

*La metodología de estimación de riesgos que se presenta es una propuesta por parte de la Gerencia de Riesgos basada en los lineamientos del legal que cada entidad tiene a su cargo de conformidad con

Estimación de Riesgos - Metodología Valor e:

Proceso de Minima Cuantia la interventoría técnica y operativa para la CONCESIÓN NO 100000780K "La Concesión de las terminales aeroportuarias d Valledupar, Simón Bolívar de Santa Marta y el Alm



Valor	
-------	--

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación
1	General	Externo	Planeación	Planeación	La modalidad de contratación adecuada	Público
2	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Libre competencia, transparencia y equidad	Público

3	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Diseño del Proceso de Contratación	Público
4	Específico	Externo	Selección	Selección	Capacidad de selección	No Aplica
5	Específico	Externo	Selección	Selección	Colusión en el proceso	No Aplica
6	Específico	Externo	Contratación	Contratación	Firmas y garantías	Púb.- Priv.

7	Específico	Externo	Contratación	Contratación	Retraso en el perfeccionamiento del contrato	Púb.- Priv.
8	General	Externo	Ejecución	Operacional	Estimación inadecuada de los costos por el oferente	Privado
9	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayor costo por remuneración al personal	Privado
10	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Disponibilidad del personal idóneo en el momento oportuno	Privado

11	General	Externo	Ejecución	Planeación	No obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del oferente	Privado
12	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Programación de visitas técnicas efectivas al proyecto.	Privado
13	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayores cantidades de equipos a las inicialmente previstas	Privado

14	General	Externo	Ejecución	Planeación	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo.	Privado
15	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayor costo por mayor valor de adquisición, mantenimiento o reposición de los equipos	Privado
16	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Costos en la verificación y seguimiento del proyecto	Privado
17	Específico	Externo	Ejecución	Tecnológico	Eventuales fallos en las telecomunicaciones y requisitos de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato	Privado

18	General	Externo	Contratación	Financiación	Liquidez del oferente para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato.	Privado
19	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambios en normatividad	Privado
20	General	Externo	Ejecución	Social - Político	Eventos Asegurables	Privado

21	General	Externo	Ejecución	Social - Político	Eventos no Asegurables	Público
----	---------	---------	-----------	-------------------	------------------------	---------

Técnico: Francisco Javier Barona Duque. GIT de Proyectos Aeroportuarios
 GIT Proyectos Aeroportuarios
 Social: Stella Aldana – GIT Social VPRE
 Ambiental: Norma Liliana Gutierrez Gamboa - GIT Ambiental VPRE
 Riesgos: German Peña Castro – GIT Riesgos*
 Financiero: Luis Antonio Becerra Pinzón - GIT Financiero

Jurídico: Ja

Revisó: Maria Eugenia Arcila Zuluaga . Gerente de Proyectos Aeroportuarios
 Oscar Laureano Rosero - Gerente de Riesgos VPRE*
 Andres Figueredo Serpa . Vicepresidente de Gestion Contractual

*Vistos buenos con relación a la verificación de ajuste del ejercicio a lineamientos de política de riesgo establecidos en los documentos Conpes que rigen la materia. El ejercicio de estimación (cualitativa y cuantitativa) de riesgos es desarrollado por el equipo de trabajo del proyecto.
 Nota: Cabe aclarar que no obstante que la Entidad realiza el ejercicio de tipificación, estimación y asignación de riesgos, es obligación de los oferentes analizar y realizar su propia estimación de riesgos, la cual debe entenderse reflejada en la oferta económica que presenta para efectos de hacerse adjudicatario(s) del contrato.
 Las estimaciones que se presentan en esta matriz representan un ejercicio de referencia que no podrá ser tomado como base para reclamaciones f


CONPES 3714; sin embargo, no se asume responsabilidad alguna en la estimación de los riesgos, la cual es una obligación en el Artículo 4° de la Ley 1150 de 2007.

Esperado del Riesgo (VeR)

en Nororiente - aeropuertos Camilo Daza de Cúcuta, Palonegro de Bucaramanga, Yariguies de Barrancabermeja, Alfonso López de Mirante Padilla de Riohacha”.

Iniciar

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011 y las guías de riesgo de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.



Escenario CONPES 3714

Medio

Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigacion del evento
Mayores Costos y Plazos	La modalidad de contratación es adecuada para el bien servicio u obra necesitado.	Bajo	Medio-Alto	1. Estudios de conveniencia. 2. Concepto jurídico de la Entidad.
Mayores Costos y Plazos	El valor del contrato corresponde a precios de mercado y la descripción del bien o servicio es clara, en un marco de transparencia, equidad y competencia entre proponentes.	Bajo	Bajo	La estructura de precios corresponde a la pactada en el Contrato N° 018 de 2014. La descripción del bien o servicio corresponde al objeto estipulado en los estudios que forman parte de la estructuración del proceso de mínima cuantía.

Mayores Costos y Plazos	El diseño del Proceso de Contratación permite satisfacer las necesidades de la Entidad Estatal, cumplir su misión y si es coherente con el cumplimiento de sus objetivos y metas.	Bajo	Medio-Alto	1. Concepto jurídico de la Entidad. 2. Concepto Financiero. 3. Concepto Técnico
Mayores Costos y Plazos	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad.	Bajo	Bajo	1. Resultado de la revisión jurídica, financiera y técnica al proceso de selección de mínima cuantía
Mayores Costos y Plazos	Riesgo de colusión o de ofertas artificialmente bajas.	Bajo	Bajo	1. Resultado de la revisión jurídica al proceso de selección de mínima cuantía. 2. Resultado de la revisión financiera y técnica del proceso de selección de mínima cuantía
Mayores Costos y Plazos	Riesgo de no firma del contrato o que no se presenten las garantías requeridas dentro del proceso de contratación.	Bajo	Medio-Alto	1. Presentación y aprobación de la póliza de seriedad de la oferta

Mayores Costos y Plazos	Riesgo por incumplimiento , registro presupuestal o por reclamos de terceros que retrasen el perfeccionamiento del contrato.	Bajo	Medio-Alto	1. Certificación fiduciaria con la disponibilidad de los recursos en la subcuenta de interventoría 3.Evaluacion juridico - tecnica sobre las oferta
Mayores Costos	Ocurre cuando la propuesta económica que presenta el oferente no estima adecuadamente los costos de los conceptos necesarios para el cumplimiento del objeto del Contrato.	Medio-Bajo	Alto	1. Evaluacion por parte del privado de la invitacion publica que hace la ANI, y del personal y recursos requeridos para el proceso.
Mayores Costos y Plazos	Número de personal es mayor al propuesto por el oferente para cumplir con sus obligaciones contractuales y mayor permanencia del personal en el proyecto al inicialmente previsto, por obras no ejecutables o parcialmente ejecutables.	Bajo	Medio-Bajo	1. En la invitacion publica, se incluye un formato de recurso humano y fisico, al cual debe ceñirse el oferente (privado), y bajo el cual la entidad exijira el cumplimiento.
Mayor costo	El oferente deberá mantener a disponibilidad del proyecto, el personal idóneo en el momento requerido para la ejecución del contrato.	Medio-Alto	Medio-Alto	1. Programacion de disponibilidad y presencia del personal idoneo acorde con los requerimientos del proyecta y de la ANI, de forma concertada con la Agencia

Mayores Costos y Plazos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento de los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos y cualquier efecto negativo derivado de fallas en los mismos que afecten el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Alto	La información correspondiente a los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos que la interventoría debe tener en cuenta, están incluidos en el estudio previo
Mayores costos	Durante la ejecución del proyecto se deben programar visitas técnicas, las cuales pueden requerir una reprogramación, generando mayores costos	Medio-Bajo	Medio-Alto	La programación de visitas se garantiza teniendo en cuenta la disponibilidad y dedicación del personal contemplado en el contrato
Mayores costos	La cantidad de equipos es mayor a la prevista para cumplir por parte del oferente con sus obligaciones contractuales.	Medio-Alto	Medio-Alto	Teniendo en cuenta la experticia, conocimiento del proyecto el contratista deberá adelantar el control y seguimiento a las obras y equipos de modernización, mantenimiento y operación

	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento del adecuado manejo de la información para el cumplimiento del objeto del proyecto.	Bajo	Medio-Alto	Identificando los recursos requeridos para adelantar el contrato desde la presentación de la propuesta para adelantar el control y seguimiento de modernización, mantenimiento y operación . Elaboracion de Backups mensuales y presentacion de informes mensuales en medio magnetico
	Incremento en el costo de equipos adquiridos y/o de servicios subcontratados por el oferente, así como su mantenimiento o reposición.	Bajo	Medio-Alto	Correcta planeacion para la debida utilizacion de los recursos y/o servicios subcontratados
Mayores costos	Mayor costo por la realización de mediciones adicionales de los indicadores para entrega de producto, así como los demás indicadores asociados al seguimiento del oferente, en el evento en que los resultados reportados por la misma requieran ser realizados nuevamente.	Bajo	Bajo	Correcta planeacion para la debida utilizacion de los recursos y/o servicios subcontratados
Mayores costos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo en caso de presentarse la necesidad de implementar nuevos desarrollos tecnológicos para el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Bajo	En razon al tipo de contrato por cuantia minima, no se solicitaran mediciones adicionales a las contratadas

Mayores costos	El contratista deberá contar con la liquidez y fortaleza financiera que le permita llevar a cabo el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Alto	En la evaluación jurídica de la oferta se solicitará las garantías correspondientes (cumplimiento, pago a terceros), las cuales deberán ser objeto de aprobación y seguimiento por parte de la Agencia.
Mayores costos	Se refiere a cambios adversos en los resultados del oferente debido a cambios regulatorios, administrativos y legales tales como nuevos impuestos y modificación a la normatividad aplicable al proyecto.	Bajo	Medio-Alto	Por el plazo de ejecución del presente contrato, es probable que el cambio de normatividad no afecte la vigilancia, el seguimiento y control a las actividades planteadas en el mismo.
				1. Seguimiento jurídico al perfeccionamiento de la adición y sus garantías

				<ol style="list-style-type: none">1. Seguimiento del supervisor a los eventos de fuerza mayor.2. Información oportuna de eventos de fuerza mayor de parte de la interventoría.
--	--	--	--	---

Técnico Fanny Pereira Goetz. Apoyo
Germán Mendoza Moreno - GIT Jurídico GGC2

futuras ni dará

Calificación Cualitativa		Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del 5% del valor del contrato
Categoría		Menor
		1
Probabilidad	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	1
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	2
	Probable (probablemente va a ocurrir)	3
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	4

Valoración del riesgo
7 y 8
5 y 6
4
2 y 3
Número de riesgos

Impacto	
Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aún así permite la consecución del objeto contractual.
Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%)	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%)
Moderado	Mayor
2	3
2	9
0	1
0	2
0	0

Categoría
Riesgo extremo
Riesgo alto
Riesgo medio
Riesgo Bajo

17

Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.

Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)

Catastrófico

4

0

1

0

0