

MATRIZ DE RIESGOS

Factibilidad Bogotá - Villavicencio (Chirajara - Fundadores)

ID	ÁREA	RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	ASIGNACIÓN DEL RIESGO
1	PREDIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial	BAJA	MEDIO BAJO	Privado
2		Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación y compensaciones socioeconómicas).	MEDIO ALTA	ALTO	Público - Privado
3	AMBIENTAL Y SOCIAL	Ocurrencia de conflictos con las comunidades afectadas por el proyecto	MEDIO BAJA	MEDIO ALTO	Privado
4		Ocurrencia de un evento de invasión, daño, o reclamación al derecho de vía por parte de terceros	BAJA	BAJO	Privado
5		Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje	BAJA	MEDIO ALTO	Público
6		Obras solicitadas por autoridad ambiental posteriores a la expedición de la licencias(s)/ permiso(s) ambiental (es), por razones no imputables al concesionario.	BAJA	MEDIO ALTO	Público
7		Demoras en la adquisición de licencias y/o permisos ambientales	MEDIO BAJA	MEDIO ALTO	Privado
8		Sobrecostos por compensaciones socioambientales	MEDIO BAJA	ALTO	Público - Privado



MATRIZ DE RIESGOS
Factibilidad Bogotá - Villavicencio (Chirajara - Fundadores)

ID	ÁREA	RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	ASIGNACIÓN DEL RIESGO
9	CONSTRUCCIÓN	Sobrecostos derivados de las variaciones de los precios de los insumos.	MEDIO BAJA	MEDIO BAJO	Privado
10		Sobrecostos derivados de mayores cantidades de obra	BAJA	MEDIO ALTO	Privado
11	Riesgo geológico	Sobrecostos por mayores cantidades de obra por riesgo geológico en túneles.	MEDIO ALTA	ALTO	Público - Privado
12	REDES	Sobrecostos por interferencia de redes	MEDIO BAJA	ALTO	Público - Privado
13	DISEÑOS	Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambiental, por decisiones de la ANI, o por razones no atribuibles al Concesionario	MEDIO BAJA	MEDIO ALTO	Público
14		Sobrecostos por mayores cantidades de obra y ajustes a diseños	MEDIO BAJA	MEDIO ALTO	Privado
15	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Sobrecostos derivados de la variación de los precios de los insumos y mayores cantidades de obra.	MEDIO BAJA	MEDIO BAJO	Privado
16	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO TÚNELES	Sobrecostos por mayores valores de inversión	BAJA	MEDIO ALTO	Privado

MATRIZ DE RIESGOS

Factibilidad Bogotá - Villavicencio (Chirajara - Fundadores)

ID	ÁREA	RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	ASIGNACIÓN DEL RIESGO
17	COMERCIAL	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes a causa de menor volumen de tráfico al proyectado en el corredor	MEDIO BAJA	MEDIO ALTO	Privado
18		Variación de ingresos por explotación comercial derivada de la prestación de los servicios adicionales.	BAJA	BAJO	Privado
19		Menores ingresos respecto de los ingresos proyectados, derivados de la elusión del pago de peajes.	BAJA	MEDIO ALTO	Público
20		Menores ingresos respecto de los ingresos proyectados, derivados de la evasión del pago de peajes.	BAJA	MEDIO ALTO	Privado
21		Variación de ingresos derivados de la fecha de entrega de la infraestructura de concesiones existentes.	MEDIO BAJA	MEDIO ALTO	Privado
22	FINANCIERO	Variaciones en la rentabilidad del negocio y obtención de utilidades o sufrimiento de pérdidas	MEDIO BAJA	MEDIO ALTO	Privado
23		Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto.	MEDIO BAJA	MEDIO ALTO	Privado
24		No obtención del cierre financiero	BAJA	MEDIO ALTO	Privado
25		Falta de liquidez del proyecto por recaudo de peajes	BAJA	MEDIO ALTO	Privado
26		Insuficiencia en recursos para pago de interventoría por razones No atribuibles al Concesionario	MEDIO ALTA	BAJO	Público



MATRIZ DE RIESGOS
Factibilidad Bogotá - Villavicencio (Chirajara - Fundadores)

ID	ÁREA	RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	ASIGNACIÓN DEL RIESGO
27	LIQUIDEZ	Liquidez en el recaudo de peaje y riesgo de liquidez general	MEDIO BAJA	MEDIO ALTO	Privado
28	CAMBIARIO	Variaciones del peso frente a otras monedas por fuera de las proyecciones.	BAJA	BAJO	Privado
29	REGULATORIOS	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales	BAJA	BAJO	Público
30		Cambios en la normatividad (Nuevas Tecnologías de recaudo electrónico de peaje)	MEDIO BAJA	MEDIO BAJO	Público
31		Cambios en normatividad	BAJA	MEDIO BAJO	Público - Privado
32		Cambios en la normatividad (Normas NIIF)	MEDIO BAJA	MEDIO BAJO	Privado



MATRIZ DE RIESGOS
Factibilidad Bogotá - Villavicencio (Chirajara - Fundadores)

ID	ÁREA	RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	ASIGNACIÓN DEL RIESGO
33	FUERZA MAYOR	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad.	BAJA	MEDIO ALTO	Público
34		Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad.	BAJA	MEDIO ALTO	Público
35		Fuerza mayor por demoras en mas de un 150% del tiempo máximo establecido por la normatividad vigente para al expedición de la licencia ambiental por causas no imputables al Concesionario.	BAJA	MEDIO ALTO	Público
36		Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 días, por causas no imputables al concesionario	MEDIO BAJA	MEDIO ALTO	Público
37		Eventos asegurables	MEDIO ALTA	MEDIO BAJO	Privado
38		Eventos NO asegurables	BAJA	ALTO	Público
39		Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad.	BAJA	MEDIO ALTO	Público



MATRIZ DE RIESGOS
Factibilidad Bogotá - Villavicencio (Chirajara - Fundadores)

ID	ÁREA	RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	ASIGNACIÓN DEL RIESGO
				NIVEL DE RIESGO	CANTIDAD
				Riesgo Extremo	2
				Riesgo Alto	3
				Riesgo Medio	28
				Riesgo Bajo	6
				TOTAL	39

		IMPACTO			
		BAJO	MEDIO BAJO	MEDIO ALTO	ALTO
		0% - 5%	5% - 15%	15% - 30%	> 30%
P R O B A B I L I D A D	ALTA (> 30%)	A	A	E	E
	MEDIO ALTA (15%-30%)	M	M	A	E
	MEDIO BAJA (5%-15%)	B	M	M	A
	BAJA (0% - 5%)	B	B	M	A