

MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO: ESTRUCTURACIÓN AEROPUERTOS ZONA SUR OCCIDENTE

Probabilidad		Rangos
Rara vez	B	0% - 5%
Pocas veces	MB	5%-15%
Frecuentemente	MA	15%-30%
Muchas veces	A	>30%

Impacto		Rangos
Rara vez	B	0% - 5%
Pocas veces	MB	5%-15%
Frecuentemente	MA	15%-30%
Muchas veces	A	>30%

Riesgos del Proyecto Total

ÁREA	TIPO DE RIESGO	EFECTO	ASIGNACIÓN DEL CONTRATO	PROBABILIDAD-FRECUENCIA					IMPACTO-COSTO					
				Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	PF	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	IC	
				0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%		0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%		
PREDIAL	Gestión predial (demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial).	Disponibilidad de predios	Privado	X					B		X			MB
	Mayores valores por adquisición predial (sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas).	Mayores Costos	Privado		X				MB		X			MB
AMBIENTAL & SOCIAL	Gestión de licencias, consultas previas o permisos (demoras en la obtención de las licencias y/o permisos).	Mayor plazo	Privado		X				MB		X			MB
	Mayores costos de las compensaciones socio ambientales de las licencias pedidas o vigentes.	Mayores Costos	Privado		X				MB		X			MB
	Mayores valores por compensaciones socioambientales (sobrecostos por compensaciones socio ambientales) de la expedición de nuevas licencias.	Mayores Costos	Público - Privado		X				MB		X			MB
	Otras no previstas requeridas por autoridades ambientales posteriores a expedición de licencias o permisos, por razones no imputables al concesionario.	Mayores costos y plazos	Público		X				MB		X			MB
	Invasión de la infraestructura aeroportuaria.	Mayores costos y plazos	Privado		X				MB		X			MB
REDES	Mayores valores por movimiento de redes menores (hidrosanitarias, eléctricas, telefónicas, fibra óptica, entre otras).	Mayores costos y plazos	Privado	X					B	X				B
	Mayores valores por interferencia de redes mayores (sobrecostos por interferencia de redes como oleoductos, poliductos, gasoductos o líneas de alta tensión, entre otras).	Mayores costos y plazos	Público - Privado	X					B	X				B
	Riesgo de catara en redes	mayores costos	Privado	X					B	X				B
DISEÑO	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Mayores Costos	Privado				X		A		X			MB
	Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Mayores Costos	Público			X			MA		X			MB
	Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI	Mayores Costos	Público			X			MA		X			MB
CONSTRUCCIÓN	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Mayores Costos	Privado				X		A		X			MB
	Variación de precios de los insumos	Mayores Costos	Privado				X		A		X			MB
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Mayores costos	Privado				X		A		X			MB
	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Mayores Costos	Privado		X				MB		X			MB
COMERCIAL	Menores ingresos regulados y no regulados	Menores ingresos	Privado	X					B	X				B
LIQUIDEZ	Liquidez en recaudo de ingresos regulados y no regulados	Menores Ingresos	Privado		x				MB			x		MA
	Riesgo de liquidez en general	Menores Ingresos	Privado	x					B				x	A
FINANCIERO	No obtención del cierre financiero	Mayores costos y plazos	Privado	X					B				X	A
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Mayores costos y plazos	Privado	X					B				X	A
	Insuficiencia de recursos para el pago de la intervinoría por razones no atribuibles al concesionario	Mayores costos y plazos	Público	X					B			X		MA
CAMBIARIO	Variaciones del peso frente a otras monedas	Menores ingresos	Privado			X			MA	X				B
REGULATORIO	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales (por política de tasas aeroportuarias distintas a las reguladas contractualmente)	Variación en los ingresos	Público	X					B		X			MB
	Cambio en especificaciones técnicas (actualizaciones tecnológicas para la operación y mantenimiento)	Sobre costos	Privado	X					B		X			MB
	Cambio en normatividad (normatividad tributaria)	Sobrecostos	Público - Privado	X					B		X			MB
	Cambio en Normatividad (normas NIFF)	sobrecostos	Público - Privado				X		A	X				B
FUERZA MAYOR	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Mayores costos y plazos	Público	X					B			X		MA
	Costos ocultos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Mayores costos y plazos	Público		X				MB		X			MB
	Fuerza mayor por interferencia de redes considerado como evento eximente de responsabilidad	Mayores costos y plazos	Público	X					B		X			MB
	Fuerza mayor por demoras en más de un 150% del tiempo máximo establecido por la ley aplicable para la expedición de la licencia ambiental, por causas no imputables al concesionario	Mayores costos y plazos	Público		X				MB			X		MA
	Eventos asegurables	Mayores costos y plazos	Privado	X					B		X			MB
	Eventos no asegurables	Mayores costos y plazos	Público	X					B	X				B

\*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Copes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MNCP