

Matriz de riesgos proyecto Honda - Puerto Salgar - Girardot



Area	Tipo de riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*			
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
			0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%
Predial	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de actividades de gestión predial	Privado	B						MA	
	Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Público-Privado			MA					A
Ambiental & Social	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	Privado	B							A
	Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Público-Privado		MB						A
	Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Público	B						MA	
	Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes	Público		MB				MB		
	No instalación de casetas de peaje	Público	B						MA	
	Invasión de derecho de vía	Privado	B				B			
Redes	Sobrecosto por interferencia de redes	Público-Privado			MA					A
Diseño	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Privado	B							A
	Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Público		MB					MA	
	Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI	Público	B						MA	
Construcción	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Privado	B					MB		
	Variación de precios de los insumos	Privado		MB				MB		
Operación y Mantenimiento	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B					MB		
	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B					MB		
Comercial	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Público			MA					A
	Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Privado	B				B			
	Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	B				B			

Matriz de riesgos proyecto Honda - Puerto Salgar - Girardot



Area	Tipo de riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*			
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
			0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%
Financiero	No obtención del cierre financiero	Privado	B							A
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Privado	B					MB		
	Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario	Público	B				B			
Liquidez	Liquidez en el recaudo de peajes	Privado	B					MB		
	Riesgo de liquidez general	Privado	B				B			
Cambiario	Variaciones del Peso Frente a otras monedas	Privado	B				B			
Regulatorio	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales	Público		MB					MA	
	Cambio de normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)	Público		MB				MB		
	Cambio en normatividad	Público-Privado	B						MA	
Fuerza Mayor	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público	B						MA	
	Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Público	B							A
	Fuerza mayor por demoras en mas de un 150% del tiempo maximo establecido por la normatividad vigente para la expedición de la licencia ambiental por causas no imputables al concesionario	Público	B							A
	Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 días, por causas no imputables al concesionario	Público	B							A
	Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público	B							A
	Eventos Asegurables	Privado	B							A
	Eventos No Asegurables	Público	B							A

*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Conpes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP