

Estimación de Riesgos - Metodología Valor Esperado del Riesgo (Ver)
CONTRATAR LA COMPRA DE UN EQUIPO DE DISEÑO PARA LA OFICINA DE COMUNICACIONES DE LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA.

Valor	20.100.000,00
-------	---------------

Ítem	Escenario CONCES 3714
	Medio

* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONCES 3714 de 2011 y las guías de riesgo de Colombia Compra Eficiente de acuerdo con lo establecido en el decreto 1082 de 2015. Contruye un agente de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción	Asignación	Efecto	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Mitigación del evento
1 General	Externo	Planación	Planación	La modalidad de contratación no es adecuada	Público	Mayores Costos y Plazos	La modalidad de contratación no es adecuada para el bien servicio u obra necesitado.	Bajo	Bajo	La entidad teniendo en cuenta la naturaleza del objeto a contratar y la normatividad legal vigente, y teniendo en cuenta que para la presente contratación La Agencia Nacional de Infraestructura suministrará la metodología y el procedimiento de selección que aplica para el caso correspondiente a un proceso de Mínima Cuantía.
2 Especifico	Externo	Planación	Planación	Libre competencia, transparencia y equidad	Público	Mayores Costos y Plazos	El valor del contrato corresponde a precios de mercado y la descripción del bien o servicio es clara, en un marco de transparencia, equidad y competencia entre proponentes.	Bajo	Bajo	La entidad previene este evento con unos estudios de mercado de acuerdo con el proyecto, cabe concluir que los principios de transparencia, igualdad y selección objetiva, a que está sometida la selección del contratista, se desarrollan mediante la sujeción de la escogencia del contratista a la ley y al pliego de condiciones.
3 Especifico	Externo	Planación	Planación	Diseño del Proceso de Contratación	Público	Mayores Costos y Plazos	El diseño del Proceso de Contratación permite satisfacer las necesidades de la Entidad Estatal, cumplir su misión y al es coherente con el cumplimiento de sus objetivos y metas.	Bajo	Bajo	La entidad para los procesos de contratación previene riesgos por las Leyes que conforman el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, así como los Decretos reglamentarios.
4 Especifico	Externo	Selección	Selección	Capacidad de selección	Público	Mayores Costos y Plazos	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplen con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentran incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad.	Bajo	Bajo	La entidad previene mediante su manual de procedimientos, los procesos de selección de contratistas, que establecen, entre otros, los requisitos habilitantes. Lo que garantiza cumplimiento de tiempos al igual que la selección del proponente idóneo. Dentro de los estudios previos se especifican las condiciones que debe cumplir el contratista.
5 Especifico	Externo	Selección	Selección	Colusión en el proceso	Público	Mayores Costos y Plazos	Riesgo de colusión o de ofertas artificialmente bajas.	Bajo	Bajo	La entidad previene el riesgo de colusión, mediante los criterios de selección objetivos y formulas de adjudicación concordantes con los compromisos de transparencia y selección objetiva.
6 Especifico	Externo	Contratación	Contratación	Firmas y garantías	Pub. - Priv.	Mayores Costos y Plazos	Riesgo de no firma del contrato o que no se presenten las garantías requeridas dentro del proceso de contratación.	Bajo	Bajo	La entidad mitiga desde el proceso de selección, teniendo en cuenta los factores externos y de ejecución del contrato, y de las garantías exigidas al futuro adjudicatario. El cual se obliga a conocer y cumplir.
7 Especifico	Externo	Contratación	Contratación	Retraso en el perfeccionamiento del contrato	Pub. - Priv.	Mayores Costos y Plazos	Riesgo por incumplimiento de la publicación, registro presupuestal o por reclamos de terceros que retrasan el perfeccionamiento del contrato.	Bajo	Bajo	La entidad previene este riesgo debido a que previamente cuenta con la disponibilidad presupuestal No 50217 del 23/02/2017 para adelantar los procesos de contratación.
8 General	Externo	Contratación	Financiación	Liquidar del oferente para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato.	Privado	Medio	El contratista deberá contar con la liquidez y fortaleza financiera que le permita llevar a cabo el cumplimiento del objeto del contrato.	Medio-Bajo	Medio-Bajo	En la minuta del contrato se incluye la obligación por parte del contratista de presentar las garantías correspondientes (cumplimiento, pago a terceros), las cuales deberán ser objeto de aprobación y seguimiento por parte de la Agencia.
9 General	Externo	Ejecución	Operacional	Estimación inadecuada de los costos por el oferente	Privado	Mayores Costos	Ocurre cuando la propuesta económica que presenta el oferente no estima adecuadamente los costos de los conceptos necesarios para el cumplimiento del objeto del Contrato.	Medio-Bajo	Medio-Bajo	Se mitiga mediante la gestión institucional de determinar claramente los alcances y obligaciones definidas en los términos de referencia y en el Contrato a celebrar. Esto es un riesgo que asume el contratista y el debe evaluar la mejor manera de mitigarlo.

* Formato de Referencia que puede sufrir modificaciones de acuerdo con la normatividad vigente al momento de diligenciar.

10	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayor costo por remuneración al personal	No Aplica	Escenario CONPES 3714	Número de personal es mayor al propuesto por el oferente para cumplir con sus obligaciones contractuales y mayor permanencia del personal en el proyecto al inicialmente previsto.	Bajo	Bajo	Este riesgo no aplica porque es un proceso de suministro, es decir es solo la compraventa de un equipo para la Oficina de Comunicaciones.
11	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Disponibilidad del personal idóneo en el momento oportuno	No Aplica	Mayor costo	El oferente deberá mantener a disponibilidad del proyecto, el personal idóneo en el momento requerido para la ejecución del contrato.	Bajo	Bajo	Este riesgo no aplica porque es un proceso de suministro, es decir es solo la compraventa de un equipo para la Oficina de Comunicaciones.
12	General	Externo	Ejecución	Planeación	No obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del oferente	Privado	Mayores Costos y Plazos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento de los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos y cualquier efecto negativo derivado de fallas en los mismos que afecten el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Bajo	En la minuta del contrato se incluye la obligatoriedad por parte del contratista de presentar las garantías correspondientes (cumplimiento, pago a terceros), las cuales deberán ser objeto de aprobación y seguimiento por parte de la Agencia. Este es un riesgo que asume el contratista y el debe evaluar la mejor manera de mitigarlo.
13	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Programación de visitas técnicas efectivas al proyecto.	No Aplica	Mayores costos	Durante la ejecución del proyecto se deben programar visitas técnicas, las cuales pueden no ser efectivas en la medida en que no se logran los objetivos, siendo necesario realizar una reprogramación de estas, lo que puede generar un mayor costo.	Bajo	Bajo	Este riesgo no aplica porque es un proceso de suministro, es decir es solo la compraventa de un equipo para la Oficina de Comunicaciones.
14	Específico	Externo	Ejecución	Planeación	Mayores cantidades de equipos a las inicialmente previstas	Privado	Mayores costos	La cantidad de equipos es mayor a la prevista para cumplir por parte del oferente con sus obligaciones contractuales.	Medio-Bajo	Medio-Bajo	En la minuta del contrato se incluye la obligatoriedad por parte del contratista de presentar las garantías correspondientes (cumplimiento, pago a terceros), las cuales deberán ser objeto de aprobación y seguimiento por parte de la Agencia.
15	General	Externo	Ejecución	Planeación	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo.	No Aplica	Mayores costos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento del adecuado manejo de la información para el cumplimiento del objeto del proyecto.	Bajo	Bajo	Este riesgo no aplica porque es un proceso de suministro, es decir es solo la compraventa de un equipo para la Oficina de Comunicaciones.
16	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayor costo por mayor valor de adquisición, mantenimiento o reposición de los equipos	Privado	Mayores costos	Incremento en el costo de equipos adquiridos y/o de servicios subcontratados por el oferente y/o como su mantenimiento o reposición.	Medio-Alto	Medio-Alto	Se mitiga mediante la gestión institucional de determinar claramente los alcances y obligaciones definidas en los términos de referencia y en el Contrato a celebrar. Este es un riesgo que asume el contratista y el debe evaluar la mejor manera de mitigarlo.
17	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Costos en la verificación y seguimiento del proyecto	No Aplica	Mayores costos	Mayor costo por la realización de mediciones adicionales de los indicadores para entrega de producto, así como los demás indicadores asociados al seguimiento del oferente, en el evento en que los resultados reportados por la misma requieran ser realizados nuevamente.	Bajo	Bajo	Este riesgo no aplica porque es un proceso de suministro, es decir es solo la compraventa de un equipo para la Oficina de Comunicaciones.
18	Específico	Externo	Ejecución	Tecnológico	Eventuales fallos en las telecomunicaciones y requisitos de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato	Privado	Mayores costos	El oferente tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo en caso de presentarse la necesidad de implementar nuevos desarrollos tecnológicos para el cumplimiento del objeto del contrato.	Bajo	Bajo	Se mitiga mediante la gestión institucional de determinar claramente los alcances y obligaciones definidas en los términos de referencia y en el Contrato a celebrar

19	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambios en normatividad	Privado	Mayores costos	Se refiere a cambios adversos en los resultados del ejercicio debido a cambios regulatorios, administrativos y legales tales como nuevos impuestos y modificación a la normatividad aplicable al proyecto.	Bajo	Bajo	Se mitiga mediante la gestión institucional de determinar claramente los alcances y obligaciones definidas en los términos de referencia y en el Contrato a celebrar
20	General	Externo	Ejecución	Social - Político	Eventos Asegurables	Privado			Bajo	Bajo	En la minuta del contrato se incluye la obligación por parte del contratista de presentar las garantías correspondientes (cumplimiento, pago a terceros), las cuales deberán ser objeto de aprobación y seguimiento por parte de la Agencia.
21	General	Externo	Ejecución	Social - Político	Eventos no Asegurables	Público	Mayores Costos y Plazos	Sabotaje por terrorismo y actos guerrilleros, Guerra, golpe de Estado, conspiración y huelgas nacionales o regionales;	Bajo	Bajo	

Proyecto: **Biblioteca Avarez / Gerencia de Sistemas de Información y Tecnología VPRE BA**

Revisó: **Javier Bustamante Moreno / Gerencia de Riesgos VPRE**

Aprobó: **Jorge Bernardo Gomez Rodriguez / Gerencia de Planeación Riesgos y Entorno**

*Visita buenos con relación a la verificación de ajuste del ejercicio a lineamientos de política de riesgo establecidos en los documentos Compas que rigen la materia. El ejercicio de estimación (cualitativa y cuantitativa) de riesgos se desarrolló por el equipo de trabajo del proyecto.

Nota: Cabe aclarar que no obstante que la Entidad realiza el ejercicio de clasificación, estimación y asignación de riesgos, se obligación de los oferentes analizar y realizar su propia estimación de riesgos, la cual debe entenderse reflejada en la oferta económica que presenta para efectos de hacerse adjudicatario(s) del contrato.

Las estimaciones que se presentan en esta matriz representan un ejercicio de referencia que no podrá ser tomado como base para reclamaciones futuras ni dar derecho a reembolso de costos o reconocimientos adicionales.

