

**EL SUSCRITO CONTADOR PÚBLICO MIEMBRO DE DELOITTE & TOUCHE
LTDA.
Y EL APODERADO DE DELOITTE CONSULTING, S.L.**

CERTIFICAMOS QUE:

1. Los Estados Financieros adjuntos (Balance, Pérdidas y Ganancias y sus correspondientes Notas), de Deloitte Consulting S.L., compañía domiciliada en España, al 31 de mayo de 2015 expresados en Euros, fueron examinados por otro auditor de ese país, quien emitió su opinión sin salvedades. Los Estados Financieros fueron elaborados bajo el siguiente marco normativo:
 - a. Código de Comercio y restante legislación mercantil.
 - b. El Real Decreto 1547/2007 por el que se aprueba el plan general de contabilidad.
 - c. Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el instituto de contabilidad y Auditoría de cuentas en desarrollo con el Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias
 - d. El resto de la normativa contable española que resulte de la aplicación
2. Todas las cifras de los Estados Financieros en Euros adjuntos mencionados en el numeral anterior, no han sido auditados por mí, dichos Estados Financieros han sido convertidos a pesos colombianos para efectos informativos y de conveniencia del lector, con base en el tipo de cambio Euro/Peso Colombiano (1/2.784,077)¹, tipos de cambio correspondientes según la indicación de la Dirección de la Sociedad, al 31 de mayo de 2015.
3. Los estados financieros establecidos con corte al 31 de mayo de 2015 corresponden al último balance vigente, de acuerdo al cierre fiscal y la normatividad del país de origen.

La presente certificación se expide en Bogotá el nueve (9) de diciembre de 2016.

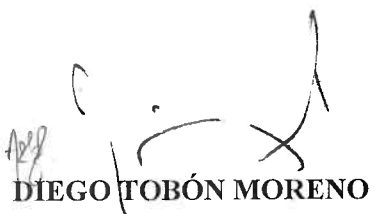


ANA ISABEL MEDINA

Contadora Pública

Miembro de Deloitte & Touche Ltda.

T.P. 86035-T



DIEGO TOBÓN MORENO

Apoderado Deloitte Consulting, S.L.

¹ Convertido a tipo de cambio a 31 de mayo de 2015 1 EUR=1.09878 USD
(<http://www.oanda.com/lang/es/currency/converter/>) y 1 USD=2,533.79 COP TRM Banco de la República

DELOITTE CONSULTING, S.L. (Sociedad Unipersonal)

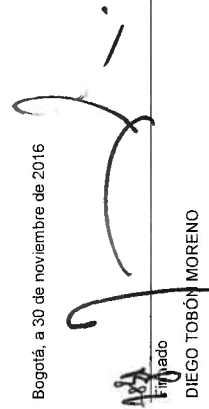
BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE MAYO DE 2015
(Miles de EUROS/DÓLARES/PESOS COLOMBIANOS)

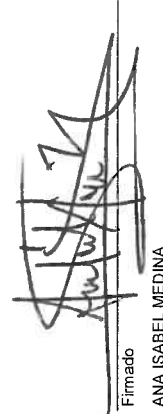
ACTIVO	Notas de la Memoria	Ejercicio 2015 EUROS	Ejercicio 2015 USD	Ejercicio 2015 COP	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	Ejercicio 2015 EUROS	Ejercicio 2015 USD	Ejercicio 2015 COP
ACTIVO NO CORRIENTE:									
Immobilizado intangible-	Nota 6	6.925	7.604	19.265.052	PATRIMONIO NETO:		28.040	30.788	78.010.124
Propiedad industrial		3.539	3.886	9.845.857	FONDOS PROPIOS:		28.040	30.788	78.010.124
Fondo de Comercio		19	21	52.860	Capital		1.823	2.002	5.071.771
Aplicaciones informáticas		3.520	3.865	9.792.987	Prima de emisión o asunción		23.954	26.301	66.642.457
Immobilizado material-	Nota 7	452	486	1.257.510	Reservas-		2.078	2.282	5.781.207
Otras instalaciones		332	365	923.658	Reserva legal		364	400	1.012.685
Equipos para procesos de información		109	120	303.249	Reserva de fijación		1.714	1.882	4.768.523
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo-	Nota 9.2	11	12	30.603	Resultado del ejercicio		5.433	5.965	15.115.157
Instrumentos de patrimonio	Nota 16.2	832	1.023	2.592.919	Dividendo a cuenta		(5.248)	(5.762)	(14.600.468)
Créditos a empresas		57	63	156.580	PASIVO NO CORRIENTE:		3.942	4.328	10.967.044
Inversiones financieras a largo plazo-		57	63	156.580	Provisiones a largo plazo-		160	176	445.136
Otros activos financieros		1.945	2.136	5.411.187	Otras provisiones		160	176	445.136
Activos por impuesto diferido	Nota 12.4	68.762	75.501	191.302.858	Deudas a largo plazo		210	231	584.241
		61.721	67.770	171.714.082	Deudas con empresas del Grupo a largo plazo		3.489	3.831	9.706.752
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar-	Nota 9.1	52.844	58.023	147.017.367	Pasivos por impuesto diferido		56	61	155.798
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	Nota 16.2	7.476	8.209	20.796.980	Periodificaciones a largo plazo		27	30	75.117
Deudores varios	Nota 9.1	260	285	723.346			0	0	0
Deudores, empresas del Grupo	Nota 16.2	1.141	1.253	3.174.378			0	0	0
Personal	Nota 9.1	6.215	6.824	17.290.780	PASIVO CORRIENTE:		43.705	47.898	121.581.743
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo-	Nota 16.2	6.215	6.824	17.290.780	Deudas a corto plazo		21	23	58.424
Créditos a empresas		528	580	1.488.950	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar-		43.684	47.865	121.533.318
Periodificaciones a corto plazo		299	327	829.066	Proveedores		5.200	5.710	14.466.927
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		75.687	83.104	210.582.910	Proveedores, empresas del Grupo		6.024	6.614	16.789.379
					Acreedores varios		17.473	19.185	48.611.658
					Personal		11.367	12.481	31.694.147
					Otros deudores, con las Administraciones Públicas		3.620	3.975	10.071.207
					TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		75.687	83.104	210.582.910

Las Notas 1 a 19 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del balance de situación al 31 de mayo de 2015.

Fuente: Conversor de divisas (<https://www.oanda.com/lang/es/currency/converter/>)
Tipo de Cambio a 31 de mayo de 2015 Euro/Dólar Americano 1,0980
Tipo de Cambio a 31 de mayo de 2015 Dólar Americano/Pesos Colombianos 2.533,79

Bogotá, a 30 de noviembre de 2016


Firmado
DIEGO TOBÓN MORENO
Representante Legal Apoderado


Firmado
ANA ISABEL MEDINA
Contadora Pública
Miembro de Deloitte & Touche Ltda.
T.P. 86035-T
Ver certificación adjunta.

DELOITTE CONSULTING, S.L. (Sociedad Unipersonal)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE MAYO DE 2015

(Miles de EUROS/DÓLARES/PESOS COLOMBIANOS)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2015	Ejercicio 2015	Ejercicio 2015
		EUROS	USD	COP
Importe neto de la cifra de negocios:		139.063	152.691	386.887.370
Prestaciones de servicios	Nota 15.1	139.063	152.691	386.887.370
Otros ingresos de explotación:		1.269	1.393	3.530.487
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		1.150	1.263	3.199.417
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		119	131	331.070
Gastos de personal:		(43.713)	(47.997)	(121.613.999)
Sueldos, salarios y asimilados		(36.097)	(39.635)	(100.425.515)
Cargas sociales	Nota 15.2	(7.616)	(8.362)	(21.188.484)
Otros gastos de explotación:		(90.293)	(99.142)	(251.204.284)
Servicios exteriores		(89.710)	(98.502)	(249.582.318)
Tributos		(67)	(74)	(186.401)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	Nota 15.3	(516)	(567)	(1.435.564)
Amortización del inmovilizado:		(230)	(253)	(639.883)
Amortización del inmovilizado intangible	Nota 6	(1)	(1)	(2.782)
Amortización del inmovilizado material	Nota 7	(229)	(251)	(637.101)
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado:		(1.023)	(1.123)	(2.846.090)
Deterioros y pérdidas	Nota 6	(1.060)	(1.164)	(2.949.028)
Resultados por enajenaciones y otras		37	41	102.938
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		5.073	5.570	14.113.601
Ingresos financieros:		1.285	1.411	3.575.000
De participaciones en instrumentos de patrimonio	Nota 16.1	1.141	1.253	3.174.378
De valores negociables y de créditos	Nota 16.1	144	158	400.623
Gastos financieros:		(330)	(362)	(918.093)
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas		(322)	(354)	(895.837)
Por deudas con terceros		(8)	(9)	(22.257)
Diferencias de cambio	Nota 14	92	101	255.953
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros:		(2)	(2)	(5.564)
Deterioros y pérdidas		(2)	(2)	(5.564)
RESULTADO FINANCIERO		1.045	1.147	2.907.296
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		6.118	6.718	17.020.896
Impuesto sobre Beneficios	Nota 12.3	(685)	(752)	(1.905.739)
RESULTADO DEL EJERCICIO		5.433	5.965	15.115.157

Las Notas 1 a 19 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio 2015.

Fuente: Conversor de divisas (<https://www.oanda.com/lang/es/currency/convert/>)

Tipo de Cambio a 31 de mayo de 2015 Euro/Dólar

1,0980

Tipo de Cambio a 31 de mayo de 2015 Dólar Americano/Pesos Colombianos

2.533,79

Bogotá, a 30 de noviembre de 2016

Firmado

DIEGO TOBÓN MORENO

Representante Legal Apoderado

Firmado

ANA ISABEL MEDINA

Contadora Pública

Miembro de Deloitte & Touche Ltda.

T.P. 86035-T

Ver certificación adjunta

DELOITTE CONSULTING, S.L. (Sociedad Unipersonal)

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE MAYO DE 2015
A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS**
(Miles de EUROS/DÓLARES/PESOS COLOMBIANOS)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2015		
		EUROS	USD	COP
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	Nota 3	5.433	5.965	15.115.157
TOTAL INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO		-		
TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS		-		
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS		5.433	5.965	15.115.157

Las Notas 1 a 19 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos del ejercicio 2015.

Fuente: Conversor de divisas (<https://www.oanda.com/lang/es/currency/convert/>)
Tipo de Cambio a 31 de mayo de 2015 Euro/Dólar Americano 1,0980
Tipo de Cambio a 31 de mayo de 2015 Dólar Americano/Pesos Colombianos 2.533,79

Bogotá, a 30 de noviembre de 2016

Firmado

DIEGO TOBÓN MORENO
Representante Legal Apoderado

Firmado

ANA ISABEL MEDINA
Contadora Pública

Ver certificación adjunta

DELOITTE CONSULTING, S.L. (Sociedad Unipersonal)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE MAYO DE 2015

(Miles de EUROS/DÓLARES/PESOS COLOMBIANOS)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2015	Ejercicio 2015	Ejercicio 2015
		EUR	USD	COP
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN:		(7.914)	(8.690)	(22.017.551)
Resultado del ejercicio antes de impuestos	Nota 12.2	6.118	6.718	17.020.896
Ajustes al resultado-		851	934	2.367.568
Amortización del inmovilizado	Nota 6 y 7	230	253	639.883
Correcciones valorativas por deterioro		1.576	1.730	4.384.592
Variación de provisiones		-	-	-
Gastos financieros		330	362	918.093
Ingresos financieros		(1.285)	(1.411)	(3.575.000)
Cambios en el capital corriente-		(14.808)	(16.259)	(41.197.358)
Deudores y otras cuentas a cobrar		(42.459)	(46.620)	(118.125.244)
Acreedores y otras cuentas a pagar		28.743	31.560	79.965.941
Otros activos y pasivos no corrientes		(1.092)	(1.199)	(3.038.055)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación-		(75)	(82)	(208.658)
Pagos de intereses		(341)	(374)	(948.697)
Cobros de dividendos		903	991.494	2512237.582
Cobros de intereses		128	140.544	356108.9818
Pagos por impuesto sobre Beneficios		(237)	(260)	(659.358)
Otros activos corrientes		(528)	(580)	(1.468.950)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		(5.826)	(6.397)	(16.208.523)
Pagos por inversión-		(10.060)	(11.046)	(27.987.940)
Empresas del grupo y asociadas		-	-	-
Inmovilizado intangible por Fusión		(4.599)	(5.050)	(12.794.884)
Inmovilizado material por Fusión y Segregación		(674)	(740)	(1.875.136)
Otros activos financieros a corto plazo		(4.787)	(5.256)	(13.317.919)
Cobros por desinversiones-		4.234	4.649	11.779.417
Otros activos financieros a largo Grupo		4.234	4.649	11.779.417
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:		14.023	15.397	39.013.408
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio-		25.686	28.203	71.461.057
Emisión de instrumentos de patrimonio por combinación de negocios(Nota 5)		5	5	13.911
Emisión de instrumentos de patrimonio por aumento de capital		10	11	27.821
Incremento de patrimonio neto por combinación de negocios(Nota 5)		8.967	9.846	24.947.103
Incremento de patrimonio neto por aumento de capital		14.990	16.459	41.703.700
Incremento de patrimonio neto por combinación de negocios		1.888	2.073	5.252.607
Incremento de patrimonio neto dotación reserva legal		3	3	8.346
Distribución Reservas de Fusión		(174)	(191)	(484.086)
Dotación Reserva Legal con cargo a Prima de Emisión		(3)	(3)	(8.346)
Devolución y amortización-		(9.954)	(10.929)	(27.693.038)
Deudas con empresas del grupo		(9.954)	(10.929)	(27.693.038)
Pagos por dividendos		(1.709)	(1.876)	(4.754.611)
		0	0	0
AUMENTO (DISMINUCION) NETA DEL EFECTIVO		283	311	787.335
		0	0	0
EFFECTIVO AL COMIENZO DEL EJERCICIO		15	16	41.732
EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO		298	327	829.066
		283	311	787.335

Las Notas 1 a 19 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio 2015.

Fuente: Conversor de divisas (<https://www.oanda.com/lang/es/currency/convert/>)

Tipo de Cambio a 31 de mayo de 2015 Euro/Dólar Americano

1,0980

Tipo de Cambio a 31 de mayo de 2015 Dólar Americano/Pesos Colombianos

2.533,79

Bogotá, a 30 de noviembre de 2016

Firmado
DIEGO TOBÓN MORENO

Representante Legal Apoderado

Firmado
ANA ISABEL MEDINA
Contadora Pública
Miembro de Deloitte & Touche Ltda.
T.P. 86035-T

Ver certificación adjunta

FORMATO 2

CERTIFICADO DE CAPACIDAD DE PROPONENTES

Concurso de Méritos VJ-VE-CM-010-2016

Bogotá, 1 de diciembre de 2016

A. IDENTIFICACIÓN

NOMBRE DEL PROPONENTE O MIEMBRO DE LA ESTRUCTURA PLURAL:

DELOITTE CONSULTING S.L

LÍDER: SI NO

REQUISITO(S) QUE ACREDITA: Capacidad Financiera y Organizacional como Líder de la Figura Asociativa

DIRECCIÓN DEL DOMICILIO PRINCIPAL: Plaza Pablo Ruiz Picasso 1 –Torre Picasso- 28020.

CIUDAD Y PAÍS: Madrid, España

TELÉFONO: +34 91545000 FAX: +34 915145180

CORREO ELECTRÓNICO: dtobon@deloitte.com, asfernandez@deloitte.com, esofertasinfra@deloitte.es

NOTIFICACIONES:

DIRECCIÓN PARA NOTIFICACIONES: Plaza Pablo Ruiz Picasso 1 –Torre Picasso- 28020

CIUDAD Y PAÍS: Madrid, España

TELÉFONO: +34 91545000 FAX: +34915145180

CORREO ELECTRÓNICO: dtobon@deloitte.com, asfernandez@deloitte.com, esofertasinfra@deloitte.es

B. REPRESENTACIÓN LEGAL

NOMBRES DEL REPRESENTANTE LEGAL APODERADO: DIEGO TOBÓN

Documento de identificación:

C.C. x C.E Pasaporte: País: Colombia No. 80.419.570 de Usaquén

Facultades del representante legal:

Poder amplio y suficiente y sin limitaciones económica alguna, para representar a Deloitte Consulting S.L.U. entre otras facultades, para presentar, aceptar, ejecutar y cobrar todo tipo de propuestas de trabajo, licitaciones, concursos y encargos de empresas públicas y privadas en general, tanto nacionales como extranjeras, así como de la Administración del Estado, de las comunidades autónomas, de las provincias, o de los Municipios, así como cualquier organismo autónomo y de los organismos públicos o privados de cualquier orden o ámbito, incluidos los Centros y organismos de las Comunidades

Europeas y de cualquier organismo sometido a Derecho Internacional Público, ya sean personas físicas o jurídicas o incluso entes sin personalidad.

C. CLASIFICACIÓN:

- Diseño de detalle de infraestructuras aeroportuarias
- Estructuración de proyectos de infraestructura de transporte
- Consultoría para negocios de aviación o asesorías en negocio de aviación

D. REQUISITOS HABILITANTES:

(i) Capacidad Financiera:

- Información presentada con corte a: 31 de mayo de 2015
- Tasa Utilizada para conversión moneda país de origen a dólares(OANDA): 1 EUR = 1,098 USD
- Tasa Utilizada para conversión dólar a pesos (TRM):1 USD=2,533.79

INFORMACIÓN TOMADA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Valores en Miles de \$ COP)*						
ACTIVO CORRIENTE (1)	ACTIVO TOTAL (2)	PASIVO CORRIENTE (3)	PASIVO TOTAL (4)	UTILIDAD OPERACIONAL (5)	GASTOS DE INTERESES (6)	PATRIMONIO (7)
\$ 191,302,858	\$ 210,568,910	\$ 121,591,743	\$ 132,558,787	\$ 14,113,601	\$ 918,093	\$ 78,010,124


INDICADORES PARA ACREDITAR CAPACIDAD FINANCIERA					
1. INDICE DE LIQUIDEZ (1) / (3)	2. INDICE DE ENDEUDAMIENTO (4) / (2)	3. RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES (5) / (6)	4. CAPITAL DE TRABAJO (1) - (3)	5. % PARTICIPACION (**)	CAPITAL DE TRABAJO ACREDITADO (4. * 5.)
1.57	0.63	15.37	\$ 69,711,115.00	51%	\$ 35,552,668.65


(ii) Capacidad Organizacional (Esta información deberá diligenciarse en moneda de origen.)

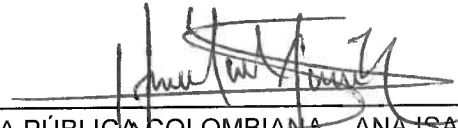
- Información presentada con corte a: 31 de mayo de 2015
- Tasa Utilizada para conversión moneda país de origen a dólares(OANDA): 1 EUR = 1,098 USD
- Tasa Utilizada para conversión dólar a pesos (TRM):1 USD=2,533.79COP

CAPACIDAD DE ORGANIZACIÓN	
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (5) / (7)	RENTABILIDAD DEL ACTIVO (5) / (2)
0.18	0.07

DECLARO QUE LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN ESTE FORMULARIO ES CIERTA Y REFLEJA FIELMENTE LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS Y QUE ADEMÁS CONOZCO LAS SANCIONES LEGALES QUE ACARREARÍA CUALQUIER INFORMACIÓN O DOCUMENTO NO AJUSTADO A LA REALIDAD.

FIRMA: 
NOMBRE DEL REPRESENTANTE LEGAL DEL PROPONENTE: DIEGO TOBÓN
DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN NO. CC 80.419.570 DE USAQUÉN

FIRMA: 
NOMBRE DEL REPRESENTANTE LEGAL APODERADO DEL MIEMBRO DE LA ESTRUCTURA PLURAL: DIEGO TOBÓN
DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN NO. CC 80.419.570 DE USAQUÉN

FIRMA: 
CONTADORA PÚBLICA COLOMBIANA. ANA ISABEL MEDINA
DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN NO. CC 52.499.582 DE BOGOTÁ
T.P. 86035-T

INSTRUCCIONES

1. El presente formato será diligenciado para efectos de **acreditación de capacidad jurídica, capacidad financiera y capacidad de organización exclusivamente** por los proponentes singulares o integrantes de los proponentes plurales no obligados a inscribirse en el RUP.
2. El Formato 2 deberá ser suscrito por el representante legal del PROPONENTE, por el representante legal del miembro de la Estructura Plural (según corresponda) y por el contador o revisor fiscal (según corresponda).
3. En el evento en que los auditores o revisores fiscales del Interesado o de cualquiera de sus miembros en las Figuras Asociativas no pudiesen suscribir el Formato 2, este deberá estar suscrito, en reemplazo del auditor o revisor fiscal, por el vicepresidente financiero o su equivalente (y a falta de este únicamente por el representante legal y el contador), pero en todo caso, deberá acompañarse una certificación o comunicación del revisor fiscal auditor o de un abogado autorizado para ejercer en la jurisdicción de origen del Interesado o del miembro de la Figura Asociativa en la que se señale la imposibilidad de suscribir tal Formato por limitación legal o por falta de autorización legal expresa.
4. Si se acreditan Requisitos Habilitantes de terceros de conformidad con el Pliego de condiciones, la información del Formato 2 corresponderá a la sociedad cuyos Requisitos Habilitantes se están acreditando (o matriz) y el Anexo deberá estar suscrito de acuerdo con el Pliego de Condiciones.
5. En relación con las cifras consignadas en el Formato 2, a través de las cuales los Proponentes demuestren la capacidad financiera exigida en el Pliego de Condiciones, las mismas deben ser tomadas de los Estados Financieros.

6. Los documentos que se anexen como soporte documental se deberán presentar en original y debidamente suscritos por el responsable de la información que en los mismos conste y se presumirán auténticos. Podrán ser presentados igualmente en fotocopia autenticada por autoridad competente. No será admisible la presentación de información en copias simples. Los documentos otorgados en el exterior deberán presentarse legalizados en la forma prevista en el Pliego de Condiciones.
7. Relacione los datos de identificación del Interesado o líder que diligencia el formulario.
8. Así mismo indique la información del representante legal. Para las facultades del representante legal, indíquelas según la autorización o poder que se las haya concedido, y anexe el documento legal idóneo y auténtico del mismo, que acredite tal calidad y diligencia.