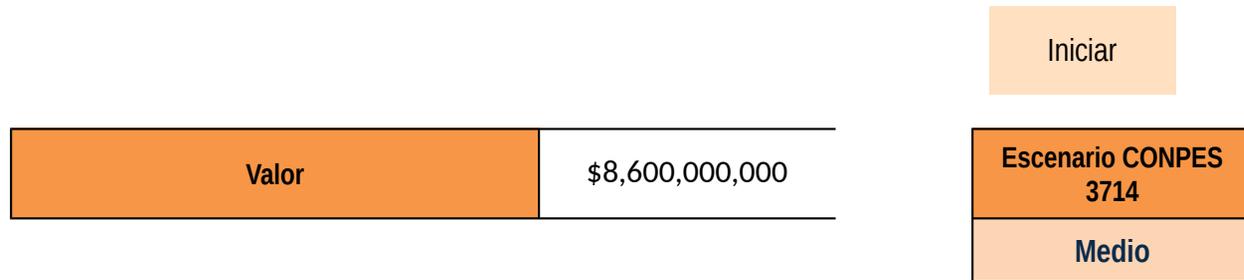


Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (V)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter



	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
1	General	Externo	Planeación	Planeación	La modalidad de contratación adecuada	Público	Mayores Costos y Plazos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

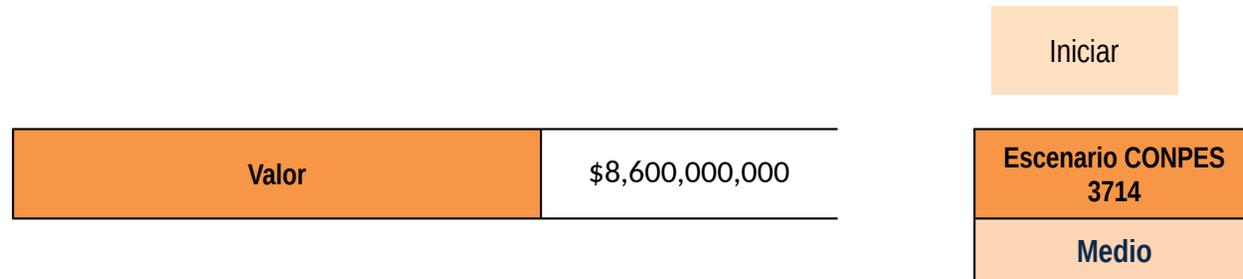
Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter

Valor	\$8,600,000,000	Iniciar
		Escenario CONPES 3714
		Medio

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
2	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Libre competencia, transparencia y equidad	Público	Mayores Costos y Plazos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter



	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
3	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Diseño del Proceso de Contratación	Público	Mayores Costos y Plazos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

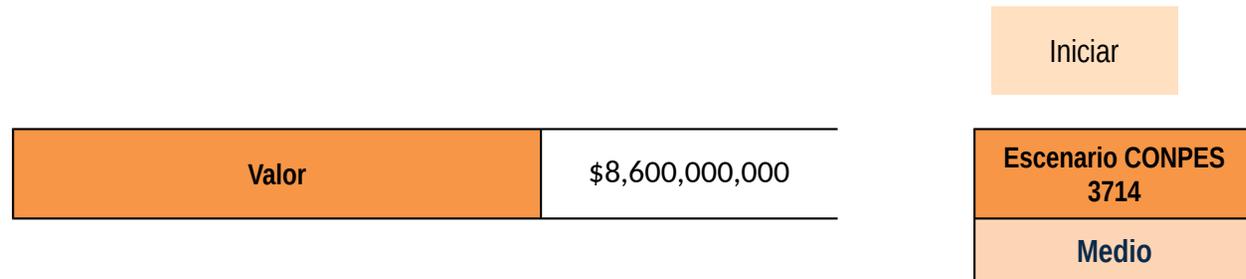
Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter

Iniciar	
Valor	\$8,600,000,000
Escenario CONPES 3714	
Medio	

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
4	Específico	Externo	Selección	Selección	Capacidad de selección	Público	Mayores Costos y Plazos
5	Específico	Externo	Selección	Selección	Colusión en el proceso	No Aplica	Mayores Costos y Plazos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

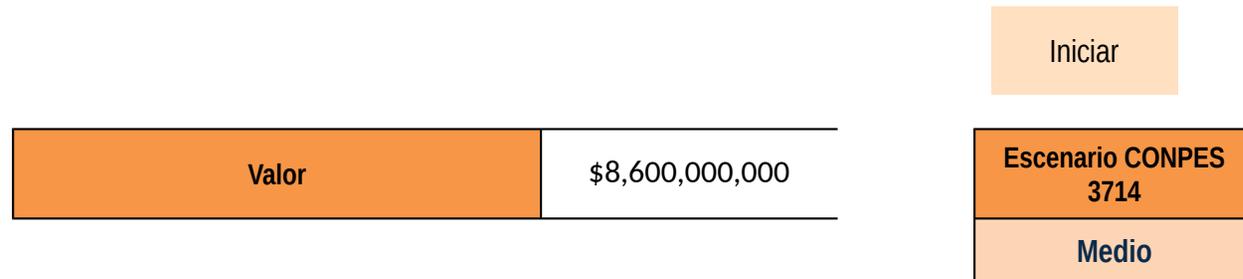
Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter



	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
6	Específico	Externo	Contratación	Contratación	Firmas y garantías	Púb.- Priv.	Mayores Costos y Plazos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter



	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
7	Específico	Externo	Contratación	Contratación	Retraso en el perfeccionamiento del contrato	Púb.- Priv.	Mayores Costos y Plazos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter

Valor	\$8,600,000,000	Iniciar
		Escenario CONPES 3714
		Medio

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
8	General	Externo	Ejecución	Operacional	Estimación inadecuada de los costos por el oferente	Privado	Mayores Costos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter

Valor	\$8,600,000,000	Iniciar
		Escenario CONPES 3714
		Medio

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
9	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayor costo por remuneración al personal	Privado	Mayores Costos y Plazos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter

Iniciar

Valor	\$8,600,000,000
-------	-----------------

Escenario CONPES
3714

Medio

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
10	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Disponibilidad del personal idóneo en el momento oportuno	Privado	Mayor costo

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter

Valor	\$8,600,000,000	Iniciar
		Escenario CONPES 3714
		Medio

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
11	General	Externo	Ejecución	Planeación	No obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del oferente	Privado	Mayores Costos y Plazos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter

Valor	\$8,600,000,000	Iniciar
		Escenario CONPES 3714
		Medio

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
12	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Programación de visitas técnicas efectivas al proyecto.	No Aplica	Mayores costos
13	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayores cantidades de equipos a las inicialmente previstas	No Aplica	Mayores costos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

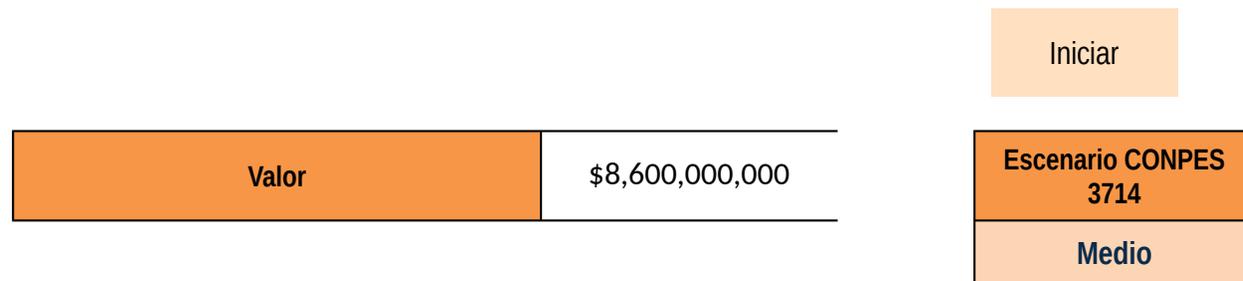
Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter

Valor	\$8,600,000,000	Iniciar
		Escenario CONPES 3714
		Medio

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
14	General	Externo	Ejecución	Planeación	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo.	Privado	Mayores costos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

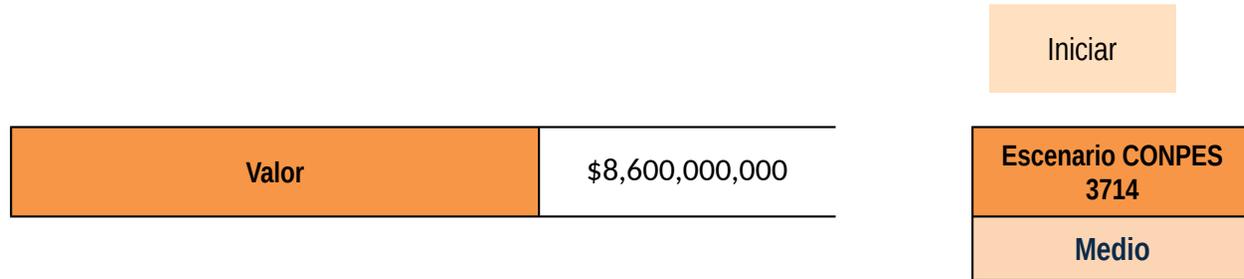
Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter



	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
15	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayor costo por mayor valor de adquisición, mantenimiento o reposición de los equipos	No Aplica	Mayores costos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

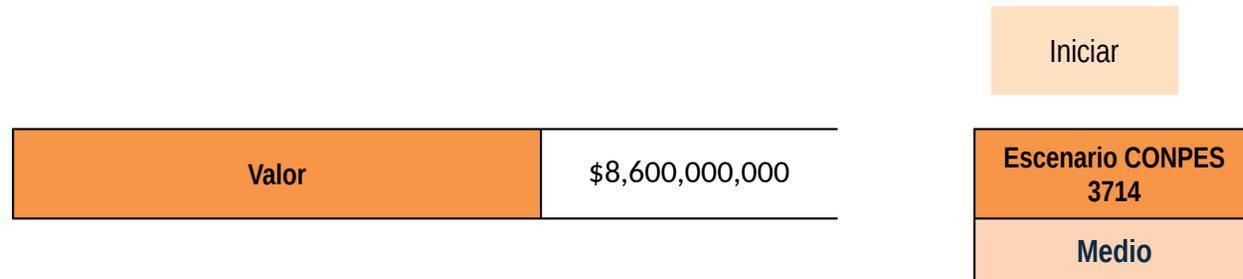
Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter



	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
16	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Costos en la verificación y seguimiento del proyecto	Privado	Mayores costos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

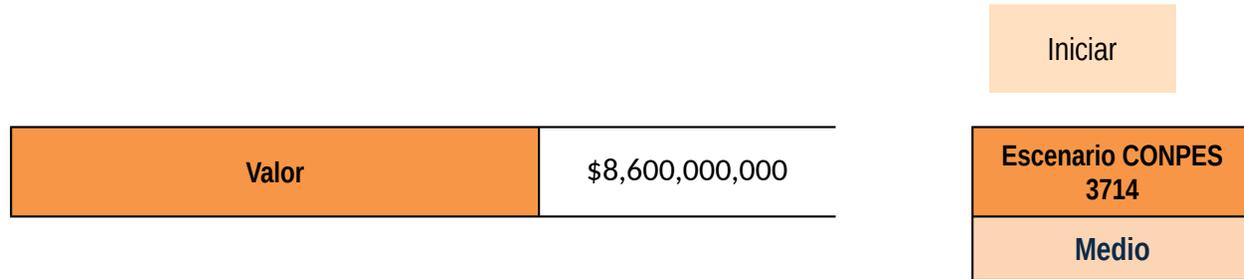
Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter



	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
17	Específico	Externo	Ejecución	Tecnológico	Eventuales fallos en las telecomunicaciones y requisitos de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato	Privado	Mayores costos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

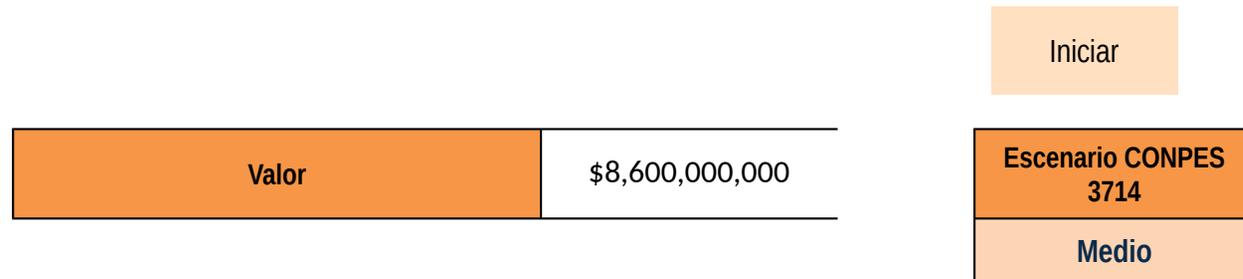
Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter



	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
18	General	Externo	Contratación	Financiación	Liquidez del oferente para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato.	Privado	Mayores costos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter



	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
19	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambios en normatividad	Privado	Mayores costos

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter

Valor	\$8,600,000,000	Iniciar
		Escenario CONPES 3714
		Medio

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
20	General	Externo	Ejecución	Social - Politico	Eventos Asegurables	Privado	
21	General	Externo	Ejecución	Social - Politico	Eventos no Asegurables	Público	

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (V)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter



Proyectó :
Pablo Andrés Romero Rivera - Ingeniero GIT de Proyectos Aeroportuarios*

Jaime Andrés Niño Muñoz - Ingeniero GIT de Proyecto Aeroportuarios*
Ana Lucía Niño Furnieles - Apoyo Financiero GIT Financiero*
María Fernanda Esteban Sendoya - Apoyo Jurídico GGC2 *
German Augusto Peña Castro - Apoyo Grupo Riesgos*

Revisó:

Bladimir Castilla Nieto - Coordinador Aeropuerto El Dorado VGC
Maria Eugenia Arcila Zuluaga - Gerente de Proyectos Aeroportuarios VGC
Mónica Rocío Adarme Manosalva - Gerencia de Gestión Contractual 2 VJ
Edgar Chacón Hartmann - Gerente de Gestión Contractual 2 (E) VJ

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VER)

Contrato de consultoría Program Management – PM para el Aeropuerto Inter



Maria Carolina Arcila Garzon - Cordinadora GIT Riesgos VPRE
 Diana Ximena Corredor Reyes - Cordinadora GIT Financiero VGC
 Andres Figueredo Serpa - Vicepresidente de Gestion Contractual

*Vistos buenos con relación a la verificación de ajuste del ejercicio a lineamientos de política de riesgo establecidos en los que rigen la materia. El ejercicio de estimación (cualitativa y cuantitativa) de riesgos es desarrollado por el equipo de trabajo. Nota: Cabe aclarar que no obstante que la Entidad realiza el ejercicio de tipificación, estimación y asignación de riesgos, e oferentes analizar y realizar su propia estimación de riesgos, la cual debe entenderse reflejada en la oferta económica que de hacerse adjudicatario(s) del contrato.

Las estimaciones que se presentan en esta matriz representan un ejercicio de referencia que no podrá ser tomado como el derecho a reembolso de costos o reconocimientos adicionales.

eR)

rnacional El Dorado

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto que regula el ejercicio de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura pública, para eventos en zonas relevantes, realizada de acuerdo con las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por el Departamento de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
Riesgo de no firma del contrato o que no se presenten las garantías requeridas dentro del proceso de contratación.	Bajo	Medio-Alto

eR)

rnacional El Dorado

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto que regula el ejercicio de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura pública, para eventos en zonas relevantes, realizadas de acuerdo con las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
El oferente deberá mantener a disponibilidad del proyecto, el personal idóneo en el momento requerido para la ejecución del contrato.	Bajo	Bajo

eR)

rnacional El Dorado

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto que regula el ejercicio de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura pública, para eventos en zonas relevantes, realiza de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento de los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos y cualquier efecto negativo derivado de fallas en los mismos que afecten el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Alto

eR)

rnacional El Dorado

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 2151 de 2015 que establece un ejercicio de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura pública, para eventos en zonas relevantes, realizada de acuerdo con las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por el Departamento de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
Durante la ejecución del proyecto se deben programar revisiones técnicas, las cuales pueden requerir una reprogramación, generando mayores costos	Bajo	Bajo
La cantidad de equipos es mayor a la prevista para cumplir por parte del oferente con sus obligaciones contractuales.	Bajo	Bajo

eR)

rnacional El Dorado

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 2155 de 2017, que establece un ejercicio de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura pública, para eventos en zonas relevantes, realizada en base a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por el Departamento de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto

eR)

rnacional El Dorado

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 2155 de 2017 sobre el ejercicio de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura pública, para eventos en zonas relevantes, realizada de acuerdo con las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por el Departamento de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
--	--------------	---------

eR)

rnacional El Dorado

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto que regula el ejercicio de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura pública, para eventos en zonas relevantes, realizada de acuerdo con las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por el Departamento de Hacienda y Crédito Público.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
--	--------------	---------

s documentos Conpes
ajo del proyecto.
s obligación de los
e presenta para efectos

base para reclamaciones futuras ni dará

de 2011 y las guías de riesgo
eto 1082 de 2015. Constituye
aestructura que no sustituye
idas por parte del Ministerio

Ambie

Mitigacion del evento
<ol style="list-style-type: none"> 1. Estudios de Oportunidad y Conveniencia identificando la modalidad de contratacion precedente . 2. Bitacora del proceso 2014-043

de 2011 y las guías de riesgo
eto 1082 de 2015. Constituye
estructura que no sustituye
das por parte del Ministerio

Ambie

Mitigacion del evento

1. Estudio de mercado presentado en el Estudio de Oportunidad y Conveniencia . 2. Bitacora del proceso **2014-043**. 3. La descripción del servicio corresponde al objeto estipulado en los estudios que forman parte de la estructuracion del proceso de contratacion

de 2011 y las guías de riesgo
eto 1082 de 2015. Constituye
estructura que no sustituye
das por parte del Ministerio

Ambie

Mitigacion del evento

1. Estudios de Oportunidad y Conveniencia, acorde con el artículo 32 de la ley 80 y el artículo 2.2.1.1.2.1.1 del Decreto 1082 de 2015, la ley 1474 de 2011, y los Decretos 4164 y 4165 de 2011.
- 2 Bitacora del proceso **2014-043**

de 2011 y las guías de riesgo
eto 1082 de 2015. Constituye
estructura que no sustituye
das por parte del Ministerio

Ambie

Mitigacion del evento

1. Desarrollo transparente del proceso de selección, por la gerencia de contratacion. 2. Bitacora del proceso 2014-043

1. Desarrollo transparente del proceso de selección, por la gerencia de contratacion. 2. Bitacora del proceso 2014-043

de 2011 y las guías de riesgo
eto 1082 de 2015. Constituye
estructura que no sustituye
das por parte del Ministerio

Ambie

Mitigacion del evento

1. Resultado de la revision juridica al proceso de contratacion. 2. Poliza de seridad de la propuesta.
Bitacora del proceso 2014-043

de 2011 y las guías de riesgo
eto 1082 de 2015. Constituye
estructura que no sustituye
das por parte del Ministerio

Ambie

Mitigacion del evento

1. Certificado de Disponibilidad de recursos del Encargo Fiduciario de Bancolombia radicado en la ANI el 1 de abril de 2015, bajo el No 20154090186072 y Certificado de Disponibilidad Presupuestal (CDP) No 90615 del 30 de junio de 2015. 2. Desarrollo transparente del proceso de selección, por la gerencia de contratacion. Bitacora del proceso 2014.043

de 2011 y las guías de riesgo
eto 1082 de 2015. Constituye
estructura que no sustituye
das por parte del Ministerio

Ambie

Mitigacion del evento

La informacion correspondiente a los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos que el contratista debe tener en cuenta , estan incluidos en el estudio de analisis de necesidad y conveniencia, que forman parte de lo terminos de referencia del proceso de contratacion . Bitacora del Proceso No 2014-043

de 2011 y las guías de riesgo
eto 1082 de 2015. Constituye
estructura que no sustituye
das por parte del Ministerio

Ambie

Mitigacion del evento

En lo referente a los indicadores asociados al seguimiento del oferente, en los estudios de oportunidad y conveniencia y pliegos de condiciones, se establece el alcance de la consultoria y el presupuesto oficial para el desarrollo de la misma, a partir de los cuales se pueden establecer dichos indicadores. Bitacora del proceso 2014-043

de 2011 y las guías de riesgo
eto 1082 de 2015. Constituye
aestructura que no sustituye
das por parte del Ministerio

Ambie

Mitigacion del evento

En los estudios previos y en los pliegos de condiciones, se incluye que para el desarrollo del proyecto de consultoria, el contratista a su cuenta y riesgo adoptara los software y equipos que le permitan cumplir con la ejecucion del contrato. Bitacora del proceso No 2014-043.

de 2011 y las guías de riesgo
eto 1082 de 2015. Constituye
estructura que no sustituye
das por parte del Ministerio

Ambie

Mitigacion del evento

En los estudios previos y en los pliegos de condiciones, se contempla la capacidad financiera que debe acreditar los oferentes. 2. Revision financiera de las propuestas presentadas. 3. Bitacora del proceso 2014-043.

		Impa	
Calificación Cualitativa		Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del 5% del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%)
Categoría		Menor	Moderado
Valoración		1	2
Probabilidad	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	1	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	2	0
	Probable (probablemente va a ocurrir)	3	0
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	4	0

Valoración del riesgo	Categoría
7 y 8	Riesgo extremo
5 y 6	Riesgo alto
4	Riesgo medio
2 y 3	Riesgo Bajo

Número de riesgos	15
-------------------	----

Acto	
Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aún así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)
Mayor	Catastrófico
3	4
7	4
0	0
0	0
0	0