

**MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO
MULALÓ - LOBOGUERRERO**

Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad/proyecto*			
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
			0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%
PREDIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial	Privado				A			MA	
	Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Público - Privado			MA				MA	
AMBIENTAL & SOCIAL	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	Privado				A			MA	
	Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Público - Privado				A				A
	Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Público		MB				MB		
	Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes.	Público		MB			B			
	No instalación de la caseta de peaje	Público		B					MA	
	Invasión de derecho de vía	Privado		B				MB		
REDES	Sobrecostos por interferencia de redes	Público - Privado				A		MB		
DISEÑO	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Privado		MB			B			
	Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Público	B				B			
	Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI	Público	B				B			
CONSTRUCCIÓN	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Privado		MB				MB		
	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en túneles sin soporte parcial por riesgo geológico	Privado			MA					A
	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en túneles con soporte parcial por riesgo geológico	Público-Privado			MA					A
	Variación de precios de los insumos	Privado		MB				MB		
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Privado		MB				MB		
	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Privado			MA			MB		
COMERCIAL	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Público		MB						A
	Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	B				B			
	Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Privado	B				B			
FINANCIERO	No obtención del cierre financiero	Privado	B							A
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Privado		MB					MA	
	Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario	Público		MB				MB		
LIQUIDEZ	Liquidez en el recaudo de peajes	Privado		MB				MB		
	Riesgo de liquidez general	Privado	B						MA	
CAMBIARIO	Variaciones del peso frente a otras monedas	Privado			MA			MB		
REGULATORIO	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales	Público	B				B			
	Cambio en normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)	Público			MA		B			
	Cambio en normatividad	Público-Privado			MA			MB		
	Cambio en normatividad (Normas NIIF)	Público - Privado				A	B			
FUERZA MAYOR	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público	B				B			
	Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Público	B						MA	
	Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público	B					MB		
	Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 días, por causas no imputables al concesionario	Público			MA			MB		
	Fuerza mayor por demoras en mas de un 150% del tiempo máximo establecido por la normatividad vigente para la expedición de la licencia ambiental por causas no imputables al concesionario y/o decisiones de autoridades judiciales que afecten la UF 3.	Público			MA				MA	
	Eventos asegurables	Privado			MA			MB		
Eventos no asegurables	Público		MB				MB			

*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Conpes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP