

MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO: CORREDOR VIAL BUCARAMANGA - BARRANCABERMEJA - YONDÓ



ÁREA	TIPO DE RIESGO	ASIGNACIÓN DEL CONTRATO	PROBABILIDAD-FRECUENCIA					IMPACTO-COSTO				
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	PF	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	IC
			0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%		0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	
PREDIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial	Privado		X			MB			X		MA
	Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Privado - Público			X		MA				X	A
AMBIENTAL & SOCIAL	Demoras en la obtención de las Licencias y/o Permisos	Privado		X			MB			X		MA
	Sobrecostos por Compensaciones Socio Ambientales	Privado - Público			X		MA			X		MA
	Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de Estaciones de Peaje existentes	Público		X			MB			X		MA
	No instalación de Estaciones de Peaje	Público		X			MB				X	A
	Obras solicitadas por la Autoridad Ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al Concesionario	Público	X				B			X		MA
	Invasión del derecho de vía	Privado	X				B	X				B

MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO: CORREDOR VIAL BUCARAMANGA - BARRANCABERMEJA - YONDÓ



ÁREA	TIPO DE RIESGO	ASIGNACIÓN DEL CONTRATO	PROBABILIDAD-FRECUENCIA				PF	IMPACTO-COSTO				IC
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto		Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	
			0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%		0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	
REDES	Sobrecostos por interferencia de redes	Privado - Público		X			MB				X	A
DISEÑO	Sobrecostos derivados de los Estudios y Diseños	Privado	X				B			X		MA
	Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de Licencias Ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Público	X				B	X				B
	Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI	Público	X				B		X			MB
CONSTRUCCIÓN	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Privado		X			MB				X	A
	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en túneles con soporte parcial por riesgo geológico	Público-Privado		X			MB				X	A
	Variación de precios de los insumos	Privado		X			MB				X	A
	Falla estructural con origen en el movimiento de coluviones de los subsectores 2 y 3 de la Unidad Funcional 3	Público			X		MA				X	A
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Mayores cantidades de obra para actividades de Operación y Mantenimiento	Privado		X			MB				X	A
	Variación de precios de los insumos para actividades de Operación y Mantenimiento	Privado			X		MA			X		MA
	No entrega de la infraestructura Puente Guillermo Gaviria . La Virgen . Rancho Camacho (Proyecto YUMA), en la fecha esperada.	Público	X				B		X			MB

MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO: CORREDOR VIAL BUCARAMANGA - BARRANCABERMEJA - YONDÓ



ÁREA	TIPO DE RIESGO	ASIGNACIÓN DEL CONTRATO	PROBABILIDAD-FRECUENCIA					IMPACTO-COSTO				
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	PF	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	IC
			0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%		0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	
COMERCIAL	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Público			X		MA			X		MA
	Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	X				B		X			MB
	Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Privado	X				B		X			MB
LIQUIDEZ	Liquidez en el recaudo de peajes	Privado	X				B			X		MA
	Riesgo de liquidez en general	Privado		X			MB				X	A
FINANCIERO	No obtención del cierre financiero	Privado	X				B				X	A
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de los cambios en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Privado		X			MB				X	A
	Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al Concesionario	Público	X				B	X				B
CAMBIARIO	Variaciones del peso frente a otras monedas	Privado		X			MB	X				B
REGULATORIO	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales	Público	X				B		X			MB
	Cambio en Normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)	Público	X				B	X				B
	Cambio en Normatividad (Normas NIIF)	Privado - Público	X				B	X				B
	Cambio en Normatividad	Privado - Público			X		MA		X			MB

MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO: CORREDOR VIAL BUCARAMANGA - BARRANCABERMEJA - YONDÓ



ÁREA	TIPO DE RIESGO	ASIGNACIÓN DEL CONTRATO	PROBABILIDAD-FRECUENCIA					IMPACTO-COSTO					
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	PF	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	IC	
			0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%		0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%		
FUERZA MAYOR	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público	X				B				X	A	
	Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Público	X				B				X	A	
	Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público	X				B				X	MA	
	Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 días, por causas no imputables al Concesionario	Público	X				B				X	A	
	Fuerza mayor por demoras en más de un 150% del tiempo máximo establecido por la ley aplicable para la expedición de la licencia ambiental, por causas no imputables al Concesionario	Público		X			B				X	A	
	Eventos asegurables	Privado	X				B	X					B
	Eventos no asegurables	Público		X			MB			X			MA

\*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Conpes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP