

## MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO: CORREDOR PERIMETRAL DE CUNDINAMARCA

Probabilidad		Rangos
Rara vez	B	0% - 5%
Pocas veces	MB	5%-15%
Frecuentemente	MA	15%-30%
Muchas veces	A	>30%

Impacto		Rangos
Rara vez	B	0% - 5%
Pocas veces	MB	5%-15%
Frecuentemente	MA	15%-30%
Muchas veces	A	>30%

Probabilidad	Valor	Impacto	Valor
B	1	B	1
MB	2	MB	2
MA	3	MA	3
A	4	A	4

**Riesgos del Proyecto Total**

ÁREA	TIPO DE RIESGO	EFECTO	ASIGNACIÓN DEL CONTRATO	PROBABILIDAD-FRECUENCIA				P2	IMPACTO-COSTO				IC
				Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto		Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	
				0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%		0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	
PREDIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial	Disponibilidad de predios	Privado		x			MB		x			MB
	Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Mayores Costos	Público-Privado			x		MA			x		MA
Ambiental y Social	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	Mayor plazo	Privado			x		MA			x		MA
	Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Mayores Costos	Público-Privado			x		MA			x		MA
	Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes, previstas en la estructuración.	Mayores costos y plazos	Público			x		MA	x				B
	Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente a la imposibilidad de ubicación de casetas de peaje nuevas, previstas en la estructuración. (No instalación de casetas de peaje)	Mayores costos y plazos	Público			x		MB		x			MB
	Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Mayores costos y plazos	Público				x		MA		x		
	Invasión de derecho de vía	Mayores costos y plazos	Privado		x			MB	x				B
REDES	Sobrecostos por interferencia de redes	Mayores costos y plazos	Público-Privado			x		MA			x		MA
Diseño	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Mayores Costos	Privado	x				B	x				B
	Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Mayores Costos	Público		x			MB			x		MA
	Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI	Mayores Costos	Público		x			MB		x			MB
Construcción	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Mayores Costos	Privado		x			MB		x			MB
	Variación de precios de los insumos	Mayores Costos	Privado				x	MA	x				B
Operación y Mantenimiento	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Mayores costos	Privado		x			MB		x			MB
	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Mayores Costos	Privado	x				B		x			MB
Comercial	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Menores ingresos	Público		x			MB				x	A
	Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Menores ingresos	Privado	x				B	x				B
	Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Menores ingresos	Público	x				B	x				B
Financiero	No obtención del cierre financiero	Mayores costos y plazos	Privado		x			B				x	A
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Mayores costos y plazos	Privado	x				B		x			MB
	Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario	Mayores costos y plazos	Público			x		MA		x			MB
LIQUIDEZ	Liquidez en el recaudo de peajes (Menores Ingresos)	Menores Ingresos	Privado		x			MB			x		MA
	Riesgo de liquidez general (Menores Ingresos)	Menores Ingresos	Privado	x				B				x	A
CAMBIARIO	Variaciones del peso frente a otras monedas (Menores Ingresos)	Menores ingresos	Privado			x		MA	x				B
Regulatorio	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales	Variación en los ingresos	Público		x			MB		x			MB
	Cambio en normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)	Sobre costes	Público				x	A	x				B
	Cambio en normatividad	Sobre costes	Público - Privado	x				B			x		MA
Fuerza Mayor	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Mayores costos y plazos	Público	x				B				x	A
	Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Mayores costos y plazos	Público	x				B				x	A
	Fuerza mayor por demoras en más de un 150% del tiempo máximo establecido por la ley aplicable para la expedición de la licencia ambiental, por causas no imputables al concesionario	Mayores costos y plazos	Público			x			MB			x	MA
	Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 días, por causas no imputables al concesionario	Mayores costos y plazos	Público	x					B			x	A
	Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Mayores costos y plazos	Público	x					B			x	A
	Eventos Asegurables	Mayores costos y plazos	Privado	x					B	x			B
Eventos No Asegurables	Mayores costos y plazos	Público	x					B			x	A	