cartagena)



Inversiones Acumuladas:

\$103.000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Repavimentación y Mantenimiento Pista
- Infraestructura ECO Servicio FBO
- Sala VIP Internacional (Voluntaria)
- Edificio SEI
- Franjas de Pista
- Nuevas bodegas handling y centro de acopio



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Principales Hitos

Aeropuerto José María Córdova (Rionegro)



Inversiones Acumuladas:

\$350.600 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Adecuación del edificio terminal
- Escaleras eléctricas para pasajeros
- Ampliación Terminal de Pasajeros Muelle Nacional
- Sistema de información de Vuelos FIDS y Equipajes BIDS
- Calle de salida rápida
- Ampliación Plataforma en asfalto (Terminal de pasajeros Nacional)
- Ampliación Plataforma en concreto (Terminal de pasajeros Nacional)



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Principales Hitos

Aeropuerto Palonegro (Bucaramanga)



Inversiones Acumuladas:

\$83.000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Obras de Modernización
- Modernización en (16.133 m²)
- Sala de Abordaje Nacional (1324) m²
- Sala de Abordaje Internacional (378) m²
- Sala de Entrega de Equipaje (861) m²



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Principales Hitos

Aeropuerto Simón Bolívar (Santa Marta)



Inversiones Acumuladas:

\$145,000 Millones*

*\$2018

Descripción obras:

- Nuevo Aeropuerto Simón Bolívar: Terminal: 15.413,54 m².
- Parqueadero subterráneo: 5.742 m²
- Ampliación plataforma: 30.702,56 m²
- 5 posiciones de contacto con (5 puentes nuevos),
- 5 bandas de equipaje nuevas
- Climatización total de la terminal.

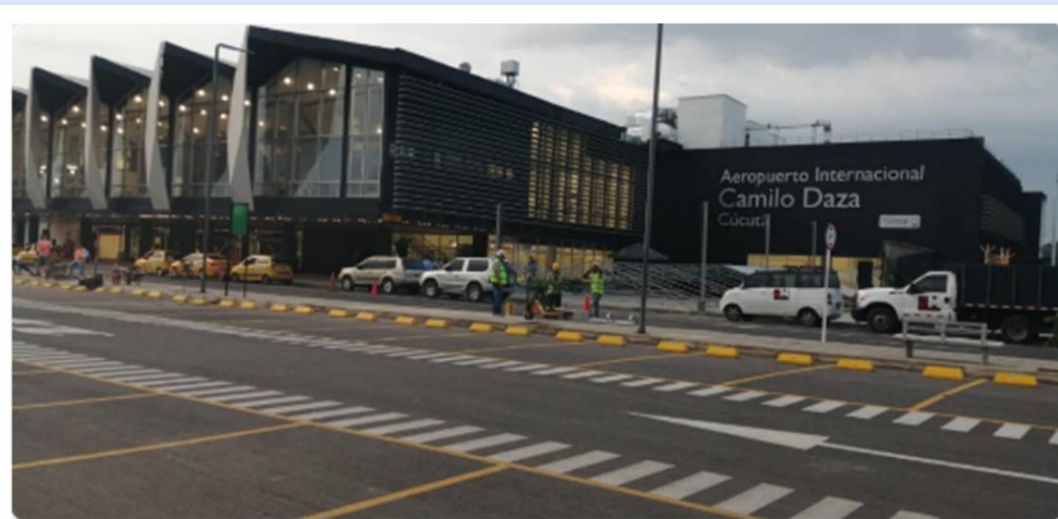


La movilidad
es de todos

Mintransporte

Principales Hitos

Aeropuerto Camilo Daza (Cúcuta)



Inversiones Acumuladas:

\$79.000 Millones*

\$2018

Descripción obras:

- Obras para la “Adecuación y expansión física y operativa”
- Obras de ampliación de Terminal en 3,945m² (Salida Internacional y Nacional)
- (1) nuevo puente de abordaje, área de check in
- Mejoramiento en las áreas de recibo de equipaje para un total de 13,760 m²
- Construcción de 2 edificios para Aerocivil Dependencias Administrativo 218m² - Soporte técnico 167 m² e instalaciones de telecomunicaciones incluyendo la torre.
- Plataforma total 46,900 m²



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Contenido

04	Balance General	14	Principales hitos 2014-2020
06	Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI	32	Principales obras en curso
08	Evolución tráfico de pasajeros	35	Retos
11	Evolución de las inversiones	37	Información Financiera



Principales Obras En Curso

Aeropuerto Ernesto Cortissoz (Barranquilla)



Descripción obras:

- Modernización y Ampliación Instalación de 9 puentes de abordaje
- Remodelación terminal: 15.000 m2
- Ampliación zona internacional: 5.425 m2
- Zona abastecimiento combustible: 5.000 m2
- Repavimentación de la pista y calles de rodaje
- Nuevo terminal de carga: 6.200 m2 - Nuevo terminal de aviación corporativa: 600 m2
- Edificio mantenimiento aeronaves: 5.625 m2



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Aeropuerto Ernesto Cortissoz – En cifras

Pista: 3001 x 45
 Indicador de Lugar : SKBQ
 Clave de Referencia: 4E
 ILS CAT I (pista 05)
 SEI Categoría : 7

Plataforma:
 Inicial: 160.200 m²
 Actual: 257.000 m²

Terminal:
 Inicial: 17.780 m²
 proyectado: 27.780 m²

1.885.860
 pasajeros movilizados
 agosto 2019 con un
 incremento 10%
 agosto 2018

Carga movilizada 2018:
 9,394 ton.

Destinos nacionales: 7
Destinos Internacionales: 2

Área inicial aeropuerto :
 317 Ha.
Área actual: 317,47 Ha.

Ascensores en operación :
 3

Escaleras eléctricas :1
 pasa 4

Puentes de abordaje
Proyecto : 9
 (5 en Muelle Nacional, 3 en
 Internacional, y 1 puente para Swing
 Gate)

Posiciones Plataforma
Comercial : 21
Posiciones Plataforma
carga : 4

Ocupación espacios
comerciales :
 57.615 m²

BHS:1200 maletas / hora

Se proyectan:
352 Plazas parqueadero
Público.
209 plazas parqueadero
empleados.

Cámaras: 59
Filtros de Seguridad: 5
Guardas de Seguridad: 121

Población aeroportuaria:
 2341

Operaciones mes de mayo
2019:
 4.271

FIDS:12
BIDS:3

Mostradores de
facturación: 58
Autocheckin: 7

Bandas de equipaje: 4
incluida la Check In

Salas VIP:
 2

Salas nacional:7

Salas internacional: 5

Sala dual:1

El Aeropuerto Ernesto Cortissoz continúa modernizándose para satisfacer la creciente demanda y poder consolidarse como el mejor aeropuerto de Colombia y convertirse en un referente de éxito para el mundo.

Contenido

04	Balance General	14	Principales hitos 2014-2020
06	Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI	32	Principales obras en curso
08	Evolución tráfico de pasajeros	35	Retos
11	Evolución de las inversiones	37	Información Financiera



A corto plazo:

- Para el año 2019 terminar la primera ola de modernización de los 16 aeropuertos concesionados.

A mediano plazo:

- Mantener los niveles de servicio exigidos, en cada uno de los aeropuertos a cargo de la Agencia.
- Iniciar la segunda ola de construcción y modernización de las nuevas APP, para satisfacer la creciente demanda del transporte aéreo.
- Apoyar la certificación de los aeropuertos internacionales que se encuentran concesionados.
- Contar con Planes Maestros actualizados en cada uno de los aeropuertos a cargo de la Agencia.

A largo plazo:

- Contar con una red de aeropuertos concesionados para facilitar la conectividad y promover el transporte intermodal en pro de la competitividad del país.



Contenido

04	Balance General	14	Principales hitos 2014-2020
06	Concesiones aeroportuarias a cargo de la ANI	32	Principales obras en curso
08	Evolución tráfico de pasajeros	35	Retos
11	Evolución de las inversiones	37	Información Financiera



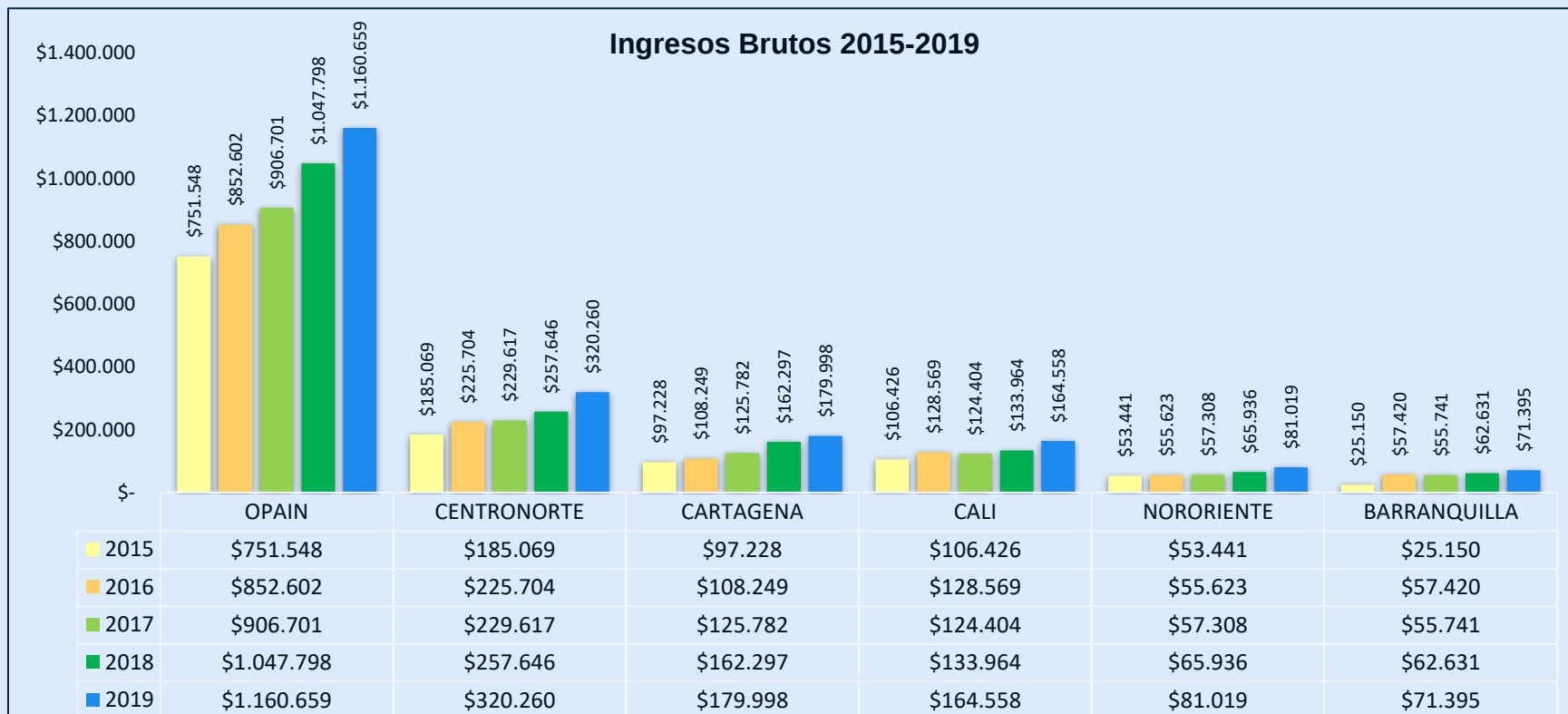
Información Financiera

Conceptos para Ingresos Regulados y no Regulados, generados en la operación y explotación comercial de los Aeropuertos Concesionados. Es importante indicar que los Ingresos No Regulados generados en cada Aeropuerto, varían teniendo en cuenta que la generación de los mismos depende de variables como ubicación geográfica, tamaño del terminal, capacidad de tráfico aéreo y de pasajeros, etc., por lo que los conceptos aquí señalados son generales y agregados.

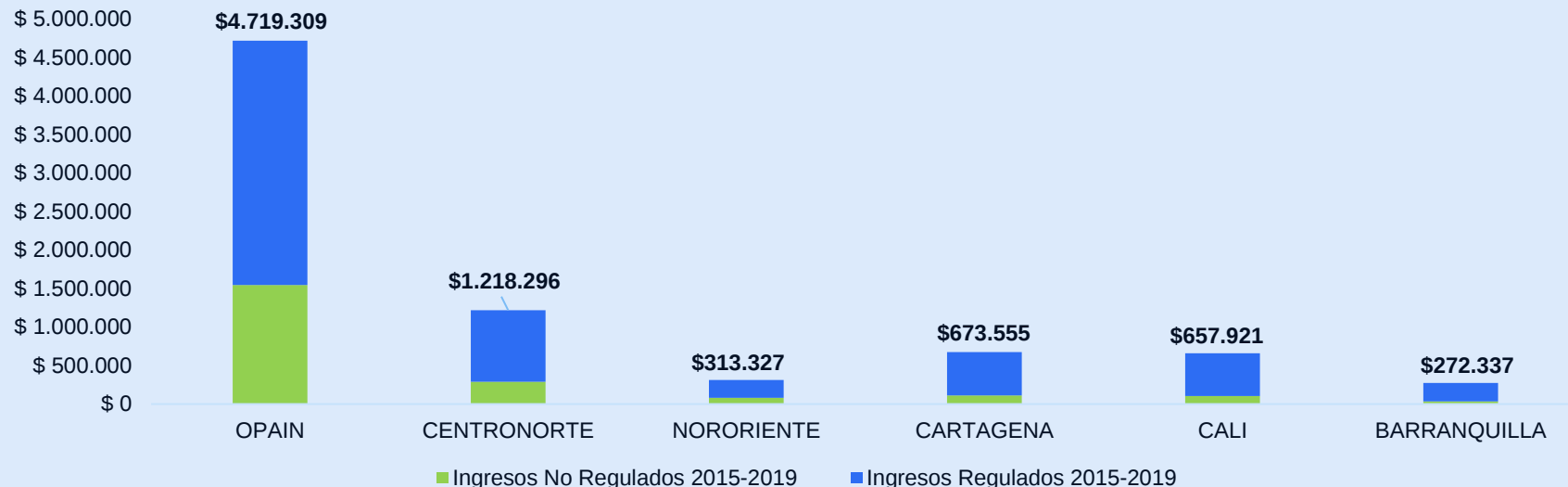
INGRESOS REGULADOS	INGRESOS NO REGULADOS
Tasa Aeroportuaria Nacional	Arrendamientos
Tasa Aeroportuaria Internacional	Canon Variable
Derechos Aerodromo Nacional	Servicio Parquadero
Derechos Aerodromo Internacional	Subconcesión Áreas para Publicidad y Propaganda
Derecho Uso Puentes Abordaje Nacional	Subconcesion de Espacios Fisicos
Derecho Uso Puentes Abordaje Internacional	Operación y Comercialización Control de Equipaje
Derecho Parqueo Aeronave Nacional	Arriendo Espacios Aerolíneas
Derecho Parqueo Aeronave Internacional	Servicio Aeroportuario Especializado
Derechos Recargo Nocturno COP	Servicio Curso de Conducción
Derechos Recargo Nocturno USD	Servicio Traslado de Pasajeros
Derecho Recargo Pte. Nocturno COP	Reciclaje
Derecho Expedicion de Carnet's	Cursos, Capacitaciones y Asesorías
Derecho de Expedición de Permiso de Circulacion de Vehiculo	Residuos Peligrosos
Derecho Uso Carro de Bomberos Tanqueo y Limpieza	Otros
Tasas Exentas	

Estructura Financiera

Ingresos Brutos 2015-2019



Relación Ingresos Regulados vs Ingresos No Regulados 2015-2019



	OPAIN	CENTRONORTE	CARTAGENA	CALI	NORORIENTE	BARRANQUILLA
INGRESOS REGULADOS	67,26%	76,14%	83,42%	84,14%	73,90%	87,47%
INGRESOS NO REGULADOS	32,74%	23,86%	16,58%	15,86%	26,10%	12,53%



Estructura Financiera

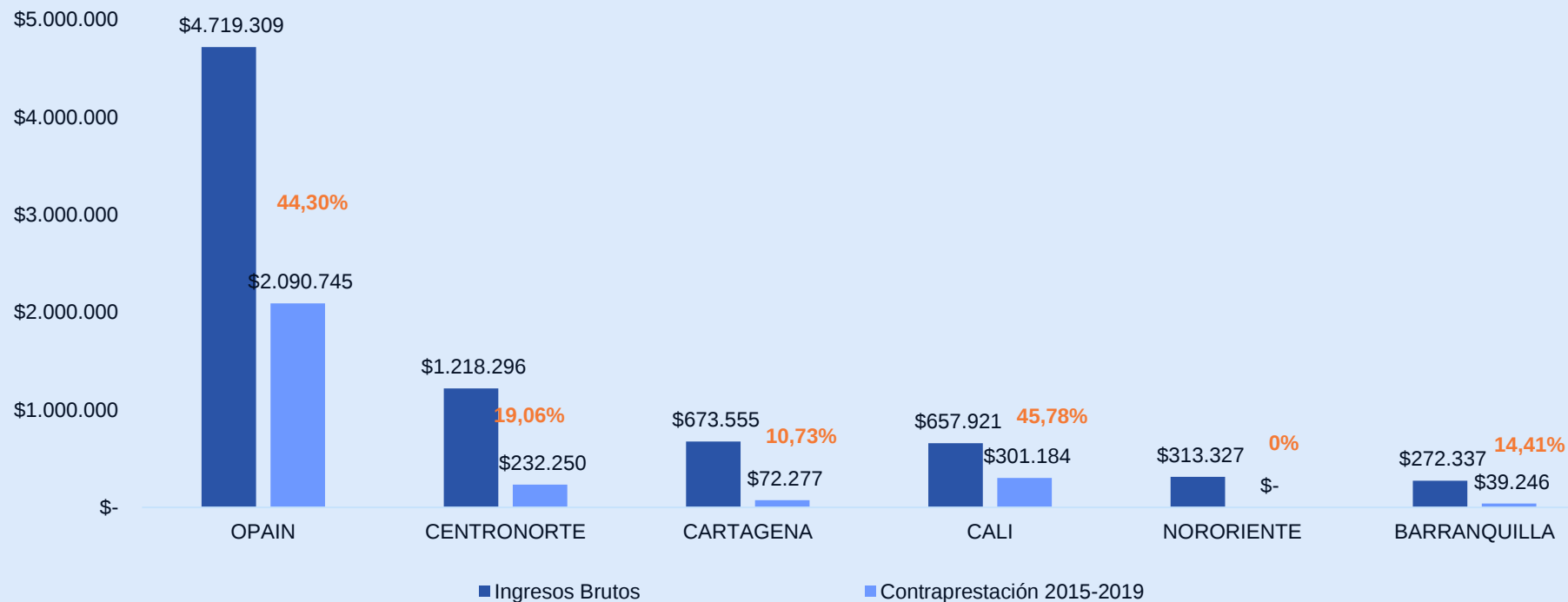
Metodología de Cálculo de Contraprestación de Concesión

OPAIN	BARRANQUILLA	CARTAGENA	CALI	CENTRONORTE	NORORIENTE
Ingresos Regulados Mes + Ingresos no Regulados Mes = Ingresos Brutos del Mes - Deducción 4% (Demoras etapa de Modernización y Expansión) - Deducción 18% (Pago publicidad áreas comerciales) - Deducción Obras - Complementarias Etapa 1 (Cedida Contraprestación para las obras) +/- Ajustes - = BASE CALCULO CONTRAPRESTACION x % Contraprestación (46,16%) = Valor Contraprestación	Ingresos Regulados Mes + Ingresos no Regulados Mes = BASE CALCULO CONTRAPRESTACION x % Contraprestación (14,6%) = Valor Contraprestación mensual	+ Ingresos Regulados Mes + Ingresos No Regulados Mes = Ingresos Brutos del Mes - Descuentos Operación - Otrosi 14 Dic 21 -17 = Ingresos Neto base de Contraprestación x % Contraprestación (11,175%) = Vr Contraprestación del Mes + Rendimientos bancarios (Calculados sobre los dos primeros meses del trimestre) = Vr Contraprestación pagada en el trimestre	CONTRAPRESTACIÓN VARIABLE Ingresos Regulados Mes + Ingresos no Regulados Mes = Ingresos Brutos = BASE CALCULO CONTRAPRESTACION x % Contraprestación (41,01%) = Valor contraprestación variable anual CONTRAPRESTACIÓN FIJA Pago Contraprestación Fija (t-1) (En USD) x (1+ Inflación EEUU año anterior) x TRM de cierre año anterior + Pago Contraprestación Fija (t-1) (En COP) x (1+ Inflación Colombia año anterior) = Valor contraprestación fija bimestral PROPORCION ADICIONAL Ingresos no regulados adicionales de la explotación comercial de las nuevas áreas comerciales x 10,56% = Valor proporción adicional anual	Ingresos Regulados Mes + Ingresos no Regulados Mes = BASE CALCULO CONTRAPRESTACION x % Contraprestación (19%) = Valor contraprestación Ingreso Esperado 2.026 billones (Ene/07) * Proyección Obtención Ingreso Esperado año 2028 * Actualmente Ingreso se tiene el 46% del Ingreso Esperado	Ingresos Regulados = BASE CALCULO CONTRAPRESTACION % Contraprestación (0,00%) Ingreso Esperado (1,099,010,010,000) (Dic/09) * Proyección Obtención Ingreso Esperado año 2034 * Avance de 24% del Ingreso Esperado



Estructura Financiera

Ingresos Brutos VS Contraprestación 2015-2019





Crecimiento de la infraestructura aeroportuaria en el país?

44

**Aeropuertos
Concesionados**



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Aeropuertos Concesionados

- Incrementamos la capacidad instalada para el transporte aéreo de pasajeros, nacionales e internacionales.
- Mejoramos los niveles de servicio con la implementación de los diferentes subsistemas operativos y de procesamiento de pasajeros, de acuerdo con los crecimientos esperados y estándares internacionales.
- Contribuimos al desarrollo de la seguridad operacional de los aeropuertos concesionados.
- Generamos altos índices de conectividad y movilidad
- Modernizamos y ampliamos la infraestructura y equipamiento aeroportuario para la prestación de un mejor servicio.
- Mejoramos el confort de los pasajeros y usuarios de los aeropuertos.
- Aumento de destinos nacionales e internacionales al igual que nuevas aerolíneas.
- Certificación OACI Aeropuertos de Rafael Núñez de Cartagena, Alfonso Bonilla Aragón que sirve a la ciudad de Cali, Camilo Daza de Cúcuta y Palonegro que sirve a la ciudad de Bucaramanga. Próximamente el Aeropuerto Ernesto Cortissoz

Aeropuertos Concesionados

- Adjudicar nuevos Aeropuertos concesionados
- Llegar a contar con el capital privado al servicio de las regiones en un mínimo de 22 aeropuertos
- Continuar con la modernización a la vanguardia de las necesidades a nivel nacional e internacional
- La certificación de la totalidad de los Aeropuertos Internacionales a cargo de la Agencia (El Dorado, Ernesto Cortissoz, Jose Maria Cordova)
- Promover medición de niveles de servicio en todas nuestros aeropuertos en el marco de la normatividad vigente
- Fortificar la seguridad operacional de los aeropuertos concesionados.
- Fomentar el transporte de carga a nivel domestico como internacional

GRACIAS

