

Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad/proyecto*			
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
			0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%
PREDIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial	Privado	B					MA		
	Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Público - Privado			MA				A	
AMBIENTAL & SOCIAL	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	Privado	B				MB			
	Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Público - Privado			MA				A	
	Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Público	B				MB			
	Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes	Público	B				B			
	Efectos desfavorables imposibilidad de ubicación de casetas de peaje nuevas, previstas en la estructuración.	Público	B				B			
	Invasión de derecho de vía	Privado	B				B			
REDES	Sobrecostos por interferencia de redes	Público - Privado			MA				A	
DISEÑO	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Privado			MA				A	
	Variación en costos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Público	B				B			
	Variación de costos en diseños por decisiones de la ANI	Público	B				B			
CONSTRUCCIÓN	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Privado	B				B			
	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en puentes y viaductos	Privado	B				MB			
	Variación de precios de los insumos	Privado	B				B			
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B				B			
	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B				B			
	Entrega de la infraestructura en condiciones diferentes a las establecidas (UF 3)	Público	B				B			
COMERCIAL	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Público			MA				A	
	Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	B				B			
	Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Privado	B				B			
	Entrada al proyecto de los peajes Marahuaco, Papiros y Puerto Colombia fuera del tiempo estimado	Público			MB			MA		
FINANCIERO	No obtención del cierre financiero	Privado	B						A	
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Privado	B				MB			
	Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario	Público	B				MB			
LIQUIDEZ	Liquidez en el recaudo de peajes (Menores Ingresos)	Privado	B				MB			
	Riesgo de liquidez general (Menores Ingresos)	Privado	B				B			
CAMBIARIO	Variaciones del peso frente a otras monedas (Menores Ingresos)	Privado	B				B			
REGULATORIO	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales	Público	B				MB			
	Cambio en normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)	Público				A	B			
	Cambio en normatividad (Normas NIIF)	Público - Privado				A	B			
	Cambio en normatividad	Público - Privado	B				B			

FUERZA MAYOR	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público		MB				MA	
	Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Público			MA			MB	
	Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público	B				B		
	Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 días, por causas no imputables al concesionario	Público	B						A
	Fuerza mayor por demoras en mas de un 150% del tiempo máximo establecido por la normatividad vigente para la expedición de la licencia ambiental por causas no imputables al concesionario	Público			MA			MB	
	Eventos asegurables	Privado	B				B		
Eventos no asegurables	Público	B				B			

*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, documentos Conpes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP

Probabilidad de ocurrencia

0-5 %	Rara vez
5 -15 %	Pocas veces
15 -30 %	Frecuentemente
> 30 %	Muchas veces