

Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VeR)
Contratar una interventoría, que incluye pero no se limita a la Interventoría técnica y ambiental para la supervisión de las obras correspondientes al otrosí No. 4 del contrato de concesión No. 0110-O.P. del 18 de julio de 1995

Iniciar

Valor Total \$ 64,242,390

Escenario CONPES 3714

Medio

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011 y las guías de riesgo de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el Decreto 1082 de 2015 Constituye un ejercicio de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Ambie

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	1.
1	General	Externo	Planeación	Planeación	La modalidad de contratación adecuada	Público	Mayores Costos y Plazos	La modalidad de contratación es adecuada para el bien servicio u obra necesitado.	Bajo	Alto	1. Estudios previos indicando que por el montose puede adelantar como un proceso de menor cuantía
2	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Libre competencia, transparencia y equidad	Público	Mayores Costos y Plazos	El valor del contrato corresponde a precios de mercado y la descripción del bien o servicio es clara, en un marco de transparencia, equidad y competencia entre proponentes.	Bajo	Alto	1. Estudios previos con el estudio de mercado y los costos del personal, dedicación y sueldos.
3	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Diseño del Proceso de Contratación	Público	Mayores Costos y Plazos	El diseño del Proceso de Contratación permite satisfacer las necesidades de la Entidad Estatal, cumplir su misión y si es coherente con el cumplimiento de sus objetivos y metas.	Bajo	Alto	1. Estudios de Oportunidad y Conveniencia, acorde con el artículo 32 de la ley 80 y el Decreto 1082 de 2015, citando el manual de funciones de la entidad.
4	Específico	Externo	Selección	Selección	Capacidad de selección	No Aplica	Mayores Costos y Plazos	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes, ponderables o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad.	Bajo	Alto	1. Estudios de Oportunidad y Conveniencia, acorde con el artículo 32 de la ley 80 y el Decreto 1082 de 2015, citando el manual de funciones de la entidad.
5	Específico	Externo	Selección	Selección	Colusión en el proceso	No Aplica	Mayores Costos y Plazos	Riesgo de colusión o de ofertas artificialmente bajas.	Bajo	Medio-Alto	1. Estudios de Oportunidad y Conveniencia, acorde con el artículo 32 de la ley 80 y el Decreto 1082 de 2015, estableciendo los requisitos habilitantes y la evaluación económica.

11	General	Externo	Ejecución	Planeación	No obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del oferente	Privado	Mayores Costos y Plazos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento de los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos y cualquier efecto negativo derivado de fallas en los mismos que afecten el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Alto	1. Estudios previos indicando como parte de las obligaciones tener copias de seguridad, backups
12	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Programación de visitas técnicas efectivas al proyecto.	Privado	Mayores costos	Durante la ejecución del proyecto se deben programar revisiones técnicas, las cuales pueden requerir una reprogramación, generando mayores costos	Bajo	Bajo	1. Estudios previos estableciendo la frecuencia de los comites de seguimiento
13	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayores cantidades de equipos a las inicialmente previstas	Privado	Mayores costos	La cantidad de equipos es mayor a la prevista para cumplir por parte del oferente con sus obligaciones contractuales.	Bajo	Bajo	Estudios previos indicando los recursos mínimos requeridos para el desarrollo del proyecto, e indicando la responsabilidad y riesgo del contratista por los equipos requeridos

14	General	Externo	Ejecución	Planeación	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo.	Privado	Mayores costos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento del adecuado manejo y consecución de la información para el cumplimiento del objeto del proyecto.	Bajo	Medio-Alto	1. Estudios previos, indicando los informe que se requieren, y las frecuencias
15	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayor costo por mayor valor de adquisición, mantenimiento o reposición de los equipos	Privado	Mayores costos	Incremento en el costo de equipos adquiridos y/o de servicios subcontratados por el oferente, así como su mantenimiento o reposición.	Bajo	Medio-Alto	1. Estudios Previos indicando el equipo mínimo que debe tener el contratista
16	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Costos en la verificación y seguimiento del proyecto	Privado	Mayores costos	Mayor costo por la realización de verificaciones adicionales de los indicadores para entrega de producto, así como los demás indicadores asociados al seguimiento del oferente, en el evento en que los resultados reportados por la misma requieran ser realizados nuevamente.	Bajo	Bajo	1. Estudios Previos indicando los puntos de ensayo o la normatividad de ferencia
17	Específico	Externo	Ejecución	Tecnológico	Eventuales fallos en las telecomunicaciones y requisitos de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato	Privado	Mayores costos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo en caso de presentarse la necesidad de implementar nuevos desarrollos tecnológicos para el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Bajo	1. Estudios previos con las obligaciones de la interventoría en todas las áreas que la conforman

18	General	Externo	Contratación	Financiación	Liquidez del oferente para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato.	Privado	Mayores costos	El contratista deberá contar con la liquidez y fortaleza financiera que le permita llevar a cabo el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Alto	1. Estudios previos con los requisitos habilitantes de indicadores de liquidez y endeudamiento
19	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambios en normatividad	Privado	Mayores costos	Se refiere a cambios adversos en los resultados del oferente debido a cambios regulatorios, administrativos y legales tales como nuevos impuestos y modificación a la normatividad aplicable al proyecto.	Bajo	Medio-Alto	Por del plazo de ejecución del presente contrato no se prevén cambios normativos o regulatorios fuertes.
20	General	Externo	Ejecución	Social - Político	Eventos Asegurables	Privado					1. Seguimiento jurídico al perfeccionamiento del contrato de interventoría
21	General	Externo	Ejecución	Social - Político	Eventos no Asegurables	Público					1. Seguimiento del supervisor a los eventos de fuerza mayor. 2. Información oportuna de eventos de fuerza mayor de parte de la interventoría.

Proyectó :

Niño Muñoz - Gerencia de Proyectos Aeroportuarios, VGC

Jaime Andrés

Camilo Pardo Rodríguez - Gerencia de Proyectos Aeroportuarios, VGC

Sandra Rocio Silva - Apoyo Jurídico GGC2, VJ

German Peña Castro - Apoyo Grupo Riesgos, VPRE*

Revisó:

Bladimir Castilla Nieto - Coordinador Aeropuerto El Dorado, Gerencia de Proyectos Aeroportuarios, VGC

María Eugenia Arcila Zuluaga - Gerente de Proyectos Aeroportuarios, VGC

María Carolina Arcila Garzon - Cordinadora GIT Riesgos, VPRE

Andres Figueredo Serpa - Vicepresidente de Gestion Contractual

*Vistos buenos con relación a la verificación de ajuste del ejercicio a lineamientos de política de riesgo establecidos en los documentos Conpes que rigen la materia. El ejercicio de estimación (cualitativa y cuantitativa) de riesgos es desarrollado por el equipo de trabajo del proyecto.

Nota: Cabe aclarar que no obstante que la Entidad realiza el ejercicio de tipificación, estimación y asignación de riesgos, es obligación de los oferentes analizar y realizar su propia estimación de riesgos, la cual debe entenderse reflejada en la oferta económica que presenta para efectos de hacerse adjudicatario(s) del contrato.

Las estimaciones que se presentan en esta matriz representan un ejercicio de referencia que no podrá ser tomado como base para reclamaciones futuras ni dará derecho a reembolso de costos o reconocimientos adicionales.

		Impa		
Calificación Cualitativa		Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del 5% del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%)	
Categoría		Menor	Moderado	
Valoración		1	2	
Probabilidad	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	1	4	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	2	0	0
	Probable (probablemente va a ocurrir)	3	0	0
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	4	0	0

Valoración del riesgo	Categoría
7 y 8	Riesgo extremo
5 y 6	Riesgo alto
4	Riesgo medio
2 y 3	Riesgo Bajo

Número de riesgos	17
-------------------	----

Acto	
Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aún así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)
Mayor	Catastrófico
3	4
8	3
0	0
0	0
0	0