

## AYUDA DE MEMORIA

<b>Objeto de la Reunión:</b>	Socialización de la Estructuración para entregar mediante Asociación Público Privada el Aeropuerto Ernesto Cortissoz que sirve a la ciudad de Barranquilla.
<b>Objetivos:</b>	Coordinar y Desarrollar acciones inherentes al proceso de socialización del proyecto con las comunidades, organizaciones y autoridades de su zona de influencia, con el fin de dar a conocer el proyecto, retroalimentar la estructuración del mismo y de ser necesario hacer correctivos de conformidad con las necesidades y requerimientos presentados por las comunidades, en aras de evitar conflictos que a futuro se puedan presentar y viabilizar técnica y socialmente el proyecto estructurado
<b>Fecha:</b>	24 de Mayo de 2013
<b>Lugar:</b>	Gobernación de Departamento del Atlántico.
<b>Hora:</b>	Sesión: 3:30 pm – 5:30 pm
<b>Participantes:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dr. Luis Fernando Andrade, Presidente Agencia Nacional de Infraestructura (Mesa Principal)</li> <li>• Dr. José Antonio Segebre, Gobernador del Atlántico. (Mesa Principal)</li> <li>• Dr. Julio Roberto Vaca, Director de Estructuración UT Estructuración Aeropuertos (Mesa Principal)</li> <li>• Ing. Carlos Lasprilla Salguero Gerente Proyectos Aeroportuarios Vicepresidencia de Estructuración ANI (Mesa Principal).</li> </ul>
<b>Orden del día:</b>	<p>1:00 p. m                      Registro</p> <p>3:30 p.m.- 3:35 p.m.      Saludo de bienvenida por parte de la maestra de ceremonia</p> <p>3:35 p.m. - 3:40 p.m.      Himno de Colombia.</p> <p>3:40 p.m. - 3:50 p.m.      Instalación de la jornada de Socialización por parte del Gobernador del Atlántico Dr. José Antonio Segebre.</p> <p>3:50 p.m. - 4:10 p.m.      Palabras de Bienvenida por parte del Presidente de la Agencia Nacional de Infraestructura, Dr. Luis Fernando Andrade Moreno.</p> <p>4:10 p.m. - 4:13 p.m.      Presentación del video Informativo</p> <p>4:13 p.m. - 4:30 p.m.      Explicación técnica del proyecto por parte del Ing. Carlos Lasprilla Salguero Gerente Proyectos Aeroportuarios Vicepresidencia de Estructuración ANI.</p> <p>4:30 p.m. - 5:30 p.m.      Sesión de Preguntas de los Asistentes</p> <p>5:30 p.m.                      Cierre del evento</p>
<b>Desarrollo</b>	Siendo las 3:30 del día 24 de Mayo 2013, en las instalaciones de la Gobernación del Atlántico comienza la reunión de socialización, con el siguiente orden del día:

## AYUDA DE MEMORIA

- I) Saludo y palabras del Gobernador.
- a. Resaltó la importancia que tiene el proyecto para los municipios del Área Metropolitana de Barranquilla.
- b. Resaltó la manera como la Agencia ha propiciado espacios para la presentación y discusión del proyecto con los gremios y la comunidad en general.
- c. Resaltó que sería deseable hacer las intervenciones del terminal aéreo en los primeros 2 o 3 años, para disminuir el impacto de las obras en la operación del aeropuerto y afectaciones a los pasajeros.
- II) Saludo y presentación del proyecto por parte del Presidente de la AGENCIA.
- a. Resaltó la colaboración que ha tenido este proyecto por parte de las autoridades municipales y departamentales, lo mismo que la AEROCIVIL.
- b. Presentó las estrategias y objetivos del proyecto, los beneficios y resaltó la orientación del contrato de concesión hacia la búsqueda de los objetivos buscando la flexibilidad en materia de requisitos de infraestructuras e inversiones asociados a la demanda real, afectando los tiempos para construcción y el tiempo de duración del contrato.
- c. Explicó que la pista se encuentra en situación de riesgo de perder su certificación internacional. Resaltó que en la ANI se está trabajando de tal forma que se puedan asegurar de contar con buenos terminales de carga, también se estuvo mirando el negocio de mantenimiento y el programa que viene desarrollando el SENA en la preparación de jóvenes.
- III) Presentación de la metodología para recibir las preguntas por parte de la comunidad y las respuestas a las mismas por parte de la maestra de ceremonias.
- IV) Presentación del Proyecto a cargo del Gerente de Proyectos Aeroportuarios de la Vicepresidencia de Estructuración de la ANI.
- a. Está disponible en la página web de la AGENCIA, se puede llegar a ella por el siguiente vínculo: <http://www.ani.gov.co/proyecto/general/cuarta-generacion-de-concesiones-1068>
- V) Sesión de Preguntas y Respuestas.
- Posteriormente se procedió con las preguntas de los asistentes entre las cuales se mencionan las relevantes para el proyecto así:
- a. Señor Juan Vázquez: Pese a que reconoce la apertura de información y de medios a este proyecto como lo es este evento en la Gobernación, menciona que el comité Intergremial del Atlántico, antiguo con asociado de la anterior concesión, ha tenido gran participación en las reuniones que la Agencia ha desarrollado, solicita mayor apertura a otros interesados. Adicionalmente, solicita información de tiempo, plazo, recursos y requisitos para precalificar.
- Resp.: El Dr. Andrade respondió destacando que las garantías de transparencia del proceso eran totales, no dando ninguna preferencia a nadie.

## AYUDA DE MEMORIA

Así mismo, expreso el que el tiempo del contrato de concesión se está previendo entre 15 o 20 años, los cuales son suficientes para realizar tanto las inversiones previstas u obligatorias como las voluntarias y para explotar comercialmente el aeropuerto, para el pago de las obras y su financiación. Los recursos para el pago de las inversiones (\$250.000 millones) serán generados de los ingresos que genere el aeropuerto, tanto regulados como no regulados.

Frente a los requisitos para precalificar indicó que estarán orientados a los siguientes conceptos:

1. Experiencia técnica como operador o concesionario aeroportuario.
2. Fortaleza financiera demostrable, aprox. el 20% de presupuesto de inversión.
3. Capacidad para levantar deuda en montos comparables a la inversión estimada.

b. Señor Albert Lachman: Reconoce el proceso de comunicación y socialización de este proyecto de concesión, indicando que es “muy distinto a los anteriores”. I) Solicita que se estudie y se solucionen los efectos que tienen los ingresos no regulados en manos del concesionario, que en los pliegos anteriores no se regulan. II) Solicita iguales condiciones para los prestadores de servicios aeronáuticos, como en su caso para los servicios de mantenimiento de aeronaves que se puede ver perjudicado por prebendas que se le puede dar a CIAC (empresa mixta – gobierno y privada). III) Solicita que se garantice la participación local laboral. IV) Pregunta si hay un error en la información solicitada porque aparece que actualmente se movilizan 2,1 millones de pasajeros, cuando el aeropuerto debe estar movilizándolo como un millón o millón doscientos mil pasajeros.

Resp.: Frente a la primera i) pregunta, el Dr. Andrade sede la palabra al Dr. Vaca quien responde, hay dos estrategias, la primera es fortalecer la interventoría para que ella haga un estricto seguimiento a los cobros y cambios que pueda generar el concesionario. La Segunda que se está estudiando que los cambios en los ingresos no regulados tengan un escenario de discusión, donde se debata con los implicados el efecto de los mismos.

Frente a la pregunta ii) el Dr. Andrade responde que el contrato tendrá condiciones de igual competencia para los prestadores de servicios, que garanticen que los MRO, que son nuevos negocios, sean atractivos para muchos interesados.

Frente a la pregunta iii) el Dr. Andrade responde que el contrato tendrá incentivos importantes para que el concesionario interesado contrate personal profesional y técnico local.

Frente a la Pregunta iv) el Ingeniero Lasprilla responde que no hay un error en el documento, el valor de un millón o millón doscientos mil pasajeros aproximado que manifiesta que corresponden a pasajeros embarcados pero que las estadísticas de un aeropuerto para efectos de planificación incluyen los pasajeros embarcados y desembarcados, que al final del año 2012 fue de 1.960.000 pero que en lo corrido del presente año ha crecido en un 17.2%.

c. Señor William Torres: Concejal del municipio de Soledad. Resalta y agradece a la AGENCIA el haber propiciado escenarios que permiten la participación de cualquier interesado sin importar filiaciones políticas o sociales. Solicita que el proyecto tenga en cuenta la inversión social en las

## AYUDA DE MEMORIA

zonas de influencia del aeropuerto y un trabajo conjunto con las autoridades municipales, mencionó que le solicitará al Alcalde la reubicación de varias familias muy vulnerables en el perímetro del aeropuerto aprovechando el proyecto de viviendas gratis del gobierno Nacional. Solicita que el proyecto tenga en cuenta los requisitos tributarios hacia los municipios de Soledad y Malambo. También solicita que las nuevas instalaciones del terminal ofrezcan un servicio de gran confort al pasajero y a la comunidad aeronáutica. Recordó el proyecto del aeropuerto Bicentenario o de la Quimera, entre Cartagena y Barranquilla, resaltando que la inversión sería del orden de 1 Billón de pesos, y lo confrontó con las inversiones presentadas (250 mil millones) concluyendo que las inversiones eran muy pequeñas.

Resp.: Frente a las preguntas, el Dr. Andrade indica que en los pliegos se desarrollarán teniendo en cuenta la vinculación de capital humano de los municipios vecinos, tanto en las actividades de construcción como de mantenimiento y operación, incluyendo en estos contratos obligaciones de capacitaciones y formación. Solicitó al estructurador hacer una modelación de la generación de empleos.

Así mismo hace especial observancia que los pliegos serán desarrollados en función de lo establecido por la Ley, en lo que respecta a los impuestos, se mencionó el caso particular del impuesto de Industria y Comercio; también solicitó al estructurador hacer una modelación de la situación fiscal por impuesto originados en el presupuesto de ingresos del concesionario.

Frente a la inquietud de nuevas instalaciones del terminal y que ofrezcan un servicio de gran confort al pasajero y a la comunidad aeronáutica, junto con la relacionada con el aeropuerto Bicentenario, el Dr. Andrade mencionó que la inversión del 1 billón no se pueden comparar al ser proyectos sustancialmente distintos, ya que el aeropuerto del Bicentenario era un proyecto totalmente nuevo que incluía todo desde la compra de predios, para mover el tráfico de las ciudades de Cartagena y Barranquilla juntas. Mientras tanto, en el aquí propuesto se está aprovechando lo que ya existe y es operativo, esto es mas inteligente, mencionó el Directivo.

d. Señor Jairo Samper: Solicita que presente un ejercicio que evalúe la situación del proyecto financieramente en escenarios de crecimientos menores y mayores a los conservadores presentados por el estructurador.

Resp.: Frente a la pregunta, el Dr. Andrade le solicita al estructurador que realice los ejercicios financieros con valores de crecimiento menores o mayores a los 4.2 % anual constante.

En esta misma pregunta, intervino el Gobernador, solicitando que se modelara hacer las inversiones del terminal de manera progresiva y sin fraccionamiento, pasar lo previsto en 5 años para los 2 primeros años.

Resp.: Frente a la pregunta, el Dr. Andrade le solicita también al estructurador que realice los ejercicios técnicos y financieros necesarios.

e. Señor Johnny Pulgarín: Solicita que se preste atención a la problemática de los botaderos a cielo abierto, y al abandono que por décadas ha tenido la vía que llega a la zona de carga, y su

## AYUDA DE MEMORIA

ambiente cercano que esta convertido en un lugar de delincuencia.

Resp.: Frente a la pregunta, el Dr. Andrade y el Dr. Vaca respondieron reconociendo que una problemática generada por los botaderos a cielo abierto es el peligro aviario, en este sentido recalca que será responsabilidad del concesionario tomar las medidas ambientales necesarias para disminuir al máximo el riesgo del peligro aviario, pero la intervención de los botadero está fuera de la competencia del concesionario y de la misma Aerocivil, sin que ello impida que en la estructura financiera del concesionario se destine unos recursos con destinación específica a realizar programas ambientales sociales y comunitarios en este sentido. En este mismo sentido el Gobernador recalcó la responsabilidad directa que tenían los municipios para el control de los botaderos a cielo abierto, señalando que se prevé hacer una inversión en estudios que les permitan dar una solución efectiva a esta problemática que más afecta a la comunidad civil.

Frente a la pregunta asociada a la vía del terminal de carga, el Gobernador indicó que esta vía esta en proyecto de ser incluida dentro del POT de Soledad, y que el Municipio la tiene dentro de sus proyectos de inversión de corto plazo. Adicionalmente se debe dotar de infraestructura para el control y seguridad de la carga (cámaras de seguridad).

f. Señor Alejandro Arboleda – Ing. de Pedro Gómez Infraestructura. Solicita i) que se le informe del cronograma a seguir del proyecto, ii) Criterios de adjudicación, iii) y Nivel de detalle de los planos a entregar por parte de la Agencia.

Resp.: Frente a la primera pregunta, el Dr. Andrade indica que el cronograma previsto es: a) Inicio del proceso de Precalificación en Julio de 2013.

b) La Precalificación tendrá una duración de 3 meses, terminando en Sept de 2013.

c) Proceso de Licitación de 3 a 4 meses,

d) Para una adjudicación prevista en Enero de 2014.

Frente a la segunda pregunta, el Dr. Andrade indica que se deberá cumplir con la fase de Precalificación y luego la presentación y evaluación de la propuesta técnica y económica, donde se eliminarán las propuestas con precios artificialmente bajos en comparación con el mercado y se calificará entre otros criterios, por el valor de ingresos esperados por parte del concesionario.

Frente a la tercera pregunta, el Dr. Vaca indica que la información técnica se entregará en planos a nivel de factibilidad junto con las especificaciones técnicas de Diseño, de Operación y de Mantenimiento. Corresponde al Concesionario realizar los diseños de ingeniería de detalle.

g. Señor Ramón Quintero de ASOTAEVA – Taxistas del Aeropuerto: Presentó la situación que vivieron con el anterior concesionario, ACSA, relacionado con el Bono del Comité Mixto, que tenía la condición de ser un bono de promoción administrado por ACSA, pero que ellos nunca vieron reflejado el uso de ese dinero en el aeropuerto. Por lo tanto solicitaron que se aclarara si el nuevo proyecto incluye este Bono de Comité Mixto.

Resp.: Frente a la pregunta, el Dr. Andrade, solicitó al equipo estructurador que realice la

## AYUDA DE MEMORIA

valoración de este Bono y de otras figuras similares que hoy pueden estar incluidas dentro de los ingresos de la operación del aeropuerto.

V) Palabra finales de agradecimiento y cierre del evento por parte del Dr. Andrade.

Por último el Dr. Andrade, finaliza explicando que toda la información del proyecto está disponible al público a través del internet y redes sociales en la página web ([www.ani.gov.co](http://www.ani.gov.co)), la pagina de Facebook (Agencia Nacional de Infraestructura – ANI )y la pagina de twitter (@ANI\_Colombia) de la Agencia Nacional de Infraestructura