



República de Colombia
MINISTERIO DE TRANSPORTE



Libertad y Orden



**REPÚBLICA DE COLOMBIA
MINISTERIO DE TRANSPORTE
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE AERONÁUTICA CIVIL**

CONTRATO DE CONCESIÓN No. 10000078-OK-2010

LICITACIÓN PÚBLICA 10000001 - OL - 2010

CONCESIÓN DE LAS TERMINALES AEROPORTUARIAS DE NORORIENTE

**AEROPUERTOS CAMILO DAZA DE CÚCUTA, PALONEGRO DE
BUCARAMANGA, YARIGUÍES DE BARRANCABERMEJA, ALFONSO LÓPEZ
DE VALLEDUPAR, SIMÓN BOLÍVAR DE SANTA MARTA Y ALMIRANTE
PADILLA DE RIOHACHA**

BOGOTA, 6 DE AGOSTO DE 2010

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



TABLA DE CONTENIDO

CAPÍTULO I - PARTE GENERAL	22
CLÁUSULA 1 INTERPRETACIÓN DEL CONTRATO.....	22
CLÁUSULA 2 DEFINICIONES	23
2.1 ACTA DE CUMPLIMIENTO DE HITO	23
2.2 ACTA DE ENTREGA	24
2.3 ACTA DE FINALIZACIÓN DE LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN	24
2.4 ACTA DE INICIO DE EJECUCIÓN.....	24
2.5 ACTA DE INICIO DE LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN	24
2.6 ACTA DE TERMINACIÓN DEL CONTRATO.....	25
2.7 ACTAS DE VERIFICACIÓN.....	25
2.8 ACTOS DE INTERFERENCIA ILÍCITA.....	25
2.9 ADMINISTRACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE LOS BIENES DE LA CONCESIÓN	26
2.10 AEROPUERTO ALFONSO LÓPEZ PUMAREJO DE VALLEDUPAR O SKVP	26
2.11 AEROPUERTO ALMIRANTE PADILLA DE RIOHACHA O SKRH	27
2.12 AEROPUERTO CAMILO DAZA DE CÚCUTA O SKCC.....	27
2.13 AEROPUERTO PALONEGRO DE BUCARAMANGA O SKBG.....	27
2.14 AEROPUERTO SIMÓN BOLÍVAR DE SANTA MARTA O SKSM	27
2.15 AEROPUERTO YARIGÜÍES DE BARRANCABERMEJA O SKEJ.....	27
2.16 AEROPUERTOS.....	27
2.17 ASESOR DEL GOBIERNO	28
2.18 ÁREA CONCESIONADA	28
2.19 AUTORIDAD NACIONAL DE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN CIVIL.....	28
2.20 AUTORIDADES DE SEGURIDAD DEL AEROPUERTO.....	28
2.21 AVIACIÓN GENERAL.....	29
2.22 BIENES DE LA CONCESIÓN	29
2.23 CIERRE FINANCIERO	29
2.24 COMISIÓN DE ÉXITO	30
2.25 COMISIÓN INTERSECTORIAL DE SEGURIDAD AEROPORTUARIA	30
2.26 COMPAÑÍA DE SEGUROS ACEPTABLE	30
2.27 CONCESIÓN.....	30
2.28 CONCESIONARIO.....	30
2.29 CONTRATO DE CONCESIÓN O CONTRATO.....	31
2.30 CONTRATO EPC.....	31
2.31 CONTRATISTA EPC.....	31
2.32 CONTRATOS CEDIDOS.....	31
2.33 CRONOGRAMA DE OBRAS	32
2.34 DANE.....	32
2.35 DERECHOS DE EXPEDICIÓN DE PERMISO DE CIRCULACIÓN DE VEHÍCULOS EN PLATAFORMA	32

Handwritten signature or initials.



2.36	DERECHOS DE PARQUEO DE AERONAVES	32
2.37	DERECHOS DE USO DE PUENTES DE ABORDAJE INTERNACIONAL	32
2.38	DERECHOS DE USO DE PUENTES DE ABORDAJE NACIONAL	32
2.39	DÍAS O DÍAS HÁBILES Y DÍAS CALENDARIO	33
2.40	DÓLARES O US\$	33
2.41	DTF.....	33
2.42	ENTIDAD FIDUCIARIA O FIDUCIARIA.....	34
2.43	ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DE MODERNIZACIÓN	34
2.44	ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DE DISEÑO	34
2.45	ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DE MANTENIMIENTO	34
2.46	ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DE OPERACIÓN	35
2.47	ESTRUCTURA TARIFARIA.....	35
2.48	ETAPA DE MODERNIZACIÓN.....	35
2.49	ETAPA FINAL.....	35
2.50	ETAPA PREVIA.....	36
2.51	EXPLORACIÓN COMERCIAL.....	36
2.52	EXPLOTADOR DE AERONAVES.....	37
2.53	FECHA EFECTIVA DE TERMINACIÓN DEL CONTRATO	37
2.54	FIDEICOMISO	38
2.55	FINANCIADORES	38
2.56	FUERZA MAYOR O CASO FORTUITO	38
2.57	GARANTÍA DE SERIEDAD DE LA PROPUESTA	38
2.58	GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO	38
2.59	GARANTÍA DE RESPONSABILIDAD CIVIL	39
2.60	HITO.....	39
2.61	IATA.....	39
2.62	ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR O IPC	39
2.63	ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR EN ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA O IPCEU	39
2.64	INGRESO BRUTO.....	40
2.65	INGRESO ESPERADO O INGRESO ESPERADO DE LOS INGRESOS REGULADOS.....	40
2.66	INGRESOS NO REGULADOS	40
2.67	INGRESOS REGULADOS.....	40
2.68	INGRESOS REGULADOS GENERADOS.....	40
2.69	INTERVENTOR O INTERVENTORÍA	41
2.70	INVENTARIO DE BIENES	41
2.71	LIBOR.....	41
2.72	LICITACIÓN.....	41
2.73	MANTENIMIENTO.....	42
2.74	MEMORIA TÉCNICA	42
2.75	MINISTERIO DE TRANSPORTE	42
2.76	OACI.....	42
2.77	OBRAS COMPLEMENTARIAS	42
2.78	MODERNIZACIÓN	43
2.79	OBRAS DE ALCANCE PROGRESIVO	43
2.80	OBRAS DE MODERNIZACIÓN	43
2.81	OBRAS VOLUNTARIAS.....	44
2.82	OPERACIÓN U OPERACIÓN DEL ÁREA CONCESIONADA	44
2.83	OPERACIONES AÉREAS U OPERACIONES	44
2.84	OPERACIONES REGULARES Y OPERACIONES NO REGULARES.....	44

ITTL



2.85	PANEL DE EXPERTOS.....	45
2.86	PARTES.....	45
2.87	PASAJERO.....	45
2.88	PERIODO DE EXTENSIÓN DE LA ETAPA PREVIA.....	45
2.89	PESOS O COLS.....	45
2.90	PLAN DE CONTINGENCIA.....	46
2.91	PLAN DE SEGURIDAD DEL AEROPUERTO.....	46
2.92	PLAN OPERATIVO.....	46
2.93	PLANES DE MANEJO AMBIENTAL.....	46
2.94	PLIEGO DE CONDICIONES.....	47
2.95	PROGRAMA NACIONAL DE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN CIVIL O PNSAC.....	47
2.96	PROPONENTE GANADOR.....	47
2.97	PROPUESTA.....	47
2.98	PROPUESTA ECONÓMICA.....	47
2.99	PROYECTO.....	47
2.100	RESPONSABLE DE LA OPERACIÓN.....	48
2.101	SEGURIDAD AÉREA.....	48
2.102	SEGURIDAD AEROPORTUARIA.....	48
2.103	SERVICIOS ASOCIADOS A LOS INGRESOS REGULADOS.....	48
2.104	SERVICIOS NO ASOCIADOS A LOS INGRESOS REGULADOS.....	48
2.105	SUBCUENTA DE EXCEDENTES DE AEROCIVIL.....	49
2.106	SUBCUENTA DE INTERVENTORÍA.....	49
2.107	SUBCUENTA DEL PANEL DE EXPERTOS.....	49
2.108	SUBCUENTA DE PLANES MAESTROS.....	49
2.109	SUBCUENTA PRINCIPAL.....	49
2.110	SUBCUENTA PARA OBRAS DE ALCANCE PROGRESIVO.....	50
2.111	SUBCUENTA TRANSITORIA.....	50
2.112	TASA AEROPORTUARIA.....	50
2.113	TASA DE CAMBIO REPRESENTATIVA DEL MERCADO O TRM.....	50
2.114	UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL AERONÁUTICA CIVIL O AEROCIVIL.....	50
2.115	VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO.....	51

CLÁUSULA 3 OBJETO DEL CONTRATO..... 51

3.1	ACTIVIDADES EXCLUIDAS DEL OBJETO DE LA CONCESIÓN.....	51
3.2	REMUNERACIÓN Y ACEPTACIÓN DEL RIESGO.....	52
3.3	EXPLOTADOR DEL AERÓDROMO.....	53

CLÁUSULA 4 PLAZO DEL CONTRATO..... 53

CLÁUSULA 5 ETAPAS DEL CONTRATO..... 53

CLÁUSULA 6 VALOR DEL CONTRATO..... 53

CLÁUSULA 7 PERFECCIONAMIENTO DEL CONTRATO..... 54

Handwritten signatures and initials on the left margin.

Handwritten signature or initials on the bottom right margin.



CLÁUSULA 8	ACTA DE INICIO DE EJECUCIÓN	54
8.1	PUBLICACIÓN EN EL DIARIO ÚNICO DE CONTRATACIÓN	55
8.2	APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO Y LA GARANTÍA DE RESPONSABILIDAD CIVIL	55
8.2.1	PRESENTACIÓN DE LAS GARANTÍAS	55
8.2.2	REVISIÓN DE LAS GARANTÍAS POR PARTE DE AEROCIVIL	55
8.2.3	AJUSTE DE LAS GARANTÍAS POR EL CONCESIONARIO.....	56
8.3	MINUTA DEL CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL.....	56
8.4	PAGO DE LA COMISIÓN DE ÉXITO.....	57
CAPÍTULO II	- OBLIGACIONES GENERALES	58
CLÁUSULA 9	OBLIGACIONES GENERALES DEL CONCESIONARIO.....	58
CLÁUSULA 10	OBLIGACIONES GENERALES DE AEROCIVIL.....	61
CAPÍTULO III	- ETAPA PREVIA.....	63
CLÁUSULA 11	PLAZO DE LA ETAPA PREVIA.....	63
CLÁUSULA 12	OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO DURANTE LA ETAPA PREVIA	63
CLÁUSULA 13	OBLIGACIONES DE AEROCIVIL DURANTE LA ETAPA PREVIA....	64
CLÁUSULA 14	ACTIVIDADES PREVIAS A LA ENTREGA DE LOS AEROPUERTOS	64
14.1	PUESTA A DISPOSICIÓN DE LA INFORMACIÓN	65
14.2	EMPALME DE FUNCIONARIOS.....	65
14.3	INVENTARIO DE BIENES.....	65
14.4	ACTUALIZACIÓN DEL APÉNDICE B ("CONTRATOS CEDIDOS").....	66
14.5	ENTREGA DE LOS CONTRATOS CEDIDOS Y NOTIFICACIÓN A LAS CONTRAPARTES	66
CLÁUSULA 15	ORDEN DE ENTREGA DE LOS AEROPUERTOS	67
CLÁUSULA 16	ACTAS DE ENTREGA DE LOS BIENES, SERVICIOS E INGRESOS DE LA CONCESIÓN	68
16.1	CESIÓN DE INGRESOS REGULADOS	69
16.1.1	TASA AEROPORTUARIA.....	69
16.1.2	DERECHO DE USO DE LOS PUENTES DE ABORDAJE NACIONAL E INTERNACIONAL.....	69
16.1.3	DERECHOS DE PARQUEO DE AERONAVES	69

Handwritten signatures and initials on the left margin.

Handwritten signature on the bottom right.



16.1.4	DERECHOS POR EXPEDICIÓN DE CARNÉ.....	69
16.1.5	DERECHO DE EXPEDICIÓN DE PERMISO DE CIRCULACIÓN DE VEHÍCULOS EN PLATAFORMA.....	70
16.2	CESIÓN DE LOS INGRESOS NO REGULADOS.....	70
16.3	ENTREGA DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES	71
16.4	CESIÓN DE SERVICIOS ASOCIADOS A LOS INGRESOS REGULADOS Y DE LOS SERVICIOS NO ASOCIADOS A LOS INGRESOS REGULADOS	71
16.5	CESIÓN DE CONTRATOS.....	72
16.6	LITIGIOS Y PLEITOS PENDIENTES.....	72
16.7	PLANES DE MANEJO AMBIENTAL.....	73
<u>CLÁUSULA 17 ACTOS RELACIONADOS CON EL FIDEICOMISO.....</u>		73
17.1	CONSTITUCIÓN DEL FIDEICOMISO	74
17.2	APORTES INICIALES	74
<u>CLÁUSULA 18 CIERRE FINANCIERO</u>		75
18.1	VALOR DE LOS COMPROMISOS DE DEUDA O DE CAPITAL LÍQUIDO.....	75
18.2	DOCUMENTOS PARA ACREDITAR EL CIERRE FINANCIERO	76
18.3	PLAZO PARA EL CIERRE FINANCIERO.....	77
18.4	CARACTERÍSTICAS DE LOS FINANCIADORES	77
18.5	VERIFICACIÓN DE LAS CONDICIONES DEL CIERRE FINANCIERO	78
18.6	CIERRE FINANCIERO Y RESPONSABILIDAD DEL CONCESIONARIO POR LA FINANCIACIÓN DEL PROYECTO.....	78
<u>CLÁUSULA 19 PRESENTACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS</u>		79
19.1	PRESENTACIÓN DE INFORME DE BASES DE DISEÑO	79
19.2	PRESENTACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DE DETALLE DE LAS OBRAS DE MODERNIZACIÓN CORRESPONDIENTES AL PRIMER HITO.....	81
<u>CLÁUSULA 20 MOVILIZACIÓN DE EQUIPOS.....</u>		82
<u>CLÁUSULA 21 SEGURIDAD E HIGIENE INDUSTRIAL</u>		82
<u>CLÁUSULA 22 SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO EPC.....</u>		83
22.1	OBJETO DEL CONTRATO EPC	83
22.2	PLAZO PARA LA SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO EPC.....	83
22.3	MANTENIMIENTO DE LA RESPONSABILIDAD DE CONCESIONARIO	83
22.4	EXPERIENCIA MÍNIMA DEL CONTRATISTA EPC	84
22.5	VERIFICACIÓN DE LA EXPERIENCIA	84
22.6	GARANTÍA DEL CONTRATISTA EPC	85
22.7	REMISIÓN DEL CONTRATO EPC.....	85

Handwritten signature



CLÁUSULA 23	ACTA DE INICIO DE LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN	85
CAPÍTULO IV	-ETAPA DE MODERNIZACIÓN	88
CLÁUSULA 24	PLAZO DE LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN	88
CLÁUSULA 25	OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO EN LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN	88
CLÁUSULA 26	OBLIGACIONES DE AEROCIVIL EN LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN	89
CLÁUSULA 27	PRESENTACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS	90
27.1	PLAZO PARA LA PRESENTACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS	90
27.2	CONTENIDO DE LA PRESENTACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS	91
27.3	PROCESO DE REVISIÓN DE LOS DISEÑOS POR PARTE DE AEROCIVIL	92
27.3.1	PLAZO PARA LA REVISIÓN DE LOS DISEÑOS	92
27.3.2	PRONUNCIAMIENTO DE AEROCIVIL	92
27.3.3	TRÁMITE DE LAS OBSERVACIONES A LOS DISEÑOS	93
27.4	EFFECTOS DE LA VERIFICACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS	93
27.5	MODIFICACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS	94
CLÁUSULA 28	OBRAS DE MODERNIZACIÓN	95
28.1	OBRAS DE MODERNIZACIÓN COMO OBLIGACIONES DE RESULTADO	95
28.2	CRONOGRAMA DE OBRA	95
CLÁUSULA 29	OBRAS VOLUNTARIAS	96
29.1	PRESENTACIÓN DEL PROYECTO	96
29.2	ESTUDIO DEL PROYECTO	96
29.3	EJECUCIÓN DE LA OBRA VOLUNTARIA	97
CLÁUSULA 30	OBRAS COMPLEMENTARIAS	97
30.1	DECISIÓN DE AEROCIVIL RESPECTO DE LAS OBRAS COMPLEMENTARIAS	98
30.2	NECESIDAD DE SUSCRIPCIÓN DE CONTRATO ADICIONAL	98
30.3	REMUNERACIÓN DE LAS OBRAS COMPLEMENTARIAS	98
30.4	ACUERDO RESPECTO DE LAS OBRAS COMPLEMENTARIAS	99
30.5	APROBACIÓN DE LA OBRA COMPLEMENTARIA POR EL CONPES	99
CLÁUSULA 31	OBRAS DE ALCANCE PROGRESIVO	99

Handwritten notes and signatures on the left margin, including a large 'A' and some illegible scribbles.



<u>CLÁUSULA 32</u>	<u>EJECUCIÓN DE LAS OBRAS</u>	100
<u>CLÁUSULA 33</u>	<u>SISTEMAS Y EQUIPOS AEROPORTUARIOS</u>	101
<u>CLÁUSULA 34</u>	<u>DISPOSICIÓN DE ÁREAS PARA LAS OBRAS</u>	101
34.1	SOLICITUD DE RESTITUCIÓN DE LOS INMUEBLES.....	101
34.2	OCUPACIONES DE HECHO	102
34.3	CONTRATOS DE COMODATO.....	102
<u>CLÁUSULA 35</u>	<u>SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS</u>	103
35.1	BITÁCORA DE OBRA	103
35.2	INFORMES BIMESTRALES	103
35.2.1	CUADRO DE RELACIÓN DE OBRAS.....	104
35.2.2	CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DE LAS OBRAS	104
35.2.3	ESTUDIOS REALIZADOS DURANTE LA EJECUCIÓN	104
35.2.4	ASPECTOS AMBIENTALES.....	105
35.3	MEMORIA TÉCNICA	105
<u>CLÁUSULA 36</u>	<u>VERIFICACIÓN DE LAS OBRAS</u>	106
36.1	VERIFICACIÓN DE LAS OBRAS	106
36.2	ACTAS DE VERIFICACIÓN.....	106
36.2.1	SUSCRIPCIÓN POR ACUERDO EXPRESO O TÁCITO.....	106
36.2.2	OBJECIONES A LAS OBRAS ENTREGADAS	106
36.2.3	DESPERFECTOS DETECTADOS CON POSTERIORIDAD AL ACTA DE VERIFICACIÓN	107
36.3	PUESTA EN SERVICIO DE LAS OBRAS DE MODERNIZACIÓN	108
<u>CLÁUSULA 37</u>	<u>ACTA DE CUMPLIMIENTO DE HITO</u>	108
<u>CLÁUSULA 38</u>	<u>MAQUINARIA Y EQUIPOS</u>	108
<u>CLÁUSULA 39</u>	<u>MATERIALES Y EJECUCIÓN</u>	109
<u>CLÁUSULA 40</u>	<u>OBLIGACIÓN DE MANTENIMIENTO DE LA CALIDAD</u>	109
<u>CLÁUSULA 41</u>	<u>LIMITACIÓN DE ANTICIPOS Y PAGOS ANTICIPADOS</u>	110
<u>CLÁUSULA 42</u>	<u>EDIFICACIONES PARA EL USO DE AEROCIVIL</u>	110
<u>CLÁUSULA 43</u>	<u>OBLIGACIONES AMBIENTALES DURANTE LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN</u>	111

Handwritten signature or initials.

Handwritten notes and signatures on the left margin.



<u>CLÁUSULA 44</u>	<u>ACTA DE FINALIZACIÓN DE LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN ...</u>	<u>112</u>
<u>CAPÍTULO V</u>	<u>- ETAPA FINAL</u>	<u>113</u>
<u>CLÁUSULA 45</u>	<u>PLAZO DE LA ETAPA FINAL</u>	<u>113</u>
<u>CLÁUSULA 46</u>	<u>OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO EN LA ETAPA FINAL</u>	<u>113</u>
<u>CLÁUSULA 47</u>	<u>OBLIGACIONES DE AEROCIVIL EN LA ETAPA FINAL</u>	<u>113</u>
<u>CLÁUSULA 48</u>	<u>ACTUALIZACIÓN DE LAS MEMORIAS TÉCNICAS Y PLANES MAESTROS.....</u>	<u>114</u>
48.1	MEMORIAS TÉCNICAS	114
48.2	PLANES MAESTROS.....	114
<u>CAPÍTULO VI</u>	<u>- OPERACIÓN Y EXPLOTACIÓN COMERCIAL.....</u>	<u>116</u>
<u>CLÁUSULA 49</u>	<u>OPERACIÓN DE LOS AEROPUERTOS.....</u>	<u>116</u>
<u>CLÁUSULA 50</u>	<u>SERVICIOS ASOCIADOS A LOS INGRESOS REGULADOS.....</u>	<u>116</u>
<u>CLÁUSULA 51</u>	<u>SERVICIOS NO ASOCIADOS A LOS INGRESOS REGULADOS....</u>	<u>117</u>
<u>CLÁUSULA 52</u>	<u>NUEVOS SERVICIOS</u>	<u>117</u>
<u>CLÁUSULA 53</u>	<u>DISPOSICIÓN DE ESPACIOS PARA LAS AUTORIDADES DE SEGURIDAD DEL AEROPUERTO Y OTRAS AGENCIAS Y DEPENDENCIAS.....</u>	<u>118</u>
53.1	DEFINICIÓN DE NUEVOS ESPACIOS	118
53.2	CONTRATOS DE COMODATO CON LAS AUTORIDADES DE SEGURIDAD DEL AEROPUERTO Y OTRAS AGENCIAS Y DEPENDENCIAS	118
53.3	REUBICACIÓN	119
<u>CLÁUSULA 54</u>	<u>GARANTÍA DE LA CONTINUIDAD DEL SERVICIO.....</u>	<u>119</u>
<u>CLÁUSULA 55</u>	<u>NUEVAS RUTAS AÉREAS.....</u>	<u>120</u>
<u>CLÁUSULA 56</u>	<u>GARANTÍA DE CONDICIONES DE OPERACIÓN DE LOS BIENES QUE NO SON OBJETO DE CONCESIÓN</u>	<u>121</u>

TAL

Handwritten notes:
Fing
A
as



56.1	MANTENIMIENTO DE CONDICIONES DE OPERACIÓN	121
56.2	CAUSACIÓN DE LA COMPENSACIÓN	121
56.3	CUANTIFICACIÓN Y PAGO DE LA COMPENSACIÓN	121
56.4	CONCEPTO DE CIERRE O LIMITACIÓN DE OPERACIONES	122
<u>CAPÍTULO VII - ADMINISTRACIÓN DE LA CONCESIÓN</u>		123
<u>CLÁUSULA 57 LIBERTAD EN LA GESTIÓN DE LA CONCESIÓN</u>		123
<u>CLÁUSULA 58 PERSONAL DEL CONCESIONARIO</u>		123
58.1	OBLIGACIONES LABORALES Y APORTES PARAFISCALES	123
58.2	DIRECTOR DEL PROYECTO.....	124
58.3	DIRECTOR DE CONSTRUCCIÓN.....	124
58.4	DIRECTOR DE OPERACIONES.....	124
58.5	CONTRATACIÓN DE PERSONAL NO CALIFICADO.....	124
<u>CLÁUSULA 59 PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS.....</u>		125
59.1	COSTOS DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS	125
59.2	LIBERTAD DE ACCESO	126
59.3	PERIODO DE TRANSICIÓN	126
59.4	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO.....	127
59.5	SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA.....	128
59.6	RESPONSABILIDAD DEL CONCESIONARIO	128
<u>CAPÍTULO VIII - MANTENIMIENTO</u>		130
<u>CLÁUSULA 60 MANTENIMIENTO</u>		130
<u>CAPÍTULO IX - ASPECTOS ECONÓMICOS DE LA CONCESIÓN Y REMUNERACIÓN DEL CONCESIONARIO</u>		131
<u>CLÁUSULA 61 VERIFICACIÓN DE LOS APORTES DE DEUDA Y CAPITAL.....</u>		131
<u>CLÁUSULA 62 ELEMENTOS DE LA REMUNERACIÓN DEL CONCESIONARIO ...</u>		132
62.1	REMUNERACIÓN DE LAS OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO	132
62.2	REMUNERACIÓN DE LOS RIESGOS ASUMIDOS POR EL CONCESIONARIO	133
62.3	OTRAS OBLIGACIONES A CARGO DE AEROCIVIL.....	133
62.4	INEXISTENCIA DE GARANTÍA DE RENTABILIDAD O LIQUIDEZ.....	134
<u>CLÁUSULA 63 INGRESOS DEL CONCESIONARIO DURANTE LA ETAPA PREVIA</u>		134

Handwritten signatures and initials:
- A large checkmark-like symbol.
- "Jas A"
- "A."
- "Juy"

Handwritten signature:
- "TRCL"



<u>CLÁUSULA 64</u>	<u>INGRESO ESPERADO</u>	135
64.1	CÁLCULO DEL VALOR DE LOS INGRESOS REGULADOS GENERADOS	135
64.2	REDUCCIÓN DEL INGRESO REGULADO GENERADO	136
64.3	OBTENCIÓN DEL INGRESO ESPERADO ANTERIOR AL MES CIENTO OCHENTA (180)	137
64.4	OBTENCIÓN DEL INGRESO ESPERADO POSTERIOR AL MES CIENTO OCHENTA (180) ..	138
64.5	NO OBTENCIÓN DEL INGRESO ESPERADO	138
64.6	INCREMENTO DEL VALOR DEL INGRESO ESPERADO	138
64.7	DISMINUCIÓN DEL VALOR DEL INGRESO ESPERADO	139
<u>CLÁUSULA 65</u>	<u>CAUSACIÓN POSTERIOR A LA FECHA EFECTIVA DE TERMINACIÓN</u>	139
<u>CLÁUSULA 66</u>	<u>TARIFAS DE LOS INGRESOS REGULADOS E INDEXACIÓN</u>	139
66.1	APLICACIÓN DE TARIFAS	139
66.2	INDEXACIÓN ANUAL	139
66.3	APLICACIÓN DE LA INDEXACIÓN POR PARTE DEL CONCESIONARIO	140
66.4	INDEXACIÓN ANTICIPADA	141
<u>CLÁUSULA 67</u>	<u>RECAUDO</u>	142
67.1	SERVICIOS PRESTADOS A LOS EXPLOTADORES DE AERONAVES	142
67.1.1	PLAZO DE FACTURACIÓN Y PAGO	142
67.1.2	INTERESES DE MORA	143
67.1.3	PAGO DE SERVICIOS Y AUTORIZACIÓN DE OPERACIONES	143
67.2	TASA AEROPORTUARIA NACIONAL E INTERNACIONAL	144
67.3	SERVICIOS PRESTADOS A OTROS USUARIOS	144
67.4	SERVICIOS NO ASOCIADOS A LOS INGRESOS REGULADOS	145
<u>CLÁUSULA 68</u>	<u>COMPENSACIÓN TARIFARIA</u>	145
68.1	CÁLCULO DE LA COMPENSACIÓN TARIFARIA	145
68.2	PAGO DE LA DIFERENCIA POR COMPENSACIÓN TARIFARIA	146
<u>CLÁUSULA 69</u>	<u>COMPENSACIÓN POR VARIACIÓN EN LA REGULACIÓN AEROPORTUARIA</u>	147
69.1	CAUSACIÓN	147
69.2	INFORMACIÓN POR EL CONCESIONARIO Y PRONUNCIAMIENTO DEL INTERVENTOR Y AEROCIVIL	147
69.3	ACEPTACIÓN DE AEROCIVIL	148
69.4	NO ACEPTACIÓN DE AEROCIVIL	148
<u>CAPÍTULO X</u>	<u>- SEGURIDAD AEROPORTUARIA</u>	149
<u>CLÁUSULA 70</u>	<u>SEGURIDAD AÉREA</u>	149

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



<u>CLÁUSULA 71</u>	<u>SEGURIDAD AEROPORTUARIA</u>	149
71.1	SEGURIDAD AEROPORTUARIA COMO OBLIGACIÓN DE MEDIO	149
71.2	SUMINISTRO, ADECUACIÓN DE EQUIPOS, PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS	150
<u>CLÁUSULA 72</u>	<u>PLANEACIÓN DE LA SEGURIDAD AEROPORTUARIA</u>	150
72.1	PERIODO DE TRANSICIÓN	150
72.2	PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN DE LOS PLANES.....	151
72.3	ADOPCIÓN DE LOS PLANES	151
72.4	APROBACIÓN ANUAL	152
72.5	CONFIDENCIALIDAD	152
<u>CLÁUSULA 73</u>	<u>CONTROL ADMINISTRATIVO EN SEGURIDAD</u>	152
<u>CLÁUSULA 74</u>	<u>AUTORIDADES DE SEGURIDAD DEL AEROPUERTO Y OTRAS AGENCIAS Y DEPENDENCIAS</u>	152
<u>CAPÍTULO XI</u>	<u>- ASPECTOS AMBIENTALES DE LA CONCESIÓN</u>	154
<u>CLÁUSULA 75</u>	<u>SOMETIMIENTO A LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL COLOMBIANA</u>	154
<u>CLÁUSULA 76</u>	<u>PLANES DE MANEJO AMBIENTAL</u>	154
76.1	COSTOS DERIVADOS DEL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES CEDIDAS DE PLANES DE MANEJO AMBIENTAL	154
76.2	MODIFICACIONES A LOS PLANES DE MANEJO AMBIENTAL.....	155
<u>CLÁUSULA 77</u>	<u>RESPONSABILIDAD AMBIENTAL DEL CONCESIONARIO</u>	155
77.1	PERIODO DE TRANSICIÓN	155
77.2	RESPONSABILIDAD POR HECHOS ANTERIORES A LA CONCESIÓN	156
<u>CLÁUSULA 78</u>	<u>PERMISOS Y LICENCIAS ADICIONALES</u>	156
<u>CLÁUSULA 79</u>	<u>PELIGRO AVIARIO</u>	156
<u>CAPÍTULO XII</u>	<u>- ESPECIFICACIONES TÉCNICAS</u>	158
<u>CLÁUSULA 80</u>	<u>OBLIGACIONES DE RESULTADO</u>	158

Handwritten signatures and initials:
A
J
JTL

Handwritten signature:
JTL



<u>CLÁUSULA 81</u>	<u>CARGA DE DILIGENCIA DEL CONCESIONARIO</u>	158
<u>CLÁUSULA 82</u>	<u>CAMBIOS EN LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS</u>	158
82.1	INCOMPATIBILIDAD ENTRE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS.....	159
82.2	CONTRADICCIÓN ENTRE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS.....	159
82.3	IMPOSIBILIDAD EN LA OBTENCIÓN DE RESULTADOS.....	160
82.4	ESTUDIO DE LA SOLICITUD POR PARTE DE AEROCIVIL	160
82.5	MODIFICACIÓN EFECTUADA UNILATERALMENTE POR AEROCIVIL.....	160
<u>CLÁUSULA 83</u>	<u>JERARQUÍA</u>	161
<u>CAPÍTULO XIII</u>	<u>- BIENES DE LA CONCESIÓN</u>	162
<u>CLÁUSULA 84</u>	<u>BIENES DE LA CONCESIÓN</u>	162
84.1	BIENES OBJETO DE LA CONCESIÓN.....	162
84.2	BIENES QUE NO SON OBJETO DE LA CONCESIÓN.....	163
84.3	ACTUALIZACIÓN DEL INVENTARIO DE BIENES DE LA CONCESIÓN	163
<u>CLÁUSULA 85</u>	<u>PROTECCIÓN DE LOS BIENES DE LA CONCESIÓN</u>	164
<u>CAPÍTULO XIV</u>	<u>- FIDEICOMISO</u>	165
<u>CLÁUSULA 86</u>	<u>FONDOS DEL FIDEICOMISO</u>	165
<u>CLÁUSULA 87</u>	<u>SUBCUENTAS DEL FIDEICOMISO</u>	165
87.1	SUBCUENTA PRINCIPAL	166
87.2	SUBCUENTA DE INTERVENTORÍA.....	166
87.3	SUBCUENTA DE EXCEDENTES DE AEROCIVIL.....	167
87.4	SUBCUENTA TRANSITORIA	169
87.5	SUBCUENTA DEL PANEL DE EXPERTOS.....	169
87.6	SUBCUENTA DE PLANES MAESTROS.....	169
87.7	SUBCUENTA PARA OBRAS DE ALCANCE PROGRESIVO.....	170
<u>CLÁUSULA 88</u>	<u>ESTIPULACIONES OBLIGATORIAS DEL CONTRATO DE FIDUCIA</u>	170
<u>CLÁUSULA 89</u>	<u>DESARROLLO DE ESQUEMAS FINANCIEROS</u>	172
<u>CLÁUSULA 90</u>	<u>AUDITORIA</u>	172

TOTAL

[Handwritten signatures and initials]



90.1	INFORME DEL ESTADO DE FIDEICOMISO	172
90.2	REVISIÓN DE LOS INGRESOS.....	173
90.3	INFORMES RELACIONADOS CON LA LIQUIDACIÓN	173
<u>CLÁUSULA 91 CRITERIOS DE INVERSIÓN.....</u>		173
91.1	SEGURIDAD.....	173
91.2	LIQUIDEZ.....	174
91.3	DIVERSIFICACIÓN.....	174
91.4	RENTABILIDAD.....	174
<u>CLÁUSULA 92 REEMPLAZO DE LA FIDUCIARIA</u>		174
<u>CAPÍTULO XV – RIESGOS.....</u>		175
<u>CLÁUSULA 93 TIPIFICACIÓN DE RIESGOS PREVISIBLES.....</u>		175
<u>CLÁUSULA 94 ASIGNACIÓN DE RIESGOS AL CONCESIONARIO Y MECANISMOS DE MITIGACIÓN</u>		176
94.1	RIESGO COMERCIAL	176
94.1.1	RIESGO DE DEMANDA DE PASAJEROS	176
94.1.2	RIESGO DE DEMANDA DE CARGA	177
94.1.3	RIESGO DE CARTERA.....	177
94.2	RIESGO REGULATORIO	178
94.2.1	RIESGO DE VARIACIÓN EN LA LEGISLACIÓN.....	178
94.2.2	RIESGO TRIBUTARIO Y CAMBIARIO	178
94.2.3	RIESGO DE VARIACIÓN EN LA REGULACIÓN AEROPORTUARIA	179
94.3	RIESGO DE DEVALUACIÓN / REVALUACIÓN.....	179
94.4	RIESGO DE INFLACIÓN.....	179
94.5	RIESGO DE VARIACIÓN EN LAS CONDICIONES DE FINANCIACIÓN	180
94.6	RIESGO DE FUERZA MAYOR ASEGURABLE.....	180
94.7	RIESGO CONSTRUCTIVO	181
94.8	RIESGO DE OPERACIÓN	182
94.9	RIESGO AMBIENTAL.....	183
94.10	RIESGO DE RENTABILIDAD.....	183
94.11	RIESGOS GENERALES.....	184
<u>CLÁUSULA 95 RIESGOS PREVISIBLES QUE ASUME AEROCIVIL</u>		184
95.1	RIESGO POR FUERZA MAYOR NO ASEGURABLE	184
95.2	RIESGO REGULATORIO	185
95.2.1	RIESGO TARIFARIO	185
95.2.2	RIESGO DE VARIACIÓN EN LA REGULACIÓN AEROPORTUARIA.....	185
95.3	RIESGO ARQUEOLÓGICO.....	185

Handwritten signatures and initials in the bottom left corner.

Handwritten signature or initials in the bottom right corner.



CLÁUSULA 96	OCURRENCIA DE RIESGOS IMPREVISIBLES	186
CAPÍTULO XVI	- GARANTÍAS Y SEGUROS	187
CLÁUSULA 97	MODALIDADES DE LA GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO... ..	187
97.1.1	PÓLIZA DE SEGURO.....	187
97.1.2	GARANTÍA BANCARIA A PRIMER REQUERIMIENTO.....	188
97.1.3	FIDUCIA MERCANTIL EN GARANTÍA.....	189
97.1.3.1	CONTENIDO MÍNIMO DEL CERTIFICADO DE GARANTÍA.....	189
97.1.3.2	CONTENIDO DEL CONTRATO DE FIDUCIA.....	190
97.1.4	DEPÓSITO DE DINERO EN GARANTÍA	190
CLÁUSULA 98	AMPAROS DE LA GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO.....	191
98.1	AMPARO DE CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO	191
98.1.1	DURANTE LA ETAPA PREVIA.....	191
98.1.2	DURANTE LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN.....	192
98.1.3	DURANTE LA ETAPA FINAL	194
98.2	AMPARO DE PAGO DE SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	195
98.2.1	DURANTE LA ETAPA PREVIA.....	195
98.3	AMPARO DE ESTABILIDAD Y CALIDAD DE LA OBRA.....	199
98.4	AMPARO DE CALIDAD Y CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS EQUIPOS	200
98.5	AMPARO DE CALIDAD DEL MANTENIMIENTO	202
CLÁUSULA 99	GARANTÍA DE RESPONSABILIDAD CIVIL.....	204
CLÁUSULA 100	FIANZA.....	205
CLÁUSULA 101	MODIFICACIÓN Y VIGENCIA DE LAS GARANTÍAS	205
CLÁUSULA 102	RIESGOS ASEGURABLES	207
102.1	RESPONSABILIDAD POR INEXISTENCIA DE SEGUROS	207
102.2	RIESGOS ASUMIDOS POR AEROCIVIL.....	207
102.3	REPARACIONES NECESARIAS POR RAZONES DE FUERZA MAYOR O CASO FORTUITO.....	208
CAPÍTULO XVII	- RÉGIMEN SANCIONATORIO	210
CLÁUSULA 103	MULTAS.....	210
103.1	MULTA POR INCUMPLIMIENTO EN LA CONSTITUCIÓN DEL FIDEICOMISO	210

Handwritten signatures and initials in the bottom left corner.

Handwritten signature or initials in the bottom right corner.



103.2	MULTA POR INCUMPLIMIENTO EN LA CONSTITUCIÓN Y FONDEO DE LA SUBCUENTA DE INTERVENTORÍA, LA SUBCUENTA DE PLANES MAESTROS O LA SUBCUENTA DEL PANEL DE EXPERTOS	210
103.3	MULTA POR INCUMPLIMIENTO EN EL PLAZO PARA EL CIERRE FINANCIERO	211
103.4	MULTA POR INCUMPLIMIENTO EN LA ENTREGA DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DE DETALLE PARA LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE MODERNIZACIÓN.....	211
103.5	MULTA POR INCUMPLIMIENTO EN LA DISPOSICIÓN DE EQUIPOS, MATERIALES Y PERSONAL	211
103.6	MULTAS POR EL INCUMPLIMIENTO DEL CRONOGRAMA DE OBRA.....	211
103.7	MULTA POR COBRO NO AUTORIZADO DE LA ESTRUCTURA TARIFARIA	212
103.8	MULTA POR NO EFECTUAR LOS TRASLADOS Y/O DEPÓSITOS A LA SUBCUENTA DE EXCEDENTES DE AEROCIVIL	212
103.9	MULTA POR INCUMPLIMIENTO EN LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DE MODERNIZACIÓN O EN LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DE DISEÑO.....	213
103.10	MULTA POR INCUMPLIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS	213
103.11	MULTA POR UTILIZACIÓN DE SOFTWARE CARENTE DE LICENCIA	213
103.12	MULTA POR INCUMPLIMIENTO EN LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DE OPERACIÓN	214
103.13	MULTA POR INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE SEGURIDAD AEROPORTUARIA	214
103.14	MULTA POR INCUMPLIMIENTO EN LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DE MANTENIMIENTO	215
103.15	MULTAS POR INCUMPLIMIENTO EN LA CONSTITUCIÓN Y MANTENIMIENTO DE LAS GARANTÍAS.....	215
103.16	MULTAS POR INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES AMBIENTALES	215
103.17	MULTAS POR INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES RELACIONADAS CON LA CONTRATACIÓN DEL PERSONAL DEL CONCESIONARIO	215
103.18	MULTA POR INCUMPLIMIENTO EN LA ENTREGA DE INFORMACIÓN AL INTERVENTOR	215
103.19	MULTA POR NO OBTENCIÓN DE LOS ACUMULADOS DE LA SUBCUENTA PRINCIPAL	216
103.20	MULTA POR INCUMPLIMIENTO EN EL CONTRATISTA EPC	216
103.21	MULTA POR INCUMPLIMIENTO DE OTRAS OBLIGACIONES.....	216

CLÁUSULA 104 PERIODO DE CURA 216

CLÁUSULA 105 PROCEDIMIENTO PARA LA IMPOSICIÓN DE MULTAS 217

105.1	COMUNICACIÓN DEL INCUMPLIMIENTO.....	217
105.2	INICIO DEL PROCEDIMIENTO PARA LA IMPOSICIÓN DE MULTAS.....	217
105.3	SILENCIO O ACEPTACIÓN DEL CONCESIONARIO	218
105.4	DESCARGOS DEL CONCESIONARIO	218
105.5	CONCEPTO DEL INTERVENTOR Y DEL PANEL DE EXPERTOS.....	218
105.6	DECISIÓN DE AEROCIVIL.....	219

CLÁUSULA 106 LÍMITE A LA IMPOSICIÓN DE MULTAS 219

106.1	LÍMITE EN VALOR	219
106.2	PLAZO DE IMPOSICIÓN QUE SE CONVIERTE EN CAUSAL DE CADUCIDAD.....	219

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



106.3	GARANTÍA EN LA CONTINUIDAD DEL SERVICIO	220
<u>CLÁUSULA 107 PAGO DE LAS MULTAS..... 221</u>		
<u>CLÁUSULA 108 CLÁUSULA PENAL 221</u>		
<u>CAPÍTULO XVIII – MECANISMOS DE SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS 222</u>		
<u>CLÁUSULA 109 PANEL DE EXPERTOS..... 222</u>		
109.1	COMPETENCIA DEL PANEL DE EXPERTOS.....	222
109.2	FACULTADES DEL PANEL DE EXPERTOS	223
109.3	SELECCIÓN Y COMPOSICIÓN DEL PANEL DE EXPERTOS	224
109.4	INDEPENDENCIA DEL PANEL DE EXPERTOS.	225
109.5	ADMISIBILIDAD DE LAS RECOMENDACIONES EN PROCESOS ULTERIORES	226
109.6	REMUNERACIÓN.	226
109.7	SUBCUENTA DEL PANEL DE EXPERTOS.....	227
109.8	PERMANENCIA.....	228
109.9	PROCEDIMIENTO PARA EL PANEL DE EXPERTOS.....	229
109.9.1	LUGAR DEL PANEL DE EXPERTOS.....	229
109.9.2	INICIO DEL PROCEDIMIENTO.....	229
109.9.3	INVESTIGACIÓN.	230
109.9.4	ESTUDIO DE LOS ALEGATOS.....	230
109.9.5	RECOMENDACIÓN.....	231
<u>CLÁUSULA 110 TRIBUNAL DE ARBITRAMENTO 231</u>		
<u>CLÁUSULA 111 CONTINUIDAD EN LA EJECUCIÓN..... 232</u>		
<u>CAPÍTULO XIX – CLÁUSULAS EXCEPCIONALES AL DERECHO COMÚN 233</u>		
<u>CLÁUSULA 112 CADUCIDAD 233</u>		
112.1	CAUSALES PREVISTAS EN LA LEY	233
112.2	INCUMPLIMIENTOS REITERADOS QUE GENERAN MULTAS.....	233
112.3	ALTERACIONES EN LA COMPOSICIÓN ACCIONARIA	233
112.4	INCUMPLIMIENTO A LOS FINANCIADORES.....	234
112.5	PROCEDIMIENTO PARA LA DECLARATORIA DE CADUCIDAD	234
<u>CLÁUSULA 113 TERMINACIÓN UNILATERAL 235</u>		
<u>CLÁUSULA 114 MODIFICACIÓN UNILATERAL..... 235</u>		
<u>CLÁUSULA 115 INTERPRETACIÓN UNILATERAL..... 236</u>		



CLÁUSULA 116 REVERSIÓN..... 236

116.1 PROCEDIMIENTO..... 236
116.1.1 ACTUALIZACIÓN FINAL DEL INVENTARIO DE BIENES DE LA CONCESIÓN..... 236
116.1.2 ACTUALIZACIÓN DE LAS MEMORIAS TÉCNICAS..... 237
116.1.3 INVENTARIO DE CONTRATOS..... 237
116.2 SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE TERMINACIÓN DEL CONTRATO..... 238
116.2.1 EN CUANTO A LOS BIENES DE LA CONCESIÓN..... 239
116.2.2 EN RELACIÓN CON LOS **INGRESOS REGULADOS Y LOS INGRESOS NO REGULADOS:**..... 240
116.2.3 CESIÓN DE LOS CONTRATOS..... 240
116.3 REVERSIÓN EN CASO DE TERMINACIÓN ANTICIPADA DEL CONTRATO..... 241
116.3.1 TERMINACIÓN ANTICIPADA POR MUTUO ACUERDO DE LAS PARTES..... 241
116.3.2 TERMINACIÓN ANTICIPADA POR CADUCIDAD O TERMINACIÓN UNILATERAL..... 241
116.3.3 TERMINACIÓN ANTICIPADA POR CAUSAS IMPUTABLES A **AEROCIVIL**..... 242
116.3.4 TERMINACIÓN ANTICIPADA POR IMPOSIBILIDAD DE RENOVAR LAS GARANTÍAS, EXTENSIÓN DE LA ETAPA PREVIA O SUSPENSIÓN DEL CONTRATO..... 242

CAPÍTULO XX - TOMA DE POSESIÓN, TERMINACIÓN ANTICIPADA Y LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO..... 243

CLÁUSULA 117 TOMA DE POSESIÓN POR LOS FINANCIADORES..... 243

117.1 POR INCUMPLIMIENTO DEL CONTRATO DE CONCESIÓN..... 243
117.2 POR INCUMPLIMIENTO DE LOS CONTRATOS DE CRÉDITO..... 244

CLÁUSULA 118 TERMINACIÓN ANTICIPADA..... 245

118.1 DECLARACIÓN DE CADUCIDAD..... 245
118.2 DECLARACIÓN DE TERMINACIÓN UNILATERAL..... 245
118.3 POR MODIFICACIÓN DE LAS TARIFAS..... 245
118.4 POR IMPOSIBILIDAD DE RENOVAR LAS GARANTÍAS..... 245
118.5 POR VENCIMIENTO DEL TÉRMINO MÁXIMO DE DURACIÓN DEL PERIODO DE EXTENSIÓN DE LA ETAPA PREVIA..... 246
118.6 POR SUSPENSIÓN DEL CONTRATO..... 246
118.7 POR PARÁLISIS DE LAS OPERACIONES EN EL AEROPUERTO IMPUTABLES A AEROCIVIL..... 246
118.8 POR OCURRENCIA DE UN RIESGO IMPREVISIBLE..... 247
118.9 POR MUTUO ACUERDO DE LAS PARTES..... 247

CLÁUSULA 119 COMPENSACIÓN POR TERMINACIÓN ANTICIPADA..... 247

119.1 FÓRMULA PARA EL PAGO DE LA COMPENSACIÓN POR TERMINACIÓN ANTICIPADA ... 247
119.2 PAZ Y SALVO..... 250
119.3 PAGO DE LA COMPENSACIÓN..... 250

Handwritten signatures and initials in the bottom left corner.

Handwritten initials "TTL" in the bottom right corner.



<u>CLÁUSULA 120 LIQUIDACIÓN</u>	251
120.1 RESTRICCIÓN DE PAGOS	251
120.2 PRESENTACIÓN DE INFORME PREVIO A LA LIQUIDACIÓN	251
120.3 DESTINACIÓN DE LOS RECURSOS DEL FIDEICOMISO	252
120.4 ENVÍO A LA FIDUCIARIA DEL ACTA DE LIQUIDACIÓN	252
120.5 CUMPLIMIENTO DE INSTRUCCIONES, INFORME FINAL Y LIQUIDACIÓN DEL FIDEICOMISO.....	252
<u>CAPÍTULO XXI – VIGILANCIA Y CONTROL</u>	254
<u>CLÁUSULA 121 RELACIÓN ENTRE EL INTERVENTOR Y EL CONCESIONARIO...</u>	254
121.1 FACULTADES DEL INTERVENTOR.....	254
121.2 CONTROVERSIAS ENTRE EL INTERVENTOR Y EL CONCESIONARIO	256
121.3 LIMITACIONES DEL INTERVENTOR Y MECANISMO DE SELECCIÓN	256
<u>CLÁUSULA 122 HONORARIOS DEL INTERVENTOR Y FONDEO DE LA SUBCUENTA DE INTERVENTORÍA.....</u>	257
122.1 PAGO DE LA REMUNERACIÓN DEL INTERVENTOR	257
122.2 APORTES DEL CONCESIONARIO A LA SUBCUENTA DE INTERVENTORÍA.....	257
122.2.1 ETAPA PREVIA Y ETAPA DE MODERNIZACIÓN	257
122.2.2 ETAPA FINAL	258
122.2.3 ACTUALIZACIÓN	258
122.3 SUFICIENCIA DE LA SUBCUENTA DE INTERVENTORÍA.....	259
<u>CAPÍTULO XII – VARIOS.....</u>	260
<u>CLÁUSULA 123 INTERESES DE MORA.....</u>	260
<u>CLÁUSULA 124 SUSPENSIÓN DE LA EJECUCIÓN</u>	260
<u>CLÁUSULA 125 RETIRO DEL AEROPUERTO DE SANTA MARTA.....</u>	261
<u>CLÁUSULA 126 INDEMNIDAD.....</u>	264
126.1 RESPONSABILIDAD DEL CONCESIONARIO	264
126.2 IDONEIDAD DEL PERSONAL	264
126.3 NOTIFICACIÓN DE ACCIONES JUDICIALES.....	264
126.4 COADYUVANCIA Y OTROS COMPORTAMIENTOS PROCESALES	265
<u>CLÁUSULA 127 COMISIÓN DE ÉXITO</u>	266

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



CLÁUSULA 128	RELACIÓN ENTRE LAS PARTES	266
CLÁUSULA 129	CESIÓN Y SUBCONTRATOS	266
129.1	SUBCONTRATOS	266
129.2	CESIÓN POR PARTE DEL CONCESIONARIO O DE AEROCIVIL	267
CLÁUSULA 130	SUJECCIÓN A LA LEY COLOMBIANA Y RENUNCIA A LA RECLAMACIÓN DIPLOMÁTICA	267
CLÁUSULA 131	INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO DEL PROYECTO	268
CLÁUSULA 132	HALLAZGOS ARQUEOLÓGICOS, TESOROS, DESCUBRIMIENTOS DE MINAS U OTROS YACIMIENTOS	269
CLÁUSULA 133	INHABILIDADES E INCOMPATIBILIDADES	269
CLÁUSULA 134	IDIOMA DEL CONTRATO	269
CLÁUSULA 135	IMPUESTO DE TIMBRE	269
CLÁUSULA 136	MODIFICACIÓN DEL CONTRATO	270
CLÁUSULA 137	MANTENIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES	270
CLÁUSULA 138	NOTIFICACIONES	270
CLÁUSULA 139	DOCUMENTOS DEL CONTRATO	271

ITAL

[Handwritten signatures and initials]



Entre los suscritos, de una parte,

- i) **FERNANDO AUGUSTO SANCLEMENTE ALZATE**, mayor de edad, domiciliado en la ciudad de Bogotá D.C., identificado con cédula de ciudadanía No. 80.407.418 de Usaquén, actuando en su calidad de Director General de la Unidad Administrativa Especial de la Aeronáutica Civil – **Aerocivil** –, nombrado mediante Decreto 998 del 1 de abril de 2005, con Acta de Posesión No. 810 del 11 de abril de 2005, (en adelante **Aerocivil**),

y por la otra,

- ii) **PETER GROSSICH VANEGAS**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 79.649.655 de Bogotá, quien, en su calidad de representante legal obra en nombre y representación de la Sociedad **AEROPUERTOS DE ORIENTE S.A.S** con NIT – 900.373.778 -6, sociedad debidamente constituida mediante documento privado de Asamblea de Accionistas del 4 de agosto de 2010, inscrita el 5 de agosto de 2010, bajo el No. 01403903 del Libro IX, en la Cámara de Comercio de Bogotá Sede Chapinero, Matricula Mercantil No. 02014536 (en adelante, el **Concesionario**)

CONSIDERANDO

1. Que el proyecto de participación privada al que corresponde el presente **Contrato de Concesión**, fue conocido y aprobado por el Consejo Directivo de la Unidad Administrativa Especial de la Aeronáutica Civil, el 16 de diciembre de 2009 en los términos señalados en el artículo 8 de Decreto 260 de 2004.
2. Que mediante la Resolución 02124 del 29 de abril de 2010, **AEROCIVIL** ordenó la apertura de la **Licitación Pública 10000001 - OL - 2010**, cuyo objeto fue seleccionar la propuesta más favorable para la celebración del **Contrato de Concesión**, para que el **Concesionario** realice, por su cuenta y riesgo, entre otras cosas, la **Administración, Operación, Explotación Comercial, Mantenimiento y Modernización del Área Concesionada** de los Aeropuertos Camilo Daza de Cúcuta, Palonegro de Bucaramanga, Yariguíes de Barrancabermeja, Alfonso López Pumarejo de Valledupar, Simón Bolívar de Santa Marta y Almirante Padilla de Riohacha, bajo el control y vigilancia de **Aerocivil**.



3. Que la **Licitación** fue abierta y se rigió de conformidad con lo previsto en las Leyes 80 de 1.993, 105 de 1993, 1150 de 2007 y en sus decretos reglamentarios.
4. Que la celebración del presente **Contrato** fue adjudicada al **Concesionario** mediante la Resolución No. 3876 de 4 de agosto de 2010 de **Aerocivil**, una vez cumplidos los trámites legales correspondientes.
5. Que el **Concesionario** conoce y ha evaluado los términos y condiciones técnicas, económicas, comerciales y legales del **Proyecto** objeto de este **Contrato**, así como los riesgos que mediante el **Contrato** asume.
6. Que en consideración de lo anterior, las partes han decidido celebrar este **Contrato**, que se regirá por las siguientes cláusulas:



CAPÍTULO I – PARTE GENERAL

CLÁUSULA 1 INTERPRETACIÓN DEL CONTRATO

Este **Contrato** será interpretado según las reglas que se establecen en la siguiente cláusula, además de aquellas que resulten aplicables de conformidad con lo previsto en los artículos 1618 a 1624 del Código Civil:

- (i) El presente **Contrato** debe interpretarse de tal manera que exista concordancia entre sus cláusulas, y entre éste y sus Apéndices, el **Pliego de Condiciones** y sus Anexos. Los Apéndices del **Contrato** corresponden a los siguientes documentos:

APÉNDICE A ("Bienes")
APÉNDICE B ("Contratos Cedidos")
APÉNDICE C ("Seguridad Aeroportuaria")
APÉNDICE D ("Especificaciones Técnicas de Diseño")
APÉNDICE E ("Especificaciones Técnicas de Modernización")
APÉNDICE F ("Especificaciones Técnicas de Operación")
APÉNDICE G ("Especificaciones Técnicas de Mantenimiento")
APÉNDICE H ("Aspectos Ambientales")
APÉNDICE I ("Reglamento Dispute Board")
APÉNDICE J ("Bienes Revertibles")

- (ii) En caso de contradicción entre el **Contrato** y cualquier otro documento que forme parte de éste, incluyendo el **Pliego de Condiciones**, sus Anexos, y los Apéndices del **Contrato de Concesión**, prevalecerá lo dispuesto en el **Contrato de Concesión**.

- (iii) En caso de contradicción entre uno o más Apéndices del **Contrato**, sin que exista solución prevista en el **Contrato de Concesión**, se atenderá al siguiente orden de prelación:

1. **Especificaciones Técnicas de Operación**(Apéndice F)
2. **Especificaciones Técnicas de Diseño** (Apéndice D)
3. **Especificaciones Técnicas de Modernización** (Apéndice E)
4. **Seguridad** (Apéndice C)
5. **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento** (Apéndice G)
6. **Apéndice Ambiental** (Apéndice H).

- (iv) A menos que el **Contrato de Concesión** expresamente lo disponga, ninguno de los documentos contenidos en la **Oferta** presentada por el **Concesionario** en desarrollo de la **Licitación** formará parte del **Contrato** y,



por lo tanto, no podrán ser utilizados como criterio de interpretación contractual, ni generan efecto vinculante entre las **Partes**.

- (v) Cuando se mencionen las palabras "capítulo(s)", "cláusula(s)", "numeral(es)" y "apéndice(s)" se entiende que se está haciendo referencia a los capítulos, cláusulas, numerales y apéndices del presente **Contrato**, salvo que expresamente se indique lo contrario.
- (vi) Los encabezamientos y títulos de los Capítulos y las Cláusulas que se utilicen en el **Contrato** servirán sólo para referencia y facilidad de consulta pero no afectarán la interpretación del texto del **Contrato**.
- (vii) Este **Contrato** regula íntegramente las relaciones entre las **Partes** y, por lo tanto, deja sin valor y efecto cualquiera otro entendimiento, escrito o verbal entre las mismas sobre el **Contrato**.
- (viii) Las reglas relativas a la asignación de riesgos a que se refiere este **Contrato** deben ser entendidas como elementos centrales de interpretación del alcance de cada una de las obligaciones de las partes bajo este **Contrato**.

CLÁUSULA 2 DEFINICIONES

Para la adecuada interpretación de este **Contrato**, siempre que los siguientes términos aparezcan en mayúsculas iniciales y negrilla, tendrán el significado que se les atribuye a continuación. Los términos definidos en singular, incluyen su acepción en plural cuando a ella hubiere lugar, y aquellos definidos en género masculino incluyen su acepción en género femenino cuando a ello hubiere lugar. Los términos que no sean expresamente definidos, deberán entenderse de acuerdo con el sentido que les confiera el lenguaje técnico respectivo o por su significado y sentido naturales y obvios, de conformidad con su uso general.

2.1 Acta de Cumplimiento de Hito

Corresponden a las actas suscritas por **Aerocivil**, el **Interventor** y el **Concesionario** en las cuales se consigna el cumplimiento por parte del **Concesionario**, de las **Obras de Modernización** correspondientes a cada uno de los **Hitos** previstos en el **Cronograma de Obra**.



2.2 Acta de Entrega

Será el acta de que trata la CLÁUSULA 16 de este **Contrato**, suscrita por **Aerocivil**, el **Concesionario** y el **Interventor**, para cada uno de los **Aeropuertos**, mediante la cual se efectúa la entrega a título de concesión –o la cesión durante la vigencia de la concesión según corresponda– por parte de **Aerocivil** al **Concesionario** de:

- (i) El **Área Concesionada** de cada uno de los **Aeropuertos**
- (ii) Los **Bienes de la Concesión**
- (iii) Los **Contratos Cedidos**
- (iv) Los **Servicios Asociados a Ingresos Regulados**
- (v) Los **Servicios no Asociados a Ingresos Regulados**
- (vi) Los **Ingresos Regulados**
- (vii) Los **Ingresos no Regulados**
- (viii) Los litigios y pleitos pendientes
- (ix) Los **Planes de Manejo Ambiental**

2.3 Acta de Finalización de la Etapa de Modernización

Será el acta suscrita por el **Concesionario**, **Aerocivil** y el **Interventor**, con la cual se dará por terminada la **Etapa de Modernización** y se dará inicio a la **Etapa Final**.

El **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización** será suscrita una vez se concluya por parte del **Concesionario** la totalidad de las **Obras de Modernización** y dicha ejecución sea verificada por el **Interventor** y **Aerocivil**, habiéndose cumplido los requisitos previstos en la CLÁUSULA 44 del **Contrato de Concesión**.

2.4 Acta de Inicio de Ejecución

Es el acta que será suscrita por **Aerocivil**, el **Interventor** y el **Concesionario**, una vez se hayan cumplido con todas y cada una de las condiciones establecidas en la CLÁUSULA 8 de este **Contrato** y junto a la acreditación del cumplimiento de lo previsto en el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007.

2.5 Acta de Inicio de la Etapa de Modernización

Es el acta suscrita por el **Concesionario**, **Aerocivil** y el **Interventor**, una vez verificado el cumplimiento por parte del **Concesionario** de las obligaciones señaladas en la CLÁUSULA 23 del presente **Contrato de Concesión**.



2.6 Acta de Terminación del Contrato

Es el documento suscrito por **Aerocivil**, el **Interventor** y el **Concesionario** dentro de los cinco (5) **Días Hábiles** siguientes a la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato de Concesión**. Mediante este documento, las partes darán por terminado el presente **Contrato de Concesión**, y efectuarán la reversión de los bienes a **Aerocivil** en los términos previstos en la **CLÁUSULA 116** del presente **Contrato**.

2.7 Actas de Verificación

Son las actas suscritas por el **Interventor**, el **Concesionario** y **Aerocivil** en las cuales se consigna la terminación de una **Obra de Modernización** o una **Obra Complementaria** o una **Obra Voluntaria** así como su conformidad con lo establecido en el presente **Contrato de Concesión** y en sus Apéndices, de conformidad con lo señalado en el numeral 36.2 de la **CLÁUSULA 36** de este **Contrato**. También se suscribirán **Actas de Verificación** respecto de las **Obras Complementarias**, consignándose en tal caso su conformidad con las condiciones pactadas por las partes al momento del acuerdo respecto de la realización de dicha **Obra Complementaria** y para las **Obras Voluntarias**, para lo cual se atenderá a las condiciones impartidas por **Aerocivil** al momento de la aprobación de las mismas.

2.8 Actos de Interferencia Ilícita

Referencia internacional utilizada para denominar todos los actos, o tentativas, destinados a comprometer la seguridad de la aviación civil y del transporte aéreo, entre los cuales se encuentran:

- Apoderamiento ilícito de aeronaves en vuelo.
- Apoderamiento ilícito de aeronaves en tierra.
- Toma de rehenes a bordo de aeronaves o en los aeródromos.
- Intrusión por la fuerza a bordo de una aeronave, en un aeropuerto o en el recinto de una instalación aeronáutica.
- Introducción a bordo de una aeronave o en un Aeropuerto de armas o de artefactos (o sustancias) peligrosos con fines criminales.



- Comunicación de información falsa que compromete la seguridad de una aeronave en vuelo, o en tierra, o la seguridad de los pasajeros, tripulación, personal de tierra y público en un aeropuerto o en el recinto de una instalación de aviación civil.

También se considera **Acto de Interferencia Ilícita** la tentativa de realizar cualquiera de las conductas anteriores, así como la complicidad o el favorecimiento en la realización de los mismos.

2.9 Administración o Administración de los Bienes de la Concesión

Son todos aquellos actos realizados por el **Concesionario** para ordenar, disponer y organizar los **Bienes de la Concesión** en los términos previstos en el presente **Contrato**.

Entre los actos de **Administración** ejercidos por el **Concesionario** se encuentran aquellos que se listan a continuación, sin que estos constituyan listado taxativo pues a esta categoría pertenecerán todas aquellas actuaciones que, por su naturaleza, se encuentren dirigidas al ordenamiento y organización de los bienes y servicios objeto de la **Concesión**.

- a) La contratación de personal idóneo y competente para realizar todas aquellas gestiones que se requieran para cumplir con el objeto del **Contrato de Concesión**.
- b) La asignación del personal para la prestación de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y de los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** a cargo del **Concesionario**.
- c) La selección de los proveedores de bienes, servicios, equipos y materiales para el cumplimiento del objeto del **Contrato de Concesión**.
- d) La determinación de las condiciones financieras con los **Financiadores** y la selección de los **Financiadores** en sí misma.
- e) La selección de la **Entidad Fiduciaria**.

2.10 Aeropuerto Alfonso López Pumarejo de Valledupar o SKVP

Es el Aeropuerto Alfonso López Pumarejo localizado en la ciudad de Valledupar (Departamento del Cesar), República de Colombia, y que se identifica internacionalmente con la sigla SKVP.



2.11 Aeropuerto Almirante Padilla de Riohacha o SKRH

Es el Aeropuerto Almirante Padilla localizado en la ciudad de Riohacha (Departamento de la Guajira), República de Colombia, y que se identifica internacionalmente con la sigla SKRH.

2.12 Aeropuerto Camilo Daza de Cúcuta o SKCC

Es el Aeropuerto Internacional Camilo Daza localizado en la ciudad de Cúcuta (Departamento del Norte de Santander), República de Colombia, y que se identifica internacionalmente con la sigla SKCC.

2.13 Aeropuerto Palonegro de Bucaramanga o SKBG

Es el Aeropuerto Internacional Palonegro localizado en el municipio de Lebrija (Departamento de Santander), que sirve a la ciudad de Bucaramanga (Departamento de Santander), República de Colombia, y que se identifica internacionalmente con la sigla SKBG.

2.14 Aeropuerto Simón Bolívar de Santa Marta o SKSM

Es el Aeropuerto Simón Bolívar localizado en el municipio de Santa Marta (Departamento de Magdalena), República de Colombia, y que se identifica internacionalmente con la sigla SKSM.

2.15 Aeropuerto Yariguíes de Barrancabermeja o SKEJ

Es el Aeropuerto Yariguíes localizado en el municipio de Barrancabermeja (Departamento de Santander), República de Colombia, y que se identifica internacionalmente con la sigla SKEJ.

2.16 Aeropuertos

Se refiere a los aeropuertos **SKBG, SKCC, SKSM, SKRH, SKVP y SKEJ** conjuntamente considerados.



2.17 Asesor del Gobierno

Es la Unión Temporal Estructuración Aeropuertos Nororiente, conformada por Esfinanzas S.A., Sumatoria S.A., Julio Roberto Vaca, Erwin Stagno y Samuel Véliz, con quien la **Aerocivil** suscribió el contrato de consultoría 8000315-OJ-2008 de 26 de diciembre de 2008.

2.18 Área Concesionada

Para cada uno de los **Aeropuertos**, el **Área Concesionada** corresponderá a aquella señalada en los planos que hacen parte de las **Especificaciones Técnicas de Operación (Apéndice F)**.

En todo caso, formarán parte del **Área Concesionada** de cada uno de los **Aeropuertos** las **Terminales de Pasajeros** y las **Plataformas**. Formarán también parte del **Área Concesionada** de cada uno de los **Aeropuertos** los parqueaderos públicos de vehículos, las vías de acceso a la **Terminal de Pasajeros** así como las zonas verdes y de circulación de peatones que sean colindantes a éstas, siempre que se encuentren en predios de **Aerocivil**, así mismo el cerramiento de cada uno de los **Aeropuertos** incluyendo el área de 0,5 metros al exterior de dicho cerramiento y de 3 metros de lado interior de la malla de cerramiento incluyendo el camino perimetral interior asociado cuando este efectivamente esté emplazado, de conformidad con lo establecido en las **Especificaciones Técnicas de Operación**.

No formarán parte del **Área Concesionada** de ninguno de los **Aeropuertos**, las calles de rodaje, las pistas, las torres de control, los edificios diferentes de la **Terminal de Pasajeros** que alberguen algún tipo de instrumento o equipo de ayuda a la navegación aérea y los cuarteles de SEI.

2.19 Autoridad Nacional de Seguridad de la Aviación Civil

Se refiere a **Aerocivil**, en aquellos eventos en que actúa investida de las facultades que le otorga el Capítulo 17 del RAC y demás normas concordantes, o aquellas que las adicionen, modifiquen o sustituyan, las cuales podrá ejercer a través de su Director General, de la Dirección de Seguridad y Supervisión Aeroportuaria o de los funcionarios designados para tal efecto.

2.20 Autoridades de Seguridad del Aeropuerto

Son aquellos organismos del Estado a los que la Constitución o la Ley les confía la realización de controles específicos en el **Aeropuerto**, diferentes de aquellos que



deberán ser efectuados por el **Concesionario** en cumplimiento de sus obligaciones en materia de **Seguridad Aeroportuaria**.

Tales organismos del Estado son los que se mencionan a continuación, sin perjuicio de que por mandato legal, se incorpore alguna otra autoridad:

- a) Policía Nacional
- b) Departamento Administrativo de Seguridad (DAS)
- c) Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN)
- d) Ministerio de Protección Social
- e) Ministerio de Agricultura
- f) Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)
- g) Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial
- h) Autoridades ambientales regionales

2.21 Aviación General

Se entenderá como las **Operaciones** de aviación civil diferentes de los servicios aéreos comerciales de transporte público y de trabajos aéreos especiales. Incluye entre otras, aviación privada (individual o corporativa), civil del Estado y experimental.

2.22 Bienes de la Concesión

Son aquellos bienes definidos en la CLÁUSULA 84 del presente **Contrato de Concesión**.

2.23 Cierre Financiero

Se entenderá como el perfeccionamiento de las operaciones destinadas a la financiación, por parte del **Concesionario**, de las inversiones necesarias para la **Etapas de Modernización**, el cual deberá acreditarse de conformidad con la CLÁUSULA 18 del presente **Contrato de Concesión**.



2.24 Comisión de Éxito

Se entenderá como la suma correspondiente a los honorarios del **Asesor del Gobierno** que deberá ser cancelada por el **Concesionario** y que hará parte del costo del **Proyecto**, a cargo del **Concesionario** como parte de sus obligaciones y, en consecuencia, como parte de las prestaciones pactadas a cambio del otorgamiento de la **Concesión**, tal y como se determina en la CLÁUSULA 127 de este **Contrato**.

2.25 Comisión Intersectorial de Seguridad Aeroportuaria

La **Comisión Intersectorial de Seguridad Aeroportuaria** es el organismo de mayor jerarquía de la seguridad aeroportuaria en Colombia y su competencia, composición y funciones son las establecidas en los Decretos 1400 de 2002 y 1040 de 2009, o en aquellas normas que los modifiquen, sustituyan o adicionen.

2.26 Compañía de Seguros Aceptable

Es una compañía de seguros legalmente autorizada para operar en Colombia debidamente vigilada por la Superintendencia Financiera. En caso de que el monto de las garantías o seguros exigidos, obligue al **Concesionario** a contratar un reaseguro facultativo, los reaseguradores con los cuales celebre dicho contrato en ningún caso deberán contar con calificación inferior a "A" otorgada por Standard & Poor's o su equivalente en Moody's, Fitch IBCA o TBW, agencias calificadoras internacionalmente reconocidas.

2.27 Concesión

Se entenderá como la situación jurídica que surge como consecuencia de la suscripción del presente **Contrato de Concesión**.

2.28 Concesionario

Se entenderá como el **Proponente Ganador**, adjudicatario de la **Licitación** y parte de este **Contrato**, o quien lo reemplace en la ejecución del presente **Contrato** de acuerdo con las disposiciones del mismo.



2.29 Contrato de Concesión o Contrato

Se entenderá como este **Contrato**, los documentos que lo integran, sus Apéndices y modificaciones.

2.30 Contrato EPC

Se refiere al contrato tipo "Engineering, Procurement and Construction" (Ingeniería, Adquisición y Construcción), el cual deberá ser suscrito por el **Concesionario** con el **Contratista EPC**, para la ejecución de las **Obras de Modernización**, en los términos señalados en la CLÁUSULA 22.

2.31 Contratista EPC

Se refiere a aquella persona diferente del **Concesionario** con quien éste suscribe el **Contrato EPC** en los términos señalados en la CLÁUSULA 22 de este **Contrato**.

2.32 Contratos Cedidos

Se entenderán como los contratos celebrados por **Aerocivil** que, al momento de la suscripción del presente **Contrato**, se encuentran vigentes, respecto de los cuales **Aerocivil** cede su posición contractual al **Concesionario**, en los términos previstos en el numeral 16.5 de la CLÁUSULA 16 del **Contrato de Concesión**.

El listado de los **Contratos Cedidos** se encuentra en el Apéndice B ("**Contratos Cedidos**") del presente **Contrato de Concesión**, el cual, una vez actualizado de conformidad con lo señalado en el numeral 14.4 de la CLÁUSULA 14 de este **Contrato de Concesión**, incluirá todos los contratos cuyos derechos y obligaciones son cedidas por parte de **Aerocivil** al **Concesionario**, de conformidad con las estipulaciones contenidas en el presente **Contrato**.

Cualquier otro contrato celebrado por **Aerocivil** que no se encuentre comprendido dentro del Apéndice B ("**Contratos Cedidos**"), una vez éste sea actualizado de conformidad con lo señalado en el numeral 14.4 de la CLÁUSULA 14 de este **Contrato de Concesión**, no será considerado como cedido y, por lo tanto, el **Concesionario** no asumirá obligación ni derecho alguno sobre el mismo.



2.33 Cronograma de Obras

Es el cronograma de avance de obras que aparece como Anexo del Apéndice E ("Especificaciones Técnicas de **Modernización**") del presente **Contrato de Concesión**, y que deberá cumplir el **Concesionario**.

2.34 DANE

Es el Departamento Administrativo Nacional de Estadística de Colombia o la entidad que la sustituya en sus funciones.

2.35 Derechos de Expedición de Permiso de Circulación de Vehículos en Plataforma

El **Derecho de Expedición de Permiso de Circulación de Vehículos en Plataforma** es el cargo que se causará por cada vehículo que, contando con la correspondiente autorización del **Concesionario**, acceda a la **Plataforma**, de conformidad con lo establecido en la Resolución 2066 de 2010, y en las resoluciones que la modifiquen con anterioridad al cierre de la **Licitación**.

2.36 Derechos de Parqueo de Aeronaves

Se entenderán como los cargos que se cobrarán a los **Explotadores de Aeronaves** por el uso de las **Plataformas** para el estacionamiento de **Aeronaves**, una vez vencido el término de dos (2) horas desde su ingreso a la **Plataforma**.

2.37 Derechos de Uso de Puentes de Abordaje Internacional

Se entenderán como los cargos que se cobrarán a los **Explotadores de Aeronaves** por el uso de los **Puentes de Abordaje en Operaciones Aéreas de Vuelos Internacionales**, de acuerdo con lo establecido en la Resolución 2066 de 2010, y en las resoluciones que la modifiquen con anterioridad al cierre de la **Licitación**.

2.38 Derechos de Uso de Puentes de Abordaje Nacional

Se entenderán como los cargos que se cobrarán a los **Explotadores de Aeronaves** por el uso de los **Puentes de Abordaje en Operaciones Aéreas de**

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



Vuelos Nacionales, de acuerdo con lo establecido en la Resolución 2066 de 2010, y en las resoluciones que la modifiquen con anterioridad al cierre de la **Licitación**.

2.39 Días o Días Hábiles y Días Calendario

Siempre que en los documentos de la **Licitación** o del **Contrato** se haga referencia a "**Días**" o a "**Días Hábiles**" se entenderá como los comprendidos entre el lunes y viernes ambos inclusive, exceptuando los días en los cuales las dependencias del Estado no presten servicio al público en general en la República de Colombia. Sólo cuando los documentos de la **Licitación** y del **Contrato** se refieran a "**Días Calendario**" los plazos en días se contarán corridos, incluidos los no laborables. Si alguno de los plazos previstos en este **Contrato** venciera un **Día Calendario no Hábil**, se entenderá que el plazo o término se extiende hasta el primer **Día Hábil** siguiente.

2.40 Dólares o US\$

Se entenderá como la moneda con poder liberatorio y curso forzoso en los Estados Unidos de América.

2.41 DTF

Es la tasa de interés variable calculada con base en el promedio ponderado de las tasas de interés efectivas para la captación a noventa (90) días de los establecimientos bancarios, corporaciones financieras, compañías de financiamiento comercial y corporaciones de ahorro y vivienda, certificada semanalmente por el Banco de la República o la entidad que lo llegase a sustituir. Para efectos de este **Contrato**, la tasa **DTF** será entendida como una tasa efectiva anual trimestre anticipado. Si la tasa **DTF** dejare de ser certificada o se llegare a modificar, se aplicará la tasa equivalente que determine el Banco de la República, o la entidad que asuma sus funciones.

Todos los cálculos de intereses a que haga referencia el presente **Contrato** y que impliquen la utilización de la **DTF**, serán efectuados por periodos mensuales en los cuales se aplicará la **DTF** promedio del mes certificada por el Banco de la República o quien haga sus veces.



2.42 Entidad Fiduciaria o Fiduciaria

Es la entidad vigilada por la Superintendencia Financiera con la cual el **Concesionario** celebrará el contrato de fiducia mercantil irrevocable para la constitución del **Fideicomiso**, teniendo en cuenta las estipulaciones obligatorias previstas en la CLÁUSULA 88 del presente **Contrato**.

2.43 Especificaciones Técnicas de Modernización

Se entenderán por tales las normas y parámetros contenidos en el Apéndice E del presente **Contrato**. Dicho Apéndice establece los resultados y parámetros mínimos exigibles al **Concesionario** respecto de las **Obras de Modernización**.

Las normas y parámetros que se establecen en este **Apéndice** corresponden a mínimos que no excusan al **Concesionario** de la obtención de los resultados establecidos en dicho Apéndice y en el presente **Contrato**.

2.44 Especificaciones Técnicas de Diseño

Se entenderán por tales las normas y parámetros mínimos que deberá cumplir el **Concesionario** al realizar sus propios estudios y diseños de detalle para la ejecución de las **Obras de Modernización** de los **Aeropuertos**. Dichas especificaciones se encuentran en el Apéndice D del **Contrato de Concesión**.

Las **Especificaciones Técnicas de Diseño** constituyen los parámetros mínimos que deberá atender el **Concesionario** al momento de la elaboración de sus propios estudios y diseños de detalle para la **Modernización** de los **Aeropuertos**, y –cuando aplique– al momento de la ejecución de las **Obras de Modernización**, sin perjuicio de la autonomía que se le concede al **Concesionario** mediante el presente **Contrato de Concesión** para que, en el marco de las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, elabore sus propios diseños bajo su entera responsabilidad.

El cumplimiento de las **Especificaciones Técnicas de Diseño** por parte del **Concesionario** no lo exime del cumplimiento de las obligaciones de resultado contenidas en el **Contrato de Concesión** y especialmente de las contenidas en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**.

2.45 Especificaciones Técnicas de Mantenimiento

Son las especificaciones contenidas en el Apéndice G del **Contrato de Concesión**.

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



Las **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento** contienen los procedimientos mínimos que deberá desarrollar el **Concesionario** para efectuar el **Mantenimiento** de los **Aeropuertos** durante la vigencia del **Contrato de Concesión**.

2.46 Especificaciones Técnicas de Operación

Son las especificaciones contenidas en el Apéndice F del **Contrato de Concesión**.

Las **Especificaciones Técnicas de Operación** constituyen el conjunto de condiciones mínimas dentro de las cuales el **Concesionario** habrá de prestar a los **Pasajeros**, los **Explotadores de Aeronaves** y los demás usuarios de los **Aeropuertos**, los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados**, sin perjuicio de las obligaciones asumidas como consecuencia de la presentación y aprobación del **Plan Operativo**.

2.47 Estructura Tarifaria

Corresponde a la estructura de tarifas para los **Ingresos Regulados**. La **Estructura Tarifaria**, se encuentra contenida en la Resolución 2066 de 2010, expedida por **Aerocivil** y en las resoluciones que la modifiquen con anterioridad al cierre de la **Licitación** la(s) cual(es) forma(n) parte del presente **Contrato de Concesión**.

2.48 Etapa de Modernización

Será la etapa comprendida entre la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización** y la fecha de suscripción del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización**, de conformidad con lo previsto en la **CLÁUSULA 24** de este **Contrato**.

2.49 Etapa Final

Será la etapa comprendida entre la fecha de suscripción del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización** y la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato**, de conformidad con lo previsto en la **CLÁUSULA 45** de este **Contrato**.



2.50 Etapa Previa

Será la etapa comprendida entre la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución** y la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa Modernización** de conformidad con lo previsto en la **CLÁUSULA 11** de este **Contrato**.

2.51 Explotación Comercial

Se refiere a la realización de todas aquellas actividades por las cuales el **Concesionario**, recibe cualquier tipo de contraprestación en los términos de este **Contrato**.

Dicha contraprestación puede provenir directamente de los usuarios de los **Servicios Asociados a Ingresos Regulados**, de usuarios de los **Servicios no Asociados a Ingresos Regulados** o de los terceros que desarrollan actividades comerciales en los **Aeropuertos**.

Entre los actos de **Explotación Comercial** ejercidos por el **Concesionario** se encuentran aquellos que se enuncian a continuación, sin que estos constituyan un listado taxativo pues a esta categoría pertenecerán todas aquellas actuaciones que, por su naturaleza, se encuentren dirigidas a la generación de recursos a partir de la venta de servicios o bienes en el **Área Concesionada** de los **Aeropuertos**.

- a) La generación y cobro de los **Ingresos Regulados**
- b) La celebración y ejecución de los contratos (incluidos los **Contratos Cedidos**) para la **Explotación Comercial** de las áreas comerciales de los **Aeropuertos**.
- c) La **Explotación Comercial** de las áreas comerciales de los **Aeropuertos** por parte del **Concesionario** de manera directa, o a través de cualquier persona natural o jurídica.
- d) La celebración de contratos para la publicidad de bienes o servicios de terceros diferentes del **Concesionario**.
- e) La prestación de **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y de **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** a título oneroso a los usuarios del **Aeropuerto**.
- f) En general, cualquier actividad que suponga la venta de bienes o prestación de servicios y genere algún tipo de contraprestación a favor del **Concesionario**.



Para todos los efectos de este **Contrato** las referencias a la **Explotación Comercial** de los **Aeropuertos** deberán entenderse como la **Explotación Comercial del Área Concesionada** de los **Aeropuertos**.

2.52 Explotador de Aeronaves

Será aquella persona natural o jurídica, inscrita como propietaria de una o varias aeronaves en el registro aeronáutico, o aquella a la que el propietario de una aeronave le ha transferido la calidad de explotador mediante acto aprobado por la autoridad aeronáutica e inscrito en el registro aeronáutico en los términos del artículo 1851 del Código de Comercio, dedicada a la prestación del servicio de transporte aéreo, en sus modalidades de pasajeros, carga o correo, nacional o internacional.

2.53 Fecha Efectiva de Terminación del Contrato

Es la fecha en que ocurra una cualquiera de las siguientes circunstancias:

- a) Al momento de la obtención del **Ingreso Esperado de los Ingresos Regulados**, siempre que éste ocurriera con posterioridad al vencimiento del mes ciento ochenta (180) contado a partir del **Acta de Inicio de Ejecución**.
- b) El vencimiento del mes ciento ochenta (180) contado a partir del **Acta de Inicio de Ejecución**, en el evento en que el **Concesionario** hubiera obtenido el **Ingreso Esperado de los Ingresos Regulados** con anterioridad a tal fecha.
- c) El vencimiento del mes trescientos (300) contado desde la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, aún en el evento en que el **Concesionario** no hubiere obtenido el **Ingreso Esperado de los Ingresos Regulados**.
- d) Cuando **Aerocivil** declare la terminación de este **Contrato**, por la ocurrencia de cualquiera de los eventos previstos en la CLÁUSULA 112 y en la CLÁUSULA 113 de este **Contrato**, o
- e) Cuando se den las circunstancias previstas en los numerales 118.3, 118.4, 118.5, 118.6, 118.7, 118.8 y 118.9 de la CLÁUSULA 118 de este **Contrato de Concesión**.



2.54 Fideicomiso

Es el patrimonio autónomo que deberá constituir el **Concesionario**, mediante la celebración de un contrato de fiducia mercantil irrevocable, para los efectos previstos en la CLÁUSULA 86 de este **Contrato**.

2.55 Financiadores

Serán las personas jurídicas diferentes del **Concesionario** o sus miembros (respecto de sus aportes de capital) que suministren al **Concesionario** los recursos de deuda necesarios para la financiación del **Proyecto**, mediante cualquier modalidad, contrato o instrumento de financiación. Los **Financiadores** deberán reunir las calificaciones exigidas para ellos en el numeral 18.4 de la CLÁUSULA 18 de este **Contrato**.

2.56 Fuerza Mayor o Caso Fortuito

De conformidad con lo estipulado en el artículo 1 de la Ley 95 de 1890, se entenderá por **Fuerza Mayor** o **Caso Fortuito** el imprevisto que no es posible de resistir. La ocurrencia de hechos que sean considerados como **Fuerza Mayor** o **Caso Fortuito**, tendrá las consecuencias previstas en el presente **Contrato**.

2.57 Garantía de Seriedad de la Propuesta

Es la obligación, a cargo de un Banco, una **Compañía de Seguros Aceptable**, un patrimonio autónomo de garantía o del **Proponente** a través de un depósito de dinero en garantía, o de títulos valores, en los términos y condiciones señaladas en la **Licitación** de garantizar la seriedad de la **Propuesta** presentada por el **Proponente Ganador**.

2.58 Garantía Única de Cumplimiento

Es la garantía a que se refiere la CLÁUSULA 97 de este **Contrato**, la cual incorpora los amparos de cumplimiento, pago de salarios, calidad del servicio, estabilidad de la obra, y calidad y correcto funcionamiento de bienes y equipos suministrados.

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signature or initials on the right side of the page.



2.59 Garantía de Responsabilidad Civil

Corresponde a la garantía a la que se refiere la CLÁUSULA 99 de este **Contrato**, la cual incorpora un amparo de la responsabilidad civil extracontractual derivada de (i) la operación de los **Aeropuertos**, (ii) de la construcción y ejecución de las **Obras de Modernización** y (iii) de las demás actividades desarrolladas por el **Concesionario**.

2.60 Hito

Es un hecho definido en el **Cronograma de Obras** que representa el alcance de una meta específica del desarrollo de la infraestructura del **Proyecto** que debe haberse concluido en una fecha cierta. La verificación del cumplimiento de todos y cada uno de los **Hitos** será efectuada mediante la suscripción de las **Actas de Cumplimiento de Hito** entre el **Concesionario** y el **Interventor**.

2.61 IATA

Es la "International Air Transport Association".

2.62 Índice de Precios al Consumidor o IPC

Es el índice publicado mensualmente por el **DANE** que representa la variación de precios al consumidor colombiano. Si este índice dejare de ser publicado, un índice similar será acordado entre el **Concesionario** y **Aerocivil**.

2.63 Índice de Precios al Consumidor en Estados Unidos de América o IPCEU

Indicador de cambios en toda la canasta de precios de productos y servicios al menudeo en Estados Unidos, publicado por el Departamento de Trabajo de Estados Unidos (US Department of Labour, Division of Consumer Prices & Indexes), disponible al momento de la suscripción del presente **Contrato de Concesión** en la dirección de Internet <http://data.bls.gov/cgi-bin/surveymost?cu>, e identificado con la serie CUUR0000SA0.

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signature or initials on the right side of the page.



2.64 Ingreso Bruto

Es la suma de todos los **Ingresos Regulados** e **Ingresos no Regulados** causados a favor del **Concesionario** como consecuencia de la **Explotación Comercial** de los **Aeropuertos**.

2.65 Ingreso Esperado o Ingreso Esperado de los Ingresos Regulados

Corresponde al valor incorporado en la **Propuesta Económica** del **Concesionario**, equivalente a la sumatoria de los **Ingresos Regulados Esperados**, expresados en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009. Los **Ingresos no Regulados** no serán considerados en ningún caso para efectos del cálculo del **Ingreso Esperado**.

2.66 Ingresos no Regulados

Son aquellos ingresos en dinero –o en especie susceptible de ser valorada en dinero– percibidos por el **Concesionario** como contraprestación de los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados**.

2.67 Ingresos Regulados

Los **Ingresos Regulados** corresponden –exclusivamente– a aquellos que se derivan de los derechos y tasas contenidos en la **Estructura Tarifaria** y cedidos al **Concesionario** en virtud del presente **Contrato de Concesión**. Los **Ingresos Regulados** remunerarán de manera íntegra la prestación de la totalidad de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y por lo tanto, el **Concesionario** no podrá efectuar cobro alguno de derecho, tasa o precio diferente de los contemplados en la **Estructura Tarifaria** como contraprestación por cualquiera de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados**.

2.68 Ingresos Regulados Generados

Corresponde a la sumatoria de todos los **Ingresos Regulados** causados a favor del **Concesionario** durante la vigencia del **Contrato**, expresados en **Pesos** constantes de 31 de diciembre de 2009, de conformidad con lo señalado en el numeral 64.1 de la **CLÁUSULA 64** del **Contrato**.

[Handwritten signatures and marks]

[Handwritten signature]



2.69 Interventor o Interventoría

Será la persona natural o jurídica, Consorcio o Unión Temporal escogida por **Aerocivil** para cumplir las funciones previstas en el numeral 121.1 de la CLÁUSULA 121 del **Contrato** y demás funciones que le sean asignadas al **Interventor** en el **Contrato** y en sus Apéndices.

2.70 Inventario de Bienes

Se refiere al listado de bienes de cada uno de los **Aeropuertos** que será elaborado por el **Concesionario** y **Aerocivil**, de acuerdo con los términos y el procedimiento que para ello se establecen en el numeral 14.3 de la CLÁUSULA 14 de este **Contrato**. El **Inventario de Bienes** de cada aeropuerto hará parte del **Acta de Entrega** correspondiente.

El **Inventario de Bienes** de cada uno de los **Aeropuertos** será objeto de una actualización, de acuerdo con lo señalado en el numeral 84.3 de la CLÁUSULA 84 de este **Contrato**.

2.71 LIBOR

Se refiere al tipo de interés de los préstamos interbancarios en los mercados cambiarios mayoristas de la ciudad de Londres (London Inter Bank Offering Rate). Para los efectos de este **Contrato** se tomará la tasa **LIBOR** en **Dólares** a seis (6) meses, de acuerdo con la publicación efectuada por la British Bankers' Association en su página de Internet www.bba.org.uk. Si la tasa **LIBOR** dejara de ser publicada por la British Bankers' Association, se tomará aquella que aparezca publicada en el Wall Street Journal.

Si la **LIBOR** dejare de ser certificada o se llegare a modificar, se aplicará una tasa equivalente que acuerden las partes.

Todos los cálculos de intereses a que haga referencia el presente **Contrato** y que impliquen la utilización de la tasa **LIBOR**, serán efectuados por periodos mensuales en los cuales se aplicará la tasa **LIBOR** certificada para el último **Día Hábil** de dicho mes.

2.72 Licitación

Se entenderá como el procedimiento de selección del **Concesionario** identificado bajo el número 10000001 - OL - 2010 iniciado por **Aerocivil** mediante la Resolución No. 02124 del 29 de **abril** de 2010.

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



2.73 Mantenimiento

Se refiere a todas aquellas actividades ejecutadas por el **Concesionario** para mantener la calidad del servicio en el **Área Concesionada** de los **Aeropuertos**, en los términos previstos en la **CLÁUSULA 60** del **Contrato de Concesión** y en el Apéndice G ("**Especificaciones Técnicas de Mantenimiento**") del **Contrato de Concesión**.

Para todos los efectos de este **Contrato** las referencias al **Mantenimiento** de los **Aeropuertos** deberán entenderse como el **Mantenimiento del Área Concesionada** de los **Aeropuertos**.

2.74 Memoria Técnica

Es el documento que elaborará el **Concesionario** para las **Obras de Modernización**, el cual contendrá como mínimo la información a que se refiere el numeral 35.3 de la **CLÁUSULA 35** de este **Contrato**.

2.75 Ministerio de Transporte

Es el Ministerio de Transporte de la República de Colombia, o la entidad que lo suceda en sus funciones.

2.76 OACI

Es la "Organización de Aviación Civil Internacional", también denominada ICAO por sus siglas en inglés (International Civil Aviation Organization).

2.77 Obras Complementarias

Se refiere a aquellas obras –incluyendo además de obras civiles, la adquisición y montaje de sistemas informáticos, electrónicos o mecánicos u otros bienes muebles asociados a las actividades del **Concesionario**– que no estén contempladas en las obligaciones a ser ejecutadas por el **Concesionario** como parte de las **Obras de Modernización**, de conformidad con lo previsto en el **Contrato de Concesión** y en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, en las **Especificaciones Técnicas de Operación** y en las **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento**.



También se consideran **Obras Complementarias** aquellas resultantes de la ocurrencia de eventos de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**, en los términos previstos en el numeral 102.2 de la CLÁUSULA 102, durante la ejecución del **Contrato**.

La ejecución de las **Obras Complementarias** requiere en todo caso de la suscripción de un contrato adicional o una adición al **Contrato de Concesión**, de acuerdo con lo previsto en el numeral 30.2 de la CLÁUSULA 30 del presente **Contrato**.

2.78 Modernización

Se refiere a la ejecución de las **Obras de Modernización** por parte del **Concesionario**.

Para todos los efectos de este **Contrato** las referencias a la **Modernización** de los **Aeropuertos** deberán entenderse como la **Modernización del Área Concesionada** de los **Aeropuertos**.

2.79 Obras de Alcance Progresivo

Corresponde a aquellas obras relacionadas con el desarrollo adicional de **SKBG** y descritas como tales en el Apéndice E del **Contrato de Concesión**, cuya ejecución se encuentra sometida a la ocurrencia de los eventos que se describen en los literales a) a e) de la CLÁUSULA 31, y que en todo caso, para ser ejecutadas por el **Concesionario**, requieren de la suscripción de un contrato adicional al **Contrato de Concesión**, mediante la aplicación del procedimiento descrito en la mencionada cláusula.

2.80 Obras de Modernización

Son aquellas obras de construcción, remodelación, rehabilitación o de cualquier otra especie, y que se encuentran descritas en el Apéndice E del presente **Contrato de Concesión**, para ser ejecutadas por el **Concesionario** con independencia del comportamiento de la demanda de **Pasajeros** o de carga.

Las **Obras de Modernización** deberán ser ejecutadas por el **Concesionario** en los plazos previstos en el **Cronograma de Obras** del presente **Contrato de Concesión**, y de acuerdo con las **Especificaciones Técnicas de Modernización** señaladas en dicho Apéndice, por lo cual son consideradas para los efectos de este **Contrato** como obligaciones de resultado. Las **Obras de Modernización** incluyen la disposición de los sistemas informáticos, electrónicos y/o mecánicos



que se describen en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, así como la instalación de otros bienes muebles cuando a ello hubiere lugar.

2.81 Obras Voluntarias

Son aquellas obras no previstas en el **Contrato de Concesión** como **Obras de Modernización**, y que tampoco son consideradas como **Obras Complementarias** y por lo tanto, ejecutadas a entera cuenta y riesgo del **Concesionario**, sin que su aprobación o ejecución implique una modificación de las condiciones del **Contrato de Concesión** y especialmente de los ingresos cedidos al **Concesionario**. La ejecución de las **Obras Voluntarias** tampoco implicará la asunción por parte de **Aerocivil** del costo de dichas obras. Las **Obras Voluntarias** se encuentran reguladas en la CLÁUSULA 29 de este **Contrato de Concesión**.

2.82 Operación u Operación del Área Concesionada

Se refiere a la ejecución de todas aquellas actividades necesarias para garantizar en el **Área Concesionada** de los **Aeropuertos** la prestación de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y de los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** a cualquier usuario de los **Aeropuertos**, la cual será realizada por el **Concesionario** a través del Responsable de la **Operación**, quien en todo caso será solidariamente responsable con el **Concesionario** por la ejecución de estas actividades. Las actividades de **Operación** también se refieren a la ejecución de todas aquellas actividades que resultan ser complementarias al servicio público de transporte aéreo de pasajeros y/o carga, o permiten su efectiva prestación. La **Operación** deberá realizarse cumpliendo puntualmente con las condiciones y estándares previstos en el Apéndice F del presente **Contrato de Concesión**.

Para todos los efectos de este **Contrato** las referencias a la **Operación** de los **Aeropuertos** deberán entenderse como la **Operación del Área Concesionada** de los **Aeropuertos**.

2.83 Operaciones Aéreas u Operaciones

Se considerarán como tales tanto el aterrizaje como el despegue de aeronaves.

2.84 Operaciones Regulares y Operaciones no Regulares

Serán **Operaciones Regulares** las que corresponden a **Operaciones** de servicios aéreos comerciales de transporte público, que se prestan con arreglo a tarifas,

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



itinerarios, condiciones de servicio y horarios fijos que se anuncian al público. Serán **Operaciones no Regulares** aquellas **Operaciones** que no están sujetas a las modalidades mencionadas.

2.85 Panel de Expertos

Se refiere a la instancia técnica y permanente de solución de controversias prevista en la CLÁUSULA 109 de este **Contrato**. El **Panel de Expertos** conocerá únicamente de los asuntos expresamente señalados en el **Contrato de Concesión**, sin perjuicio de que, por mutuo acuerdo de las partes, le sean sometidos asuntos adicionales.

2.86 Partes

Serán la **Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil** y el **Concesionario** conjuntamente.

2.87 Pasajero

Serán aquellas personas que utilicen las **Terminales de Pasajeros** del **Aeropuerto** con el propósito de abordar o desembarcar una aeronave. Para efectos del cobro de la **Tasa Aeroportuaria**, ésta aplicará únicamente a los **Pasajeros** que embarquen una aeronave, según las normas aplicables, salvo en los casos de exención previstos en la **Resolución 2066** de 2010.

2.88 Periodo de Extensión de la Etapa Previa

Se entenderá como el lapso comprendido a partir del **Día Calendario** siguiente al vencimiento del plazo estimado para la **Etapa Previa** en la CLÁUSULA 11 de este **Contrato de Concesión**, y la fecha efectiva de suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**.

2.89 Pesos o COL\$

Se entenderá como la moneda de curso forzoso y poder liberatorio en Colombia.



2.90 Plan de Contingencia

Procedimientos extraordinarios que hacen parte del **Plan de Seguridad del Aeropuerto** y que tienen como finalidad coordinar los esfuerzos entre los distintos organismos, empresas e instituciones para dar respuesta a cualquier amenaza o **Acto de Interferencia Ilícita** en cualquiera de los **Aeropuertos**. El **Plan de Contingencia** deberá ser elaborado por el **Concesionario** en los términos señalados en la CLÁUSULA 72 del presente **Contrato de Concesión**.

2.91 Plan de Seguridad del Aeropuerto

Conjunto de medidas ordinarias y extraordinarias aplicadas a cada uno de los **Aeropuertos** a través de las cuales se implementan los principios y normas establecidas en el **Programa Nacional de Seguridad de la Aviación Civil**, en el **Contrato de Concesión** y en el Apéndice C. Se entiende por medidas ordinarias aquellos procedimientos que se llevan a cabo permanentemente para el control de personas, equipajes, correo y carga en los aeropuertos.

El **Plan de Seguridad del Aeropuerto**, será elaborado anualmente por el **Concesionario**, para cada uno de los **Aeropuertos** y sometido a la aprobación de **Aerocivil**, en los términos señalados en la CLÁUSULA 72 del **Contrato de Concesión**.

2.92 Plan Operativo

Será aquel plan presentado por el **Concesionario** para describir los mecanismos detallados mediante los cuales habrá de cumplir con los requerimientos contenidos en las **Especificaciones Técnicas de Operación**. El mecanismo de presentación y aprobación del **Plan Operativo** se encuentra regulado en el Apéndice F de este **Contrato**.

2.93 Planes de Manejo Ambiental

Se refiere al conjunto de obras, actividades y obligaciones aprobadas por la autoridad ambiental competente para cada uno de los **Aeropuertos** y cedidos parcialmente al **Concesionario** en los términos del numeral 16.7 de la CLÁUSULA 16 del presente **Contrato**. El cumplimiento del contenido de los **Planes de Manejo Ambiental** que sean cedidos al **Concesionario** será de su entera responsabilidad.



2.94 Pliego de Condiciones

Se entenderá como el conjunto de documentos entregados a los proponentes para la **Licitación**, con las modificaciones incorporadas mediante adendas durante el plazo de la **Licitación**. Los documentos que hubieran estado disponibles para consulta en el cuarto de datos, no hacen parte del **Pliego**, ni del **Contrato**, de conformidad con lo estipulado en la definición del **Cuarto de Datos** que aparece en el **Pliego**. Una vez que se suscriba este **Contrato de Concesión** se entenderá que el **Pliego** y sus anexos serán para todos los efectos, anexos de este **Contrato** y por lo mismo su contenido será de obligatorio cumplimiento para las partes.

2.95 Programa Nacional de Seguridad de la Aviación Civil o PNSAC

Se refiere a la Resolución 1624 de 2007 incorporada como Capítulo 17 del RAC, o las normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan.

2.96 Proponente Ganador

Es el proponente cuya **Propuesta** resultó seleccionada en el marco de la **Licitación** y quien, en consecuencia, adquirió el derecho a suscribir el presente **Contrato**.

2.97 Propuesta

Es la oferta presentada por el **Concesionario**, para participar en la **Licitación**.

2.98 Propuesta Económica

Corresponde al contenido del Sobre 2 de la **Propuesta** formulada por el **Concesionario**.

2.99 Proyecto

Se entenderá como el conjunto compuesto entre otras por todas las actividades, servicios, bienes, obligaciones y derechos necesarios para la **Modernización Operación, Explotación Comercial, Mantenimiento y Administración** de los **Aeropuertos** y en general, para la ejecución del presente **Contrato de Concesión**.



2.100 Responsable de la Operación

Será la persona jurídica que en calidad de **Concesionario**, miembro del **Concesionario** o **Asistente Técnico de Operación** del **Concesionario** asume la responsabilidad de la operación de los **Aeropuertos** –solidariamente con el **Concesionario** cuando se trate de una persona diferente de éste– de conformidad con lo manifestado en la **Propuesta** presentada en la **Licitación** por el **Concesionario**. Las obligaciones y responsabilidades asumidas por el **Responsable de la Operación** serán las señaladas en el presente **Contrato** y en el Apéndice F.

2.101 Seguridad Aérea

Se refiere a la combinación de recursos humanos; procedimientos, medidas y dispositivos tecnológicos que habrán de ser implementados por **Aerocivil**, para efectuar el control del tráfico aéreo en Colombia y en el **Aeropuerto**, lo cual incluye los servicios de protección al vuelo.

2.102 Seguridad Aeroportuaria

Para efectos del presente **Contrato de Concesión**, se entenderá como la combinación de recursos humanos, procedimientos, medidas y dispositivos tecnológicos que deberá implementar el **Concesionario** dentro de los **Aeropuertos**, para prevenir **Actos de Interferencia Ilícita** que atenten contra la seguridad de las personas, aeronaves y las instalaciones aeroportuarias, de conformidad con lo establecido en la CLÁUSULA 71 del presente **Contrato de Concesión**.

2.103 Servicios Asociados a los Ingresos Regulados

Son aquellos servicios a que se refiere la CLÁUSULA 50 de este **Contrato de Concesión**, los cuales se describen en las **Especificaciones Técnicas de Operación**, donde además se indican las condiciones previstas para su prestación.

2.104 Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados

Son aquellos servicios a que se refiere la CLÁUSULA 51 de este **Contrato** y que en todo caso no son considerados como **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** en las **Especificaciones Técnicas de Operación**. Los **Servicios no**



Asociados a los Ingresos Regulados se prestarán en las condiciones previstas en las **Especificaciones Técnicas de Operación**.

2.105 Subcuenta de Excedentes de Aerocivil

Es la subcuenta que deberá constituir el **Concesionario** en el **Fideicomiso**, en la cual el **Concesionario** depositará aquellos recursos previstos en el numeral 87.3 de la CLÁUSULA 87. **Aerocivil** será la única beneficiaria de estos recursos.

2.106 Subcuenta de Interventoría

Es la subcuenta que deberá constituir el **Concesionario** en el **Fideicomiso**, en la cual el **Concesionario** depositará los valores necesarios para el pago de los honorarios del **Interventor**, según se prevé en el numeral 87.2 de la CLÁUSULA 87 y en la CLÁUSULA 122 de este **Contrato de Concesión**.

2.107 Subcuenta del Panel de Expertos

Es la subcuenta que deberá constituir el **Concesionario** en el **Fideicomiso**, en la cual el **Concesionario** depositará aquellos recursos previstos en el numeral 87.5 de la CLÁUSULA 87, para el pago de la remuneración fija del **Panel de Expertos**.

2.108 Subcuenta de Planes Maestros

Es la subcuenta que deberá constituir el **Concesionario** en el **Fideicomiso**, en la cual el **Concesionario** depositará aquellos recursos previstos en el numeral 48.2 de la CLÁUSULA 48, para el pago de la remuneración fija del (los) contratista(s) encargado(s) de la elaboración de la actualización de los planes maestros de los **Aeropuertos**.

2.109 Subcuenta Principal

Es la subcuenta que deberá constituir el **Concesionario** en el **Fideicomiso**, en la cual se manejarán todos los recursos que, de conformidad con este **Contrato de Concesión**, no deban mantenerse en la **Subcuenta de Interventoría**, en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, en la **Subcuenta Transitoria**, en la **Subcuenta de Planes Maestros**, ni en la **Subcuenta del Panel de Expertos**, cuyos recursos serán manejados en los términos señalados en el numeral 87.1 de la CLÁUSULA 87 del **Contrato de Concesión**.



2.110 Subcuenta para Obras de Alcance Progresivo

Corresponde a la subcuenta que deberá crearse en el **Fideicomiso** para la administración de los recursos provenientes de las **Aerocivil**, el municipio de Bucaramanga y/o el Departamento de Santander, con destino a la financiación de las **Obras de Alcance Progresivo**.

2.111 Subcuenta Transitoria

Es la subcuenta que deberá crearse en el **Fideicomiso** para los efectos previstos en los numerales 66.3 de la CLÁUSULA 66 y 87.4 de la CLÁUSULA 87 de este **Contrato de Concesión**.

2.112 Tasa Aeroportuaria

Se entenderá como la tarifa que podrá cobrar el **Concesionario** a los **Pasajeros** que embarquen **Vuelos Nacionales** o **Vuelos Internacionales**, de conformidad con lo señalado en la **Estructura Tarifaria**.

2.113 Tasa de Cambio Representativa del Mercado o TRM

Es la tasa de cambio de **Pesos** por **Dólares** certificada diariamente por la Superintendencia Financiera de Colombia, en los términos del artículo 80 de la Resolución 8 de 2000 expedida por la Junta Directiva del Banco de la República, o en los términos de las normas que la modifiquen, sustituyan, deroguen o adicionen.

2.114 Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil o Aerocivil

Será la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil (o la entidad que la sustituya en sus funciones), entidad especializada de carácter técnico adscrita al **Ministerio de Transporte**, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente. **Aerocivil** es el resultado de la fusión del Departamento Administrativo de la Aeronáutica Civil (DAAC) y el Fondo Aeronáutico Nacional (FAN). Por consiguiente, si en algún documento aún aparecen referencias a tales denominaciones, aquellas deberán siempre entenderse como alusivas a la UAEAC.



2.115 Valor Estimado del Contrato

Corresponde al valor señalado en la CLÁUSULA 6 del presente **Contrato de Concesión**, exclusivamente para los fines previstos de manera expresa en el presente **Contrato**.

CLÁUSULA 3 OBJETO DEL CONTRATO

El objeto del presente **Contrato**, es el otorgamiento al **Concesionario** de una concesión para que de conformidad con lo previsto en el artículo 32, numeral 4, de la Ley 80 de 1993 y en la Ley 105 de 1993, realice por su cuenta y riesgo, la **Administración, Operación, Explotación Comercial, Mantenimiento y Modernización del Área Concesionada** de los **Aeropuertos** Camilo Daza de Cúcuta, Palonegro de Bucaramanga, Yariguíes de Barrancabermeja, Alfonso López Pumarejo de Valledupar, Simón Bolívar de Santa Marta y Almirante Padilla de Riohacha, bajo el control y vigilancia de **Aerocivil**.

Aerocivil concede por medio de este **Contrato** al **Concesionario** la **Administración, Operación, Explotación Comercial, Mantenimiento y Modernización** de las **Áreas Concesionadas** de los **Aeropuertos**, por el tiempo de ejecución del **Contrato**, para que sean destinadas a la prestación de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y de los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados**, y se obliga a ceder al **Concesionario** el derecho a percibir los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** según se definen en el presente **Contrato**.

La **Seguridad Aeroportuaria** de los **Aeropuertos** estará a cargo del **Concesionario** con el alcance y dentro de los límites previstos en la CLÁUSULA 71 de este mismo **Contrato de Concesión**.

El presente **Contrato** no podrá ser objeto de adición o modificación alguna que implique la ejecución de obras por fuera del **Área Concesionada** de los **Aeropuertos**, relacionadas con el mantenimiento preventivo y/o correctivo de las pistas, calles de rodaje y demás áreas, instalaciones y equipos que, de acuerdo con lo previsto en el presente **Contrato** se encuentran bajo la responsabilidad de **Aerocivil**.

3.1 Actividades Excluidas del Objeto de la Concesión

La **Concesión** no incluye todos aquellos bienes necesarios para la prestación del servicio de control de tráfico aéreo en ruta, ni la responsabilidad por el correcto funcionamiento de las ayudas aéreas, incluidas las radioayudas de aproximación y



las comunicaciones en los **Aeropuertos**, de conformidad con lo dispuesto en el párrafo 3 del artículo 48 de la Ley 105 de 1993. Tampoco forman parte del objeto del presente **Contrato de Concesión** las ayudas visuales a la navegación aérea, en los términos descritos en el numeral 14.3.5 del Capítulo XIV del **RAC**. **Aerocivil** se reserva el manejo y la responsabilidad por las funciones de control y vigilancia del tráfico aéreo en ruta.

La **Concesión** tampoco incluye la responsabilidad que se derive por la **Seguridad Aérea** en los **Aeropuertos**, ni el Servicio de Extinción de Incendios SEI, pues tales actividades estarán a cargo de **Aerocivil**.

No formarán parte del **Área Concesionada** de ninguno de los **Aeropuertos**, las calles de rodaje, las pistas, las torres de control, los edificios diferentes de la **Terminal de Pasajeros** que alberguen algún tipo de instrumento o equipo de ayuda a la navegación aérea y los cuarteles SEI y por lo tanto, el **Concesionario** no desplegará obra o actividad alguna sobre tales áreas, salvo que ello sea indispensable para el cumplimiento de sus funciones en materia de **Seguridad Aeroportuaria**.

3.2 Remuneración y Aceptación del Riesgo

La remuneración del **Concesionario** será aquella que éste perciba como consecuencia de la cesión de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados**, en los términos previstos en el presente **Contrato**, de conformidad con la **Propuesta Económica** formulada en la **Licitación** que dio origen a la suscripción del presente **Contrato**. Por lo tanto, no habrá lugar a reconocimientos o pagos adicionales a la cesión del derecho a percibir los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** prevista de manera expresa en el **Contrato de Concesión**, hasta la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato de Concesión**.

Las partes reconocen y aceptan que las actividades de **Administración, Operación, Explotación Comercial, Mantenimiento, y Modernización** de los **Aeropuertos** suponen la existencia de riesgos que son asumidos por las partes en los términos establecidos en el presente **Contrato**, de conformidad con la **Propuesta** efectuada por el **Concesionario** en la **Licitación** que dio origen al presente **Contrato de Concesión**.

En todo caso, el **Contrato de Concesión** se ejecutará de acuerdo con las características de la infraestructura aeronáutica de los **Aeropuertos** al momento de la celebración del **Contrato de Concesión**, tales como las dimensiones de las pistas de aterrizaje, las características o tecnología de las ayudas a la navegación aérea, de los equipos de control de tráfico aéreo o el número y características de los equipos de extinción de incendios, las cuales en todo caso se mantendrán en



condiciones operativas durante la vigencia del **Contrato de Concesión** de conformidad con lo señalado en la **CLÁUSULA 56** de este **Contrato**.

3.3 Explotador del Aeródromo

El explotador de los aeródromos asociados a cada uno de los **Aeropuertos** continuará siendo **Aerocivil**.

No obstante lo anterior, el **Concesionario**, asumirá todas las obligaciones relacionadas con la **Seguridad Aeroportuaria**, incluyendo aquellas señaladas en el presente **Contrato de Concesión** y en su Apéndice C, en los numerales 14.3.9.10 y 14.3.9.11 y en la Parte 17 del **RAC** o las normas que lo complementen y/o sustituyan. De lo anterior, se dejará constancia en el registro de cada uno de los **Aeropuertos** y por lo tanto, el **Concesionario** será el único responsable frente a **Aerocivil** y frente al público en general por las consecuencias derivadas de tales actividades, en los términos señalados en el presente **Contrato**.

CLÁUSULA 4 PLAZO DEL CONTRATO

El plazo del contrato iniciará a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, y terminará el **Día** en que ocurra la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato**. En todo caso el plazo total del **Contrato** no excederá los trescientos (300) meses contratos a partir del **Acta de Inicio de Ejecución**.

CLÁUSULA 5 ETAPAS DEL CONTRATO

Para efectos de la ejecución del **Contrato**, su desarrollo se encuentra dividido en tres (3) etapas diferentes así: (i) **Etapas Previa**, (ii) **Etapas Modernización** y (iii) **Etapas Final**. De las tres etapas, las dos primeras, es decir, la **Etapas Previa** y la **Etapas de Modernización** se consideran como etapas no operativas.

CLÁUSULA 6 VALOR DEL CONTRATO

6.1 Valor Estimado del Contrato

El **Valor Estimado del Contrato** se estima en la suma agregada de CIENTO DIECINUEVE MIL CIENTO OCHENTA Y SIETE MILLONES (COL\$ 119.187.000.000) de **Pesos** constantes de diciembre de 2009. El **Valor Estimado del Contrato** se encuentra compuesto por los siguientes elementos:

TASL

Handwritten signatures and initials, including a large arrow pointing right and the initials 'FA'.



- a) Valor de las **Obras de Modernización**, equivalente a la suma de SESENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y UN MILLONES de **Pesos (COL\$ 66,881,000,000,00)** de diciembre de 2009. *[Aquí se incluye el valor calculado en el Anexo 9 de la Propuesta del Concesionario en la Licitación.]*
- b) Valor de la maquinaria y los equipos a que se refiere la CLAÚSULA 38 de este **Contrato**, equivalente a la suma de TREINTA Y DOS MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y UN MILLONES de **Pesos (COL\$ 32,391,000,000,00)** de diciembre de 2009. *[Aquí se incluye el valor calculado en el Anexo 9 de la Propuesta del Concesionario en la Licitación.]*
- c) Costo estimado de la **Interventoría** equivalente a la suma de QUINCE MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y CINCO MILLONES de **Pesos (COL\$ 15,865,000,000,00)** constantes de diciembre de 2009, sin perjuicio de lo establecido en la CLAÚSULA 122 de este **Contrato**.
- d) Costo estimado del **Panel de Expertos**, equivalente a la suma de CUATRO MIL CINCUENTA MILLONES de **Pesos (COL\$ 4,050,000,000)** constantes de diciembre de 2009, sin perjuicio de lo establecido en el numeral 109.6 de la CLAÚSULA 109 de este **Contrato**.

El **Valor Estimado del Contrato** sólo tendrá los efectos previstos de manera expresa en este **Contrato** y no servirá de base para reclamación alguna entre las partes por pretendidos o reales mayores o menores costos de la inversión.

6.2 Valor Efectivo del Contrato

El **Valor Efectivo del Contrato** corresponderá al valor del **Ingreso Bruto** del **Concesionario** durante el plazo del **Contrato** a que se refiere la CLAÚSULA 4.

Para efectos fiscales el valor de este **Contrato** es indeterminado, pero determinable.

CLAÚSULA 7 PERFECCIONAMIENTO DEL CONTRATO

El **Contrato** se entiende perfeccionado con la firma de las partes.

CLAÚSULA 8 ACTA DE INICIO DE EJECUCIÓN



Para iniciar la ejecución del presente **Contrato** se requerirá que las **Partes** suscriban el **Acta de Inicio de Ejecución**, lo cual se realizará una vez se cumplan todas y cada una de las condiciones enunciadas en los siguientes numerales:

8.1 **Publicación en el Diario Único de Contratación**

El **Concesionario** deberá realizar la publicación del presente **Contrato** en el Diario Único de Contratación, de acuerdo con lo especificado en el párrafo 3 del artículo 41 de la Ley 80 de 1993, la Ley 190 de 1995, el artículo 84 del Decreto 2474 de 2008 y las demás normas aplicables que las sustituyan, modifiquen o adicionen, requisito que se entiende cumplido con la presentación del recibo de pago de los derechos correspondientes, por cuenta del **Concesionario**.

El recibo de pago de los derechos de publicación, deberá presentarse a **Aerocivil** dentro de los cinco (5) **Días** siguientes a la fecha de suscripción del presente **Contrato**.

8.2 **Aprobación de la Garantía Única de Cumplimiento y la Garantía de Responsabilidad Civil**

8.2.1 Presentación de las garantías

El **Concesionario** deberá presentar la **Garantía Única de Cumplimiento** y la **Garantía de Responsabilidad Civil** a **Aerocivil** dentro de los diez (10) **Días** siguientes a la fecha de suscripción del presente **Contrato**. Si vencido este término el **Concesionario** no entregare la **Garantía Única de Cumplimiento** y la **Garantía de Responsabilidad Civil**, **Aerocivil** podrá hacer efectiva la **Garantía de Seriedad**.

8.2.2 Revisión de las garantías por parte de Aerocivil

Aerocivil dispondrá de un término máximo de diez (10) **Días** para impartirles su aprobación o hacerle las observaciones necesarias. Si **Aerocivil** no aprueba la **Garantía Única de Cumplimiento** o la **Garantía de Responsabilidad Civil**, así se lo comunicará al **Concesionario** por escrito, indicándole las razones para la no aprobación de las garantías y los ajustes requeridos para que proceda la aprobación de éstas.

Si vencido el término de los diez (10) **Días** a que se refiere el inciso anterior, **Aerocivil** no se pronuncia sobre las garantías presentadas, se entenderán aprobadas. Sin embargo, para que tal aprobación produzca efectos, el

Handwritten signatures and initials in the bottom left corner.

Handwritten signature or initials in the bottom right corner.



Concesionario deberá notificar por escrito a **Aerocivil** que, en desarrollo de lo previsto en este **Contrato**, se entienden aprobadas las garantías presentadas. Dicha notificación, deberá hacerse el **Día** siguiente al vencimiento del plazo de los diez (10) **Días** a los que se refiere este inciso, y será requisito indispensable para que se entiendan aprobadas las garantías presentadas y para que las partes procedan a suscribir el **Acta de Inicio de Ejecución**.

Lo dispuesto en el inciso anterior no obsta para que, en cualquier momento de la ejecución del **Contrato** (hasta el **Día** de la liquidación del mismo) en que **Aerocivil** advierta que la **Garantía Única de Cumplimiento** o la **Garantía de Responsabilidad Civil** no cumplen con lo exigido en la CLÁUSULA 97, en la CLÁUSULA 98 y en la CLÁUSULA 99 de este **Contrato**, pueda exigir al **Concesionario** la corrección, ampliación o ajuste de dichas garantías, en un plazo máximo de diez (10) **Días** contados desde el requerimiento de **Aerocivil**, so pena de incumplimiento grave del **Concesionario** de su obligación de mantener, adicionar o adecuar las garantías.

8.2.3 Ajuste de las garantías por el Concesionario

En el evento en que **Aerocivil** no aprobare las garantías presentadas, el **Concesionario** contará con un plazo de diez (10) **Días**, a partir de la notificación de la improbación de la garantía presentada para presentar a la entidad la respectiva modificación o corrección de las garantías, en los términos solicitados por **Aerocivil**. Presentadas las modificaciones o las correcciones en el término previsto anteriormente, **Aerocivil** contará con un plazo de cinco (5) **Días** para manifestar su conformidad o disconformidad con las modificaciones o correcciones presentadas.

En caso que dentro del plazo de diez (10) **Días** contados a partir de la notificación de la improbación de la garantía presentada, el **Concesionario** no entregue la **Garantía Única de Cumplimiento** y/o la **Garantía de Responsabilidad Civil** debidamente modificada en los términos solicitados por **Aerocivil**, o si los términos y condiciones de las correcciones y/o modificaciones no satisfacen las observaciones formuladas por **Aerocivil**, **Aerocivil** podrá negar, de manera definitiva, la aprobación de las garantías presentadas por el **Concesionario** y podrá hacer exigible la **Garantía de Seriedad de la Propuesta**.

8.3 Minuta del Contrato de Fiducia Mercantil

Dentro de los diez (10) **Días** siguientes a la fecha de suscripción del presente **Contrato**, el **Concesionario** enviará copia de la minuta del contrato de fiducia mercantil a **Aerocivil**, con el objeto de que **Aerocivil** verifique que la misma incluye las previsiones mínimas necesarias para dar cumplimiento a las

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



estipulaciones de este **Contrato**. En cuanto no se contradigan dichas previsiones, el **Concesionario** es libre de pactar cualquier estipulación con la **Entidad Fiduciaria** e incluso, de permitir e instrumentar la participación de los **Financiadore**s u otros terceros en el contrato de fiducia, en calidad de beneficiarios, sin perjuicio de los derechos de **Aerocivil** en dicho **Fideicomiso**.

Aerocivil deberá formular sus observaciones –si las hubiere– dentro de los cinco (5) **Días** siguientes al recibo de dicha minuta. En caso que **Aerocivil** no formule observaciones dentro del plazo señalado se entenderá que no las hay y el **Concesionario** podrá proceder a suscribir el contrato de fiducia, previo envío a **Aerocivil** de una carta en la que conste que se suscribirá el contrato de fiducia remitido a la entidad. El hecho que **Aerocivil** formule o no observaciones al contrato de fiducia no impedirá ni limitará el ejercicio de la facultad consagrada en la **CLÁUSULA 88** de este **Contrato**.

Si **Aerocivil** formulare observaciones a la minuta del contrato de fiducia remitida por el **Concesionario**, este contará con un plazo de cinco (5) **Días** para efectuar las correcciones o modificaciones indicadas. Presentada la minuta del contrato de fiducia, incluyendo las correcciones y modificaciones solicitadas por **Aerocivil**, **Aerocivil** dispondrá de un término de tres (3) **Días** para aprobar o improbar la minuta presentada. Aprobada la minuta del contrato de fiducia, o vencido el plazo anteriormente señalado sin manifestación por parte de **Aerocivil**, el **Concesionario** podrá proceder a suscribir el contrato de fiducia, previo envío a **Aerocivil** de una carta en la que conste que se suscribirá el contrato de fiducia remitido a la entidad. El hecho que **Aerocivil** formule o no observaciones al contrato de fiducia no impedirá ni limitará el ejercicio de la facultad consagrada en el inciso final de la **CLÁUSULA 88** de este **Contrato**.

Con la aprobación expresa o tácita de la minuta del contrato de fiducia, podrán las partes proceder a la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución del Contrato de Concesión**, siempre que se hayan cumplido, además, todas y cada una de las condiciones señaladas en los numerales anteriores de esta misma cláusula.

8.4 Pago de la Comisión de Éxito

El **Concesionario** deberá pagar al **Asesor**, dentro de los diez (10) **Días** siguientes a la fecha de suscripción del **Contrato**, la **Comisión de Éxito**, en los términos de la **CLÁUSULA 127** de este **Contrato**. Dentro de ese mismo plazo, el **Concesionario** deberá entregar a **Aerocivil** una copia de la transferencia bancaria o cualquier otra evidencia aceptable en la que se demuestre el pago de la **Comisión de Éxito**.



CAPÍTULO II – OBLIGACIONES GENERALES

CLÁUSULA 9 OBLIGACIONES GENERALES DEL CONCESIONARIO

El **Concesionario** será responsable de la ejecución completa y oportuna del **Contrato**, de conformidad con lo previsto en este documento, en sus Apéndices y en los demás documentos que lo integran. Para tales efectos, el **Concesionario** deberá realizar todas las acciones, a su costa y riesgo, tendientes al cabal cumplimiento de este **Contrato** y tendrá a su cargo incluyendo, pero sin limitarse, las siguientes obligaciones, además de las contenidas en las normas constitucionales, legales o reglamentarias aplicables, en otras cláusulas del presente **Contrato** o en los documentos que lo integran, y las que se desprendan de su naturaleza:

- a) Cumplir con los requisitos necesarios para la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución** a los que se refiere la CLÁUSULA 8 de este **Contrato**.
- b) Constituir y mantener las garantías, en los plazos y por los montos establecidos en el CAPÍTULO XVI de este **Contrato**.
- c) Constituir y mantener el **Fideicomiso** en los términos y las condiciones previstos en la CLÁUSULA 86 del presente **Contrato** y efectuar los aportes a las respectivas subcuentas del **Fideicomiso**, en los términos señalados en este **Contrato**.
- d) Suscribir el Contrato EPC, en los términos señalados en la CLÁUSULA 22.
- e) Asumir, por su cuenta y riesgo, todos los costos y gastos del **Proyecto**, obligándose a obtener y/o aportar la financiación total de los recursos requeridos para la ejecución del **Proyecto**, en los términos de este **Contrato**.
- f) Realizar, por su propia cuenta y riesgo a través del **Responsable de la Operación**, la **Operación del Área Concesionada** de los **Aeropuertos**, prestando los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados**, a los **Pasajeros**, a los **Explotadores de Aeronaves** y a los demás usuarios de los **Aeropuertos** en los términos señalados en las **Especificaciones Técnicas de Operación**, en el **Contrato de Concesión**, y en las normas legales y reglamentarias que resulten aplicables a la **Operación** de los **Aeropuertos**.



- g) Realizar, por su propia cuenta y riesgo, la **Administración** y la **Explotación Comercial** de los **Aeropuertos**.
- h) Realizar, por su propia cuenta y riesgo, el **Mantenimiento** de los bienes afectos a la **Concesión** de conformidad con lo previsto en este **Contrato** y en las **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento**.
- i) Mantener la **Operación** de los **Aeropuertos** en los niveles previstos en el **Contrato** y en las **Especificaciones Técnicas de Operación**, aún durante el periodo de construcción de las **Obras de Modernización**.
- j) Encargarse de la **Seguridad Aeroportuaria** de los **Aeropuertos** en las condiciones previstas en el presente **Contrato**, especialmente en su **CLÁUSULA 71**.
- k) Coordinar con la **Autoridad Nacional de Seguridad de la Aviación Civil** y con las **Autoridades de Seguridad del Aeropuerto**, la adopción de procedimientos y medidas orientadas a garantizar la seguridad de los usuarios de los **Aeropuertos**, de los **Pasajeros**, los **Explotadores de Aeronaves**, y de las instalaciones aeronáuticas y aeroportuarias.
- l) Tramitar y obtener todas las licencias, concesiones y permisos necesarios para la **Modernización** de los **Aeropuertos**, diferentes de los **Planes de Manejo Ambiental** cuya cesión parcial se prevé en este **Contrato**, de acuerdo con la **CLÁUSULA 43** del presente **Contrato**.
- m) Cumplir con todas las obligaciones derivadas de las normas ambientales aplicables, de conformidad con la **CLÁUSULA 75** de este **Contrato**, incluyendo, sin limitarse a las obras, medidas, acciones y/o programas formulados y establecidos en las obligaciones de los **Planes de Manejo Ambiental** que le sean cedidos, y cumplir con los términos y obligaciones previstos en los mismos, en los términos señalados en el Apéndice H ("Aspectos Ambientales").
- n) Suministrar, proveer, operar y mantener a su cuenta y riesgo, todos los equipos, materiales y personal necesario para la ejecución de este **Contrato**, en las condiciones previstas en el mismo, cumpliendo con las obligaciones derivadas de este **Contrato**.
- o) Desarrollar y poner en funcionamiento el Sistema de Gestión de Calidad, de acuerdo con lo señalado en la Ley 872 de 2003 y los Decretos 4110 de 2004 y 2375 de 2006, así como en las demás normas que la reglamenten, sustituyan, modifiquen o adicionen. Igualmente deberá establecer, documentar y mantener un Plan de Control de Calidad acogiéndose a lo dispuesto en las normas de ICONTEC NTC - ISO de las series 9000 y 14000, en sus últimas versiones,



entendiéndose aplicables aquellas que las complementen, modifiquen o adicionen, sin perjuicio de las demás obligaciones que en materia de calidad se establezcan en los Apéndices del **Contrato**.

- p) Diseñar y ejecutar el programa de higiene y seguridad industrial en los términos de la CLÁUSULA 21 de este **Contrato**.
- q) Recaudar los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** cedidos al **Concesionario** por ministerio del presente **Contrato**.
- r) Depositar en el **Fideicomiso**, en las subcuentas correspondientes, según se regula en este **Contrato**, todos los ingresos generados por la prestación de servicios o la venta de bienes en los **Aeropuertos** por parte del **Concesionario**.
- s) Establecer, a su cuenta y riesgo, las medidas de control con el fin de impedir la evasión y la elusión de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados**.
- t) Contratar personal no calificado, con domicilio en las localidades del área de influencia de los **Aeropuertos**, en los términos y condiciones del numeral 58.5 de la CLÁUSULA 58 del **Contrato**.
- u) Indemnizar a terceros y a **Aerocivil** por los perjuicios que le sean imputables y que se causen en desarrollo del **Contrato**.
- v) Atender las instrucciones del **Interventor** de acuerdo con lo establecido en el numeral 121.1 de la CLÁUSULA 121 y suministrar toda la información sobre el **Proyecto**, en las condiciones y términos establecidos en este **Contrato**. Para tales efectos, el **Concesionario** deberá tener en cuenta que el **Interventor** no podrá modificar o adicionar el presente **Contrato**.
- w) Atender las instrucciones dadas por escrito por el Director General de **Aerocivil** o su delegado, en las condiciones y términos establecidos en este **Contrato**.
- x) Suministrar a **Aerocivil**, así como a las autoridades de control y vigilancia del sector que sean competentes, la información que estas entidades requieran sobre el desarrollo del **Proyecto**.
- y) Acatar y cumplir las decisiones tomadas por el **Tribunal de Arbitramento** de conformidad con la CLÁUSULA 110 del presente **Contrato**.



- z) Pagar la cláusula penal pactada en este **Contrato**, cuando ésta se cause de conformidad con lo previsto en el mismo.
- aa) Pagar las multas establecidas en este **Contrato**, mediante la transferencia correspondiente entre la **Subcuenta Principal** y la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** cuando se presenten las circunstancias establecidas en la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato**, previo el cumplimiento del procedimiento fijado en dicha Cláusula.

CLÁUSULA 10 OBLIGACIONES GENERALES DE AEROCIVIL

Además de las previstas en otras cláusulas del presente **Contrato** o en los documentos que lo integran, serán obligaciones de **Aerocivil**:

- a) Reconocer –directamente o a través de las garantías a que se refiere el numeral 102.2 de la CLÁUSULA 102 de este **Contrato**– los gastos, sin incluir lucro cesante, que demanden las reparaciones, reconstrucciones o reposiciones de las obras, bienes o equipos afectados por **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**, cuando se trate de los riesgos a cargo de **Aerocivil**, en las condiciones previstas en la CLÁUSULA 102 de este **Contrato**.
- b) Hacer uso, de las facultades que le asisten a **Aerocivil** en los términos de la CLÁUSULA 112, la CLÁUSULA 113, la CLÁUSULA 114, la CLÁUSULA 115 y la CLÁUSULA 30 del presente **Contrato**.
- c) Acatar y cumplir con las decisiones tomadas por el **Tribunal de Arbitramento** en los términos de la CLÁUSULA 110 de este **Contrato** sin perjuicio de las facultades que le asisten a **Aerocivil** en los términos de la CLÁUSULA 112, la CLÁUSULA 113, la CLÁUSULA 114, y la CLÁUSULA 115 del presente **Contrato**.
- d) Realizar las notificaciones y tomar las medidas previstas en este **Contrato** para permitir la toma de posesión del **Proyecto** por parte de los **Financiadore**s, cuando se presenten los eventos que, de acuerdo con la CLÁUSULA 117 de este **Contrato**, generen esa posibilidad.
- e) Realizar y entregar al **Concesionario** la actualización del Apéndice B ("**Contratos Cedidos**") en los plazos y términos señalados en el numeral 14.4 de la CLÁUSULA 14 de este **Contrato de Concesión**.
- f) Informar al **Concesionario** de la apertura de nuevas rutas aéreas y de la consecuente necesidad de espacio adicional para el **Explotador de Aeronaves** a quien se le hubiere autorizado una ruta que implique la utilización



de alguno de los **Aeropuertos**, en los términos señalados en la CLÁUSULA 55.

TASL

✓
[Handwritten signatures]



CAPÍTULO III – ETAPA PREVIA

CLÁUSULA 11 PLAZO DE LA ETAPA PREVIA

La **Etapa Previa** iniciará a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, y su duración estimada se extenderá hasta el vencimiento del sexto (6º) mes contado a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**. Sin embargo, el plazo efectivo de la **Etapa Previa**, será aquel que efectivamente transcurra entre la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución** y el **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**.

En ningún caso, el **Período de Extensión de la Etapa Previa** podrá exceder de dos (2) meses posteriores al vencimiento del sexto (6º) mes contado a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**. Vencido este término, operará la condición resolutoria prevista en el numeral 118.5 de la CLÁUSULA 118 de este **Contrato de Concesión**.

CLÁUSULA 12 OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO DURANTE LA ETAPA PREVIA

Durante la **Etapa Previa** el **Concesionario** habrá de cumplir las obligaciones especiales que para esta **Etapa Previa** se establecen en el presente capítulo, sin perjuicio del cumplimiento de las obligaciones generales a las que se refiere el CAPÍTULO II de este **Contrato**, y todas aquellas obligaciones que, sin encontrarse contenidas en este capítulo resulten aplicables durante la **Etapa Previa** de acuerdo con los términos establecidos en el presente **Contrato**.

Constituyen obligaciones especiales del **Concesionario** durante la **Etapa Previa** las siguientes:

- a) Recibir los bienes, servicios y contratos previstos en este **Contrato**, en los términos señalados en la CLÁUSULA 16 de este **Contrato**.
- b) Suscribir el contrato de fiducia de acuerdo con la minuta aprobada por **Aerocivil**, en los términos señalados en la CLÁUSULA 17 y efectuar los aportes iniciales a los que se refiere dicha cláusula.
- c) Obtener el **Cierre Financiero** en los plazos y condiciones previstos en la CLÁUSULA 18 de este **Contrato**.



- d) Aceptar la cesión parcial de los **Planes de Manejo Ambiental** de los **Aeropuertos** en los términos señalados en el numeral 16.7 de la CLÁUSULA 16 del presente **Contrato**.
- e) Celebrar el **Contrato EPC** en los términos de la CLÁUSULA 22 de este **Contrato**.
- f) Suscribir conjuntamente con **Aerocivil** el **Acta de Inicio de Ejecución** y el **Acta de Entrega** de cada uno de los **Aeropuertos**.

CLÁUSULA 13 OBLIGACIONES DE AEROCIVIL DURANTE LA ETAPA PREVIA

Durante la **Etapa Previa**, **Aerocivil** habrá de cumplir las obligaciones especiales que para esta **Etapa Previa** se establecen en el presente capítulo, sin perjuicio del cumplimiento de las obligaciones generales a las que se refiere el CAPÍTULO II de este **Contrato**, y todas aquellas obligaciones que, sin encontrarse contenidas en este capítulo resulten aplicables durante la **Etapa Previa** de acuerdo con los términos establecidos en el presente **Contrato**.

Constituyen obligaciones especiales de **Aerocivil** durante la **Etapa Previa** las siguientes:

- a) Ceder de manera parcial al **Concesionario** los **Planes de Manejo Ambiental** de los **Aeropuertos**, de conformidad con lo establecido en el numeral 16.7 de la CLÁUSULA 16 del presente **Contrato**.
- b) Entregar los **Aeropuertos** al **Concesionario**, en los términos y condiciones previstos en la CLÁUSULA 15 y en la CLÁUSULA 16 del **Contrato**.
- c) Ceder al **Concesionario** los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** en las condiciones y durante los términos establecidos en este **Contrato**.

CLÁUSULA 14 ACTIVIDADES PREVIAS A LA ENTREGA DE LOS AEROPUERTOS

A partir de la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, y durante la **Etapa Previa**, las partes deberán cumplir con las siguientes actividades:



14.1 Puesta a Disposición de la Información

A partir del momento en que se suscriba el **Acta de Inicio de Ejecución, Aerocivil** pondrá a disposición del **Concesionario** la información relacionada con los **Aeropuertos**, adicional a la que fuera puesta a disposición del público en el **Cuarto de Datos**, y que el **Concesionario** considere necesaria para iniciar el proceso de empalme previo a la entrega de los **Aeropuertos**. Para tal efecto, el **Concesionario** se dirigirá al gerente de cada uno de los **Aeropuertos**, quien adoptará las medidas necesarias para la entrega de la información solicitada, dentro de un plazo razonable. **Aerocivil** no garantiza la existencia de la información solicitada.

14.2 Empalme de Funcionarios

A partir de la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución** y hasta la entrega de la totalidad de los **Aeropuertos**, **Aerocivil** pondrá a disposición del **Concesionario** a los funcionarios que hasta esa fecha se han encargado de la administración, explotación comercial, operación y mantenimiento de los **Aeropuertos**, para que se celebren reuniones de empalme con los funcionarios del **Concesionario**, de conformidad con los cronogramas que acuerden las partes para tal efecto.

14.3 Inventario de Bienes

A partir de la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución del Contrato de Concesión**, el **Concesionario** y **Aerocivil** iniciarán el proceso conjunto de elaboración del **Inventario de Bienes** que será incorporado al **Acta de Entrega**.

La base para la realización del **Inventario de Bienes**, en cuanto a los bienes muebles se refiere, será el listado de bienes muebles que se encuentra contenido en el Apéndice A ("Bienes") del **Contrato de Concesión**. El **Concesionario** y **Aerocivil** deberán recorrer la totalidad del **Área Concesionada** de los **Aeropuertos** para verificar la existencia material de los bienes muebles contenidos en el listado de bienes muebles que hace parte del Apéndice A.

El **Concesionario** no podrá rechazar los bienes muebles que se encuentren en los **Aeropuertos**, ni efectuar reservas en cuanto a su estado, conservación o utilidad. La realización del **Inventario de Bienes** en cada aeropuerto, se limitará a la verificación de la existencia de los bienes relacionados en el Apéndice A, y a la eventual adición de otros bienes no relacionados en dicho Apéndice A, siempre que materialmente existan en los **Aeropuertos**. No obstante lo anterior, los elementos de oficina y demás bienes muebles que se encuentren al interior de las



dependencias administrativas de **Aerocivil**, no formarán parte de los **Bienes de la Concesión**.

El **Inventario de Bienes** también estará formado por la relación de los bienes inmuebles que forman parte del **Área Concesionada** los **Aeropuertos** y que se encuentran descritos en el listado de bienes inmuebles que hace parte del Apéndice A ("Bienes"). Ninguno de los bienes inmuebles contenidos en dicho listado podrá ser excluido del **Inventario de Bienes**. En todo caso, la relación de bienes inmuebles que formará parte del **Inventario de Bienes** se limitará a aquellos inmuebles comprendidos en el **Área Concesionada** de cada uno de los **Aeropuertos**.

El **Inventario de Bienes** elaborado conjuntamente por el **Concesionario** y **Aerocivil** para cada uno de los **Aeropuertos**, de conformidad con el procedimiento anteriormente descrito, será incorporado al **Acta de Entrega** de cada uno de los **Aeropuertos** y formará parte de la misma. Los bienes incluidos en el **Inventario de Bienes** quedarán bajo la tenencia del **Concesionario** una vez suscrita el **Acta de Entrega**.

El **Inventario de los Bienes de la Concesión** deberá ser actualizado cada dos años, tal y como se señala en el numeral 84.3 de la CLÁUSULA 84 de este **Contrato de Concesión**.

14.4 Actualización del Apéndice B ("Contratos Cedidos")

Dentro de los Diez (10) **Días Hábiles** siguientes a la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, **Aerocivil** deberá hacer entrega al **Concesionario** de la actualización del Apéndice B de este **Contrato de Concesión** ("**Contratos Cedidos**"). La cesión de los **Contratos Cedidos** será efectuada de conformidad con lo señalado en el numeral 16.5 de la CLÁUSULA 16 de este **Contrato de Concesión**.

14.5 Entrega de los Contratos Cedidos y Notificación a las Contrapartes

Con anterioridad a la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, **Aerocivil** hará entrega al **Concesionario** del original y/o las copias de los **Contratos Cedidos** de todos los **Aeropuertos**. Dicha entrega incluirá la totalidad del expediente disponible en **Aerocivil**, relacionado con cada uno de los contratos cuya posición contractual ha sido cedida por parte de **Aerocivil** al **Concesionario**.

En cualquier momento anterior a la suscripción del **Acta de Entrega**, el **Concesionario** deberá notificar a sus contrapartes de aquellos contratos que le serán cedidos mediante el **Acta de Entrega**, de la realización de tal cesión. A tal



efecto, el **Concesionario** indicará en la notificación el mecanismo mediante el cual habrán de hacerse los pagos a que hubiere lugar con ocasión de dicho contrato, refiriéndose en todo caso a la **Subcuenta Principal del Fideicomiso**, e indicando su dirección de notificaciones, teléfono, fax, dirección electrónica, nombre de su representante legal y del funcionario encargado de adelantar todas las gestiones relacionadas con el contrato cuya cesión se notifica.

La constancia de todas las notificaciones deberá ser entregada por parte del **Concesionario** a **Aerocivil** al momento de la suscripción del **Acta de Entrega**.

CLÁUSULA 15 ORDEN DE ENTREGA DE LOS AEROPUERTOS

Aerocivil hará entrega al **Concesionario** de los **Aeropuertos** objeto del presente **Contrato de Concesión**, en el siguiente orden:

- a) Aeropuerto Palonegro de Bucaramanga (**SKBG**)
- b) Aeropuerto Camilo Daza de Cúcuta (**SKCC**)
- c) Aeropuerto Simón Bolívar de Santa Marta (**SKSM**)
- d) Aeropuerto Alfonso López Pumarejo de Valledupar (**SKVP**)
- e) Aeropuerto Yarigüies de Barrancabermeja (**SKEJ**)
- f) Aeropuerto Almirante Padilla de Riohacha (**SKRH**)

La entrega del **SKBG** se iniciará diez (10) **Días Hábiles** después de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución** y se extenderá por el término máximo de diez (10) **Días Calendario**. Al **Día** siguiente del vencimiento de este término o de la suscripción del **Acta de Entrega** de **SKBG** –lo que ocurra primero– se iniciará el proceso de entrega de **SKCC**.

La entrega del **SKCC** se extenderá por el término máximo de diez (10) **Días Calendario** contados a partir del vencimiento del término previsto para la entrega de **SKBG** o de la suscripción del **Acta de Entrega** de **SKBG**. Al **Día** siguiente del vencimiento de este término o de la suscripción del **Acta de Entrega** de **SKCC** –lo que ocurra primero– se iniciará el proceso de entrega de **SKSM**.

La entrega del **SKSM** se extenderá por el término máximo de diez (10) **Días Calendario** contados a partir del vencimiento del término previsto para la entrega de **SKCC** o de la suscripción del **Acta de Entrega** de **SKCC**. Al **Día** siguiente del vencimiento de este término o de la suscripción del **Acta de Entrega** de **SKSM** –lo que ocurra primero– se iniciará el proceso de entrega de **SKVP**.

La entrega del **SKVP** se extenderá por el término máximo de cinco (5) **Días Calendario** contados a partir del vencimiento del término previsto para la entrega de **SKSM** o de la suscripción del **Acta de Entrega** de **SKSM**. Al **Día** siguiente del



vencimiento de este término o de la suscripción del **Acta de Entrega de SKVP** –lo que ocurra primero– se iniciará el proceso de entrega de **SKEJ**.

La entrega del **SKEJ** se extenderá por el término máximo de cinco (5) **Días Calendario** contados a partir del vencimiento del término previsto para la entrega de **SKVP** o de la suscripción del **Acta de Entrega de SKVP**. Al **Día** siguiente del vencimiento de este término o de la suscripción del **Acta de Entrega de SKEJ** –lo que ocurra primero– se iniciará el proceso de entrega de **SKRH**.

La entrega del **SKRH** se extenderá por el término máximo de cinco (5) **Días Calendario** contados a partir del vencimiento del término previsto para la entrega de **SKEJ** o de la suscripción del **Acta de Entrega de SKEJ**. Vencido este término, deberá haber concluido la entrega de la totalidad de los **Aeropuertos** por parte de **Aerocivil** al **Concesionario**.

CLÁUSULA 16 ACTAS DE ENTREGA DE LOS BIENES, SERVICIOS E INGRESOS DE LA CONCESIÓN

Con la suscripción del **Acta de Entrega** en cada uno de los **Aeropuertos, Aerocivil** hará entrega al **Concesionario** de los **Bienes de la Concesión** correspondientes al aeropuerto objeto del **Acta de Entrega**, así como la facultad y obligación de prestar los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** en el **Área Concesionada** del correspondiente aeropuerto.

Así mismo, mediante el **Acta de Entrega** de cada aeropuerto se perfeccionará la cesión del derecho a percibir los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** a favor del **Concesionario**, como consecuencia de la **Operación** y la **Explotación Comercial** del **Aeropuerto** correspondiente.

De conformidad con lo anterior, el **Concesionario** iniciará las actividades de **Administración, Operación, Mantenimiento y Explotación Comercial** del **Área Concesionada** de cada **Aeropuerto** a partir del momento de la suscripción del **Acta de Entrega** correspondiente.

El **Acta de Entrega** será suscrita por el **Concesionario**, el **Interventor** y **Aerocivil** y su suscripción generará los efectos que se indican a continuación, aún en el evento en que éstos no fueren consignados de manera expresa en el **Acta de Entrega**.



16.1 Cesión de Ingresos Regulados

16.1.1 Tasa Aeroportuaria

A partir de las 00:00 del **Día Calendario** siguiente a la suscripción del **Acta de Entrega** y hasta el momento de la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato de Concesión**, **Aerocivil** cede al **Concesionario** el derecho a percibir los derechos que, por concepto de **Tasa Aeroportuaria Nacional** y **Tasa Aeroportuaria Internacional**, pagan los **Pasajeros** del aeropuerto objeto del **Acta de Entrega**. La cesión corresponde a las **Tasas Aeroportuarias** causadas por los vuelos realizados con posterioridad a ese día y hora.

16.1.2 Derecho de uso de los puentes de abordaje nacional e internacional

A partir de las 00:00 del **Día Calendario** siguiente a la suscripción del **Acta de Entrega** y hasta el momento de la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato de Concesión**, **Aerocivil** cede al **Concesionario** el derecho a percibir los ingresos por concepto de **Derechos de Uso de los Puentes de Abordaje Nacional** y los **Derechos de Uso de los Puentes de Abordaje Internacional** que pagan los **Explotadores de Aeronaves** en el aeropuerto objeto del **Acta de Entrega**. Este derecho sólo podrá ser cobrado a los **Explotadores de Aeronaves** a los cuales efectivamente se les preste el servicio de puentes de abordaje, y no podrá ser cobrado en aquellos casos en que el aeropuerto carezca de tal infraestructura.

16.1.3 Derechos de Parqueo de Aeronaves

A partir de las 00:00 del **Día Calendario** siguiente a la suscripción del **Acta de Entrega** y hasta el momento de la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato de Concesión**, **Aerocivil** cede al **Concesionario** el derecho a percibir los ingresos por concepto de **Derechos de Parqueo de Aeronaves** que pagan los **Explotadores de Aeronaves** en el aeropuerto objeto del **Acta de Entrega**.

16.1.4 Derechos por Expedición de Carné

El **Concesionario**, como responsable de la **Seguridad Aeroportuaria** en del aeropuerto objeto del **Acta de Entrega**, se hará cargo de la implementación, operación, vigilancia y control del sistema de identificación de personas y vehículos que ingresan a las áreas restringidas del **Aeropuerto**.

Handwritten signature and initials on the left side of the page.

Handwritten signature and initials on the right side of the page.



Como contraprestación a la prestación del servicio de identificación para las áreas restringidas del **Aeropuerto**, el **Concesionario** podrá cobrar un cargo por la expedición de dicha identificación, a todas las personas naturales o jurídicas cuyo personal estuviese autorizado para circular por las áreas restringidas del **Aeropuerto**, de conformidad con lo señalado en el presente **Contrato de Concesión**, en el **PNSAC** y en el **Plan de Seguridad del Aeropuerto**.

16.1.5 Derecho de Expedición de Permiso de Circulación de Vehículos en Plataforma

A partir de las 00:00 del **Día Calendario** siguiente a la suscripción del **Acta de Entrega** y hasta el momento de la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato de Concesión**, **Aerocivil** cede al **Concesionario** el derecho a percibir en el aeropuerto objeto del **Acta de Entrega** los ingresos por concepto de **Derecho de Expedición de Permiso de Circulación de Vehículos en Plataforma** que pagan los **Explotadores de Aeronaves**, los prestadores de servicios a aeronaves en **Plataforma** o cualquier otra persona autorizada por el **Concesionario** para circular por la **Plataforma**, salvo por las exenciones previstas en la Resolución 2066 de 2010, y en las resoluciones que la modifiquen con anterioridad al cierre de la **Licitación**.

16.2 **Cesión de los Ingresos no Regulados**

A partir de las 00:00 del **Día Calendario** siguiente a la suscripción del **Acta de Entrega**, el **Concesionario** se hará titular del derecho a percibir los **Ingresos no Regulados** generados en el **Área Concesionada** del aeropuerto objeto del **Acta de Entrega**.

La cesión de los **Ingresos no Regulados** derivados de la ejecución de los **Contratos Cedidos** se limita a aquellas sumas que, de acuerdo con el **Contrato Cedido** correspondiente, deban ser pagadas con posterioridad a la fecha y hora de la cesión. Las obligaciones de pago derivadas del contrato y causadas con anterioridad a la fecha y hora anteriormente indicada, no serán objeto de cesión y por lo tanto, cualquier pago efectuado por arrendatarios, concesionarios de espacio, contratistas o cualquier otra contraparte de los **Contratos Cedidos**, que sea efectuado con posterioridad a la fecha y hora de la cesión, pero que se hubiere causado con anterioridad a ésta, será de propiedad de **Aerocivil**. Lo anterior, sin perjuicio de la excepción prevista en el numeral 16.6 para el resultado de los procesos objeto de litigio.



16.3 Entrega de bienes muebles e inmuebles

A partir de la suscripción del **Acta de Entrega**, los bienes muebles e inmuebles descritos en el **Inventario de Bienes** del aeropuerto correspondiente se encontrarán bajo la tenencia del **Concesionario** hasta la terminación del **Contrato de Concesión**.

Mediante la suscripción del **Acta de Entrega**, el **Concesionario** declara su conformidad y aceptación del estado y condiciones en que se encuentran los bienes que le son entregados, en tanto el estado y condición de éstos fue o ha debido ser conocida por el **Concesionario** previamente a la suscripción del **Acta de Entrega**. En el **Acta de Entrega** no se incorporará ningún tipo de reserva, anotación, reclamo o similar relacionado con el estado o condición de los bienes inmuebles que forman los **Aeropuertos**, salvo el caso que se describe a continuación.

Cuando, al momento de la suscripción del **Acta de Entrega**, las partes verifiquen que existen ocupaciones de hecho sin título alguno que las justifique, por parte de terceros, en cualquiera de los inmuebles que hacen parte de alguno de los **Aeropuertos**, se dejará constancia de ello en el **Acta de Entrega**. La recuperación de la tenencia de los inmuebles ocupados será adelantada por **Aerocivil**, salvo en el caso en que el **Concesionario** decida asumir –a su costo y bajo su entera responsabilidad– los procedimientos correspondientes. De lo anterior se dejará constancia en el **Acta de Entrega**.

Si en las áreas ocupadas al momento de la suscripción del **Acta de Entrega**, a que se refiere el inciso anterior, se deben realizar obras o cualquier otro tipo de intervención por parte del **Concesionario**, de conformidad con lo previsto en este **Contrato** y sus apéndices, se suspenderán las obligaciones del **Concesionario**, mientras se logra la restitución correspondiente.

16.4 Cesión de Servicios Asociados a los Ingresos Regulados y de los Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados

A partir de las 00:00 del **Día Calendario** siguiente a la suscripción del **Acta de Entrega** el **Concesionario** se hará cargo de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y de los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados**, los cuales prestará a los **Pasajeros**, a los **Explotadores de Aeronaves** y a los demás usuarios del **Aeropuerto**, en los términos previstos en las **Especificaciones Técnicas de Operación**.



16.5 Cesión de Contratos

La cesión de la posición contractual de **Aerocivil** a favor del **Concesionario** en los **Contratos Cedidos** cuyo objeto se refiere o se ejecuta en el **Área Concesionada** aeropuerto objeto del **Acta de Entrega**, se producirá a partir de las 00:00 del **Día Calendario** siguiente a la suscripción del **Acta de Entrega**, siempre que previamente se hayan entregado los contratos respectivos al **Concesionario** y éste haya efectuado la respectiva notificación a las contrapartes, en los términos previstos en los **Contratos Cedidos** y en el numeral 14.5 de la **CLÁUSULA 14 del Contrato**.

Mediante la suscripción del **Acta de Entrega**, **Aerocivil** cede su posición contractual en los **Contratos Cedidos** al **Concesionario**, en los mismos términos y condiciones suscritos entre las partes originales. En consecuencia, a partir de la fecha y hora en la que opere la cesión, el **Concesionario** asumirá la totalidad de los derechos y obligaciones emanadas de los **Contratos Cedidos** a favor de **Aerocivil**, en tanto dichos derechos y obligaciones no estuviesen directamente asociados al carácter de Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil, como es el caso de las cláusulas excepcionales al derecho común, cláusulas que dejarán de ser aplicables.

Por la suscripción del **Acta de Entrega**, el **Concesionario** se obliga a dar cumplimiento a los **Contratos Cedidos** de acuerdo con sus términos y condiciones y con la ley.

16.6 Litigios y pleitos pendientes

Mediante la suscripción del **Acta de Entrega** se efectuará la cesión de los derechos litigiosos derivados de los **Contratos Cedidos**. A tal efecto, como parte del **Acta de Entrega**, las partes suscribirán el respectivo documento de cesión de derechos litigiosos, de manera que todos los derechos y obligaciones derivados de tales procesos sean transferidos íntegramente al **Concesionario**, incluidas las costas y gastos del proceso respectivo.

Como consecuencia de la cesión de los derechos litigiosos, el **Concesionario** asumirá en forma íntegra la responsabilidad que se derive de los procesos judiciales asociados a los **Contratos Cedidos** y estará en plena libertad para transar, conciliar y para terminar de manera anticipada el proceso mediante cualquiera de las opciones previstas en la Ley. Las resultas del proceso o de su terminación anticipada serán consideradas como un **Ingreso no Asociado a los Ingresos Regulados** aun cuando se refieran a valores causados con anterioridad a la cesión del **Contrato Cedido**, siendo ésta la única excepción a la regla establecida en el numeral 16.2 de esta misma cláusula.



En el evento en que la decisión judicial que se produzca en el proceso respectivo resultare desfavorable al **Concesionario**, éste renuncia expresamente a cualquier reclamación o demanda de cualquier naturaleza frente a **Aerocivil** por los pagos e indemnizaciones a que haya lugar dentro del mencionado proceso.

16.7 Planes de Manejo Ambiental

Mediante la suscripción del **Acta de Entrega**, **Aerocivil** cederá al **Concesionario** aquellas obligaciones contenidas en el **Plan de Manejo Ambiental** correspondiente al aeropuerto objeto del **Acta de Entrega** que se encuentren relacionadas de manera directa con el **Área Concesionada**.

Para ello, **Aerocivil** y el **Concesionario** suscribirán un documento de cesión parcial de los derechos y obligaciones emanados del **Plan de Manejo Ambiental** como anexo al **Acta de Entrega**, el cual será entregado por el **Concesionario** a la autoridad ambiental correspondiente dentro de los tres (3) **Días Hábiles** siguientes a la suscripción del **Acta de Entrega**. En el evento en que el **Plan de Manejo Ambiental** de uno o varios de los **Aeropuertos** estuviese sometido a un proceso de actualización ante la autoridad ambiental correspondiente, y dicho proceso no hubiere concluido para la fecha del **Acta de Entrega**, tal circunstancia se dejará consignada en dicha acta, junto con la promesa de cesión de las obligaciones definidas para el aeropuerto correspondiente en el Apéndice H ("Aspectos Ambientales"), la cual se hará efectiva una vez expedido el acto administrativo mediante el cual se aprueba la correspondiente actualización.

No obstante la cesión parcial del **Plan de Manejo Ambiental** se perfecciona con la autorización por parte de la autoridad ambiental, será obligación del **Concesionario** cumplir con las obligaciones que le son cedidas como parte de cada uno de los **Planes de Manejo Ambiental** o de sus actualizaciones a partir de la suscripción del **Acta de Entrega** de cada uno de los **Aeropuertos**.

La cesión parcial de los **Planes de Manejo Ambiental** se hace sin perjuicio de la obligación del **Concesionario** de obtener los permisos, licencias y autorizaciones necesarias para la ejecución del **Proyecto**, incluyendo pero sin limitarse a aquellas necesarias para la utilización de materiales, toma de agua, depósito de residuos, entre otros.

CLÁUSULA 17 ACTOS RELACIONADOS CON EL FIDEICOMISO

Durante la **Etapa Previa** el **Concesionario** deberá realizar las siguientes actividades relacionadas con el **Fideicomiso**, sin perjuicio de las demás obligaciones relacionadas con el manejo de los recursos de la **Concesión** que se establezcan en otros apartes del **Contrato**.



17.1 Constitución del Fideicomiso

El **Concesionario** deberá constituir el **Fideicomiso** al que hace referencia la CLÁUSULA 17 del presente **Contrato**, de conformidad con la minuta aprobada por **Aerocivil**, en los términos señalados en el numeral 8.3 de la CLÁUSULA 8 de este **Contrato**, dentro de los cinco (5) **Días** siguientes a fecha de suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**.

Dentro de los tres (3) **Días Calendario** siguientes a la suscripción del contrato de fiducia, el **Concesionario** remitirá a **Aerocivil** la minuta del contrato de fiducia suscrito con la **Fiduciaria**. Si esta minuta no coincide con aquella que fuera aprobada por **Aerocivil** en los términos del numeral 8.3 de la CLÁUSULA 8 de este **Contrato**, así se lo comunicará al **Concesionario** dentro de los cinco (5) **Días** siguientes a la recepción de la minuta del contrato de fiducia suscrita con la **Fiduciaria**, para que ajuste el texto al que fuera aprobado por **Aerocivil**, dentro de los tres (3) **Días** siguientes a la comunicación.

Si el **Concesionario** no suscribe el contrato de fiducia, no adecua su texto al de la minuta aprobada por **Aerocivil** o no efectúa el aporte a la **Subcuenta de Interventoría** o a la **Subcuenta del Panel de Expertos** en los plazos y condiciones previstas en la presente Cláusula, se causarán las multas previstas en el numeral 103.1 o en el numeral 103.2 de la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato de Concesión**, según corresponda.

Pasados treinta (30) **Días Calendario** a partir del vencimiento del plazo para la presentación del contrato de fiducia sin que éste hubiera sido presentado por el **Concesionario** en debida forma, **Aerocivil** podrá iniciar el procedimiento que se describe en la CLÁUSULA 112 de este **Contrato**.

17.2 Aportes Iniciales

Dentro de los cinco (5) **Días** siguientes a la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, el **Concesionario** deberá acreditar que el primer aporte a la **Subcuenta de Interventoría** y a la **Subcuenta del Panel de Expertos** ha sido efectivamente realizado y que el valor del mismo corresponde a los siguientes montos:

- a) Primer aporte a la **Subcuenta de Interventoría**: La suma de DOSCIENTOS CUARENTA Y DOS MILLONES CUATROCIENTOS MIL **Pesos (COL\$ 242,400,000,00)** constantes de diciembre 31 de 2009 de conformidad con lo señalado en el numeral 122.2.1 de la CLÁUSULA 122.



- b) Primer aporte a la **Subcuenta de Panel de Expertos**: La suma de CUARENTA MILLONES QUINIENTOS MIL **Pesos** (\$40'500.000), de conformidad con lo señalado en el literal a) del numeral 109.7 de la CLÁUSULA 109.

Pasados treinta (30) **Días Calendario** a partir del vencimiento del plazo para la realización de los aportes iniciales sin que se hubiere efectuado el aporte a la **Subcuenta de Interventoría** o a la **Subcuenta del Panel de Expertos, Aerocivil** podrá iniciar el procedimiento que se describe en la CLÁUSULA 112 de este **Contrato**.

CLÁUSULA 18 CIERRE FINANCIERO

Dentro del plazo señalado en el numeral 18.3 de la presente cláusula, el **Concesionario** deberá obtener el **Cierre Financiero**. Se entenderá que el **Concesionario** ha obtenido el **Cierre Financiero** cuando **Aerocivil** manifieste expresamente y por escrito su conformidad con los documentos aportados por el **Concesionario** para acreditar los recursos destinados a la financiación, por parte del **Concesionario**, de las inversiones necesarias para el cumplimiento de este **Contrato**.

Sólo se entenderá cumplido el **Cierre Financiero**, si el **Concesionario** cumple, a satisfacción de **Aerocivil**, con los siguientes requisitos:

18.1 Valor de los compromisos de deuda o de capital líquido

Para acreditar el **Cierre Financiero**, el **Concesionario** deberá contar con compromisos a su favor, que incluyan el desembolso de recursos de deuda por un valor no inferior a la suma de SETENTA MIL MILLONES de **Pesos** (\$ 70.000'000.000) constantes de diciembre 31 de 2009, o contar con el capital líquido disponible por el mismo monto o una combinación de las anteriores.

La suma anterior está expresada en **Pesos** constantes de 31 de diciembre de 2009 y será actualizada para el **Día del Cierre Financiero**, de conformidad con la siguiente fórmula:

$$MD_i = MD_0 \times \frac{IPC_i}{IPC_0}$$

Donde:



MD _i	Monto de los recursos de deuda y/o capital líquido requeridos para acreditar el Cierre Financiero en el Día en que se cumpla esa obligación (Día i), en Pesos del Día i
MD ₀	La suma de SETENTA MIL MILLONES de Pesos (\$70.000'000.000) en Pesos constantes de 31 de diciembre de 2009.
IPC _i	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al Día i
IPC ₀	Índice de Precios al Consumidor de diciembre de 2009

Para verificar el cumplimiento de este requisito, se sumarán la totalidad de los recursos comprometidos en los documentos que respalden el **Cierre Financiero**. Si el **Concesionario** acredita el **Cierre Financiero**, total o parcialmente, con uno o varios créditos en **Dólares** o en otras monedas, la parte en **Dólares** o en otras monedas de dichos desembolsos será sumada y convertida a **Pesos** utilizando la **TRM** del **Día del Cierre Financiero**.

El resultado de la sumatoria del total de los compromisos usando la metodología descrita deberá ser igual o superior a la cifra que resulte de aplicar la fórmula de actualización prevista en este numeral.

El valor al que se refiere este numeral no constituye una estimación del valor de las **Obras de Modernización**, ni constituye una garantía respecto del valor de las inversiones o de los **Ingresos Regulados** o los **Ingresos no Regulados** del **Concesionario**. El valor al que se refiere este numeral corresponde únicamente al valor mínimo para la acreditación de este componente del **Cierre Financiero**.

18.2 Documentos para acreditar el Cierre Financiero

Para probar la obtención de recursos, el **Concesionario** deberá presentar a **Aerocivil** los siguientes documentos:

- a) Contratos de crédito firmados con los **Financiadores**, los cuales no podrán contravenir lo previsto en el presente **Contrato de Concesión**. Los contratos de crédito deberán incorporar un compromiso irrevocable de desembolso por el valor total del crédito, el cual deberá estar libre de cualquier condicionamiento, incluso de "condiciones precedentes" o de "efecto material adverso".
- b) Cuando se trate de financiación conseguida a través de emisión de títulos en el mercado de capitales, valdrá la certificación del líder de la respectiva emisión, donde conste que la totalidad de la emisión de títulos ha sido colocada, o que se ha suscrito un contrato de underwriting en firme para la colocación de los títulos. Ni la colocación, ni el efectivo desembolso inicial, podrán estar condicionados en manera alguna.



- c) Cuando se trate de capital propio, el **Concesionario** deberá manifestar que opta por tal modalidad, indicando los plazos en los que efectuará los correspondientes desembolsos a la **Subcuenta Principal**, los cuales en todo caso deberán permitir el cumplimiento de lo previsto en la CLÁUSULA 61 de este **Contrato**. El compromiso de desembolso al **Fideicomiso** deberá garantizarse mediante una garantía bancaria a favor del **Fideicomiso**, la cual podrá hacerse efectiva en caso de incumplimiento del **Concesionario** en cuanto al cronograma de desembolsos señalado en el **Cierre Financiero**, sin perjuicio de las sanciones que por el incumplimiento de la CLÁUSULA 61 se prevén en el **Contrato**. La garantía bancaria a la que hace referencia el presente literal garantizará el efectivo desembolso de los recursos al **Fideicomiso** y no la aplicación de multas o de la cláusula penal, y será efectiva al primer requerimiento de la fiduciaria del **Fideicomiso** o de **Aerocivil**. Esta garantía tendrá una vigencia de veintiocho (28) meses contados a partir del **Cierre Financiero**, y su monto podrá disminuirse en el mismo valor de los desembolsos que el **Concesionario** haga efectivos en la **Subcuenta Principal** del **Fideicomiso**.
- d) La obtención de recursos también podrá probarse mediante la combinación de las fuentes de financiación previstas en los literales a), b) y c) anteriores. En este caso, la sumatoria de los recursos obtenidos a través de dichas fuentes de financiación, no podrá ser inferior al valor establecido en el numeral 18.1 de esta misma cláusula.

18.3 Plazo para el Cierre Financiero

Para efectuar el **Cierre Financiero**, los documentos descritos en el numeral 18.2 anterior, deberán ser presentados por el **Concesionario** a **Aerocivil**, a más tardar, al vencimiento del tercer (3º) mes contado a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**.

18.4 Características de los Financiadores

Los **Financiadores** a los que se refiere el literal a) del numeral 18.2 de esta cláusula deberán tener las siguientes características:

- a) Instituciones Financieras vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia, en cuyo caso deberá acompañar el respectivo certificado emitido por la Superintendencia Financiera. En el caso de las Comisionistas de Bolsa que acrediten la realización de un underwriting en firme en el mercado de valores de Colombia, éstas deberán tener una calificación de riesgo de contraparte de al menos AA o su equivalente, y



una calificación de riesgo de deuda de corto plazo de al menos DP 1- o BCR 2+ o su equivalente, otorgada por una agencia calificadora autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

- b) Instituciones Financieras del Exterior que forman parte del Anexo 1 de la Circular Reglamentaria DCIN 83 emitida del Banco de la República o por la norma que la modifique, adicione o sustituya. En este caso, el **Concesionario** deberá aportar los documentos que acrediten la existencia de la Institución, la capacidad de quien suscribe el compromiso y que la deuda pendiente, no subordinada y de largo plazo de la Institución Financiera tiene una calificación global de crédito de Standard & Poor's Corporation de al menos BBB, o su equivalente, otorgada por una agencia calificadora de reconocida reputación internacional.
- c) Si los **Financiadore**s son fondos de capital privado, radicados en Colombia o en el exterior, deberán cumplir como mínimo los requisitos del numeral 1.2.5 del Capítulo IV del Título IV de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

18.5 Verificación de las condiciones del Cierre Financiero

Si vencido el quinto (5) **Día Hábil** contado desde la presentación de los documentos, **Aerocivil** no se ha pronunciado, se entenderá aprobado el **Cierre Financiero**. En caso de que **Aerocivil** presente observaciones a los documentos antes de ese término, el **Concesionario** deberá proceder a corregirlas. En todo caso, si al vencimiento de los cuatro (4) meses contados a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución** no se ha obtenido el **Cierre Financiero** a satisfacción de **Aerocivil**, se causarán las multas por el retardo en la obtención del **Cierre Financiero** a que se refiere el numeral 103.3 de la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato**. Pasado un (1) mes de mora en el cumplimiento de la obligación de obtener el **Cierre Financiero**, **Aerocivil** podrá iniciar el procedimiento que se describe en la CLÁUSULA 112 de este **Contrato**.

18.6 Cierre Financiero y responsabilidad del Concesionario por la financiación del Proyecto

Sin perjuicio de la acreditación del **Cierre Financiero** en las condiciones que se establecen en la presente cláusula, durante toda la vigencia de la **Concesión** el **Concesionario** tendrá la responsabilidad y el riesgo de aportar la totalidad de los recursos para atender los requerimientos del **Proyecto**.

De conformidad con lo anterior, si con posterioridad a la verificación del cumplimiento del **Cierre Financiero** las condiciones acreditadas en éste se



alteraran como consecuencia del incumplimiento de los **Financiadore**s, de la negativa de desembolsos por causas previstas en los contratos de crédito o los instrumentos de deuda, o por cualquier otra causa imputable o no al **Concesionario**, éste deberá asegurar la consecución de los recursos adicionales que requiera para la ejecución del **Proyecto**, cumpliendo con la totalidad de los requisitos previstos en el presente **Contrato**. Esta situación no servirá al **Concesionario** como excusa para el incumplimiento de sus obligaciones, ni para alegar **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**.

CLÁUSULA 19 PRESENTACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS

19.1 Presentación de Informe de Bases de Diseño

El **Concesionario** deberá elaborar y presentar al **Interventor** y a **Aerocivil**, dentro de los cuatro (4) meses siguientes la firma del **Acta de Inicio de Ejecución**, un informe de bases de diseño para cada una de las **Obras de Modernización**, a un nivel de detalle suficiente para que el **Interventor** verifique el cumplimiento de las obligaciones del **Concesionario** de conformidad con lo establecido en el **Contrato de Concesión** y sus Apéndices. Después de su verificación, este informe, junto con el **Contrato de Concesión** y sus Apéndices, será la base de las obligaciones de diseño y construcción subsiguientes, asociados con la implementación del **Proyecto**.

Este informe deberá presentarse en castellano y cubrirá, como mínimo, lo siguiente para cada uno de los **Aeropuertos**:

- a) Memoria justificada de los estándares aeroportuarios considerados en la definición de las superficies propuestas.
- b) Memoria descriptiva del concepto arquitectónico y estructural de los edificios e instalaciones, con planos a escala 1:200.
- c) Memoria justificada de la aplicación de las **Especificaciones Técnicas de Diseño** para cada una de las especialidades señaladas en éstas.
- d) Anteproyecto de servicios básicos e instalaciones interiores y exteriores (iluminación, electricidad, agua potable, alcantarillado, climatización, etc.)
- e) Memoria justificada de la aplicación de las **Especificaciones Técnicas de Diseño** para el alhajamiento y equipamiento del edificio terminal y sus instalaciones (mobiliario, decoración, señalización, iluminación, equipos electromecánicos, equipos de comunicaciones, etc.)



- f) Memoria justificada de los estándares de infraestructura horizontal que hagan parte de las **Obras de Modernización** (vialidad, estacionamientos, etc.), con planos a escala 1:200
- g) Memoria justificada de la aplicación de las **Especificaciones Técnicas de Diseño** de las **Obras de Modernización** que no se encuentran ubicadas en la **Terminal de Pasajeros** de cada uno de los **Aeropuertos**.
- h) Plano georreferenciado de cada una de las **Áreas Concesionadas**.
- i) Propuesta de calles de servicio de vehículos en las **Plataformas** de los **Aeropuertos**, de conformidad con lo señalado en el Apéndice F, **Especificaciones Técnicas de Operación**.

Todo el informe de bases de diseño elaborado por el **Concesionario** debe cumplir con las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y cualquier otra norma o estipulación prevista en el presente **Contrato de Concesión** y sus apéndices.

La mora en el cumplimiento de las obligaciones y los plazos a cargo del **Concesionario** relacionadas con la presentación del informe de bases de diseño, causará las multas previstas en el numeral 103.4 de la **CLÁUSULA 103** de este **Contrato**.

Presentado el informe de bases de diseño al **Interventor** y a **Aerocivil**, el **Interventor** contará con un término máximo de diez (10) **Días Hábiles** para revisarlo y emitir una opinión formal dirigida a **Aerocivil**.

Dentro de los quince (15) **Días Hábiles** siguientes a la entrega del informe de bases de diseño por parte del **Concesionario**, **Aerocivil**, con base en la opinión formal del **Interventor** y en su propio estudio verificará si dicho informe cumple con todas las condiciones previstas para los mismos en este **Contrato**, o solicitará al **Concesionario** la adecuación del informe a las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, a las **Especificaciones Técnicas de Modernización** o a cualquier otra norma o estipulación prevista en el presente **Contrato de Concesión** y sus apéndices.

Si **Aerocivil** no se pronuncia dentro de los quince (15) **Días Hábiles** de que trata el párrafo anterior, se entenderá que el informe de bases de diseño cumple con todas las condiciones previstas en el **Contrato**, con los efectos que se prevén en esta cláusula. Sin embargo, para que ello produzca efectos, el **Concesionario** deberá notificar por escrito a **Aerocivil** que, en desarrollo de lo previsto en este **Contrato**, se entiende verificado el informe de bases de diseños.



En el evento en que –dentro del plazo señalado en el párrafo anterior– **Aerocivil** formule observaciones al informe, el **Concesionario** deberá dar respuesta y/o proceder a incorporarlas –si está de acuerdo con las mismas– dentro de los siguientes quince (15) **Días Hábiles** a la fecha de la comunicación contentiva de las observaciones formuladas por **Aerocivil**. Una vez surtido este procedimiento, y si los demás requisitos para la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización** se hubieren cumplido, las **Partes** podrán proceder con la suscripción de dicha acta.

En el evento en que el **Concesionario** manifieste por escrito su desacuerdo con las observaciones formuladas por **Aerocivil** en los términos señalados en el párrafo anterior, éste deberá profundizar en la sustentación de dichos aspectos al momento de la presentación de los estudios y diseños definitivos, de conformidad con el procedimiento previsto en la CLÁUSULA 27 y si, de acuerdo con el concepto del **Interventor** y de **Aerocivil**, de tal sustentación no se concluye el efectivo cumplimiento de las obligaciones del **Concesionario** en cuanto a los estudios y diseños, **Aerocivil** podrá improbar los estudios y diseños definitivos, en los términos previstos en la mencionada cláusula.

Una vez definido el informe de bases de diseño en los términos de este numeral, se entenderá que los estudios, diseños, planos, mapas y demás elementos que los compongan son propios del **Concesionario** y por lo tanto la responsabilidad de los mismos será asumida en su totalidad por el **Concesionario**.

La verificación expresa o tácita, por parte de **Aerocivil** del informe de bases de diseño presentado por el **Concesionario**, no servirá de excusa al **Concesionario** para el no cumplimiento de los resultados requeridos en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y en las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, o para el no cumplimiento de cualquier otra de sus obligaciones bajo este **Contrato**. En consecuencia, el **Concesionario** deberá adecuar y/o modificar en cualquier momento su propio informe de bases de diseño, a su costo y bajo su responsabilidad, con el objeto de obtener los resultados previstos en el presente **Contrato**, considerando que el **Concesionario** mantiene siempre la obligación de entregar las **Obras de Modernización** en los términos y condiciones establecidos en este **Contrato**, especialmente en lo que a los resultados señalados en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y en las **Especificaciones Técnicas de Diseño** se refiere.

19.2 Presentación de los Estudios y Diseños de detalle de las Obras de Modernización correspondientes al Primer Hito

Con la presentación del informe de bases de diseño al que se refiere el numeral 19.1 anterior, el **Concesionario** entregará al **Interventor** y a **Aerocivil** los



estudios y diseños de detalles de las **Obras de Modernización** correspondientes al **Hito 1**, de conformidad con lo previsto en el **Cronograma de Obra**.

Las condiciones para la presentación de estos estudios y diseños y los plazos para la realización de observaciones, serán los mismos previstos en la **CLÁUSULA 27** de este **Contrato**.

CLÁUSULA 20 MOVILIZACIÓN DE EQUIPOS

A la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**, el **Concesionario** deberá tener a su disposición el equipo y el personal que necesite para iniciar la **Etapa de Modernización**. Los equipos, personal, materiales y demás insumos deberán ser suficientes para la organización de los frentes de trabajo necesarios para el cumplimiento de las obligaciones del **Concesionario**.

Esta obligación se entenderá cumplida con la mera manifestación que por escrito y de manera expresa haga el **Concesionario** en el **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización** y ni **Aerocivil** ni el **Interventor** harán verificación ni darán concepto de ningún tipo sobre la suficiencia o no de esas labores por parte del **Concesionario**. Sin embargo, el **Concesionario** será enteramente responsable frente a **Aerocivil** si las labores preparatorias descritas en este numeral son insuficientes para el cabal cumplimiento de las obligaciones asumidas, en especial las de iniciar, de manera inmediata, las **Obras de Modernización**.

En todo caso, si el **Concesionario** no hace esta manifestación en el **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización** a **Aerocivil**, de manera formal y por escrito, dicha acta no será suscrita y se entenderá que el **Concesionario** no ha cumplido dichas labores, lo cual causará las multas previstas en el numeral 103.5 de la **CLÁUSULA 103** de este **Contrato**.

En todo momento, el personal, los equipos, insumos y materiales que utilice el **Concesionario**, sus agentes y subcontratistas estarán bajo su entera responsabilidad durante el plazo de vigencia de este **Contrato**. Por lo tanto, cualquier daño o perjuicio causado por el personal, los equipos, los insumos o los materiales empleados por el **Concesionario** a terceras personas, lo hará responsable frente a éstas y, en todo caso, mantendrá indemne a **Aerocivil** por concepto de cualquier reclamación.

CLÁUSULA 21 SEGURIDAD E HIGIENE INDUSTRIAL

Será responsabilidad del **Concesionario** el diseño del programa de higiene y seguridad industrial que aplicará durante la ejecución del **Contrato**.



Antes del vencimiento del cuarto mes contado a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, el **Concesionario** deberá presentar para aprobación del **Interventor** y **Aerocivil** un programa con su manual de seguridad e higiene industrial, incluyendo un manual de aplicación que contenga las normas particulares aplicables a cada actividad específica, así como las regulaciones establecidas para cada caso en la legislación colombiana.

Tanto el programa como el manual de seguridad e higiene industrial, deberán estar orientados a la prevención de riesgos para los trabajadores del **Concesionario** y para los terceros que pudieren verse afectados por las obras desarrolladas en los **Aeropuertos**.

El manual deberá actualizarse de acuerdo con los requerimientos de la regulación aplicable. Correrá por cuenta y riesgo del **Concesionario** la implementación de dicho manual, cuyo cumplimiento será vigilado por el **Interventor**.

CLÁUSULA 22 SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO EPC

22.1 Objeto del Contrato EPC

Mediante el **Contrato EPC**, un tercero, diferente del **Concesionario** asumirá la obligación frente al **Concesionario** de ejecutar las obras civiles que forman parte de las **Obras de Modernización** por un precio fijo. Para los efectos de este **Contrato de Concesión** se considera que los socios o miembros del **Concesionario** son terceros diferentes de éste.

22.2 Plazo para la suscripción del Contrato EPC

Antes del vencimiento del quinto (5º) mes contado a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, el **Concesionario** deberá haber celebrado con el **Contratista EPC** el **Contrato EPC** para la ejecución de las **Obras de Modernización**.

22.3 Mantenimiento de la responsabilidad de Concesionario

La celebración del **Contrato EPC** por parte del **Concesionario** no lo eximirá de su responsabilidad por el cumplimiento de las obligaciones asociadas a las **Obras de Modernización**, y en todo caso será el **Concesionario** el único responsable ante

Handwritten signatures and initials on the left margin.

Handwritten signature or initials on the right margin.



Aerocivil por la obtención de los resultados previstos en el **Contrato de Concesión**.

22.4 Experiencia Mínima del Contratista EPC

El **Contratista EPC** deberá acreditar que a partir del primero (1) de enero de 2000 y hasta la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución** ha facturado solo, o como integrante de un **Consortio, Unión Temporal**, o cualquier otra forma de asociación en la que haya tenido una participación igual o superior al veinticinco por ciento (25%), por lo menos **VEINTICINCO MILLONES DE DÓLARES (US\$25'000.000)** por concepto de ejecución de un solo contrato, o de varios contratos siempre que éstos se refieran a no más de dos (2) proyectos, el(los) cual(es) cuente(n) con las siguientes características:

- a) Su objeto debe haber incluido la construcción, remodelación o rehabilitación de alguna(s) obra(s) arquitectónica(s), entendiéndose por ésta(s), aquellas edificaciones no prefabricadas, destinadas a centros comerciales, grandes superficies (supermercados – hipermercados), estadios, coliseos, teatros, bibliotecas o terminales de transporte (puertos fluviales, marítimos, estaciones de tren, terminales aéreas de pasajeros o carga o terminales de autobuses).
- b) Cuando se pretenda acreditar la experiencia a través de contratos de administración delegada, deberá acreditarse que el costo directo de obra ejecutado a través del contrato de administración delegada fue superior a **VEINTICINCO MILLONES DE DÓLARES (US\$25'000.000)**, para lo cual se considerarán las facturas expedidas por los contratistas y subcontratistas del administrador delegado o la certificación emitida por el contratante o la interventoría de la obra.

22.5 Verificación de la Experiencia

Antes del vencimiento del cuarto mes contado desde la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, el **Concesionario** deberá remitir a **Aerocivil** y al **Interventor** una declaración efectuada bajo la gravedad del juramento del representante legal de la sociedad con quien pretende celebrar el **Contrato EPC**, en la que relacione su experiencia, indicando en cada caso el valor el proyecto realizado, el lugar y fecha de su ejecución y la modalidad mediante la cual ejecutó las obras. En cada caso, habrá de señalar el nombre, dirección, dirección electrónica y teléfono de aquellos funcionarios de las entidades contratantes que pudieran verificar tal información.

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signature on the right side of the page.



El **Concesionario** deberá contar con todos los documentos necesarios para soportar la experiencia acreditada por la persona con quien pretende celebrar el **Contrato EPC**.

Esta misma información deberá ser remitida a **Aerocivil** al menos con diez (10) días de anterioridad a la sustitución del **Contratista EPC** por parte del **Concesionario**.

Aerocivil podrá verificar en cualquier momento las condiciones del **Contratista EPC** y en el evento en que encontrare que el mismo no cumple con los requerimientos señalados en esta cláusula, podrá imponer las multas señaladas en el numeral 103.20 de la **CLÁUSULA 103** de este **Contrato de Concesión**, hasta tanto se reemplace el **Contratista EPC** por uno que cumpla con los requerimientos previstos en esta cláusula.

22.6 Garantía del Contratista EPC

Para la suscripción del **Contrato EPC**, el **Contratista EPC** deberá constituir una garantía de cumplimiento a favor del **Concesionario** por un valor mínimo de CINCO MIL MILLONES DE **PESOS** (\$5.000'000.000), para garantizar el cumplimiento de las obligaciones asumidas con ocasión del **Contrato EPC**.

Copia de la garantía deberá ser remitida por el **Concesionario** a **Aerocivil** dentro de los cinco (5) **Días** siguientes a la suscripción del **Contrato EPC**.

22.7 Remisión del Contrato EPC

Dentro de los diez (10) **Días Calendario** siguientes a su suscripción, el **Concesionario** remitirá a **Aerocivil** copia del **Contrato EPC**, el cual deberá contener una cláusula de acuerdo con la cual las estipulaciones y especificaciones contenidas en el **Contrato de Concesión** prevalecen respecto de cualquier otro acuerdo entre el **Concesionario** y el **Contratista EPC**.

CLÁUSULA 23 ACTA DE INICIO DE LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN

Para la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización** habrán de cumplirse previamente los siguientes requisitos:

- a) Suscripción por parte del **Concesionario**, **Aerocivil** y el **Interventor**, de las **Actas de Entrega** de los **Aeropuertos** en los términos señalados en la **CLÁUSULA 16** de este **Contrato**.



- b) Notificación por parte del **Concesionario** a las autoridades judiciales ante las cuales se adelanten los correspondientes procesos, de la cesión de los derechos litigiosos de los procesos derivados de los **Contratos Cedidos**, en los términos del numeral 16.6 de la CLÁUSULA 16.
- c) Presentación por parte del **Concesionario** para aprobación de las autoridades ambientales de las cesiones parciales de los **Planes de Manejo Ambiental**, en los términos del numeral 16.7 de la CLÁUSULA 16
- d) Constitución por parte del **Concesionario** del **Fideicomiso** en los términos señalados en el numeral 17.1 de la CLÁUSULA 17.
- e) Realización por parte del **Concesionario** de los aportes iniciales a la **Subcuenta de Interventoría** y a la **Subcuenta del Panel de Expertos** en los términos del numeral 17.2 de la CLÁUSULA 17.
- f) Obtención por parte del **Concesionario** del **Cierre Financiero** en los términos de la CLÁUSULA 18.
- g) Verificación por parte de **Aerocivil** del **Informe de Bases de Diseño** al que se refiere el numeral 19.1 de la CLÁUSULA 19.
- h) Presentación por parte del **Concesionario** de los estudios y diseños definitivos para la **Obras de Modernización** correspondientes al **Hito 1**, de conformidad con lo señalado en el numeral 19.2 de la CLÁUSULA 19 y su verificación por **Aerocivil**, o pronunciamiento del **Panel de Expertos** frente al contenido de los mismos.
- i) Manifestación del **Concesionario** respecto de la movilización de equipos, en los términos de la CLÁUSULA 20.
- j) Presentación por parte del **Concesionario** a **Aerocivil** del programa de seguridad e higiene industrial al que se refiere la CLÁUSULA 21.
- k) Suscripción del **Contrato EPC** y remisión a **Aerocivil** de la minuta correspondiente, en los términos de CLÁUSULA 22.
- l) Desembolso de la suma a la que se refiere el literal a) de la CLÁUSULA 61 del presente **Contrato**.

En el **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización** se señalará que las **Obras de Modernización** a que se refiere el presente **Contrato de Concesión** y sus Apéndices, serán ejecutadas íntegramente por el **Concesionario**, de conformidad



con lo previsto en el presente **Contrato**, en cuanto a especificaciones técnicas, calidades y plazos.



CAPÍTULO IV-ETAPA DE MODERNIZACIÓN

CLÁUSULA 24 PLAZO DE LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN

La **Etapa de Modernización** tiene una duración estimada de treinta (30) meses, contados a partir del momento de la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**. Sin embargo, el plazo efectivo de la **Etapa de Modernización**, será aquel que efectivamente transcurra entre la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización** y la suscripción del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización**.

CLÁUSULA 25 OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO EN LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN

Durante la **Etapa de Modernización** el **Concesionario** cumplirá con las obligaciones que para esta **Etapa de Modernización** se establecen de manera especial en el presente capítulo, sin perjuicio del cumplimiento de todas aquellas obligaciones que, sin encontrarse contenidas en el presente capítulo resulten aplicables durante la **Etapa de Modernización** de acuerdo con los términos establecidos en el presente **Contrato**.

Durante la **Etapa de Modernización** deberán ejecutarse las **Obras de Modernización** previstas en el **Contrato**. Simultáneamente, el **Concesionario** deberá desarrollar la **Operación, Administración, Explotación Comercial y Mantenimiento** de los **Aeropuertos**, de conformidad con lo establecido en el **Contrato** y en sus Apéndices.

Son obligaciones del **Concesionario** durante la **Etapa de Modernización** las siguientes:

- a) Realizar, por su propia cuenta y riesgo, sus propios estudios y diseños de detalle para la ejecución de las **Obras de Modernización** de conformidad con las **Especificaciones Técnicas de Diseño** y con lo dispuesto en el presente **Contrato de Concesión**.
- b) Ejecutar las **Obras de Modernización** contempladas en el presente **Contrato de Concesión** y en su Apéndices, de conformidad con lo previsto en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y en el propio **Contrato de Concesión**.



- c) Llevar directamente o a través de **Contratista EPC**, la bitácora de obra a la que se refiere el numeral 35.1 de la CLÁUSULA 35.
- d) Presentar los informes bimestrales a los que se refiere el numeral 35.2 de la CLÁUSULA 35.
- e) Entregar la **Memoria Técnica** de cada obra ejecutada, en los términos del numeral 35.3 de la CLÁUSULA 35 de este Contrato.
- f) Suscribir conjuntamente con **Aerocivil** y el **Interventor** las **Actas de Verificación**, las **Actas de Cumplimiento de Hito**, y el **Acta de Terminación de la Etapa de Modernización**.
- g) Permitir a **Aerocivil** el uso de las instalaciones destinadas a la entidad en los términos y condiciones señalados en la CLÁUSULA 42 de este Contrato.
- h) Desarrollar la **Operación** de los **Aeropuertos** en condiciones de continuidad y seguridad, aún durante la ejecución de las **Obras de Modernización**.
- i) Cumplir con las obligaciones ambientales asociadas a la ejecución de las **Obras de Modernización**.
- j) Realizar el **Mantenimiento** a los **Bienes de la Concesión**.

CLÁUSULA 26 OBLIGACIONES DE AEROCIVIL EN LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN

Durante la **Etapa de Modernización**, **Aerocivil** cumplirá con las obligaciones que para esta **Etapa de Modernización** se establecen de manera especial en el presente capítulo, sin perjuicio del cumplimiento de todas aquellas obligaciones que, sin encontrarse contenidas en el presente capítulo resulten aplicables durante la **Etapa de Modernización** de acuerdo con los términos establecidos en el presente **Contrato**.

Son obligaciones de **Aerocivil** durante la **Etapa de Modernización** las siguientes:

- a) Suscribir conjuntamente con el **Concesionario** y el **Interventor** las **Actas de Verificación**, las **Actas de Cumplimiento de Hito**, y el **Acta de Terminación de la Etapa de Modernización**.



- b) Analizar los estudios y diseños definitivos prestados por el **Concesionario**, y de resultar procedente, efectuar sus observaciones sobre éstos.
- c) Analizar la procedencia de la ejecución de las **Obras Voluntarias**, en el evento en que el **Concesionario** las solicitare.
- d) Desarrollar, conjuntamente con el **Interventor** el proceso de verificación de las **Obras de Modernización**, las **Obras Complementarias** y las **Obras Voluntarias**, una vez se ha entregado la **Memoria Técnica** por parte del **Concesionario** para la suscripción del **Acta de Verificación**.
- e) Vigilar el cumplimiento del **Cronograma de Obras** por parte del **Concesionario**.

CLÁUSULA 27 PRESENTACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS

La responsabilidad por la elaboración de los estudios y diseños necesarios para la ejecución de las **Obras de Modernización**, será del **Concesionario**. Como consecuencia de lo anterior, este asume tanto la responsabilidad por el resultado de los diseños, así como los riesgos derivados de la ejecución de la obra con base en éstos.

Sin perjuicio de lo anterior, los estudios y diseños deberán ser presentados al **Interventor** y a **Aerocivil**, en las condiciones que se detallan en la presente cláusula.

27.1 Plazo para la presentación de estudios y diseños

Los diseños de detalle correspondientes al primer **Hito**, deberán ser entregados de manera simultánea con el informe de bases de diseño, en los términos señalados en el numeral 19.2 de la CLÁUSULA 19 de este **Contrato**.

Los diseños de detalle correspondientes al segundo **Hito** deberán entregarse por lo menos dos (2) meses antes del inicio de dicho **Hito**, de acuerdo con lo previsto en el **Cronograma de Obra**.

En tales plazos, el **Concesionario** deberá presentar al **Interventor** y a **Aerocivil** todos los estudios y diseños a nivel de detalle de todas las **Obras de Modernización** que deban iniciarse, efectuarse y terminarse según la descripción que de cada **Hito** se hace en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**.



De cualquier forma, el **Concesionario** deberá elaborar y presentar al **Interventor** y **Aerocivil** todos los estudios y diseños de detalle, como mínimo dos (2) meses antes de comenzar cualquier proyecto que haga parte de las **Obras de Modernización**. Lo anterior, sin perjuicio de la obligación del **Concesionario** de terminar la **Obra de Modernización** correspondiente antes de la fecha prevista para tal efecto en el **Cronograma**.

27.2 Contenido de la presentación de estudios y diseños

En todo caso la entrega de estos diseños a nivel de detalle deberá contener, por lo menos, los siguientes elementos:

1. Para cada uno de los proyectos a terminarse como parte de cada **Hito**, según el **Cronograma de Obras**, una lista completa de los contratos de diseño, ejecución y adquisición de sus componentes (incluyendo entre otros el acero estructural, la cimentación, el sistema eléctrico, el sistema mecánico y los sistemas especiales). Cada contrato debe tener un número de referencia que lo identifique.
2. Cinco (5) juegos completos de dibujos / planos de los diseños a nivel de ingeniería de detalle en formato Autocad a un desarrollo del 100% de la obra y firmados por el Ingeniero Civil o Arquitecto autorizado para realizarlos. Se debe utilizar la versión de Autocad más reciente. Igualmente suministrar los planos en CD con los archivos digitales en formatos AutoCad (extensión .dwg) y Acrobat (extensión .pdf) y con su respectivo número de contratación para fácil identificación. Los Dibujos / Planos deben describir todos los componentes de la obra incluyendo la arquitectura a escala 1:50, detalles de obra civil a escala 1:20, los sistemas eléctricos, sistemas mecánicos y sistemas especiales.
3. Un documento de especificaciones técnicas con cada entrega, explicando claramente cuando existan diferencias en cuanto a productos y métodos de instalación respecto a lo consignado en el Apéndice D del **Contrato de Concesión- Especificaciones Técnicas de Diseño**. El documento debe ser presentado en cinco (5) copias físicas más una versión digital en formato Word (extensión .doc o .docx) y Acrobat (extensión .pdf)
4. Una lista de los proveedores considerados para suministrar los equipos y sistemas especiales. Los sistemas incluyen, pero sin limitarse a ellos, sistema de manejo de equipaje, sistema de detección de explosivos, puentes de abordaje, elementos del sistema eléctrico y mecánico, Sistema de CCTV, FIDS y BIDS. En todo caso los equipos que se relacionen como parte de las bases de diseño, así como los que efectivamente sean dispuestos por el **Concesionario** con ocasión del **Contrato de Concesión** deberán ser nuevos y en ningún caso resultará admisible la inclusión,



- instalación o disposición de equipos usados, remanufacturados o reutilizados.
5. Planos / Dibujos de las construcciones definitivas de las obras en formato AutoCad (en su versión más reciente) a escala 1:20. Se deben suministrar cinco (5) copias físicas más una (1) copia digital en CD y en formato AutoCad dwg y formato Acrobat pdf.
 6. Una (1) copia física y digital en formato Word y Adobe Acrobat pdf. de los manuales de operación y mantenimiento de todos los sistemas y equipos implementados.
 7. Si, de acuerdo con lo señalado en el inciso final del numeral 19.1 de la CLÁUSULA 19, el **Concesionario** se hubiere opuesto a las observaciones formuladas por **Aerocivil** frente al informe de bases de diseño, deberá presentar una justificación detallada de las razones por las cuales los estudios y diseños definitivos se ajustan a las condiciones previstas en el **Contrato de Concesión**, las **Especificaciones Técnicas de Diseño** y la regulación aplicable a la construcción y operación de aeropuertos.

Todos los diseños a nivel de detalle deben cumplir con las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y cualquier otra norma o estipulación prevista en el presente **Contrato de Concesión** y sus Apéndices.

27.3 Proceso de revisión de los diseños por parte de Aerocivil

27.3.1 Plazo para la revisión de los diseños

Presentados los diseños a nivel de detalle al **Interventor** y a **Aerocivil**, el **Interventor** contará con un término máximo de veinticinco (25) **Días Hábiles** para revisarlos y emitir una opinión formal dirigida a **Aerocivil**.

Aerocivil contará con un término de veinticinco (25) **Días Hábiles** contado desde la entrega de los diseños a nivel de detalle por parte del **Concesionario** para emitir su concepto respecto de los diseños presentados por el **Concesionario**.

27.3.2 Pronunciamiento de Aerocivil

Vencido el plazo máximo de veinticinco (25) **Días Hábiles** contado desde la entrega de los diseños a nivel de detalle por parte del **Concesionario**, **Aerocivil**, con base en la opinión formal del **Interventor** y en su propio estudio verificará si dichos diseños cumplen con todas las condiciones previstas para los mismos en este **Contrato**.



Si **Aerocivil** considerase que los estudios y diseños presentados no satisfacen los requerimientos previstos en las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, divergen del contenido del informe de bases de diseño al que se refiere el numeral 19.1 de la CLÁUSULA 19 o cualquier otra disposición del **Contrato**, solicitará al **Concesionario** la adecuación de los diseños a las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, a las **Especificaciones Técnicas de Modernización** o a cualquier otra norma o estipulación prevista en el presente **Contrato de Concesión** y sus Apéndices.

Si **Aerocivil** no se pronuncia dentro de los veinticinco (25) **Días Hábiles** de que trata este numeral, se entenderá que los diseños a nivel de detalle cumplen con los requerimientos previstos en este **Contrato**, con los efectos que se prevén en esta Cláusula. Sin embargo, para que ello produzca efectos, el **Concesionario** deberá notificar por escrito a **Aerocivil** que, en desarrollo de lo previsto en este **Contrato**, se entienden verificados los diseños a nivel de detalle para el respectivo **Hito**.

27.3.3 Trámite de las observaciones a los diseños

En el evento en que se formulen observaciones a los diseños, el **Concesionario** deberá dar respuesta y/o proceder a incorporarlas –si está de acuerdo con las mismas- dentro de los siguientes quince (15) **Días Hábiles** a la fecha de la comunicación contentiva de las observaciones formuladas por **Aerocivil**. En caso de controversia, la misma será sometida al **Panel de Expertos**. Lo anterior, sin perjuicio de la obligación del **Concesionario** de terminar las **Obras de Modernización** en los plazos previstos en el **Cronograma de Obra**, y con las condiciones y especificaciones previstas en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, las **Especificaciones Técnicas de Diseño** y las demás disposiciones del **Contrato de Concesión**. Ni las obligaciones derivadas del **Cronograma de Obra**, ni las derivadas del **Contrato de Concesión**, las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y/o las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, se verán modificadas, suspendidas o desplazadas como consecuencia de la convocatoria del **Panel de Expertos** o de cualquier otro mecanismo de solución de controversias.

Una vez presentados y verificados los estudios y diseños a nivel de detalle en los términos de este numeral, se entenderá que los estudios, diseños, planos, mapas y demás elementos que los compongan son propios del **Concesionario** y por lo tanto la responsabilidad de los mismos será asumida en su totalidad por el **Concesionario**.

27.4 Efectos de la verificación de los estudios y diseños



La verificación por parte de **Aerocivil** en cuanto a que los diseños de detalle elaborados por el **Concesionario** cumplen con las obligaciones contenidas en el **Contrato de Concesión**, las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y las **Especificaciones Técnicas de Diseño** es requisito necesario para dar inicio a la ejecución de las **Obras de Modernización**.

Verificado por parte de **Aerocivil** el cumplimiento de tales condiciones, se entenderá otorgado el permiso de que trata el artículo 1821 del Código de Comercio

La verificación expresa o tácita, por parte de **Aerocivil** de los diseños a nivel de detalle presentados por el **Concesionario**, no servirá de excusa al **Concesionario** para el no cumplimiento de los resultados requeridos en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y en las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, o para el no cumplimiento de cualquier otra de sus obligaciones bajo este **Contrato**.

En consecuencia, el **Concesionario** deberá adecuar y/o modificar en cualquier momento sus propios estudios y diseños de detalle, a su costo y bajo su responsabilidad, con el objeto de obtener los resultados previstos en el presente **Contrato**, considerando que el **Concesionario** mantiene siempre la obligación de entregar las **Obras de Modernización** en los términos y condiciones establecidos en este **Contrato**, especialmente en lo que a los resultados señalados en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y en las **Especificaciones Técnicas de Diseño** se refiere.

27.5 Modificación de los estudios y diseños

Sin perjuicio de lo señalado en los numerales anteriores, cualquier ajuste y/o modificación que realice el **Concesionario** durante la **Etapas de Modernización** a sus propios estudios y diseños de detalle, en los términos del párrafo anterior, deberá ser verificado por **Aerocivil** dentro de los veinticinco (25) **Días Hábiles** siguientes a la solicitud, con lo cual se entenderá otorgado el permiso a que se refiere el artículo 1821 del Código de Comercio. Lo anterior salvo cuando la modificación, según concepto escrito del **Interventor**, no afecte las especificaciones previstas en este **Contrato** ni los Reglamentos Aeronáuticos aplicables en Colombia.

Si **Aerocivil** no se pronuncia dentro de los veinticinco (25) **Días Hábiles** siguientes a la solicitud para verificar los ajustes y/o modificaciones de que trata el párrafo anterior, se entenderá que las modificaciones a los diseños de detalle presentadas por el **Concesionario** para el **Hito** correspondiente cumplen con los requerimientos del **Contrato**, con los efectos previstos en la presente cláusula. Sin embargo, para que ello produzca efectos, el **Concesionario** deberá notificar por escrito a **Aerocivil** que, en desarrollo de lo previsto en este **Contrato**, se



entienden verificados los ajustes y/o modificaciones a los estudios y diseños presentados a **Aerocivil**.

CLÁUSULA 28 OBRAS DE MODERNIZACIÓN

Las **Obras de Modernización** corresponden a aquellas obras de construcción, rehabilitación o remodelación que se describen de manera expresa en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** del presente **Contrato de Concesión**. De manera general, también hacen parte de las **Obras de Modernización** la adquisición e instalación de sistemas y equipos eléctricos, mecánicos, electromecánicos o informáticos, así como la adquisición de los bienes muebles necesarios para la **Operación** de los **Aeropuertos**.

Es obligación del **Concesionario** la ejecución de las **Obras de Modernización** en los plazos previstos en el **Cronograma de Obras** y con las especificaciones técnicas de calidad y diseño previstas en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, en las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, en el informe de bases de diseño a las que se refiere el numeral 19.1 de la CLÁUSULA 19 y en los propios diseños elaborados por el **Concesionario** y presentados a **Aerocivil**.

28.1 Obras de Modernización como Obligaciones de Resultado

La ejecución de las **Obras de Modernización** en las condiciones señaladas en el inciso primero de esta cláusula corresponde a una obligación de resultado y, por lo tanto, en el evento en que llegasen a presentarse defectos en las **Obras de Modernización** o retardos en el cumplimiento del **Cronograma de Obras**, el **Concesionario** será responsable frente a **Aerocivil** por el incumplimiento de sus obligaciones, salvo que medien circunstancias de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito** debidamente comprobadas, para lo cual se dará aplicación a lo previsto en la CLÁUSULA 124 de este **Contrato**.

28.2 Cronograma de Obra

Aunque cada una de las **Obras de Modernización** se encuentra individualizada en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, el **Cronograma de Obras** determina el momento máximo en que deben ser concluidas a satisfacción de **Aerocivil** y el **Interventor** las **Obras de Modernización** agrupadas en cada uno de los **Hitos** y, por lo tanto, el **Concesionario** tendrá plena autonomía para establecer su plan para la ejecución de las **Obras de Modernización**, siempre que cumpla con los plazos previstos en el **Cronograma de Obra**.



No obstante lo anterior, **Aerocivil** y el **Interventor** harán seguimiento mensual al **Cronograma de Obras** para monitorear su desarrollo.

Si durante la **Etapa de Modernización** ocurriera alguna de las circunstancias a que se refiere la CLÁUSULA 124 del **Contrato**, se entenderá que el **Cronograma de Obras** se desplazará en un plazo igual al de la suspensión del **Contrato**.

El incumplimiento de cualquiera de los plazos previstos en el **Cronograma de Obras**, dará lugar a la causación de multas en los términos señalados en el numeral 103.6 de la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato de Concesión**.

CLÁUSULA 29 OBRAS VOLUNTARIAS

Sin perjuicio de la obligación del **Concesionario** de ejecutar las **Obras de Modernización** en las condiciones y plazos previstos en el presente **Contrato de Concesión**, especialmente los definidos en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, éste podrá desarrollar **Obras Voluntarias** a su entera cuenta y riesgo, sin que ello implique una variación en su remuneración o en la **Estructura Tarifaria**, previa aprobación de tales **Obras Voluntarias** por parte de **Aerocivil** y el **Interventor**. Para la ejecución de las **Obras Voluntarias** deberá atenderse al siguiente procedimiento.

29.1 Presentación del Proyecto

Para la ejecución de cualquier **Obra Voluntaria**, el **Concesionario** deberá presentar a **Aerocivil** y al **Interventor** una solicitud para la construcción de nuevas instalaciones en cualquiera de los **Aeropuertos**, de conformidad con lo señalado en el artículo 14.2.2 de los Reglamentos Aeronáutico de Colombia (RAC) o por la norma que los sustituya modifique o complemente.

En adición a los requisitos que para la solicitud de construcción de nuevas instalaciones impone el RAC, el **Concesionario** deberá acompañar un cronograma de ejecución de la **Obra Voluntaria** que se propone realizar y un programa de ejecución de la **Obra Voluntaria** en la que se identifiquen los mecanismos que serán utilizados para que la realización de la misma no afecte la **Seguridad Aeroportuaria**, la actividad aeronáutica o los parámetros de calidad de la **Operación** del aeropuerto en el que se pretende ejecutar la correspondiente **Obra Voluntaria**, de conformidad con lo previsto en el presente **Contrato de Concesión**.

29.2 Estudio del Proyecto



Presentado el proyecto de la **Obra Voluntaria** por parte del **Concesionario**, **Aerocivil** tendrá veinte (20) **Días** contados desde su entrega para aprobar o improbar la solicitud presentada por el **Concesionario**.

Cualquier decisión (favorable o desfavorable) que tome **Aerocivil** respecto de la solicitud presentada por el **Concesionario** deberá estar debidamente sustentada. El rechazo de la solicitud podrá fundamentarse en la necesidad del uso del área sugerida por el **Concesionario** para la realización de futuros desarrollos aeroportuarios, de acuerdo con los planes con que cuente **Aerocivil**, o en el incumplimiento de los reglamentos aeronáuticos nacionales vigentes al momento de la solicitud.

En cualquier caso, el **Concesionario** reconoce que el desarrollo del **Aeropuerto**, diferente de aquel contenido en el presente **Contrato de Concesión**, obedece a una decisión discrecional de **Aerocivil** como propietario del **Aeropuerto** y como autoridad aeronáutica nacional.

29.3 Ejecución de la Obra Voluntaria

Obtenido el permiso por parte de **Aerocivil**, el **Concesionario** podrá proceder a la ejecución de la **Obra Voluntaria**.

Aerocivil directamente, a través del **Interventor**, o a través de un interventor seleccionado específicamente para la vigilancia y control de la **Obra Voluntaria** en atención a su magnitud o calidad, vigilará el cumplimiento de las condiciones técnicas de la **Obra Voluntaria**, de conformidad con el proyecto que fuera aprobado por ésta y, de ser el caso, impondrá las sanciones previstas en este **Contrato** por el incumplimiento de las condiciones de la aprobación impartida.

CLÁUSULA 30 OBRAS COMPLEMENTARIAS

Para los efectos de este **Contrato de Concesión** se consideran **Obras Complementarias** aquellas que no estén contempladas en las obligaciones a ser ejecutadas por el **Concesionario**, de conformidad con lo previsto en el **Contrato de Concesión**, en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** o en los demás Apéndices del **Contrato**, o aquellas resultantes de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito** por la ocurrencia de los eventos previstos en el numeral 102.2 de la CLÁUSULA 102 durante la ejecución del **Contrato** y, en todo caso, distintas de las **Obras Voluntarias**.

En ningún caso las **Partes** podrán pactar la realización de **Obras Complementarias** por fuera del **Área Concesionada**. La selección del (los) contratista(s) encargados de las labores de mantenimiento preventivo y correctivo



en las pistas, calles de rodajes y demás zonas ajenas al **Área Concesionada**, deberán ser seleccionados por **Aerocivil**, mediante el procedimiento de selección objetiva que resulte aplicable de acuerdo con la Ley.

30.1 Decisión de Aerocivil respecto de las Obras Complementarias

En todo caso, será **Aerocivil** quien determine la necesidad o no de realizar **Obras Complementarias**, lo cual sucederá por decisión unilateral de **Aerocivil** o por solicitud del **Concesionario** aprobada por **Aerocivil**.

Lo previsto en esta cláusula, se entenderá sin perjuicio de lo estipulado en la **CLAUSULA 114** del presente **Contrato**.

30.2 Necesidad de suscripción de contrato adicional

El **Concesionario** tendrá la obligación de ejecutar las **Obras Complementarias** que **Aerocivil** le solicite, previa suscripción del correspondiente contrato adicional al presente **Contrato de Concesión** entre **Aerocivil** y el **Concesionario**, en cumplimiento de las normas legales aplicables. El contrato adicional podrá incluir la operación de la **Obra Complementaria** y el mantenimiento de la misma.

La contratación de las **Obras Complementarias** estará sujeta a la existencia de recursos suficientes para solventarlas, para lo cual **Aerocivil** deberá contar con recursos en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** o con la apropiación presupuestal correspondiente.

30.3 Remuneración de las Obras Complementarias

El costo de las **Obras Complementarias** y –de ser el caso– el mayor costo por la operación y el mantenimiento de las mismas, será asumido completamente por **Aerocivil**. Sin embargo, si la ejecución de las **Obras Complementarias** conlleva un aumento de **Ingresos no Regulados** para el **Concesionario**, directamente asociado a la puesta en servicio y operación de la **Obra Complementaria** correspondiente, éstos formarán parte de la remuneración del **Concesionario** por la ejecución de dicha **Obra Complementaria**. Como consecuencia de lo anterior, el valor de la remuneración del **Concesionario** por concepto de la ejecución de las **Obras Complementarias** con cargo a los recursos de **Aerocivil** será el equivalente a la diferencia entre el valor de la **Obra Complementaria** acordado por las **Partes**, y los **Ingresos no Regulados** asociados a ésta.



30.4 Acuerdo respecto de las Obras Complementarias

El valor de las **Obras Complementarias** y su forma de pago se determinarán por mutuo acuerdo de las **Partes**. En caso de desacuerdo respecto del valor de las **Obras Complementarias**, o de su forma de pago, cualquiera de las **Partes** podrá solicitar la opinión del **Panel de Expertos** que en ningún caso será vinculante. Si el valor o la forma de pago fijados por el **Panel de Expertos** no es aceptable para **Aerocivil**, ésta podrá decidir no ejecutar las **Obras Complementarias** con el **Concesionario** y podrá acudir al procedimiento de selección de contratistas previsto en la Ley.

30.5 Aprobación de la Obra Complementaria por el CONPES

De conformidad con lo previsto en el artículo 28 de la Ley 1150 de 2007, para la realización de cualquier **Obra Complementaria**, se requerirá del concepto favorable del CONPES en tanto éstas corresponden en todo caso a una adición al **Contrato de Concesión**.

CLÁUSULA 31 OBRAS DE ALCANCE PROGRESIVO

Se denominan **Obras de Alcance Progresivo** aquellas denominadas de tal manera en el Apéndice E del **Contrato de Concesión**, las cuales serán ejecutadas por el **Concesionario** siempre que se cumplan todas y cada una de las siguientes condiciones:

- a) Se suscriba el memorando de entendimiento entre la Nación, el Departamento de Santander, el Municipio de Bucaramanga y **Aerocivil** para la consecución de los recursos necesarios para la ejecución de las **Obras de Alcance Progresivo** en **SKBG**.
- b) En el marco del desarrollo del memorando de entendimiento al que hace referencia el literal a) anterior, se obtengan los recursos necesarios para la ejecución de las **Obras de Alcance Progresivo** y se apropien en los presupuestos de las respectivas entidades de acuerdo con las normas presupuestales y fiscales aplicables.
- c) Se defina por parte del comité operativo conformado por un representante de la Nación – Ministerio de Transporte, el Departamento de Santander, el Municipio de Bucaramanga y **Aerocivil**, cuáles de aquellas **Obras de Alcance Progresivo** serán activadas en **SKBG**.



- d) Se de inicio al procedimiento previsto en los numerales 30.4 y 30.5 de la CLÁUSULA 30 hasta acordar un contrato adicional al **Contrato de Concesión** o dar inicio a la licitación de las **Obras de Alcance Progresivo** en **SKBG**, previo cumplimiento de las formalidades legales aplicables para la vinculación de los recursos al proyecto. En todo caso, los precios aplicables a las **Obras de Alcance Progresivo** serán precios de mercado.
- e) En el evento en que las **Obras de Alcance Progresivo** sean ejecutadas a través de un contrato adicional al **Contrato de Concesión**, los recursos aportados por **Aerocivil**, el municipio de Bucaramanga y/o el Departamento de Santander, serán depositados en la **Subcuenta para Obras de Alcance Progresivo**, a través de la cual serán administrados.

De conformidad con lo anterior, las **Obras de Alcance Progresivo** corresponden a obligaciones sujetas a la condición del hecho futuro e incierto del cumplimiento de todas las condiciones de que trata esta cláusula y por lo tanto, no habrá lugar a reclamaciones, indemnizaciones o compensaciones a favor del **Concesionario** y a cargo de **Aerocivil** en el evento en que la condición a la que se encuentra sometida tal obligación no llegase a cumplirse.

Lo anterior, sin perjuicio de que se ejecuten esquemas de colaboración similares con las demás entidades territoriales para el desarrollo adicional de los demás **Aeropuertos**.

CLÁUSULA 32 EJECUCIÓN DE LAS OBRAS

En todo caso, las **Obras de Modernización** deberán ser ejecutadas por el **Contratista EPC**. En ningún caso podrá subcontratarse la ejecución de estas obras a cambio de la explotación de las mismas.

Las **Obras Complementarias**, las **Obras de Alcance Progresivo** y las **Obras Voluntarias** a las que se refiere el presente **Contrato de Concesión**, podrán ser ejecutadas por el **Concesionario** de manera directa, por el **Contratista EPC**, o mediante la subcontratación de las mismas.

Todo lo anterior sin perjuicio de la responsabilidad del **Concesionario** frente a **Aerocivil** por la ejecución de las **Obras de Modernización**, las **Obras Complementarias** y las **Obras Voluntarias** en los términos de este contrato, la cual en ningún caso será delegable a los subcontratistas.



CLÁUSULA 33 SISTEMAS Y EQUIPOS AEROPORTUARIOS

Los sistemas y equipos eléctricos, mecánicos, electromecánicos, electrónicos e informáticos previstos en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y que por lo tanto forman parte de las **Obras de Modernización**, deberán ser implementados en las condiciones allí previstas y en plazos señalados en el **Cronograma de Obra**, cumpliendo con las características señaladas en las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, o con cualquier otra especificación aplicable de conformidad con este **Contrato**.

El **Concesionario** deberá contar con la totalidad de permisos y licencias necesarios para la implementación y uso de los sistemas a que se refiere esta cláusula y a cualquier otro sistema o equipo mecánico o informático que sea implementado por éste como parte de la ejecución de las obligaciones que se desprenden del presente **Contrato de Concesión**.

Por lo tanto, el **Concesionario** mantendrá indemne a **Aerocivil** por cualquier reclamación relacionada con el uso de patentes, permisos o licencias, y en cualquier caso responderá frente a terceros por el uso de las mismas.

CLÁUSULA 34 DISPOSICIÓN DE ÁREAS PARA LAS OBRAS

34.1 Solicitud de Restitución de los Inmuebles

El **Concesionario** deberá realizar todas las actividades previstas en los **Contratos Cedidos** para lograr la restitución de los inmuebles necesarios para la ejecución de las **Obras de Modernización**. En virtud de lo anterior, el **Concesionario** efectuará las comunicaciones que deban ser realizadas a los contratantes de los **Contratos Cedidos**, en el plazo y en la forma prevista en los **Contratos Cedidos** y/o en las normas aplicables, de tal manera que las áreas ocupadas por los inmuebles objeto de los **Contratos Cedidos**, se encuentren disponibles para el cumplimiento de los plazos previstos en el **Cronograma de Obras**. Lo anterior, sin perjuicio de la obligación de realizar cualquier otra actividad prevista en los **Contratos Cedidos** o en la ley aplicable, para obtener la restitución de los inmuebles objeto de los **Contratos Cedidos**.

En aquellos contratos que sean suscritos por el **Concesionario** para la **Operación** o la **Explotación Comercial** de los **Aeropuertos**, éste deberá incluir las estipulaciones necesarias para que las áreas objeto de tales contratos se encuentren disponibles para la ejecución de las **Obras de Modernización** en los plazos previstos en el **Cronograma de Obras**. La no inclusión de tales estipulaciones, o la adopción de esquemas contractuales que las haga ineficaces



o inaplicables, hará responsable al **Concesionario** por la demora en la ejecución de las **Obras de Modernización** y por lo tanto, se causarán las multas previstas en el numeral 103.6 de la CLÁUSULA 103, sin perjuicio de las demás sanciones previstas en el presente **Contrato de Concesión**.

34.2 Ocupaciones de Hecho

En el evento que el **Concesionario** haya desplegado todas las actividades previstas en los **Contratos Cedidos** o en los contratos suscritos por éste para la **Operación o Explotación** de los **Aeropuertos**, de conformidad con lo señalado en el numeral 34.1 anterior, y las áreas requeridas para la ejecución de las **Obras de Modernización** continuaran estando ocupadas por terceros diferentes del **Concesionario**, sin título para efectuar tal ocupación y sin que medie dolo o culpa del **Concesionario**, éste deberá notificar a **Aerocivil** de tales hechos, por lo menos dos (2) meses antes del inicio del plazo para la ejecución de las **Obras de Modernización** correspondientes, de acuerdo con lo señalado en el **Cronograma de Obras**.

Aerocivil, en su calidad de autoridad aeronáutica nacional, encargada de garantizar el desarrollo aeroportuario de Colombia, adoptará las medidas que sean pertinentes, a fin de obtener la restitución de los espacios ocupados.

En el caso que los espacios ocupados no hubieren sido restituidos para el inicio del plazo previsto en el **Cronograma de Obras** para la ejecución de la **Obra de Modernización** correspondiente, dicho plazo será suspendido hasta tanto se obtenga la restitución del área correspondiente, sin que ello genere responsabilidad para el **Concesionario** o para **Aerocivil**.

34.3 Contratos de Comodato

Los contratos de comodato que sean cedidos al **Concesionario** y que no tengan por contraparte una **Autoridad de Seguridad del Aeropuerto** o las otras agencias y dependencias señaladas en el numeral 6 de las **Especificaciones Técnicas de Operación** de este **Contrato**, podrán ser terminados por el **Concesionario** si éste así lo considera conveniente.

A los contratos de comodato de las **Autoridades de Seguridad del Aeropuerto** y otras agencias y dependencias señaladas en el numeral 6 de las **Especificaciones Técnicas de Operación** de este **Contrato** se les aplicará lo previsto en 53.2 de la CLÁUSULA 53 del presente **Contrato**.



CLÁUSULA 35 SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS

El avance en la ejecución de las **Obras de Modernización**, así como de las **Obras Complementarias** y las **Obras Voluntarias** si las hubiere, y las características finales de éstas, serán consignados en la bitácora de obra, los informes bimestrales presentados por el **Concesionario** al **Interventor** y a **Aerocivil** y en la **Memoria Técnica** tal como se describe a continuación.

35.1 Bitácora de Obra

El **Contratista EPC** deberá llevar una bitácora de obra para cada una de las **Obras de Modernización**, y el **Concesionario** deberá hacerlo en el caso de las **Obras Complementarias** y las **Obras Voluntarias**, cuando las mismas no fueren ejecutadas por el **Contratista EPC** en la que se consignen las incidencias diarias de la ejecución de éstas, entre las cuales se encuentran:

- a) Avance de cada una de las **Obras de Modernización**, y de las **Obras Complementarias**, las **Obras de Alcance Progresivo** y de las **Obras Voluntarias**, si las hubiere.
- b) Ejecución de procesos de construcción.
- c) Procesos de implementación de sistemas eléctricos, mecánicos, electrónicos o informáticos.
- d) Pruebas de materiales.
- e) Pruebas de estructuras.
- f) Pruebas de sistemas.
- g) Accidentes en obra.
- h) Observaciones del **Interventor**.
- i) Otras eventualidades en el desarrollo de las obras.

La bitácora de obra deberá llevarse por escrito en medio físico y electrónico, y estará dispuesta en todo momento para su verificación y copia para **Aerocivil** y el **Interventor**.

35.2 Informes Bimestrales

Dentro de los diez (10) **Días** siguientes al vencimiento de cada periodo bimestral de la **Etapa de Modernización**, el **Concesionario** deberá entregar al **Interventor** un informe donde conste el estado de avance de las **Obras de Modernización**, así como de las **Obras Complementarias**, **Obras de Alcance Progresivo** y las **Obras Voluntarias** si las hubiere, en el cual se incluirá –como mínimo– la siguiente información de todas las obras ejecutadas desde la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización** y hasta el último **Día** del periodo bimestral al que se refiere el informe.



35.2.1 Cuadro de relación de obras

El cuadro de relación de obras, incluirá las obras de construcción, rehabilitación o remodelación que se hubieren ejecutado desde el inicio de la **Etapa de Modernización** y hasta el último día comprendido por el informe. En este aparte se incluirá además una relación de los sistemas electrónicos, eléctricos, mecánicos, electromecánicos o informáticos que han sido objeto de instalación, adecuación o rehabilitación por parte del **Concesionario**, de conformidad con lo previsto en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**.

La relación deberá identificarse de acuerdo con la identificación de las **Obras de Modernización** contenida en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**.

35.2.2 Características Técnicas de las Obras

En esta parte del informe bimestral, el **Concesionario** indicará las características técnicas de cada una de las obras ejecutadas o los sistemas dispuestos, indicando particularmente el tipo y cantidad de materiales utilizados, vida útil de la obra o equipo, capacidad de utilización de la obra y demás características técnicas que resulten relevantes en cada caso particular.

35.2.3 Estudios realizados durante la ejecución

En esta parte del informe se consignarán aquellos estudios adicionales realizados para adelantar las obras correspondientes, así como los ajustes que se llegaren a efectuar en los estudios y diseños de detalle. Entre los elementos que habrán de ser contenidos en este capítulo se incluirán los siguientes:

- a) Diseños finales para la construcción, métodos de cálculo empleado.
- b) Modificaciones introducidas a los estudios y diseños de detalle.
- c) Diseños complementarios, explicación y justificación.
- d) Dificultades eventuales encontradas durante la ejecución de las obras por diseños, especificaciones, cantidades de obra, materiales, equipo, personal, entre otros.



35.2.4 Aspectos ambientales

El **Concesionario** habrá de presentar el registro del cumplimiento de las disposiciones adoptadas por las autoridades ambientales competentes en las respectivas licencias o permisos ambientales, en los términos señalados en la CLÁUSULA 43 de este **Contrato de Concesión**.

35.3 Memoria Técnica

Una vez terminada cada una de las **Obras de Modernización**, así como de las **Obras Complementarias**, **Obras de Alcance Progresivo** y las **Obras Voluntarias** si las hubiere, el **Concesionario** procederá a la elaboración de la **Memoria Técnica** y a su entrega a **Aerocivil** y el **Interventor**.

Esta **Memoria Técnica** deberá incluir los siguientes elementos:

- a) La información contenida en el numeral 35.2 anterior para todas las **Obras de Modernización** y para las **Obras Complementarias**, **Obras de Alcance Progresivo** y las **Obras Voluntarias**, si las hubiere.
- b) Bitácora de la obra, hasta el momento de su terminación.
- c) Resultados de las pruebas de laboratorio o desarrolladas en el sitio de la obra, firmados por el encargado de la realización de las pruebas.
- d) Planos, diseños y estudios correspondientes a la obra, suscritos por el arquitecto o ingeniero responsable de los mismos, en el evento en que hubieran existido modificaciones a los diseños definitivos, en los términos señalados en el numeral 27.5 de la CLÁUSULA 27.

La **Memoria Técnica** corresponde a una herramienta para el desarrollo del proceso de entrega de la obra y para la conservación del registro técnico de sus características y por lo tanto, la entrega de la **Memoria Técnica** por parte del **Concesionario** a **Aerocivil** y al **Interventor**, no implica la aceptación por parte de éstos de la obra, ni releva al **Concesionario** de su obligación de cumplir con las obligaciones de resultado previstas en el **Contrato de Concesión** para cada una de estas obras. El proceso de verificación y entrega de las **Obras de Modernización**, **Obras de Alcance Progresivo** y de las **Obras Voluntarias** y las **Obras Complementarias** –si las hubiere– se hará de conformidad con la siguiente cláusula.



CLÁUSULA 36 VERIFICACIÓN DE LAS OBRAS

36.1 Verificación de las obras

Para el recibo de las **Obras de Modernización**, las **Obras Complementarias** y las **Obras Voluntarias** –si las hubiere– el **Concesionario** entregará a **Aerocivil** y al **Interventor**, a la terminación de la obra y en todo caso, antes del vencimiento del plazo máximo previsto para la culminación del **Hito** al que pertenece dicha obra, la **Memoria Técnica** de la obra, con la información que se describe en el numeral 35.3 de la CLÁUSULA 35 de este **Contrato**.

Una vez entregada la **Memoria Técnica**, **Aerocivil** y el **Interventor** tendrán un plazo máximo de veinte (20) **Días** para verificar la **Obra de Modernización**, la **Obra Complementaria** o la **Obra Voluntaria** según corresponda, y/o para formular las solicitudes de corrección o complementación de las obras si no cumplen con las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, con las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, con el informe de bases de diseño, o con cualquier otra estipulación de este **Contrato**, sus Anexos o Apéndices. En el caso de las **Obras Complementarias**, la verificación incluirá el cumplimiento de las estipulaciones previstas en el contrato adicional suscrito para el efecto y en el caso de las **Obras Voluntarias**, las condiciones para su aprobación.

36.2 Actas de Verificación

Aerocivil y el **Interventor** manifestarán su conformidad frente a una **Obra de Modernización**, una **Obra Complementaria** o una **Obra Voluntaria** mediante la suscripción de la correspondiente **Acta de Verificación**.

36.2.1 Suscripción por acuerdo expreso o tácito

Si el **Interventor** y **Aerocivil** manifiestan su conformidad con la obra ejecutada por el **Concesionario**, o si guardan silencio por el término de veinte (20) **Días** contados a partir de la recepción de la **Memoria Técnica**, el **Concesionario**, el **Interventor** y **Aerocivil**, procederán a la suscripción del **Acta de Verificación** correspondiente.

36.2.2 Objeciones a las obras entregadas

Si el **Interventor** y/o **Aerocivil** encuentran que las **Obras de Modernización** no cumplen a cabalidad con las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, con



las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, o con cualquier otra especificación aplicable de conformidad con este **Contrato**, el **Interventor y/o Aerocivil** se lo comunicará al **Concesionario**, con el fin de que éste corrija los incumplimientos dentro del plazo máximo razonable que el **Interventor y/o Aerocivil** señalen. Esto mismo ocurrirá en el caso en el que las **Obras Complementarias o las Obras de Alcance Progresivo** no cumplan con lo previsto en el contrato adicional que se hubiere suscrito, o con las **Obras Voluntarias**, cuando incumplieren las condiciones bajo las cuales **Aerocivil** las hubiere autorizado.

Una vez adecuadas las obras, procederán el **Interventor**, el **Concesionario y Aerocivil**, a suscribir el **Acta de Verificación** de la(s) **Obra(s) de Modernización** correspondiente(s), o de la(s) **Obras Complementarias** o las **Obras Voluntarias** si fuera el caso.

36.2.3 Desperfectos detectados con posterioridad al Acta de Verificación

La suscripción del **Acta de Verificación** por parte del **Interventor** y de **Aerocivil** se hace sin perjuicio de las obligaciones de resultado que asume el **Concesionario** mediante la suscripción del presente **Contrato de Concesión**. Por lo tanto, el **Concesionario** tendrá la obligación de reparar –a su completo costo– cualquier desperfecto que surja de las **Obras de Modernización**, las **Obras Complementarias** o las **Obras Voluntarias** aún después de suscrita el **Acta de Verificación**, independientemente de la causa que diera origen al desperfecto, salvo en el caso en que se tratare de causas imputables a **Aerocivil**.

En el caso en que los desperfectos tuviesen origen en fallos en la ejecución de la obra, pero que permanecieron ocultos al momento de la suscripción del **Acta de Verificación**, **Aerocivil** ordenará la adecuación de las **Obras de Modernización** a las condiciones contractualmente previstas, y fijará el plazo para la realización de dicha adecuación. En el caso de las **Obras Complementarias** se atenderá a lo previsto en el **Contrato Adicional** y en el caso de las **Obras Voluntarias** a las condiciones señaladas por **Aerocivil** al momento de la autorización de la obra.

Si el **Concesionario** no efectuare la adecuación de las **Obras de Modernización** en el plazo señalado por **Aerocivil**, se causarán las multas consagradas en el numeral 103.9 de la CLÁUSULA 103 de este **Contrato**. De tratarse de **Obras Voluntarias** se atenderá a lo dispuesto en el 103.19 de la CLÁUSULA 103 del **Contrato**. En el caso de las **Obras Complementarias**, se atenderá a lo pactado en el correspondiente contrato adicional.



36.3 Puesta en Servicio de las Obras de Modernización

Las **Obras de Modernización** que sean concluidas por el **Concesionario** y aceptadas por el **Interventor** y por **Aerocivil** mediante la suscripción de la correspondiente **Acta de Verificación**, serán puestas al servicio de los **Pasajeros, Explotadores de Aeronaves** y demás usuarios de los **Aeropuertos**.

A partir de la fecha de suscripción del **Acta de Verificación** de cada una de las **Obras de Modernización**, el **Concesionario** estará en la obligación de iniciar las actividades de **Mantenimiento** sobre dicha obra, en los términos de las **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento**, del presente **Contrato de Concesión**.

Igualmente, de ser el caso y a partir de la misma fecha de suscripción del **Acta de Verificación**, el **Concesionario** incluirá la **Obra de Modernización** dentro de las actividades de **Administración, Operación y Explotación Comercial**.

CLÁUSULA 37 ACTA DE CUMPLIMIENTO DE HITO

Una vez suscrita el **Acta de Verificación** de la totalidad de las **Obras de Modernización** que, de conformidad con lo previsto en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y en el **Cronograma de Obra** corresponden a un **Hito**, el **Concesionario**, el **Interventor** y **Aerocivil**, procederán a suscribir el **Acta de Cumplimiento de Hito**.

En el **Acta de Cumplimiento de Hito** se dejará constancia de la fecha de inicio y terminación de las obras correspondientes al **Hito**, así como de la ejecución de **Obras Complementarias** o de **Obras Voluntarias** durante su transcurso.

Formarán parte del **Acta de Cumplimiento de Hito**, la **Memoria Técnica** de cada una de las **Obras de Modernización** correspondiente a dicho **Hito**, y la **Memoria Técnica** de las **Obras Complementarias** y las **Obras Voluntarias** terminadas durante éste.

CLÁUSULA 38 MAQUINARIA Y EQUIPOS

El **Concesionario**, por su cuenta y riesgo, se obliga a suministrar, instalar, mantener y utilizar toda la maquinaria y los equipos necesarios para la ejecución de este **Contrato**, incluyendo, sin limitarse a, la maquinaria y equipo de construcción, de rehabilitación, de mantenimiento, de manejo de equipaje, entre otros.



También será responsable de disponer de la totalidad de los programas de computador y demás bienes intangibles protegidos por normas de propiedad intelectual, debidamente licenciados, para la realización de las actividades de **Operación y Modernización** previstas en el presente **Contrato**. La utilización de software no licenciado por parte del **Concesionario** dará lugar a las multas previstas en el numeral 103.11 de la CLÁUSULA 103 del **Contrato**, sin perjuicio de la responsabilidad civil y penal del **Concesionario** dispuesta en la ley colombiana.

En todo caso, el **Concesionario** mantendrá indemne a **Aerocivil** por cualquier reclamación relacionada con el uso de patentes, permisos o licencias y responderá frente a terceros por el uso de las mismas, siempre que dicho uso haya sido efectuado por el **Concesionario** con posterioridad a la suscripción del **Acta de Entrega**.

CLÁUSULA 39 MATERIALES Y EJECUCIÓN

El **Concesionario**, por su cuenta y riesgo, deberá suministrar y aportar todos los materiales, la mano de obra, así como todos los demás elementos, de cualquier orden, necesarios para la debida ejecución de este **Contrato**, sea en forma temporal o permanente, hasta la completa terminación del objeto del **Contrato**.

El **Concesionario** deberá proporcionar todas las facilidades necesarias para examinar, medir y ensayar las obras ejecutadas y los sistemas implementados, así como brindar las facilidades necesarias y usuales en este tipo de operaciones, para efectuar las pruebas de los equipos instalados de acuerdo con las obligaciones emanadas del presente **Contrato**. Los funcionarios autorizados de **Aerocivil**, el **Interventor** y toda persona designada por ellos, deberán tener libre acceso a las **Obras de Modernización**, a los sistemas, equipos y programas instalados, y a todos los lugares en que se esté realizando trabajo para la ejecución del **Contrato**, y el **Concesionario** deberá proporcionar todas las facilidades y toda la ayuda que corresponda para hacer efectivo dicho derecho de inspección y vigilancia.

CLÁUSULA 40 OBLIGACIÓN DE MANTENIMIENTO DE LA CALIDAD

El **Concesionario** será responsable por la ejecución de las **Obras de Modernización** con la debida calidad para garantizar la durabilidad y resistencia que se espera de tales obras. El **Concesionario**, por su propia iniciativa o por solicitud del **Interventor**, deberá, por su cuenta y riesgo, rectificar a satisfacción del **Interventor** los errores de construcción que hubiera cometido en cumplimiento de las actividades previstas para la ejecución de este **Contrato**.

[Handwritten signatures and initials in the bottom left corner]

[Handwritten signature in the bottom right corner]



Será responsabilidad del **Concesionario** advertir de manera inmediata al **Interventor** cualquier tipo de error que detecte, y por ende, durante toda la ejecución del **Contrato** y sin perjuicio de la aplicabilidad de las sanciones y/o garantías previstas, el **Concesionario** deberá corregir, revisar y arreglar cualesquiera desperfectos, vicios o errores que se presenten. En el caso que los desperfectos, vicios o errores no hubieren sido advertidos durante la **Etapas de Modernización**, estos deberán ser corregidos en cualquier momento que se identifiquen, durante la **Etapas Final** y aun durante la vigencia de la póliza de estabilidad y calidad, sin perjuicio de las sanciones y/o garantías a que hubiere lugar.

CLÁUSULA 41 LIMITACIÓN DE ANTICIPOS Y PAGOS ANTICIPADOS

Los contratos que sean celebrados por el **Concesionario** para la ejecución de las **Obras de Modernización**, incluyendo el **Contrato EPC**, no podrán incluir estipulaciones que impliquen el pago de anticipos por un valor superior al quince por ciento (15%) del valor total del contrato. Así mismo, no podrá incluir estipulaciones que impliquen el pago anticipado de las obligaciones del subcontratista.

En todo caso, el valor entregado a título de anticipo al subcontratista, deberá ser amortizado en un plazo no mayor al previsto para la ejecución de la obra o para el suministro e instalación del equipo.

CLÁUSULA 42 EDIFICACIONES PARA EL USO DE AEROCIVIL

Hasta el momento en que se inicie la ejecución de **Obras de Modernización** sobre las estructuras actualmente ocupadas por **Aerocivil**, de conformidad con lo previsto en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** y en el **Cronograma de Obras, Aerocivil** continuará haciendo uso de éstas, sin que haya lugar a contraprestación alguna a favor del **Concesionario** por el uso de las mismas. **Aerocivil** se hará cargo de los servicios públicos y del mantenimiento de estas áreas, hasta el momento de su demolición o remodelación, según corresponda.

Una vez completadas las **Obras de Modernización** que de conformidad con lo señalado en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** estarán destinadas a **Aerocivil**, la entidad ocupará tales edificaciones y el **Concesionario** deberá garantizar a **Aerocivil** el uso exclusivo de las mismas, durante toda la vigencia del **Contrato de Concesión**, y sin que haya lugar a cobro por parte del **Concesionario** a la **Aerocivil**.



Aerocivil asumirá todos los costos de dotación de bienes muebles en estas áreas, el pago de los servicios públicos correspondientes, así como los demás costos correspondientes al uso de las mismas, incluidas las labores de mantenimiento rutinario y las reparaciones locativas, en los términos del artículo 1998 del Código Civil, salvo que éstas últimas deban realizarse como consecuencia del incumplimiento por parte del **Concesionario** de las **Especificaciones Técnicas de Modernización**.

CLÁUSULA 43 OBLIGACIONES AMBIENTALES DURANTE LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN

Sin perjuicio del cumplimiento de las normas ambientales de carácter general contenidas en la legislación colombiana, de aquellas otras obligaciones ambientales contenidas en este **Contrato de Concesión** o sus apéndices y de aquellas emanadas de la cesión parcial de los **Planes de Manejo Ambiental**, el **Concesionario** deberá dar cumplimiento a las normas ambientales aplicables a los procesos constructivos adelantados por éste para la ejecución de las **Obras de Modernización**, las **Obras Complementarias** y las **Obras Voluntarias** a su exclusivo costo y riesgo.

Por lo tanto, el **Concesionario** –por su cuenta y riesgo– deberá realizar todas las gestiones necesarias para el cumplimiento de las normas ambientales vigentes, incluyendo la tramitación y obtención de los permisos, licencias, concesiones, etc., necesarias para la ejecución de las **Obras de Modernización** previstas en el presente **Contrato**, para las **Obras Complementarias** que asuma como consecuencia de la suscripción de los correspondientes contratos adicionales y de las **Obras Voluntarias** que se le autoricen.

El cumplimiento de estas obligaciones por parte del **Concesionario**, no generará compensación ni indemnización alguna a cargo de **Aerocivil**, ni será admitido como causal eximente del cumplimiento de cualquiera de las obligaciones que adquiere el **Concesionario** bajo este **Contrato**.

Dentro de las actividades a que se refiere esta Cláusula se incluyen, sin limitarse, las siguientes:

- a) Explotación de fuentes de materiales.
- b) Explotación de zonas de préstamo y de disposición de materiales sobrantes.
- c) Explotación de fuentes de agua.
- d) Ocupación de cauces.



- e) Vertimientos.
- f) Instalación y operación de campamentos.
- g) Ocupación de zonas para obras provisionales.
- h) Aprovechamiento forestal.
- i) Transporte de Materiales.

CLÁUSULA 44 ACTA DE FINALIZACIÓN DE LA ETAPA DE MODERNIZACIÓN

Una vez suscrita el **Acta de Terminación de Hito** correspondiente al último **Hito** previsto en el **Cronograma de Obra**, el **Concesionario**, el **Interventor** y **Aerocivil**, suscribirán el **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización**.

En ningún caso se entenderá que la suscripción del **Acta de Terminación de la Etapa de Modernización** implique la exoneración de alguna de las responsabilidades que contrae el **Concesionario** con ocasión de la suscripción del **Contrato**, especialmente en cuanto a calidad de las **Obras de Modernización** se refiere.

Con la suscripción del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización** se entiende iniciada la **Etapa Final**, sin perjuicio de lo cual, en el caso de encontrarse defectos de calidad en las **Obras de Modernización** en los términos señalados la **CLÁUSULA 40** del presente **Contrato de Concesión**, el **Concesionario** deberá proceder a su adecuación en los plazos fijados por el **Interventor**.



CAPÍTULO V-- ETAPA FINAL

CLÁUSULA 45 PLAZO DE LA ETAPA FINAL

La **Etapa Final** se extenderá desde la suscripción del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización** hasta la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato**.

CLÁUSULA 46 OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO EN LA ETAPA FINAL

Durante la **Etapa Final**, el **Concesionario** cumplirá con las obligaciones que para esta **Etapa Final** se establecen de manera especial en el presente capítulo, sin perjuicio del cumplimiento de todas aquellas obligaciones que, sin encontrarse contenidas en el presente capítulo resulten aplicables durante la **Etapa de Modernización** de acuerdo con los términos establecidos en el presente **Contrato**.

Durante la **Etapa Final** el **Concesionario** deberá desarrollar la **Operación, Administración, Explotación Comercial y Mantenimiento** de los **Aeropuertos**, de conformidad con lo establecido en el **Contrato** y en sus **Apéndices**.

Son obligaciones del **Concesionario** durante la **Etapa Final** las siguientes, además de las obligaciones previstas de manera general en este **Contrato**:

- a) Mantener la disponibilidad de los **Aeropuertos**, en las condiciones previstas en el **Contrato de Concesión** y en las **Especificaciones Técnicas de Operación**.
- b) Ejecutar las labores de **Mantenimiento** y reposición de equipos previstas en las **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento**.

CLÁUSULA 47 OBLIGACIONES DE AEROCIVIL EN LA ETAPA FINAL

Durante la **Etapa Final**, **Aerocivil** cumplirá con las obligaciones que para esta **Etapa Final** se establecen de manera especial en el presente capítulo, sin perjuicio del cumplimiento de todas aquellas obligaciones que, sin encontrarse contenidas en el presente capítulo resulten aplicables durante la **Etapa Final** de acuerdo con los términos establecidos en el presente **Contrato**.

Handwritten signatures and initials in the bottom left corner.

Handwritten signature and initials in the bottom right corner.



Son obligaciones de **Aerocivil** durante la **Etapa Final** las siguientes:

- a) Revisar, conjuntamente con el **Interventor** y el **Concesionario** los **Ingresos Regulados** generados durante la vigencia del **Contrato**, a fin de determinar la causación del **Ingreso Esperado**.
- b) Seleccionar el (los) contratista(s) encargado(s) de la elaboración de la actualización de dichos planes maestros.

CLÁUSULA 48 ACTUALIZACIÓN DE LAS MEMORIAS TÉCNICAS Y PLANES MAESTROS

48.1 Memorias Técnicas

Semestralmente el **Concesionario** deberá actualizar las **Memorias Técnicas**, de acuerdo con los procedimientos de mantenimiento aplicados, el desgaste de las **Obras de Modernización** así como de las **Obras Complementarias** y las **Obras Voluntarias** si las hubiere y cualquier otra clase de intervenciones que se realicen en los **Aeropuertos**.

48.2 Planes Maestros

El **Concesionario** deberá desembolsar en la **Subcuenta de Planes Maestros** las sumas que se relacionan en el siguiente cuadro, en las fechas allí establecidas, las cuales estarán destinadas al pago de los honorarios de los contratistas encargados de la actualización de los planes maestros de los **Aeropuertos**.

Monto	Fecha
\$ 418.740.000	01 de junio 2015
\$ 418.740.000	01 de junio 2020
\$ 418.740.000	01 de junio 2025
\$ 418.740.000	01 de junio 2030

Aerocivil, se encargará de seleccionar al (los) contratista(s) encargado(s) de la elaboración de la actualización de dichos planes maestros, mediante la aplicación del procedimiento de selección objetiva dispuesto por la Ley colombiana para la escogencia de consultores. Estos contratistas no podrán tener relación comercial alguna con el **Concesionario**, los miembros del **Concesionario**, los beneficiarios



reales del **Concesionario** o las empresas de las cuales el **Concesionario** o sus miembros son beneficiario real.

Si la **Subcuenta de Planes Maestros** resultara insuficiente para hacer los pagos a que se compromete **Aerocivil** con el (los) contratista(s) encargado(s) de la elaboración de la actualización de los planes maestros de los **Aeropuertos**, **Aerocivil** aportará la diferencia.

Si en cambio, quedaren saldos en la **Subcuenta de Planes Maestros**, estos saldos serán transferidos a la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, para lo cual el **Concesionario** se obliga a incluir las estipulaciones conducentes en el contrato de fiducia mercantil que garanticen la calidad de beneficiario de **Aerocivil**.



CAPÍTULO VI- OPERACIÓN Y EXPLOTACIÓN COMERCIAL

CLÁUSULA 49 OPERACIÓN DE LOS AEROPUERTOS

A partir de la suscripción del **Acta de Entrega** de cada uno de los **Aeropuertos** y hasta la **Fecha Efectiva de Terminación** del presente **Contrato de Concesión**, el **Concesionario** estará en la obligación de efectuar la **Operación** y la **Explotación Comercial** del **Área Concesionada** de los **Aeropuertos** en los términos previstos en las **Especificaciones Técnicas de Operación**, en el **Contrato de Concesión** y en el RAC. De conformidad con lo anterior, el régimen de prestación de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** será el que se establezca en el **Contrato de Concesión**, sus apéndices y en la regulación general aplicable al **Concesionario**.

En la **Operación** de los **Aeropuertos** se aplicará en lo pertinente lo previsto en la CLÁUSULA 38 y en la CLÁUSULA 39 de este **Contrato**, y por lo tanto el **Concesionario** deberá contar con la totalidad de equipos, mano de obra, insumos y materiales necesarios para la adecuada ejecución de las obligaciones de **Operación** de los **Aeropuertos**.

CLÁUSULA 50 SERVICIOS ASOCIADOS A LOS INGRESOS REGULADOS

Se incluyen en este concepto todos aquellos servicios definidos como tales en las **Especificaciones Técnicas de Operación** del presente **Contrato**.

La prestación de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** se entiende enteramente remunerada mediante la **Estructura Tarifaria** contenida en el presente **Contrato de Concesión** por lo tanto, el **Concesionario** i) deberá prestar los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** en cada uno de los **Aeropuertos** desde el **Acta de Entrega** y hasta la finalización de la **Concesión**; ii) no podrá cobrar a los usuarios de estos servicios cargos adicionales a los previstos en la **Estructura Tarifaria** por su prestación; iii) no permitirá que un tercero cobre a los usuarios por la prestación de tales servicios, cuando sea un tercero el encargado de su prestación, en los términos previstos en el presente **Contrato de Concesión**; (iv) los cargos cobrados a los usuarios deberán ser en todo caso iguales o inferiores a los señalados en la **Estructura Tarifaria**, salvo en el caso de la **Tasa Aeroportuaria Nacional** y la **Tasa Aeroportuaria**

X
[Handwritten signatures]

[Handwritten signature]



Internacional que en todo caso deberá ser cobrada por el **Concesionario** al valor previsto en la **Estructura Tarifaria**.

CLÁUSULA 51 SERVICIOS NO ASOCIADOS A LOS INGRESOS REGULADOS

Los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** corresponderán a aquellos señalados como tales en las **Especificaciones Técnicas de Operación**, y en todo caso a cualquier actividad comercial ajena a las actividades necesarias para la **Operación** de los **Aeropuertos** los cuales serán prestados y podrán ser cobrados a los usuarios del **Aeropuerto**.

La remuneración de los **Servicios Asociados a los Ingresos no Regulados** se deriva del cobro efectuado por el **Concesionario** por su prestación y en todo caso será a su entero riesgo.

CLÁUSULA 52 NUEVOS SERVICIOS

En el caso en que existiere un nuevo servicio que el **Concesionario** considere que no está dentro de los servicios señalados en las **Especificaciones Técnicas de Operación**, que es útil y conveniente su prestación a los usuarios del **Aeropuerto**, y sobre el cual pretenda cobrar cualquier tipo de contraprestación a los usuarios de dicho servicio, se procederá de la siguiente manera:

El **Concesionario** informará al menos quince (15) **Días** antes de iniciar el cobro por la prestación del nuevo servicio a **Aerocivil** y al **Interventor** sobre el nuevo servicio que pretenda prestar, para lo cual deberá presentar un documento a **Aerocivil** y al **Interventor** incluyendo la descripción del nuevo servicio. **Aerocivil** verificará –previo concepto del **Interventor**– si ese servicio efectivamente no está incluido en las obligaciones generales del **Concesionario**– de conformidad con este **Contrato** y sus Apéndices– y que por su naturaleza no corresponde a un **Servicio Asociado a los Ingresos Regulados**. Si **Aerocivil** –previo concepto del **Interventor**– considera que el nuevo servicio es parte de las obligaciones generales del **Concesionario** y que el nuevo servicio está debidamente remunerado por ser uno de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** o ser parte de las obligaciones del **Concesionario**, así lo comunicará al **Concesionario** dentro de los diez (10) **Días** siguientes a la comunicación del **Concesionario**, quien no podrá asignar cargo alguno en su favor por la prestación de ese servicio. Si la **Aerocivil** no se pronuncia en ese término, se entenderá que no existe objeción al cobro por la prestación del nuevo servicio, sin perjuicio de que –en cualquier momento– **Aerocivil** pueda solicitar al **Concesionario** que cese



dicho cobro por considerar que, en los términos de este numeral, dicho servicio ya está debidamente remunerado con la **Estructura Tarifaria**.

Si el **Concesionario** no estuviere de acuerdo con la respuesta de **Aerocivil**, podrá acudir al **Panel de Expertos**. En todo caso, mientras se decide la controversia, el **Concesionario** se abstendrá de cobrar cargo alguno a los usuarios por la prestación del mismo hasta que se decida la controversia.

CLÁUSULA 53 DISPOSICIÓN DE ESPACIOS PARA LAS AUTORIDADES DE SEGURIDAD DEL AEROPUERTO Y OTRAS AGENCIAS Y DEPENDENCIAS

Cada una de las **Autoridades de Seguridad** y demás agencias y dependencias a que se refiere el numeral 6 del Apéndice F deberán contar con los espacios requeridos en cada uno de los **Aeropuertos** para el desarrollo de sus funciones, en los términos señalados en las **Especificaciones Técnicas de Operación**.

53.1 Definición de nuevos espacios

La ubicación exacta así como las características arquitectónicas de los espacios destinados por el **Concesionario** a cada una de las **Autoridades de Seguridad**, estarán definidos en los estudios y diseños que serán presentados por el **Concesionario** de conformidad con lo señalado en la CLÁUSULA 27 de este Contrato.

53.2 Contratos de Comodato con las Autoridades de Seguridad del Aeropuerto y otras agencias y dependencias

La utilización de las áreas asignadas a las **Autoridades de Seguridad** y las demás agencias y dependencias a que se refiere el numeral 6 del Apéndice F, será instrumentalizada mediante la suscripción de contratos de comodato entre el **Concesionario** y la agencia correspondiente. Tales contratos en ningún caso podrán ser suscritos a título precario y en todo caso tendrán la duración del **Contrato de Concesión** y un (1) año más.

En el caso en que al momento de la suscripción del presente **Contrato de Concesión** existieren contratos de comodato con las **Autoridades de Seguridad** u otras agencias y dependencias de las referidas en el numeral 6 del Apéndice F y éstos hubieran sido entregados al **Concesionario** como parte de los **Contratos Cedidos**, el **Concesionario** podrá continuar con la ejecución de tales contratos en las condiciones pactadas, si éstos se ajustan a las previsiones contenidas en esta cláusula y en las **Especificaciones Técnicas de Operación**.

TARL



Aquellos contratos de comodato suscritos con las **Autoridades de Seguridad del Aeropuerto** u otras agencias y dependencias de las referidas en el numeral 4 del Apéndice F que no se acomodaren a las previsiones contenidas en esta cláusula o en las **Especificaciones Técnicas de Operación**, deberán ser reemplazados por nuevos contratos de comodato que cumplan con las previsiones aquí señaladas, o modificados hasta ajustarse a las previsiones anteriormente mencionadas.

53.3 Reubicación

Cuando quiera que, por razones de la prestación de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y de los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados**, el **Concesionario** considere necesaria la reubicación de una **Autoridad de Seguridad del Aeropuerto** u otras agencias y dependencias de las referidas en el numeral 6 del Apéndice F, el **Concesionario** y la agencia correspondiente tratarán de llegar a un arreglo directo relacionado con las nuevas condiciones de espacio y la ubicación del mismo, en un plazo no mayor de diez (10) **Días**.

Si vencido este plazo no hubiere un acuerdo, la controversia será tratada ante la **Autoridad Nacional de Seguridad de la Aviación Civil**.

La **Autoridad Nacional de Seguridad de la Aviación Civil** recibirá los alegatos de las dos partes dentro de los cinco (5) **Días** siguientes al vencimiento del plazo al que se refiere el inciso anterior, y decidirá sobre el área que debe ser asignada, dentro de los diez (10) **Días** siguientes a la presentación de los alegatos, considerando en todo caso las funciones asignadas a la agencia correspondiente, las condiciones de prestación de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y de los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** y la disponibilidad de espacio existente.

El **Concesionario** tendrá la obligación de acatar la decisión de la **Autoridad Nacional de Seguridad de la Aviación Civil** y por lo tanto asignará a la agencia correspondiente el espacio que le sea indicado. La **Autoridad Nacional de Seguridad de la Aviación Civil**, al tomar la correspondiente decisión, no actuará como representante legal de una de las partes de este contrato, sino en su carácter de autoridad pública y, por lo tanto, sus decisiones se constituyen en actos administrativos sujetos a los recursos legalmente previstos.

CLÁUSULA 54 GARANTÍA DE LA CONTINUIDAD DEL SERVICIO

En el evento en que se produzca un incumplimiento grave, imputable al **Concesionario**, que afecte la prestación de los servicios que de acuerdo con el



presente **Contrato de Concesión** deben ser proveídos por el **Concesionario** y que interrumpa totalmente el servicio público de transporte aéreo desde uno o varios de los **Aeropuertos**, por un término igual o superior a veinticuatro (24) horas continuas, **Aerocivil** podrá declarar inmediatamente la caducidad del **Contrato de Concesión** sin acudir al procedimiento previsto para tal efecto en la **CLÁUSULA 112 del Contrato de Concesión**.

En tal caso y aun cuando la **Aerocivil** se abstenga de declarar la caducidad del **Contrato** o mientras se adopta esa decisión, la entidad, en ejercicio de los poderes conferidos por el artículo 18 de la Ley 80 de 1993 y en el artículo 48 de la Ley 105 del mismo año, adoptará las medidas de control e intervención necesarias, que garanticen la ejecución del objeto contratado. Para tales efectos, **Aerocivil** estará facultada para dar la orden a la **Fiduciaria** de congelar los recursos contenidos en la **Subcuenta Principal del Fideicomiso**, y podrá disponer de ellos para ordenar las contrataciones que sean necesarias para el restablecimiento del servicio público.

Por tratarse de un caso de urgencia manifiesta, la contratación podrá ser efectuada directamente, tal y como se señala en el literal a) del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007.

En este evento, los recursos que sean tomados del **Fideicomiso** para la contratación de los bienes y servicios necesarios para el restablecimiento del servicio público, serán considerados como un pago anticipado de las multas y/o la cláusula penal que se hubieren causado como consecuencia del incumplimiento del **Concesionario**. Sin embargo, si los recursos tomados del **Fideicomiso** superaren el valor de las multas y/o la cláusula penal causada, serán considerados como una suma a favor del **Concesionario** para efectos de la aplicación de la fórmula de terminación anticipada a la que se refiere la **CLÁUSULA 119** de este **Contrato de Concesión**.

CLÁUSULA 55 NUEVAS RUTAS AÉREAS

Siempre que **Aerocivil** inicie un proceso orientado a la asignación de nuevas rutas aéreas que afecten los **Aeropuertos** objeto del presente **Contrato**, informará de tal situación al **Concesionario**, para que éste adopte las medidas necesarias en los **Aeropuertos**, particularmente en materia de espacio para la atención de pasajeros, oficinas y áreas esenciales para las aerolíneas, cuando éstas no tengan presencia en los **Aeropuertos**, o cuando la inclusión de la nueva ruta altere los requerimientos de espacio.



CLÁUSULA 56 GARANTÍA DE CONDICIONES DE OPERACIÓN DE LOS BIENES QUE NO SON OBJETO DE CONCESIÓN

56.1 Mantenimiento de Condiciones de Operación

Aerocivil efectuará las inversiones que resulten necesarias y aplicará las rutinas de mantenimiento que a su juicio resulten apropiadas para que todos aquellos bienes que no forman parte de los **Bienes de la Concesión** permanezcan en condiciones operativas durante toda la vigencia del **Contrato de Concesión**.

Como consecuencia de lo señalado en el numeral anterior, las condiciones de operación de los **Aeropuertos** asociadas al área de movimiento (excepto las **Plataformas**) de los **Aeropuertos**, la seguridad aérea, las ayudas visuales para la navegación aérea, el control del tráfico aéreo, el servicio de extinción de incendios y todas aquellas que no formen parte de los **Bienes de la Concesión** serán responsabilidad de **Aerocivil**.

56.2 Causación de la Compensación

En el evento en que, como consecuencia del mal estado, la falta de operación o de la operación inadecuada de los bienes o servicios que se encuentran bajo la responsabilidad de **Aerocivil**, y por causas directamente imputables a ésta, se derive el cierre de alguno de los **Aeropuertos** o la limitación de sus **Operaciones**, **Aerocivil** compensará al **Concesionario** por los ingresos dejados de percibir.

La compensación a la que se refiere esta cláusula no será aplicable cuando las restricciones a las **Operaciones Aéreas** tengan origen en las características de la infraestructura aeronáutica de los **Aeropuertos** al momento de la celebración del **Contrato de Concesión**, tales como las dimensiones de las pistas de aterrizaje, las características o tecnología de las ayudas a la navegación aérea, de los equipos de control de tráfico aéreo o el número y características de los equipos de extinción de incendios.

56.3 Cuantificación y pago de la Compensación

Una vez verificada por parte del **Concesionario** y **Aerocivil** la existencia de una limitación de **Operaciones** o de cierre de alguno de los **Aeropuertos** que da lugar a la compensación a la que se refiere el numeral anterior, las **Partes** de mutuo acuerdo identificarán el monto de la afectación causada al **Concesionario**, considerado en todo caso el tipo de restricción y la magnitud de la misma. A falta



de acuerdo respecto del monto de la afectación, las **Partes** acudirán al **Panel de Expertos**.

La compensación a la que se refiere esta Cláusula será efectuada –a discreción de **Aerocivil**– (i) con cargo a la **Subcuenta de Excedentes**, (ii) mediante el aumento del valor del **Ingreso Esperado** en el mismo valor de la compensación acordada por las partes de manera directa o con la asistencia del **Panel de Expertos**, para lo cual se expresará dicha diferencia en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009 o (iii) en las mismas condiciones previstas en el numeral 102.3 de la **CLÁUSULA 102** para el pago de los daños causados a los **Bienes de la Concesión** por riesgos no asegurables.

En ningún caso aplicará lo previsto anteriormente, cuando el cierre de alguno de los **Aeropuertos** o la limitación de sus **Operaciones** tenga origen en la realización de obras o trabajos de mantenimiento preventivo o correctivo. No obstante lo anterior, tales procedimientos deberán ser anunciados al **Concesionario** con por lo menos quince (15) **Días Calendario** de antelación.

56.4 Concepto de cierre o limitación de operaciones

Para los efectos de esta Cláusula, se considera que existe cierre o limitación de **Operaciones** en alguno de los **Aeropuertos** cuando exista una prohibición expresa por parte de **Aerocivil** a los **Explotadores de Aeronaves** para el uso de la infraestructura aeroportuaria.



CAPÍTULO VII- ADMINISTRACIÓN DE LA CONCESIÓN

CLÁUSULA 57 LIBERTAD EN LA GESTIÓN DE LA CONCESIÓN

La **Administración** será una actividad desarrollada de manera autónoma por el **Concesionario**, y en todo caso será efectuada a su propia cuenta y riesgo.

Por lo tanto, el **Concesionario** contratará el personal que considere necesario, elegirá la tecnología que considere adecuada, respetando las especificaciones mínimas contenidas en este **Contrato** y sus Apéndices, celebrará los contratos que estime convenientes y desarrollará todas las actividades que a su juicio se requieran para la obtención de los resultados y el cumplimiento de las obligaciones contenidas en el presente **Contrato de Concesión**.

CLÁUSULA 58 PERSONAL DEL CONCESIONARIO

Todos los trabajadores necesarios para el desarrollo del objeto del **Contrato** serán vinculados por el **Concesionario** o por sus subcontratistas, quien o quienes deberán cumplir con todas las disposiciones legales sobre la contratación de personal colombiano y extranjero. Así mismo deberán observarse las disposiciones que reglamentan las diferentes profesiones.

58.1 Obligaciones laborales y aportes parafiscales

Estarán a cargo del **Concesionario** y sus subcontratistas, los respectivos salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones de todos los trabajadores vinculados al **Proyecto** y la responsabilidad por el pasivo laboral que surja de la ejecución del **Proyecto**. A tal efecto, el **Concesionario** se obliga al cumplimiento de todas las normas legales y convencionales según lo dispuesto por el Código Sustantivo del Trabajo y demás disposiciones complementarias. Igualmente, el **Concesionario** se obliga a cumplir con los aportes parafiscales conforme a lo establecido en las normas vigentes durante la ejecución del **Contrato**.

El **Concesionario** deberá presentar cada tres (3) meses un certificado emitido por su revisor fiscal o por su representante legal, en los términos del parágrafo 1 del artículo 50 de la Ley 789 de 2002, modificado por el artículo 1 de la Ley 828 de 2003, en que conste el cumplimiento de los pagos por aportes parafiscales y de



seguridad social de sus empleados y del personal contratado por el **Contratista EPC** o por cualquier otro subcontratista.

58.2 Director del proyecto

El **Concesionario** deberá mantener permanentemente un Director de Proyecto debidamente facultado para representar al **Concesionario** en todos los aspectos atinentes a la ejecución de este **Contrato**.

58.3 Director de Construcción

El **Concesionario** deberá mantener durante toda la Etapa Previa y la Etapa de Modernización, un Director de Construcción, quien deberá estar vinculado laboralmente con el **Concesionario** y deberá ser un Ingeniero Civil o Arquitecto que deberá contar con un mínimo de 10 años de experiencia en la dirección de proyectos de construcción de obras de naturaleza similar a las del presente **Contrato**.

58.4 Director de Operaciones

El **Concesionario** deberá mantener durante toda la vigencia del **Contrato de Concesión**, un Vicepresidente o Director de Operaciones, quien deberá estar vinculado laboral o contractualmente con el **Responsable de Operación** y deberá contar con un mínimo de cinco (5) años de experiencia en cargos de operaciones aeroportuarias, de los cuales debe contar con por lo menos dos (2) años de experiencia como Director de Operaciones, o un cargo equivalente de un aeropuerto que haya movilizado por lo menos un millón (1.000.000) de pasajeros al año.

58.5 Contratación de Personal no Calificado

El **Concesionario** deberá contratar un mínimo del veinte por ciento 20% del personal no calificado para las obras de la **Etapa de Modernización**, verificando que el domicilio del mismo se encuentre en los municipios en los que se encuentran los **Aeropuertos** o en los municipios circunvecinos.

Lo anterior, salvo que la oferta de mano de obra no calificada de esas localidades sea inferior al requerido en esta cláusula, caso en el cual el **Concesionario** deberá contratar la oferta de mano de obra disponible. En todo caso los contratos celebrados para el cumplimiento de esta obligación deberán tener las mismas



condiciones económicas que los demás contratos que se celebren para idénticos o similares puestos de trabajo.

Los oficios que se entenderán como mano de obra no calificada a efectos de esta obligación son los siguientes: cargue, descargue, excavación, limpieza y en general las actividades concernientes a un obrero raso.

El **Concesionario** deberá llevar una planilla o registro de personal no calificado que registre esta circunstancia.

CLÁUSULA 59 PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS

En todos los **Aeropuertos** los servicios públicos domiciliarios deberán ser prestados por una Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios, de conformidad con lo señalado en la Ley 142 de 1994, en la Ley 143 de 1994 y en las normas que las sustituyan, modifiquen, reglamenten o adicionen. Lo anterior sin perjuicio de las obligaciones a cargo del **Concesionario** de ejecutar las **Obras de Modernización** relacionadas con la infraestructura de servicios públicos, de conformidad con lo establecido en la **Especificaciones Técnicas de Modernización** y con las **Especificaciones Técnicas de Diseño**.

59.1 Costos de los servicios públicos domiciliarios

Desde la suscripción del **Acta de Entrega** y hasta la terminación del **Contrato de Concesión**, el **Concesionario** será responsable ante las empresas de servicios públicos domiciliarios por el pago de los servicios públicos domiciliarios de cada uno de los **Aeropuertos**.

En aquellos casos en que la prestación del servicio sea efectuada dentro de un espacio o local que no se encuentre bajo la tenencia del **Concesionario**, por ser objeto de contrato de arrendamiento o comodato, el **Concesionario** procederá a la independización de acometidas, contadores o entradas, sin perjuicio de lo previsto en el numeral 59.3 de la **CLÁUSULA 59 del Contrato** para el periodo de transición. Así mismo, adelantará los trámites necesarios ante las Empresas de Servicios Públicos Domiciliarios para que se independice e individualice el cobro por estos servicios a los arrendatarios, concesionarios, comodatarios y demás tenedores de espacio de las **Áreas Concesionadas**, diferentes del **Concesionario**. En el caso del servicio de aseo, el **Concesionario** solicitará a la empresa encargada de la prestación del servicio el cobro independiente a los arrendatarios, concesionarios, comodatarios y demás tenedores de espacio, en función de las áreas objeto de los correspondientes contratos.



En ningún caso el **Concesionario** podrá cobrar a los usuarios de los **Aeropuertos** por los servicios públicos que se presten en las áreas comunes, salas de embarque, áreas de circulación, y demás áreas de los **Aeropuertos** que se encuentren bajo su tenencia y **Operación**. Tampoco podrá transferir el costo de dichos servicios a los usuarios de los **Aeropuertos**, ni presentar a dichos usuarios –arrendatarios, comodatarios y otros de los **Aeropuertos**– como beneficiarios de los servicios, deudores solidarios o subsidiarios ante las empresas de servicios públicos.

59.2 Libertad de Acceso

La prestación de los servicios públicos domiciliarios en los **Aeropuertos** deberá efectuarse en condiciones de libre competencia, permitiendo que el usuario final de los servicios públicos haga una elección libre del prestador de servicios que le resulte conveniente, sin que se vea obligado a obtener el servicio requerido de un prestador en particular, salvo que existan razones técnicas que impidan la prestación del servicio por parte de un prestador diferente, o no existan más prestadores en el mercado.

59.3 Periodo de Transición

A partir de la suscripción del **Acta de Entrega** en cada uno de los **Aeropuertos**, el **Concesionario** contará con un periodo de transición para adecuar la prestación de los servicios públicos domiciliarios a las condiciones señaladas en la Ley 142 de 1994, la Ley 143 de 1994 y demás normas aplicables. Para todos los efectos de este **Contrato**, el periodo de transición anteriormente referido terminará en el momento en que el **Concesionario** establezca e implemente un nuevo modelo de prestación de los servicios públicos domiciliarios en los **Aeropuertos**, o al vencimiento del término de doce (12) meses contados desde la fecha de suscripción del **Acta de Entrega**, lo que ocurra primero.

Durante este periodo, el **Concesionario** no será responsable por las reclamaciones que formulen o puedan formular las Empresas de Servicios Públicos Domiciliarios encargadas de la prestación de los servicios públicos domiciliarios en el **Aeropuerto**, o terceros, cuando quiera que la causa de tales reclamaciones sea el mecanismo de prestación de los servicios públicos domiciliarios a usuarios del **Aeropuerto** diferentes de **Aerocivil**, especialmente a los arrendatarios de locales, bodegas y hangares, establecido por **Aerocivil** con anterioridad a la suscripción del **Contrato de Concesión**. El **Concesionario** tampoco será responsable durante este periodo por las sanciones administrativas de cualquier naturaleza que sean impuestas o puedan llegar a ser impuestas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios o por cualquier otra



autoridad administrativa competente, en el caso en que tal sanción tenga por causa el mecanismo de prestación de los servicios públicos domiciliarios a usuarios del **Aeropuerto**, establecido por **Aerocivil** con anterioridad a la suscripción del **Contrato de Concesión**.

En los casos anteriormente señalados, será **Aerocivil** quien responda ante las Empresas de Servicios Públicos Domiciliarios y/o ante la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios o ante cualquier otra autoridad competente. Para tal efecto, el **Concesionario** deberá avisar a **Aerocivil** de la existencia de cualquier reclamación originada en el mecanismo de prestación de los servicios públicos domiciliarios a usuarios del **Aeropuerto**, establecido por **Aerocivil** con anterioridad a la suscripción del **Contrato de Concesión**, dentro de los dos (2) **Días Hábiles** siguientes a su recibo, para que **Aerocivil** pueda realizar todos los actos necesarios para el ejercicio de su derecho a la defensa.

59.4 Prestación del Servicio de Acueducto y Alcantarillado

En el evento en que en alguno de los **Aeropuertos** el servicio público domiciliario de acueducto y alcantarillado sea prestado de manera directa por el **Concesionario**, este podrá constituirse en un productor marginal en los términos señalados en el numeral 14.15 del artículo 14 de la Ley 142 de 1994 y en las normas que la modifiquen o sustituyan, o realizar la prestación por medio de un tercero operador bajo su control, o mediante cualquier otro método admisible por la legislación aplicable en materia de Servicios Públicos Domiciliarios.

Para efectos del cobro por la prestación del servicio como productor marginal, el **Concesionario** deberá instalar mecanismos de medición a los usuarios del servicio dentro del año siguiente a la suscripción del **Acta de Entrega** del correspondiente aeropuerto, y someterse al régimen tarifario vigente para los servicios de acueducto y alcantarillado, sin perjuicio del cumplimiento de las demás obligaciones asociadas a esta actividad. La instalación de los medidores será en todo caso requisito para el cobro del servicio.

El servicio prestado por el **Concesionario** podrá ser cobrado únicamente a aquellos usuarios que hagan uso del mismo en áreas diferentes de las áreas comunes, salas de embarque, áreas de circulación, y demás áreas de los **Aeropuertos** que se encuentren bajo la tenencia y **Operación** del **Concesionario** y por lo tanto, el cobro efectuado por éste debe estar asociado en todos los casos al uso efectuado al interior de las áreas correspondientes a los **Contratos Cedidos** o a aquellos que éste celebre durante la vigencia del **Contrato** para la **Explotación Comercial** de los **Aeropuertos** o para la asignación de áreas a **Aerocivil**, las **Autoridades de Seguridad** de los **Aeropuertos** u otros terceros. Las áreas ocupadas por concesionarios, arrendatarios, comodatarios u otros



tenedores de espacio, que carezcan de servicios sanitarios en su interior, o de instalaciones de acueducto, no podrán ser objeto de cobro por este servicio.

59.5 Servicio de Energía Eléctrica

En todos los casos, la prestación del servicio de energía eléctrica en el **Área Concesionada** estará a cargo de una empresa de servicios públicos domiciliarios encargada de la comercialización de energía.

De conformidad con lo señalado en el numeral 59.2 de esta misma Cláusula, el servicio de energía eléctrica será prestado por el comercializador del servicio de manera directa e independiente al **Concesionario** y **Aerocivil**, para lo cual, el **Concesionario** deberá implementar, antes de la terminación del periodo de transición al que se refiere el numeral 59.3 anterior, el modelo de frontera embebida, siendo la del **Concesionario** la frontera principal y estando la frontera de la **Aerocivil** embebida en la del **Concesionario**. Será obligación del **Concesionario** realizar todas las gestiones ante los comercializadores del servicio que resulten necesarias para la implementación de este modelo. Adicionalmente y durante este mismo periodo, el **Concesionario** implementará las soluciones previstas en las **Especificaciones Técnicas de Operación** y en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** para la independización de las redes y equipos de energía. Las **Partes** suscribirán los correspondientes protocolos que garanticen el manejo independiente y diferenciado de las redes y los equipos.

La energía de respaldo será suministrada por el **Concesionario** en todos los **Aeropuertos** y por lo tanto, la **Operación y Mantenimiento** de estos equipos será responsabilidad del **Concesionario**. La energía de respaldo tendrá la misma tarifa cobrada por el prestador comercial del servicio de energía eléctrica en cada uno de los **Aeropuertos**, por cada Kw. suministrado. En todo caso, el **Concesionario** deberá garantizar la disponibilidad de energía de respaldo para **Aerocivil** para la prestación normal de las actividades aeronáuticas.

59.6 Responsabilidad del Concesionario

En todo caso, el **Concesionario** será responsable ante las Empresas Prestadoras de Servicios Públicos Domiciliarios y/o ante la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, por el incumplimiento en el pago de los servicios, la prestación fraudulenta del servicio, la alteración de contadores o cualquier otro mecanismo de medición y en general por cualquier conducta que pueda resultar lesiva del régimen de prestación de los servicios públicos domiciliarios o de los contratos de condiciones uniformes, a menos que ésta tenga causa en el mecanismo de prestación de los servicios públicos domiciliarios a usuarios del



Aeropuerto, establecido por **Aerocivil** con anterioridad a la suscripción del **Contrato de Concesión**.

Vencido el término de doce (12) meses al que hace referencia el numeral 59.3 anterior, el **Concesionario** será responsable ante las empresas de Servicios Públicos Domiciliarios y ante la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios por el esquema de prestación de servicios públicos domiciliarios que a partir de esa fecha sea implementado en los **Aeropuertos**.

III

Handwritten marks and signatures at the bottom left of the page.



CAPÍTULO VIII- MANTENIMIENTO

CLÁUSULA 60 MANTENIMIENTO

A partir del momento de la suscripción del **Acta de Entrega** de cada uno de los **Aeropuertos** el **Concesionario** tendrá la obligación de efectuar el **Mantenimiento** y la reposición de todos los **Bienes de la Concesión** que le han sido entregados en **Concesión**, de conformidad con lo dispuesto en las **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento**.

Las labores de **Mantenimiento** ejecutadas por el **Concesionario**, deberán ser consignadas en una bitácora. Esta bitácora será diligenciada en los términos previstos en las **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento**.

En el **Mantenimiento** de los **Aeropuertos** se aplicará en lo pertinente lo previsto en la CLÁUSULA 38 y en la CLÁUSULA 39 de este **Contrato**, y por lo tanto el **Concesionario** deberá contar con la totalidad de equipos, mano de obra, insumos y materiales necesarios para la adecuada ejecución de las obligaciones de **Mantenimiento** de los **Aeropuertos**.

Sin perjuicio de las obligaciones del **Concesionario** respecto de las obligaciones de **Mantenimiento** señaladas en esta cláusula, **Aerocivil** será responsable del mantenimiento de las subestaciones eléctricas de los Aeropuertos y las redes eléctricas fuera del área de concesión de cada aeropuerto que conducen energía eléctrica a las áreas de concesión, actividades por las cuales cobrará al **Concesionario** cada mes desde la suscripción de las Actas de Entrega de los Aeropuertos, una cantidad fija justificada y documentada sobre la base de los gastos reales incurridos en esos ítems.



CAPÍTULO IX - ASPECTOS ECONÓMICOS DE LA CONCESIÓN Y REMUNERACIÓN DEL CONCESIONARIO

CLÁUSULA 61 VERIFICACIÓN DE LOS APORTES DE DEUDA Y CAPITAL

Sin perjuicio de la obligación que le asiste al **Concesionario** de obtener el **Cierre Financiero** en los términos y condiciones señalados en la CLÁUSULA 18 y con independencia de los documentos mediante los cuales éste fue acreditado, el **Concesionario** deberá acreditar a **Aerocivil** y al **Interventor** que el valor acumulado de los aportes efectuados por el **Concesionario** a la **Subcuenta Principal** por concepto de aportes de capital y/o deuda, corresponde a los niveles que se describen a continuación:

- a) La suma de DIECINUEVE MIL MILLONES de **Pesos** (\$ 19.000'000.000) expresada en **Pesos** constantes de 31 de diciembre de 2009, antes de la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**.
- b) La suma de DIECINUEVE MIL MILLONES de **Pesos** (\$ 19.000'000.000) expresada en **Pesos** constantes de 31 de diciembre de 2009, antes del vencimiento del sexto (6) mes contado a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**.
- c) La suma de CATORCE MIL MILLONES de **Pesos** (\$ 14.000'000.000) expresada en **Pesos** constantes de 31 de diciembre de 2009, antes del vencimiento del duodécimo (12) mes contado a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**.
- d) La suma de CATORCE MIL MILLONES de **Pesos** (\$ 14.000'000.000) expresada en **Pesos** constantes de 31 de diciembre de 2009, antes del vencimiento del décimo octavo (18) mes contado a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**.
- e) La suma de CUATRO MIL MILLONES de **Pesos** (\$ 4.000'000.000) expresada en **Pesos** constantes de 31 de diciembre de 2009, antes del vencimiento del vigésimo cuarto (24) mes contado a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**.

Puesto que las sumas señaladas en los literales anteriores están expresadas en **Pesos** constantes de 31 de diciembre de 2009 los valores acumulados de los aportes de capital y/o deuda efectuados por el **Concesionario** para las fechas señaladas anteriormente, serán expresados en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009 mediante la siguiente fórmula:

Handwritten signatures and initials in the bottom left corner.

Handwritten signature or initials in the bottom right corner.



$$A_i = A_0 * \frac{IPC_i}{IPC_0}$$

Donde:

A_i	Acumulado de aportes de capital y/o deuda efectuados por el Concesionario a la Subcuenta Principal hasta el Día i , expresados en Pesos corrientes.
A_0	Acumulado obligatorio de aportes de capital y/o deuda a la Subcuenta Principal hasta el Día i en Pesos constantes de 31 de diciembre de 2009, de acuerdo con lo señalado en los literales a), b), c) y d) de la presente cláusula.
IPC_i	Indice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al Día i
IPC_0	Indice de Precios al Consumidor de diciembre de 2009

La no obtención de los acumulados de aportes por capital y/o deuda en las fechas establecidas en esta cláusula, dará lugar a las multas señaladas en el numeral 103.19 de la CLÁUSULA 103. Pasado un (1) mes sin que se obtenga el acumulado requerido, **Aerocivil** podrá iniciar el procedimiento que se describe en la CLÁUSULA 112 de este **Contrato**.

CLÁUSULA 62 ELEMENTOS DE LA REMUNERACIÓN DEL CONCESIONARIO

La remuneración del **Concesionario** estará compuesta –únicamente– por:

- (i) El recaudo efectivo de los **Ingresos Regulados**
- (ii) El recaudo efectivo de los **Ingresos no Regulados**

62.1 Remuneración de las obligaciones del Concesionario

La suma resultante del recaudo efectivo de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** remunera integralmente las obligaciones asumidas por el **Concesionario** con ocasión del presente **Contrato de Concesión** y, por lo tanto, la totalidad de las obligaciones de **Administración, Operación, Modernización, Explotación Comercial, y Mantenimiento** deberán ser asumidas por el



Concesionario, sin que se requiera de pagos o compensaciones por parte de **Aerocivil** y a favor del **Concesionario**.

El **Concesionario** recibirá tanto los **Ingresos Regulados** como los **Ingresos no Regulados** hasta la **Fecha Efectiva de Terminación** del **Contrato**, salvo en el caso previsto en el numeral 64.3 de la **CLÁUSULA 64**.

62.2 Remuneración de los riesgos asumidos por el Concesionario

La suma resultante del recaudo efectivo de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados**, también remunera la asunción de los riesgos a que se refiere de manera expresa la **CLÁUSULA 94** de este **Contrato** y todos aquellos otros riesgos que por su naturaleza deban ser asumidos por el **Concesionario**. Por lo tanto, el acaecimiento de los riesgos a los que se refiere este **Contrato**, o los efectos negativos o positivos derivados de éstos, no darán lugar a modificación, reducción o adición de la remuneración del **Concesionario**, ni darán lugar a reconocimientos o compensaciones por parte de **Aerocivil** y a favor del **Concesionario**.

62.3 Otras obligaciones a cargo de Aerocivil

Lo señalado anteriormente, se entiende sin perjuicio de las compensaciones e indemnizaciones que se causen a favor del **Concesionario** como consecuencia del ejercicio –por parte de **Aerocivil**– de las potestades excepcionales al derecho común, en los términos del artículo 14 de la Ley 80 de 1993. Igualmente, lo previsto en esta cláusula se entiende sin perjuicio de la regulación especial contenida en este **Contrato**, sobre la remuneración a que tendría derecho el **Concesionario** por los siguientes conceptos, siempre que de acuerdo con las estipulaciones que a continuación se citan, se haga necesario hacer pagos al **Concesionario** diferentes de los **Ingresos Regulados** y de los **Ingresos no Regulados**:

- a) Reembolsos por concepto de reparaciones necesarias por daños a los **Bienes de la Concesión** derivados de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito** cuando quiera que estos correspondan a riesgos no asegurables en los términos señalados en el numeral 102.2 de la **CLÁUSULA 102** de este **Contrato**;
- b) Pagos al **Concesionario** derivados de **Obras Complementarias**;
- c) Pagos de las diferencias por concepto de compensación tarifaria, de acuerdo con lo establecido en la **CLÁUSULA 68** de este **Contrato**;



- d) Pagos derivados de la compensación por restricciones o cierres en los **Aeropuertos**, en los términos previstos en la **CLÁUSULA 56**, en el evento en que **Aerocivil** optase por la modalidad de compensación al **Concesionario** mediante pago.

62.4 Inexistencia de garantía de rentabilidad o liquidez

Este **Contrato de Concesión** no supone una garantía de rentabilidad a favor del **Concesionario** y por lo tanto, el recaudo efectivo de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados**, se entenderá como la suma suficiente y necesaria para remunerar las inversiones efectuadas por el **Concesionario**, así como los costos financieros, operativos y demás gastos en que hubiere incurrido el **Concesionario** para el desarrollo del **Proyecto**.

Este **Contrato** no supone una garantía de flujo de caja mínimo para el **Concesionario**. La remuneración del **Concesionario** depende del recaudo efectivo de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados**. Por lo tanto, las variaciones positivas y negativas en el flujo de caja del **Concesionario** serán parte de los riesgos asumidos con ocasión del presente **Contrato**.

CLÁUSULA 63 INGRESOS DEL CONCESIONARIO DURANTE LA ETAPA PREVIA

De conformidad con lo señalado en la **CLÁUSULA 16** de este **Contrato de Concesión**, a partir del **Día Calendario** siguiente a la suscripción del **Acta de Entrega** de cada **Aeropuerto**, al **Concesionario** le será cedido el derecho a percibir los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** derivados de la **Explotación Comercial** y la **Operación** de dicho **Aeropuerto**.

Sin embargo, en el caso en que la **Etapa Previa** se extienda más de cuatro (4) meses contados a partir de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, los **Ingresos Brutos** causados a partir del vencimiento de esos cuatro (4) meses hasta la finalización de dicha etapa, es decir los causados durante el **Período de Extensión de la Etapa Previa**, se distribuirán así:

- a) El cinco por ciento (5%) de los **Ingresos Brutos** causados durante el **Período de Extensión de la Etapa Previa** no hará parte de la remuneración del **Concesionario** y será depositado directa y definitivamente en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**.
- b) El noventa y cinco por ciento (95%) restante de los **Ingresos Brutos** del **Concesionario** causados durante el **Período de Extensión de la Etapa Previa** será depositado en la **Subcuenta Principal**.



El incumplimiento de la obligación de depositar en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** los recursos que –de acuerdo con esta cláusula– tienen esa destinación, generará las multas previstas en el numeral 103.8 de la CLÁUSULA 103 de este **Contrato**, y eventualmente la declaratoria de caducidad del **Contrato de Concesión**, en los términos señalados en el numeral 87.3 de la CLÁUSULA 87 y la CLÁUSULA 112 de este **Contrato**.

CLÁUSULA 64 INGRESO ESPERADO

El **Ingreso Esperado** es la suma de **Ingresos Regulados** expresada en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009, que el **Concesionario** espera percibir durante la vigencia del **Contrato de Concesión**, de acuerdo con lo señalado en la **Propuesta Económica** presentada durante la **Licitación** y con lo previsto en el presente **Contrato de Concesión**.

64.1 Cálculo del valor de los Ingresos Regulados Generados

Desde la suscripción de la primera de las **Actas de Entrega** de los **Aeropuertos, Aerocivil**, el **Concesionario** y el **Interventor** verificarán y dejarán constancia del valor de la causación de los **Ingresos Regulados** generados en todos los **Aeropuertos**. Para tal efecto, dentro de los cinco (5) primeros **Días Hábiles** de cada mes, y con corte al último **Día Calendario** del mes inmediatamente anterior, suscribirán un acta en la que conste el valor de los **Ingresos Regulados** causados en el mes anterior en los **Aeropuertos**, discriminando el valor recibido por cada una de las tasas que conforman la **Estructura Tarifaria**. Igualmente, en el acta se dejará constancia de la aplicación de la **Compensación Tarifaria** prevista en la CLÁUSULA 68 del presente **Contrato**, si a ella hubiere lugar.

En cada una de estas actas, se dejará constancia del monto de los **Ingresos Regulados Generados** hasta la fecha de corte del acta respectiva. Para tal efecto, el valor de los **Ingresos Regulados Generados** hasta esa fecha será calculado de conformidad con la siguiente fórmula:

$$IRG_i = \left[\sum_i IR_{ci} * \left(\frac{IPC_0}{IPC_i} \right) \right]$$

donde:



i	Cada uno de los meses transcurridos desde la suscripción de la primera de las Actas de Entrega de los Aeropuertos
IRG _i :	Ingreso Regulado Generado en todos los Aeropuertos para el mes i, el cual corresponde a los Ingresos Regulados causados en todos los Aeropuertos desde la suscripción de la primera Acta de Entrega de los Aeropuertos hasta el mes i, expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009
IR _{ci} :	Ingreso Regulado causado en todos los Aeropuertos en cada mes transcurrido desde la suscripción de la primera Acta de Entrega de los Aeropuertos hasta el mes i, expresado en Pesos corrientes.
IPC ₀ :	Índice de Precios al Consumidor de diciembre de 2009.
IPC _i :	Índice de Precios al Consumidor del mes anterior al mes i

En cualquier caso que el valor de los **Ingresos Regulados Generados** sea igual al 95% del **Ingreso Esperado**, se dará inicio a las actividades señaladas en la CLÁUSULA 116 del **Contrato de Concesión**. En el evento en que esta situación se presente con anterioridad al vencimiento del mes ciento ochenta (180) contado desde la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, las actividades señaladas en la CLÁUSULA 116 se iniciarán una vez expirado el mes ciento ochenta (180) contado desde la suscripción de dicha acta.

A partir de esa fecha, será obligación de la Fiduciaria del **Fideicomiso** enviar diariamente una comunicación al **Concesionario** y a **Aerocivil** en la que se establezca el valor de los **Ingresos Regulados Generados**.

64.2 Reducción del Ingreso Regulado Generado

En el evento en que se de aplicación a la CLÁUSULA 125 del presente **Contrato de Concesión** como consecuencia del retiro de **SKSM**, se reducirá el valor del Ingreso Regulado Generado hasta la fecha de aplicación de dicha cláusula, de conformidad con la siguiente fórmula:

$$IRG_{N+1} = (IRG_N - IRGSM_N) + \left(P * \left(\frac{IPC_0}{IPC_{N-1}} \right) \right)$$

Donde,

N:	Mes calendario en que se produce el retiro efectivo de SKSM .
IRG _{N+1}	Ingreso Regulado Generado en los Aeropuertos a partir del Día Calendario siguiente a la fecha en la que se de aplicación a la compensación prevista en la CLÁUSULA 125, expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009.



IRG _N	Ingreso Regulado Generado en los Aeropuertos para el mes N, el cual corresponde a los Ingresos Regulados causados en los Aeropuertos desde la suscripción de la primera Acta de Entrega de los Aeropuertos hasta el mes N, expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009.
IRGSM _N	Ingreso Regulado Generado causado en los Aeropuertos a favor del Concesionario en SKSM hasta la fecha de retiro efectivo de SKSM , expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009.
P	Resultado de la aplicación de la fórmula de la CLÁUSULA 125 , cuando de ésta se desprenda que el valor es negativo, y por lo tanto resulta que los ingresos generados por SKSM fueron superiores a las inversiones, los costos y gastos del Concesionario en dicho Aeropuerto . Cuando el resultado de la fórmula contenida en la CLÁUSULA 125 sea positivo, P será igual a cero (0) para efectos de la presente fórmula.
IPC ₀ :	Indice de Precios al Consumidor de diciembre de 2009.
IPC _{N-1} :	Indice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al mes en que se produce el retiro efectivo de SKSM .

64.3 Obtención del Ingreso Esperado anterior al mes ciento ochenta (180)

Si los **Ingresos Regulados Generados** igualan al **Ingreso Esperado** antes de transcurridos ciento ochenta (180) meses contados a partir de la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, la remuneración del **Concesionario** se limitará, a partir de ese momento y hasta tanto transcurran ciento ochenta (180) meses contados a partir de la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, únicamente a los **Ingresos no Regulados**, sin perjuicio de la obligación del **Concesionario** de cumplir con todas las obligaciones a su cargo bajo el presente **Contrato de Concesión**, hasta la **Fecha Efectiva de Terminación**.

De conformidad con lo anterior, en el evento en que el **Concesionario** obtuviera el **Ingreso Esperado** antes del vencimiento del mes ciento ochenta (180) contado desde la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, los **Ingresos Regulados** serán de nuevo de propiedad de **Aerocivil** a partir del **Día Calendario** en el que el **Concesionario** obtuviera el **Ingreso Esperado**.

En este evento, la **Fecha Efectiva de Terminación** ocurrirá al vencimiento del mes ciento ochenta (180) contado desde la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**.

→



64.4 Obtención del Ingreso Esperado posterior al mes ciento ochenta (180)

Cuando, con posterioridad al vencimiento del mes ciento ochenta (180) contado desde la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, el valor de los **Ingresos Regulados Generados**, sea igual o superior al **Ingreso Esperado**, esto será causal de terminación del **Contrato**. Dentro de los cinco (5) **Días Hábiles** siguientes a la fecha en la que se hubiere obtenido el **Ingreso Esperado**, **Aerocivil**, el **Concesionario** y el **Interventor** suscribirán el **Acta de Terminación del Contrato**. En todo caso, la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato** corresponderá a aquella en la que se hubiere obtenido el **Ingreso Esperado**.

64.5 No Obtención del Ingreso Esperado

En el evento que al vencimiento del mes trescientos (300) contado desde la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, el **Concesionario** no hubiere obtenido el **Ingreso Esperado**, el **Contrato** terminará, sin que haya lugar a pago alguno a favor del **Concesionario** por parte de **Aerocivil**. En tal caso, las actividades señaladas en la CLÁUSULA 116 del **Contrato de Concesión** se iniciarán al vencimiento del mes trescientos cincuenta y siete (357) contado desde la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**.

64.6 Incremento del valor del Ingreso Esperado

El valor del **Ingreso Esperado** se incrementará como mecanismo de compensación al **Concesionario** en los siguientes eventos:

- a) Cuando opere la compensación derivada de las variaciones en la regulación de la prestación de servicios aeroportuarios o en materia de **Seguridad Aeroportuaria**, en los términos señalados en la CLÁUSULA 69, en aquellos eventos en que **Aerocivil** opte por este mecanismo.
- b) Cuando opere de la compensación derivada de los cierres o limitaciones en las operaciones aéreas en los **Aeropuertos**, de conformidad con lo señalado en la CLÁUSULA 56, en aquellos eventos en que **Aerocivil** optase por esta modalidad de compensación.
- c) Cuando opere de la compensación derivada de la exclusión de **SKSM**, de conformidad con lo señalado en la CLÁUSULA 125, en aquellos eventos en que **Aerocivil** optase por esta modalidad de compensación.



64.7 Disminución del valor del Ingreso Esperado

El **Ingreso Esperado** del **Concesionario** se reducirá en el evento de la aplicación de lo previsto en la **CLÁUSULA 125**, en caso de retiro de **SKSM**.

CLÁUSULA 65 CAUSACIÓN POSTERIOR A LA FECHA EFECTIVA DE TERMINACIÓN

El recaudo correspondiente a cualquier causación efectuada por el **Concesionario** con posterioridad a la **Fecha Efectiva de Terminación**, bien por concepto de **Ingresos Regulados** o de **Ingresos no Regulados** deberá ser transferido por la **Fiduciaria** a la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** dentro de los cinco (5) **Días Hábiles** siguientes a la **Fecha Efectiva de Terminación**.

En todo caso, una vez obtenido el **Ingreso Esperado** por parte del **Concesionario**, cualquier valor recaudado por el **Concesionario** por concepto de **Ingresos Regulados** en exceso de éste, deberá ser transferido a la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** en el plazo previsto en el inciso anterior, salvo que corresponda a la recuperación de cartera o cobro de sumas causadas antes de la **Fecha Efectiva de Terminación**.

CLÁUSULA 66 TARIFAS DE LOS INGRESOS REGULADOS E INDEXACIÓN

66.1 Aplicación de tarifas

Durante toda la vigencia del **Contrato** el **Concesionario** cobrará a los usuarios del **Aeropuerto** –como máximo– las tarifas para los **Ingresos Regulados** que se encuentran contempladas en la **Estructura Tarifaria**, considerando en todo caso el mecanismo de indexación contemplado en la **Estructura Tarifaria**.

66.2 Indexación Anual

A partir del veinticinco (25) de enero del año inmediatamente siguiente al año de suscripción del **Acta de Entrega** de cada uno de los **Aeropuertos** y de cada año subsiguiente hasta la terminación del presente **Contrato**, el valor de las tarifas en



Pesos o Dólares se ajustará de acuerdo con la variación del **IPC** y del **IPCEU** correspondientes al año inmediatamente anterior.

Todo lo anterior en estricta sujeción a los términos previstos en la Resolución .

66.3 Aplicación de la indexación por parte del Concesionario

La aplicación de las fórmulas de indexación a la **Estructura Tarifaria**, se hará de acuerdo con las siguientes reglas:

- a) A partir de las 12:00 horas meridiano del **Día Calendario** siguiente a la suscripción del **Acta de Entrega** se aplicará la **Estructura Tarifaria** debidamente indexada para todas las tarifas asociadas a los **Ingresos Regulados**.
- b) Dentro de los veinte (20) **Días Corrientes** siguientes al inicio de cada periodo anual (que, salvo lo previsto en el numeral 66.4 siguiente, inicia el 1 de enero de cada año), el **Concesionario** informará a **Aerocivil** y al **Interventor** el valor de las tarifas asociadas a los **Ingresos Regulados** que habrá de cobrar a partir del veinticinco (25) de enero de ese año, en aplicación de lo previsto en el numeral 66.2 y en la **Estructura Tarifaria**.
- c) **Aerocivil** manifestará su conformidad o inconformidad sobre las tarifas calculadas por el **Concesionario** dentro de los dos (2) **Días** siguientes al recibo de la comunicación enviada por parte del **Concesionario**. En caso que **Aerocivil** no se pronuncie en el plazo anteriormente establecido, el **Concesionario** podrá aplicar las tarifas de acuerdo con el cálculo presentado.
- d) En ningún caso se requerirá de la expedición de una nueva resolución para la aplicación de la **Estructura Tarifaria** que incorpore la indexación efectuada en los términos de esta cláusula y de la Resolución 2066 de 2010, y en las resoluciones que la modifiquen con anterioridad al cierre de la **Licitación**.
- e) En todo caso, si en cualquier momento **Aerocivil** o el **Interventor** detectaren que el **Concesionario** aplica una tarifa superior a la que resultaría de la aplicación de los mecanismos de indexación a la **Estructura Tarifaria**, **Aerocivil** ordenará al **Concesionario** trasladar a la **Subcuenta Transitoria** la diferencia entre lo que debió haberse cobrado y lo realmente percibido.
- f) En el caso anterior, el **Concesionario** deberá adelantar todas las gestiones necesarias para informar a los **Pasajeros** y demás personas que hubiesen efectuado pagos en exceso, que tendrán derecho a la devolución del cargo efectuado en exceso de la tarifa autorizada, el cual será actualizado con el **IPC**



y/o el **IPCEU** según sea el caso, desde el momento del cobro y hasta la fecha de la devolución.

- g) El valor de la devolución será tomado de la **Subcuenta Transitoria**, pero el valor de la actualización y en general de cualquier faltante será tomado de los recursos disponibles en la **Subcuenta Principal** o de los propios recursos del **Concesionario**.
- h) Los recursos por concepto de devolución que no fueren reclamados dentro de los seis (6) meses siguientes al anuncio de devolución efectuado por el **Concesionario**, pasarán a la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, actualizados con el **IPC** y/o el **IPCEU** según sea el caso, desde el momento del cobro y hasta la fecha en que se depositen en dicha subcuenta.

66.4 Indexación anticipada

Cuando en un periodo inferior a un año calendario (365 días contados desde la última aplicación de la indexación de la **Estructura Tarifaria**), el porcentaje de variación del **IPC** o el **IPCEU** sea superior al diez por ciento (10%), el **Concesionario** podrá hacer el reajuste de tarifas correspondientes, aplicando la siguiente fórmula:

$$T_{(n)ia} = T_{(n)0} \frac{IPC_{ia-1}}{IPC_0}$$

Donde:

$T_{(n)ia}$	Tarifa "n" denominada en Pesos que forma parte de la Estructura Tarifaria a partir de la fecha en la que se requiere indexación anticipada, de acuerdo con el presente numeral.
$T_{(n)0}$	Tarifa "n" denominada en Pesos que forma parte de la Estructura Tarifaria en Pesos constantes de 31 de diciembre de 2009
IPC_{ia-1}	Indice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior a la fecha en la que se aplica la indexación anticipada conforme a lo previsto en el presente numeral.
IPC_0	Indice de Precios al Consumidor de diciembre de 2009



$$T_{(n)ia} = T_{(n)0} \frac{IPCEU_{ia-1}}{IPCEU_0}$$

Donde:

$T_{(n)ia}$	Tarifa "n" denominada en Dólares que forma parte de la Estructura Tarifaria a partir de la fecha en la que se requiere indexación anticipada, de acuerdo con el presente numeral.
$T_{(n)0}$	Tarifa "n" denominada en Dólares que forma parte de la Estructura Tarifaria en Dólares constantes de 31 de diciembre de 2009
$IPCEU_{ia-1}$	IPCEU del mes calendario anterior a la fecha en la que se aplica la indexación anticipada conforme a lo previsto en el presente numeral.
IPC_0	IPCEU de diciembre de 2009

Cuando se presente esta situación, el **Concesionario**, con diez (10) **Días** de anticipación a la fecha en que se pretenda realizar el ajuste, deberá informar por escrito a **Aerocivil** sobre este hecho. En tal caso, los periodos anuales para la indexación tarifaria contarán a partir de la fecha de dicha revisión.

CLÁUSULA 67 RECAUDO

El **Concesionario** cobrará los **Ingresos Regulados** tal y como se establece en la presente Cláusula y en la Resolución 2066 de 2010, y en las resoluciones que la modifiquen con anterioridad al cierre de la **Licitación**. El cobro de los **Ingresos Regulados** y de los **Ingresos no Regulados** será efectuado por cuenta y riesgo del **Concesionario**.

67.1 Servicios Prestados a los explotadores de aeronaves

67.1.1 Plazo de facturación y pago

La facturación de los **Derechos por Uso de los Puentes de Abordaje Nacional e Internacional** y los **Derechos de Parqueo**, a los **Explotadores de Aeronaves** para **Operaciones Regulares** se hará quincenalmente por parte del

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signature on the right side of the page.



Concesionario. Los **Explotadores de Aeronaves** dispondrán de cinco (5) **Días Calendario** a partir del recibo de las facturas para cancelarlas.

La facturación de los anteriores derechos a los **Explotadores de Aeronaves** para **Operaciones no Regulares** se hará antes de la prestación del servicio correspondiente.

67.1.2 Intereses de Mora

Salvo los acuerdos a que lleguen el **Concesionario** y los **Explotadores de Aeronaves**, dichos explotadores deberán pagar al **Concesionario**, los intereses de mora previstos en la Resolución 2066 de 2010, y en las resoluciones que la modifiquen con anterioridad al cierre de la **Licitación**.

67.1.3 Pago de servicios y autorización de operaciones

En caso de mora de los **Explotadores de Aeronaves**, el **Concesionario** podrá solicitar a **Aerocivil** que se ordene la no autorización del plan de vuelo para **Operaciones Regulares** de las aeronaves pertenecientes a dicho **Explotador de Aeronaves**, con sujeción a lo previsto en la Resolución 2066 de 2010, y en las resoluciones que la modifiquen con anterioridad al cierre de la **Licitación**.

Aerocivil sólo autorizará el plan de vuelo para **Operaciones no Regulares**, cuando el **Explotador de Aeronaves** acredite el pago de los derechos correspondientes mediante la presentación del documento correspondiente.

Aerocivil hará efectiva la solicitud de no autorizar planes de vuelo, salvo cuando se trate de derechos litigiosos o por razones de **Fuerza Mayor, Caso Fortuito** o en situaciones de emergencia o calamidad pública. Dichas medidas se aplicarán sin perjuicio del cobro por las vías legales que el **Concesionario** podrá ejercer contra los **Explotadores de Aeronaves**.

Si **Aerocivil** no atiende la solicitud del **Concesionario** de no autorizar planes de vuelo cuando el **Explotador de Aeronaves** incurriese en mora en el pago (para el caso de las **Operaciones Regulares**) o cuando el **Explotador de Aeronaves** no acredite el pago previo (para el caso de las **Operaciones no Regulares**), en los términos descritos en el presente numeral, sin que mediaran razones de **Fuerza Mayor, Caso Fortuito**, emergencia o calamidad pública o se tratase de derechos litigiosos, se aplicará lo previsto en la CLÁUSULA 68 de este **Contrato**.

En caso de que **Aerocivil** no autorice planes de vuelo en desarrollo de lo previsto en este numeral, por solicitud injustificada del **Concesionario** o por falta de notificación del mismo a **Aerocivil** sobre la cancelación de las cuentas en mora

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signature or initials on the right side of the page.



por parte de los **Explotadores de Aeronaves**, la responsabilidad derivada de los eventuales perjuicios causados a estos últimos será de cargo del **Concesionario**.

67.2 Tasa Aeroportuaria Nacional e Internacional

El recaudo de la **Tasa Aeroportuaria Nacional** será efectuado por las aerolíneas en el ticket aéreo; el recaudo de la **Tasa Aeroportuaria Internacional** podrá ser efectuado por las aerolíneas en el ticket aéreo, en ambos casos, previa suscripción de un contrato de recaudo con el **Concesionario**, o directamente por el **Concesionario** en las instalaciones de los **Aeropuertos de Nororiente**.

El **Concesionario** estará en la obligación de implementar –directamente y/o a través de las aerolíneas– el recaudo de la tasa aeroportuaria mediante la aplicación de al menos dos medios de pago de uso común en el mercado adicionales al dinero en efectivo. En todo caso, el **Concesionario** estará en la obligación de recibir **Dólares** en efectivo para el pago de la **Tasa Aeroportuaria Internacional** y **Pesos** en efectivo para la **Tasa Aeroportuaria Nacional**.

En aquellos eventos en que las aerolíneas efectúen el recaudo de la **Tasa Aeroportuaria Nacional** y/o la **Tasa Aeroportuaria Internacional**, el **Concesionario** presentará quincenalmente a las aerolíneas la liquidación de los valores que le deberán ser consignados por parte de éstas como consecuencia del recaudo de la **Tasa Aeroportuaria Nacional** y/o la **Tasa Aeroportuaria Internacional**, con fundamento en la información aportada por las aerolíneas sobre el movimiento de **Pasajeros** y el recaudo de la **Tasa Aeroportuaria Nacional** y/o la **Tasa Aeroportuaria Internacional** que sea presentado por las aerolíneas en los términos señalados en la Resolución 2066 de 2010.

Dentro de los diez (10) **Días Calendario** siguientes a la entrega de la liquidación de las tasas por parte del **Concesionario**, las aerolíneas deberán consignar el valor de la **Tasa Aeroportuaria Nacional** y la **Tasa Aeroportuaria Internacional**, con la deducción por el valor de la comisión que corresponda a las aerolíneas, en la **Subcuenta Principal del Fideicomiso**.

En caso de mora superior a los treinta (30) **Días Calendario**, contados desde el vencimiento del plazo para el pago señalado en el inciso anterior, se aplicará lo previsto en el numeral 67.1.3 de esta misma cláusula, así como lo señalado en la Resolución 2066 de 2010.

67.3 Servicios prestados a otros usuarios

El recaudo de los **Ingresos Regulados** a otros usuarios distintos de los **Explotadores de Aeronaves** será efectuado de conformidad con lo señalado en



la Resolución 2066 de 2010, y en las resoluciones que la modifiquen con anterioridad al cierre de la **Licitación**.

67.4 Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados

La facturación de los derechos causados por los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** se hará de la forma que determine el **Concesionario** con los usuarios respectivos.

CLÁUSULA 68 COMPENSACIÓN TARIFARIA

De acuerdo con el artículo 30 de la Ley 105 de 1993, la metodología para la determinación de las tarifas establecida en la CLÁUSULA 66, hace parte de la fórmula de recuperación de la inversión y es de obligatorio cumplimiento para las **Partes** y, por lo tanto, su variación requerirá del consentimiento tanto de **Aerocivil** como del **Concesionario**. La modificación de las tarifas o del procedimiento de indexación, sin contar con el consentimiento del **Concesionario**, implicará responsabilidad del funcionario competente, en los términos de las normas legales aplicables.

68.1 Cálculo de la Compensación Tarifaria

En el evento en que, sin contar con el consentimiento del **Concesionario**, el **Ministerio de Transporte**, la **Aeronáutica Civil** o la autoridad que sea competente, mediante acto administrativo: i) no permita el cobro de las tarifas asociadas a los **Ingresos Regulados** según lo previsto en este **Contrato**, ii) obligue al **Concesionario** a rebajar las tarifas asociadas a los **Ingresos Regulados**, iii) obligue al **Concesionario** a aumentar las tarifas asociadas a los **Ingresos Regulados** en un monto menor al establecido en la CLÁUSULA 66 de este **Contrato**, o iv) incluya exenciones diferentes de las previstas en la **Estructura Tarifaria**, **Aerocivil** deberá reconocer al **Concesionario** la diferencia correspondiente. Para estos efectos, se procederá a realizar, entre el **Interventor** y el **Concesionario**, una liquidación mensual de los ingresos, para calcular la diferencia entre los ingresos que hubiera debido percibir el **Concesionario** si se hubieran aplicado las tarifas indexadas con la metodología prevista en el **Contrato de Concesión** y en la Resolución 2066 de 2010 y en las que la modifiquen antes del cierre de la **Licitación**, y el ingreso real recibido con base en las tarifas, establecidas por la autoridad competente para el respectivo mes, de lo cual se dejará constancia en una acta suscrita por el **Concesionario** y **Aerocivil**, dentro de los cinco (5) **Días** siguientes a la terminación del mes. En caso de existir diferencias entre las **Partes**, éstas acudirán al **Panel de Expertos**.



68.2 Pago de la diferencia por compensación tarifaria

Si se cuenta con recursos en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, **Aerocivil** ordenará el giro de la diferencia dentro de los treinta (30) **Días Calendario** siguientes a la suscripción del acta a que se refiere el numeral 68.1 anterior. Durante este término no se causarán intereses remuneratorios a favor del **Concesionario**. De presentarse incumplimiento en los plazos de pago se causarán y reconocerán intereses de mora de acuerdo con lo estipulado en la **CLÁUSULA 123** de este **Contrato**.

Si no se cuenta con parte o la totalidad de los recursos para realizar el pago de la compensación tarifaria en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, **Aerocivil** deberá pagar al **Concesionario** la suma total derivada de la **Compensación Tarifaria** o la diferencia entre el monto que corresponda a la **Compensación Tarifaria** y los recursos disponibles en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, antes del vencimiento del décimo octavo (18) mes contado a partir de la suscripción del acta a que se refiere el numeral 68.1 anterior. Durante este término se causarán intereses remuneratorios equivalentes al **DTF** más cinco por ciento (5%) sobre el monto adeudado. Vencido este plazo sin que **Aerocivil** haya hecho los pagos, se causarán intereses moratorios, de conformidad con lo previsto en la **CLAUSULA 123** de este **Contrato**.

Si la disminución de tarifas asociadas a los **Ingresos Regulados** a que se refiere el numeral 68.1 anterior se prolonga por un tiempo superior a dieciocho (18) meses, el **Concesionario** podrá solicitar la terminación anticipada del **Contrato**, en los términos y con los efectos previstos en el numeral 118.3 de la **CLÁUSULA 118** de este **Contrato**.

Cuando se presente la reducción de tarifas asociadas a los **Ingresos Regulados** a la que se refiere el numeral 68.1 anterior, sin el previo y expreso consentimiento del **Concesionario**, dichas tarifas reducidas no servirán de base para efectos de la indexación prevista en la **Estructura Tarifaria** y en el numeral 66.2 de la **CLÁUSULA 66**. En tal caso, las tarifas que servirán de base para dicha indexación serán siempre las tarifas contenidas en la **Estructura Tarifaria**.



CLÁUSULA 69 COMPENSACIÓN POR VARIACIÓN EN LA REGULACIÓN AEROPORTUARIA

69.1 Causación

El **Concesionario** estará obligado a cumplir durante toda la vigencia del **Contrato de Concesión** con la totalidad de la legislación aplicable en Colombia en materia de prestación de servicios aeroportuarios y de **Seguridad Aeroportuaria**, incluyendo los Tratados Internacionales de los que Colombia haga parte y que sean incorporados a la legislación colombiana en los términos previstos en la Constitución y la ley, así como las leyes, los decretos y las resoluciones que sean expedidas en Colombia en relación con la prestación de servicios aeroportuarios y **Seguridad Aeroportuaria**.

Lo anterior, incluye la totalidad de la normatividad aplicable en Colombia y que sea expedida con posterioridad a la celebración del **Contrato de Concesión**.

No obstante lo anterior, en el caso en que durante un periodo de seis (6) meses calendario fueran expedidas normas relacionadas con la prestación de servicios aeroportuarios y/o **Seguridad Aeroportuaria**, cuya aplicación produjere obligaciones adicionales para el **Concesionario**, que no estuvieren previstas en el **Contrato de Concesión** o en alguno de sus Apéndices, y que generaren un sobrecosto igual o superior al cinco por ciento (5%) del **Ingreso Esperado**, se procederá como se indica a continuación. Las normas a las que se refiere este inciso deberán haber sido expedidas en un periodo no mayor de seis (6) meses, comprendido entre la fecha de expedición de la primera de las normas y la fecha de expedición de la última de éstas.

69.2 Información por el Concesionario y pronunciamiento del Interventor y Aerocivil

El **Concesionario** informará a **Aerocivil** y al **Interventor** sobre la existencia de las nuevas normas relacionadas con la prestación de servicios aeroportuarios y/o **Seguridad Aeroportuaria**, y sobre los sobrecostos que éstas generan, explicando en todo caso las razones por las cuales se generan tales sobrecostos, y el mecanismo utilizado para calcularlos.

El **Interventor** analizará la información presentada por el **Concesionario** y, dentro de los diez (10) **Días Hábiles** siguientes a la recepción de la información, presentará a **Aerocivil** sus consideraciones sobre la solicitud presentada por el **Concesionario**. El pronunciamiento que en este sentido haga el **Interventor** no será vinculante para **Aerocivil**.



Dentro de los cinco (5) **Días Hábiles** siguientes al pronunciamiento por parte del **Interventor, Aerocivil** dará respuesta a la solicitud efectuada por el **Concesionario**, en la cual señalará si acepta o no la existencia del sobrecosto aludido y los fundamentos del mismo.

69.3 Aceptación de Aerocivil

Si **Aerocivil** acepta que efectivamente existe una nueva regulación sobreviniente que genera un costo adicional al **Concesionario**, superior al monto indicado en el inciso 3 del numeral 69.1 anterior, **Aerocivil**, a su entera discreción podrá optar por:

1. Definir, como **Autoridad Nacional de Seguridad de la Aviación Civil** y como autoridad reguladora de los aeropuertos en Colombia, un mecanismo alternativo, aunque idóneo, para cumplir con las normas sobrevinientes, que no conlleve los sobrecostos a que se refiere esta cláusula.
2. Aumentar el valor del **Ingreso Esperado** del **Concesionario** en una suma equivalente a la diferencia entre i) el costo de implementar la obligación adicional sobreviniente en materia de **Seguridad Aeroportuaria**, y ii) el cinco por ciento (5%) del **Ingreso Esperado**, expresado en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009. Lo anterior deberá formalizarse mediante la suscripción de una modificación del **Contrato de Concesión** por parte de los representantes legales de las **Partes**.

69.4 No aceptación de Aerocivil

Si **Aerocivil** no acepta que la nueva regulación sobreviniente genera un sobrecosto superior al cinco por ciento (5%) del **Ingreso Esperado**, **Aerocivil** negará la solicitud del **Concesionario**.

Si el **Concesionario** no estuviere de acuerdo con la respuesta de **Aerocivil** el asunto será sometido al **Panel de Expertos**. En todo caso, mientras se decide la controversia, el **Concesionario** deberá cumplir con las obligaciones que en materia de **Seguridad Aeroportuaria** sean impuestas por cualquier nueva regulación.



CAPÍTULO X- SEGURIDAD AEROPORTUARIA

CLÁUSULA 70 SEGURIDAD AÉREA

Aerocivil estará a cargo y será la responsable de la **Seguridad Aérea** de los **Aeropuertos**, en los términos consignados en el parágrafo 3 del artículo 48 de la Ley 105 de 1993 y en las normas nacionales e internacionales aplicables. Como consecuencia de lo anterior, **Aerocivil** estará a cargo de las ayudas visuales a la navegación aérea y de las radioayudas, en los términos señalados en el RAC.

CLÁUSULA 71 SEGURIDAD AEROPORTUARIA

La **Seguridad Aeroportuaria** de los **Aeropuertos** es una es una obligación a cargo del **Concesionario** y, por lo tanto, éste deberá desarrollar las actividades y procedimientos descritos en el **Contrato de Concesión**, en especial en el Apéndice C ("**Seguridad Aeroportuaria**"), en el **PNSAC**, en el **Plan de Seguridad** de cada uno de los **Aeropuertos** y en aquellas normas nacionales o internacionales en materia de **Seguridad Aeroportuaria** que resulten aplicables al manejo de la seguridad en los **Aeropuertos**, para prevenir la comisión de **Actos de Interferencia Ilícita**.

71.1 Seguridad Aeroportuaria como Obligación de Medio

La **Seguridad Aeroportuaria** de los **Aeropuertos** es una obligación de medio y no de resultado, a cargo del **Concesionario**. Si a pesar del cumplimiento de las obligaciones en materia de **Seguridad Aeroportuaria** por parte del **Concesionario** se produjeran **Actos de Interferencia Ilícita** que afectaran la vida o bienes de terceros diferentes del **Concesionario**, éste no será considerado responsable frente a terceros ni frente a **Aerocivil** por la ocurrencia de tales hechos, salvo cuando sea demostrado su culpa o dolo.

En todo caso, se considerará que existe culpa o dolo del **Concesionario**, cuando éste hubiere incumplido –por acción u omisión– cualquiera de los procedimientos, actividades u obligaciones en materia de **Seguridad Aeroportuaria** previstas en el **Contrato de Concesión**, en el Apéndice C de este **Contrato**, en el **PNSAC**, en el **Plan de Seguridad** del aeropuerto afectado por el **Acto de Interferencia Ilícita**

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signature or initials on the right side of the page.



o en cualquier otra norma en materia de **Seguridad Aeroportuaria** que resulte obligatoria para el **Concesionario**, siempre que dicho incumplimiento hubiere causado, permitido, facilitado o impedido evitar el **Acto de Interferencia Ilícita**.

71.2 Suministro, adecuación de equipos, procesos y procedimientos

Los equipos, procesos y procedimientos para la **Seguridad Aeroportuaria** deberán cumplir con los requerimientos fijados por la **Comisión Intersectorial de Seguridad Aeroportuaria** y, en todo caso, deberán estar acordes con lo señalado en el **Contrato de Concesión** y particularmente en su Apéndice C, en el **PNSAC** y en el **Plan de Seguridad del Aeropuerto** correspondiente.

CLÁUSULA 72 PLANEACIÓN DE LA SEGURIDAD AEROPORTUARIA

Como responsable de la **Seguridad Aeroportuaria** de los **Aeropuertos**, el **Concesionario** elaborará y presentará a **Aerocivil** (i) el **Plan de Seguridad** de cada uno de los **Aeropuertos**; (ii) el **Plan de Contingencia** de cada uno de los **Aeropuertos**, de conformidad con lo señalado en el **PNSAC**, en el Anexo 17 del Convenio de Aviación Civil Internacional, y en las demás normas relacionadas con la **Seguridad Aeroportuaria** que resulten aplicables; (iii) el **Plan de Control de Calidad de la Seguridad de la Aviación Civil** de cada uno de los **Aeropuertos** y (iv) el **Plan de Instrucción en Seguridad de la Aviación Civil** de cada uno de los **Aeropuertos**, de conformidad con lo señalado en el **PNSAC**. En todo caso estos planes deberán cumplir íntegramente con lo previsto en el Apéndice C y con las normas en materia de **Seguridad Aeroportuaria** que resulten aplicables.

72.1 Periodo de transición

Durante el periodo comprendido entre la suscripción del **Acta de Entrega** y la aprobación del **Plan de Seguridad**, el **Plan de Contingencia**, el **Plan de Control de Calidad** y el **Plan de Instrucción** del aeropuerto correspondiente elaborado por el **Concesionario**, regirá el **Plan de Seguridad**, el **Plan de Contingencia**, el **Plan de Control de Calidad** y el **Plan de Instrucción** que se encontraban vigentes al momento de la celebración del **Contrato de Concesión**, los cuales deberán ser implementado y acatado por el **Concesionario** en todo lo que corresponda.

Handwritten signatures and initials in the bottom left corner.

Handwritten signature and initials in the bottom right corner.



72.2 Presentación y aprobación de los Planes

En cada uno de los **Aeropuertos**, el **Concesionario** presentará la primera versión del **Plan de Seguridad**, el **Plan de Contingencia**, el **Plan de Control de Calidad** y el **Plan de Instrucción** dentro de los tres (3) meses siguientes a la suscripción del **Acta de Entrega**. Dichos planes serán revisados por **Aerocivil** y el **Interventor** quienes tendrán quince (15) **Días** para solicitar al **Concesionario** las modificaciones que estimen convenientes, cuando –a juicio de **Aerocivil** y/o el **Interventor**– el **Plan de Seguridad**, el **Plan de Contingencia**, el **Plan de Control de Calidad** y/o el **Plan de Instrucción** presentados por el **Concesionario** no permitan el cumplimiento de lo previsto en este **Contrato** y sus Apéndices – especialmente en el Apéndice C–, en las disposiciones contenidas en el **PNSAC** o en el Anexo 17 del Convenio de Aviación Civil Internacional o en cualquier otra norma que resulte aplicable a la **Seguridad Aeroportuaria** de los **Aeropuertos**.

Si el **Concesionario** se encuentra de acuerdo con los cambios sugeridos por **Aerocivil** y/o el **Interventor**, efectuará los cambios al **Plan de Seguridad**, el **Plan de Contingencia**, el **Plan de Control de Calidad** y/o el **Plan de Instrucción** dentro de los diez (10) **Días** siguientes al recibo de la solicitud de modificaciones de **Aerocivil** y/o el **Interventor**.

Dentro de los diez (10) **Días** siguientes al recibo por parte del **Concesionario** de la solicitud de modificaciones de **Aerocivil** y/o el **Interventor**, el **Concesionario** podrá manifestar su desacuerdo con los cambios sugeridos por **Aerocivil** y/o el **Interventor**, caso en el cual se acudirá **Panel de Expertos**.

72.3 Adopción de los Planes

Vencido el término de diez (10) **Días** para la realización de los ajustes al **Plan de Seguridad**, el **Plan de Contingencia**, el **Plan de Control de Calidad** y/o el **Plan de Instrucción** o para exponer las razones por las cuales –a juicio del **Concesionario**– dichos cambios no resultan procedentes, el **Concesionario** procederá a presentar el **Plan de Seguridad**, el **Plan de Contingencia** y el **Plan de Control de Calidad** a la Dirección de Seguridad y Supervisión Aeroportuaria o quien haga sus veces, mientras que el **Plan de Instrucción** será presentado en el mismo plazo al Centro de Estudios Aeronáuticos o quien haga sus veces, quienes contarán con diez (10) **Días** para aprobar tales planes. Las correspondientes divisiones de **Aerocivil** se pronunciarán dentro de los siguientes diez (10) **Días** a la presentación de los correspondientes planes.

El **Concesionario** deberá adoptar las modificaciones al **Plan de Seguridad**, el **Plan de Contingencia** y/o el **Plan de Control de Calidad** señaladas por la Dirección de Seguridad y Supervisión Aeroportuaria, o quien haga sus veces, así como las modificaciones que sean señaladas por el Centro de Estudios

III



Aeronáuticos respecto del **Plan de Instrucción** dentro de los diez (10) **Días** siguientes a la fecha en la que el acto administrativo mediante el cual se solicita la modificación del **Plan de Seguridad**, el **Plan de Contingencia**, el **Plan de Control de Calidad** y/o el **Plan de Instrucción**, quede en firme.

72.4 Aprobación Anual

Anualmente se repetirá el procedimiento contemplado en los numerales 72.2 y 72.3 anteriores, para la actualización del **Plan de Seguridad**, el **Plan de Contingencia**, el **Plan de Control de Calidad** y el **Plan de Instrucción** de cada uno de los **Aeropuertos**.

72.5 Confidencialidad

El contenido del **Plan de Contingencia**, el **Plan de Control de Calidad** y el **Plan de Instrucción** es restringido y, por lo tanto, sólo debe ser difundido entre los empleados del **Concesionario** que deban actuar en cada suceso, el **Interventor**, los funcionarios de las autoridades encargadas del manejo de la crisis y los organismos de socorro.

CLÁUSULA 73 CONTROL ADMINISTRATIVO EN SEGURIDAD

Sin perjuicio de las funciones del **Interventor**, el Director(a) General de **Aerocivil** efectuará la revisión constante del cumplimiento de las obligaciones del **Concesionario** en materia de **Seguridad Aeroportuaria**, de conformidad con las atribuciones que le confiere el **PNSAC** y en caso de incumplimiento por parte del **Concesionario** de las obligaciones asumidas en materia de **Seguridad Aeroportuaria**, podrá imponer las sanciones administrativas autorizadas por la regulación aplicable, sin que ello sea considerado como parte de las facultades sancionatorias de **Aerocivil**, derivadas de este **Contrato** y por lo tanto serán acumulables unas y otras por tratarse de responsabilidades de diferente naturaleza.

CLÁUSULA 74 AUTORIDADES DE SEGURIDAD DEL AEROPUERTO Y OTRAS AGENCIAS Y DEPENDENCIAS

Sin perjuicio de las obligaciones del **Concesionario** en su calidad de responsable de la **Seguridad Aeroportuaria** en los **Aeropuertos**, éste coordinará con las **Autoridades de Seguridad**, a través del **Comité de Seguridad** de cada uno de



los **Aeropuertos** o directamente con éstas, sus actividades y procedimientos orientándose en todo caso a evitar la comisión de **Actos de Interferencia Ilícita**.

Adicionalmente, el **Concesionario** coordinará con las demás agencias y dependencias estatales a las que se refiere el numeral 6 del Apéndice F, y facilitará la ejecución de las actividades a cargo de las mismas.

El **Concesionario** prestará a las **Autoridades de Seguridad** y a las demás agencias y dependencias a que se refiere el numeral 6 del Apéndice F, toda la colaboración necesaria para el desarrollo de sus funciones, incluyendo la disposición gratuita de espacios y el traslado de información relevante.



CAPÍTULO XI - ASPECTOS AMBIENTALES DE LA CONCESIÓN

CLÁUSULA 75 SOMETIMIENTO A LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL COLOMBIANA

Durante la ejecución del presente **Contrato**, el **Concesionario** deberá cumplir, a su costa y riesgo, con todas las normas constitucionales, legales y reglamentarias, actuales y futuras, que regulan la protección del medio ambiente y los recursos naturales, que sean expedidas por el Congreso de la República, el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, las Corporaciones Autónomas Regionales correspondientes a las zonas en donde se encuentran los **Aeropuertos** y de las demás autoridades ambientales de la República de Colombia.

Igualmente, el **Concesionario** implementará en lo que le corresponda, de acuerdo con el presente **Contrato de Concesión**, los Reglamentos Aeronáuticos de Colombia y demás normas ambientales expedidas por **Aerocivil**.

CLÁUSULA 76 PLANES DE MANEJO AMBIENTAL

De conformidad con lo señalado en el numeral 16.7 de la CLÁUSULA 16, el **Concesionario** recibirá a título de cesión parcial, aquellas obligaciones contenidas en los **Planes de Manejo Ambiental** de los **Aeropuertos** que se refieran a las **Áreas Concesionadas**, las cuales se detallan en el Apéndice H, y por lo tanto, asume la obligación de ejecutar lo allí previsto desde el momento de la suscripción del **Acta de Entrega** de cada uno de los **Aeropuertos**, sin perjuicio del trámite aplicable para el perfeccionamiento de la cesión, el cual deberá desarrollarse ante el Ministerio de Medio Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, o ante la Corporación Autónoma Regional, según corresponde para cada uno de los **Aeropuertos**.

76.1 Costos derivados del cumplimiento de las obligaciones cedidas de Planes de Manejo Ambiental

El **Concesionario** se obliga a cumplir, a su costo y riesgo, con todas las obligaciones y deberes que emanan de las obligaciones de los **Planes de Manejo Ambiental** que le han sido cedidos, así como las asociadas a aquellas obligaciones que le son cedidas como parte de las actualizaciones de los **Planes**

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signature or initials on the right side of the page.



de **Manejo Ambiental**, no obstante éstos se encuentren en trámite ante la autoridad ambiental competente.

76.2 Modificaciones a los Planes de Manejo Ambiental

En el caso que las obligaciones de los **Planes de Manejo Ambiental** que le han sido cedidas al **Concesionario**, deban ser ajustadas conforme a los estudios y diseños de detalle para la ejecución de las **Obras de Modernización** que presente el **Concesionario**, o como consecuencia del cambio de las condiciones de los **Aeropuertos**, éste estará obligado a adelantar los trámites adicionales ante la autoridad ambiental competente para obtener las correspondientes modificaciones. Tales modificaciones –en caso de existir– serán de la exclusiva responsabilidad, costo y riesgo del **Concesionario**.

CLÁUSULA 77 RESPONSABILIDAD AMBIENTAL DEL CONCESIONARIO

El **Concesionario** será el responsable, por su cuenta y riesgo, de los pasivos originados en la inadecuada ejecución de la(s) obligación(es) de los **Planes de Manejo Ambiental** que le han sido cedidos o cualquier otro documento y/o requisito exigido por la normatividad ambiental vigente.

77.1 Periodo de Transición

A partir de la suscripción del **Acta de Entrega** de cada uno de los **Aeropuertos**, el **Concesionario** contará con un periodo de transición para efectuar las adecuaciones ambientales requeridas para el cumplimiento de las obligaciones ambientales que se encuentran a su cargo.

Para todos los efectos de este **Contrato**, el periodo de transición anteriormente referido tendrá una duración de seis (6) meses contados desde el **Acta de Entrega** de cada uno de los **Aeropuertos**.

Durante el periodo de transición, el **Concesionario** no será responsable frente a las autoridades administrativas o frente a los particulares por el manejo ambiental de los **Aeropuertos** cuando quiera que tal manejo ambiental sea efectuado en las mismas condiciones que venía siendo realizado por **Aerocivil** con anterioridad a la suscripción del **Contrato de Concesión**. Por lo tanto, sólo existirá responsabilidad del **Concesionario** frente a los particulares o las autoridades administrativas durante el periodo de transición, en el caso en que el **Concesionario** varíe desfavorablemente las condiciones ambientales de los **Aeropuertos**, como consecuencia de sus propias actividades.



Vencido el periodo de transición para cada uno de los **Aeropuertos**, el **Concesionario** será responsable frente a los particulares y frente a las autoridades administrativas por el manejo ambiental de los **Aeropuertos**.

77.2 Responsabilidad por hechos anteriores a la Concesión

En ningún caso el **Concesionario** será responsable frente a las autoridades administrativas o frente a los particulares por los actos relacionados con el manejo ambiental, incluyendo el uso, manejo o disposición de materiales peligrosos o nocivos para la salud, en los **Aeropuertos**, con anterioridad a la suscripción del **Acta de Entrega** de cada uno de éstos. Por lo tanto, cualquier indemnización, condena, multa, sanción o cualquier otro pasivo que se genere o pueda llegar a generarse como consecuencia de fallos judiciales o administrativos, serán asumidos enteramente por **Aerocivil** en tanto éstos tengan origen en los hechos acaecidos o en actividades realizadas con anterioridad a la suscripción del **Acta de Entrega**.

En el evento en que el **Concesionario** recibiere la notificación de cualquier tipo de demanda, acción, querrela o proceso administrativo relacionado con el manejo ambiental de los **Aeropuertos** con anterioridad a la suscripción del **Acta de Entrega**, éste dará traslado de la misma a **Aerocivil** dentro de los dos (2) **Días** siguientes a su recepción, para que pueda hacer ejercicio del derecho de defensa, de la manera que juzgue conveniente. Si el **Concesionario** omitiere realizar esta notificación y dicha omisión dificulta o hace imposible el ejercicio del derecho de defensa de **Aerocivil**, el **Concesionario** responderá por los perjuicios correspondientes.

CLÁUSULA 78 PERMISOS Y LICENCIAS ADICIONALES

En el caso en que, para la ejecución de las **Obras de Modernización** el **Concesionario** requiriera de la expedición de permisos o licencias de carácter ambiental, tales como y sin limitarse permisos de disposición de escombros, explotación de materiales de construcción u otros similares, será de su entera responsabilidad la obtención de tales permisos, y el acatamiento de las obligaciones contenidas en éstos.

CLÁUSULA 79 PELIGRO AVIARIO

Se considera peligro aviario la presencia de aves en el **Aeropuerto** y sus áreas circundantes, que puede causar riesgos de colisión entre éstas y las aeronaves que hacen uso de las instalaciones del **Aeropuerto**.



El **Concesionario** deberá cumplir con la normatividad relacionada con la prevención del peligro aviario para la ejecución de las **Obras de Modernización** y por lo tanto, durante de la ejecución de las mismas, evitará la disposición de materiales, agua, desechos o cualquier otro tipo de material orgánico o inorgánico que atraiga la presencia de aves a los **Aeropuertos**.

Así mismo el **Concesionario** deberá cumplir con la normatividad relacionada con la prevención del peligro aviario para la **Operación del Área Concesionada** de los **Aeropuertos** evitando en todo caso procedimientos o actividades que atraigan la presencia de aves.



CAPÍTULO XII - ESPECIFICACIONES TÉCNICAS

CLÁUSULA 80 OBLIGACIONES DE RESULTADO

El **Concesionario** deberá cumplir con las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, las **Especificaciones Técnicas de Operación**, y las **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento**, de este **Contrato**, las cuales corresponden a obligaciones de resultado, tanto en sus características técnicas, como en su plazo de ejecución, de conformidad con lo señalado en el **Cronograma de Obra**.

Por tratarse de obligaciones de resultado, el **Concesionario** sólo se eximirá de la obligación de su cumplimiento en tanto exista **Fuerza Mayor o Caso Fortuito** debidamente comprobada. Por lo tanto, la aplicación de los procedimientos señalados en el presente **Contrato de Concesión** y sus Apéndices, no será eximente para la obtención de los resultados previstos en dichas especificaciones.

Lo anterior, sin perjuicio de la consideración de las obligaciones de **Seguridad Aeroportuaria** a cargo del **Concesionario** como una obligación de medio y en ningún caso como una obligación de resultado.

CLÁUSULA 81 CARGA DE DILIGENCIA DEL CONCESIONARIO

Durante la ejecución del **Proyecto** será responsabilidad del **Concesionario** cumplir con las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, las **Especificaciones Técnicas de Operación** y las **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento**, que hacen parte del **Contrato**, y advertir al **Interventor** de manera inmediata, cualquier error que encuentre en ellas, cuando tales errores supongan la imposibilidad de cumplir con los resultados previstos en el propio **Contrato de Concesión** o supongan un riesgo para la **Seguridad Aeroportuaria**.

CLÁUSULA 82 CAMBIOS EN LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS

Siempre que el **Concesionario** encuentre que alguna de las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, las



Especificaciones Técnicas de Operación o las Especificaciones Técnicas de Mantenimiento que hacen parte del **Contrato** le impiden cumplir con las obligaciones de resultado previstas en el **Contrato de Concesión**, o cuando el **Concesionario** encuentre que existe incompatibilidad o contradicción entre dos o más especificaciones técnicas, deberá proponer las modificaciones necesarias, por escrito, para ser sometidas a la aprobación de **Aerocivil**.

82.1 Incompatibilidad entre Especificaciones Técnicas

Para los efectos de esta cláusula se entiende que existe incompatibilidad entre dos especificaciones técnicas, cuando la ejecución de una de ellas impide la ejecución de la otra, destruye sus resultados, o genera variaciones en los resultados de la misma.

En el evento en que –a juicio del **Concesionario**– existan especificaciones técnicas que resulten incompatibles entre sí, así se lo señalará a **Aerocivil** en un documento en el cual presentará las especificaciones técnicas que en su criterio son incompatibles, junto con una sustentación técnica de las causas de su incompatibilidad y las consecuencias de la misma. En tal caso, el **Concesionario** deberá proponer la modificación correspondiente, señalando de manera detallada las variaciones técnicas que serían introducidas. El riesgo por los mayores o menores costos derivados de la modificación de las especificaciones técnicas será enteramente del **Concesionario**.

82.2 Contradicción entre Especificaciones Técnicas

Para los efectos de esta cláusula, se entiende que existe contradicción entre dos especificaciones técnicas, cuando el **Contrato de Concesión** o cualquiera de sus Apéndices prevén procedimientos diferentes para la realización de una misma actividad, o especificaciones de calidad, funcionamiento, instalación o sistema diferentes para un mismo objeto.

En el evento en que –a juicio del **Concesionario**– existan especificaciones técnicas que resulten contradictorias entre sí, así se lo señalará a **Aerocivil** en un documento en el cual presentará las especificaciones técnicas que en su criterio resultan contradictorias, junto con una sustentación técnica de las causas de la supuesta contradicción. En tal caso, el **Concesionario** deberá señalar la especificación técnica que habrá de implementar en la ejecución del **Contrato de Concesión**, para lo cual tendrá en cuenta que ante la contradicción de dos especificaciones técnicas diferentes, se preferirá aquella de la cual se derive una mayor calidad de la obra o un grado de servicio al usuario más alto, sin que ello implique en ningún caso una variación en la remuneración del **Concesionario**, por tratarse de una obligación en todo caso prevista en el **Contrato de Concesión**.



82.3 Imposibilidad en la Obtención de Resultados

Para los efectos previstos en la presente Cláusula, se entiende que existe imposibilidad en la obtención de resultados cuando el **Contrato de Concesión** o sus Apéndices prevén la realización de un procedimiento o las características de un bien o servicio destinado a la **Concesión** que no permiten el cumplimiento de una obligación de resultado igualmente prevista en el **Contrato de Concesión** o en sus Apéndices.

En el evento en que –a juicio del **Concesionario**– existan especificaciones técnicas que impidan el cumplimiento de las obligaciones de resultado previstas en el **Contrato de Concesión**, el **Concesionario** presentará a **Aerocivil** un documento en el que señale cuales son las especificaciones técnicas que le impiden cumplir con tales obligaciones de resultado, señalando en todo caso las modificaciones que deberían ser introducidas en éstas para obtener los resultados previstos. El **Concesionario** deberá tener en cuenta que la solución propuesta no podrá implicar un aumento en la remuneración del **Concesionario**, pues se trata de obligaciones de resultado a cuyo cumplimiento el **Concesionario** se ha comprometido desde la suscripción del **Contrato de Concesión**.

82.4 Estudio de la Solicitud por Parte de Aerocivil

Aerocivil dispondrá de un plazo máximo de veinte (20) **Días** para analizar y dar respuesta al documento presentado por el **Concesionario** en el que se sustente técnicamente la existencia de una contradicción, incompatibilidad o imposibilidad de cumplimiento de una obligación de resultado, los cuales serán contados desde la presentación de la solicitud de modificación a **Aerocivil**. En el caso que **Aerocivil** guarde silencio dentro de este plazo, se entenderá negada la solicitud del **Concesionario**. Si la solicitud no es aprobada por **Aerocivil** y se tratare de un punto estrictamente técnico, que el **Concesionario** considera esencial modificar, con el fin de solucionar contradicciones, incompatibilidades y en todo caso, cumplir con las condiciones establecidas en el presente **Contrato** y sus Apéndices, éste podrá acudir al **Panel de Expertos**, para lo cual tendrá en cuenta los criterios señalados en los numerales 82.1, 82.2 y 82.3 anteriores.

82.5 Modificación Efectuada Unilateralmente por Aerocivil

Si, en aplicación de las prerrogativas contenidas en el presente **Contrato** y en la Ley, **Aerocivil** llegare a modificar, actualizar o adicionar las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, las **Especificaciones Técnicas de Operación** y/o las **Especificaciones Técnicas**



de Mantenimiento durante la ejecución del **Proyecto**, el **Concesionario** deberá informar por escrito y de manera detallada a **Aerocivil**, dentro de los veinte (20) **Días** siguientes a que dichas modificaciones hayan sido informadas por escrito al **Concesionario**, las implicaciones que para la **Operación** de los **Aeropuertos** y el cumplimiento de las obligaciones de resultado contenidas en el presente **Contrato de Concesión** y en sus Apéndices, tendrían las variaciones señaladas por **Aerocivil**. Así mismo, el **Concesionario** deberá señalar los costos de tales modificaciones, si hubiere lugar a ellos.

El **Concesionario** podrá oponerse a las modificaciones planteadas por **Aerocivil**, lo cual deberá ser señalado por éste, mediante la comunicación a la que se refiere el inciso anterior, en la cual deberá señalar detalladamente las razones técnicas y operativas que lo llevan a oponerse a la iniciativa presentada por **Aerocivil**. **Aerocivil** contará con un plazo de quince (15) **Días** contados a partir del recibo de la comunicación del **Concesionario** para dar respuesta a ésta.

Si **Aerocivil** no acepta la oposición formulada por el **Concesionario** o con los costos presentados por éste, o no se ha pronunciado dentro de los quince (15) **Días** siguientes al recibo de la comunicación del **Concesionario**, o si el **Concesionario** no informa a **Aerocivil**, dentro del plazo establecido, las implicaciones y/o los costos de las modificaciones, se acudirá al **Panel de Expertos**.

CLÁUSULA 83 JERARQUÍA

En el caso en que el **Contrato de Concesión** o alguno de sus Apéndices hicieran referencia a normas expedidas por **OACI**, **IATA** o cualquier otra entidad u organización internacional, y tales normas resultaren contradictorias con lo señalado en el contrato de **Concesión**, primará en todo caso lo dispuesto en el presente **Contrato de Concesión**.

TRC



CAPÍTULO XIII- BIENES DE LA CONCESIÓN

CLÁUSULA 84 BIENES DE LA CONCESIÓN

Serán parte de los **Bienes de la Concesión** todos aquellos que se enuncian en la presente Cláusula, así como todos aquellos bienes afectos al **Área Concesionada** de los **Aeropuertos** que no se encuentren expresamente excluidos del presente **Contrato de Concesión**, y por lo tanto, como consecuencia de la suscripción del presente **Contrato** y del **Acta de Entrega**, todos los bienes de cada uno de los **Aeropuertos** aquí enunciados y aquellos no expresamente excluidos de este **Contrato**, pasarán al **Concesionario** a título de tenencia y únicamente para el cumplimiento del objeto del **Contrato de Concesión**, desde la suscripción del **Acta de Entrega** de cada uno de los **Aeropuertos** y hasta la **Fecha Efectiva de Terminación** del presente **Contrato**.

84.1 Bienes objeto de la Concesión

Los bienes objeto de la **Concesión** son los siguientes:

- a) Los bienes inmuebles que conforman el **Área Concesionada** de cada uno de los **Aeropuertos**, de conformidad con el **Inventario de Bienes** que forma parte del **Acta de Entrega**. Tales bienes inmuebles deben ser recibidos por el **Concesionario** en el estado en que se encuentran, esto es, irrevocablemente y sin condiciones o reservas, con la excepción –exclusivamente– de lo previsto en el primer inciso del numeral 84.2 de la presente cláusula.
- b) Los bienes muebles que forman parte del **Inventario de Bienes** de cada uno de los **Aeropuertos** de conformidad con el **Inventario de Bienes** que forma parte del **Acta de Entrega**.
- c) Todos aquellos bienes muebles e inmuebles, tales como obras, equipos, sistemas, programas de computador y bases de datos, incluyendo los derechos de propiedad intelectual sobre éstos, que resulten de la ejecución de las **Obras de Modernización**, de las actividades de **Administración, Operación, Mantenimiento, y Explotación Comercial** y en general del cumplimiento de las obligaciones contenidas en el presente **Contrato de Concesión**, por parte del **Concesionario**.
- d) Las **Obras Complementarias** ejecutadas por el **Concesionario**.
- e) Las **Obras Voluntarias** ejecutadas por el **Concesionario**.



El **Concesionario** mantendrá la tenencia a título de **Concesión** de estos bienes para el desarrollo de las actividades de **Administración, Operación, Modernización, Explotación Comercial y Mantenimiento** previstas en el presente **Contrato**, desde la suscripción del **Acta de Entrega** de cada uno de los **Aeropuertos** y hasta la **Fecha Efectiva de Terminación** del presente **Contrato**. De acuerdo con lo anterior, los edificios, obras civiles, bienes muebles y equipos que sean construidos o instalados por el **Concesionario** en ejecución del **Contrato de Concesión** serán propiedad de **Aerocivil** desde el momento de su construcción o instalación, sin perjuicio de la tenencia que a título de concesión tiene el **Concesionario** como consecuencia del presente **Contrato de Concesión**.

84.2 Bienes que no son Objeto de la Concesión

No hacen parte de los **Bienes de la Concesión** aquellos utilizados por **Aerocivil** para el cumplimiento de sus funciones de control de tráfico aéreo, tales como radares, equipos de aproximación. Así mismo, se excluyen de los **Bienes de la Concesión** los bienes y equipos asociados a la prestación de las ayudas visuales a la navegación aérea. Tampoco hacen parte de los bienes de la concesión los bienes y equipos utilizados por **Aerocivil** para sus funciones administrativas.

Tampoco hacen parte de los **Bienes de la Concesión** las torres de control, los cuarteles y equipos del SEI, las pistas y las calles de rodaje de los **Aeropuertos**.

84.3 Actualización del Inventario de Bienes de la Concesión

Bienalmente, a partir de la fecha de suscripción del **Acta de Entrega** de **SKBG**, el **Concesionario** deberá entregar a **Aerocivil** y al **Interventor** una actualización del **Inventario de Bienes de la Concesión**. En dicha actualización del **Inventario de Bienes de la Concesión** se incluirán los siguientes elementos:

- a) Los bienes muebles que formaban parte de los **Bienes de la Concesión** y que han sido reemplazados por nuevos bienes muebles adquiridos por el **Concesionario** o por un tercero.
- b) Los bienes muebles adquiridos por el **Concesionario** o por un tercero y que se encuentren destinados a la prestación del servicio objeto del presente **Contrato**, y que por lo tanto forman parte de los **Bienes de la Concesión**. En este caso habrá de describirse las características de tales bienes, así como su cantidad y su ubicación en el aeropuerto correspondiente.
- c) Los equipos y sistemas instalados por el **Concesionario** con ocasión de las **Obras de Modernización**, las **Obras Voluntarias** o las **Obras**



Complementarias, con indicación de sus programas informáticos y/o sus bases de datos. Debe hacerse una indicación de las condiciones contenidas en las licencias mediante el cual se permite el uso de tales programas y/o bases de datos, así como el plazo de las mismas.

- d) Las obras civiles, construcciones, edificios o cualquier otra adición a los bienes inmuebles que hacen parte de los **Bienes de la Concesión** que hayan sido realizadas por el **Concesionario** en virtud de las **Obras de Modernización**, las **Obras Complementarias** o las **Obras Voluntarias**. Para efectos de la descripción de lo aquí señalado, se hará referencia en lo pertinente a la **Memoria Técnica**.

CLÁUSULA 85 PROTECCIÓN DE LOS BIENES DE LA CONCESIÓN

El **Concesionario** asumirá, a partir de la suscripción del **Acta de Entrega** de cada **Aeropuerto**, la responsabilidad por el cuidado y vigilancia de la totalidad de los **Bienes de la Concesión**, evitando invasiones, ocupaciones u otro tipo de afectaciones, ya sean físicas o jurídicas. En el caso que éstas se presenten, el **Concesionario** tramitará –a su costo y bajo su entera responsabilidad– ante las autoridades competentes el desalojo y restitución de los bienes antes referidos. El **Concesionario** deberá presentar informes semestrales al **Interventor** y a **Aerocivil** relacionando las afectaciones ocurridas en los bienes muebles e inmuebles entregados, con la descripción de las medidas tomadas para contrarrestar dichas afectaciones.



CAPÍTULO XIV - FIDEICOMISO

CLÁUSULA 86 FONDOS DEL FIDEICOMISO

El **Concesionario** deberá transferir al patrimonio autónomo (**Fideicomiso**) todos los recursos de deuda y capital que llegare a utilizar para la ejecución de las obligaciones que le asisten con ocasión del presente **Contrato**, de conformidad con las necesidades del **Proyecto** en los tiempos y montos que él mismo determine, siempre que sean suficientes para cumplir con el **Contrato**. Adicionalmente, manejará a través del **Fideicomiso** la totalidad de los recursos que reciba por concepto de **Ingresos Regulados** e **Ingresos no Regulados**.

El **Fideicomiso** será el centro de imputación contable del todo el **Proyecto** y, por lo tanto, será el encargado de emitir las facturas o las cuentas de cobro y de recibir los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados**, de efectuar los pagos a que se obligue el **Concesionario** para la ejecución del presente **Proyecto** y en general, de centralizar la totalidad del manejo financiero y contable del **Proyecto**.

No obstante lo anterior, el **Fideicomiso** deberá contar con un sistema contable por centros de costos, que en todo momento permita identificar la destinación de los recursos en función de cada uno de los **Aeropuertos**, de tal manera que las **Partes** o el **Panel de Expertos** estén en capacidad de determinar en cualquier momento el valor de las inversiones realizadas en cada uno de los **Aeropuertos**, sus costos de **Operación** y **Mantenimiento**, así como los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** generados por cada uno de éstos.

CLÁUSULA 87 SUBCUENTAS DEL FIDEICOMISO

Sin perjuicio de otras subcuentas que, por acuerdo entre el **Concesionario** y la **Entidad Fiduciaria** pueda tener el **Fideicomiso**, éste deberá contar con una **Subcuenta Principal**, una **Subcuenta de Interventoría**, una **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, una **Subcuenta del Panel de Expertos** y una **Subcuenta Transitoria** cuyos recursos serán manejados en los términos señalados en los siguientes numerales, los cuales se entenderán, para todos los efectos, pactados en el contrato de fiducia.



87.1 Subcuenta Principal

Mediante esta subcuenta se manejarán todos los recursos que, de conformidad con este **Contrato**, no deban mantenerse en la **Subcuenta de Interventoría** en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, en la **Subcuenta del Panel de Expertos**, en la **Subcuenta de Planes Maestros**, en la **Subcuenta para Obras de Alcance Progresivo** o en la **Subcuenta Transitoria**.

De conformidad con lo anterior y salvo que en este **Contrato de Concesión** se disponga lo contrario, la **Subcuenta Principal** recibirá los recursos correspondientes a los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados**.

A la **Subcuenta Principal** también ingresarán los recursos de deuda que sean obtenidos por el **Concesionario** para el desarrollo del **Proyecto**, así como los aportes de capital que haga el **Concesionario** con cargo a sus propios recursos y los rendimientos financieros de los recursos contenidos en ésta. Los rendimientos financieros generados por los recursos contenidos en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, la **Subcuenta Transitoria**, la **Subcuenta de Interventoría**, la **Subcuenta de Planes Maestros**, la **Subcuenta para Obras de Alcance Progresivo** y la **Subcuenta del Panel de Expertos** permanecerán y acrecentarán dichas subcuentas.

La **Subcuenta Principal** deberá contar con el registro contable de todas y cada una de las erogaciones efectuadas por el **Concesionario** para el desarrollo del **Proyecto** –salvo por aquellas destinadas a los pagos al **Interventor**, a los contratistas de las actualizaciones de los planes maestros y al **Panel de Expertos**– incluyendo pero sin limitarse a los costos de las **Obras de Modernización**, (incluyendo su diseño y construcción), los costos de **Operación y Mantenimiento**, los costos de su planta de personal, el repago de la deuda del **Proyecto**, y la utilidad del **Concesionario**.

87.2 Subcuenta de Interventoría

En esta subcuenta se depositarán los recursos requeridos para el pago de los honorarios del **Interventor**, dentro de los plazos y en los montos señalados en la CLÁUSULA 122 de este **Contrato de Concesión**.

Esta subcuenta deberá manejarse de manera totalmente independiente de las demás subcuentas del **Fideicomiso** y las sumas depositadas en ella se aplicarán exclusivamente a las finalidades descritas en el párrafo anterior, sin perjuicio de que sus excedentes tengan la destinación que a continuación se prevé.

Aerocivil será el beneficiario final de los excedentes de la **Subcuenta de Interventoría**. Al finalizar cada año calendario, se realizará un corte de cuentas de



los recursos utilizados de la **Subcuenta de Interventoría**, del cual se enviará copia a **Aerocivil**, dentro de los quince (15) **Días** siguientes a la presentación de los Estados Financieros del año fiscal correspondiente del **Fideicomiso** a la Superintendencia Financiera. **Aerocivil** podrá solicitar aclaraciones sobre dicho informe a la **Entidad Fiduciaria**. Esta subcuenta será liquidada de manera definitiva una vez culminadas las labores de **Interventoría**. Si quedaren excedentes tras la liquidación definitiva, éstos serán transferidos a la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**.

87.3 Subcuenta de Excedentes de Aerocivil

Además de otros eventos previstos en este **Contrato**, en esta subcuenta serán depositados los recursos provenientes de:

- a) Los excedentes de la **Subcuenta de Interventoría**.
- b) Los excedentes de la **Subcuenta de Planes Maestros**.
- c) Los montos correspondientes a las multas debidas por el **Concesionario** según se prevé en la **CLÁUSULA 107**. Este valor será transferido directamente de la **Subcuenta Principal** por parte de la **Fiduciaria**, dentro de los dos (2) **Días** siguientes a la presentación del acto administrativo en firme mediante el cual se impone la multa.
- d) El cinco por ciento (5%) de los **Ingresos Brutos** del **Concesionario** durante el **Periodo de Extensión de la Etapa Previa**, de conformidad con lo previsto en la **CLÁUSULA 63** de este **Contrato de Concesión**.
- e) Los recursos obtenidos durante la suspensión del **Contrato de Concesión** en los términos señalados en el inciso final de la **CLÁUSULA 124** de este **Contrato de Concesión**.
- f) Los recursos que deban transferirse a la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, de conformidad con lo previsto en el literal h) del numeral 66.3 de la 0 de este **Contrato**.
- g) Los recursos contenidos en la **Subcuenta del Panel de Expertos** a la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato** y que no son debidos a los miembros del **Panel de Expertos**.
- h) Cualquier recaudo de **Ingresos Regulados** o de **Ingresos no Regulados** efectuado por el **Concesionario** con posterioridad a la **Fecha Efectiva de Terminación**, así como los **Ingresos Regulados** recaudados por el **Concesionario** en exceso del **Ingreso Esperado**, salvo que corresponda a



recuperación de cartera o cobro de sumas causadas con anterioridad a la **Fecha Efectiva de Terminación**, de acuerdo con lo previsto en la CLÁUSULA 65.

- i) Los excedentes de la **Subcuenta para Obras de Alcance Progresivo** que le correspondan a **Aerocivil** de acuerdo con el monto de sus aportes.

La **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** deberá manejarse de manera totalmente independiente de los demás recursos del **Fideicomiso**. Los rendimientos producidos por los montos depositados en esta **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** acrecerán la misma, sin que de los mismos se pueda deducir suma alguna por comisión fiduciaria o cualquier otro concepto.

Aerocivil será el beneficiario de los recursos de la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**. En tal calidad, **Aerocivil** podrá ordenar a la **Fiduciaria**, directa y autónomamente y en cualquier momento que **Aerocivil** lo decida, que los recursos incluidos en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** sean destinados a cualquier fin relacionado con el **Proyecto** a entera discreción de **Aerocivil**. De igual manera, **Aerocivil** podrá utilizar estos recursos para cualquier otro fin que le sea asignado por la Constitución y la Ley, de conformidad con las normas que le resulten aplicables.

Las órdenes a la **Fiduciaria** que se produzcan en aplicación de lo previsto en este párrafo, deberán constar por escrito y hacerse con al menos cinco (5) **Días Hábiles** de anticipación a la fecha en que deban hacerse los giros efectivos por parte de la **Fiduciaria**. **Aerocivil** remitirá copia escrita de estas órdenes al **Concesionario**.

Los montos depositados en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** y sus rendimientos serán de libre disposición de **Aerocivil**, quien en su calidad de beneficiario de los mismos podrá destinarlos a los fines establecidos en el párrafo anterior. La **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** tendrá la destinación que se prevé en el numeral 120.3 de la CLÁUSULA 120 para efectos de la liquidación del **Contrato** en el evento de terminación anticipada del **Contrato**.

El incumplimiento de la obligación de depositar en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** los recursos que tengan esa destinación, según lo previsto en este **Contrato**, generará las multas previstas en el numeral 103.8 de la CLÁUSULA 103 de este **Contrato** y, eventualmente, la declaratoria de caducidad del **Contrato de Concesión**, en los términos señalados en el numeral 103.8 de la CLÁUSULA 103 y en la CLÁUSULA 112.



87.4 Subcuenta Transitoria

En esta subcuenta se manejarán los recursos que, de conformidad con lo establecido en el numeral 66.3 de la CLÁUSULA 66 de este **Contrato**, deban ser transferidos a la **Subcuenta Transitoria**.

Los recursos contenidos en la **Subcuenta Transitoria** serán manejados de manera independiente a las demás subcuentas del **Fideicomiso**. Los rendimientos producidos por los montos depositados en esta **Subcuenta Transitoria** acrecerán la misma, sin que de los mismos se pueda deducir suma alguna por comisión fiduciaria o cualquier otro concepto.

87.5 Subcuenta del Panel de Expertos

En esta subcuenta se depositarán los recursos requeridos para el pago de la remuneración fija de los miembros del **Panel de Expertos**, dentro de los plazos y en los montos señalados en el numeral 109.6 de la CLÁUSULA 109.

Esta subcuenta deberá manejarse de manera totalmente independiente de las demás subcuentas del **Fideicomiso** y las sumas depositadas en ella se aplicarán exclusivamente a las finalidades descritas en el párrafo anterior, sin perjuicio de que sus excedentes tengan la destinación que a continuación se prevé.

Aerocivil será el beneficiario final de los excedentes de la **Subcuenta del Panel de Expertos**, si los hubiere a la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato de Concesión** y no estuviere pendiente el pago de suma alguna por concepto de remuneración fija de los miembros del **Panel de Expertos**.

87.6 Subcuenta de Planes Maestros

En esta subcuenta se depositarán los recursos requeridos para el pago de los honorarios del (los) contratista(s) encargados de la actualización de los planes maestros de los **Aeropuertos** dentro de los plazos y en los montos señalados en el numeral 48.2 de la CLÁUSULA 48 de este **Contrato de Concesión**.

Esta subcuenta deberá manejarse de manera totalmente independiente de las demás subcuentas del **Fideicomiso** y las sumas depositadas en ella se aplicarán exclusivamente a las finalidades descritas en el párrafo anterior, sin perjuicio de que sus excedentes a la terminación del **Contrato de Concesión** sean para el exclusivo beneficio de **Aerocivil**.

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signature on the right side of the page.



87.7 Subcuenta para Obras de Alcance Progresivo

En esta subcuenta se depositarán los recursos aportados de manera directa por **Aerocivil**, el municipio de Bucaramanga y/o el Departamento de Santander, para el desarrollo de las **Obras de Alcance Progresivo**.

Esta subcuenta deberá manejarse de manera totalmente independiente de las demás subcuentas del **Fideicomiso** y las sumas depositadas en ella se aplicarán exclusivamente a las finalidades descritas en el párrafo anterior.

Los excedentes de esta la **Subcuenta para Obras de Alcance Progresivo** serán de las entidades aportantes en la misma proporción en la que se realizaron sus aportes. En todo caso, el Municipio de Bucaramanga y el Departamento de Santander, tendrán derecho de inspección y vigilancia sobre los recursos de esta subcuenta.

CLÁUSULA 88 ESTIPULACIONES OBLIGATORIAS DEL CONTRATO DE FIDUCIA

El contrato de fiducia mercantil que debe celebrar el **Concesionario**, –además de otras contenidas en el **Contrato de Concesión** y en especial en este capítulo– deberá contener las siguientes estipulaciones, que en su ausencia, se entenderán incorporadas al mismo.

- a) El **Contrato de Concesión** se entenderá incorporado íntegramente al contrato de fiducia mercantil. En tal calidad, todas las obligaciones de la **Entidad Fiduciaria** incorporadas en el presente **Contrato**, serán asumidas por dicha entidad con la firma del contrato de fiducia mercantil. La **Fiduciaria** responderá por los perjuicios que el incumplimiento de esas obligaciones acarree a **Aerocivil**.
- b) El fideicomitente será exclusivamente el **Concesionario. Aerocivil** no será parte del contrato de fiducia, pero tendrá la calidad de beneficiario estrictamente para los fines señalados en este **Contrato de Concesión**, en virtud de lo cual gozará de todos los derechos que le confieren el presente **Contrato de Concesión** y la ley.
- c) La comisión fiduciaria será acordada libremente entre el **Concesionario** y la fiduciaria, pero en todo caso esta comisión deberá descontarse de los montos (incluidos sus rendimientos) que se encuentren en la **Subcuenta Principal**. En ningún caso se cobrará comisión alguna contra la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, la **Subcuenta de Interventoría**, la **Subcuenta del Panel de Expertos**, la **Subcuenta de Planes Maestros**, ni contra la **Subcuenta Transitoria**, incluidos en todos estos casos sus rendimientos. No obstante lo



anterior, en el caso de aportarse fondos para la **Subcuenta para Obras de Alcance Progresivo**, la comisión fiduciaria asociada a los pagos realizados con cargo a esta subcuenta serán descontados de la misma.

- d) **Aerocivil** tendrá el derecho de ordenar a la fiduciaria el traslado de recursos entre la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, la **Subcuenta de Interventoría**, la **Subcuenta del Panel de Expertos**, la **Subcuenta Transitoria** y la **Subcuenta Principal**, sólo para los fines y en las condiciones señaladas en este **Contrato**. **Aerocivil** también tendrá derecho a solicitar los informes que sean conducentes, de acuerdo con lo establecido en este **Contrato**.
- e) **Aerocivil** tendrá el derecho de ordenar a la **Fiduciaria** el traslado de recursos entre la **Subcuenta Principal** y la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, con la presentación del acto administrativo en firme mediante el cual se impone una sanción.
- f) **Aerocivil** tendrá el derecho de disponer de los recursos contenidos en la **Subcuenta Principal** en el evento previsto en la CLÁUSULA 54 de este **Contrato** y únicamente para conjurar la interrupción en la prestación del servicio.
- g) El contrato de fiducia mercantil no podrá ser revocado por el **Concesionario** y/o la fiduciaria. Tampoco podrá modificarse ni terminarse, sin la autorización previa, expresa y escrita de **Aerocivil**, autorización que se impartirá en todo caso cuando la modificación no implique infracción de las estipulaciones pactadas en el presente **Contrato de Concesión**.
- h) El contrato de fiducia mercantil se mantendrá vigente hasta cuando haya sido aprobado el informe final a que se refiere el numeral 120.5 de la CLÁUSULA 120.
- i) La terminación anticipada del **Contrato de Concesión**, dará lugar a la terminación anticipada del contrato de fiducia, una vez se haya perfeccionado o haya quedado en firme la liquidación del **Contrato de Concesión**, y se haya aprobado el informe final a que se refiere el numeral 120.5 de la CLÁUSULA 120.
- j) La contabilidad del **Fideicomiso** permitirá diferenciar los ingresos, costos e inversiones asociados a cada uno de los **Aeropuertos**.
- k) El **Concesionario** y la entidad fiduciaria responderán frente a **Aerocivil** por el incumplimiento de sus obligaciones o por el desconocimiento de los derechos consignados en este **Contrato** o en la ley.



l) El municipio de Bucaramanga y el Departamento de Santander tendrán derecho de vigilancia y control sobre la **Subcuenta para Obras de Alcance Progresivo**.

m) Las demás que se señalan en esta cláusula.

Las estipulaciones del contrato de fiducia que contradigan lo previsto en el **Contrato de Concesión**, se tendrán por no escritas y **Aerocivil** podrá, en cualquier momento durante la ejecución del **Contrato**, solicitar la modificación del mismo para ajustarlo a lo previsto en este **Contrato**. En todo caso la aplicación de lo previsto en el **Contrato de Concesión**, de manera prevalente a cualquier estipulación en contrario del contrato de fiducia, no está condicionada a que se solicite la modificación por parte de **Aerocivil** ni a que dicha modificación efectivamente se efectúe.

CLÁUSULA 89 DESARROLLO DE ESQUEMAS FINANCIEROS

Con el fin de facilitar la consecución de los recursos necesarios para el **Proyecto**, el **Concesionario** o la **Entidad Fiduciaria** podrán desarrollar esquemas financieros, tales como titularización, emisión de bonos y sindicaciones, entre otros. Para estos efectos, los derechos económicos a favor del **Concesionario**, derivados de este **Contrato**, podrán ser cedidos a los **Financiadore**s. Lo anterior debe entenderse sin perjuicio de que la contabilidad deba estar centralizada en el **Fideicomiso** y sin perjuicio de los derechos de **Aerocivil**.

CLÁUSULA 90 AUDITORIA

Aerocivil, directamente o a través de su **Interventor**, llevará a cabo una auditoría permanente sobre el **Fideicomiso** y sus subcuentas, para lo cual deberá pactarse en el contrato de fiducia que la **Fiduciaria** prestará colaboración al **Interventor** a fin de cumplir su labor.

90.1 Informe del estado de fideicomiso

En el contrato de fiducia mercantil, se entenderá incorporada la obligación a cargo de la entidad fiduciaria de entregar informes bimestrales sobre la operación del **Fideicomiso**, dirigidos al **Interventor** y a **Aerocivil**. En todo caso, la información contable del **Fideicomiso** deberá mantenerse actualizada y disponible para que el **Interventor** o **Aerocivil** puedan acceder a ella en cualquier momento, durante su vigencia. Los informes de la **Entidad Fiduciaria** deberán presentarse de tal



manera que permitan verificar, de manera sencilla y clara, todos los aspectos relevantes para la ejecución del presente **Contrato**.

90.2 Revisión de los Ingresos

Mensualmente, a partir de la suscripción de la primera **Acta de Entrega** de los **Aeropuertos**, el **Concesionario**, el **Interventor** y **Aerocivil** junto con la fiduciaria del **Fideicomiso** revisarán el valor de los **Ingresos Regulados Generados**, los **Ingresos no Regulados** y el **Ingreso Bruto** generado por el **Concesionario** hasta la fecha de la revisión, de lo cual se dejará constancia en un acta firmada por todos los que participaren de la revisión.

90.3 Informes relacionados con la liquidación

La **Fiduciaria** deberá presentar a **Aerocivil** el informe previo a la liquidación del **Contrato**, en las condiciones previstas en el numeral 120.2 de la CLÁUSULA 120, así como el informe final a que se refiere el numeral 120.5 de la misma cláusula.

CLÁUSULA 91 CRITERIOS DE INVERSIÓN

El **Concesionario** se obliga a incluir, en el contrato de fiducia correspondiente, la obligación a cargo de la **Entidad Fiduciaria** en el sentido que las inversiones que se realicen con los recursos de la **Subcuenta de Interventoría**, la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, la **Subcuenta del Panel de Expertos**, la **Subcuenta de Planes Maestros**, la **Subcuenta para Obras de Alcance Progresivo** y la **Subcuenta Transitoria**, deberán respetar los criterios que se mencionan a continuación, en el siguiente orden de prioridades:

91.1 Seguridad

Las inversiones se deberán realizar en títulos emitidos o respaldados por la Nación o entidades y/o emisiones calificadas por agencias oficialmente reconocidas que tengan una calificación AAA o equivalente.

Excepcionalmente la **Fiduciaria** podrá invertir en títulos AA+ o su equivalente, cuando las condiciones particulares a juicio de un experto financiero como es la **Fiduciaria** no represente ningún riesgo para el **Fideicomiso**.



91.2 Liquidez

La **Fiduciaria** debe planear la realización de las inversiones en forma tal que su período de recobro asegure el pago oportuno de las obligaciones contraídas.

No se podrán tomar posiciones especulativas en plazo, independientemente de que exista mercado secundario para éstas y que cumplan con los requisitos de seguridad antes mencionados.

Consecuentemente la **Fiduciaria** deberá mantener la correspondencia entre los plazos de las inversiones y las fechas de pago de las obligaciones.

91.3 Diversificación

La **Fiduciaria** deberá buscar una adecuada diversificación de las inversiones realizadas, procurando que no exista concentración en entidades, emisores ni emisiones en particular, exceptuando las emitidas o respaldadas por la Nación colombiana.

91.4 Rentabilidad

Dentro de las alternativas de inversión que cumplan los criterios de seguridad, liquidez y diversificación, la **Fiduciaria** deberá escoger las que optimicen la rentabilidad de los recursos administrados.

CLÁUSULA 92 REEMPLAZO DE LA FIDUCIARIA

El **Concesionario** podrá, durante la ejecución del presente **Contrato**, de acuerdo con las condiciones previstas en el respectivo contrato de fiducia, cambiar la sociedad fiduciaria encargada del manejo del **Fideicomiso**, siempre y cuando la nueva sociedad fiduciaria adopte en su totalidad la minuta de contrato de fiducia mercantil aceptada por **Aerocivil** en los términos del presente **Contrato**. En todo caso, el **Concesionario** deberá enviar a **Aerocivil** la nueva minuta de **Contrato** para revisión; **Aerocivil** contará con cinco (5) **Días Hábiles** para la revisión de la minuta de **Contrato** y si la minuta se ajusta a los términos previstos en la presente cláusula el **Concesionario** podrá suscribir el nuevo contrato de fiducia mercantil. En todo caso, durante la ejecución de este **Contrato** siempre deberá contarse con el **Fideicomiso** sin interrupción alguna.



CAPÍTULO XV- RIESGOS

CLÁUSULA 93 TIPIFICACIÓN DE RIESGOS PREVISIBLES

De conformidad con lo previsto en el artículo 4 de la Ley 1150 de 2007, en concordancia con lo señalado en el artículo 88 del Decreto 2474, además de aquellos que se deriven de la aplicación de las cláusulas de este **Contrato** y de sus Apéndices, los siguientes son los riesgos previsibles que pueden afectar la ejecución del **Contrato**.

- a) El comportamiento de la demanda de **Pasajeros**.
- b) El comportamiento de la demanda de carga.
- c) El riesgo de cartera de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados**.
- d) La variación del valor del precio del **Dólar** frente al **Peso**.
- e) La variación de la tasa de inflación en Colombia.
- f) La variación de las condiciones de financiación en Colombia.
- g) La variación de las condiciones de financiación en el exterior.
- h) Los actos de terceros que puedan dañar, averiar o destruir los **Bienes de la Concesión**.
 - i) El riesgo constructivo.
 - j) El riesgo operativo.
 - k) Las variaciones en la legislación tributaria.
 - l) Las variaciones en la legislación ambiental.
- m) Las variaciones en la regulación relacionada con la prestación de servicios aeroportuarios y con la **Seguridad Aeroportuaria**, generadas por normas expedidas en un periodo de seis meses, que impliquen un sobrecosto inferior al cinco por ciento (5%) del **Ingreso Esperado**.



CLÁUSULA 94 ASIGNACIÓN DE RIESGOS AL CONCESIONARIO Y MECANISMOS DE MITIGACIÓN

A partir de la fecha de suscripción del **Contrato**, el **Concesionario** asume los efectos derivados de los riesgos previsibles que se listan a continuación —en la medida en que le son asignados— además de aquellos que se desprendan de otras cláusulas o estipulaciones de este **Contrato**, sus Anexos y sus Apéndices o que se deriven de la naturaleza de este **Contrato**.

Por lo tanto, no procederán reclamaciones del **Concesionario** basadas en el acaecimiento de alguno de los riesgos que fueran asumidos por el **Concesionario** y —consecuentemente— **Aerocivil** no hará reconocimiento alguno, ni se entenderá que ofrece garantía alguna al **Concesionario**, que permita eliminar o mitigar los efectos causados por la ocurrencia de alguno de estos riesgos previstos, salvo que dicho reconocimiento o garantía se encuentren expresamente pactados en el **Contrato**.

94.1 Riesgo Comercial

El riesgo comercial se encuentra compuesto por el riesgo de demanda de pasajeros, el riesgo de demanda de carga y el riesgo de cartera.

94.1.1 Riesgo de Demanda de Pasajeros

El **Concesionario** asume la totalidad del riesgo previsible del comportamiento de la demanda de **Pasajeros** en los **Aeropuertos**.

Al asumir el riesgo de demanda de **Pasajeros**, el **Concesionario** asume los efectos favorables y desfavorables en los **Ingresos Regulados** y en los **Ingresos no Regulados**, derivados del comportamiento de la demanda de **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y de los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** por parte de los **Pasajeros**, **Explotadores de Aeronaves**, y demás usuarios de los **Aeropuertos**.

Como consecuencia de lo anterior, el **Concesionario** percibirá a título de **Ingresos Regulados** e **Ingresos no Regulados** hasta la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato** únicamente aquellas sumas que efectivamente se causen a su favor y que pueda recaudar de los usuarios de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados**, sin que se adicionen cubrimientos, garantías, reconocimientos o compensaciones por parte de **Aerocivil** y a favor del **Concesionario**, como consecuencia de la disminución de los **Ingresos**



Regulados y los Ingresos no Regulados asociada a la variación de la demanda de **Pasajeros** o a cualquiera otra causa.

94.1.2 Riesgo de demanda de carga

El **Concesionario** asume la totalidad del riesgo previsible del comportamiento de la demanda de carga en los **Aeropuertos**.

Al asumir el riesgo de demanda de carga, el **Concesionario** asume los efectos favorables y desfavorables en los **Ingresos Regulados** y en los **Ingresos no Regulados**, derivados del comportamiento de la demanda de **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y de los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** por parte de los **Explotadores de Aeronaves**, operadores de carga y demás usuarios del **Aeropuerto**.

Como consecuencia de lo anterior, el **Concesionario** percibirá a título de **Ingresos Regulados** e **Ingresos no Regulados** hasta la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato** únicamente aquellas sumas que efectivamente se causen a su favor y que pueda recaudar de los usuarios de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados**, sin que se adicione cubrimientos, garantías, reconocimientos o compensaciones por parte de **Aerocivil** y a favor del **Concesionario**, como consecuencia de la disminución de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** asociada a la variación de la demanda de carga o a cualquiera otra causa.

94.1.3 Riesgo de cartera

El **Concesionario** asume la totalidad del riesgo de cartera y por lo tanto del comportamiento de pago de los usuarios de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados**.

Al asumir el riesgo de cartera, el **Concesionario** asume los efectos favorables y desfavorables derivados del comportamiento de los usuarios del **Aeropuerto**, en cuanto al pago, oportuno o no, total o parcial, de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** cedidos al **Concesionario** hasta la **Fecha Efectiva de Terminación**, sin que existan cubrimientos, reconocimientos, garantías o compensaciones por parte de **Aerocivil** y a favor del **Concesionario**, como consecuencia del retardo o falta de pago, por parte de los usuarios, de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados**.



94.2 Riesgo regulatorio

El riesgo regulatorio está conformado por el riesgo en la variación de la legislación, el riesgo tributario y el riesgo de variación en la regulación de la prestación de servicios aeroportuarios y de **Seguridad Aeroportuaria**.

94.2.1 Riesgo de Variación en la Legislación

El **Concesionario**, por encontrarse domiciliado en Colombia y someterse a la legislación nacional, asume la totalidad del riesgo derivado de las variaciones en la legislación colombiana.

Al asumir el riesgo en la variación de la legislación nacional el **Concesionario** asume los efectos, favorables o desfavorables derivados de cualquier decisión soberana del Congreso de la República, de las autoridades de la Rama Ejecutiva del Poder Público o de las autoridades jurisdiccionales.

94.2.2 Riesgo Tributario y Cambiario

El **Concesionario**, por encontrarse domiciliado en Colombia y someterse a la legislación nacional, asume el riesgo derivado de las variaciones en la legislación tributaria y cambiaria.

Al asumir el riesgo en la variación de la legislación nacional el **Concesionario** asume los efectos, favorables o desfavorables derivados de cualquier norma de carácter general expedida por una autoridad legitimada para ello, de conformidad con lo previsto en la Constitución y la Ley, incluyendo pero sin limitarse a las siguientes:

- a) La variación de las tarifas impositivas.
- b) La ampliación o reducción de los sujetos pasivos de los tributos.
- c) La variación de la base gravable de los tributos.
- d) La creación de nuevos impuestos, tasas o contribuciones.
- e) La supresión o modificación de los impuestos existentes, y en general cualquier evento que modifique las condiciones tributarias existentes al momento de la presentación de la **Propuesta**.
- f) La imposición o variación de gravámenes, retenciones o encajes para el tránsito de divisas.



94.2.3 Riesgo de Variación en la Regulación Aeroportuaria

El **Concesionario**, estará en la obligación de acatar la regulación expedida por **Aerocivil** en lo que se refiere a la prestación de **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados**, los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** y la **Seguridad Aeroportuaria** en los **Aeropuertos**. No obstante lo anterior, asumirá de manera parcial los efectos económicos derivados de las variaciones en la regulación, de conformidad con lo señalado en la **CLÁUSULA 69 del Contrato** y en el presente numeral.

Al asumir de manera parcial el riesgo regulatorio, el **Concesionario** asume los efectos, favorables de dicha variación, así como los desfavorables, en los términos señalados en la **CLÁUSULA 69 del Contrato**.

94.3 Riesgo de devaluación / revaluación

El **Concesionario** asume la totalidad del riesgo previsible del comportamiento de la tasa de cambio del **Peso** frente al **Dólar**.

Al asumir el riesgo del comportamiento de la tasa de cambio del peso frente al **Dólar**, el **Concesionario** asume los efectos, favorables o desfavorables, derivados de la evolución de la devaluación/revaluación real del **Peso** frente al **Dólar**, sin importar si dicha evolución coincide o no con cualquier precálculo de las partes conocido o no por su contraparte.

94.4 Riesgo de Inflación

El **Concesionario** asume la totalidad del riesgo previsible del comportamiento de la inflación en Colombia y en Estados Unidos de Norte América.

Al asumir el riesgo del comportamiento de inflación en Colombia y en los Estados Unidos de Norte América, el **Concesionario** asume los efectos, favorables o desfavorables, de la evolución de la inflación real del **Peso** y del **Dólar**, sin importar si dicha evolución coincide o no con cualquier precálculo de las partes conocido o no por su contraparte.

Como consecuencia de lo anterior, el **Concesionario** asumirá los efectos, favorables o desfavorables, derivados –entre otros– de los siguientes fenómenos asociados a la inflación.



- a) La variación en los precios de mercado de los insumos necesarios para adelantar las **Obras de Modernización**, incluido el valor de los equipos, sistemas y programas requeridos de conformidad con las **Especificaciones Técnicas de Modernización**.
- b) La variación en los precios de mercado de los insumos necesarios para adelantar el **Mantenimiento** de los **Aeropuertos**.
- c) La variación de los precios de la mano de obra, insumos, bienes, equipos, servicios o cualquier otro recurso necesario para la **Operación** de los **Aeropuertos**.
- d) La variación de los precios de la mano de obra, insumos, bienes, equipos, servicios o cualquier otro recurso necesario para el cumplimiento de las obligaciones de carácter ambiental contenidas en los **Planes de Manejo Ambiental**, en el presente **Contrato de Concesión** o en la normatividad ambiental aplicable en Colombia.

94.5 Riesgo de variación en las condiciones de financiación

El **Concesionario** asume la totalidad del riesgo previsible de la variación de las condiciones de financiación en Colombia y en el exterior.

Al asumir el riesgo de la variación en las condiciones de financiación, el **Concesionario** asume los efectos, favorables o desfavorables, de la alteración de las condiciones de financiación como consecuencia de cambios en las variables del mercado, lo cual incluye tanto las tasas de interés, como el plazo de los créditos, las condiciones de pago y la disponibilidad de recursos en el mercado para la financiación del **Proyecto**.

94.6 Riesgo de Fuerza Mayor Asegurable

El **Concesionario** asume el riesgo asegurable por destrucción o pérdida de los **Bienes de la Concesión** y la totalidad del riesgo por destrucción o pérdida de sus propios bienes.

Al asumir el riesgo asegurable por destrucción o pérdida de los **Bienes de la Concesión**, el **Concesionario** asume los efectos, desfavorables derivados de todos y cualesquiera daños, perjuicios –incluyendo el daño emergente y el lucro cesante– o pérdidas de los **Bienes de la Concesión** causados por terceros diferentes de **Aerocivil** que, de conformidad con las condiciones del mercado,



podrían ser amparados mediante contrato de seguro con una compañía de seguros autorizada para operar en Colombia, en los términos de la **CLÁUSULA 102** de este **Contrato de Concesión**.

Así mismo, al asumir la totalidad del riesgo por destrucción o pérdida de sus propios bienes el **Concesionario** asume los efectos desfavorables derivados de todos y cualesquiera daños, perjuicios –incluyendo tanto el daño emergente como el lucro cesante– o pérdidas de los bienes de su propiedad causados por terceros diferentes de **Aerocivil**, sin perjuicio de su facultad de exigir a terceros diferentes de **Aerocivil** la reparación o indemnización de los daños y perjuicios directos y/o subsecuentes cuando a ello haya lugar.

94.7 Riesgo constructivo

El **Concesionario**, asume de manera íntegra los riesgos asociados a la ejecución de las **Obras de Modernización**, así como de las obras requeridas para efectuar el **Mantenimiento** de los **Bienes de la Concesión**, en los términos señalados en el presente **Contrato de Concesión**, en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, y en las **Especificaciones Técnicas de Diseño** y en cualquier otra norma o documento que resulte aplicable al **Concesionario**.

Al asumir de manera total el riesgo constructivo, el **Concesionario** asume los efectos, favorables y desfavorables de los siguientes eventos:

- a) La variación entre cualquier estimación efectuada y lo efectivamente requerido en cuanto a las cantidades de obra que resulten necesarias para la consecución de los resultados previstos para las **Obras de Modernización**, de acuerdo con lo señalado en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, en las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, en el informe de bases de diseño y en el **Contrato de Concesión**.
- b) La variación entre cualquier estimación efectuada y lo efectivamente requerido en cuanto a las cantidades de obra que resulten necesarias para la consecución de los resultados previstos para la consecución de los resultados previstos para el **Mantenimiento** de los **Aeropuertos**, de acuerdo con lo señalado en las **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento**.
- c) Cualquier afectación –incluyendo los costos y los plazos de ejecución– de las **Obras de Modernización** o de **Mantenimiento** que se derive de las condiciones ambientales, geológicas, climáticas o pluviométricas que acaezcan durante la ejecución del **Contrato**, salvo que éstas constituyan **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**.



- d) La variación en los precios de mercado de los insumos necesarios para adelantar las **Obras de Modernización**, incluido el valor de los equipos, sistemas y programas requeridos de conformidad con las **Especificaciones Técnicas de Modernización**.
- e) La variación en los precios de mercado de los insumos necesarios para adelantar el **Mantenimiento de los Aeropuertos**.
- f) La variación de los precios de la mano de obra, insumos, bienes, equipos, servicios o cualquier otro recurso necesario para la **Operación de los Aeropuertos**.
- g) La variación de los precios de la mano de obra, insumos, bienes, equipos, servicios o cualquier otro recurso necesario para el cumplimiento de las obligaciones de carácter ambiental contenidas en los **Planes de Manejo Ambiental**, en el presente **Contrato de Concesión** o en la normatividad ambiental aplicable en Colombia.
- h) Las variaciones en el costo de las **Obras de Modernización** derivadas de los diseños elaborados por el **Concesionario**, incluyendo los costos necesarios para adecuar, reparar o reconstruir cualquier **Obra de Modernización** que así lo requiera, cuando tales requerimientos tengan origen en los diseños del **Concesionario**.

De conformidad con lo anterior, es una obligación contractual del **Concesionario** obtener los resultados previstos para las **Obras de Modernización** tanto en lo que se refiere a sus especificaciones técnicas y de diseños, como en cuanto a su plazo de ejecución y, por lo tanto, las obligaciones contenidas en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, en las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, en el **Cronograma de Obra** y en el **Contrato de Concesión**, serán consideradas como obligaciones de resultado y, por lo tanto, el **Concesionario** sólo podrá eximirse de su cumplimiento en caso de mediar circunstancias de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**.

94.8 Riesgo de Operación

El **Concesionario** asumirá completamente el riesgo derivado de la **Operación del Área Concesionada de los Aeropuertos**.

Al asumir de manera total el riesgo de **Operación**, el **Concesionario** asume los efectos, favorables y desfavorables que se deriven de manera directa de la **Operación del Área Concesionada de los Aeropuertos**.



De conformidad con lo anterior, los niveles de servicio y las condiciones para la prestación de los **Servicios Asociados a los Ingresos Regulados** y de los **Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados** y demás actividades de **Operación** son una obligación de resultado del **Concesionario** que debe ser cumplida sin reconocimientos ni compensaciones por parte de **Aerocivil** y a favor del **Concesionario**, adicionales a los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** previstos en el presente **Contrato de Concesión**.

Lo anterior, sin perjuicio de la responsabilidad que le asiste a **Aerocivil** por el control del tráfico aéreo, y la operación del área no concesionada de los **Aeropuertos**.

94.9 Riesgo Ambiental

El **Concesionario**, asume de manera íntegra los riesgos asociados a la ejecución de las obligaciones ambientales contenidas en el **Contrato de Concesión**, en el Apéndice H, en los **Planes de Manejo Ambiental** en tanto sus obligaciones le sean cedidas y en la legislación colombiana aplicable a sus actividades.

Al asumir el riesgo ambiental, el **Concesionario** asume los efectos positivos y negativos derivados de las siguientes circunstancias:

- a) La ocurrencia de fenómenos naturales que afecten de manera positiva o negativa el costo de ejecución de las obligaciones ambientales.
- b) La creación, modificación o supresión de obligaciones ambientales contenidas en las normas generales en materia ambiental y aquellas contenidas en los **Planes de Manejo Ambiental** y que han sido cedidas al **Concesionario**.
- c) Las decisiones de la autoridad ambiental competente, en tanto tales decisiones se refieran a las actuaciones efectuadas por el propio **Concesionario**.

94.10 Riesgo de rentabilidad

El **Concesionario** asumirá el riesgo derivado de la rentabilidad del **Proyecto**, considerando las obligaciones asumidas y la distribución de riesgos pactada en el presente **Contrato de Concesión**.

El **Contrato de Concesión** es de naturaleza aleatoria y, por lo tanto, sus resultados son inciertos para las **Partes**. Como consecuencia de lo anterior, y a



menos que alguno de los riesgos se comporte por fuera de los rangos previsibles, el concesionario soportará los efectos, favorables o desfavorables, derivados de las variaciones en la rentabilidad del negocio y obtención de utilidades o sufrimiento de pérdidas, considerando que su única remuneración será aquella derivada de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** previstos en el presente **Contrato** y que –en todo caso– deberá cumplir con todas y cada una de las obligaciones asumidas con ocasión de la suscripción del **Contrato de Concesión**.

94.11 Riesgos Generales

En general, el **Concesionario** asumirá en los términos previstos en este **Contrato** los efectos, favorables o desfavorables, de las variaciones de los componentes económicos y técnicos necesarios para cumplir con las obligaciones del **Concesionario** necesarias para la cabal ejecución de este **Contrato**, relacionadas con la consecución de la financiación, la elaboración de sus propios estudios y diseños, la contratación de personal, las labores administrativas, los procedimientos constructivos utilizados, los equipos y materiales requeridos, el manejo ambiental y social que de acuerdo con la cesión parcial de las obligaciones contenidas en los **Planes de Manejo Ambiental** le corresponda al **Concesionario**, las condiciones macroeconómicas del país, y el marco político y jurídico de Colombia, entre otros.

CLÁUSULA 95 RIESGOS PREVISIBLES QUE ASUME AEROCIVIL

A partir de la fecha de suscripción del **Contrato**, **Aerocivil** asume los efectos derivados de los riesgos previsibles que se listan a continuación, además de aquellos que se desprendan de otras cláusulas o estipulaciones de este **Contrato**, sus Anexos y sus Apéndices.

95.1 Riesgo por Fuerza Mayor no Asegurable

Aerocivil asume el riesgo no asegurable por destrucción o pérdida de los **Bienes de la Concesión** y por lo tanto, los efectos desfavorables generados por la ocurrencia de **Actos de Interferencia Ilícita** en el **Aeropuerto** o en las aeronaves que hicieren uso del **Aeropuerto**, cuando tales **Actos de Interferencia Ilícita** no fueran causados por acciones u omisiones del **Concesionario**, sus empleados, agentes o subcontratistas, o cuando el **Concesionario**, sus agentes o subcontratistas hubieren adoptado todas las medidas y procedimientos establecidos en este **Contrato** y en la legislación aplicable en materia de



Seguridad Aeroportuaria para prevenir **Actos de Interferencia Ilícita**, sin que se hubiesen omitido o vulnerado por parte del **Concesionario**, sus agentes o subcontratistas las previsiones contenidas en el **PNSAC**, el **Plan de Seguridad del Aeropuerto**, el **Plan de Contingencia**, el Anexo 17 al Convenio de Aviación Civil Internacional, o en cualquier otra norma de **Seguridad Aeroportuaria** que resultara aplicable en el caso particular, en tanto tales daños no sean cubiertos por las pólizas de seguro adquiridas por el **Concesionario**.

Así mismo, **Aerocivil** asumirá los efectos desfavorables, derivados de la existencia de daño emergente en los **Bienes de la Concesión**, por la ocurrencia de hechos otro tipo de hechos de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**, en los términos del numeral 102.2 de la **CLÁUSULA 102** de este **Contrato**.

95.2 Riesgo Regulatorio

95.2.1 Riesgo Tarifario

Aerocivil asumirá los efectos desfavorables derivados de las variaciones en la **Estructura Tarifaria**, en los términos señalados en la **CLÁUSULA 68** de este **Contrato de Concesión**.

95.2.2 Riesgo de variación en la regulación aeroportuaria

Igualmente, **Aerocivil** asumirá parcialmente los efectos desfavorables derivados de la variación de la regulación expedida por **Aerocivil** en materia de prestación de servicios aeroportuarios y **Seguridad Aeroportuaria**, de conformidad con lo previsto en la **CLÁUSULA 69** del **Contrato**.

95.3 Riesgo Arqueológico

Aerocivil asumirá los mayores costos que se ocasionen al **Proyecto**, sin incluir el lucro cesante, como consecuencia de la ocurrencia de hallazgos arqueológicos, en los términos señalados en la **CLÁUSULA 132** del presente **Contrato de Concesión**.

HTSL

Jos
Fa
[Handwritten signatures and initials]



CLÁUSULA 96 OCURRENCIA DE RIESGOS IMPREVISIBLES

En el evento de acaecer riesgos que, de conformidad con lo señalado en esta cláusula sean considerados como imprevisibles, las **Partes** negociarán de buena fe las condiciones para la continuación del **Contrato** o ante la falta de acuerdo en un periodo superior a dos (2) meses, se producirá la terminación anticipada del **Contrato**, y éste se liquidará en los términos señalados en la CLÁUSULA 119 del presente **Contrato**.



CAPÍTULO XVI- GARANTÍAS Y SEGUROS

CLÁUSULA 97 MODALIDADES DE LA GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO

De conformidad con lo señalado en el Decreto 4828 de 2008, la **Garantía Única de Cumplimiento** podrá adoptar cualquiera de las siguientes modalidades o una combinación de las mismas, siempre que las condiciones y montos de los amparos, cumplan con lo previsto en la CLÁUSULA 98 del **Contrato de Concesión**.

97.1.1 Póliza de Seguro

Deberá ser expedida por una **Compañía de Seguros Aceptable**, figurando como asegurado y beneficiario la **Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil** y como tomador el **Concesionario** y cada uno de los miembros de éste, si en la **Licitación** hubiere presentado su **Propuesta** bajo la forma de consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura.

En la póliza de seguro, sólo resultarán admisibles las siguientes exclusiones:

- **Fuerza Mayor o Caso Fortuito.**
- Hecho de un tercero.
- Culpa exclusiva de la víctima.
- Daños causados por el contratista a los bienes de la entidad no destinados al contrato, durante la ejecución de este, siempre que esta situación se encuentre cubierta en la **Garantía de Responsabilidad Civil**.
- El uso indebido o inadecuado o la falta de mantenimiento preventivo a que esté obligada la entidad contratante, la cual aplicará únicamente para el amparo de estabilidad de la obra al que se refiere el numeral 98.3 de la CLÁUSULA 98 de este **Contrato**, y para el amparo de calidad y correcto funcionamiento de los equipos suministrados al que se refiere el numeral 98.4 de la CLÁUSULA 98 del **Contrato**.
- El demérito o deterioro normal que sufran los bienes entregados con ocasión del contrato garantizado, como consecuencia del mero transcurso del tiempo, la cual aplicará únicamente para el amparo de estabilidad de la



obra al que se refiere el numeral 98.3 de la CLÁUSULA 98 de este **Contrato**, y para el amparo de calidad y correcto funcionamiento de los equipos suministrados al que se refiere el numeral 98.4 de la CLÁUSULA 98 del **Contrato**.

En ningún caso podrá incluirse la "Cláusula de Proporcionalidad" u otra similar, conforme a la cual el valor asegurado ampara los perjuicios derivados del incumplimiento total del contrato garantizado y de presentarse incumplimiento parcial del mismo, la indemnización de perjuicios a cargo del asegurador no excederá de la proporción del valor asegurado equivalente al porcentaje incumplido de la obligación garantizada.

El valor de la póliza, los amparos y su vigencia, deberán establecerse de conformidad con lo previsto en la CLÁUSULA 98 del presente **Contrato**.

97.1.2 Garantía Bancaria a Primer Requerimiento

La **Garantía Única de Cumplimiento** podrá ser constituida mediante una garantía bancaria a primer requerimiento, de acuerdo con la cual, una institución financiera nacional vigilada por la Superintendencia Financiera, o una institución financiera extranjera con calificación BBB- efectuada por Standard and Poors o Duff & Phelps o igual o superior a Baa2 según la nomenclatura de calificación utilizada por Moody's, asume el compromiso firme, irrevocable, autónomo, independiente e incondicional de pagar directamente a **Aerocivil**, a primer requerimiento, hasta el monto garantizado, una suma de dinero equivalente a los valores que se señalan en la CLÁUSULA 98 del presente **Contrato**.

Para su acreditación, la garantía bancaria deberá estar contenida en un documento privado en el que conste **Aerocivil** como beneficiaria de la garantía, el cual deberá estar suscrito por el representante legal de la entidad financiera garante, o por su apoderado, para lo cual deberá adjuntarse el certificado de existencia y representación de la entidad financiera expedido por la Superintendencia Financiera de Colombia o por quien haga sus veces en el evento en que la misma sea expedida por una entidad financiera del extranjero.

La garantía no podrá incluir excepciones o exclusiones.

En lo que al mecanismo para efectuar la reclamación se refiere, la garantía bancaria deberá estipular que se entenderá efectuado el requerimiento por parte de **Aerocivil** y, por lo tanto, procederá el pago de las multas, la cláusula penal, las sanciones y perjuicios a que hubiere lugar, dentro de los tres (3) **Días Hábiles** siguientes a la presentación a la entidad financiera del acto administrativo en firme en el que se declare el incumplimiento, sin que se requiera ningún requisito adicional.



No podrán constituirse cartas de crédito Stand By como garantía de cumplimiento del **Contrato** en tanto el **Concesionario** deberá tener domicilio en la República de Colombia para el cumplimiento de sus obligaciones contractuales.

El valor de la garantía, los riesgos cubiertos y su vigencia, deberán establecerse de conformidad con lo previsto en la CLÁUSULA 98 del presente **Contrato**.

97.1.3 Fiducia mercantil en garantía

Será admisible como **Garantía Única de Cumplimiento** la presentación de certificados de garantía emitidos por patrimonios autónomos de garantía, constituidos por sociedades fiduciarias autorizadas por la Superintendencia Financiera de Colombia para celebrar contratos de fiducia mercantil en garantía, en los términos señalados en el Decreto 4828 de 2008, o las normas que lo modifiquen, adicionen o sustituyan.

97.1.3.1 Contenido Mínimo del Certificado de Garantía

El certificado de garantía que se pretenda acreditar como **Garantía Única de Cumplimiento** deberá contener –como mínimo– los siguientes elementos.

- a) La mención de **Aerocivil** como beneficiaria de la garantía.
- b) La duración del contrato de fiducia, que en todo caso no podrá ser inferior a la de los amparos a los que se refiere la CLÁUSULA 98 del presente **Contrato**.
- c) El valor de la garantía, que deberá corresponder con el de los amparos a los que se refiere CLÁUSULA 98 del presente **Contrato**.
- d) La vigencia de la garantía la cual deberá adecuarse a lo previsto en la CLÁUSULA 98 del **Contrato** para cada uno de los amparos.
- e) El valor de los bienes y derechos fideicomitados que conste en el último de los estados financieros actualizados del fideicomiso y una descripción detallada de los mismos.
- f) El procedimiento a surtir en caso de hacerse exigible la garantía, el cual se iniciará con la simple presentación por parte de **Aerocivil** del acto administrativo en firme en el que se declare el incumplimiento del **Concesionario**. La garantía no podrá incluir excepciones o exclusiones.



- g) Los riesgos garantizados, de acuerdo con lo previsto en la CLÁUSULA 98 del presente **Contrato**.
- h) La prelación que tiene la entidad contratante para el pago. Al efecto, el certificado de garantía deberá disponer que **Aerocivil**, en su calidad de beneficiaria, se encuentra en primer lugar en la prelación de pagos en el evento en que se hiciera efectiva la garantía, señalándose que –a la fecha de expedición del certificado de garantía– no existen acreencias de carácter fiscal, laboral, parafiscal o cualquier otra que, de acuerdo con las normas legales colombianas se situase en una prelación de pagos mejor que la otorgada a **Aerocivil**. Así mismo, el certificado de garantía señalará que, en caso de presentarse acreencias fiscales, laborales o parafiscales a cargo del patrimonio autónomo de garantía, serán cubiertas con recursos adicionales a los inicialmente fideicomitados, lo cual será informado a **Aerocivil** por la fiduciaria encargada del patrimonio autónomo de garantía, dentro de los diez (10) **Días** siguientes a la causación de la acreencia. El no cubrimiento de las acreencias con prelación de pago superior a la de **Aerocivil**, con recursos adicionales a los inicialmente fideicomitados, dentro de los noventa (90) **Días** siguientes a su causación, será considerado como un incumplimiento del **Contrato de Concesión** y dará lugar a su terminación y a la causación de la Cláusula Penal.
- i) Los mecanismos por los cuales la fiduciaria contará con los recursos para hacer efectiva la garantía, los cuales no podrán afectar la suficiencia de esta.

97.1.3.2 Contenido del Contrato de Fiducia

Para la aprobación del contrato de fiducia mercantil en garantía, éste deberá cumplir con los requisitos a los que se refieren los artículos 18, 19 y 20 del Decreto 4828 de 2008, o las normas que lo modifiquen, adicionen o sustituyan.

En el evento en que el patrimonio autónomo de garantía esté compuesto por bienes inmuebles, la fuente de las rentas predeterminadas de los mismos deberá tener una duración igual a la vigencia de la garantía otorgada, y harán parte del patrimonio autónomo en su totalidad, sin que saldo alguno sea devuelto al fideicomitente o entregado a un tercero.

97.1.4 Depósito de Dinero en Garantía

Será admisible para la constitución de la **Garantía Única de Cumplimiento** el depósito de dinero en garantía en los términos del artículo 1173 del Código de Comercio.



Esta garantía podrá ser expedida por entidades bancarias vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia, figurando **Aerocivil** como beneficiaria. El monto de la garantía, los riesgos amparados y su vigencia corresponderá a lo señalado en la CLÁUSULA 98 del **Contrato**.

Para hacer efectiva la garantía bastará con la presentación por parte de **Aerocivil** del acto administrativo en firme en el que se declare el incumplimiento del **Concesionario**. La garantía no podrá incluir excepciones o exclusiones.

CLÁUSULA 98 AMPAROS DE LA GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO

98.1 Amparo de Cumplimiento del Contrato

De conformidad con lo señalado en el Decreto 4828 de 2008, por tratarse de un contrato de concesión de duración superior a cinco años y desarrollado por etapas, el **Concesionario** podrá presentar el amparo de cumplimiento considerando la **Etapa Previa**; la **Etapa de Modernización**; la **Etapa Final** y las etapas en que se divide la **Etapa Final**, en los términos que se señalan a continuación.

98.1.1 Durante la Etapa Previa

La **Garantía Única de Cumplimiento** incluirá un amparo para garantizar el cumplimiento de las obligaciones del **Concesionario** ya sea en razón de su ejecución o liquidación, incluyendo el pago de la pena pecuniaria y de las multas y demás sanciones que se causen durante la **Etapa Previa**.

La vigencia total del amparo de cumplimiento será por lo menos del plazo total de la **Etapa Previa** y seis (6) meses más. En todo caso, el **Concesionario** se obliga a prorrogar la vigencia de este amparo, dentro de los treinta (30) **Días Hábiles** anteriores a su vencimiento, en caso de que se amplíe el término de ejecución de la **Etapa Previa** de conformidad con este **Contrato**. La prórroga o renovación de este amparo será una obligación contractual cubierta por este mismo amparo y su incumplimiento por un periodo superior a quince (15) **Días** podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato** sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar de conformidad con el numeral 103.15 de la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato**.

Puesto que el **Concesionario** habrá de presentar la **Garantía Única de Cumplimiento** antes de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, la fecha



de inicio de la vigencia del amparo de cumplimiento para la **Etapa Previa** será diez (10) **Días** posterior a la fecha de su presentación a **Aerocivil**.

El valor de este amparo será de CUATROCIENTOS OCHENTA MILLONES de **Pesos** (\$ 480,000.000) de 31 de diciembre de 2009 que corresponde al diez por ciento (10%) del valor estimado de las actividades de **Operación y Mantenimiento** durante la vigencia de la **Etapa Previa**.

Puesto que el valor estimado de las actividades de **Operación y Mantenimiento** durante la vigencia de la **Etapa Previa** se encuentra expresado en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009, al momento de constituir este amparo, el valor deberá ser actualizado de conformidad con la siguiente fórmula.

$$VA_N = VE_{OP} * \frac{IPC_N}{IPC_0}$$

Donde:

VA _N	Valor Asegurado para el Día "N" Expresado en Pesos del Día "N"
VE _{OP}	10% del Valor estimado de las actividades de Operación y Mantenimiento durante la vigencia de la Etapa Previa , expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009 el cual corresponde a la suma de CUATROCIENTOS OCHENTA MILLONES de Pesos (\$ 480,000.000) de 31 de diciembre de 2009.
IPC _N	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al del Día N
IPC ₀	Índice de Precios al Consumidor de 31 de diciembre de 2009

El valor de este amparo deberá ser actualizado anualmente de conformidad con la variación del **IPC**.

98.1.2 Durante la Etapa de Modernización

El **Concesionario** deberá obtener un nuevo amparo de cumplimiento para la **Etapa de Modernización** dentro de los quince (15) **Días** anteriores a la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**, que garantice el cumplimiento de las obligaciones del **Concesionario** bajo este **Contrato**, ya sea en razón de su ejecución o liquidación, incluyendo el pago de la pena pecuniaria y demás sanciones que se impongan al **Concesionario**, durante la **Etapa de Modernización**.



Este amparo iniciará su vigencia con la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización** y se extenderá por el término estimado de la **Etapa de Modernización**, es decir treinta (30) meses, y seis (6) meses más. En todo caso, el **Concesionario** se obliga a prorrogar la vigencia de este amparo, dentro de los treinta (30) **Días Hábiles** anteriores a su vencimiento, en caso de que se amplíe el término de ejecución de la **Etapa de Modernización** de conformidad con este **Contrato**.

La prórroga o renovación de este amparo será una obligación contractual cubierta por este mismo amparo y su incumplimiento por un periodo superior a quince (15) **Días** podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato** sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar de conformidad con el numeral 103.15 de la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato**.

El valor de este amparo será de ONCE MIL SEISCIENTOS VEINTE MILLONES (\$ 11,620,000,000) de **Pesos** de 31 de diciembre de 2009 que corresponde al diez por ciento (10%) del valor estimado de las obligaciones del **Concesionario** durante la **Etapa de Modernización**.

Puesto que el valor al que se refiere el inciso anterior se encuentra expresado en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009, al momento de constituir este amparo, el valor deberá ser actualizado de conformidad con la siguiente fórmula.

$$VA_N = VE_{OEM} * \frac{IPC_N}{IPC_0}$$

Donde:

VA_N	Valor Asegurado para el Día "N" Expresado en Pesos del Día "N"
VE_{OEM}	10% del Valor estimado de las obligaciones del Concesionario durante la Etapa de Modernización el cual se encuentra expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009, el cual corresponde a ONCE MIL SEISCIENTOS VEINTE MILLONES (\$ 11,620,000,000) de Pesos de 31 de diciembre de 2009.
IPC_N	Indice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al del Día N
IPC_0	Indice de Precios al Consumidor de 31 de diciembre de 2009

El valor de este amparo deberá ser actualizado anualmente de conformidad con la variación del **IPC**.



98.1.3 Durante la Etapa Final

El **Concesionario** deberá obtener un nuevo amparo de cumplimiento para la **Etapa Final** dentro de los quince (15) **Días** anteriores a la suscripción del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización**, que garantice el cumplimiento de las obligaciones del **Concesionario** bajo este **Contrato**, ya sea en razón de su ejecución o liquidación, incluyendo el pago de la pena pecuniaria y demás sanciones que se impongan al **Concesionario**, durante la **Etapa Final**.

Este amparo iniciará su vigencia con la suscripción del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización**, y se extenderá por periodos sucesivos de tres (3) años, hasta cubrir un término de seis (6) meses adicionales a la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato**. En todo caso, el **Concesionario** se obliga a prorrogar la vigencia de este amparo, dentro de los treinta (30) **Días Hábiles** anteriores al vencimiento de cada una de las etapa de tres (3) años en que se ha dividido la **Etapa Final**.

La vigencia total de este amparo será equivalente al término efectivo de la **Etapa Final** y seis (6) meses más. La obtención, prórroga o renovación de este amparo será una obligación contractual cubierta por este mismo amparo, y su incumplimiento por un periodo superior a quince (15) **Días** podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato** sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar de conformidad con el numeral 103.15 de la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato**.

El valor de este amparo será de MIL TRESCIENTOS TRES MILLONES (\$ 1,303,000,000) de **Pesos** de 31 de diciembre de 2009 que corresponde al diez por ciento (10%) del valor anual estimado de las actividades de **Operación** y **Mantenimiento** durante la vigencia de la **Etapa Final**.

Puesto que el valor anual estimado de las actividades de **Operación** y **Mantenimiento** durante la vigencia de la **Etapa Final** se encuentra expresado en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009, al momento de constituir este amparo, el valor deberá ser actualizado de conformidad con la siguiente fórmula.

$$VA_N = (0,10 \times VE_{OMF}) \frac{IPC_N}{IPC_0}$$

Donde:



VA _N	Valor Asegurado para el Día "N" Expresado en Pesos del Día "N"
VE _{OMF}	Valor anual estimado de las de las actividades de Operación y Mantenimiento durante la vigencia de la Etapa Final , expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009.
IPC _N	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al del Día N
IPC ₀	Índice de Precios al Consumidor de 31 de diciembre de 2009

El valor de este amparo deberá ser actualizado anualmente de conformidad con la variación del **IPC**.

98.2 Amparo de Pago de Salarios y Prestaciones Sociales

De conformidad con lo señalado en el Decreto 4828 de 2008, por tratarse de un contrato de concesión de duración superior a cinco (5) años y desarrollado por etapas, el **Concesionario** podrá presentar el amparo de pago de salarios y prestaciones sociales en los términos que se señalan a continuación.

98.2.1 Durante la Etapa Previa

La **Garantía Única de Cumplimiento** incluirá un amparo para garantizar el pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones del personal que el **Concesionario** haya de utilizar para la ejecución del **Contrato** durante la **Etapa Previa**.

La vigencia total del amparo de pago de salarios y prestaciones sociales será por lo menos del plazo total de la **Etapa Previa** y tres (3) años más. En todo caso, el **Concesionario** se obliga a prorrogar la vigencia de este amparo, dentro de los treinta (30) **Días Hábiles** anteriores al vencimiento de la **Etapa Previa**, en caso de que se amplíe el término de ejecución de la **Etapa Previa** de conformidad con este **Contrato**. La prórroga o renovación de este amparo será una obligación contractual cubierta por el amparo de cumplimiento y su incumplimiento por un periodo superior a quince (15) **Días** podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato** sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar de conformidad con el numeral 103.15 de la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato**.

Puesto que el **Concesionario** habrá de presentar la **Garantía Única de Cumplimiento** antes de la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**, la fecha de inicio de la vigencia del amparo de pago de salarios y prestaciones sociales para la **Etapa Previa** será diez (10) **Días** posterior a la fecha de su presentación a **Aerocivil**.



El valor de este amparo será de DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES (\$ 240,000,000) de **Pesos** de 31 de diciembre de 2009 que corresponde al cinco por ciento (5%) del valor estimado de las actividades de **Operación y Mantenimiento** durante la vigencia de la **Etapa Previa**.

Puesto que el valor estimado de las actividades de **Operación y Mantenimiento** durante la vigencia de la **Etapa Previa** se encuentra expresado en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009, al momento de constituir este amparo, el valor deberá ser actualizado de conformidad con la siguiente fórmula.

$$VA_N = VE_{OP} * \frac{IPC_N}{IPC_0}$$

Donde:

VA _N	Valor Asegurado para el Día "N" Expresado en Pesos del Día "N"
VE _{OP}	5% del Valor estimado de las actividades de Operación y Mantenimiento durante la vigencia de la Etapa Previa , expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009, el cual corresponde a DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES (\$ 240,000,000) de Pesos de 31 de diciembre de 2009.
IPC _N	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al del Día N
IPC ₀	Índice de Precios al Consumidor de 31 de diciembre de 2009

El valor de este amparo deberá ser actualizado anualmente de conformidad con la variación del **IPC**.

98.2.2 Durante la Etapa de Modernización

El **Concesionario** deberá obtener un nuevo amparo de pago de salarios y prestaciones sociales para la **Etapa de Modernización** dentro de los quince (15) **Días** anteriores a la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**, que garantice el pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones del personal que el **Concesionario** haya de utilizar para la ejecución del **Contrato**, durante la **Etapa de Modernización**.

Este amparo iniciará su vigencia inicial con la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización** y se extenderá por el término estimado de la **Etapa de Modernización**, es decir treinta (30) meses. A fin de dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 7.5 del Decreto 4828 de 2008, el **Concesionario** deberá



prorrogar este amparo por tres (3) años más, con una anticipación no menor a los treinta (30) **Días Hábiles** anteriores a la fecha establecida para la finalización del término estimado de la **Etapa de Modernización**. En todo caso, el **Concesionario** se obliga a prorrogar la vigencia de este amparo, dentro de los treinta (30) **Días Hábiles** anteriores al vencimiento de la **Etapa de Modernización**, en caso de que se amplíe el término de ejecución de la **Etapa de Modernización** de conformidad con este **Contrato**.

La prórroga o renovación de este amparo será una obligación contractual cubierta por el amparo de cumplimiento y su incumplimiento por un periodo superior a quince (15) **Días** podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato** sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar de conformidad con el numeral 103.15 de la **CLÁUSULA 103** del presente **Contrato**.

El valor de este amparo será de CINCO MIL OCHOCIENTOS DIEZ MILLONES (\$ 5,810'000.000) de **Pesos** de 31 de diciembre de 2009 que corresponde al cinco por ciento (5%) del valor estimado de las obligaciones del **Concesionario** durante la **Etapa de Modernización**.

Puesto que el valor al que se refiere el inciso anterior se encuentra expresado en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009, al momento de constituir este amparo, el valor deberá ser actualizado de conformidad con la siguiente fórmula.

$$VA_N = VE_{OEM} * \frac{IPC_N}{IPC_0}$$

Donde:

VA_N	Valor Asegurado para el Día "N" Expresado en Pesos del Día "N"
VE_{OEM}	5% del Valor estimado de las obligaciones del Concesionario durante la Etapa de Modernización el cual se encuentra expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009, el cual corresponde a CINCO MIL OCHOCIENTOS DIEZ MILLONES (\$ 5,810'000.000) de Pesos de 31 de diciembre de 2009.
IPC_N	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al del Día N
IPC_0	Índice de Precios al Consumidor de 31 de diciembre de 2009

El valor de este amparo deberá ser actualizado anualmente de conformidad con la variación del **IPC**.

98.2.3 Durante la Etapa Final



El **Concesionario** deberá obtener un nuevo amparo de pago de salarios y prestaciones sociales para la **Etapas Final** dentro de los quince (15) **Días** anteriores a la suscripción del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización**, que garantice el pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones del personal que el **Concesionario** haya de utilizar para la ejecución del **Contrato** durante la **Etapas Final**.

Este amparo iniciará su vigencia con la suscripción del **Acta de Finalización de la Etapas de Modernización**, y se extenderá por periodos sucesivos de tres (3) años, hasta cubrir un término de tres (3) años adicionales a la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato**. En todo caso, el **Concesionario** se obliga a prorrogar la vigencia de este amparo, dentro de los treinta (30) **Días Hábiles** anteriores al vencimiento de cada una de las etapas de tres (3) años en que se ha dividido la **Etapas Final**.

La vigencia total de este amparo será equivalente al término efectivo de la **Etapas Final** y tres (3) años más. La obtención, prórroga o renovación de este amparo será una obligación contractual cubierta por el amparo de cumplimiento, y su incumplimiento por un periodo superior a quince (15) **Días** podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato** sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar de conformidad con el numeral 103.15 de la **CLÁUSULA 103** del presente **Contrato**.

El valor de este amparo será de SEISCIENTOS CINCUENTA Y DOS MILLONES (\$ 652,000,000) de **Pesos** de 31 de diciembre de 2009 que corresponde al cinco por ciento (5%) del valor anual estimado de las actividades de **Operación y Mantenimiento** durante la vigencia de la **Etapas Final**.

Puesto que el valor anual estimado de las actividades de **Operación y Mantenimiento** durante la vigencia de la **Etapas Final** se encuentra expresado en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009, al momento de constituir este amparo, el valor deberá ser actualizado de conformidad con la siguiente fórmula.

$$VA_N = (0,05 \times VE_{OMF}) \frac{IPC_N}{IPC_0}$$

Donde:

VA_N	Valor Asegurado para el Día "N" Expresado en Pesos del Día "N"
VE_{OMF}	Valor anual estimado de las actividades de Operación y Mantenimiento durante la vigencia de la Etapas Final , expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009.
IPC_N	Indice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al del

TITSL



	Día N
IPC ₀	Índice de Precios al Consumidor de diciembre de 2009

El valor de este amparo deberá ser actualizado anualmente de conformidad con la variación del IPC.

98.3 Amparo de Estabilidad y calidad de la obra

El **Concesionario** deberá constituir, como requisito para iniciar la **Etapa Final**, una garantía de estabilidad y calidad de las obras, objeto del presente **Contrato**, a favor de **Aerocivil**. El valor de este amparo será de TRECE MIL TRESCIENTOS SETENTA Y SEIS MILLONES DOSCIENTOS MIL (COL\$13.376.200.000) **Pesos** de 31 de diciembre de 2009, que corresponde al veinte por ciento (20%) del valor estimado de las **Obras de Modernización** declarado por el **Concesionario** en el Anexo 9 de la **Licitación**.

Puesto que el valor señalado en el inciso anterior se encuentra expresado en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009, al momento de constituir este amparo, el valor deberá ser actualizado de conformidad con la siguiente fórmula.

$$VA_N = (0,2 * VEC) * \frac{IPC_N}{IPC_0}$$

Donde:

VA _N	Valor Asegurado para el Día "N" Expresado en Pesos del Día "N"
VEC	20% del valor estimado de las Obras de Modernización declarado por el Concesionario en el Anexo 9 de la Licitación , el cual se encuentra expresado en Pesos 31 de diciembre de 2009
IPC _N	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al del Día N
IPC ₀	Índice de Precios al Consumidor de 31 de diciembre de 2009

El valor de este amparo deberá ser actualizado anualmente de conformidad con la variación del IPC.

Este amparo deberá tener una vigencia de cinco (5) años contados desde la firma del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización**.

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



El objeto de este amparo es el cubrimiento de la responsabilidad del **Concesionario** por los daños que preséntenlas **Obras de Modernización** que tengan la naturaleza de obra civil, durante la vigencia de este amparo.

El **Concesionario** -y/o la aseguradora, según sea el caso- sólo se eximirán de las obligaciones cubiertas por el amparo de estabilidad y calidad de las obras cuando demuestren alguna de las circunstancias siguientes:

- a) Que la causa de los daños son situaciones sobrevinientes, imprevistas e imprevisibles que escaparon al control del **Concesionario** y que no tienen ninguna relación u origen total o parcial en las **Obras de Modernización** o cualquier otra actividad de **Modernización**, ni en cualquier otra actividad ejecutada por el **Concesionario**.
- b) Que los daños de las **Obras de Modernización** se deben a intervenciones efectuadas por **Aerocivil** directamente o a través de terceros.

El amparo de estabilidad y calidad de las obras no se incluirá necesariamente en la **Garantía Única de Cumplimiento** desde su presentación dentro de los diez (10) **Días** siguientes a la suscripción del **Contrato**. En caso de no incluirse inicialmente, la **Garantía Única de Cumplimiento** deberá ser ampliada por el **Concesionario** para incluir el amparo de estabilidad y calidad de las obras con no menos de treinta (30) **Días** de anticipación a la fecha en que deba comenzar la vigencia de este amparo conforme a lo establecido en el presente numeral. Dicha ampliación deberá ser aprobada por **Aerocivil**.

Si el **Concesionario** no constituye este amparo en los términos señalados en el presente numeral, se entenderá que ha incumplido el **Contrato**. Tal incumplimiento se entenderá cubierto por el amparo al que se refiere el numeral 98.1 de la presente cláusula. El incumplimiento de esta obligación por un periodo superior a quince (15) **Días** podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato** sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar de conformidad con el numeral 103.15 de la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato**.

98.4 Amparo de calidad y correcto funcionamiento de los equipos

El **Concesionario** deberá constituir a favor de **Aerocivil**, como requisito para iniciar la **Etapa Final**, una garantía de calidad y correcto funcionamiento de los equipos eléctricos, electrónicos y electromecánicos, instalados durante la **Etapa de Modernización**, el cual cubrirá la calidad y el correcto funcionamiento tanto de los componentes físicos como de los componentes lógicos de dichos equipos y sistemas. El valor de este amparo será de TRES MIL DOSCIENTOS TREINTA Y NUEVE MILLONES CIENTO MIL (3.239.100.000) **Pesos** de 31 de diciembre de 2009



que corresponde al diez por ciento (10%) del valor estimado de la maquinaria y equipos declarado por el **Concesionario** en el Anexo 9 de la **Licitación**.

Puesto que el valor señalado en el inciso anterior se encuentra expresado en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009, al momento de constituir este amparo, el valor deberá ser actualizado de conformidad con la siguiente fórmula.

$$VA_N = (0,1 * VEC) * \frac{IPC_N}{IPC_0}$$

Donde:

VA _N	Valor Asegurado para el Día "N" Expresado en Pesos del Día "N"
VEC	10% del valor estimado de la maquinaria y equipos declarado por el Concesionario en el Anexo 9 de la Licitación , el cual se encuentra expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009
IPC _N	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al del Día N
IPC ₀	Índice de Precios al Consumidor de 31 de diciembre de 2009

El valor de este amparo deberá ser actualizado anualmente de conformidad con la variación del **IPC**.

Este amparo deberá tener una vigencia de cinco (5) años contados desde la firma del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización**.

El objeto de este amparo es el cubrimiento de la responsabilidad del **Concesionario** por los daños que presenten los equipos y sistemas eléctricos, electrónicos y electromecánicos, implementados con ocasión del **Proyecto** durante la vigencia de este amparo.

El **Concesionario** -y/o la aseguradora, según sea el caso- sólo se eximirán de las obligaciones cubiertas por el amparo de calidad y correcto funcionamiento cuando demuestren alguna de las circunstancias siguientes:

- Que la causa de los daños son situaciones sobrevinientes, imprevistas e imprevisibles que escaparon al control del **Concesionario** y que no tienen ninguna relación u origen total o parcial en las **Obras de Modernización** o cualquier otra actividad de **Modernización**, ni en cualquier otra actividad ejecutada por el **Concesionario**.
- Que los daños se deben a intervenciones efectuadas por **Aerocivil** directamente o a través de terceros.



El amparo de calidad y correcto funcionamiento de los equipos no se incluirá necesariamente en la **Garantía Única de Cumplimiento** desde su presentación dentro de los diez (10) **Días** siguientes a la suscripción del **Contrato**. En caso de no incluirse inicialmente, la **Garantía Única de Cumplimiento** deberá ser ampliada por el **Concesionario** para incluir el amparo de calidad y correcto funcionamiento de los equipos con no menos de treinta (30) **Días** de anticipación a la fecha en que deba comenzar la vigencia de este amparo conforme a lo establecido en el presente numeral. Dicha ampliación deberá ser aprobada por **Aerocivil**.

Si el **Concesionario** no constituye este amparo en los términos señalados en el presente numeral, se entenderá que ha incumplido el **Contrato**. Tal incumplimiento se entenderá cubierto por el amparo al que se refiere el numeral 98.1 de la presente cláusula. El incumplimiento de esta obligación por un periodo superior a quince (15) **Días** podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato** sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar de conformidad con el numeral 103.15 de la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato**.

98.5 Amparo de Calidad del Mantenimiento

El **Concesionario** deberá constituir, como requisito para la liquidación del **Contrato**, una garantía de calidad del **Mantenimiento** ejecutado durante la **Etapas Final**, a favor de **Aerocivil**. El valor de este amparo será de DOCE MIL SETECIENTOS CUARENTA MILLONES (\$ 12,740,000,000) de **Pesos** de 31 de diciembre de 2009 que corresponde al cinco por ciento (5%) del valor estimado de las actividades de **Operación y Mantenimiento** durante la vigencia de la **Etapas Final**.

Puesto que valor estimado de las actividades de **Operación y Mantenimiento** durante la vigencia de la **Etapas Final** se encuentra expresado en **Pesos** de 31 de diciembre de 2009, al momento de constituir este amparo, el valor deberá ser actualizado de conformidad con la siguiente fórmula.

$$VA_N = (0,05 \times VEOM_{EF}) \frac{IPC_N}{IPC_0}$$

Donde:

VA_N	Valor Asegurado para el Día "N" Expresado en Pesos del Día "N"
$VEOM_{EF}$	Valor estimado de las actividades de Operación y Mantenimiento durante la vigencia de la Etapas Final que será el resultado de multiplicar i) el valor anual estimado de Operación y

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signature on the right side of the page.



	Mantenimiento , por ii) el número efectivo de años de ejecución de la Etapa Final , valor que se encuentra expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009
IPC_N	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al del Día N
IPC₀	Índice de Precios al Consumidor de 31 de diciembre de 2009

El valor de este amparo deberá ser actualizado anualmente de conformidad con la variación del **IPC**.

Este amparo deberá tener una vigencia de cinco (5) años contado desde la **Fecha Efectiva de Terminación**, para el caso del **Mantenimiento** realizado sobre bienes inmuebles, y de dos (2) años para las labores de **Mantenimiento** sobre bienes muebles, incluyendo los bienes muebles considerados inmuebles por adhesión, tales como equipos, sistemas mecánicos, eléctricos, electrónicos e informáticos.

El **Concesionario** -y/o la aseguradora, según sea el caso- sólo se eximirán de las obligaciones cubiertas por el amparo de calidad del **Mantenimiento** cuando demuestren alguna de las circunstancias siguientes:

- a) Que la causa de los daños son situaciones sobrevinientes, imprevistas e imprevisibles que escaparon al control del **Concesionario** y que no tienen ninguna relación u origen total o parcial en las actividades de **Mantenimiento**, ni en cualquier otra actividad ejecutada por el **Concesionario**.
- b) Que los daños se deben a intervenciones efectuadas por **Aerocivil** directamente o a través de terceros.

El amparo de calidad del **Mantenimiento** no se incluirá necesariamente en la **Garantía Única de Cumplimiento** desde su presentación dentro de los diez (10) **Días** siguientes a la suscripción del **Contrato**. En caso de no incluirse inicialmente, la **Garantía Única de Cumplimiento** deberá ser ampliada por el **Concesionario** para incluir el amparo de calidad del **Mantenimiento** con no menos de treinta (30) **Días** de anticipación a la fecha en que deba comenzar la vigencia de este amparo conforme a lo establecido en el presente numeral. Dicha ampliación deberá ser aprobada por **Aerocivil**.

Si el **Concesionario** no constituye este amparo en los términos señalados en el presente numeral, se entenderá que ha incumplido el **Contrato**. Tal incumplimiento se entenderá amparado en el cubrimiento a que se refiere el numeral 98.1 de la presente cláusula. El incumplimiento de esta obligación por un periodo superior a quince (15) **Días** podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato** sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar de conformidad con el numeral 103.15 de la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato**.



CLÁUSULA 99 GARANTÍA DE RESPONSABILIDAD CIVIL

Además de la **Garantía Única de Cumplimiento**, el **Concesionario** deberá obtener una **Garantía de Responsabilidad Civil**, la cual deberá estar contenida en una póliza de seguro, con las siguientes características:

El **Concesionario** deberá mantener indemne a **Aerocivil** frente a las acciones, reclamaciones o demandas que surjan de acciones u omisiones del **Concesionario**, sus agentes o subcontratistas, en desarrollo de sus actividades de **Operación** en los **Aeropuertos** que ocasionen daños a propiedades o a la vida o integridad personal de terceros o de **Aerocivil**, incluyendo las de cualquiera de sus empleados, agentes o subcontratistas.

Para lo anterior, el **Concesionario** deberá constituir una póliza de responsabilidad civil para propietarios y operadores de aeropuertos, emitida por una **Compañía de Seguros Aceptable**, incluyendo la responsabilidad que surja por eventos de guerra y riesgos aliados de conformidad con la cláusula de aviación AVN 52 por el mismo límite en el agregado.

La póliza deberá contar además con el amparo correspondiente a la responsabilidad extracontractual derivada de acciones u omisiones del **Concesionario**, sus agentes o subcontratistas en desarrollo de la ejecución de las **Obras de Modernización** o de las labores de **Mantenimiento**.

El amparo tendrá por lo menos, un límite global combinado para los **Aeropuertos** de TRESCIENTOS MILLONES de **Dólares** (US\$300.000.000) por evento.

Esta póliza deberá amparar la responsabilidad civil por accidentes que ocasionen lesiones corporales y/o daños a la propiedad, que surjan del mantenimiento, uso o provisión de servicios y facilidades aeroportuarios.

El **Concesionario** podrá constituir esta póliza por un plazo inicial de un (1) año y prorrogarla por períodos sucesivos de un (1) año. Esta prórroga deberá hacerse con una anticipación no menor a los treinta (30) **Días** anteriores a la fecha establecida para su expiración. La prórroga o renovación de esta póliza será una obligación contractual cubierta por el amparo señalado en el numeral 98.1 de la CLÁUSULA 98, y su incumplimiento por un periodo superior a quince (15) **Días** podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato** sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar de conformidad con 103.15 de la CLÁUSULA 103 del presente **Contrato**.



CLÁUSULA 100 FIANZA

En el evento en que, como parte de la **Propuesta** que dio origen al presente **Contrato** se hubiere acreditado experiencia o capacidad financiera de la matriz, una subordinada o una subordinada de la matriz del **Concesionario** o de uno de sus miembros, y como consecuencia de ello se hubiere suscrito y presentado el contrato de fianza previsto en los **Pliegos de Condiciones** –la que en todo caso incorpora la renuncia expresa a los beneficios de excusión y división por parte del **Fiador**– se aplicará el procedimiento que se indica a continuación en aquellos eventos que requiera hacerse efectiva por parte de **Aerocivil**.

- La **Fianza** se hará efectiva por parte de **Aerocivil** cuando haya incumplimiento del **Concesionario** de cualquier obligación garantizada por la **Fianza**.
- La **Fianza** sólo será exigible al **Fiador**, si en el momento del incumplimiento de la obligación garantizada, el **Proponente** o el miembro del **Proponente Plural** quien acreditó la experiencia que dio lugar a la **Fianza** en la **Licitación** sigue haciendo parte del **Concesionario**.
- Si la obligación garantizada incumplida es de aquellas que según la CLÁUSULA 103 del **Contrato** tiene prevista la imposición de multas, sólo se hará efectiva la **Fianza** en el momento en el que el acto administrativo por medio del cual se imponga la multa quede en firme.
- Si la obligación garantizada incumplida no tiene prevista multa según la CLÁUSULA 103 del **Contrato**, o teniéndola, corresponde a aquellas que cuentan con un periodo de cura de conformidad con la CLÁUSULA 104, **Aerocivil** hará efectiva la **Fianza** de conformidad a lo estipulado en la **Fianza**, de acuerdo con la naturaleza de dar o hacer de la obligación incumplida.
- La **Garantía Única de Cumplimiento** sólo podrá hacerse efectiva si dentro de los cinco (5) **Días Hábiles** siguientes a la notificación de **Aerocivil** al **Fiador**, éste no asume los costos derivados del incumplimiento de la obligación garantizada. Tampoco procederá la declaratoria de caducidad, ni la toma de posesión por los **Financiadore**s, hasta tanto no se surta el procedimiento anteriormente descrito para hacer efectiva la fianza.

CLÁUSULA 101 MODIFICACIÓN Y VIGENCIA DE LAS GARANTÍAS

El **Concesionario** deberá reponer el valor asegurado de los amparos cuando el valor de los mismos se vea afectado por siniestros. Dicha reposición deberá



hacerse dentro de los quince (15) **Días** siguientes a la utilización del valor inicial asegurado en virtud de la ocurrencia de un siniestro. En el evento en que se deba hacer efectiva una cualquiera de las pólizas, el valor del deducible estará a cargo del **Concesionario**.

El **Concesionario** deberá mantener las garantías en plena vigencia y validez por los términos expresados en esta cláusula y deberá pagar las primas y cualesquiera otras expensas necesarias para constituir las, mantenerlas, prorrogarlas o adicionarlas. En todo caso, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 7 de la ley 1150 de 2007, la **Garantía Única de Cumplimiento** no expirará por falta de pago de la prima o por revocatoria unilateral, cuando la misma se constituya mediante una póliza. Si el **Concesionario** no mantiene las garantías en los términos previstos en la CLAÚSULA 97, CLAÚSULA 98 y en la CLAÚSULA 99 del presente **Contrato de Concesión, Aerocivil** podrá ordenar a la **Entidad Fiduciaria** la realización de tales pagos con cargo a los recursos disponibles en la **Subcuenta Principal**. El incumplimiento de esta obligación por un periodo superior a quince (15) **Días** podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato**. Lo anterior sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar, en los términos del numeral 103.15 de la CLAÚSULA 103 de este **Contrato**.

El **Concesionario** deberá prorrogar el amparo u obtener un nuevo amparo de cumplimiento para la etapa siguiente, antes del vencimiento de la garantía de cada etapa prevista en la CLAÚSULA 98 y con sujeción a los plazos establecidos para ello.

Sin perjuicio de la obligación del **Concesionario** de mantener vigentes durante la ejecución y liquidación del presente **Contrato** y hasta la prolongación de sus efectos las garantías que amparen el cumplimiento de sus obligaciones, en el evento en que, de conformidad con el inciso quinto del artículo 9 del Decreto 4828 de 2008, el garante de una etapa decida no continuar garantizando la etapa siguiente, éste deberá informarlo por escrito a **Aerocivil** con seis (6) meses de anticipación a la fecha de vencimiento de la garantía correspondiente. En caso contrario, el garante quedará obligado a garantizar la etapa siguiente. En este caso, el **Concesionario** estará obligado a tomar las medidas necesarias para obtener un nuevo amparo, y presentarlo a **Aerocivil** treinta (30) **Días** antes del vencimiento del plazo previsto para la presentación de la garantía de cada una de las etapas previstas en la CLAUSULA 98.

El incumplimiento del **Concesionario** de la obligación de prorrogar el amparo o de obtener un nuevo amparo para la etapa siguiente por un periodo superior a quince (15) **Días** transcurridos a partir de la fecha prevista para el cumplimiento de esta obligación podrá dar lugar a la declaratoria de caducidad del **Contrato** sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar de conformidad con el numeral 103.15 de la CLAÚSULA 103 del presente **Contrato**.



CLÁUSULA 102 RIESGOS ASEGURABLES

El **Concesionario** asumirá la carga, a su costo y riesgo, de asegurar los daños causados por **Fuerza Mayor o Caso Fortuito** que puedan presentarse en los **Bienes de la Concesión**, para lo cual celebrará los contratos de seguros correspondientes. El **Concesionario** asegurará los **Bienes de la Concesión** contra todo riesgo.

No obstante lo anterior, el **Concesionario** quedará relevado de esta obligación, cuando en el mercado no existan pólizas que amparen los riesgos a que se refiere el numeral 102.2 siguiente.

102.1 Responsabilidad por inexistencia de seguros

En el caso que el **Concesionario** no cumpla con la obligación a que se refiere el inciso anterior, deberá asumir –a su costa– todos los gastos y expensas necesarios para reparar, reconstruir o reponer las obras, bienes o equipos afectados por los riesgos que ha debido asegurar, excepto en el caso que se trate de los riesgos a que se refiere el numeral siguiente, los cuales tendrán el tratamiento que en dicho numeral se prevé.

Lo anterior, sin perjuicio de las multas a que hubiere lugar en el caso en el que el **Concesionario** no asegurare los **Bienes de la Concesión** en los términos de la presente Cláusula, de conformidad con lo previsto en el numeral 103.15 de la CLÁUSULA 103 del **Contrato**.

102.2 Riesgos asumidos por Aerocivil

Aerocivil asumirá el riesgo de pérdida o destrucción de los **Bienes de la Concesión** –sin incluir el lucro cesante– cuando los **Bienes de la Concesión** sean afectados por alguno de los hechos de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito** que se listan de manera taxativa en este numeral, y no existiera en el mercado seguro que amparase a estos bienes del riesgo acaecido.

De conformidad con lo anterior, los gastos, sin incluir lucro cesante, que demanden las reparaciones, reconstrucciones o reposiciones de los **Bienes de la Concesión**, afectados por hechos de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**, que se puedan incluir dentro de la enumeración taxativa que adelante se señala, serán reembolsados por **Aerocivil** al **Concesionario**, en los términos del numeral 102.3 siguiente, siempre que los **Bienes de la Concesión** no contasen y no debieran



haber contado con seguro que los amparara contra el riesgo acaecido. Dentro de los riesgos a cargo de **Aerocivil**, se incluyen, exclusivamente, los siguientes:

- a) Guerra exterior declarada o no declarada.
- b) Actos Terroristas.
- c) Guerra civil.
- d) Golpe de Estado.
- e) Huelgas nacionales o regionales, en las cuales no participe directamente el **Concesionario** ni sean promovidas por éste o sus empleados de dirección, manejo o confianza.
- f) Hallazgos arqueológicos y descubrimientos de tesoros, minas u otros yacimientos.

Aerocivil no asumirá ninguna responsabilidad por los eventos enumerados en el presente numeral, cuando el **Concesionario**, sus contratistas o su personal de dirección, confianza y manejo hayan incurrido en culpa o responsabilidad que conduzca a que dichos eventos se produzcan o se agraven. Así mismo, **Aerocivil** no será responsable por los eventos señalados en el literal b) anterior, siempre que tales hechos tuvieren origen, hubieren sido facilitados, permitidos, o no hubiere sido posible evitar su ocurrencia como consecuencia del incumplimiento de las obligaciones del **Concesionario** en materia de **Seguridad Aeroportuaria** en los términos señalados en la CLÁUSULA 71 de este **Contrato de Concesión**.

102.3 Reparaciones necesarias por razones de Fuerza Mayor o Caso Fortuito

En caso de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**, los gastos que demanden las reparaciones, reconstrucciones o reposiciones de las obras objeto de este **Contrato**, correrán por cuenta del **Concesionario**.

Sin embargo, **Aerocivil** reembolsará al **Concesionario** los costos en que éste haya incurrido para tales reparaciones, reconstrucciones o reposiciones, sin incluir el lucro cesante, únicamente cuando se trate de daños ocasionados por riesgos a cargo de **Aerocivil**, en los términos del numeral 102.2 de esta misma Cláusula y el **Concesionario** haya dado aviso a **Aerocivil** y al **Interventor** sobre la ocurrencia de tales eventos dentro de los cinco (5) **Días** siguientes a su ocurrencia.

La evaluación de tales hechos, las causas que los motivaron y la diligencia con que el **Concesionario** actuó ante ellos, se harán constar dentro de los treinta (30)



Días Calendario siguientes a la fecha en que cesen dichas causas, en actas suscritas por el **Interventor** y el **Concesionario**, que se someterán a la aprobación de **Aerocivil**.

En el caso que **Aerocivil** concluya que el evento no tuvo origen en una circunstancia de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**, o que los daños producidos han debido ser asegurados por el **Concesionario**, en los términos de esta misma cláusula, cualquiera de las partes podrá someter la diferencia a los mecanismos de solución de controversias previstos en este **Contrato** y en la ley vigente. En todo caso, la parte que planteó la solución de la controversia podrá solicitar que, además de la determinación de la existencia de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**, la instancia encargada de la solución del conflicto determine el valor de los costos derivados del daño emergente a que hubiere lugar. En el caso en que, como consecuencia de la aplicación de cualquiera de los mecanismos de solución de controversias, se determine que no existió **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**, o que los daños producidos han debido ser asegurados por el **Concesionario**, correrán por cuenta del **Concesionario** todas las reparaciones, reconstrucciones e indemnizaciones a que haya lugar.

Si es procedente el reembolso por parte de **Aerocivil**, y éste no ha sido determinado en el proceso de solución de controversias respecto de la existencia de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**, el valor de dichos costos será acordado por las partes, para lo cual se utilizará, hasta donde sea posible, la **Memoria Técnica** a que se refiere el numeral 35.3 de la CLÁUSULA 35 de este **Contrato** y los precios de mercado para los materiales y equipos utilizados. En caso de desacuerdo, se acudirá al **Panel de Expertos**. Determinado el valor de tales reparaciones y/o reconstrucciones, **Aerocivil** pagará al **Concesionario** el valor correspondiente en los mismos plazos y condiciones previstos en el numeral 119.3 de la CLÁUSULA 119 de este **Contrato**. Los plazos se empezarán a contar desde el **Día Hábil** siguiente a la fecha en que se determine por mutuo acuerdo o en la que se produzca el concepto del **Panel de Expertos**. **Aerocivil** podrá optar, a su entera discreción, por usar para los fines del reembolso, los recursos con que cuenta la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** o los recursos de su presupuesto.



CAPÍTULO XVII – RÉGIMEN SANCIONATORIO

CLÁUSULA 103 MULTAS

Si durante la ejecución del **Contrato** se generaran incumplimientos del **Concesionario**, se causarán las multas que se listan a continuación, por las causales expresamente señaladas en esta cláusula y de acuerdo con el procedimiento previsto en este capítulo.

Las multas a las que se refiere la presente cláusula son apremios al **Concesionario** para el cumplimiento de sus obligaciones y, por lo tanto no tienen el carácter de estimación anticipada de perjuicios, de manera que pueden acumularse con cualquier forma de indemnización, en los términos previstos en el artículo 1600 del Código Civil.

El pago o la deducción de dichas multas no exonerará al **Concesionario** de su obligación de terminar o ejecutar las **Obras de Modernización**, de efectuar adecuadamente la **Operación y Explotación Comercial** de los **Aeropuertos**, de realizar las labores de **Mantenimiento**, ni de las demás responsabilidades y obligaciones que emanen de este **Contrato**.

103.1 Multa por incumplimiento en la constitución del Fideicomiso

Por no constituir el **Fideicomiso** dentro de los plazos y en las condiciones establecidos en la CLÁUSULA 17 de este **Contrato** o por no mantenerlo, conforme a lo previsto en el CAPÍTULO XIV, se causará una multa diaria equivalente a diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV) por cada **Día Calendario** transcurrido a partir de la fecha prevista para el cumplimiento de esta obligación.

103.2 Multa por incumplimiento en la constitución y fondeo de la Subcuenta de Interventoría, la Subcuenta de Planes Maestros o la Subcuenta del Panel de Expertos

Por no constituir la **Subcuenta de Interventoría**, la **Subcuenta de Planes Maestros** o la **Subcuenta del Panel de Expertos** o no realizar los depósitos periódicos dentro de los plazos establecidos en el numeral 122.2 de la CLÁUSULA 122, 48.2 de la CLÁUSULA 48 y en el numeral 109.7 de la CLÁUSULA 109 de este **Contrato**, se causará una multa diaria equivalente a diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV) por cada **Día Calendario** transcurrido a partir de la fecha prevista para el cumplimiento de esta obligación.



103.3 Multa por incumplimiento en el plazo para el cierre financiero

Por no obtener el **Cierre Financiero** dentro de los plazos y condiciones establecidos en la CLÁUSULA 18 de este **Contrato**, se causará una multa diaria equivalente a treinta y cinco (35) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV) por cada **Día Calendario** transcurrido a partir de la fecha máxima prevista para el cumplimiento de esta obligación.

103.4 Multa por incumplimiento en la entrega de los estudios y diseños de detalle para la ejecución de las Obras de Modernización

Por no entregar, el informe de bases de diseño en los términos del numeral 19.1 de la CLÁUSULA 19 o los estudios y diseños de detalle para la ejecución de las **Obras de Modernización** en los términos del numeral 19.2 de la CLÁUSULA 19 y de la CLÁUSULA 27 de este **Contrato**, completos y cumpliendo con los requisitos mínimos previstos en este **Contrato** y sus Apéndices, dentro del plazo establecido en la misma CLÁUSULA 19, se causará una multa equivalente a diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV) por cada **Día Calendario** transcurrido a partir de la fecha prevista para el cumplimiento de esta obligación.

103.5 Multa por incumplimiento en la disposición de equipos, materiales y personal

Si el **Concesionario** no dispone de los equipos, personal, materiales y demás insumos, según se establece en la CLÁUSULA 20 de este **Contrato** en la forma allí especificada, se causará una multa de diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV) por cada **Día Calendario** transcurrido a partir de la fecha en que se hayan cumplido los demás requisitos previstos en la CLÁUSULA 22 de este **Contrato** para la suscripción del **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización** y hasta el momento en que se suscriba la correspondiente acta.

103.6 Multas por el incumplimiento del Cronograma de Obra

Por no cumplir con el **Cronograma de Obra** previsto en el numeral 28.2 de la CLÁUSULA 28, y en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, con el cumplimiento de la totalidad de las especificaciones técnicas previstas en el **Contrato** y sus Apéndices para cada **Obra de Modernización**, se causará una multa equivalente a treinta y cinco (35) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV) por cada **Día Calendario** transcurrido a partir de la fecha prevista para el cumplimiento de esta obligación.

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signature or initials on the right side of the page.



103.7 Multa por cobro no autorizado de la Estructura Tarifaria

Por el cobro a los usuarios de los **Aeropuertos** de tasas o tarifas superiores a las contenidas en la **Estructura Tarifaria**, o no contempladas en ésta, se causará una multa equivalente a la diferencia entre la tarifa efectivamente cobrada a cada usuario y la tarifa contenida en la **Estructura Tarifaria**, multiplicada por el número de usuarios a los que les hubiera sido aplicado el cobro no autorizado, y aumentada en un veinte por ciento (20%), de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$M = [(T_c - T_a) * Q] * 1,20$$

Donde,

M	Valor de la Multa
T _c	Tarifa o Tasa efectivamente cobrada por el Concesionario
T _a	Tarifa o Tasa correspondiente a la Estructura Tarifaria .
Q	Cantidad de usuarios a los que se les ha cobrado la tasa o tarifa en el Día Calendario correspondiente a la aplicación de la multa

El valor resultante de esta fórmula será aplicado cada vez que se identifique el cobro en exceso. Si pasaren más de treinta (30) **Días Calendario**, sin que el **Concesionario** haya cumplido con esta obligación, **Aerocivil** podrá iniciar el procedimiento que se describe en la CLÁUSULA 112 de este **Contrato**.

103.8 Multa por no efectuar los traslados y/o depósitos a la Subcuenta de Excedentes de Aerocivil

Por no depositar en la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** los recursos que de acuerdo con lo señalado en el presente **Contrato** deben ser transferidos a dichas subcuentas, se causará una multa equivalente a diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV) por cada **Día Calendario** transcurrido a partir de la fecha prevista para el cumplimiento de esta obligación y hasta la fecha en que el **Concesionario** cumpla efectivamente su obligación, sin perjuicio del deber de transferir de manera inmediata dichos recursos, junto con sus rendimientos.



103.9 Multa por incumplimiento en las Especificaciones Técnicas de Modernización o en las Especificaciones Técnicas de Diseño

Si durante la ejecución de las **Obras de Modernización** el **Concesionario** incumple las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, o las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, cuando fueren aplicables, se causará una multa diaria de diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), por cada **Obra de Modernización** en que se presenten tales incumplimientos. Estas multas se causarán hasta cuando el **Concesionario** demuestre que ha tomado las medidas necesarias y suficientes para corregir el incumplimiento respectivo a satisfacción del **Interventor** y de **Aerocivil**.

Igualmente esta misma multa se causará, si vencido el plazo señalado por **Aerocivil** para remediar desperfectos en las **Obras de Modernización** con origen en fallos en su ejecución, pero que permanecieron ocultos al momento de la suscripción del **Acta de Verificación**, el **Concesionario** no hubiere adecuado tales **Obras de Modernización** a las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, o a las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, según corresponda.

103.10 Multa por incumplimiento en la implementación de Sistemas

Si el **Concesionario** incumple las condiciones requeridas para la implementación de cualquiera de los sistemas eléctricos, mecánicos, electrónicos, electromecánicos o informáticos los que se refiere la CLÁUSULA 33, las cuales se encuentran contenidas en las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, en las **Especificaciones Técnicas de Diseño**, en las **Especificaciones Técnicas de Operación**, en el **Cronograma de Obra** o con cualquier otra especificación aplicable de conformidad con este **Contrato**, se causará una multa diaria de diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), por cada uno de los sistemas en los que se presente tal incumplimiento.

Esta misma multa se causará, si vencido el plazo para remediar desperfectos en los sistemas aeroportuarios con origen en fallos en su implementación, pero que permanecieron ocultos al momento de la suscripción del **Acta de Verificación**, el **Concesionario** no hubiere adecuado tales **Obras de Modernización** a las **Especificaciones Técnicas de Modernización**, a las **Especificaciones Técnicas de Diseño** o a las **Especificaciones Técnicas de Operación**, según corresponda.

103.11 Multa por utilización de software carente de licencia

Por utilizar bienes o elementos de soporte lógico o software carentes de licencia en cualquiera de los equipos dispuestos por el **Concesionario** para la **Operación**,

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signature on the right side of the page.



Explotación Comercial, Modernización o Administración de los Aeropuertos, se causará una multa equivalente a diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV) por cada **Día Calendario** transcurrido a partir de la fecha en que haya sido instalado por el **Concesionario** el bien o elemento de soporte lógico o software de que se trate y hasta el momento en que el mismo sea debidamente licenciado. En caso de no poderse determinar la fecha de instalación, la multa se causará desde el momento en que se verifique la carencia de licencia. Si pasaren más de tres (3) meses, sin que el **Concesionario** haya cumplido con esta obligación, **Aerocivil** podrá iniciar el procedimiento que se describe en la CLÁUSULA 112 de este **Contrato**.

103.12 Multa por incumplimiento en las Especificaciones Técnicas de Operación

Si el **Concesionario** incumpliere las **Especificaciones Técnicas de Operación**, o cualquiera de las obligaciones relacionadas con la **Operación** de los **Aeropuertos** a las que se refiere el presente **Contrato**, se causarán las multas previstas en las **Especificaciones Técnicas de Operación**. Cuando se trate de un incumplimiento de dichas obligaciones que no tenga expresamente asignada una multa en las **Especificaciones Técnicas de Operación**, se causará una multa diaria de cinco (5) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV). Estas multas se causarán hasta cuando el **Concesionario** demuestre que ha implementado los procedimientos para la correcta **Operación** de los **Aeropuertos** o ha dispuesto los bienes y equipos requeridos para tal efecto.

103.13 Multa por incumplimiento de las obligaciones de Seguridad Aeroportuaria

Si el **Concesionario** incumpliere las obligaciones que en materia de **Seguridad Aeroportuaria** son de su cargo, de conformidad con lo señalado en el CAPÍTULO X del presente **Contrato de Concesión**, en el Apéndice C ("**Seguridad Aeroportuaria**") y en las normas sobre **Seguridad Aeroportuaria** que resulten aplicables, entre ellas pero sin limitarse a las mismas, el **PNSAC** y el Anexo 17 del Convenio de Aviación Civil Internacional, se causará una multa diaria de treinta (30) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV). Estas multas se causarán hasta cuando el **Concesionario** demuestre que ha implementado los procedimientos de **Seguridad Aeroportuaria** previstos en el presente **Contrato** o ha dispuesto los bienes y equipos requeridos para tal efecto. En el caso que el incumplimiento del **Concesionario** estuviere relacionado con las obligaciones de **Seguridad Aeroportuaria** relativas a la detección de material explosivo, o pirotécnico, de armas o municiones, la multa ascenderá a sesenta (60) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV) hasta el momento en que el incumplimiento sea solucionado.



Esta multa se causará sin perjuicio de las sanciones administrativas a que hubiere lugar, por parte de la **Autoridad de Seguridad Aeroportuaria**, por violación de las normas o reglamentos aplicables.

103.14 Multa por incumplimiento en las Especificaciones Técnicas de Mantenimiento

Si el **Concesionario** incumpliere las **Especificaciones Técnicas de Mantenimiento**, contenidas en el Apéndice G del **Contrato**, se causará una multa diaria de diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV).

103.15 Multas por incumplimiento en la constitución y mantenimiento de las garantías

Por no mantener en vigor, renovar, prorrogar, obtener para la etapa siguiente, corregir o adicionar las garantías, en los plazos y por los montos establecidos en el **CAPÍTULO XVI** este **Contrato**, se causará una multa equivalente a diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV) por cada **Día Calendario** transcurrido a partir de la fecha prevista para el cumplimiento de esta obligación.

103.16 Multas por incumplimiento de las obligaciones ambientales

Si el **Concesionario** incumpliere las obligaciones ambientales que de acuerdo con este **Contrato** le son exigibles, se causará una multa diaria de diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV).

Esta multa se causará sin perjuicio de las sanciones administrativas a que hubiere lugar, por parte de la autoridad competente.

103.17 Multas por incumplimiento de las obligaciones relacionadas con la contratación del personal del concesionario

Si el **Concesionario** incumpliere cualquiera de sus obligaciones previstas en la **CLÁUSULA 58** de este **Contrato**, se causará una multa diaria de diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV). Estas multas se causarán hasta cuando el **Concesionario** demuestre que ha corregido el incumplimiento respectivo a satisfacción del **Interventor**.

103.18 Multa por incumplimiento en la entrega de información al Interventor



Si el **Concesionario** no entregare la información completa que le solicite el **Interventor**, siempre y cuando ésta se relacione con el objeto del presente **Contrato**, dentro de los plazos y en los términos de cada requerimiento, se causará una multa diaria de un (1) salario mínimo legal mensual vigente (SMLMV). Estas multas se causarán hasta cuando el **Concesionario** demuestre que ha corregido el incumplimiento respectivo a satisfacción del **Interventor**.

103.19 Multa por no obtención de los acumulados de la Subcuenta Principal

Si el **Concesionario** no obtuviere los acumulados de aportes de deuda y/o capital a los que se refiere la CLÁUSULA 61 de este **Contrato**, se causará una multa diaria de diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV). Estas multas se causarán hasta cuando el **Concesionario** demuestre que ha corregido el incumplimiento respectivo a satisfacción del **Interventor**.

103.20 Multa por incumplimiento en el Contratista EPC

Si el **Contratista EPC** seleccionado por el **Concesionario** y presentado a **Aerocivil** no contare con la experiencia requerida en el numeral 22.4 de la CLÁUSULA 22, se causará una multa diaria de veinte (20) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV). Estas multas se causarán desde que **Aerocivil** verifique la inexistencia de la experiencia –lo cual puede hacer desde el momento mismo en que la experiencia del **Contratista EPC** le es presentada– hasta cuando el **Concesionario** demuestre que ha reemplazado el **Contratista EPC** por uno que cumple con las condiciones de experiencia previstas en el **Contrato de Concesión**.

103.21 Multa por incumplimiento de otras obligaciones

Si el **Concesionario** incumpliere alguna de las obligaciones contenidas en el **Contrato de Concesión**, que no se encuentra incluida en las demás multas a que hace referencia la presente cláusula, se causará una multa diaria de diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV).

CLÁUSULA 104 PERIODO DE CURA

En los eventos señalados en los numerales 103.4, 103.6, 103.9, 103.10, 103.12, 103.14, 103.16, 103.17, 103.18, 103.20 y 103.21 de la CLÁUSULA 103 anterior, el **Concesionario** contará con un plazo adicional de cura de quince (15) **Días Calendario** para sanear el incumplimiento detectado, contados desde el **Día** en que el **Interventor** o **Aerocivil** le comuniquen del incumplimiento, vencido el cual,



si persiste el incumplimiento **Aerocivil** impondrá la multa de acuerdo con el procedimiento que se describe en la CLÁUSULA 105, calculándose el valor de la multa desde la fecha en que la que se hubiere comunicado el incumplimiento al **Concesionario** por parte del **Interventor** o **Aerocivil**. En el caso de la multa señalada en el numeral 103.20 de la CLÁUSULA 103, este periodo de cura sólo será aplicable si no se ha dado inicio a la **Etapas de Modernización**.

Si el **Concesionario** sana el incumplimiento en el periodo de cura señalado en el literal inciso anterior, no se impondrá la multa.

CLÁUSULA 105 PROCEDIMIENTO PARA LA IMPOSICIÓN DE MULTAS

105.1 Comunicación del incumplimiento

Cuando el **Interventor** o **Aerocivil** consideren que existe cualquiera de las circunstancias señaladas en la CLÁUSULA 103 de este **Contrato de Concesión**, comunicará de esta situación al **Concesionario** para que adopte las medidas necesarias para remediar el incumplimiento. A partir de la fecha de recibo de esta comunicación, empezará a contar el periodo de cura al que se refiere la CLÁUSULA 104, cuando éste proceda.

Cuando la comunicación proceda del **Interventor**, ésta será remitida en todo caso con copia a **Aerocivil**, a la cual se le adjuntará un reporte detallado de las causas por las cuales el **Interventor** considera que la multa resulta procedente.

105.2 Inicio del procedimiento para la imposición de multas

Vencido el periodo de cura al que se refiere la CLÁUSULA 103 de este **Contrato** – en aquellos casos en que resulte procedente– sin que se hubiere saneado el incumplimiento por parte del **Concesionario**, y siempre que **Aerocivil** considere procedente adelantar el procedimiento para la imposición de multas, **Aerocivil** notificará personalmente al representante legal del **Concesionario** el inicio del procedimiento administrativo sancionador para la imposición de multas.

Para efectos de esta notificación, el **Concesionario** acepta que la radicación de los documentos en la dirección que aparece en la CLÁUSULA 138 de este **Contrato** tiene los efectos de notificación personal a partir de la fecha de radicación.

En el documento mediante el cual se notifica al **Concesionario** del inicio de un procedimiento administrativo sancionatorio para la imposición de multas, se incluirán los siguientes elementos:



- a) La descripción del hecho generador de la multa.
- b) Las pruebas que acrediten su existencia, anexándose copia de las mismas.
- c) Las razones por las cuales el hecho señalado implica una vulneración a las estipulaciones del **Contrato de Concesión**.
- d) El plazo con que cuenta el **Concesionario** para la presentación de pruebas y descargos, que en todo caso será de diez (10) **Días** contados a partir de la fecha de la notificación.

105.3 Silencio o aceptación del Concesionario

Si dentro de los diez (10) **Días Hábiles** siguientes al día en que se le haya efectuado la notificación al **Concesionario** del inicio del procedimiento sancionador, no hubiere objeción por escrito, dirigida a **Aerocivil** y al **Interventor**, se entenderá tal silencio como una aceptación por parte del **Concesionario** en cuanto a la existencia del incumplimiento y por lo tanto, **Aerocivil** expedirá el acto administrativo mediante el cual se impone la multa. Así mismo, en el caso en que el **Concesionario** acepte de manera expresa la procedencia de la multa, ésta será impuesta mediante el acto administrativo correspondiente.

105.4 Descargos del Concesionario

Si hubiere objeción por parte del **Concesionario** en cuanto a la procedencia de la multa, éste presentará sus descargos a **Aerocivil**, dentro de los diez (10) **Días Hábiles** siguientes al día en que se le haya efectuado la notificación del procedimiento sancionador, mediante comunicación escrita en la cual expondrá las razones por las cuales se encuentra en desacuerdo con la comunicación del **Interventor**, aportando las pruebas que soportan sus descargos; de dicha comunicación enviará copia al **Interventor** y al **Panel de Expertos**.

105.5 Concepto del Interventor y del Panel de Expertos

Dentro de los diez (10) **Días** siguientes al recibo de los descargos por parte del **Concesionario**, el **Interventor** y el **Panel de Expertos** elaborarán un concepto dirigido a **Aerocivil** respecto de la procedencia de la multa, para lo cual tendrán en cuenta la información que forma parte del expediente administrativo, del cual se les dará traslado en su totalidad.



Entregado el concepto por parte del **Panel de Expertos** y del **Interventor**, **Aerocivil** dará traslado de éstos al **Concesionario** para que se pronuncie sobre ellos, dentro de los tres (3) **Días** siguientes a su recepción.

105.6 Decisión de Aerocivil

Aerocivil adoptará una decisión mediante acto administrativo motivado, basándose en:

- (i) El contenido del **Contrato de Concesión** y sus apéndices.
- (ii) Las pruebas que obran en el expediente.
- (iii) Los descargos efectuados por el **Concesionario**.
- (iv) El concepto del **Interventor**.
- (v) El concepto del **Panel de Expertos**.
- (vi) Si **Aerocivil** considera necesario, podrá solicitar tanto al **Concesionario** como al **Interventor** o al **Panel de Expertos**, las aclaraciones o la información adicional que considere pertinente.

La decisión será adoptada mediante acto administrativo expedido por el Director General de **Aerocivil**, será notificada personalmente al **Concesionario** y estará sometida al recurso de reposición y al control jurisdiccional previsto en la Ley Colombiana.

CLÁUSULA 106 LÍMITE A LA IMPOSICIÓN DE MULTAS

106.1 Límite en valor

El valor total de las multas impuestas por **Aerocivil** al **Concesionario** durante la vigencia del **Contrato** no podrá superar diez mil salarios mínimos mensuales legales vigentes (10.000 SMMLV). Superado este valor, **Aerocivil** deberá aplicar lo previsto en la CLÁUSULA 112 del **Contrato**.

106.2 Plazo de imposición que se convierte en causal de caducidad



El plazo máximo durante el cual podrán imponerse multas sin que éstas se conviertan en causal de caducidad del **Contrato de Concesión**, será el que se señala a continuación:

MULTA	PLAZO
Multa por incumplimiento en la constitución del Fideicomiso	30 Días Calendario
Multa por incumplimiento en la constitución y fondeo de la Subcuenta de Interventoría, la Subcuenta de Planes Maestros o la Subcuenta del Panel de Expertos	
Multa por incumplimiento en el plazo para el cierre financiero	
Multa por incumplimiento en la entrega de los estudios y diseños de detalle para la ejecución de las Obras de Modernización	
Multa por incumplimiento en la disposición de equipos, materiales y personal	
Multa por cobro no autorizado de la Estructura Tarifaria	
Multa por no efectuar los traslados y/o depósitos a la Subcuenta de Excedentes de Aerocivil	
Multa por utilización de software carente de licencia	
Multa por incumplimiento de las obligaciones de Seguridad Aeroportuaria	
Multas por incumplimiento en la constitución y mantenimiento de las garantías	30 Días Calendario
Multas por incumplimiento de las obligaciones ambientales	
Multa por incumplimiento en la entrega de información al Interventor	
Multa por no obtención de los acumulados de la Subcuenta Principal	
Multa por incumplimiento de otras obligaciones	
Multa por incumplimiento en las Especificaciones Técnicas de Operación	90 Días Calendario
Multas por el incumplimiento del Cronograma de Obra	6 meses
Multa por incumplimiento en las Especificaciones Técnicas de Modernización o en las Especificaciones Técnicas de Diseño	
Multa por incumplimiento en la implementación de Sistemas	
Multa por incumplimiento en las Especificaciones Técnicas de Mantenimiento	
Multas por incumplimiento de las obligaciones relacionadas con la contratación del personal del concesionario	

Vencido el plazo señalado en esta tabla para cada uno de los casos, **Aerocivil** podrá aplicar lo previsto en la CLÁUSULA 112 del **Contrato**.

106.3 Garantía en la continuidad del servicio

Lo señalado en el numeral anterior se entiende sin perjuicio de la facultad de **Aerocivil** contenida en la CLÁUSULA 54 de este **Contrato** en los eventos en que sea necesario garantizar la continuidad en la prestación del servicio.

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



CLÁUSULA 107 PAGO DE LAS MULTAS

Las multas serán pagadas por el **Concesionario** mediante una transferencia entre la **Subcuenta Principal** y la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, la cual será ordenada por **Aerocivil** a la **Fiduciaria** con el acto administrativo en firme mediante el cual se impone la multa. La **Fiduciaria** deberá efectuar la transferencia de la **Subcuenta Principal** a la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil** dentro de los dos (2) **Días** siguientes a la presentación del acto administrativo en firme mediante el cual se impone la multa

CLÁUSULA 108 CLÁUSULA PENAL

Si se declara la caducidad del **Contrato**, se causará el pago de una Pena Pecuniaria, establecida en este **Contrato** a cargo del **Concesionario**, la cual será liquidada así:

- a) CINCO MIL salarios mínimos mensuales legales vigentes (5.000 SMMLV), si la caducidad se presenta con posterioridad a la fecha de suscripción del **Contrato** y antes de la suscripción del **Acta de Iniciación de la Etapa de Modernización**;
- b) DIEZ MIL salarios mínimos mensuales legales vigentes (10.000 SMLMV), si la caducidad se presenta con posterioridad a la fecha de suscripción del **Acta de Iniciación de la Etapa de Modernización** y antes de la suscripción del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización**.
- c) CINCO MIL salarios mínimos mensuales legales vigentes (5.000 SMMLV), si la caducidad se presenta con posterioridad a la fecha de suscripción del **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización**.



CAPÍTULO XVIII – MECANISMOS DE SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS

CLÁUSULA 109 PANEL DE EXPERTOS

Aerocivil y el **Concesionario** constituirán el **Panel de Expertos** al que se refiere esta cláusula, el cual estará regido por las disposiciones que a continuación se establecen y, por lo señalado en el Reglamento de la Cámara de Comercio Internacional relativo a los Dispute Review Boards, el cual obra como Apéndice J, en tanto las normas allí contenidas no resulten contrarias al procedimiento aquí establecido.

109.1 Competencia del Panel de Expertos

El **Panel de Expertos** conocerá únicamente de aquellos aspectos expresamente señalados en el **Contrato**, a menos que **Aerocivil** y el **Concesionario**, por mutuo acuerdo, decidan someter otros aspectos a su conocimiento. Serán asuntos sometidos a consideración del **Panel de Expertos** los siguientes:

- a) Emitir una recomendación respecto de la procedencia de las multas en los términos señalados en el numeral 105.5 de la CLÁUSULA 105.
- b) Cálculo del costo de las obras requeridas por razones de **Fuerza Mayor o Caso Fortuito** no asegurables, en los términos señalados en el numeral 102.3 de la CLÁUSULA 102 de este **Contrato**.
- c) Cálculo del costo de las **Obras Complementarias**, en los términos y con los efectos previstos en la CLÁUSULA 30 de este **Contrato**.
- d) Emitir una recomendación respecto de las bases de diseño en los términos de la CLÁUSULA 19 .
- e) Emitir recomendaciones respecto de los diseños definitivos presentados por el **Concesionario** de conformidad con lo señalado en el numeral 19.1 de la CLÁUSULA 19 y en el numeral 27.3.3 de la CLÁUSULA 27.
- f) Emitir recomendaciones respecto del eventual cobro por nuevos servicios, de conformidad con lo señalado en la CLÁUSULA 52.
- g) Cálculo de los costos y gastos asociados a las variaciones en la legislación en materia de **Seguridad Aeroportuaria** o en la regulación expedida por **Aerocivil** en los términos de la CLÁUSULA 68. Emitir una recomendación respecto de la procedencia de una modificación a las especificaciones



técnicas, en los términos del numeral 82.4 de la CLÁUSULA 82.

- h) Cálculo de los costos derivados de la variación de las especificaciones técnicas generadas como consecuencia de una decisión unilateral de **Aerocivil**, de conformidad con lo señalado en el numeral 82.5 de la CLÁUSULA 82 de este **Contrato**.
- i) Cálculo de las diferencias en la actualización de la **Estructura Tarifaria** en los términos señalados en el numeral 68.1 de la CLÁUSULA 68.
- j) Emitir recomendaciones respecto del **Plan de Seguridad del Aeropuerto** y el **Plan de Contingencia** en los términos del numeral 72.2 de la CLÁUSULA 72.
- k) Cálculo de los gastos de **Administración, Operación y Mantenimiento**, si es del caso, para la aplicación de las fórmulas contenidas la CLÁUSULA 119.
- l) Cálculo del valor de la inversión efectuada por el **Concesionario** en las **Obras de Modernización**, las **Obras Voluntarias**, y las **Obras Complementarias**, si es del caso, para la aplicación de las fórmulas contenidas la CLÁUSULA 119.
- m) Cálculo de los gastos de **Administración, Operación y Mantenimiento**, si es del caso, para la aplicación de las fórmulas contenidas la CLÁUSULA 125.
- n) Cálculo del valor de la inversión efectuada por el **Concesionario** en las **Obras de Modernización**, las **Obras Voluntarias**, y las **Obras Complementarias**, si es del caso, para la aplicación de las fórmulas contenidas la CLÁUSULA 125.

En sus recomendaciones, el **Panel de Expertos** podrá efectuar una interpretación de las cláusulas del contrato dentro de su recomendación de ser necesario, caso en el cual aplicará las reglas de interpretación de los contratos, previstas en las normas vigentes.

El **Panel de Expertos** podrá en todo momento asesorarse de otros expertos de acuerdo con la especialidad del tema de discusión que corresponda. En todo caso, el **Panel de Expertos** podrá acompañarse de profesionales en derecho que lo asistan en la interpretación del **Contrato**.

109.2 Facultades del Panel de Expertos

En los asuntos que sean sometidos a su conocimiento, el **Panel de Expertos** emitirá recomendaciones, que no tendrán carácter vinculante para las partes.

No obstante lo anterior, dentro de los cinco (5) **Días Hábiles** siguientes a que el **Panel de Expertos** comunique a **Aerocivil** y al **Concesionario** su recomendación, de acuerdo con el procedimiento que se establece en esta

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



cláusula, deberá efectuarse una manifestación tanto por parte de **Aerocivil** como del **Concesionario**, indicando si se encuentran de acuerdo o no con lo resuelto por el **Panel de Expertos**.

En el evento en que ambas partes estuviesen de acuerdo, ambas permanecieran en silencio o una de éstas estuviese de acuerdo y la otra permaneciera en silencio, los representantes legales de **Aerocivil** y el **Concesionario** suscribirán un documento mediante el cual se incorporará la recomendación efectuada por el **Panel de Expertos** como parte del **Contrato de Concesión**. Este documento será suscrito dentro de los diez (10) **Días Hábiles** siguientes a la manifestación de acuerdo de las partes, o del vencimiento del término para efectuar tal manifestación.

En el evento en que una de las partes manifieste su desacuerdo frente a la recomendación efectuada por el **Panel de Expertos**, podrá someter la controversia ante el **Tribunal de Arbitramento**. No obstante lo anterior, **Aerocivil** y el **Concesionario** se comprometen a dar aplicación a la recomendación del **Panel de Expertos** hasta tanto el **Tribunal de Arbitramento** profiera el laudo que dirima la controversia y se agoten los recursos extraordinarios que contra éste procedan.

109.3 Selección y Composición del Panel de Expertos

Los miembros del **Panel de Expertos** serán nombrados dentro de los (30) **Días** siguientes a la suscripción de este **Contrato**, conforme a las siguientes reglas:

- a) Éste será plural y estará compuesto por tres (3) miembros.
- b) Dentro de los veinte (20) días calendario siguientes a la suscripción del **Contrato de Concesión**, cualquiera de las **Partes** solicitará al Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá la selección de los tres (3) miembros del **Panel de Expertos**.
- c) Después de escogidos los miembros, se escogerá de manera aleatoria un presidente del **Panel de Expertos** el cual tendrá las funciones que expresamente se le atribuyan.
- d) Los miembros del **Panel de Expertos** deberán tener alguna de las experiencias fijadas a continuación:
 - i. Cinco (5) años de experiencia en cargos de operaciones aeroportuarias, de los cuales debe contar con por lo menos dos (2) años de experiencia como Director de Operaciones, o un cargo



equivalente de un aeropuerto que haya movilizado por lo menos un millón (1.000.000) de pasajeros al año.

- ii. Haber participado en un proyecto de infraestructura de transporte en los últimos diez (10) años, el cual haya tenido un valor de inversión de por lo menos Cincuenta Millones de Dólares (US\$50.000.000,00) en calidad de director de proyecto en los aspectos de construcción, director del proyecto en los aspectos financieros, o gerente del proyecto.
- iii. Haber sido árbitro, perito técnico o financiero en una controversia donde esté involucrado un proyecto de infraestructura de transporte con las características mencionadas en el numeral anterior.
- iv. Los miembros del **Panel de Expertos** no podrán ser o haber sido durante los cinco (5) años anteriores a su designación, empleados o contratistas del **Concesionario**, de los miembros o socios del **Concesionario**, **Aerocivil**, el **Ministerio de Transporte** o sus descentralizadas, o el **Interventor**. Tampoco podrán ser accionistas del **Interventor** o del **Concesionario** o de cualquiera de las empresas que sean socias de éstos, ni podrán tener parentesco hasta de tercer grado de consaguinidad, segundo de afinidad o único civil con los empleados de nivel directivo de **Aerocivil**, el **Concesionario**, el **Interventor**, o los miembros o accionistas del **Concesionario** o el **Interventor**. Los miembros del **Panel de Expertos** no podrán recibir pagos, regalos, halagos o dádivas de ninguna especie por parte de Aerocivil, el Concesionario o el Interventor.

109.4 Independencia del Panel de Expertos.

Los miembros del **Panel de Expertos**, deberán ser y permanecer independientes de las **Partes**. Al momento de la aceptación de su cargo como miembros del **Panel de Expertos** o asesores de éste, deberán firmar una declaración de independencia, y comunicar por escrito a las **Partes**, cualquier hecho o circunstancia que pueda poner en duda desde el punto de vista de las **Partes**, su independencia como miembro del **Panel de Expertos**.

Cualquier recusación efectuada a un miembro del **Panel de Expertos** deberá tramitarse como lo establece el Reglamento.



109.5 Admisibilidad de las recomendaciones en procesos ulteriores

Las recomendaciones emitidas por el **Panel de Expertos**, así como cualquier otro documento emitido por éste, serán susceptibles de ser aportados en cualquier proceso judicial o arbitral, por cualquiera de las **Partes**.

109.6 Remuneración.

La remuneración del **Panel de Expertos** estará compuesta por:

- i. Una suma fija mensual de cuatro millones quinientos mil **Pesos** (\$4'500.000) de 31 de diciembre de 2009 por cada miembro del **Panel de Expertos**, la cual será pagada mes vencido, con cargo a la **Subcuenta del Panel de Expertos** dentro de los primeros cinco (5) **Días Hábiles** de cada mes, desde la designación de todos los miembros del **Panel de Expertos** y hasta la **Fecha Efectiva de Terminación** del **Contrato de Concesión**, y
- ii. Una suma variable, en función del número de recomendaciones que sean solicitadas por las partes. El valor de la remuneración variable del **Panel de Expertos** será de dos millones de **Pesos** (\$ 2'000.000) de 31 de diciembre de 2009 por miembro del **Panel de Experto**, por cada una de las recomendaciones realizadas.

No obstante lo anterior, cuando el **Panel de Expertos** considere que es necesaria una suma adicional a la parte variable de su remuneración a que se refiere este numeral, como consecuencia de la necesidad de recurrir a expertos en la materia del conflicto para adoptar la correspondiente decisión, así se lo hará saber a las partes dentro de los tres (3) primeros **Días** del término para el estudio de los alegatos a que se refiere el numeral 109.9.4 de esta cláusula, presentando a ambas partes un documento mediante el cual justifique las razones para solicitar un aumento en la remuneración variable y la cuantía de dicho aumento. Las partes serán libres de aceptar, o no, la propuesta de aumento de la remuneración variable del **Panel de Expertos**, quien en todo caso estará obligado a emitir una recomendación, aun en el caso en que no sea aceptada su propuesta de aumento.

En todo caso, las **Partes** podrán pactar una remuneración mayor para el **Panel de Expertos**, cuando consideraren que ello resulta procedente en atención a la extensión o complejidad del tema sometido a su decisión.

El valor de la remuneración fija y variable del **Panel de Expertos** será reajustado a partir del mes de enero de cada año, de conformidad con la siguiente fórmula.

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



$$VR_n = VR_0 \times \frac{IPC_n}{IPC_0}$$

Donde:

VR _n	Valor de la Remuneración de los Miembros del Panel de Expertos (fija o variable) para el año n
VR ₀	Valor de la Remuneración de los Miembros del Amigable Panel de Expertos (fija o variable) expresada en pesos de 31 de diciembre de 2009
IPC _n	Índice de Precios al Consumidor de diciembre del año n -1
IPC ₀	Índice de Precios al Consumidor de diciembre de 2009

109.7 Subcuenta del Panel de Expertos

La **Subcuenta del Panel de Expertos** será creada por el **Concesionario** en el **Fideicomiso** dentro de los cinco (5) **Días** siguientes a la fecha de suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**.

Como parte de las obligaciones a su cargo y, en consecuencia, como parte de las prestaciones pactadas a cambio del otorgamiento de la **Concesión**, el **Concesionario** deberá efectuar los aportes que a continuación se expresan, a la **Subcuenta del Panel de Expertos**.

- La suma de cuarenta millones quinientos mil **Pesos** (\$40'500.000) de 31 de diciembre de 2009, al momento de la creación de la **Subcuenta del Panel de Expertos**.
- La suma de ochenta y un millones de **Pesos** de 31 de diciembre de 2009 (\$81'000.000) dentro de los cinco primeros **Días Hábiles** del mes de enero de cada año de vigencia del **Contrato de Concesión**.
- La suma de ochenta y un millones de **Pesos** de 31 de diciembre de 2009 (\$81'000.000) dentro de los cinco primeros **Días Hábiles** del mes de julio de cada año de vigencia del **Contrato de Concesión**.

Los valores previstos en los literales anteriores se encuentran expresados en **Pesos** constantes de 31 de diciembre de 2009 y a la fecha del aporte a la **Subcuenta del Panel de Expertos** serán indexados conforme a la siguiente fórmula:



$$Ac_n = Ac_{n0} \times \frac{IPC_n}{IPC_0}$$

Donde:

Ac_n	Aporte a la Subcuenta del Panel de Expertos en el mes n en Pesos del mes n
Ac_{n0}	Aporte a la Subcuenta del Panel de Expertos en el mes n en Pesos de 31 de diciembre de 2009
IPC_n	Indice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al del mes n
IPC_0	Indice de Precios al Consumidor de diciembre de 2009

109.8 Permanencia

El **Panel de Expertos** permanecerá activo desde el momento de la designación de sus miembros y hasta la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato de Concesión**, término durante el cual sus integrantes estarán obligados –y así lo reconocerán expresamente al aceptar su designación- a conocer en detalle las características del **Contrato de Concesión** y de todos sus apéndices, así como las normas nacionales e internacionales que sean aplicables. Igualmente, los integrantes del **Panel de Expertos** estarán en la obligación de conocer detalladamente todos los aspectos de la ejecución del **Contrato**, sus modificaciones y cualquier otro aspecto relevante frente a su desarrollo, de tal manera que esté en capacidad de dar una respuesta rápida e informada en todos los casos en que sea convocado.

Durante este periodo, tendrá derecho a percibir la parte fija de su remuneración, en los términos señalados en esta misma Cláusula. Los integrantes del **Panel de Expertos** no tendrán relación laboral alguna con las partes. Su vinculación al Proyecto se enmarca y limita estrictamente a las funciones señaladas.

No obstante lo anterior, el **Panel de Expertos** podrá ser convocado para emitir recomendación sobre conflictos entre las partes con posterioridad a la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato de Concesión**, caso en el cual las partes pueden optar por constituir el **Panel de Expertos** con los mismos miembros que formaron parte de éste al momento de la **Fecha Efectiva de Terminación**, o efectuar una nueva designación, siguiendo el procedimiento establecido en el numeral 109.3 de esta misma Cláusula. A falta de acuerdo entre las partes se aplicará esta última opción. Las actuaciones del **Panel de Expertos** posteriores a



la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato de Concesión**, serán objeto de fijación de honorarios por parte del propio **Panel de Expertos**, sin perjuicio de la posibilidad de las **Partes** para establecer una limitación en cuanto a éstos.

109.9 Procedimiento para el Panel de Expertos.

El procedimiento que se describe a continuación aplicará en todas las actuaciones del **Panel de Expertos**, salvo en el caso del proceso de aplicación de multas, caso en el cual se atenderá a lo señalado en el numeral 102.5 de la CLÁUSULA 105. La renuencia de alguna de las Partes para participar en cualquier etapa del proceso al haber sido debidamente notificada, no impedirá el desarrollo de éste.

En lo no regulado se remitirá a las reglas procesales del Apéndice J.

109.9.1 Lugar del Panel de Expertos.

El Panel de Expertos tendrá lugar en las oficinas del Presidente del Panel de Expertos, en Bogotá.

109.9.2 Inicio del Procedimiento

El proceso se iniciará mediante la presentación de una solicitud de intervención del **Panel de Expertos** por la parte interesada, tanto al **Panel de Expertos** como a la otra **Parte**. Dicha solicitud deberá contener –por lo menos– los siguientes elementos.

- a) Identificación completa de la parte que solicita la intervención del **Panel de Expertos**.
- b) Descripción de los hechos que generaron la controversia entre las **Partes** y requieren recomendación.
- c) Lista de cuestiones que serán sometidas al conocimiento del **Panel de Expertos**, y presentación de la posición de la **Parte** que formula las cuestiones.
- d) Fundamentos contractuales y/o legales que apoyan las solicitudes.
- e) Cualquier justificante que fundamente la posición de la **Parte** solicitante.
- f) Prueba de la consignación de la suma de dos millones de pesos de 31 de diciembre de 2009 (\$2'000.000) a cada uno de los miembros del **Panel de**



Expertos por concepto de la parte variable de la remuneración del **Panel de Expertos** a que se refiere el numeral 109.6 anterior.

Presentada la solicitud, la contraparte tendrá un término de (10) **Días Hábiles**, contados desde la fecha en que le sean notificados, para contestarlos. En la contestación se incluirán, por lo menos, los siguientes elementos.

- a) Identificación completa de la parte que presenta la respuesta a la solicitud de intervención del **Panel de Expertos**.
- b) Pronunciamiento sobre los hechos que, de acuerdo con lo señalado en la solicitud de intervención del Panel de Expertos, generaron la controversia entre las **Partes**.
- c) Posición de la **Parte** frente a la controversia sometida a conocimiento del **Panel de Expertos**.
- d) Fundamentos contractuales y/o legales que apoyan las solicitudes.
- e) Relación de justificantes que fundamenten la posición de la Parte que contesta.

109.9.3 Investigación.

Después de recibida la contestación, el **Panel de Expertos** tendrá un periodo de quince (15) **Días Hábiles** para reunir y pedir a las **Partes** la información que considere necesaria. Incluso programará y efectuará visitas al sitio o sitios de ejecución relacionados con la investigación.

109.9.4 Estudio de los Alegatos

El **Panel de Expertos**, tendrá un plazo máximo de veinte (20) **Días Hábiles** para emitir su recomendación, los cuales se contarán a partir del **Día** de recepción de la contestación. Este plazo podrá ampliarse a solicitud del **Panel de Expertos**, siempre que esa solicitud sea aceptada por las dos partes. Las decisiones en el **Panel de Expertos** serán tomadas por medio de mayoría simple de sus miembros, y en el caso de que alguno esté en desacuerdo anexará su posición al texto de la recomendación.



109.9.5 Recomendación.

Emitida la recomendación, y recibida por las **Partes**, el Presidente del Panel de Expertos convocará a una audiencia de conclusión dentro de los cinco (5) **Días Hábiles** siguientes a la entrega del texto de la recomendación. La fecha de la audiencia podrá ser aplazada por común acuerdo de las **Partes**.

En ésta, el **Panel de Expertos** en su conjunto resolverá las dudas que tengan las **Partes** sobre la recomendación y resueltas la dudas, se instará a las **Partes** para que incorporen la recomendación al **Contrato**.

CLÁUSULA 110 TRIBUNAL DE ARBITRAMIENTO

Cualquier divergencia que surja entre las partes con ocasión de la celebración, ejecución o liquidación de este **Contrato**, será dirimida por un Tribunal de Arbitramento de conformidad con las reglas que adelante se establecen.

El **Tribunal de Arbitramento** funcionará de acuerdo con las siguientes reglas:

- a) El arbitraje se desarrollará en el Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá.
- b) El tribunal estará compuesto por tres (3) árbitros, escogidos de común acuerdo por las partes. En caso de desacuerdo serán designados por el Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá.
- c) Los árbitros decidirán en derecho.
- d) El tribunal será de carácter legal y por lo tanto, se regirá por lo previsto en esta cláusula y por las disposiciones del Decreto 2279 de 1.989, Ley 23 de 1.991, el Decreto 2651 de 1991, la Ley 446 de 1998, el Decreto 1818 de 1998, y por las demás normas que los adicionen, modifiquen o reemplacen.
- e) Los honorarios de los árbitros se limitarán de conformidad con lo señalado en el reglamento del Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá.
- f) La aplicación y los efectos de las cláusulas de caducidad, terminación unilateral, interpretación unilateral, modificación unilateral y multas, no podrán ser sometidas a arbitramento.
- g) Los gastos que ocasione la intervención del **Tribunal de Arbitramento** serán cubiertos de conformidad con las normas aplicables.



- h) En el evento en que en este **Contrato** se hubiere previsto la participación previa del **Panel de Expertos**, ello será requisito para acudir al Tribunal de Arbitramento.

CLÁUSULA 111 CONTINUIDAD EN LA EJECUCIÓN

La intervención del **Panel de Expertos** o del **Tribunal de Arbitramento**, no suspenderá la ejecución del **Contrato**, salvo aquellos aspectos cuya ejecución dependa necesariamente de la solución de la controversia.



CAPÍTULO XIX – CLÁUSULAS EXCEPCIONALES AL DERECHO COMÚN

CLÁUSULA 112 CADUCIDAD

112.1 Causales previstas en la Ley

Si se presenta algún incumplimiento de las obligaciones a cargo del **Concesionario** establecidas en este **Contrato**, que afecte de manera grave y directa la ejecución del mismo, de manera tal que evidencie que pueda conducir a su paralización, o se presentan las causales previstas en las leyes 40 de 1993, 80 de 1993, 418 de 1997, 610 de 2000, 828 de 2003 y demás normas aplicables, **Aerocivil**, por medio de acto administrativo debidamente motivado, podrá decretar la caducidad del **Contrato** y ordenar su liquidación en el estado en que se encuentre.

112.2 Incumplimientos reiterados que generan multas

Para efectos de este **Contrato**, y sin perjuicio de la facultad general consagrada anteriormente, las partes entienden que son incumplimientos que afectan de manera grave y directa la ejecución del **Contrato**, y evidencian que puede conducir a su paralización, los casos en que el **Concesionario** persista en los incumplimientos que dan lugar a la aplicación de multas, de conformidad con lo señalado en el numeral 106.2 de la CLÁUSULA 106 del presente **Contrato**.

112.3 Alteraciones en la composición accionaria

Aerocivil podrá declarar la caducidad del **Contrato** ante cualquier alteración a la composición accionaria del **Concesionario** contraria a lo previsto en el **Pliego de Condiciones** y no aprobada por **Aerocivil**, siempre que la **Propuesta** que dio origen al presente **Contrato de Concesión** se hubiere hecho bajo la fórmula de **Promesa de Sociedad Futura**.

Para tal efecto:

- (i) Los miembros originales de la sociedad, que aparezcan en la **Propuesta**, y que hayan aportado la experiencia en operación de **Terminales de Pasajeros**, y quienes hayan acreditado la capacidad financiera, deberán



permanecer como socios de la misma, durante todo el plazo de ejecución del **Contrato** y hasta su liquidación.

- (ii) Los miembros originales de la sociedad, que aparezcan en la **Propuesta**, y que hayan aportado la experiencia en consecución de financiación, deberán permanecer como socios de la misma hasta el cumplimiento total de la **Etapa de Modernización**.
- (iii) Lo anterior salvo autorización expresa y escrita de **Aerocivil**, autorización que en cualquier caso se otorgará cuando la enajenación de la participación en la sociedad sea hecha a una persona que tenga al menos los indicadores de experiencia y/o capacidad financiera que sean necesarios para que el **Concesionario** mantenga los requisitos mínimos que se tuvieron en cuenta al evaluar y adjudicar la **Licitación**.

112.4 Incumplimiento a los Financiadores

También será considerada como una causal de caducidad del **Contrato** el incumplimiento no subsanable (de conformidad con los contratos de crédito) de las obligaciones del **Concesionario** frente a sus **Financiadores**, siempre y cuando (i) este incumplimiento haya sido notificado a **Aerocivil** en los términos del numeral 117.2 de la CLÁUSULA 117 del presente **Contrato de Concesión**, a menos que en los términos de dicho numeral, los **Financiadores** o un nuevo **Concesionario** propuesto por ellos, continúe con la ejecución del **Contrato**, y (ii) haya sido previsto en los contratos de crédito suscritos entre el **Concesionario** y los **Financiadores** que el incumplimiento tendrá las consecuencias previstas en la CLÁUSULA 117 de este **Contrato**.

112.5 Procedimiento para la declaratoria de caducidad

Ocurrida una causal de caducidad, **Aerocivil** deberá notificar personalmente al **Concesionario**, para lo cual se entenderá surtida la notificación personal con la radicación del documento al que se refiere el inciso siguiente, en la dirección del **Concesionario** señalada en la CLÁUSULA 138.

Mediante notificación personal, el **Concesionario** será informado del inicio de un procedimiento sancionador en su contra, indicándole la causal que –a juicio de **Aerocivil**– da lugar a la caducidad del **Contrato**. Salvo que se trate de la causal de caducidad señalada en el numeral 112.2 de esta misma cláusula, el **Concesionario** contará con un plazo de treinta (30) **Días Hábiles** para corregir el incumplimiento a satisfacción de **Aerocivil** o para entregar a **Aerocivil** un plan y un cronograma definido para corregir el incumplimiento.

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



Si no se ha corregido el incumplimiento a satisfacción de **Aerocivil** o si el plan y el cronograma de corrección presentado no es satisfactorio para **Aerocivil**, ésta notificará la ocurrencia del incumplimiento no subsanado a los **Financiadores** para efectos de lo previsto en la CLÁUSULA 117 de este **Contrato**. Si, de acuerdo con los términos de dicha cláusula, los **Financiadores** no toman posesión del **Proyecto**, ya sea porque no manifiestan su voluntad de hacerlo o porque **Aerocivil** no aprueba la toma de posesión, **Aerocivil** podrá declarar la caducidad del **Contrato** de manera inmediata.

En caso de que **Aerocivil** declare la caducidad del **Contrato**, una vez ejecutoriada la resolución correspondiente, el **Concesionario** entregará inmediatamente el **Proyecto** en el estado en que se encuentre. Si no lo hiciera, **Aerocivil** podrá tomar posesión del **Proyecto** para lo cual **Aerocivil** levantará un acta en la cual deberá quedar relacionado un inventario de los bienes que forman parte de la **Concesión**, los equipos y demás elementos dispuestos por el **Concesionario**, así como los pormenores que se consideren pertinentes. Esta acta estará suscrita por un funcionario designado por **Aerocivil**, por el **Interventor** y por un representante del **Concesionario**, si así lo quisiese. Si fuere del caso, una vez recibido o tomado el **Proyecto**, **Aerocivil** procederá de inmediato a la liquidación del **Contrato**.

Una vez ejecutoriada la resolución de caducidad, **Aerocivil** hará efectivas las garantías a que hubiese lugar, las multas pendientes de pago y la pena pecuniaria correspondiente.

CLÁUSULA 113 TERMINACIÓN UNILATERAL

Aerocivil podrá decretar la terminación anticipada y unilateral del **Contrato**, por las causales y en las condiciones previstas en el artículo 17 de la Ley 80 de 1.993, o en las normas que lo adicionen, modifiquen o sustituyan, únicamente durante la **Etapas Previa** y la **Etapas de Modernización**, de conformidad con lo establecido en el artículo 32 de la Ley 105 de 1.993. En el caso que se presente cualquiera de las causales previstas en el artículo 17 de la Ley 80 de 1.993 se podrá aplicar, en lo pertinente, lo previsto en la CLÁUSULA 117 de este **Contrato**, para continuar la ejecución del **Proyecto** con los **Financiadores** o la entidad que ellos designen.

CLÁUSULA 114 MODIFICACIÓN UNILATERAL

Si durante la **Etapas Previa** y la **Etapas de Modernización** fuere necesario introducir variaciones en el **Contrato** para evitar la paralización o la afectación grave del servicio, y previamente las **Partes** no llegaran al acuerdo respectivo, **Aerocivil**, mediante acto administrativo debidamente motivado, lo modificará mediante la supresión o adición de obras, trabajos, suministros o servicios.



Si las modificaciones alteran el valor del **Contrato** en un veinte por ciento (20%), o más, respecto del valor estimado en la CLÁUSULA 6, el **Concesionario** podrá renunciar a la continuación de su ejecución. En este evento, **Aerocivil** ordenará la liquidación del **Contrato**, y ordenará las medidas del caso para garantizar la terminación de su objeto.

CLÁUSULA 115 INTERPRETACIÓN UNILATERAL

Si durante la **Etapa Previa** y la **Etapa de Modernización** surgieran discrepancias entre las **Partes** sobre la interpretación de alguna de las estipulaciones del mismo, que puedan conducir a la paralización o a la afectación del servicio, si no se lograra acuerdo, **Aerocivil** interpretará mediante acto administrativo debidamente motivado, las estipulaciones o cláusulas objeto de la diferencia.

CLÁUSULA 116 REVERSIÓN

116.1 Procedimiento

Una vez ocurra el evento previsto en el numeral 64.1 de la CLÁUSULA 64, el **Concesionario**, el **Interventor** y **Aerocivil** darán inicio al procedimiento de preparación para la terminación del **Contrato** y para la reversión de los bienes afectos al mismo.

116.1.1 Actualización Final del Inventario de Bienes de la Concesión

Una vez ocurra el evento previsto en el numeral 64.1 de la CLÁUSULA 64, el **Interventor** y **Aerocivil** iniciarán la actualización final del **Inventario de Bienes de la Concesión**, para lo cual efectuarán una revisión conjunta de las **Obras de Modernización**, de las **Obras Voluntarias** y de las **Obras Complementarias** ejecutadas por el **Concesionario**, así como de los otros **Bienes de la Concesión** a que se refiere la CLÁUSULA 84 del presente **Contrato**. La actualización final del **Inventario de Bienes de la Concesión** deberá ser realizada con los mismos criterios señalados en el numeral 84.3 de la CLÁUSULA 84 y deberá concluirse antes del décimo quinto (15º) **Día Calendario** siguiente a la fecha del inicio de su elaboración.



Como resultado de la última actualización del **Inventario de Bienes de la Concesión** deberá producirse un listado de bienes muebles e inmuebles que deberá contener –como mínimo– los bienes que se indican en el Apéndice I (“Bienes Revertibles”) de este **Contrato de Concesión**, sin perjuicio de la obligatoria inclusión de todos aquellos bienes que hubieren sido adquiridos por el **Concesionario** o por un tercero y estuvieran destinados al cumplimiento de cualquiera de las obligaciones del **Concesionario**, de conformidad con lo señalado en este **Contrato**.

Durante la verificación de los **Bienes de la Concesión** a la que se refieren los dos incisos anteriores, se verificará al estado de los **Bienes de la Concesión**, el cual deberá corresponder a aquel indicado en el Apéndice I de este **Contrato de Concesión**. En el evento en que uno o varios de los **Bienes de la Concesión** presentara un estado de deterioro, fatiga o desgaste, superior al señalado en el Apéndice I del **Contrato**, o no hubiere sido actualizado en cuanto a sus componentes físicos o lógicos, cuando a ello hubiere lugar de acuerdo con el Apéndice I, el **Concesionario** estará en la obligación de repararlo, reponerlo o actualizarlo, de tal manera que los bienes que sean revertidos a **Aerocivil** se encuentren –como mínimo– en el estado previsto en el Apéndice I de este **Contrato**. La reparación, reposición o actualización de estos bienes deberá hacerse dentro de los cuarenta y cinco (45) **Días Calendario** siguientes a la terminación de la última actualización del **Inventario de Bienes de la Concesión**.

El inventario de **Bienes de la Concesión** así actualizado, formará parte integral del **Acta de Terminación**.

116.1.2 Actualización de las Memorias Técnicas

Durante el mismo periodo a que se refiere el numeral anterior, el **Concesionario** efectuará la última actualización de las **Memorias Técnicas** a la que se refiere la CLÁUSULA 48, y en esta se incluirán las reparaciones, actualizaciones o reposiciones de **Bienes de la Concesión** que sean efectuadas por el **Concesionario**, en cumplimiento de lo previsto en el Apéndice I de este **Contrato** y en el numeral 116.1.1 anterior.

La última actualización de las **Memorias Técnicas** también formará parte del **Acta de Terminación**.

116.1.3 Inventario de Contratos

Dentro del mismo periodo al que se refieren los dos numerales anteriores, el **Concesionario** entregará a **Aerocivil** una relación de los contratos suscritos para

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



la **Operación, Administración y Explotación Comercial** de los **Aeropuertos** y que se prevea que se encontrarán vigentes al momento de la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato**. Dicha relación contendrá los siguientes elementos:

- a) Número de referencia del contrato.
- b) Partes del contrato.
- c) Objeto del contrato identificando en todo caso el área objeto del contrato y la destinación de la misma.
- d) Valor del último canon o contraprestación por el uso del área, o cualquiera otra contraprestación o canon que no implique el uso de áreas.
- e) Plazo del contrato.
- f) Fecha de suscripción.
- g) Fecha de terminación.

Adicionalmente a esta relación, el **Concesionario** hará entrega de los expedientes correspondientes a todos y cada uno de los contratos suscritos para la **Operación, Administración y Explotación Comercial** de los **Aeropuertos**, así como de aquellos **Contratos Cedidos**, independientemente que estuvieren vigentes al momento de la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato** o no.

El expediente de cada contrato deberá contener el original del contrato suscrito y de todas sus modificaciones, los recibos de caja o comprobantes de pago emitidos durante su vigencia, los peritajes y avalúos efectuados sobre el bien correspondiente y la correspondencia cruzada con el correspondiente contratista.

116.2 Suscripción del Acta de Terminación del Contrato

Dentro de los cinco (5) **Días Hábiles** siguientes a la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato** el **Concesionario**, junto con **Aerocivil** y el **Interventor** levantarán el **Acta de Terminación del Contrato** en la cual deberá quedar relacionado el **Inventario de los Bienes de la Concesión** al que se refiere el numeral 116.1.1 anterior, la actualización de las **Memorias Técnicas** a la que se refiere el numeral 116.1.2 de esta misma cláusula y la relación de los contratos suscritos para la **Operación, Administración y Explotación Comercial** de los **Aeropuertos** y de los **Contratos Cedidos** que permanecen vigentes, así como la manifestación de **Aerocivil** de haber recibido el expediente de todos los contratos en los términos señalados en el numeral 116.1.3 anterior.



Una vez suscrita el **Acta de Terminación del Contrato** se entenderán revertidos los **Bienes de la Concesión** y terminado el **Contrato de Concesión** con los siguientes efectos.

116.2.1 En cuanto a los Bienes de la Concesión

Sin perjuicio de lo dispuesto en la CLÁUSULA 120 de este **Contrato**, los **Bienes de la Concesión** señalados en el **Inventario de Bienes de la Concesión** actualizados de conformidad con lo dispuesto en el numeral 116.1.1 de esta misma cláusula, serán restituidos a **Aerocivil** en la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato**, dando cumplimiento a los requisitos que exija la ley en relación con el bien de que se trate. Para este efecto, **Aerocivil** retomará posesión de los bienes de su propiedad mediante la ocupación de los mismos, asumirá la posesión de los bienes cuya propiedad se le transfiere y asumirá la operación, explotación comercial y mantenimiento de todos los **Bienes de la Concesión** a partir de las doce (12) horas (12:00 meridiano) del **Día Calendario** siguiente a la suscripción del **Acta de Terminación del Contrato**, sin perjuicio de las acciones y derechos en favor de **Aerocivil** originados en el estado de tales bienes al momento de su restitución.

Los **Bienes de la Concesión** cuya tenencia o propiedad detente el **Concesionario** a cualquier título, incluidos aquellos vinculados a un esquema de leasing, sus componentes, partes y repuestos, serán revertidos a **Aerocivil**. Para este efecto, no se causará compensación adicional a las previstas en el presente **Contrato**, en favor del **Concesionario**.

Los **Bienes de la Concesión**, deberán ser entregados a **Aerocivil** libres de todo gravamen o pasivo, en las condiciones previstas en el Apéndice I de este **Contrato**; la propiedad plena de aquellos bienes adquiridos por el **Concesionario** para la ejecución del objeto contractual será transferida a **Aerocivil** sin que haya lugar a erogaciones, pagos o cargas para **Aerocivil** con ocasión de dicha transferencia. La tenencia de los bienes de propiedad de **Aerocivil** entregados al **Concesionario** con ocasión del presente **Contrato de Concesión** será devuelta a **Aerocivil** sin limitación alguna, en el mismo estado en que fueron entregados al **Concesionario**, considerando en todo caso el desgaste al que se hubieren visto sometidos por el paso del tiempo, salvo que éstos hubieren sido objeto de reposición por parte del **Concesionario**, caso en el cual será transferida su plena propiedad.

Para la reversión de los **Bienes de la Concesión** el **Concesionario** deberá efectuar la cesión a favor de **Aerocivil**, de los derechos de propiedad intelectual que tenga el **Concesionario** sobre los sistemas informáticos, eléctricos, mecánicos, electrónicos y/o electromecánicos implementados en el **Aeropuerto** en cumplimiento de las obligaciones emanadas del presente **Contrato**, y de las



bases de datos que haya desarrollado para el cumplimiento del **Contrato de Concesión**, como parte de las labores de **Administración, Operación, Modernización o Explotación Comercial**. La cesión de los derechos de propiedad intelectual - derechos de autor, marcas, patentes, modelos de utilidad, entre otros - incluye todos aquellos derechos que permitan a **Aerocivil**, a partir del momento de la reversión de los **Bienes de la Concesión**, los usos necesarios para la administración, operación, modernización o explotación comercial en iguales condiciones que las del **Concesionario**. En caso que se hubiera implementado algún programa propietario del **Concesionario**, éste expedirá a favor de la **Aerocivil**, la correspondiente licencia de uso, sin restricciones de tiempo, y con derecho a la recepción de las actualizaciones (updates) que sean desarrolladas para dicho sistema, por espacio de cinco (5) años contados a partir de la terminación del **Contrato de Concesión**. Por esta cesión, el **Concesionario** no podrá efectuar cargo alguno a **Aerocivil**.

Para perfeccionar tal cesión, **Aerocivil** y el **Concesionario** deberán elaborar y registrar -si es del caso- los documentos que prescriba la ley para tales efectos.

116.2.2 En relación con los Ingresos Regulados y los Ingresos no Regulados:

Aerocivil será la beneficiaria de los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** a partir de la **Fecha Efectiva de Terminación**.

Lo anterior, salvo en el caso en que los **Ingresos Regulados** le hubiesen sido previamente restituidos a **Aerocivil** como consecuencia de la obtención del **Ingreso Esperado** por parte del **Concesionario** con anterioridad al vencimiento del mes ciento ochenta (180) contado desde la suscripción del **Acta de Inicio de Ejecución**. En tal caso, a la **Fecha Efectiva de Terminación**, **Aerocivil** será beneficiaria de los **Ingresos no Regulados**.

116.2.3 Cesión de los Contratos

Aerocivil notificará al **Concesionario** sobre su intención de continuar o no con los contratos celebrados por éste para la **Operación, Administración y Explotación Comercial** de los **Aeropuertos**, antes del vencimiento del plazo de veinte (20) **Días Calendario** contados desde la fecha de recepción del inventario de contratos a que hace referencia el numeral 116.1.3 de esta misma cláusula

Mediante la suscripción del **Acta de Terminación**, el **Concesionario** cederá a **Aerocivil** aquellos **Contratos Cedidos** que se encuentren vigentes y aquellos contratos celebrados para la **Operación, Administración y Explotación Comercial** de los **Aeropuertos** durante la vigencia del **Contrato de Concesión**, cuya cesión hubiere sido solicitada por **Aerocivil** en los términos del inciso



anterior. Los demás contratos se entenderán terminados, por decisión de la **Aerocivil**, a partir de la suscripción del **Acta de Terminación**, para lo cual el **Concesionario** incluirá las estipulaciones pertinentes en todos los contratos que celebre.

Aunque las condiciones pactadas por el **Concesionario** en cada uno de los contratos celebrados para la **Operación y Administración** de los **Aeropuertos** son definidas de manera autónoma por éste y sin la intervención de **Aerocivil**, al momento de la terminación del **Contrato de Concesión**, los contratos que sean cedidos por parte del **Concesionario** a **Aerocivil** no podrán contener cláusulas o condiciones que impidan la realización de la cesión, ni cláusulas que impliquen la imposibilidad de aumentar la contraprestación debida o la reducción de la misma, ni derechos de preferencia u obligaciones de renovación de los términos del contrato por periodos superiores a un año ni cláusulas que impidan la terminación de los contratos por decisión autónoma de **Aerocivil**.

La cesión de estos contratos deberá ser notificada por **Aerocivil** a los terceros suscriptores de los contratos objeto de cesión, dentro de los cinco (5) **Días** siguientes a la suscripción del **Acta de Terminación**.

116.3 Reversión en caso de terminación anticipada del Contrato

En el caso de presentarse una terminación anticipada del **Contrato de Concesión**, se procederá tal y como se indica a continuación para efectos de la reversión.

116.3.1 Terminación Anticipada por Mutuo Acuerdo de las Partes

Si la causal de terminación anticipada del **Contrato de Concesión** fuera aquella contenida en el numeral 118.9 de la CLÁUSULA 118 del **Contrato de Concesión**, se seguirá el mismo procedimiento señalado en la presente cláusula, dando comienzo al mismo a partir del inicio del tercer (3) mes anterior a la fecha fijada por las **Partes** para la terminación del **Contrato de Concesión**.

116.3.2 Terminación Anticipada por Caducidad o Terminación Unilateral

En el evento de presentarse una terminación del **Contrato de Concesión** por las causales contenidas en los numerales 118.1 y 118.2 de la CLÁUSULA 118, lo correspondiente a la reversión de los **Bienes de la Concesión** será consignado en el acto administrativo mediante el cual se ordena la terminación del **Contrato**



de Concesión, siguiendo en lo aplicable los criterios señalados en la presente Cláusula.

116.3.3 Terminación Anticipada por causas imputables a Aerocivil

En el caso en que el **Concesionario** solicitare a **Aerocivil** la terminación anticipada del **Contrato de Concesión** como consecuencia de la ocurrencia de las causales contenidas en los numerales 118.3 o 118.7 de la CLÁUSULA 118 de este mismo **Contrato**, la fecha de inicio del proceso previo a la suscripción del **Acta de Terminación** que se describe en esta cláusula, será fijada de mutuo acuerdo entre las **Partes**.

Para el proceso de preparación del **Acta de Terminación**, se aplicará en lo que resulte aplicable, lo previsto en los numerales 116.1 y 116.2 de esta misma cláusula.

116.3.4 Terminación Anticipada por Imposibilidad de Renovar las Garantías, Extensión de la Etapa Previa o Suspensión del Contrato

En el caso de presentarse alguno de los eventos de terminación anticipada del **Contrato de Concesión** previsto en alguno de los numerales 118.4, 118.5 o 118.6 de la CLÁUSULA 118 de este mismo **Contrato**, la fecha de inicio del proceso previo a la suscripción del **Acta de Terminación** que se describe en esta cláusula, se iniciará a partir del acaecimiento del hecho que genera la terminación anticipada del **Contrato de Concesión**, según se describe en cada uno de los numerales anteriormente citados.

Para el proceso de preparación del **Acta de Terminación**, se aplicará en lo que resulte aplicable, lo previsto en los numerales 116.1 y 116.2 de esta misma cláusula.

ITSL



CAPÍTULO XX – TOMA DE POSESIÓN, TERMINACIÓN ANTICIPADA Y LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO

CLÁUSULA 117 TOMA DE POSESIÓN POR LOS FINANCIADORES

117.1 Por Incumplimiento del Contrato de Concesión

En el caso que se presente cualquier incumplimiento del **Concesionario** que de conformidad con la ley y este **Contrato** pueda conducir a la declaratoria de caducidad, los **Financiadores** o la entidad por ellos designada podrán asumir la continuación de la ejecución del **Contrato**, de conformidad con los documentos de crédito, para lo cual **Aerocivil** les notificará la ocurrencia del incumplimiento. Los **Financiadores** deberán manifestar su intención de corregir los incumplimientos del **Concesionario** y de asumir la continuación de la ejecución del **Proyecto** dentro de los cuarenta y cinco (45) **Días** siguientes a la notificación hecha por **Aerocivil**, caso en el cual pondrán a consideración de **Aerocivil** el nombre del nuevo Concesionario acompañando la información pertinente para garantizar que el nuevo Concesionario o los **Financiadores**, según sea el caso, asumirán íntegramente la ejecución del **Proyecto**, asumiendo las mismas obligaciones y prestando las mismas seguridades y garantías otorgadas por el **Concesionario** bajo este **Contrato**. La comunicación de **Aerocivil** se hará una vez vencido el término para subsanar el incumplimiento con que cuenta el **Concesionario** de conformidad con lo previsto en la CLÁUSULA 112, sin que ese incumplimiento haya sido subsanado a satisfacción de **Aerocivil**, o una vez la aplicación de multas pueda convertirse en causal de caducidad, en los términos del numeral 106.2 de la CLÁUSULA 106

La continuación de la ejecución del **Proyecto** por parte de los **Financiadores** o la entidad por ellos designada, estará sujeta a la previa aprobación de **Aerocivil**, aprobación que en todo caso se dará, siempre que la entidad designada por los **Financiadores** cumpla con los requisitos mínimos que se tuvieron en cuenta para calificar como **Hábiles** propuestas presentadas en el marco de la **Licitación**. Si **Aerocivil** no da esta aprobación o no se manifiesta al respecto, dentro de un término de treinta (30) **Días** contados a partir de la comunicación de los **Financiadores**, o si los **Financiadores** deciden no ejercer el derecho de tomar posesión del **Proyecto**, se podrá declarar la caducidad del **Contrato**.



117.2 Por Incumplimiento de los Contratos de Crédito

En el caso que el **Concesionario** se encuentre incurso en alguna causal de incumplimiento con los **Financiadores** de conformidad con los respectivos documentos de crédito y garantía celebrados entre el **Concesionario** y los **Financiadores**, mas no con **Aerocivil**, y sin perjuicio de los derechos legales y contractuales, se autorizará aplicar el siguiente procedimiento, siempre y cuando el mismo haya sido acordado entre el **Concesionario** y los **Financiadores**, y se cumpla con los requerimientos legales que sean del caso:

- a) Los **Financiadores** deberán notificar por escrito a **Aerocivil**, en un término no superior a treinta (30) **Días Calendario**, el incumplimiento del **Concesionario**, entendiéndose que se han agotado las posibilidades de subsanar el incumplimiento y que se ha declarado que el **Concesionario** ha incumplido definitivamente los contratos de crédito, causándose la aceleración de éstos. En dicha notificación los **Financiadores** manifestarán su voluntad de remover al **Concesionario** y pondrán a consideración de **Aerocivil** la información pertinente para garantizar que el nuevo concesionario o los **Financiadores**, según sea el caso, asumirán íntegramente la ejecución del **Contrato**, prestando las mismas seguridades y garantías otorgadas por el **Concesionario** bajo este **Contrato**.
- b) El nuevo concesionario o los **Financiadores**, según el caso, deberán ser aprobados previamente por **Aerocivil**, aprobación que en todo caso se dará, siempre que la entidad designada por los **Financiadores** cumpla con todos los requisitos habilitantes previstos en la **Licitación**. La aprobación de **Aerocivil** deberá producirse dentro de los treinta (30) **Días** siguientes a la presentación de los **Financiadores** de su propuesta; en caso de que **Aerocivil** no se pronuncie se entenderá que se ha negado la propuesta de los **Financiadores**.
- c) En el evento que **Aerocivil** no apruebe el nuevo concesionario o los **Financiadores** decidan no ejercer su opción de proponer uno, según sea el caso, se considerará que el incumplimiento del **Concesionario** frente a los **Financiadores** constituye también un incumplimiento del **Concesionario** frente a este **Contrato** y se podrá proceder a declarar la caducidad del mismo, de conformidad con lo previsto en la CLÁUSULA 112 de este **Contrato**.
- d) Para la efectividad de esta cláusula el **Concesionario** se obliga a hacer la cesión del **Contrato** a los **Financiadores** o a la entidad por ellos designada, en el caso que **Aerocivil** lo apruebe según lo previsto en los numerales anteriores. Dicha cesión obligatoria sólo aplicará si la toma de posesión está prevista en los contratos de crédito.



CLÁUSULA 118 TERMINACIÓN ANTICIPADA

El presente **Contrato** terminará antes del vencimiento del **Plazo Estimado del Contrato** por cualquiera de las siguientes causas:

118.1 Declaración de caducidad

Cuando quede ejecutoriada la resolución mediante la cual **Aerocivil** haya declarado la caducidad del **Contrato** de conformidad con lo establecido en la CLÁUSULA 112, de este **Contrato**

118.2 Declaración de terminación unilateral

Una vez ejecutoriada la Resolución mediante la cual **Aerocivil** haya dado por terminado unilateralmente el presente **Contrato** según lo establecido en la CLÁUSULA 113 de este **Contrato**.

118.3 Por modificación de las tarifas

Cuando el **Concesionario** haya solicitado a **Aerocivil** la terminación anticipada del **Contrato**, por haberse presentado la circunstancia prevista en el inciso segundo del numeral 68.2 de la CLÁUSULA 68 de este **Contrato**. En este caso, **Aerocivil** contará con un plazo de treinta (30) **Días**, contados a partir de la recepción de la solicitud de terminación anticipada, para efectuar el ajuste de las tarifas hasta igualarlas con la **Estructura Tarifaria** contenida en el **Contrato**. Vencido este plazo sin haberse atendido la solicitud y/o sin haberse logrado el ajuste a las tarifas, se entenderá que se ha producido la **Fecha Efectiva de Terminación**, y las partes obrarán en consecuencia de ello, salvo cuando **Aerocivil** considere que la solicitud de terminación del **Concesionario** es infundada, o el **Concesionario** a su vez se encuentre en incumplimiento de sus obligaciones, caso en el cual el **Concesionario** podrá acudir al **Tribunal de Arbitramento** para que se dirima la controversia.

El **Concesionario** tendrá derecho a la terminación siempre que se encuentre al día en el cumplimiento de sus propias obligaciones bajo este **Contrato**.

118.4 Por imposibilidad de renovar las garantías

Cuando el **Concesionario** haya solicitado a **Aerocivil**, o **Aerocivil** haya dispuesto la terminación anticipada del **Contrato**, por haberse presentado la circunstancia



prevista en el numeral 118.4 de la CLÁUSULA 118 de este **Contrato**. En este caso, las partes iniciarán el proceso para la suscripción del **Acta de Terminación del Contrato** al que se refiere la CLÁUSULA 116 de este **Contrato** y en consecuencia, la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato** se cumplirá con la suscripción del **Acta de Terminación del Contrato** en los términos señalados en el numeral 116.3.4 de la CLÁUSULA 116 de este **Contrato**.

118.5 Por vencimiento del término máximo de duración del Periodo de Extensión de la Etapa Previa

Cuando el **Periodo de Extensión de la Etapa Previa**, previsto en la CLÁUSULA 11 de este mismo **Contrato de Concesión**, tuviere una duración superior a seis (6) meses. Vencido este periodo, se iniciará el proceso para la suscripción del **Acta de Terminación del Contrato**, en los términos señalados en el numeral 116.3.4 de la CLÁUSULA 116. La **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato** corresponderá a la fecha de suscripción del **Acta de Terminación del Contrato**.

118.6 Por suspensión del Contrato

Cuando se haya solicitado la terminación anticipada del **Contrato** por cualquiera de las **Partes**, por haber ocurrido la suspensión total del **Contrato** o de cualquiera de las obligaciones surgidas de sus estipulaciones, que afecte de manera grave la ejecución del **Proyecto** —en los términos de la CLÁUSULA 118 de este **Contrato**— durante un término continuo de más de cuatro (4) meses. En este caso, la parte que solicita la terminación anticipada deberá notificar por escrito a la contraparte con no menos de treinta (30) **Días Calendario** de anticipación a la fecha en que se pretenda hacer efectiva la terminación. Vencido este plazo sin haberse atendido la solicitud y/o sin haber cesado la **Fuerza Mayor o Caso Fortuito**, se iniciará el procedimiento para la terminación del **Contrato de Concesión**, en los términos señalados en el numeral 116.3.4 de la CLÁUSULA 116 de este **Contrato de Concesión**.

118.7 Por parálisis de las Operaciones en el Aeropuerto imputables a Aerocivil

Cuando el **Concesionario** haya solicitado a **Aerocivil** la terminación anticipada del **Contrato**, por haberse presentado una parálisis de la totalidad de las **Operaciones** en alguno de los **Aeropuertos**, por un término continuo de quince (15) **Días**, por causas exclusivamente imputables a **Aerocivil** derivadas del incumplimiento de sus funciones de control de tráfico aéreo a su cargo, por el mal estado de las pistas de alguno de los **Aeropuertos**, por la ausencia de prestación del Servicio de Extinción de Incendios o por cualquier otra causal imputable a



Aerocivil que obligue al cierre de alguno de los **Aeropuertos**. En este caso, **Aerocivil** contará con un plazo de diez (10) **Días Calendario**, contados a partir de la recepción de la solicitud de terminación anticipada, para remediar las causas que dieron origen a la parálisis. Vencido este plazo sin haberse logrado el restablecimiento de las **Operaciones**, se entenderá que se ha producido la **Fecha Efectiva de Terminación**, y las partes obrarán en consecuencia de ello, salvo cuando **Aerocivil** considere que la solicitud de terminación del **Concesionario** es infundada, o el **Concesionario** a su vez se encuentre en incumplimiento de sus obligaciones, caso en el cual el **Concesionario** podrá acudir al **Tribunal de Arbitramento** para que se dirima la controversia.

El **Concesionario** tendrá derecho a la terminación siempre que se encuentre al día en el cumplimiento de sus propias obligaciones bajo este **Contrato**.

118.8 Por ocurrencia de un riesgo imprevisible

Cuando las **Partes** no logren conjurar un riesgo imprevisible e irresistible en los términos y condiciones a los que se refiere la CLÁUSULA 96.

118.9 Por mutuo acuerdo de las Partes

Cuando las **Partes** por mutuo acuerdo decidan terminar el presente **Contrato**, circunstancia que se hará constar por escrito.

CLÁUSULA 119 COMPENSACIÓN POR TERMINACIÓN ANTICIPADA

119.1 Fórmula para el pago de la compensación por terminación anticipada

Si la terminación anticipada del presente **Contrato** se presenta antes de (i) el vencimiento del mes ciento ochenta (180) o (ii) con posterioridad al vencimiento del mes ciento ochenta (180) y antes del vencimiento del mes trescientos (300) sin que el **Concesionario** hubiese obtenido el **Ingreso Esperado**, **Aerocivil** pagará al **Concesionario** el monto P según la fórmula siguiente, siempre y cuando el resultado de dicho valor P sea positivo. En el evento que el resultado de la siguiente fórmula sea negativo, el pago deberá ser realizado por parte del **Concesionario** y a favor de **Aerocivil**:



$$P = \left[\sum_{i=1}^N (I_i + GAOM_i - IB_i)(1 + r_i) \right] - (CP + M + C_s) + O_{AC}$$

Donde:

N:	Mes en que se produce la terminación del Contrato .
I_i :	Monto de la inversión realizada por el Concesionario en cada uno de los meses i durante la ejecución del Contrato , desde la fecha del Acta de Inicio de Ejecución , en Pesos del mes i .
IB_i :	Ingreso Bruto causado en el mes i en Pesos del mes i .
$Gaom_i$:	Gastos de Administración, Operación y Mantenimiento en el mes i en Pesos del mes i . Estos gastos serán establecidos por las Partes de mutuo acuerdo o, en su defecto, por el Panel de Expertos , pero en todo caso su valor no podrá ser superior al consignado en los registros contables del Fideicomiso para estos rubros. No se podrán incluir gastos o costos que se hayan tenido en cuenta en los montos de inversión.
CP:	Cláusula Penal causada en el evento de declararse la caducidad del Contrato por incumplimiento del Concesionario , en Pesos del momento de la terminación.
M	Multas debidas por el Concesionario a Aerocivil , correspondientes a sumas expresas y exigibles en los términos señalados en la CLÁUSULA 103 .
C_s	Recursos tomados de la Subcuenta Principal del Fideicomiso , en el evento previsto en la CLÁUSULA 54 de este Contrato .
O_{AC}	Obligaciones de Aerocivil con el Concesionario pendientes de pago, en Pesos del momento de la terminación.

Para determinar el monto de la inversión realizada por el **Concesionario** en cada uno de los meses desde el inicio de la ejecución del **Contrato**, se aplicará la siguiente fórmula:

$$I_i = lint_i + lom_i + lpm_i + lov_i + lac_i$$

Donde:

I_i :	Monto de la inversión realizada por el Concesionario en el mes i en Pesos del mes i .
$lint_i$:	Monto de la inversión realizada por el Concesionario en el mes i en Pesos del mes i destinada al pago de la Interventoría . Estos montos corresponderán a los recursos efectivamente depositados por el Concesionario en la Subcuenta de Interventoría en el mes i .
lpm_i :	Monto de la inversión realizada por el Concesionario en el mes i en

[Handwritten signatures and marks]

[Handwritten signature]



	Pesos del mes i destinada al pago de planes maestros. Estos montos corresponderán a los recursos efectivamente depositados por el Concesionario en la Subcuenta de Planes Maestros en el mes i.
lom _i :	Monto de las Obras de Modernización efectivamente ejecutadas por el Concesionario hasta el mes i. El valor de las Obras de Modernización será calculado por las Partes y en caso de discrepancia, este valor será calculado por el Panel de Expertos .
lov _i :	Inversión realizada por el Concesionario en Obras Voluntarias en el mes i. Este valor sólo resulta aplicable cuando la terminación del Contrato se hubiera producido por Fuerza Mayor o Caso Fortuito o por causas imputables a Aerocivil .
lac _i :	Monto de la inversión realizada por el Concesionario en el mes i en Pesos del mes i destinada al pago de la parte fija de la remuneración del Panel de Expertos . Estos montos corresponderán a los recursos efectivamente depositados por el Concesionario en la Subcuenta del Panel de Expertos en el mes i.

Para determinar el factor "r" aplicable para cada mes "i", con el objeto de llevar todos los montos a pesos del momento de la terminación del **Contrato**, se aplicará la siguiente fórmula:

$$r_i = \left\{ \frac{IPC_N}{IPC_i} \times (1 + hq)^{N-i} \right\} - 1$$

Donde:

IPC _N :	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior en el que se produce la terminación anticipada.
IPC _i :	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al mes i.
h=	La variable h será igual a UNO (1.00), si la terminación anticipada se presenta por la ocurrencia de la causal prevista en los numerales 118.3 o 118.7 de la CLÁUSULA 118 de este Contrato .
h =	La variable h será igual a CERO PUNTO OCHENTA Y CINCO (0.85) si la terminación anticipada se presenta por la ocurrencia de las causales previstas en los numerales 118.2; 118.4; 118.5; 118.6; 118.8o 118.9de la CLÁUSULA 118 de este Contrato
h =	La variable h será igual a CERO PUNTO SETENTA (0.70) si la terminación anticipada se presenta por la ocurrencia de la causal prevista en el numeral 118.1 de la CLÁUSULA 118
N	Mes correspondiente a la terminación anticipada del Contrato .
q=	Es una tasa fija mensual, equivalente al 0,8 por ciento (0,8%).

[Handwritten signatures and marks]

[Handwritten signature]



119.2 Paz y salvo

Las **Partes** aceptan que dentro de los montos acordados en los numerales anteriores se entienden incluidas las indemnizaciones mutuas por concepto de todo perjuicio derivado de la terminación anticipada de este **Contrato**, incluyendo pero sin limitarse a daño emergente, lucro cesante, perjuicios directos e indirectos, presentes y futuros, pérdidas o interrupciones en los negocios, y otros similares.

119.3 Pago de la compensación

En cualquier caso de pago directo al **Concesionario**, en virtud de la terminación anticipada del **Contrato**, **Aerocivil** pagará esta obligación con los saldos disponibles en las **Subcuentas de Interventoría, Transitoria, del Panel de Expertos, de Planes Maestros y de Excedentes de Aerocivil**. Si los recursos disponibles en dichas subcuentas no fueren suficientes, **Aerocivil** tendrá un plazo de dieciocho (18) meses para pagar el cincuenta por ciento (50%) del monto pendiente de pago, y un año adicional para el pago del saldo remanente. Durante estos períodos se reconocerá un interés del **DTF** más cinco por ciento (5%) sobre los saldos adeudados, los cuales se pagarán con el respectivo capital. Vencidos estos términos se causarán intereses de mora, de acuerdo con lo establecido en la **CLÁUSULA 123** de este **Contrato**.

Cuando de las fórmulas establecidas en esta cláusula surja la obligación de pago a cargo del **Concesionario** y a favor de **Aerocivil**, en virtud de la terminación anticipada del **Contrato**, durante la **Etapa Previa** o la **Etapa de Modernización**, el **Concesionario** pagará esta obligación con los saldos disponibles en la **Subcuenta Principal**. Si la **Subcuenta Principal** no es suficiente, el **Concesionario** tendrá un plazo de dieciocho (18) meses para pagar el cincuenta por ciento (50%) del monto correspondiente, y un año adicional para el pago del saldo remanente. Durante estos períodos se reconocerá un interés del **DTF** más cinco por ciento (5%) sobre los saldos adeudados. Vencidos estos términos se causarán intereses de mora, de acuerdo con lo establecido en la **CLÁUSULA 123** de este **Contrato**.

En caso de liquidación del **Contrato**, **Aerocivil** será el beneficiario exclusivo de los saldos que se encuentren en las **Subcuentas de Interventoría, Transitoria, del Panel de Expertos, de Planes Maestros y de Excedentes de Aerocivil**. **Aerocivil** deberá destinar estos recursos al pago de las sumas que llegase a adeudar al **Concesionario**, por razón de la liquidación. En caso de existir remanentes después de hacer la liquidación, éstos serán transferidos a **Aerocivil**.



CLÁUSULA 120 LIQUIDACIÓN

El **Contrato** se liquidará en un término máximo de seis (6) meses contados a partir de la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato**, en los términos de los artículos 60 y 61 de la Ley 80 de 1993. En el acta de liquidación se hará referencia a la devolución y reversión de bienes que ha de realizarse de conformidad con la CLÁUSULA 116 de este **Contrato** y a la destinación que habrá de dársele a los recursos disponibles en las subcuentas del **Fideicomiso**.

Para efectos de la liquidación se seguirán las siguientes reglas, para lo cual la **Fiduciaria** deberá cumplir con las obligaciones y respetar las directrices que se señalan a continuación.

120.1 Restricción de pagos

Cuando **Aerocivil** comunique a la **Fiduciaria** la ocurrencia de la terminación del **Contrato**, o cuando ésta tenga conocimiento, por cualquier medio, de la ocurrencia de la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato**, la **Fiduciaria**, de manera inmediata, se abstendrá de realizar pagos con cargo a cualquiera de las subcuentas del **Fideicomiso**, con las únicas excepciones que se consignan a continuación:

- a) Con recursos de la **Subcuenta Principal**, pagos a terceros, distintos del **Concesionario**, sus integrantes y/o sus beneficiarios reales, causados con anterioridad a la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato**.
- b) Con recursos de la **Subcuenta de Interventoría**, pagos al **Interventor** ordenados por **Aerocivil**.
- c) Con recursos de la **Subcuenta Transitoria**, las devoluciones a los usuarios y los depósitos a que se refieren los literales f), g) y h) del numeral 66.3 de la 0 de este **Contrato**.
- d) Con los recursos de la **Subcuenta del Panel de Expertos**, pagos a los miembros del **Panel de Expertos** que ya se hubieren causado de acuerdo con lo ordenado por **Aerocivil**.

120.2 Presentación de Informe Previo a la Liquidación

La **Fiduciaria**, deberá proporcionar a **Aerocivil**, dentro de los dos (2) meses siguientes a la **Fecha Efectiva de Terminación del Contrato**, un informe detallado acerca del estado de cada una de las subcuentas del **Fideicomiso**; este informe será utilizado por las partes para la liquidación del **Contrato**.



120.3 Destinación de los Recursos del Fideicomiso

Los excedentes de las subcuentas del **Fideicomiso** tendrán la siguiente destinación:

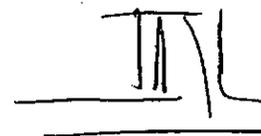
- a) Los excedentes de la **Subcuenta Principal** serán entregados al **Concesionario**, salvo cuando se presente el supuesto previsto en el segundo inciso del numeral 119.3 de la **CLÁUSULA 119**, caso en el cual dichos excedentes serán transferidos a **Aerocivil** hasta concurrencia del monto que el **Concesionario** deba pagar a **Aerocivil**. El excedente, de existir, será entregado al **Concesionario**.
- b) Los excedentes de la **Subcuenta de Interventoría**, la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, la **Subcuenta de Planes Maestros**, la **Subcuenta del Panel de Expertos** y la **Subcuenta Transitoria** serán entregados a **Aerocivil**, salvo cuando se presente el supuesto previsto en el primer inciso del numeral 119.3 de la **CLAUSULA 119**, caso en el cual dichos excedentes serán transferidos al **Concesionario** hasta concurrencia del monto que **Aerocivil** deba pagar al **Concesionario**. El excedente, de existir, será entregado a **Aerocivil**.

120.4 Envío a la Fiduciaria del Acta de Liquidación

Una vez se haya realizado la liquidación bilateral o unilateral del **Contrato**, de conformidad con lo señalado en los artículos 60 y 61 de la Ley 80 de 1993, **Aerocivil** procederá a enviar a la **Entidad Fiduciaria**, copia del acta de liquidación, en la cual se señalará la destinación que la **Fiduciaria** deberá dar a los recursos disponibles en el **Fideicomiso**.

120.5 Cumplimiento de instrucciones, informe final y liquidación del Fideicomiso

La **Fiduciaria** deberá cumplir a cabalidad con lo dispuesto en el acta de liquidación dentro de un término no mayor a un (1) mes contado desde la fecha de recibo del acta de liquidación correspondiente. Una vez la **Fiduciaria** haya realizado la totalidad de los pagos señalados en el acta de liquidación, ésta deberá remitir a **Aerocivil** un informe final del estado de cuentas debidamente soportado. Cuando este informe final haya sido aprobado por **Aerocivil**, podrá procederse a liquidar el **Fideicomiso**. El informe se entenderá aprobado si **Aerocivil** no formula observaciones al mismo dentro de los veinte (20) **Días Hábiles** siguientes a su recibo.



PAGINA EN BLANCO.
P. Grassicy J.

Handwritten marks and signatures in the bottom left corner, including a large checkmark and the letters 'A' and 'T'.



CAPÍTULO XXI – VIGILANCIA Y CONTROL

CLÁUSULA 121 RELACIÓN ENTRE EL INTERVENTOR Y EL CONCESIONARIO

La coordinación y vigilancia de la ejecución y cumplimiento del **Contrato** serán ejercidas por un **Interventor**, en los términos de este **Contrato**, y del correspondiente contrato de Interventoría.

121.1 Facultades del Interventor

El **Interventor** tendrá frente al **Concesionario** los atributos, facultades y potestades que le concede el presente **Contrato**. El **Interventor** está autorizado para (i) impartir instrucciones y órdenes al **Concesionario** sobre aspectos regulados en este **Contrato de Concesión** y sus Apéndices como de obligatorio cumplimiento por parte del **Concesionario**, y (ii) exigirle la información que considere necesaria, siempre y cuando se relacione con el objeto del presente **Contrato**, la que deberá ser suministrada por el **Concesionario** dentro de los tres (3) **Días Hábiles** siguientes contados a partir de la fecha de recibo de la solicitud; el **Interventor** podrá, si así lo estima conveniente por la naturaleza de la información solicitada, ampliar el plazo para la entrega de la información por parte del **Concesionario**.

El **Interventor** ejercerá el control técnico, jurídico, administrativo, financiero y contable del **Contrato** y tendrá a su cargo, entre otras, las siguientes funciones:

- a) Verificar que el **Concesionario** cumpla con todas las obligaciones a su cargo durante la **Etapa Previa**.
- b) Verificar que el **Concesionario** cumpla con todos los requisitos establecidos para obtener el **Cierre Financiero**.
- c) Verificar que las **Obras de Modernización** cumplan con lo señalado en las **Especificaciones Técnicas de Modernización** del **Contrato**, especialmente en cuanto a la calidad de las mismas.
- d) Revisar y certificar la calidad y cantidad de las obras efectivamente realizadas y rechazar y exigir la corrección y el reemplazo en el caso de que no cumplan cualquiera de las especificaciones determinadas en este **Contrato**, en sus Apéndices y Anexos.

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



- e) Revisar y certificar la calidad y cantidad de los equipos y programas dispuestos por el **Concesionario** para la **Operación** y la **Seguridad Aeroportuaria** y rechazar y exigir la corrección y el reemplazo en el caso de que no cumplan cualquiera de las especificaciones determinadas en este **Contrato** y en sus Apéndices.
- f) Verificar que la **Operación** de los **Aeropuertos** cumpla con los requisitos exigidos en este **Contrato**, en especial en las **Especificaciones Técnicas de Operación** y exigir al **Concesionario** su corrección, en caso de incumplimiento.
- g) Suscribir, conjuntamente con el **Concesionario** y **Aerocivil**, el **Acta de Inicio de Ejecución**, el **Acta de Inicio de la Etapa de Modernización**, el **Acta de Finalización de la Etapa de Modernización**, las **Actas de Cumplimiento de Hito**, el **Acta de Entrega** y el **Acta de Terminación del Contrato**, siempre que se cumplan las condiciones previstas en este **Contrato** para dicha suscripción.
- h) Suscribir, conjuntamente con el **Concesionario** y **Aerocivil**, las **Actas de Verificación** para cada una de las **Obras de Modernización**.
- i) Revisar conjuntamente con el **Concesionario** y con **Aerocivil**, el **Ingreso Bruto** y el **Ingreso Regulado Generado del Concesionario**.
- j) Verificar la obtención por parte del **Concesionario** del **Ingreso Esperado**.
- k) Suscribir, conjuntamente con el **Concesionario** y **Aerocivil**, las demás actas que sean necesarias durante la ejecución del **Contrato** y en particular aquellas que se encuentren detalladas en los Apéndices.
- l) Identificar los daños, afectaciones, etc. que se presenten en el **Proyecto**, que no hayan sido advertidos por el **Concesionario** y que estén incluidos dentro del alcance del objeto de este **Contrato**, comunicarle tal hecho por escrito al **Concesionario** y verificar que el tiempo de respuesta de éste para atender y ejecutar las labores necesarias no exceda de los plazos previstos para tales efectos en este **Contrato**.
- m) Vigilar el cumplimiento de los plazos de las diferentes actividades a cargo del **Concesionario**, así como la vigencia y el valor de las garantías otorgadas por éste, a fin de que se sujeten a lo pactado en el **Contrato**.
- n) Verificar si han ocurrido hechos constitutivos de incumplimiento de conformidad con lo establecido en la **CLÁUSULA 103** y demás cláusulas aplicables de este **Contrato** y adelantar el procedimiento para derivar las consecuencias en él previstas.



- o) Revisar y controlar las cuentas y los estados financieros del **Fideicomiso** y de sus subcuentas para verificar que se cumpla con lo establecido al respecto en este **Contrato**, en cumplimiento de lo cual deberá pedir a la **Entidad Fiduciaria** el envío de reportes periódicos y remitir a **Aerocivil** el análisis correspondiente.
- p) En general, vigilar la gestión del **Concesionario** y de **Aerocivil** hasta la culminación del **Contrato** y participar en la liquidación del mismo.
- q) Colaborar con el **Concesionario** en la búsqueda de medios que permitan la obtención del resultado previsto en el presente **Contrato** dentro del menor plazo posible. En todo caso, la responsabilidad por la obtención de los resultados previstos en el presente **Contrato** será del **Concesionario** y la adopción o rechazo de las sugerencias del **Interventor** serán de su entera responsabilidad.

121.2 Controversias entre el Interventor y el Concesionario

Cuando existan diferencias entre el **Interventor** y el **Concesionario**, éstas serán dirimidas, en principio, por **Aerocivil**. Para ello, tanto el **Interventor** como el **Concesionario** enviarán, dentro de los cinco (5) **Días** siguientes a que se suscite la controversia, sendos documentos en los cuales expresen el contenido de la discrepancia y las razones de su posición. **Aerocivil**, definirá el punto en un plazo máximo de treinta (30) **Días**, salvo cuando el contenido de la controversia exija un término superior, el cual, en todo caso, será comunicado por **Aerocivil** al **Interventor** y al **Concesionario**. Sin embargo, si el dictamen de **Aerocivil** no es aceptable para el **Concesionario**, éste podrá acudir a los mecanismos de solución de controversias previstos en este **Contrato**.

121.3 Limitaciones del Interventor y mecanismo de selección

El **Interventor** no podrá exonerar al **Concesionario** de sus obligaciones o responsabilidades, sin previa autorización expresa y escrita del(a) Director(a) General de **Aerocivil**.

Todas las comunicaciones y órdenes del **Interventor** serán expedidas o ratificadas por escrito, numeradas en forma consecutiva y con su respectivo sello de recibido.

Aerocivil seleccionará y contratará autónomamente la(s) firma(s) que realizará(n) las labores de **Interventoría** en los términos de este **Contrato**, la cual no podrá tener relación comercial alguna con el **Concesionario**, los miembros del



Concesionario, los beneficiarios reales del **Concesionario** o las empresas de las cuales el **Concesionario** o sus miembros son beneficiario real.

CLÁUSULA 122 HONORARIOS DEL INTERVENTOR Y FONDEO DE LA SUBCUENTA DE INTERVENTORÍA

Los honorarios del **Interventor** serán tomados de la **Subcuenta de Interventoría** que constituya el **Concesionario** de conformidad con este **Contrato de Concesión**.

122.1 Pago de la Remuneración del Interventor

El valor mensual a ser entregado al **Interventor** como remuneración por el cumplimiento de sus obligaciones contractuales, será liquidado de conformidad con lo establecido para tal efecto en el contrato de **Interventoría**. En cualquier caso, la **Entidad Fiduciaria** administradora del **Fideicomiso** sólo podrá efectuar desembolsos al **Interventor** previa orden expresa y escrita de **Aerocivil**.

122.2 Aportes del Concesionario a la Subcuenta de Interventoría

Como parte de las obligaciones a su cargo y, en consecuencia, como parte de las prestaciones pactadas a cambio del otorgamiento de la **Concesión**, el **Concesionario** deberá efectuar los aportes que a continuación se expresan, a la **Subcuenta de Interventoría**.

122.2.1 Etapa Previa y Etapa de Modernización

El **Concesionario** debe aportar –durante la **Etapa Previa** y la **Etapa de Modernización** – la suma de TRES MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS MIL **Pesos (COL\$ 3,464,400,000,00)** constantes de diciembre 31 de 2009 a la **Subcuenta de Interventoría** en las fechas que se indican a continuación:

- a) Al momento de la constitución de la **Subcuenta de Interventoría**, el **Concesionario** hará un aporte inicial de DOSCIENTOS CUARENTA Y DOS MILLONES CUATROCIENTOS MIL **Pesos (COL\$ 242,400,000,00)** constantes de diciembre 31 de 2009.



b) El valor restante deberá depositarse en la **Subcuenta de Interventoría** dentro de los cinco (5) primeros **Días Hábiles** siguientes a las fechas que se indican en la tabla siguiente:

Plazo	Monto
Mes 5 desde el Acta de Inicio de Ejecución	\$ 644,400,000
Mes 12 desde el Acta de Inicio de Ejecución	\$ 644,400,000
Mes 19 desde el Acta de Inicio de Ejecución	\$ 644,400,000
Mes 26 desde el Acta de Inicio de Ejecución	\$ 644,400,000
Mes 33 desde el Acta de Inicio de Ejecución	\$ 644,400,000

122.2.2 Etapa Final

Adicionalmente a las sumas previstas en el numeral 122.2.1 anterior, el **Concesionario** debe aportar - durante la **Etapa Final** - la suma de **TRESCIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES SEISCIENTOS MIL Pesos (COL\$ 363,600,000,00)** constantes de diciembre 31 de 2009 a la **Subcuenta de Interventoría**. Los aportes deberán hacerse dentro de los cinco (5) primeros **Días Hábiles** siguientes al inicio de cada período semestral. Los períodos semestrales se entenderán como el lapso de ciento ochenta (180) **Días Calendario** corridos.

122.2.3 Actualización

Los valores previstos en los numerales 122.2.1 y 122.2.2 anteriores se encuentran expresados en **Pesos** constantes de diciembre 31 de 2009 y a la fecha del aporte a la **Subcuenta de Interventoría** serán indexados conforme a la siguiente fórmula:

$$Ai_n = Ai_{n0} \times \frac{IPC_n}{IPC_0}$$

Donde:

Ai_n	Aporte a la Subcuenta de Interventoría en el mes n en Pesos del mes n
--------	---

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



Ai_{n0}	Aporte a la Subcuenta de Interventoría en el mes n en Pesos de diciembre 31 de 2009
IPC_n	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al del mes n
IPC_0	Índice de Precios al Consumidor de diciembre 31 de 2009

122.3 Suficiencia de la Subcuenta de Interventoría

Si la **Subcuenta de Interventoría** resultara insuficiente para hacer los pagos a que se compromete **Aerocivil** con el **Interventor**, **Aerocivil** aportará la diferencia.

Si en cambio, quedaren saldos en la **Subcuenta de Interventoría**, estos saldos serán transferidos a la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**, para lo cual el **Concesionario** se obliga a incluir las estipulaciones conducentes en el contrato de fiducia mercantil que garanticen la calidad de beneficiario de **Aerocivil**.

Handwritten notes and signatures in the bottom left corner.



CAPÍTULO XII – VARIOS

CLÁUSULA 123 INTERESES DE MORA

Para todos los casos de mora en las obligaciones de pago entre **Aerocivil** y el **Concesionario**, se aplicará la tasa del interés bancario corriente certificado por la Superintendencia Financiera de Colombia, más la tercera parte de dicha tasa, para las obligaciones denominadas en **Pesos** y una tasa de **LIBOR** a seis (6) meses más seis puntos porcentuales (6%) para las obligaciones denominadas en **Dólares**. En ningún caso será aplicable una tasa mayor que la máxima permitida por la ley colombiana.

El cálculo de los intereses de mora a que se refiere este numeral, será efectuado por periodos mensuales en los cuales se aplicará la tasa del interés bancario corriente certificado por la Superintendencia Financiera de Colombia más la tercera parte de dicha tasa, o la tasa **LIBOR** mas seis por ciento (6%) según corresponda, para el último **Día Hábil** de dicho mes.

Salvo estipulación en contrario contenida en otras cláusulas o documentos de este **Contrato**, el plazo de pago establecido para cualquier obligación dineraria que se genere entre las **Partes**, como resultado de lo establecido en este **Contrato**, será de treinta (30) **Días Calendario**. Vencido este plazo, se causarán los intereses de mora establecidos en esta cláusula.

CLÁUSULA 124 SUSPENSIÓN DE LA EJECUCIÓN

El plazo para la ejecución de las obligaciones a cargo de las **Partes** y – eventualmente– el término de duración de cada una de las etapas y el término estimado de ejecución del **Contrato** a que se refiere el primer inciso de la CLÁUSULA 4, podrán suspenderse cuando ocurran circunstancias de **Fuerza Mayor** o **Caso Fortuito** que impidan el cumplimiento de las obligaciones asumidas por las **Partes** bajo este **Contrato**, para lo cual se seguirá el procedimiento descrito a continuación:

Mientras subsistan las circunstancias de **Fuerza Mayor** o **Caso Fortuito**, el plazo previsto para la ejecución de las obligaciones afectadas se desplazará en un término igual al de la duración del hecho de **Fuerza Mayor** o **Caso Fortuito**.

Si las circunstancias de **Fuerza Mayor** o **Caso Fortuito** impiden la ejecución total del objeto contratado, el plazo de cada una de las etapas y el término de ejecución



del **Contrato** en general, se desplazará en un término igual al de la **Fuerza Mayor** o **Caso Fortuito**.

Aunque los hechos constitutivos de **Fuerza Mayor** o **Caso Fortuito** no impidan la ejecución de la totalidad del objeto contratado, sino sólo la de alguna o algunas de las obligaciones emanadas del mismo, las **Partes** podrán determinar que tales circunstancias hacen necesaria la suspensión del plazo de la etapa respectiva y del **Contrato**, atendidas las condiciones fácticas correspondientes y el grado de importancia de las obligaciones afectadas.

La suspensión de la ejecución del **Contrato** o de cualquiera de sus obligaciones se hará constar en actas suscritas por las **Partes** en las cuales se indiquen los hechos que la motivan. Una vez cesen las causas de la suspensión se dejará constancia de este hecho y de la reiniciación de los plazos contractuales, en actas suscritas por las **Partes**. Para el efecto, cualquiera de las **Partes** podrá dar aviso a la otra por escrito de la cesación de las causas de suspensión. Una vez transcurridos cinco (5) **Días** después de notificado ese aviso sin que la parte notificada manifieste su desacuerdo, se reiniciará la ejecución del **Contrato**.

Si la suspensión de la ejecución del **Contrato**, o de cualquiera de sus obligaciones que afecte de manera grave la ejecución del **Proyecto**, se extiende por un término continuo superior a cuatro (4) meses, cualquiera de las **Partes** podrá solicitar la terminación anticipada del **Contrato**, caso en el cual se aplicará lo previsto en el numeral 118.6 de la CLÁUSULA 118 de este **Contrato**.

En caso de suspensión del **Contrato** por los eventos previstos en esta cláusula, el **Concesionario**, a su costo, deberá tomar las medidas conducentes para que la vigencia de la **Garantía Única de Cumplimiento** sea extendida de conformidad con el período de suspensión.

Si la suspensión afecta la totalidad del **Contrato**, en los términos de los incisos tercero y cuarto de esta cláusula, durante el término de suspensión del **Contrato** por los eventos previstos en esta cláusula, los **Ingresos Regulados** y los **Ingresos no Regulados** que perciba el **Concesionario**, deberán ser transferidos a la **Subcuenta de Excedentes de Aerocivil**.

CLÁUSULA 125 RETIRO DEL AEROPUERTO DE SANTA MARTA

En el evento en que **Aerocivil** o un tercero opte por la construcción de un nuevo aeropuerto que sirva a la ciudad de Santa Marta, y éste entre en operación durante la vigencia del presente **Contrato de Concesión**, cesarán todas las obligaciones y los derechos del **Concesionario** respecto de **SKSM** a partir de la entrada definitiva en operación de dicho **Aeropuerto**.



En tal evento, se dará aplicación a la siguiente fórmula:

$$P = \left[\sum_{i=1}^N (ISM_i + GAOMSM_i - (IRSM_i + INRSM_i)) \times \left\{ \left(\frac{IPC_N}{IPC_i} \times (1 + 0.64\%)^{N-i} \right) - 1 \right\} \right]$$

Donde:

N	Mes calendario en que se produce el retiro efectivo de SKSM .
P	Monto de la compensación de Aerocivil al Concesionario por efecto del retiro efectivo de SKSM , expresado en Pesos nominales del mes calendario en que se produce el retiro efectivo de SKSM .
ISM _i	Monto de la inversión realizada por el Concesionario en las Obras de Modernización , las Obras Complementarias y las Obras Voluntarias de SKSM en cada uno de los meses i durante la ejecución del Contrato , desde la fecha del Acta de Inicio de Ejecución , expresados en Pesos del mes i, hasta el retiro efectivo de SKSM . El valor de las Obras de Modernización , las Obras Voluntarias y las Obras Complementarias pendientes de pago por parte de Aerocivil , será calculado por las Partes y en caso de discrepancia, estos valores serán calculados por el Panel de Expertos .
IRSM _i	Ingreso Regulado generado en SKSM en el mes i, expresado en Pesos del mes i.
INRSM _i	Ingreso no Regulado generado en SKSM en el mes i, expresado en Pesos del mes i.
GAOMSM _i	Gastos de Administración, Operación y Mantenimiento de SKSM en el mes i expresados en Pesos del mes i. Estos gastos serán establecidos por las Partes de mutuo acuerdo o, en su defecto, por el Panel de Expertos , pero en todo caso su valor no podrá ser superior al consignado en los registros contables del Fideicomiso para estos rubros. No se podrán incluir gastos o costos que se hayan tenido en cuenta en los montos de inversión realizados por el Concesionario .
IPC _N	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario en que se produce el retiro efectivo de SKSM .
IPC _i	Índice de Precios al Consumidor del mes calendario anterior al mes i.

En cualquier caso de pago directo al **Concesionario**, en virtud de esta cláusula, **Aerocivil**, a su entera discreción podrá optar por:

1. Aumentar el valor del **Ingreso Esperado** del **Concesionario** en una suma equivalente al resultado de la fórmula anterior.



2. Efectuar un pago directo al **Concesionario** en los términos señalados en el numeral 119.3 de la CLÁUSULA 119, en una suma equivalente al resultado de la fórmula anterior.

En ningún caso la aplicación de esta fórmula generará pagos a cargo del **Concesionario** y a favor de **Aerocivil**. En el evento en que el resultado de la fórmula sea negativo –y por lo tanto resulten mayores los ingresos generados que las inversiones, costos y gastos efectuados– tal diferencia será considerada como parte del **Ingreso Regulado Generado**, tal como se prevé en el numeral 64.2 de la CLÁUSULA 64.

En caso de aplicar lo establecido en esta cláusula, se ajustará el valor del **Ingreso Esperado** al que se refiere CLÁUSULA 64, incluyendo los aumentos y/o reducciones que de acuerdo con la mencionada cláusula se hubiesen efectuado hasta la fecha del retiro efectivo de **SKSM**, de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$IE_N = IE_{N-1} - [(IE_{N-1} - IRG_N) * FA]$$

Donde:

N:	Mes calendario en que se produce el retiro efectivo de SKSM .
IE _N :	Valor ajustado del Ingreso Esperado de los Ingresos Regulados del Concesionario , expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009, una vez aplicado lo establecido en esta cláusula.
IE _{N-1} :	Ingreso Esperado de los Ingresos Regulados del Concesionario , expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009, aplicable al Contrato de acuerdo con lo previsto en la CLÁUSULA 64, el Día anterior de producirse el retiro efectivo de SKSM .
IRG _N :	Ingreso Regulado Generado para el mes N, el cual corresponde a los Ingresos Regulados causados desde la suscripción del Acta de Entrega de SKBG hasta el mes N en el cual se produce el retiro efectivo de SKSM , expresado en Pesos de 31 de diciembre de 2009.
FA:	Factor de Ajuste del Ingreso Esperado de los Ingresos Regulados a ser aplicado sobre el Ingreso Esperado no Generado , por efecto del retiro de SKSM . El Factor de Ajuste FA a ser aplicado durante el plazo de la Concesión será determinado con base en el año contractual en que produce el retiro efectivo de SKSM , de acuerdo con los siguientes intervalos de tiempo: - Año 1 al Año 5: 22.7% - Año 6 al Año 10: 22.8%

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



- Año 11 al Año 15: 23.0%
- Año 16 al Año 20: 23.3%
- Año 21 al Año 25: 23.6%

CLÁUSULA 126 INDEMNIDAD

126.1 Responsabilidad del Concesionario

El **Concesionario** será responsable y mantendrá indemne por cualquier concepto a **Aerocivil**, frente a cualesquiera acciones, reclamaciones o demandas de cualquier naturaleza derivadas de daños y/o perjuicios causados a propiedades, o a la vida, o integridad personal de terceros o de **Aerocivil** o de cualquiera de sus empleados, agentes o contratistas; que surjan como consecuencia directa o indirecta de actos, hechos u omisiones del **Concesionario**, sus empleados, agentes o subcontratistas en la ejecución de este **Contrato**.

126.2 Idoneidad del personal

El **Concesionario** se compromete a que sus empleados, agentes, proveedores y subcontratistas, posean la experiencia, conocimientos y capacidad para ejecutar los deberes específicos a ellos asignados para la debida y cabal ejecución del **Contrato**. La responsabilidad de que trata esta cláusula, incluirá, además de las consecuencias fijadas en las normas legales aplicables, cualquier daño o perjuicio causados a propiedades o a la vida o integridad personal de terceros o de **Aerocivil** o de cualquiera de sus empleados, agentes o contratistas, originada en cualquier acto, hecho u omisión de empleados, agentes, proveedores o subcontratistas del **Concesionario** que no reúnan tales requisitos profesionales.

126.3 Notificación de acciones judiciales

Para efectos de lo prescrito en esta cláusula, **Aerocivil** dará aviso escrito al **Concesionario** y le entregará la información básica que posea sobre el tema, dentro de los quince (15) **Días** siguientes a la fecha en que por cualquier medio se haya enterado de la existencia de cualquier juicio, acción, querrela o demanda iniciada contra **Aerocivil**, o en la cual éste tenga interés, por motivos relacionados con los actos, hechos u omisiones del **Concesionario**, sus empleados o dependientes, proveedores o sus subcontratistas o asociados, en la ejecución de este **Contrato**. Lo anterior sin perjuicio de que en aquellos casos en los que los términos procesales establecidos en el respectivo juicio, acción, querrela o demanda sean inferiores al plazo anteriormente establecido, **Aerocivil** efectúe la



correspondiente notificación así como la entrega de la información respectiva, en un plazo de tiempo que de acuerdo con las circunstancias, el medio y la oportunidad de la notificación permitan la eficacia de la misma y la posibilidad de ejercer el derecho de defensa. El incumplimiento por parte de **Aerocivil** de la obligación de información a la que se refiere este numeral, no implicará la pérdida del derecho a permanecer indemne, ni la eliminación de la obligación del **Concesionario** de mantener indemne a **Aerocivil**, salvo que el incumplimiento de **Aerocivil** impida completamente el ejercicio del derecho a la defensa por parte del **Concesionario**, o habiéndose **Aerocivil** encargado del proceso, lo haya desarrollado de tal manera que su actuación pueda ser considerada como una falta a la debida diligencia profesional, en los términos señalados en el artículo 55 del Decreto 136 de 1971.

En caso que existieran discrepancias entre las **Partes** en cuanto a la responsabilidad por el adelantamiento del proceso, aquella parte que lo hubiere recibido primero, deberá efectuar la defensa técnica que corresponda, con la más alta diligencia exigible, hasta el momento en que se dirima la controversia directamente por las **Partes** o mediante cualquier otro mecanismo de solución de controversias que éstas decidan aplicar. En el evento en que la **Parte** que ha adelantado el proceso no fuera la obligada a hacerlo, le deberán ser reembolsados todos los costos en los que hubiere incurrido hasta el momento en que la **Parte** obligada asuma la carga del proceso.

126.4 Coadyuvancia y otros comportamientos procesales

El **Concesionario** tendrá el derecho a participar y a unirse a su costo, con los abogados que escoja, en la defensa adelantada por **Aerocivil**, pero en caso de conflicto entre el **Concesionario** y **Aerocivil** sobre el curso de la defensa, o la solución del correspondiente proceso, **Aerocivil** tendrá la competencia exclusiva para tomar las decisiones o acciones que correspondan, salvo que el **Concesionario** haya aceptado que la respectiva reclamación con todas sus consecuencias corresponde a aquellas cuyas consecuencias económicas debe asumir, en cuyo caso se entenderá que el criterio de los abogados que señale el **Concesionario** prevalecerá sobre el de **Aerocivil** para tomar cualquier decisión o acción que deba adelantarse en desarrollo de su defensa.

Todo lo anterior se entiende sin perjuicio de la utilización de los instrumentos procesales que resulten aplicables, por cualquiera de las **Partes**.



CLÁUSULA 127 COMISIÓN DE ÉXITO

El **Concesionario** deberá la suma de Mil Cuatrocientos Sesenta y Seis Millones de Pesos (\$1.466.000.000.00) más IVA por concepto de Comisión de Éxito a la Unión Temporal Estructuración Aeropuertos Nororiente conformada por Esfinanzas S.A., Sumatoria S.A., Julio Roberto Vaca, Samuel Veliz y Erwin Stagno. Dicha suma deberá ser cancelada en su totalidad dentro de los diez (10) **Días** siguientes a la suscripción del **Contrato de Concesión**, previa presentación de la correspondiente factura por parte del **Asesor del Gobierno**.

Sin perjuicio de las demás acciones legales y contractuales en favor de **Aerocivil**, si el **Concesionario** no pagare la **Comisión de Éxito** dentro del término citado, el **Asesor del Gobierno** podrá hacer efectiva la garantía de cumplimiento de dicho pago adjunta a la **Propuesta del Concesionario**.

CLÁUSULA 128 RELACIÓN ENTRE LAS PARTES

El presente **Contrato** no crea relación alguna de asociación, asociación de riesgo compartido (Joint Venture), sociedad o agencia entre las **Partes**, ni impone obligación o responsabilidad de índole societaria a ninguna de las **Partes**.

Ninguna de las **Partes** tendrá derecho, facultad o compromiso alguno, ni para actuar en nombre de la otra parte, ni para ser su agente o representante, ni para comprometerla en forma alguna. Ninguna de las cláusulas de este **Contrato** podrá interpretarse en el sentido de crear una relación distinta entre las **Partes** a la de la vinculación negocial en los términos de este **Contrato**. Las **Partes** no pretenden crear ningún derecho, ni otorgar ninguna acción a ningún tercer beneficiario de este **Contrato**.

El Director del **Proyecto** a que se refiere el numeral 58.2 de la CLÁUSULA 58 de este **Contrato** deberá estar autorizado para actuar en nombre del **Concesionario** y para decidir con el **Interventor** cualquier asunto relativo al objeto de este **Contrato**.

CLÁUSULA 129 CESIÓN Y SUBCONTRATOS

129.1 Subcontratos

El **Concesionario** podrá subcontratar parcialmente la ejecución del **Contrato** con personas naturales o jurídicas –particularmente con el **Contratista EPC** y el



Asistente Técnico de Operación, de ser el caso— que tengan la idoneidad y capacidad para desarrollar la actividad subcontratada. No obstante lo anterior, el **Concesionario** continuará siendo el responsable ante **Aerocivil** por el cumplimiento de las obligaciones del **Contrato**, sin perjuicio de la responsabilidad solidaria que le asiste al Asistente Técnico de Operación, en los términos señalados en los Pliegos de Condiciones. El **Concesionario** es el único responsable ante **Aerocivil** de la celebración de subcontratos.

129.2 Cesión por parte del Concesionario o de Aerocivil

El **Concesionario** sólo podrá ceder el presente **Contrato** a terceros, con la autorización previa, expresa y escrita de **Aerocivil**, autorización que en todo caso se otorgará cuando la cesión sea hecha a una persona que tenga iguales o mejores indicadores de experiencia y capacidad financiera que los señalados en los **Pliegos de Condiciones** de la **Licitación** para la selección del **Concesionario**.

Cuando se trate de un **Concesionario** con varios integrantes, esto es que al momento de la presentación de su **Propuesta** se hubiere presentado como un Proponente Plural y alguno de sus miembros desee ceder o reducir su participación en el presente **Contrato** a terceros, sólo podrá hacerlo con la autorización previa, expresa y escrita de **Aerocivil**, siguiendo las reglas que se establecen en el numeral 3.1.3.1.3 de los **Pliegos de Condiciones**.

Aerocivil no podrá ceder el presente **Contrato** ni cualquiera de los derechos u obligaciones derivados del mismo, sin el previo consentimiento escrito del **Concesionario**, salvo cuando la cesión ocurra como resultado de políticas de reestructuración o modernización del Estado Colombiano, y se mantengan las mismas garantías del presente **Contrato**.

CLÁUSULA 130 SUJECCIÓN A LA LEY COLOMBIANA Y RENUNCIA A LA RECLAMACIÓN DIPLOMÁTICA

Este **Contrato** se rige por la ley colombiana; el **Concesionario** se somete a la jurisdicción de los tribunales colombianos y renuncia a intentar reclamación diplomática en lo tocante a las obligaciones y derechos originados en el **Contrato**, salvo en el caso de denegación de justicia, entendida de conformidad con las definiciones legales aplicables.

La persona o entidad que resulte subcontratista o cesionaria del presente **Contrato**, deberá renunciar al ejercicio de la reclamación diplomática, en los mismos términos de esta cláusula.



CLÁUSULA 131 INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO DEL PROYECTO

El **Concesionario** declara que conoce y ha revisado cuidadosamente todos los asuntos e informaciones relacionados con la celebración y ejecución de este **Contrato**, la naturaleza financiera del mismo, el **Cronograma de Obras** para las **Obras de Modernización**, la posibilidad real de ejecutar todas las prestaciones del **Contrato** con cargo a los recursos disponibles, así como los lugares donde se ejecutará el **Contrato**, incluyendo condiciones de transporte a los sitios de trabajo, obtención, manejo y almacenamiento de materiales, transporte, manejo y disposición de desechos, disponibilidad de materiales, mano de obra, agua, electricidad, comunicaciones, vías de acceso, condiciones del suelo, condiciones climáticas, de pluviosidad y topográficas.

El **Concesionario** declara que conoce las características de los equipos requeridos para su ejecución de todas las obligaciones contenidas en el **Contrato**, que ha efectuado sus propias proyecciones para determinar las características y volumen del tráfico de **Pasajeros** (nacionales e internacionales), y del tráfico de carga (nacional e internacional), la demanda potencial de bienes y servicios en los **Aeropuertos** y los requerimientos para la **Operación y Mantenimiento** de los **Aeropuertos**.

Igualmente, el **Concesionario** declara que conoce el régimen tributario y la normatividad jurídica aplicable y, en general, todos los demás aspectos que puedan afectar el cumplimiento del **Contrato**, todo lo cual fue tomado en cuenta en la preparación de la **Propuesta del Concesionario**.

Se considera que el **Concesionario** ha realizado el examen completo de los sitios de la obra y que ha investigado plenamente los riesgos, y en general, todos los factores determinantes de los costos de ejecución de los trabajos, los cuales se incluyeron en los componentes económicos de su **Propuesta**, teniendo en cuenta estrictamente la forma de pago estipulada en este **Contrato**.

El hecho que el **Concesionario** no haya obtenido toda la información que pueda influir en la determinación de los costos, no lo eximirá de responsabilidad por la ejecución completa de las obligaciones de conformidad con este **Contrato**, ni le dará derecho a reconocimiento adicional alguno por parte de **Aerocivil** ya que el **Concesionario** asume la carga de diligencia de efectuar las investigaciones y verificaciones necesarias para preparar su **Propuesta**.



CLÁUSULA 132 HALLAZGOS ARQUEOLÓGICOS, TESOROS, DESCUBRIMIENTOS DE MINAS U OTROS YACIMIENTOS

En el evento en que durante la ejecución del presente **Contrato** se encuentre un hallazgo arqueológico, un tesoro o se descubra una mina o cualquier otro yacimiento en el subsuelo, el anuncio del hallazgo y la propiedad sobre el descubrimiento se regirá por las disposiciones de los artículos 63 y 72 de la Constitución Política de Colombia, de las Leyes 163 de 1959 y 397 de 1997 y los Decretos 264 de 1963 y 833 de 2002 y demás normas aplicables. Los mayores costos que se ocasionen al **Proyecto**, sin incluir el lucro cesante, como consecuencia del hallazgo estarán a cargo de **Aerocivil**.

CLÁUSULA 133 INHABILIDADES E INCOMPATIBILIDADES

Con la suscripción del **Contrato**, el **Concesionario** declara, bajo la gravedad del juramento, que no se halla incurso en ninguna de las inhabilidades, incompatibilidades o prohibiciones previstas en las leyes, que le impidan la celebración del presente **Contrato**.

CLÁUSULA 134 IDIOMA DEL CONTRATO

Para todos los efectos el idioma oficial del presente **Contrato** es el castellano. En caso de existir traducciones a otro idioma, para efectos de la interpretación de cualquiera de las cláusulas, prevalecerá el documento en idioma castellano.

CLÁUSULA 135 IMPUESTO DE TIMBRE

El **Concesionario** asumirá y pagará el impuesto de timbre que se cause con ocasión de la suscripción, ejecución y liquidación del presente **Contrato de Concesión** de acuerdo con las normas tributarias vigentes que sean aplicables, teniendo en cuenta que se trata de un contrato de cuantía indeterminada y que **Aerocivil** es una entidad exenta, motivo por el cual se causa el impuesto de timbre a la mitad de la tarifa respectiva.



CLÁUSULA 136 MODIFICACIÓN DEL CONTRATO

Este **Contrato** no podrá ser modificado sino por acuerdo escrito debidamente firmado por representantes autorizados de las **Partes**, sin perjuicio de lo dispuesto en cuanto a la modificación unilateral del mismo por parte de **Aerocivil** en los términos de la CLÁUSULA 113 del **Contrato**.

CLÁUSULA 137 MANTENIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES

La terminación o extinción de este **Contrato** por cualquier causa, no extinguirá las obligaciones que por su naturaleza subsistan a tales eventos, incluyendo, entre otras, las derivadas de las garantías y responsabilidad.

Salvo lo previsto expresamente en este **Contrato**, la falta o demora de cualquiera de las **Partes** en ejercer cualquiera de las facultades o derechos consagrados en este **Contrato**, o a exigir su cumplimiento, no se interpretará como una renuncia a dichos derechos o facultades ni afectará la validez, total o parcial, del **Contrato**, ni el derecho de la respectiva **Parte** de ejercer posteriormente tales facultades o derechos, salvo disposición legal en contrario.

Este **Contrato** se rige por la Ley 80 de 1.993, la Ley 105 de 1993, sus decretos reglamentarios y demás normas complementarias o concordantes.

CLÁUSULA 138 NOTIFICACIONES

Salvo disposición en contrario en este **Contrato**, todas las notificaciones y comunicaciones que una parte haga a la otra de acuerdo con el **Contrato** se efectuarán por escrito y se entenderán recibidas si se entregan personalmente con constancia de recibo, o si son enviadas por correo registrado o certificado, o se remiten por correo electrónico telefax o telegrama dirigidos de la siguiente manera:

Toda la correspondencia que se dirija al **Aerocivil** con motivo del presente **Contrato**, deberá ser enviada a:

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE LA AERONÁUTICA CIVIL -
AEROCIVIL
DIRECCIÓN GENERAL
DIRECCION: Nuevo Edificio Administrativo, Av. El Dorado 103-15, piso 5, Bogotá,
D.C., República de Colombia
TELEFONO: (57-1) 2963183
Correo electrónico: fsanclemente@aerocivil.gov.co

Caro
25
A
3
7

[Handwritten signature]



Al Concesionario:

PETER GROSSICH VANEGAS

DIRECCIÓN: Cra. 7 No. 77-07, Oficina 502, Bogotá, D.C., República de Colombia

TELÉFONO: (57-1) 321.98.38. FAX: (57-1) 321.98.39

Correo electrónico: pgrossich@nexus.com.co

Todas las notificaciones o comunicaciones enviadas por fax o telex deberán ser confirmadas enviando copias de las mismas por conducto de servicios de mensajería o por correo registrado o certificado. Todas las comunicaciones y notificaciones se entenderán recibidas el **Día Hábil** siguiente a la fecha de su entrega por mensajero o de su remisión por telefax, o telegrama y cinco (5) **Días** después de la fecha de envío por correo certificado o registrado.

Para efectos de las comunicaciones enviadas por correo electrónico, se atenderá a lo dispuesto en la Ley 527 de 1999. Cuando quiera que las comunicaciones o las notificaciones a las que se refiere este **Contrato**, pretendan hacerse por correo electrónico, la misma deberá hacerse mediante documento original, entendiéndose por documentos originales aquellos que satisfagan los requerimientos del artículo 8 de dicha ley.

Cualquier cambio de la información anteriormente señalada será notificado por escrito con una anticipación no inferior a treinta (30) **Días Calendario** a la fecha en que comenzará a operar la nueva dirección. De no mediar esta comunicación, las notificaciones tendrán plena validez si se hacen a la dirección inicialmente señalada.

CLÁUSULA 139 DOCUMENTOS DEL CONTRATO

Son documentos de este **Contrato** los siguientes:

- a) La presente minuta, la cual se ha suscrito en dos copias del mismo tenor.
- b) APÉNDICE A ("Bienes")
- c) APÉNDICE B ("Contratos Cedidos")
- d) APÉNDICE C ("Seguridad Aeroportuaria")
- e) APÉNDICE D ("Especificaciones Técnicas de Diseño")
- f) APÉNDICE E ("Especificaciones Técnicas de Modernización")
- g) APÉNDICE F ("Especificaciones Técnicas de Operación")
- h) APÉNDICE G ("Especificaciones Técnicas de Mantenimiento")
- i) APÉNDICE H ("Aspectos Ambientales")
- j) APÉNDICE I ("Reglamento Dispute Board")
- k) APÉNDICE J ("Bienes Revertibles")
- l) Los **Pliegos de Condiciones** y sus anexos, incluyendo las adendas 1 a 4.
- m) La Carta de Presentación de la **Propuesta del Concesionario**.

Handwritten initials/signature

Handwritten signature

Handwritten signature



- n) El **Compromiso Anticorrupción** suscrito por el **Concesionario** y los miembros del **Concesionario**.
- o) La **Propuesta Económica del Concesionario**.
- p) Las certificaciones, autorizaciones y demás documentos que acrediten la existencia y representación legal del **Concesionario** o sus miembros.

Firmado en Bogotá, a los seis (6) días del mes de agosto de 2010.

FERNANDO AUGUSTO SANCLEMENTE ALZATE
Director General
Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil

PETER GROSSICH VANEGAS
Representante Legal
Aeropuertos de Oriente S.A.S

Revisaron:

- Dra. Luz Ángela Rodríguez Cepeda – Secretaria General (E)
- Dra. María del Amparo Pérez Corredor – Directora Administrativa
- Ing. Andrés Figueredo Serpa – Jefe Oficina de Comercialización e Inversión
- Dra. Luz Marlene Gómez Muñoz- Jefe Grupo Procesos Contractuales
- Dr. Ramón Augusto Espinosa Otero- Oficina de Comercialización e Inversión
- Dr. Jairo Lázaro Ortiz - Oficina de Comercialización e Inversión
- Unión Temporal Estructuración Aeropuertos Nororient