

### Contratación Bienestar

<b>Número de riesgos identificados</b>	<b>14</b>
<b>Valor del contrato</b>	<b>\$ 600,000,000</b>
<b>Valor Estimado del riesgo</b>	<b>\$ 217,875,000</b>

Iniciar

Escenario  
CONPES 3714

Medio

\* Metodología realizada con base en los lineamientos del COM de 2011 y las guías de riesgo de Colombia Compra Eficiente de 2013. Constituye una estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en relevantes, realizadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad
1	General	Externo	Planeación	Operacional	Estimación inadecuada de los costos por el oferente	Privado	Mayores Costos	Ocurre cuando la propuesta económica que presenta el oferente no estima adecuadamente los costos de los conceptos necesarios para el cumplimiento del objeto del Contrato.	Medio-Alto
2	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayor costo por remuneración al personal	Privado	Mayores Costos	Número de personal es mayor al propuesto por el oferente para cumplir con sus obligaciones contractuales y mayor permanencia del personal en el proyecto al inicialmente previsto, por obras no ejecutables o parcialmente ejecutables.	Alto
3	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Disponibilidad del personal idóneo en el momento oportuno	Privado	Mayor costo	El oferente deberá mantener a disponibilidad del proyecto, el personal idóneo en el momento requerido para la ejecución del contrato.	Bajo

4	General	Externo	Ejecución	Operacional	No obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del oferente	Privado	Mayores Costos y Plazos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento de los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos y cualquier efecto negativo derivado de fallas en los mismos que afecten el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo
5	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Programación de visitas técnicas efectivas al proyecto.	No Aplica	Mayores costos	Durante la ejecución del proyecto se deben programar visitas técnicas, las cuales pueden no ser efectivas en la medida en que no se logran los objetivos, siendo necesario realizar una reprogramación de estas, lo que puede generar un mayor costo.	Medio-Bajo
6	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayores cantidades de equipos a las inicialmente previstas	No Aplica	Mayores costos	La cantidad de equipos es mayor a la prevista para cumplir por parte del oferente con sus obligaciones contractuales.	Medio-Alto
7	General	Externo	Ejecución	Operacional	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo.	No Aplica	Mayores costos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento del adecuado manejo de la información para el cumplimiento del objeto del proyecto.	Medio-Alto

8	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayor costo por mayor valor de adquisición, mantenimiento o reposición de los equipos	No Aplica	Mayores costos	Incremento en el costo de equipos adquiridos y/o de servicios subcontratados por el oferente, así como su mantenimiento o reposición.	Medio-Bajo
9	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Costos en la verificación y seguimiento del proyecto	Privado	Mayores costos	Mayor costo por la realización de mediciones adicionales de los indicadores para entrega de producto, así como los demás indicadores asociados al seguimiento del oferente, en el evento en que los resultados reportados por la misma requieran ser realizados nuevamente.	Medio-Alto
10	Específico	Externo	Ejecución	Tecnológico	Eventuales fallos en las telecomunicaciones y requisitos de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato	Privado	Mayores costos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo en caso de presentarse la necesidad de implementar nuevos desarrollos tecnológicos para el cumplimiento del objeto del contrato.	Alto
11	General	Externo	Contratación	Financiación	Liquidez del oferente para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato.	Privado	Mayores costos	El contratista deberá contar con la liquidez y fortaleza financiera que le permita llevar a cabo el cumplimiento del objeto del contrato.	Medio-Bajo
12	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambios en normatividad	Privado	Mayores costos	Se refiere a cambios adversos en los resultados del oferente debido a cambios regulatorios, administrativos y legales tales como nuevos impuestos y modificación a la normatividad aplicable al proyecto.	Alto
13	General	Externo	Ejecución	Social - Político	Eventos Asegurables	No Aplica			

14	General	Externo	Ejecución	Social - Político	Eventos no Asegurables	No Aplica			
----	---------	---------	-----------	-------------------	------------------------	-----------	--	--	--

# IDAD DOS

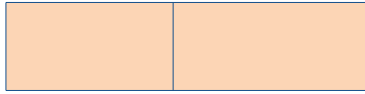
NPES 3714  
e acuerdo  
ejercicio de  
ctura que  
zonas  
/ Crédito

Ambie

Impacto	Valoración del Riesgo
Medio-Alto	\$ 30,375,000
Medio-Alto	\$ 87,750,000
Medio-Alto	\$ 3,375,000

Medio-Alto	\$ 3,375,000
Alto	
Medio-Bajo	
Bajo	

Bajo	
Medio-Bajo	\$ 13,500,000
Medio-Bajo	\$ 39,000,000
Bajo	\$ 1,500,000
Medio-Bajo	\$ 39,000,000





		Impacto			
		Menor	Moderado	Mayor	
		1	2	3	
Probabilidad	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	1	0	0	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	2	1	0	0
	Probable (probablemente va a ocurrir)	3	0	1	1
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	4	0	2	1

Valoración del riesgo	Categoría
7 y 8	Riesgo extremo
5 y 6	Riesgo alto
4	Riesgo medio
2 y 3	Riesgo Bajo

Número de riesgos	8
-------------------	---

<b>Catastrófico</b>
<b>4</b>
<b>0</b>
<b>0</b>
<b>0</b>
<b>0</b>