

Estimación de Riesgos - Metodología Valor

**Ejecutar el control de tráfico de la operación ferroviaria
Belencito según lo establecen los /**

Valor	\$ 720,169,971
-------	----------------

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación
1	General	Externo	Planeación	Planeación	La modalidad de contratación adecuada	Público

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación
2	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Libre competencia, transparencia y equidad	Público
3	Específico	Externo	Planeación	Planeación	Diseño del Proceso de Contratación	Público
4	Específico	Externo	Selección	Selección	Capacidad de selección	Público
5	Específico	Externo	Selección	Selección	Colusión en el proceso	Público
6	Específico	Externo	Contratación	Contratación	Firmas y garantías	Púb.- Priv.

* Formato de Referencia que puede sufrir modificaciones de acuerdo con la normatividad vigente al momento de diligenciar

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación
7	Específico	Externo	Contratación	Contratación	Retraso en el perfeccionamiento del contrato	Púb.- Priv.
8	General	Externo	Ejecución	Operacional	Estimación inadecuada de los costos por el oferente	Privado
9	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayor costo por remuneración al personal	Privado
10	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Disponibilidad del personal idóneo en el momento oportuno	Privado

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación
11	General	Externo	Ejecución	Ejecución	No obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del oferente	Privado
12	Específico	Externo	Ejecución	Ejecución	Programación de visitas técnicas efectivas al proyecto.	Privado
13	Específico	Externo	Ejecución	Ejecución	Mayores cantidades de equipos a las inicialmente previstas	Privado
14	General	Externo	Ejecución	Ejecución	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo.	Privado

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación
15	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayor costo por mayor valor de adquisición, mantenimiento o reposición de los equipos	Privado

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación
16	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Costos en la verificación y seguimiento del proyecto	Privado
17	Específico	Externo	Ejecución	Tecnológico	Eventuales fallos en las telecomunicaciones y requisitos de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato	Privado
18	General	Externo	Ejecución	Financiación	Liquidez del oferente para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato.	Privado
19	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambios en normatividad	Privado

Proyectó: Felipe Sánchez Mejía - Grupo Interno de Riesgos VPRE

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación
--	-------	--------	-------	----------------	-------------	------------

Revisó: Sandra Rueda - Gerente Ferreo Vicepresidencia de Estructuración

Poldy Paola Osorio - Coordinadora GIT de Riesgos - VPRE

*Vistos buenos con relación a la verificación de ajuste del ejercicio a lineamientos de política de riesgo establecidos en los documentos Conpes que rigen la materia. El ejercicio de estimación (cualitativa y cuantitativa) de riesgos es desarrollado por el equipo de trabajo del proyecto.

Nota: Cabe aclarar que no obstante que la Entidad realiza el ejercicio de tipificación, estimación y asignación de riesgos, es obligación de los oferentes analizar y realizar su propia estimación de riesgos, la cual debe entenderse reflejada en la oferta económica que presenta para efectos de hacerse adjudicatario(s) del contrato.

Las estimaciones que se presentan en esta matriz representan un ejercicio de referencia que no podrá ser tomado como base para reclamaciones futura derecho a reembolso de costos o reconocimientos adicionales.

Riesgo Esperado del Riesgo (VeR)

Riesgo existente en el corredor férreo Bogotá – Apéndices Técnicos



* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011 y las guías de riesgo de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1510 de 2013. Constituye un ejercicio de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
Mayores Costos y Plazos	La modalidad de contratación es adecuada para el bien servicio u obra necesitado.	Bajo	Medio-Bajo

Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
Mayores Costos y Plazos	El valor del contrato corresponde a precios de mercado y la descripción del bien o servicio es clara, en un marco de transparencia, equidad y competencia entre proponentes.	Bajo	Medio-Alto
Mayores Costos y Plazos	El diseño del Proceso de Contratación permite satisfacer las necesidades de la Entidad Estatal, cumplir su misión y si es coherente con el cumplimiento de sus objetivos y metas.	Bajo	Medio-Alto
Mayores Costos y Plazos	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad.	Bajo	Medio-Alto
Mayores Costos y Plazos	Riesgo de colusión o de ofertas artificialmente bajas.	Bajo	Medio-Alto
Mayores Costos y Plazos	Riesgo de no firma del contrato o que no se presenten las garantías requeridas dentro del proceso de contratación.	Bajo	Medio-Bajo

* Formato de Referencia que puede sufrir modificaciones de acuerdo con la normatividad vigente al momento de diligenciar

Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
Mayores Costos y Plazos	Riesgo por incumplimiento de la publicación, registro presupuestal o por reclamos de terceros que restrasen el perfeccionamiento del contrato.	Bajo	Medio-Bajo
Mayores Costos	Ocurre cuando la propuesta económica que presenta el oferente no estima adecuadamente los costos de los conceptos necesarios para el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Medio-Bajo
Mayores Costos y Plazos	Número de personal es mayor al propuesto por el oferente para cumplir con sus obligaciones contractuales y mayor permanencia del personal en el proyecto al inicialmente previsto, por obras no ejecutables o parcialmente ejecutables.	Bajo	Bajo
Mayor costo	El oferente deberá mantener a disponibilidad del proyecto, el personal idóneo en el momento requerido para la ejecución del contrato.	Bajo	Medio-Bajo

Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
Mayores Costos y Plazos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento de los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos y cualquier efecto negativo derivado de fallas en los mismos que afecten el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Bajo
Mayores costos	Durante la ejecución del proyecto se deben programar visitas técnicas, las cuales pueden no ser efectivas en la medida en que no se logran los objetivos, siendo necesario realizar una reprogramación de estas, lo que puede generar un mayor costo.	Bajo	Bajo
Mayores costos	La cantidad de equipos es mayor a la prevista para cumplir por parte del oferente con sus obligaciones contractuales.	Medio-Bajo	Medio-Bajo
Mayores costos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento del adecuado manejo de la información para el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Bajo

Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
Mayores costos	Incremento en el costo de equipos adquiridos y/o de servicios subcontratados por el oferente, así como su mantenimiento o reposición.	Bajo	Medio-Bajo

Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
Mayores costos	Mayor costo por la realización de mediciones adicionales de los indicadores para entrega de producto, así como los demás indicadores asociados al seguimiento del oferente, en el evento en que los resultados reportados por la misma requieran ser realizados nuevamente.	Bajo	Bajo
Mayores costos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo en caso de presentarse la necesidad de implementar nuevos desarrollos tecnológicos para el cumplimiento del objeto del contrato.	Medio-Bajo	Bajo
Mayores costos	El contratista deberá contar con la liquidez y fortaleza financiera que le permita llevar a cabo el cumplimiento del objeto del contrato.	Medio-Bajo	Medio-Bajo
Mayores costos	Se refiere a cambios adversos en los resultados del oferente debido a cambios regulatorios, administrativos y legales tales como nuevos impuestos y modificación a la normatividad aplicable al proyecto.	Bajo	Medio-Bajo

Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto
--------	--	--------------	---------

is ni dará