

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
14	General	Externo	Ejecución	Planeación	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo.	Privado	Mayores costos
15	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayor costo por mayor valor de adquisición, mantenimiento o reposición de los equipos	Privado	Mayores costos
16	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Costos en la verificación y seguimiento del proyecto	Privado	Mayores costos

	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto
--	-------	--------	--------	----------------	-------------	------------	--------

Las estimaciones que se presentan en esta matriz representan un ejercicio de referencia que no podrá ser toma derecho a reembolso de costos o reconocimientos adicionales.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigacion del evento
El oferente deberá mantener a disponibilidad del proyecto, el personal idóneo en el momento requerido para la ejecución del contrato.	Bajo	Medio-Bajo	El contrato sera supervisor por la gerencia del modo aeroportuario de la Vicepresidencia de Estructuración, la cual tiene la obligacion de monitorear que el contratista cuente con el personal idóneo y necesario para el cumplimiento de las obligaciones.
El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento de los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos y cualquier efecto negativo derivado de fallas en los mismos que afecten el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Alto	La informacion correspondiente a los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos que el oferente debe tener en cuenta, estan incluidos en el estudio previo, y el pliego de condiciones y sus anexos correspondientes. ademas, dado que el riesgo es privado, este podrá definir la forma en que mitigará el riesgo.
Durante la ejecución del proyecto se deben programar visitas técnicas, las cuales pueden requerir una reprogramacion, generando mayores costos	Bajo	Medio-Bajo	Implementando una programación de visitas acorde la disponibilidad y dedicación del personal contemplada en los Pliegos de Condiciones y sus anexos. El cronograma de actividades establece fechas especificas para verificar cumplimiento.
La cantidad de equipos es mayor a la prevista para cumplir por parte del oferente con sus obligaciones contractuales.	Medio-Bajo	Medio-Alto	Identificando que los recursos requeridos establecidos en los Pliegos de Condiciones, para adelantar el contrato esten acorde con el tipo de servicio a contratar.

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigacion del evento
El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento del adecuado manejo y consecucion de la información para el cumplimiento del objeto del proyecto.	Bajo	Medio-Alto	El oferente determina la manera en que mitiga este riesgo. Este puede ser mediante informes, back ups o documentos de confidencialidad
Incremento en el costo de equipos adquiridos y/o de servicios subcontratados por el oferente, asi como su mantenimiento o reposición.	Bajo	Medio-Alto	El oferente determina la manera en que mitiga este riesgo. En los estudios previos queda establecido los servicios requeridos.
Mayor costo por la realización de mediciones adicionales de los indicadores para entrega de producto, así como los demás indicadores asociados al seguimiento del oferente, en el evento en que los resultados reportados por la misma requieran ser realizados nuevamente.	Bajo	Bajo	El oferente determina la manera en que mitiga este riesgo. En los estudios previos debe quedar contemplado el numero de informes, entregables, mediciones, etc que se deben presentar

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigacion del evento
El contratista deberá contar con la liquidez y fortaleza financiera que le permita llevar a cabo el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Alto	En la evaluación jurídica y financiera de la oferta se revisaran parametros minimos a cumplir como liquidez, capital de trabajo, indice de endeudamiento, que de no acreditarse sera causal de rechazo.
Se refiere a cambios adversos en los resultados del oferente debido a cambios regulatorios, administrativos y legales tales como nuevos impuestos y modificación a la normatividad aplicable al proyecto.	Medio-Bajo	Medio-Alto	El oferente determina la manera en que mitiga este riesgo. No obstante, por el plazo que tiene el contrato, no se prevé modificaciones regulatorias que pudieran afectar el contrato
			1. Seguimiento jurídico al perfeccionamiento del contrato y sus garantías
			1. Seguimiento del supervisor a los eventos de fuerza mayor. 2. Información oportuna de eventos de fuerza mayor de parte del supervisor.

idos en los documentos Conpes
o de trabajo del proyecto.
riesgos, es obligación de los
ómica que presenta para efectos

Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigacion del evento
--	--------------	---------	-----------------------

do como base para reclamaciones futuras ni dará

		Impacto	
Calificación Cualitativa		Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del 5% del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%)
Categoría		Menor	Moderado
Valoración		1	2
Probabilidad	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	1	4
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	0	0
	Probable (probablemente va a ocurrir)	0	0
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	0	0

Valoración del riesgo	Categoría
7 y 8	Riesgo extremo
5 y 6	Riesgo alto
4	Riesgo medio
2 y 3	Riesgo Bajo

Número de riesgos	18
-------------------	----

Acto	
Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aún así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)
Mayor	Catastrófico
3	4
7	3
2	1
0	0
0	0