



MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO: ESTRUCTURACIÓN AEROPUERTOS AEROPUERTOS SUR OCCIDENTE (ARMENIA - NEIVA)

| ÁREA | TIPO DE RIESGO | EFECTO | ASIGNACIÓN DEL CONTRATO | PROBABILIDAD-FRECUENCIA | | | | | IMPACTO-COSTO | | | | | |
|---------------------------|---|---------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|--------------|------|----|---------------|--------------|--------------|------|----|----|
| | | | | Bajo | Medio - Bajo | Medio - Alto | Alto | PF | Bajo | Medio - Bajo | Medio - Alto | Alto | IC | |
| | | | | 0% - 5% | >5%-15% | >15%-30% | >30% | | 0% - 5% | >5%-15% | >15%-30% | >30% | | |
| PREDIAL | Gestión predial (demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial). | Disponibilidad de predios | Privado | X | | | | | B | | | X | | MA |
| | Mayores valores por adquisición predial (sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas). | Mayores Costos | Privado | | X | | | | MB | | X | | | MB |
| AMBIENTAL & SOCIAL | Gestión de licencias, consultas previas o permisos (demoras en la obtención de las licencias y/o permisos). | Mayor plazo | Privado | | X | | | | MB | | X | | | MB |
| | Mayores costos de las compensaciones socio ambientales de las licencias cedidas o vigentes. | Mayores Costos | Privado | | X | | | | MB | | X | | | MB |
| | Mayores valores por compensaciones socioambientales (sobrecostos por compensaciones socio ambientales) de la expedición de nuevas licencias. | Mayores Costos | Público - Privado | | X | | | | MB | | X | | | MB |
| | Obras no previstas requeridas por autoridades ambientales posteriores a expedición de licencias o permisos, por razones no imputables al concesionario. | Mayores costos y plazos | Público | X | | | | | B | X | | | | B |
| | Invasión de la infraestructura aeroportuaria. | Mayores costos y plazos | Privado | | X | | | | MB | | X | | | MB |
| REDES | Sobrecosto por interferencia de redes menores | Mayores costos y plazos | Privado | X | | | | | B | X | | | | B |
| | Sobrecosto por interferencia de redes mayores | Mayores costos y plazos | Público - Privado | X | | | | | B | | | X | | MA |
| DISEÑO | Sobrecostos derivados de los estudios y diseños | Mayores Costos | Privado | | | | X | | A | | X | | | MB |
| | Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario | Mayores Costos | Público | X | | | | | B | X | | | | B |
| | Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI | Mayores Costos | Público | | | X | | | MA | | X | | | MB |
| CONSTRUCCIÓN | Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras | Mayores Costos | Privado | | | | X | | A | | X | | | MB |
| | Variación de precios de los insumos | Mayores Costos | Privado | | | | X | | A | | X | | | MB |
| OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO | Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento | Mayores costos | Privado | | X | | | | MB | | X | | | MB |
| | Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento | Mayores Costos | Privado | | X | | | | MB | | X | | | MB |



MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO: ESTRUCTURACIÓN AEROPUERTOS AEROPUERTOS SUR OCCIDENTE (ARMENIA - NEIVA)

| ÁREA | TIPO DE RIESGO | EFECTO | ASIGNACIÓN DEL CONTRATO | PROBABILIDAD-FRECUENCIA | | | | | IMPACTO-COSTO | | | | | |
|--------------|--|---------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|--------------|------|----|---------------|--------------|--------------|------|----|----|
| | | | | Bajo | Medio - Bajo | Medio - Alto | Alto | IF | Bajo | Medio - Bajo | Medio - Alto | Alto | IC | |
| | | | | 0% - 5% | >5%-15% | >15%-30% | >30% | | 0% - 5% | >5%-15% | >15%-30% | >30% | | |
| COMERCIAL | Menores ingresos regulados y no regulados | Menores ingresos | Privado | | X | | | | MB | | | X | | MA |
| | Evasión de ingresos regulados y no regulados | Menores ingresos | Privado | X | | | | | B | X | | | | B |
| LIQUIDEZ | Liquidez en recaudo de ingresos regulados y no regulados | Menores Ingresos | Privado | | X | | | | MB | | | X | | MA |
| | Riesgo de liquidez en general. | Menores Ingresos | Privado | X | | | | | B | | | | X | A |
| FINANCIERO | No obtención del cierre financiero | Mayores costos y plazos | Privado | X | | | | | B | | | | X | A |
| | Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto | Mayores costos y plazos | Privado | X | | | | | B | | | | X | A |
| | Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario | Mayores costos y plazos | Público | X | | | | | B | | X | | | MB |
| CAMBIARIO | Variaciones del peso frente a otras monedas | Menores ingresos | Privado | | X | | | | MB | | X | | | MB |
| REGULATORIO | Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales (por política de tasas aeroportuarias distintas a las reguladas contractualmente) | Variación en los ingresos | Público | X | | | | | B | X | | | | B |
| | Cambio en especificaciones técnicas (actualizaciones tecnológicas para la operación y mantenimiento) | Sobre costos | Privado | | X | | | | MB | | X | | | MB |
| | Cambio en normatividad (normas NIIF) | Mayores Costos | Público - Privado | | | | X | | A | X | | | | B |
| | Cambio en normatividad (normatividad tributaria). | Sobrecostos | Público - Privado | | X | | | | MB | | X | | | MB |
| | Cambio en la regulación de Combustibles líquidos | Sobrecostos | Privado | | | X | | | MA | | X | | | MB |
| FUERZA MAYOR | Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad | Mayores costos y plazos | Público | X | | | | | B | X | | | | B |
| | Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad | Mayores costos y plazos | Público | | X | | | | MB | | X | | | MB |
| | Fuerza mayor por interferencia de redes considerado como evento eximente de responsabilidad | Mayores costos y plazos | Público | X | | | | | B | X | | | | MB |
| | Fuerza mayor por demoras en más de un 150% del tiempo máximo establecido por la ley aplicable para la expedición de la licencia ambiental, por causas no imputables al concesionario | Mayores costos y plazos | Público | X | | | | | B | X | | | | B |
| | Eventos asegurables | Mayores costos y plazos | Privado | | X | | | | MB | | X | | | MB |
| | Eventos no asegurables | Mayores costos y plazos | Público | X | | | | | B | X | | | | B |

*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Conpes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP