

## MATRIZ DE RIESGOS INICIATIVA PRIVADA

### CESAR – GUAJIRA

ÁREA	TIPO DE RIESGO	ASIGNACIÓN DEL CONTRATO	PROBABILIDAD-FRECUENCIA				IMPACTO-COSTO (CUANTITATIVO)			
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
			0% - 5%	5%- 15%	15%- 30%	>30%	0% - 5%	5%- 15%	15%- 30%	>30%
PREDIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial.	Privado	X				X			
	Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómica).	Público-Privado			X		X			
AMBIENTAL & SOCIAL	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos.	Privado			X		X			
	Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Público-Privado			X		X			
	Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes y/o imposibilidad de ubicación de casetas de peaje nuevas, previstas en la estructuración.	Público		X						X
	Obras solicitadas y/o no previstas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Público	X				X			
	Invasión del derecho de vía	Privado	X				X			
REDES	Sobrecostos por interferencia de redes	Público-Privado	X				X			
DISEÑO	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Privado	X				X			
	Sobrecostos por ajustes en diseños y/o demoras como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Público		X				X		
	Sobrecostos en diseños y/o demoras por decisiones de la ANI	Público	X					X		

<b>CONSTRUCCIÓN</b>	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Privado	X				X			
	Variación de precios de los insumos	Privado	X				X			
<b>OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO</b>	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Privado	X					X		
	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Privado	X							X
<b>COMERCIAL</b>	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Privado		X					X	
	Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	X				X			
	Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Privado	X				X			
<b>LIQUIDEZ</b>	Riesgo de liquidez en general	Privado	X							X
<b>FINANCIERO</b>	No obtención del cierre financiero	Privado	X							X
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Privado		X			X			
	Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario	Público	X				X			
<b>CAMBIARIO</b>	Variaciones del peso frente a otras monedas	Privado			X		X			
<b>REGULATORIO</b>	Compensaciones por tarifas diferenciales	Público			X			X		
	Cambio en normatividad (tecnológicas de recaudo electrónico de peajes)	Público	X				X			
	Cambio en normatividad (Normas NIIF)	Privado				X	X			
	Cambio en normatividad tributaria.	Público-Privado				X	X			

<b>FUERZA MAYOR</b>	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público	X				X			
	Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Público	X				X			
	Fuerza mayor por interferencia de redes considerado como evento eximente de responsabilidad	Público	X				X			
	Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 días por causas no imputables al concesionario	Público				MA		X		
	Fuerza mayor por demoras en la expedición de la licencia ambiental por causas no imputables al concesionario que superen un (1) año contado desde la radicación por el Concesionario de la solicitud de obtención o modificación de la Licencia Ambiental	Público	X					X		
	Eventos asegurables	Privado	X					X		
	Eventos no asegurables	Público	X					X		