

## Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VeR)

### Contratación Interventoría

<b>Valor</b>	<b>6,541,634,245</b>
--------------	----------------------

<b>Iniciar</b>
<b>Escenario CONPES 3714</b>
<b>Medio</b>

\* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONF  
Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 c  
inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye  
relevantes, realizadas por parte del Mini:

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento
1	General	Externo	Planeación	Planeación	La modalidad de contratación adecuada	Público	Mayores Costos y Plazos	La modalidad de contratación es adecuada para el bien servicio u obra necesitado.
2	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Libre competencia, transparencia y equidad	Público	Mayores Costos y Plazos	El valor del contrato corresponde a precios de mercado y la descripción del bien o servicio es clara, en un marco de transparencia, equidad y competencia entre proponentes.
3	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Diseño del Proceso de Contratación	Público	Mayores Costos y Plazos	El diseño del Proceso de Contratación permite satisfacer las necesidades de la Entidad Estatal, cumplir su misión y si es coherente con el cumplimiento de sus objetivos y metas.

4	Específico	Externo	Selección	Selección	Capacidad de selección	No Aplica	Mayores Costos y Plazos	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes, ponderables o se encuentren incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad.
5	Específico	Externo	Selección	Selección	Colusión en el proceso	No Aplica	Mayores Costos y Plazos	Riesgo de colusión o de ofertas artificialmente bajas.
6	Específico	Externo	Contratación	Contratación	Firmas y garantías	Púb.- Priv.	Mayores Costos y Plazos	Riesgo de no firma del contrato o que no se presenten las garantías requeridas dentro del proceso de contratación.
7	Específico	Externo	Contratación	Contratación	Retraso en el perfeccionamiento del contrato	Púb.- Priv.	Mayores Costos y Plazos	Riesgo por incumplimiento , registro presupuestal o por reclamos de terceros que retrasen el perfeccionamiento del contrato.
8	General	Externo	Ejecución	Operacional	Estimación inadecuada de los costos por el oferente	Privado	Mayores Costos	Ocurre cuando la propuesta económica que presenta el oferente no estima adecuadamente los costos de los conceptos necesarios para el cumplimiento del objeto del Contrato.

9	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayor costo por remuneración al personal	Privado	Mayores Costos y Plazos	Número de personal es mayor al propuesto por el oferente para cumplir con sus obligaciones contractuales y/o mayor permanencia del personal en el proyecto al inicialmente previsto, por obras no ejecutables o parcialmente ejecutables.
10	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Disponibilidad del personal idóneo en el momento oportuno	Privado	Mayor costo	El oferente deberá mantener a disponibilidad del proyecto, el personal idóneo en el momento requerido para la ejecución del contrato.
11	General	Externo	Ejecución	Planeación	No obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del oferente	Privado	Mayores Costos y Plazos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento de los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos y cualquier efecto negativo derivado de fallas en los mismos que afecten el cumplimiento del objeto del contrato.
12	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Programación de visitas técnicas efectivas al proyecto.	Privado	Mayores costos	Durante la ejecución del proyecto se deben programar visitas técnicas, las cuales pueden requerir una reprogramación, generando mayores costos

13	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayores cantidades de equipos a las inicialmente previstas	Privado	Mayores costos	La cantidad de equipos es mayor a la prevista para cumplir por parte del oferente con sus obligaciones contractuales.
14	General	Externo	Ejecución	Planeación	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo.	Privado		El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento del adecuado manejo y consecución de la información para el cumplimiento del objeto del proyecto.
15	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayor costo por mayor valor de adquisición, mantenimiento o reposición de los equipos	Privado		Incremento en el costo de equipos adquiridos y/o de servicios subcontratados por el oferente, así como su mantenimiento o reposición.
16	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Costos en la verificación y seguimiento del proyecto	Privado	Mayores costos	Mayor costo por la realización de mediciones adicionales de los indicadores para entrega de producto, así como los demás indicadores asociados al seguimiento del oferente, en el evento en que los resultados reportados por la misma requieran ser realizados nuevamente.

17	Específico	Externo	Ejecución	Tecnológico	Eventuales fallos en las telecomunicaciones y requisitos de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato	Privado	Mayores costos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo en caso de presentarse la necesidad de implementar nuevos desarrollos tecnológicos para el cumplimiento del objeto del contrato.
18	General	Externo	Contratación	Financiación	Liquidez del oferente para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato.	Privado	Mayores costos	El contratista deberá contar con la liquidez y fortaleza financiera que le permita llevar a cabo el cumplimiento del objeto del contrato.
19	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambios en normatividad	Privado	Mayores costos	Se refiere a cambios adversos en los resultados del oferente debido a cambios regulatorios, administrativos y legales tales como nuevos impuestos y modificación a la normatividad aplicable al proyecto.
20	General	Externo	Ejecución	Social - Politico	Eventos Asegurables	Privado		
21	General	Externo	Ejecución	Social - Politico	Eventos no Asegurables	Público		

**Proyectó :**

Paola Ulloa Guerrero. Apoyo GIT de Proyectos Aeroportuarios  
Juan Pablo Sanch

Burítica - Apoyo Jurídico GGC2  
Stella Aldana – Apoyo Social VPRE  
Fabian Jimenez - Apoyo Ambiental VPRE  
Holman Rojas – Apoyo Grupo Riesgos\*

**Revisó:**

Maria Eugenia Arcila Zuluaga . Gerente de Proyectos Aeroportuari	
Oscar Laureano Rosero - Gerente de Riesgos VPRE*	
Andres Figueredo Serpa . Vicepresidente de Gestion Contractual	

\*Vistos buenos con relación a la verificación de ajuste del ejercicio a lineamientos de política de riesgo establecidos en los documentos Conpes que rigen la materia. El de trabajo del proyecto.

**Nota:** Cabe aclarar que no obstante que la Entidad realiza el ejercicio de tipificación, estimación y asignación de riesgos, es obligación de los oferentes analizar y realiz económica que presenta para efectos.

Las estimaciones que se presentan en esta matriz representan un ejercicio de referencia que no podrá ser tomado como base para reclamaciones futuras ni dará dere

\* Formato de Referencia que puede sufrir modificaciones de acuerdo con la normatividad vigente al momento de diligenciar

# OSPERIDAD IRA TODOS

RES 3714 de 2011 y las guías de riesgo de Colombia Compra Eficiente de 2013. Constituye un ejercicio de estimación de riesgos y a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas de alto riesgo de Hacienda y Crédito Público.

Ambie

Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
Bajo	Alto	1. Estudios de Oportunidad y Conveniencia identificando la modalidad de contratación como concurso de méritos.
Bajo	Alto	1. Análisis de precios del mercado presentado en el Estudio de Oportunidad y Conveniencia 2. Criterios de evaluación habilitante, ponderable y de desempate de los Estudios de Oportunidad y Conveniencia.
Bajo	Alto	1. Estudios de Oportunidad y Conveniencia, acorde con el artículo 33 de la ley 80 y con lo modificado en el Decreto 1510 de 2013.

Bajo	Alto	1. Criterios de evaluación definidos en los Pliegos de Condiciones, los cuales son ampliamente divulgados en el SECOP desde los prepliegos de condiciones, con todo el proceso de socialización (preguntas de interesados, veedores, etc.).
Bajo	Medio-Alto	1. Resultado de la revisión jurídica al proceso de concurso de méritos. 2. Resultado de la revisión financiera y técnica del proceso de concurso de méritos.
Bajo	Medio-Alto	1. Presentación y aprobación de la póliza de seriedad de la oferta
Bajo	Medio-Alto	1. Registro Presupuestal de la entidad 2. Evaluación jurídica, financiera y técnica sobre las ofertas 3. Publicación y divulgación del concurso de méritos en el SECOP
Bajo	Medio-Alto	1. Alcances y obligaciones definidas en los términos de referencia y en el Contrato de Interventoría

Bajo	Medio-Bajo	1. Alcances y obligaciones definidas en los terminos de referencia y en el Contrato de Interventoria.
Medio-Bajo	Medio-Alto	1. Programacion de disponibilidad y presencia del personal idoneo acorde con los requerimientos del proyecta y de la ANI, de forma concertada con la Agencia
Bajo	Medio-Alto	La informacion correspondiente a los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos que la interventoria debe tener en cuenta, estan incluidos en el estudio previo, y el concurso de meritos
Bajo	Medio-Bajo	La programación de visitas se garantiza teniendo en cuenta la disponibilidad y dedicación del personal contemplado en el contrato

Medio-Bajo	Medio-Alto	Identificando los recursos requeridos para adelantar el contrato desde la presentacion de la propuesto para adelantar el control y seguimiento a las obras, mantenimiento y operaci3n
Bajo	Medio-Alto	Identificando los recursos requeridos para adelantar el contrato desde la presentacion de la propuesto para adelantar el control y seguimiento de modernizacion, mantenimiento y operaci3n . Elaboracion de Backups mensuales y presentacion de informes mensuales en medio magnetico
Bajo	Medio-Alto	Correcta planeacion para la debida utlizacion de los recursos y/o servicios subcontratados
Bajo	Bajo	Correcta planeacion para la realizacion de mediciones requeridas para el cumplimiento del contrato

Bajo	Medio-Bajo	En razon al tipo de contrato interventoria, se debe identificar desde el proceso de concurso de meritos los desarrollos tecnologicos requeridos para el desarrollo del contrato
Bajo	Medio-Alto	En la evaluacion juridica y financiera de la oferta se solicitara las garantias correspondientes ( cumplimiento, pago a terceros), las cuales deberan ser objeto de aprobacion y seguimiento por parte de la Agencia.
Medio-Bajo	Medio-Alto	Seguimiento jurídico al perfeccionamiento del contrato de interventoria y sus garantias.
		Seguimiento jurídico al perfeccionamiento del contrato de interventoria y sus garantias
		Seguimiento del supervisor a los eventos de fuerza mayor. Información oportuna de eventos de fuerza mayor de parte de la interventoría.

ez Gonzalez. Apoyo GIT Proyectos Aeroportuarios

Jairo Hernan


ejercicio de estimación (cualitativa y cuantitativa) de riesgos es desarrollado por el equipo

zar su propia estimación de riesgos, la cual debe entenderse reflejada en la oferta

cho a reembolso de costos o reconocimientos adicionales.

		Impacto			
Calificación Cualitativa		Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aún así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del 5% del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%)	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)
Categoría		Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
Valoración		1	2	3	4
Probabilidad	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	1	3	7	3
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	2	0	3	0
	Probable (probablemente va a ocurrir)	3	0	0	0
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	4	0	0	0

Valoración del riesgo	Categoría
7 y 8	Riesgo extremo
5 y 6	Riesgo alto
4	Riesgo medio
2 y 3	Riesgo Bajo

Número de riesgos	17
-------------------	----

Número de riesgos

17