



Agencia Nacional de  
Infraestructura

# AVANCES TEMAS ADMINISTRATIVOS



La movilidad  
es de todos

Mintransporte

# Ejecución Presupuesto de Gastos al 31 de diciembre de 2019

Concepto	Apropiación Definitiva (1)	% Part. (2)	Compromisos (3)	Obligaciones (4)	Pagos (5)	Porcentajes de Ejecución		
						Compr./Aprop. (6) = (3)/(1)	Oblig./Aprop. (7) = (4)/(1)	Pagos/Aprop. (8) = (5)/(1)
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	\$ 74.780.665.239	2,60%	\$ 74.234.668.567	\$ 72.300.636.678	\$ 68.911.063.541	99,27%	96,68%	92,15%
Gastos de Personal asociados a nómina	\$ 45.338.000.000	1,58%	\$ 45.272.281.904	\$ 45.272.281.904	\$ 45.256.288.322	99,86%	99,86%	99,82%
Adquisición de Bienes y Servicios	\$ 17.402.665.239	0,61%	\$ 17.401.770.315	\$ 17.207.358.088	\$ 16.868.380.140	99,99%	98,88%	96,93%
Sentencias y conciliaciones	\$ 8.464.000.000	0,29%	\$ 7.984.616.348	\$ 6.244.996.687	\$ 3.210.395.079	94,34%	73,78%	37,93%
Cuota de fiscalización y auditaje	\$ 3.576.000.000	0,12%	\$ 3.576.000.000	\$ 3.576.000.000	\$ 3.576.000.000	100,00%	100,00%	100,00%
<b>SERVICIO DE DEUDA</b>	\$ 608.283.882.399	21,15%	\$ 608.283.882.398	\$ 608.283.882.398	\$ 608.283.882.398	100,00%	100,00%	100,00%
<b>INVERSIÓN</b>	\$ 2.193.330.470.307	76,25%	\$ 2.192.545.363.015	\$ 2.165.196.757.118	\$ 2.164.323.984.861	99,96%	98,72%	98,68%



# Ejecución Presupuesto de Gastos al 31 de julio de 2020

Concepto	Apropiación Definitiva (1)	% Part. (2)	Compromisos (3)	Obligaciones (4)	Pagos (5)	Porcentajes de Ejecución		
						Compr./Aprop. (6) = (3)/(1)	Oblig./Aprop. (7) = (4)/(1)	Pagos/Aprop. (8) = (5)/(1)
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	\$ 100.000.000.600	2,13%	\$ 52.135.538.331	\$ 42.256.072.392	\$ 40.866.667.280	52,14%	42,26%	40,87%
Gastos de Personal asociados a nómina	\$ 47.387.141.600	1,01%	\$ 26.368.065.811	\$ 26.364.743.439	\$ 25.250.623.979	55,64%	55,64%	53,29%
Adquisición de Bienes y Servicios	\$ 19.419.071.000	0,41%	\$ 17.744.910.445	\$ 9.767.536.878	\$ 9.492.251.226	91,38%	50,30%	48,88%
Provisión para gastos institucionales y/o sectoriales contingentes - Previo concepto DGPPN	\$ 746.182.000		\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%	0,00%
Sentencias y conciliaciones	\$ 28.764.326.000	0,61%	\$ 7.320.073.975	\$ 5.421.303.975	\$ 5.421.303.975	25,45%	18,85%	18,85%
Cuota de fiscalización y auditaje	\$ 3.683.280.000	0,08%	\$ 702.488.100	\$ 702.488.100	\$ 702.488.100	19,07%	19,07%	19,07%
<b>SERVICIO DE DEUDA</b>	\$ 896.061.000.000	19,11%	\$ 496.934.402.208	\$ 496.934.402.208	\$ 496.934.402.208	55,46%	55,46%	55,46%
<b>INVERSIÓN</b>	\$ 3.691.790.246.744	78,75%	\$ 3.576.465.942.013	\$ 103.572.703.399	\$ 83.513.776.121	96,88%	2,81%	2,26%
<b>TOTAL</b>	\$ 4.687.851.247.344	100,00%	\$ 4.125.535.882.552	\$ 642.763.177.999	\$ 621.314.845.609	88,00%	13,71%	13,25%



# Planta General

Nro. Empleos Planta	2018				2019				2020			
	Vacantes	Provisto	H	M	Vacantes	Provisto	H	M	Vacantes	Provisto	H	M
<b>7</b>	1	6	4	2	0	7	5	2	0	7	5	2
<b>174</b>	7	167	76	91	12	162	71	91	3	171	75	96
<b>41</b>	2	39	12	27	1	40	13	27	0	41	14	27
<b>24</b>	0	24	13	11	1	23	12	11	1	23	12	11
<b>246</b>	<b>10</b>	<b>236</b>	<b>105</b>	<b>131</b>	<b>14</b>	<b>232</b>	<b>101</b>	<b>131</b>	<b>4</b>	<b>242</b>	<b>106</b>	<b>136</b>

# 90,5

Índice general de Clima (IGC)

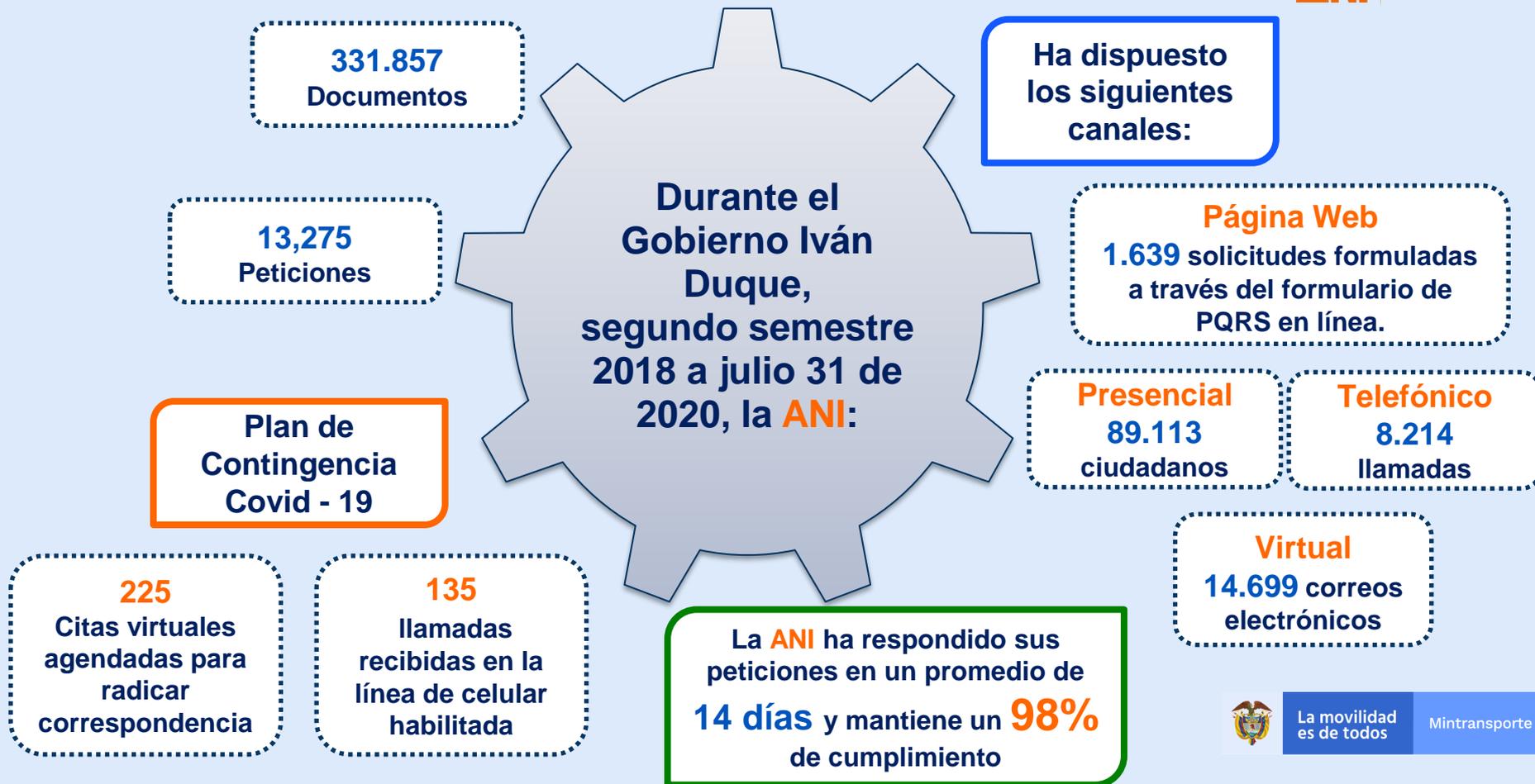
**“LA ENTIDAD CON EL MEJOR CLIMA ORGANIZACIONAL DEL SECTOR PÚBLICO”**



La movilidad es de todos

Mintransporte

# Servicio al Ciudadano



# Acciones Equidad de Género



Mediante **Resolución 2830 de 2019** se creó el Comité Sectorial de Equidad de Género del Sector Transporte y con **Resolución 1708 de 2019** se establece el Equipo de Trabajo para la Equidad de Género en la Agencia Nacional de Infraestructura.



A la fecha **1.196** personas han diligenciado la **Encuesta Diagnóstico** sobre Equidad de Género para la ANI, los Concesionarios, los Contratistas de Obra y las Interventorías.



Abrimos espacios de conversación con la Secretaría Distrital de la Mujer de Bogotá, Medellín, Cali y Bucaramanga a nivel país y con **ONU Mujeres** – Sede Chicago a nivel internacional, para establecer enlaces de cooperación con la Agencia.



Agencia Nacional de  
Infraestructura

# Temas Control Interno Agosto 2018- Junio 2020



La movilidad  
es de todos

Mintransporte

# Gestión de la Oficina de Control Interno de la ANI

GESTIÓN POR ROLES	AGOSTO 2018 – JUNIO 2020	
EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO	<b>META</b>  196 Actividades	<b>EJECUTADO</b>  <b>2018:</b> 39 Actividades <b>2019:</b> 113 Actividades <b>2020:</b> 44 Actividades
EVALUACIÓN DEL RIESGO	<b>META</b>  5 Actividades	<b>EJECUTADO</b>  <b>2018:</b> 1 Actividad <b>2019:</b> 3 Actividad <b>2020:</b> 1 Actividad
ENFOQUE HACIA LA PREVENCIÓN	<b>META</b>  77 Actividades	<b>EJECUTADO</b>  <b>2018:</b> 21 Actividades <b>2019:</b> 38 Actividades <b>2020:</b> 18 Actividades
LIDERAZGO ESTRATÉGICO	<b>META</b>  42 Actividades	<b>EJECUTADO</b>  <b>2018:</b> 9 Actividades <b>2019:</b> 30 Actividades <b>2020:</b> 3 Actividades
RELACIÓN CON ENTES EXTERNOS DE CONTROL	<b>META</b>  17 Actividades	<b>EJECUTADO</b>  <b>2018:</b> 11 Actividades <b>2019:</b> 5 Actividades <b>2020:</b> 1 Actividad
ACTIVIDADES DE LA GESTIÓN DE LA OCI	<b>META</b>  23 Actividades	<b>EJECUTADO</b>  <b>2018:</b> ----- <b>2019:</b> 16 Actividades <b>2020:</b> 7 Actividades

De las 196 actividades asociadas al rol de evaluación y seguimiento, realizadas en el periodo señalado, 54 corresponden a las auditorías técnicas realizadas a los proyectos de la ANI, 52 corresponden a las auditorías internas que se realizan a los procesos internos de la Entidad y 90 a los seguimientos de cumplimiento normativo.

Los informes se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Entidad en los siguientes vínculos:  
<https://www.ani.gov.co/auditorias-tecnicas-2020>;  
<https://www.ani.gov.co/auditorias-internas-2020> y  
<https://www.ani.gov.co/seguimientos-e-informes-normativos-2020>



## AUDITORÍAS TÉCNICAS AGOSTO-DICIEMBRE 2018

Evaluación y verificación de la función pública de interventoría y de supervisión asociada a los proyectos de infraestructura:

- Proyecto Honda-Puerto Salgar-Girardot
- Proyecto Sociedad Portuaria Algranel
- Proyecto IP Malla Vial del Meta
- Autopista Rio Magdalena 2
- Sociedad portuaria Bavaria
- IP GICA
- Autopista Pacífico 1
- Bogotá-Villavicencio
- Aeropuerto Rafael Nuñez de Cartagena
- Santa Marta – Paraguachón
- Ruta del Sol 1
- Coremar-Shore-Base

Informe de seguimiento - Diagnóstico al Proceso de Gestión contractual y seguimiento a los proyectos de infraestructura de transporte.

Informe de seguimiento - Diagnóstico al Proceso de Estructuración de proyectos de infraestructura de transporte.

## AUDITORÍAS TÉCNICAS 2019

Evaluación y verificación de la función pública de interventoría y de supervisión asociada a los proyectos de infraestructura:

- Proyecto Aeropuertos de Nororiente
- Proyecto Aeropuerto El Dorado
- Auditoría a la contraprestación Aeropuerto El Dorado
- Bucaramanga - Barranca – Yondó
- Autopista Conexión Norte
- Proyecto férreo atención a puntos críticos de los corredores férreos La Dorada - Chiriguaná y Bogotá - Belencito (énfasis de auditoría: La Dorada - Chiriguaná)
- IP Chirajara – Fundadores
- Bucaramanga – Pamplona
- Red Férrea del Pacífico – Jurídico
- Autopista Conexión Pacifico 3
- Red Férrea del Pacífico – Técnico
- IP Vía al Puerto
- CENIT (Terminal Marítimo de Coveñas)
- Sociedad Portuaria Regional de Santa Marta S.A.
- Autopista al mar 2
- IP Antioquía – Bolívar
- Sociedad portuaria regional de Buenaventura
- Rumichaca – Pasto
- Rumichaca – Pasto
- Reporte de información Financiera de recaudo peajes, capital privado y aporte estatal del proyecto Girardot - Honda - Puerto Salgar
- Cartagena - Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad
- Santana-Mocoa-Neiva
- IP Neiva – Girardot
- Villavicencio – Yopal
- Autopista al mar 1
- Verificación del pago de contraprestación férrea.
- Sociedad Transpetrol Ltda.
- Autopista Conexión Pacifico 2
- Transversal del Sisga
- Puerta de Hierro - Carreto - Palmar de Varela; Carreto - Cruz del Viso
- Portuaria del Dique S.A
- Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.
- Vías del Nus
- IP Accesos Norte de Bogotá
- Tercer carril Bogotá Girardot

## AUDITORÍAS TÉCNICAS A JUNIO 2020

Auditoría transversal con énfasis en control y seguimiento a la gestión ambiental en proyectos concesionados.

Auditoría transversal con énfasis en reconocimiento de EER y cumplimiento de compromisos derivados.

Auditoría transversal con énfasis en control y seguimiento a la gestión predial en proyectos concesionados.

Auditoría transversal con énfasis en control y seguimiento a la modificación de contratos de concesión.

Auditoría a la estructuración de proyectos de infraestructura portuaria.

Auditoría transversal con énfasis en ejecución de audiencias públicas y cumplimiento de compromisos allí pactados.

## SEGUIMIENTOS NORMATIVOS AGOSTO 2018 A JUNIO 2020

Estrategia del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano y mapas de riesgos de corrupción

Informe pormenorizado o evaluación independiente del Sistema de Control Interno.

Austeridad en el gasto  
Seguimiento a la ejecución presupuestal.  
Acreencias a favor de la Entidad.  
Control Interno Contable

Evaluación institucional por Dependencias

Acciones de repetición  
Reporte en el Sistema e-Kogui de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado

Seguimiento al Sistema de Información y Gestión del Empleo Público "SIGEP"

Evaluación y verificación al proceso de atención de peticiones, quejas y reclamos



## AUDITORIAS INTERNAS AGOSTO 2018- JUNIO 2020

- Evaluación a la administración del riesgo de la Entidad.
- SINERGIA
- Plan Institucional de Capacitación
- Proceso documentado de nómina - Liquidación de salarios y compensaciones.
- Iniciativas Privadas - Estructuración Integral de una APP.
- Verificación de aspectos de gestión asociados a los hechos contenidos en denuncia anónima.
- Inversiones de contratos vigentes.
- Permisos para uso de la infraestructura Vial y Férrea.
- Comunicaciones internas y externas.
- Contratos de prestación de servicios profesionales en la ANI.
- Software de seguimiento integral de proyectos Project Online.
- Cumplimiento de los lineamientos de la política de gobierno digital.
- Software de seguimiento integral de proyectos ANIscopio.
- Publicidad y divulgación de la información oportuna en la página web de la Entidad en cumplimiento de los requerimientos de ITA, ITN y Ley 1712 de 2014.
- Evaluación integral a los componentes de hardware, software y seguridad de la información, Ciberseguridad y trabajo en casa.
- Verificación del pago de contraprestación portuaria.
- Procedimiento de Arbitraje cuando la Entidad es Convocada.
- Actualización Plan Aportes al FCC EE para Contratos existentes y legalización Administrativa.
- Auditoría al procedimientos interno asociado al seguimiento a compromisos financieros contractuales.
- Gestión presupuestal en temas misionales.
- Compromisos financieros contractuales.
- Auditoría al procedimientos interno asociado a la Identificación, revisión y reconocimiento de deudas e identificación de necesidades.
- Inventarios de la Entidad
- Administración de los bienes muebles e inmuebles de la ANI.
- Auditoría al procedimiento interno asociado al giro del plan de aportes.
- Valoración de los controles asociados a las áreas remanentes y predios no utilizados.
- Cumplimiento de las funciones del Comité de Contratación
- Publicación de información contractual en el SECOP.
- Comportamiento de los procesos de expropiación predial en la ANI.
- Gestión disciplinaria en la Entidad.
- Acciones de tutela cuando la Entidad es accionada.
- Convenios interadministrativos firmados por la ANI.
- Bitácora de proyectos.
- Procesos sancionatorios contractuales
- Licitación Pública.
- Estudio y legalización de las situaciones administrativas
- Cobro Persuasivo y Coactivo.
- Esquema de apoyo en APP.

A partir de los hallazgos establecidos por la Contraloría General de la República – CGR la Entidad, con corte a 30 de junio de 2020, cuenta con el siguiente avance:

## Estado del PMI



## Incidencia del PMI



Fuente de información:

Dashboard del Plan de Mejoramiento Institucional ([https://www.ani.gov.co/sites/default/files/pmi\\_ani\\_junio\\_2020\\_web.xlsx](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/pmi_ani_junio_2020_web.xlsx))  
PMI Pocket – App para consulta del PMI en dispositivos móviles (solicitar instalación enviando un correo a [jtoro@ani.gov.co](mailto:jtoro@ani.gov.co))



La movilidad  
es de todos

Mintransporte



Agencia Nacional de  
Infraestructura

# Trámites de solicitudes de permisos



La movilidad  
es de todos

Mintransporte

Permisos Carga Indivisible  
Extrapesada y Extradimensionada –  
Cierres por Obra y Eventos Culturales  
y Deportivos

Enero del 2019 a Julio del 2020



Agencia Nacional de  
Infraestructura

	PERMISOS CIERRE DE VÍAS						PERMISOS CARGA INDIVISIBLE EXTRAPESADA Y/O EXTRADIMENSIONADA	
	CIERRES POR OBRA	CIERRES POR EVENTOS DEPORTIVOS	CIERRE POR EVENTOS CULTURALES	CIERRES POR OBRA	CIERRES POR EVENTOS DEPORTIVOS	CIERRE POR EVENTOS CULTURALES	AÑO 2019	AÑO 2020 (A 31 DE JULIO)
	AÑO 2019			AÑO 2020 (A 31 DE JULIO)			AÑO 2019	AÑO 2020 (A 31 DE JULIO)
TRAMITES RECIBIDOS	55	95	37	25	20	6		
<b>TOTAL</b>	187			51			80	98
TRAMITES REALIZADOS	48	67	23	25	17	6		
<b>TOTAL</b>	138			48			80	98
DEVOLUCIONES	7	28	14	0	3	0		
<b>TOTAL</b>	49			3			0	0

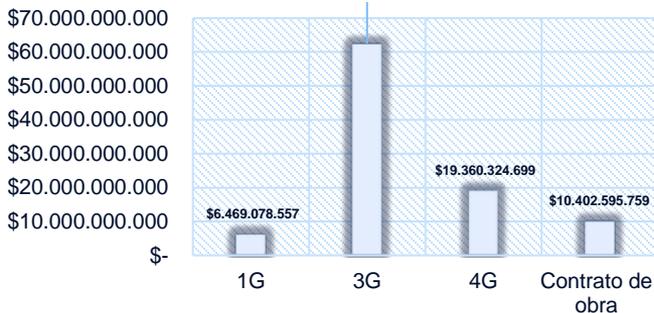


La movilidad  
es de todos

Mintransporte

# Permisos de Uso, Ocupación e Intervención de la Infraestructura

(Férrea – Carretera)



Monto de Inversión



La movilidad es de todos

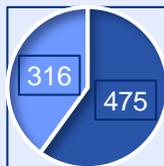
Mintransporte

Total Trámites: 638



Agencia Nacional de Infraestructura

## SOLICITUDES DE PERMISOS



■ Web ■ Físico

## SOLICITUDES DE PERMISOS POR MODO



■ Carretero ■ Ferreo

## SOLICITUDES DE PERMISOS POR GENERACIÓN DE PROYECTOS

- 1G
- 2G
- 3G

290 148

## ESTADO DE LOS TRAMITES

- Cerrados
- Tramite
- Finalizados



## TIPOS DE SOLICITANTES



■ Pers. Juridica ■ Pers. Natural

## Ubicación de Estaciones de Servicio

Enero del 2019 a Julio del 2020



La movilidad  
es de todos

Mintransporte

Total Tramites: 40



Agencia Nacional de  
Infraestructura

