

Iniciar

Escenario CONPES 3714

Valor (smlmv/2014)	
--------------------	--

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
1	General	Externo	Planeación	Planeación	La modalidad de contratación adecuada	Público	Mayores Costos y Plazos
2	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Libre competencia, transparencia y equidad	Público	Mayores Costos y Plazos
3	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Diseño del Proceso de Contratación	Público	Mayores Costos y Plazos



Iniciar

Escenario CONPES 3714

Valor (smlmv/2014)	
--------------------	--

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
4	Específico	Externo	Selección	Selección	Capacidad de selección	Público	Mayores Costos y Plazos
5	Específico	Externo	Selección	Selección	Colusión en el proceso	Público	Mayores Costos y Plazos



Iniciar

Escenario

CONPES 3714

Medio

		Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
	6	Específico	Externo	Contratación	Contratación	Firmas y garantías	Púb Priv.	Mayores Costos y Plazos
=	7	Específico	Externo	Contratación	Contratación	Retraso en el perfeccionamiento del contrato	Púb Priv.	Mayores Costos y Plazos

Valor (smlmv/2014)



		٠		
١	n	I	CI	a

Valor (smlmv/2014)

Escenario CONPES 3714

		Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
	8	General	Externo	Ejecución	Operacional	Estimación inadecuada de los costos por el oferente	Privado	Mayores Costos
!	9	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayor costo por remuneración al personal	Privado	Mayores Costos y Plazos



	•		
n	1	Ci	а

Valor (smlmv/2014)

Escenario CONPES 3714

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
10	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Disponibilidad del personal idóneo en el momento oportuno	Privado	Mayor costo
11	. General	Externo	Ejecución	Planeación	No obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del oferente	Privado	Mayores Costos y Plazos



		٠		
١	n	I	CI	a

Valor (smlmv/2014)

Escenario CONPES 3714

		Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
1	12	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Programación de visitas técnicas efectivas al proyecto.	Privado	Mayores costos
1	13	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayores cantidades de equipos a las inicialmente previstas	Privado	Mayores costos



	٠		
n	ı	Ci	а

Valor (smlmv/2014)

Escenario CONPES 3714

		Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo Descripción		Asignación	Efecto
1	14	General	Externo	Ejecución	Planeación	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo.	Privado	
1	15	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayor costo por mayor valor de adquisición, mantenimiento o reposición de los equipos	Privado	



n	IC	ia

Valor (smlmv/2014)

Escenario CONPES 3714

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
16	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Costos en la verificación y seguimiento del proyecto	Privado	Mayores costos



n	IC	ia

Valor (smlmv/2014)

Escenario CONPES 3714

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
17	Específico	Externo	Ejecución	Tecnológico	Eventuales fallos en las telecomunicaciones y requisitos de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato	Privado	Mayores costos
18	General	Externo	Contratación	Financiación	Liquidez del oferente para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato.	Privado	Mayores costos



	٠		
n	п	\sim 1	1
ш	U	Ci	а

Valor (smlmv/2014)

Escenario CONPES 3714

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
19	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambios en normatividad	Púb Priv.	Mayores costos
20	General	Externo	Ejecución	Social - Politico	Eventos Asegurables	Privado	
21	General	Externo	Ejecución	Social - Politico	Eventos no Asegurables	Público	

^{*}Vistos buenos con relación a la verificación de ajuste del ejercicio a lineamientos de política de riesgo establecidos en los do que rigen la materia. El ejercicio de estimación (cualitativa y cuantitativa) de riesgos es desarrollado por el equipo de trabajo Nota: Cabe aclarar que no obstante que la Entidad realiza el ejercicio de tipificación, estimación y asignación de riesgos, es ob oferentes analizar y realizar su propia estimación de riesgos, la cual debe entenderse reflejada en la oferta económica que pre



Valor (smlmv/2014)

Escenario
CONPES 3714

Medio

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto	
--	-------	--------	-------	----------------	-------------	------------	--------	--

de hacerse adjudicatario(s) del contrato.

Las estimaciones que se presentan en esta matriz representan un ejercicio de referencia que no podrá ser tomado como base derecho a reembolso de costos o reconocimientos adicionales.



Ambie

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011y las guias de riesgo de Colombia Compra
Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación deriesgos inherentes
a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas
por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
La modalidad de contratación no es adecuada para el bien servicio u obra necesitado.	Bajo	Medio-Alto	Identificación de la modalidad de contratación desde los Estudios Previos. 2. Bitacora del proceso firmada por todas las areas
El valor del contrato no corresponde a precios de mercado y/o la descripción del bien o servicio no es clara.	Bajo	Medio-Alto	La estructuración fue basada en los precios de las interventorías de 4G del 2014. 2. Bitacora del proceso firmada por todas las areas
El diseño del Proceso de Contratación no permite satisfacer las necesidades de la Entidad Estatal, cumplir su misión y/o no es coherente con el cumplimiento de sus objetivos y metas.	Bajo	Medio-Alto	En los Estudios Previos se deja definida la necesidad de la contratación de una nueva interventoría.



Ambie

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011; las guias de riesgo de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación deriesgos inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad.	Bajo	Medio-Alto	1.Los criterios de evaluación fueron adoptados a partir de los procesos de concursos de méritos abiertos de 4G. 2. Informe de evaluación jurídico y financiero. 3. Bitacora del proceso firmada por todas las areas
Riesgo de colusión o de ofertas artificialmente bajas.	Bajo	Medio-Alto	Tanto en los criterios habilitantes como en los de calificación y desempate, no tienen mayor puntaje los que ofrezcan la oferta más baja (Estudios Previos). 2. Bitacora del proceso firmada por todas las areas

were the form the form the first the form the fo



* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011; las guias de riesgo de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación deriesgos inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Ambie

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
Riesgo de no firma del contrato o que no se presenten las garantías requeridas dentro del proceso de contratación.	Bajo	Medio-Alto	La entidad lo mitiga desde el proceso de selección, teniendo en cuenta los factores externos y de ejecución del contrato, y de las garantías exigidas (póliza de seriedad de presentación de la propuesta) al futuro adjudicatorio, el cual se obliga a conocer y cumplir.
Riesgo por incumplimiento de la publicación, registro presupuestal o por reclamos de terceros que retrasen el perfeccionamiento del contrato.	Bajo	Medio-Alto	1. La entidad cuenta con certificado de registro presupuestal No.41314 de 10/06/2014 y certificación de Fiducia con radicado No 20144090259492 del 4 de junio de 2014. 2. Adjudicado el contrato, para su perfeccionamiento será objeto de seguimiento por parte de la Supervisión del Contrato.



Ambie

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011y las guias de riesgo de Colombia Compra
Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación deriesgos inherentes
a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas
por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
Ocurre cuando la propuesta económica que presenta el oferente no estima adecuadamente los costos de los conceptos necesarios para el cumplimiento del objeto del Contrato.	Bajo	AIIO	La entidad lo mitiga desde el proceso de publicación y socialización de los prepliegos en donde se incluye el presupuesto oficial y el alcance de la interventoría, por lo tanto el privado conoce con antelación la estructura de costos.
Número de personal es mayor al propuesto por el oferente para cumplir con sus obligaciones contractuales y mayor permanencia del personal en el proyecto al inicialmente previsto, por obras no ejecutables o parcialmente ejecutables.	Bajo	Alto	La entidad lo mitiga desde el proceso de publicación y socialización de los prepliegos en donde se incluye el presupuesto oficial, las cargas de trabajo, la metodología, obligaciones, alcance y contenido de informes a presentar por la interventoría durante el desarrollo del contrato, por lo tanto el privado conoce con antelación esta información.



* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011; las guias de riesgo de Colombia Compra
Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación deriesgos inherentes
a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas
por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Ambie

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
El oferente deberá mantener a disponibilidad del proyecto, el personal idóneo en el momento requerido para la ejecución del contrato.	Bajo	Medio-Alto	La entidad lo mitiga desde el proceso de publicación y socialización de los prepliegos en donde se incluye el presupuesto oficial, las cargas de trabajo, la metodología, obligaciones, alcance y contenido de informes a presentar por la interventoría durante el desarrollo del contrato, por lo tanto el privado conoce con antelación esta información.
El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento de los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos y cualquier efecto negativo derivado de fallas en los mismos que afecten el cumplimiento del objeto del contrato.	Medio-Bajo	Medio-Alto	La entidad lo mitiga desde el proceso de publicación y socialización de los prepliegos en donde se incluye el presupuesto oficial, las cargas de trabajo, la metodología, obligaciones, alcance y contenido de informes a presentar por la interventoría durante el desarrollo del contrato, por lo tanto el privado conoce con antelación esta información.

kenting at elektronisk och bli det i kentinger och bli det bli at bli at



Ambie

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011y las guias de riesgo de Colombia Compra
Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación deriesgos inherentes
a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas
por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
Durante la ejecución del proyecto se deben programar visitas técnicas, las cuales pueden no ser efectivas en la medida en que no se logran los objetivos, siendo necesario realizar una reprogramación de estas, lo que puede generar un mayor costo.	Bajo	Medio-Bajo	1. En los Estudios Previos se definen los perfiles idóneos para los profesionales de la interventoría. 2. De acuerdo con las cargas de trabajo, el Interventor debe programar las visitas de su personal directivo para que estas sean efectivas.
La cantidad de equipos es mayor a la prevista para cumplir por parte del oferente con sus obligaciones contractuales.	Bajo	Medio-Alto	La entidad lo mitiga desde el proceso de publicación y socialización de los prepliegos en donde se incluye el presupuesto oficial, las cargas de trabajo, los equipos, la metodología, obligaciones, alcance y contenido de informes a presentar por la interventoría durante el desarrollo del contrato, por lo tanto el privado conoce con antelación esta información.

indication of the contraction of



* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011; las guias de riesgo de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación deriesgos inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Ambie

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento del adecuado manejo de la información para el cumplimiento del objeto del proyecto.	Bajo	Medio-Bajo	Seguimiento periódico a las actividades constructivas mediante la presentación de informes y elaboración de backup mensual. Lo anterior ajustado al Anexo Técnico del Contrato a suscribir.
Incremento en el costo de equipos adquiridos y/o de servicios subcontratados por el oferente, asi como su mantenimiento o reposición.	Bajo	Medio-Alto	1. La entidad lo mitiga desde el proceso de publicación y socialización de los prepliegos en donde se incluye el presupuesto oficial, las cargas de trabajo, los equipos, la metodología, obligaciones, alcance y contenido de informes a presentar por la interventoría durante el desarrollo del contrato, por lo tanto el privado conoce con antelación esta información. 2. Establecer contratos debidamente elaborados con Subcontratos y proveedores.

kenting at elektronisk och bli det i kentinger och bli det bli at bli at



* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011 y las guias de riesgo de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación deriesgos inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Ambie

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
Mayor costo por la realización de mediciones adicionales de los indicadores para entrega de producto, así como los demás indicadores asociados al seguimiento del oferente, en el evento en que los resultados reportados por la misma requieran ser realizados nuevamente.	Bajo	Bajo	1. La entidad lo mitiga desde el proceso de publicación y socialización de los prepliegos en donde se incluye el presupuesto oficial, las cargas de trabajo, los equipos, la metodología (índice de estado, delfectometría entre otros.), obligaciones, alcance y contenido de informes a presentar por la interventoría durante el desarrollo del contrato, por lo tanto el privado conoce con antelación esta información. 2. Establecer contratos debidamente elaborados con Subcontratos y proveedores.

kenting di energia and a traditione de la presidentia de la contraction de la contraction de la contraction de



* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011 y las guias de riesgo de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación deriesgos inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Ambie

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo en caso de presentarse la necesidad de implementar nuevos desarrollos tecnológicos para el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Bajo	1. La entidad lo mitiga desde el proceso de publicación y socialización de los prepliegos en donde se incluye el presupuesto oficial, las cargas de trabajo, los equipos, la metodología (índice de estado, delfectometría entre otros.), obligaciones, alcance y contenido de informes a presentar por la interventoría durante el desarrollo del contrato, por lo tanto el privado conoce con antelación esta información. 2. La entidad no se encuentra solicitando ningún software específico que por cuenta de desarrollo de nuevas tecnologías, incremente los costos.
El contratista deberá contar con la liquidez y fortaleza financiera que le permita llevar a cabo el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Alto	En los Estudios Previos y Pliegos, se establecieron los indicadores de liquidez y capacidad financiera de los oferentes. Informe de evaluación juridico-financiera de la propeusta.



Ambie

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011y las guias de riesgo de Colombia Compra
Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación deriesgos inherentes
a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas
por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
Se refiere a cambios adversos en los resultados del oferente debido a cambios regulatorios, administrativos y legales tales como nuevos impuestos y modificación a la normatividad aplicable al proyecto.	Bajo	Medio-Alto	1. En los Estudios Previos y Pliegos, se estableció en la Forma de Pago, que el valor incluye IVA e impuestos.
Garantias y Polizas			Seguimiento jurídico al perfeccionamiento de la adición y sus garantias
Eventos de fuerza mayor, fenomenos naturales, conflictos publicos			Seguimiento del supervisor a los eventos de fuerza mayor. Información oportuna de eventos de fuerza mayor de parte de la interventoría.

cumentos Conpes del proyecto. iligación de los esenta para efectos



* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011y las guias de riesgo de Colombia Compra
Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación deriesgos inherentes
a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas
por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Ambie

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
--	--------------	---------	-----------------------

: para reclamaciones futuras ni dará

where the market is the contract of the contra

				Impa
	Calificación Cualitati	va	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.
	Calificaqción Moneta	ria	Los sobrecostos no representan más del 5% del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%)
	Categoría	Valoración	Menor	Moderado
	Calegoria	valulacion	1	2
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	1	1	3
Probabilidad	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	2	0	0
Probal	Probable (probablemente va a ocurrir)	3	0	0
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	4	0	0

Valoración del riesgo	Categoría
7 y 8	Riesgo extremo
5 y 6	Riesgo alto
4	Riesgo medio
2 y 3	Riesgo Bajo

Número de riesgos	19
-------------------	----

acto	
Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aún asi permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)
Mayor	Catastrófico
Mayor 3	Catastrófico 4
Mayor 3 12	_
3	4
3 12	2