



Señores

Agencia Nacional de Infraestructura

Oficina de Correspondencia de la Agencia

Calle 24 A No. 59-42 – Edificio Torre 4 – Segundo Piso – Auditorio 2

Selección Abreviada de Menor Cuantía No. VJ-VE-SA-014-2017

Sobre No. 1. ORIGINAL

Objeto: “El contratista se obliga a prestar sus servicios para la revisión y evaluación de los estudios técnicos elaborados por el originador de los proyectos aeroportuarios de asociación público-privada de iniciativa privada, en etapa de factibilidad, de acuerdo con las obligaciones previstas en el anexo técnico, con el fin de determinar su viabilidad.”

Proponente: **UNIÓN TEMPORAL EVALUACIÓN PROYECTOS AEROPORTUARIOS MOTT-VIVEKA.**

Folios: _____

Dirección: Carrera 11 No. 93 – 53, Oficina 501. Bogotá D.C

Teléfono: (1) 729 3092/96 – 6425317

Correo electrónico: mdelosrios@viveka.com.co / lmonroy@viveka.com.co /
nariase@viveka.com.co / rasmus.Agerskov@mottmac.com /
hugo.bermudez@mottmac.com.

0000000

REQUISITOS HABILITANTES

0000001

CAPACIDAD JURÍDICA

0000002

FORMATO NO 1 CARTA DE PRESENTACIÓN

0000003

FORMATO 1
CARTA DE PRESENTACIÓN DE LA PROPUESTA

Bogotá D.C., 26 de octubre de 2017.

Señores

Agencia Nacional de Infraestructura

Oficina de Correspondencia de la Agencia

Calle 24A No. 59-42 –Edificio Torre 4–Segundo Piso – Auditorio 2

Bogotá D.C.

Mateo De Los Ríos Vélez, actuando en nombre y representación de **Unión Temporal Evaluación Proyectos Aeroportuarios MOTT-VIVEKA** presentamos propuesta en desarrollo de la Selección Abreviada de Menor Cuantía No. VJ-VE-SA-014-2017 cuyo objeto es: "El contratista se obliga a prestar sus servicios para la revisión y evaluación de los estudios técnicos elaborados por el originador de los proyectos aeroportuarios de asociación público privada de iniciativa privada, en etapa de factibilidad, de acuerdo con las obligaciones previstas en el anexo técnico, con el fin de determinar su viabilidad."

Como consecuencia de lo anterior, por la presente declaramos y por lo mismo nos comprometemos las siguientes declaraciones:

(a) Que ninguna otra persona o entidad, diferente a las personas señaladas en el encabezado de la presente carta, tiene participación en esta propuesta o tendrá participación en el contrato que nos sean adjudicados como resultado de la adjudicación de esta selección abreviada y que, por lo tanto, solamente los firmantes están vinculados a la presente propuesta.

(b) Que hemos estudiado, conocemos, entendemos y aceptamos el contenido del pliego de condiciones, demás anexos y documentos que lo conforman, incluyendo todas sus adendas, así como las demás condiciones e informaciones necesarias para la presentación de esta propuesta, y aceptamos totalmente todos los requerimientos, obligaciones y derechos establecidos en dichos pliegos y demás documentos.

(c) Que nuestra propuesta cumple con todos y cada uno de los requerimientos y condiciones establecidos en los documentos del proceso de selección, y no incluye excepción o condicionamiento alguno para la adjudicación.

(d) Que no existe ninguna falsedad en nuestra propuesta.

(e) Mateo De Los Ríos Vélez obrando en nombre y representación de los miembros del Proponente **Unión Temporal Evaluación Proyectos Aeroportuarios MOTT-VIVEKA** manifestamos que, en caso de resultar adjudicatarios, nos obligamos solidaria e incondicionalmente a firmar y ejecutar el contrato del cual resultemos adjudicatarios, en los términos y condiciones de la minuta de contrato adjunto a los pliegos de condiciones, anexos y la propuesta presentada.

(f) Que conocemos el “Pacto de Transparencia” relacionado en el ANEXO 1 del pliego de condiciones y nos comprometemos a darle estricto cumplimiento.

(g) Que de acuerdo con lo establecido en los pliegos adjunto se anexa la totalidad de la documentación solicitada en los mismos, y a solicitud de la agencia nacional de infraestructura nos obligamos a suministrar cualquier información necesaria para la correcta evaluación de esta propuesta.

(h) Que la propuesta que presentamos permanecerá vigente como mínimo durante el mismo plazo de vigencia de la garantía de seriedad de la propuesta.

(i) Bajo la gravedad del juramento manifestamos que: **(i)** no nos encontramos ni personal ni corporativamente, incurso en ninguna de las causales de inhabilidad o incompatibilidad previstas en la Constitución Política y la ley, particularmente la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007, la Ley 734 de 2002, la Ley 1474 de 2011 y demás disposiciones legales vigentes, ni en ningún conflicto de interés según lo señalado en los Pliegos y en la Ley Aplicable; **(ii)** no nos encontramos incurso en ninguna causal de disolución y/o liquidación; **(iii)** no nos encontramos adelantando un proceso de liquidación obligatoria o concordato; **(iv)** no nos encontramos reportados en el Boletín de Responsables Fiscales vigente, publicado por la Contraloría General de la República, de acuerdo con lo previsto en el numeral 4 del artículo 38 de la Ley 734 de 2002, en concordancia con el artículo 60 de la Ley 610 de 2000.

(j) Que la información suministrada es veraz y no fija condiciones económicas artificialmente bajas con el propósito de obtener la adjudicación del contrato.

(k) Igualmente declaro que en caso de sobrevenir alguna inhabilidad, me haré responsable frente a la Agencia y ante terceros, por los perjuicios que se ocasionen y me comprometo a ceder el contrato, previa autorización escrita de la Agencia, o si ello no fuere posible, renunciaré a su ejecución.

(l) Que en virtud de lo dispuesto en el literal c) del numeral 3 del artículo 2.2.1.1.2.2.9, del Decreto 1082 de 2015, declaramos bajo la gravedad del juramento, que la sociedad, sus accionistas, socios o representantes legal SON (), NO SON (X) empleados, socios o accionistas de los miembros del Consorcio o Unión Temporal.

(m) Que nos comprometemos a efectuar la ejecución del contrato en el término señalado en el pliego de condiciones.

(n) Que si nos adjudica el contrato, nos comprometemos a suscribir el mismo y constituir las garantías dentro de los términos señalados para ello.

(o) Que conocemos las leyes de la República de Colombia que rigen la presente contratación.

(p) Que conocemos el compromiso anticorrupción y nos comprometemos a darle estricto cumplimiento.

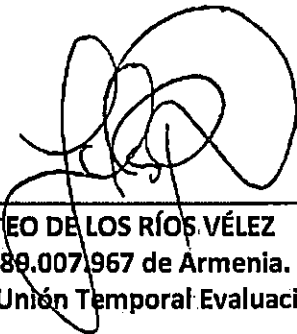
(q) Que nos comprometemos, en caso de ser contratistas adjudicatarios, a ejecutar el contrato que resulte de la selección abreviada, de conformidad con lo determinado en el anexo técnico.

(r) Que la presente propuesta consta de _____ folios debidamente numerados, todos los cuales se entienden rubricados con la firma de la presente carta.

(s) Que el valor ofertado es el que se relaciona en el Formato 2 – OFERTA ECONOMICA.

(t) Me permito informar que las comunicaciones relativas las recibiré en la siguiente Dirección: Cra. 11 No. 93ª – 53, Of. 501, Teléfono: (031) 729 3092; Celular (312) 434-9981/ (304) 523-3824/ (320) 398-6488; de Bogotá, Colombia; E-mail: mdelosrios@viveka.com.co / lmonroy@viveka.com.co / nariase@viveka.com.co / rasmus.Agerskov@mottmac.com / hugo.bermudez@mottmac.com.

Cordialmente,



MATEO DE LOS RÍOS VÉLEZ
C.C. 89.007.967 de Armenia.
R/L Unión Temporal Evaluación Proyectos Aeroportuarios MOTT-VIVEKA

COMPROMISO DE TRANSPARENCIA

0000007

ANEXO No. 2
COMPROMISO DE TRANSPARENCIA

Bogotá D.C., 26 de octubre de 2017

Señores

Agencia Nacional de Infraestructura

Oficina de Correspondencia de la Agencia

Calle 24 A No. 59-42 – Edificio Torre 4 – Segundo Piso – Auditorio 2

vjvesa0142017@ani.gov.co

Mateo De Los Ríos Vélez, actuando en nombre y representación de **Unión Temporal Evaluación Proyectos Aeroportuarios MOTT-VIVEKA** por medio de la presente en desarrollo de la selección abreviada de menor cuantía No. VJ-VE-SA-014-2017, abierto por la Agencia Nacional de Infraestructura con el objeto de “El CONTRATISTA se obliga a prestar sus servicios para la revisión y evaluación de los estudios técnicos elaborados por el originador de los proyectos Aeroportuarios de asociación público privada de iniciativa privada, en etapa de factibilidad, de acuerdo con las obligaciones previstas en el anexo técnico, con el fin de determinar su viabilidad.”

Para una adecuada interpretación del presente Pacto de Transparencia siempre que la letra inicial de algún término aparezca en mayúscula tendrá el significado que se le asigna en ésta o, de no estar definido, tendrá el significado que se establece en el Pliego de Condiciones o en el Contrato.

El presente Pacto de Transparencia, constituye una manifestación ética de los participantes de la SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA y tiene por objeto minimizar la ocurrencia de hechos contrarios a la ética de lo público provenientes tanto de la iniciativa privada como la pública y promover un entorno de competencia justa y amplia visibilidad ante la opinión pública. Como consecuencia de lo anterior, por el presente declaramos y por lo mismo nos comprometemos con las siguientes declaraciones:

- (a) Cumplir estrictamente, en su letra y su espíritu la Ley Aplicable.
- (b) No ofrecer sobornos, dádivas, recompensas o gratificaciones con el fin de incidir con las decisiones relacionadas con la selección abreviada de menor cuantía.
- (c) Denunciar de manera inmediata ante las autoridades competentes cualquier ofrecimiento, favores, dádivas prerrogativas, recompensas o gratificaciones efectuadas por Interesados y/o Proponentes a funcionarios públicos o a sus asesores que estén directa o indirectamente involucrados en la estructuración, manejo y decisiones de la selección abreviada de menor cuantía, durante el proceso, antes del inicio y/o durante la etapa de evaluación, que pueden ser interpretadas como efectuadas con la intención de inducir alguna decisión relacionada con la Adjudicación.
- (d) Adicionalmente, en el evento de conocerse casos especiales de corrupción, reportar el hecho a la Secretaria de Transparencia de la Presidencia de la República.

- (e) Hacer un estudio completo del Pliego y del Proyecto a fin de contar con los elementos de juicio e información económica relevante y necesaria para tomar una decisión sustentada para presentar una Propuesta. Lo anterior, con el propósito de que la misma sea seria y honesta de tal manera que permita participar en la selección abreviada de menor cuantía y en caso de resultar Adjudicatario permita ejecutar todas las obligaciones contenidas en el Contrato, así como asumir los riesgos asociados a la ejecución del mismo.
- (f) Solicitar u ofrecer cualquier información utilizando los procedimientos previstos en el Pliego de Condiciones.
- (g) No hacer arreglos previos con otros Proponentes en participar en la selección abreviada de menor cuantía para tratar de influenciar o manipular los resultados de la determinación de la Adjudicación.
- (h) No hacer arreglos previos con otros proponentes para tratar de influenciar o manipular los resultados de la adjudicación.
- (i) Declarar públicamente que se conocen y aceptan las condiciones establecidas en el Pliego de Condiciones, lo cual se hace a través de la presentación de la Propuesta.
- (j) No utilizar en la etapa de evaluación de las propuestas argumentos carentes de sustento probatorio para efectos de buscar la descalificación de competidores.
- (k) Interpretar de buena fe las normas aplicables a la selección abreviada de menor cuantía, de manera que siempre produzcan los efectos buscados por las mismas.
- (l) No incurrir en falsedad de los documentos exigidos para cumplir con los requisitos de la selección abreviada de menor cuantía.
- (m) Igualmente se acepta que durante la evaluación de las propuestas prime el criterio de respetar el espíritu de la Ley Aplicable y los aspectos de fondo por encima de la forma, buscando siempre favorecer la libre competencia.
- (n) En las audiencias abstenerse de proferir juicios de valor contra personas naturales o jurídicas, ni referirse a asuntos personales de otros Interesados y/o Proponentes. Por lo tanto, en las audiencias solamente se debatirán asuntos relacionados con la selección abreviada de menor cuantía y las Propuestas.
- (o) En las audiencias guardar compostura, no levantar la voz y hacer uso de la palabra únicamente cuando sea concedida y por el tiempo que sea concedida. Acatar las decisiones de la Agencia y en caso de desacuerdo, en los términos de la Ley Aplicable, interponer los recursos o acciones que se consideren pertinentes.

- (p) Actuar con lealtad hacia los demás Interesados y/o Proponentes, así como frente a la Agencia. Por lo tanto, abstenerse de utilizar herramientas para dilatar la selección abreviada de menor cuantía.
- (q) Abstenerse de hacer manifestaciones orales o escritas en contra de los demás Proponentes y sus Propuestas o terceros sin contar con las pruebas suficientes, las cuales deberán estar a inmediata disposición de la Agencia para corroborar tales afirmaciones en caso de que se presenten.
- (r) Así mismo, Interesado y/o Proponente (en adelante cualquiera los "Obligados"), se comprometen a:
 - (i) Suscribir entre los empleados, proveedores y subcontratistas un pacto ético de conducta que garantice la probidad y transparencia de las actuaciones de todos los involucrados en la preparación de la Propuesta y en la ejecución del Contrato.
 - (ii) En caso de presentarse alguna queja o denuncia sobre la ocurrencia de un acto de corrupción durante la selección abreviada de menor cuantía o con cargo al Contrato, los Obligados darán conocimiento a la Agencia y a las autoridades competentes de la ocurrencia de tal situación y de los pagos hechos hasta la fecha a terceros.
 - (iii) No ofrecer trabajo como parte del Obligado que resulte Adjudicatario a ningún funcionario público o contratista vinculados en la Agencia ni a sus familiares en primer grado de consanguinidad, segundo de afinidad o primero civil a partir de la Adjudicación y hasta el año siguiente a la finalización de la ejecución del Contrato.
 - (iv) No ofrecer gratificaciones o atenciones en especie, ni financiar fiestas, recepciones u homenajes a funcionarios públicos durante las diferentes etapas de la selección abreviada de menor cuantía ni durante la ejecución del Contrato

Cordialmente,



MATEO DE LOS RÍOS VÉLEZ

C.C. 89.007.967 de Armenia.

R/L UNIÓN TEMPORAL EVALUACIÓN PROYECTOS AEROPORTUARIOS MOTT-VIVEKA

0000010

**FORMATO 6. CONSTITUCIÓN DE UNIÓN
TEMPORAL**

0000011



FORMATO 6
DOCUMENTO DE CONFORMACIÓN DE UNIÓN TEMPORAL

Bogotá, D.C., 25 de octubre de 2017

Señores.
Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)
Calle 26 No 59-51
Bogotá, D.C.

Referencia: Proceso de Selección Abreviada de Menor Cuantía.No. VJ-VE-SA-014-2017 cuyo objeto es: *“El CONTRATISTA se obliga a prestar sus servicios para la revisión y evaluación de los estudios técnicos elaborados por el originador de los proyectos Aeroportuarios de asociación público privada de iniciativa privada, en etapa de factibilidad, de acuerdo con las obligaciones previstas en el anexo técnico, con el fin de determinar su viabilidad.”*

Los suscritos, **MATEO DE LOS RÍOS VÉLEZ**, identificado con cédula de ciudadanía No. 89.007.967, debidamente autorizado para actuar en nombre de VIVEKA S.A.S., empresa legalmente constituida, con domicilio principal en Bogotá e identificada con NIT No. 900.461.668-1 y **HUGO ERNESTO BERMÚDEZ CARDONA**, identificado con pasaporte colombiano No. AS495892, debidamente autorizado para actuar en nombre y representación de Mott MacDonald Limited, conforme al poder que se adjunta, empresa legalmente constituida e inscrita en Inglaterra con el número 1243967, con domicilio social en Mott MacDonald House, 8-10 Syndeham Road, Croydon, Surrey, CR0 2EE, Inglaterra, respectivamente, manifestamos por este documento, que hemos convenido asociarnos en Unión Temporal, para participar en el proceso de la referencia cuyo objeto es *“El CONTRATISTA se obliga a prestar sus servicios para la revisión y evaluación de los estudios técnicos elaborados por el originador de los proyectos Aeroportuarios de asociación público privada de iniciativa privada, en etapa de factibilidad, de acuerdo con las obligaciones previstas en el anexo técnico, con el fin de determinar su viabilidad.”* y por lo tanto, expresamos lo siguiente:

1. La Unión Temporal se denominará Unión Temporal Evaluación Proyectos Aeroportuarios MOTT-VIVEKA.
2. La duración de esta Unión Temporal será igual al término de ejecución del contrato y tres (3) años más.
3. La Unión Temporal está integrada por:

MOTT MACDONALD LIMITED	PARTICIPACION	50%
VIVEKA S.A.S.	PARTICIPACION	50%
TOTAL		100%

4. La responsabilidad de los integrantes de la Unión Temporal es solidaria.

0000013

5. Las actividades que se van a desarrollar por cada uno de los integrantes de la Unión Temporal son:

INTEGRANTE	ACTIVIDADES POR DESARROLLAR
<p style="text-align: center;">Mott MacDonald Limited</p>	<p>"Apoyar a la Agencia Nacional de Infraestructura en la revisión, análisis y verificación de la totalidad de los estudios y diseños técnicos desarrollados por los Originadores del Proyecto de Asociación Público-Privada de Iniciativa Privada en el modo Aeroportuario, para que la Vicepresidencia de Estructuración determine su viabilidad.</p> <p>"Asesorar en la revisión y análisis de los cronogramas de ejecución de las obras propuestas por los Originadores del Proyecto Aeroportuario y los montos correspondientes a dichas inversiones, así como efectuar las recomendaciones y solicitudes de ajuste de los mismos en caso de ser necesario.</p> <p>Asesorar a la Agencia en la revisión de los Estudios de demanda, de Tráfico, o ambos, presentados por los Originadores de cada Proyecto.</p> <p>Contribuir con la ANI en la revisión, análisis y verificación de las especificaciones técnicas del proyecto Aeroportuario de asociación público-privada de iniciativa privada para que la Vicepresidencia de Estructuración los evalúe y determine su aprobación o rechazo en etapa de factibilidad.</p> <p>Contribuir con la Agencia Nacional de Infraestructura en la revisión y análisis de los apéndices técnicos presentados por los Originadores del Proyecto Aeroportuario de asociación público-privada de iniciativa privada, objeto del contrato, el cual deberá estar acorde con la comunicación remitida por la ANI al Originador con los requerimientos de factibilidad técnica</p>



	<p>Verificar el grado de detalle de los Estudios y Diseños presentados por el Originador del Proyecto.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de los Estudios de Trazado y Diseño Geométrico, presentados por el Originador del Proyecto.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de los principales criterios de diseño adoptados – Diseño conceptual</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de los Estudios para cada Sector del proyecto.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca del Cronograma y el Plan de Obras.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de las especificaciones, verificando la aplicación de las normas técnicas vigentes</p> <p>Efectuar las observaciones a los Estudios y Diseños, consistentes en consideraciones técnicas formuladas a manera de recomendación con el objeto de conseguir los resultados exigidos para el proyecto.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de todos los estudios y diseños presentados por el originador.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de los costos de los estudios y diseños ejecutados por el Originador de la Iniciativa Privada.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca del diseño conceptual, del proyecto.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de los Estudios de Demanda presentados por el Originador del Proyecto.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca del estudio de localización e implantación de las nuevas estaciones de Peaje, la estructura total de peajes presentadas por el Originador del</p>
--	---

	<p>Proyecto y los montos correspondientes a los ingresos estimados por recaudos que se incluirán en el modelo financiero del proyecto. Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de las especificaciones técnicas del proyecto presentada por el Originador del Proyecto.</p>
<p>VIVEKA S.A.S.</p>	<p>Apoyar a la Agencia en la revisión, análisis y verificación, de los costos del proyecto Aeroportuario presentado por los originadores en cuanto a inversión, mantenimiento, operación y administración, con el fin de que la Vicepresidencia de Estructuración lo evalúe y determine si rechaza o aprueba la factibilidad del proyecto de asociación público-privada de iniciativa privada.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de los costos del proyecto en cuanto a inversión, mantenimiento y operación presentados por el Originador del Proyecto y que se incluirán en el modelo financiero del proyecto.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de los cronogramas de ejecución de las obras propuestos y los montos correspondientes a dichas inversiones que se incluirán en el modelo financiero del proyecto, verificando la correspondencia entre las fechas y los montos de las inversiones.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de la Matriz de Riesgos del proyecto presentada por el Originador del Proyecto.</p> <p>Revisión, análisis, verificación, evaluación y emitir concepto acerca de los documentos de Gestión ambiental y social del proyecto de Asociación Público-Privada de Iniciativa Privada, enmarcados dentro de la normatividad ambiental nacional vigente, así como las normas propuestas y adoptadas por la Agencia.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de los estudios ambientales que debe presentar el Originador con el fin de asegurarse que los mismos corresponden a la realidad actual de la zona de</p>



	<p>influencia, la especificidad de sus diseños, la legislación ambiental, social y de cultura y patrimonio arqueológico, así como para verificar que contiene la ingeniería de detalle (diseños) de cada una de las medidas ambientales propuestas en el plan de manejo ambiental.</p> <p>Verificar que los estudios contengan entre otros los siguientes aspectos: (i) Caracterización general de la zona de influencia de la oferta de Iniciativa Privada presentada o del corredor propuesto en lo relacionado con proyectos carreteros, posibles impactos que se pueden generar con el proyecto o servicio relacionado, tales como presencia de comunidades indígenas, afrodescendientes o intervención de zonas arqueológicamente sensibles; cuantificar el costo de las acciones de manejo, así como el costo de la implementación de los instrumentos de gestión social (PSB, Plan de compensaciones socioeconómicas y PGS) entre otros aspectos; (ii) Caracterización socioeconómica de las posibles poblaciones impactadas con la ubicación de la infraestructura, de las estaciones de peaje propuestas o de ambas: Identificación de las comunidades impactadas (barrios, veredas, corregimientos), identificación de representantes, asociaciones, agremiaciones representativas como la de transportadores de la zona de influencia del peaje, cámara de comercio, organizaciones sociales de base que tengan incidencia en el tema, entes territoriales municipales y departamentales entre otros. (iii) Identificación del riesgo social, indagar acerca de la capacidad de pago de los vecinos, la identificación de tráfico de corta distancia y el impacto sobre los costos de transporte público y de pasajeros de carga, alternativas de ubicación, entre otra información que se considere pertinente para orientar el proceso de concertación de estos peajes, para los proyectos carreteros.</p> <p>Realizar la revisión, análisis, verificación, evaluación y emitir concepto acerca de los</p>
--	---



	<p>documentos de Gestión predial, del proyecto de Asociación Público-Privada de Iniciativa Privada presentados por el Originador del Proyecto.</p> <p>Revisar, analizar, presentar observaciones y emitir concepto acerca de la Gestión Predial y vigilar el cumplimiento normativo y contractual en la materia.</p> <p>Realizar las verificaciones topográficas y de infraestructura que en su momento se requieran para resolver inquietudes prediales y preparar el concepto técnico respectivo a solicitud de la AGENCIA, así como apoyar la elaboración de conceptos jurídicos relacionados con la gestión predial. Los temas de diseños serían asumidos por MOTT y el tema predial por VIVEKA.</p> <p>A partir de los conceptos técnicos de los diferentes componentes técnicos, VIVEKA revisará las especificaciones aplicables al proyecto</p> <p>En los aspectos de geotecnia (fundaciones y suelos), VIVEKA evaluará este componente asociado a la revisión del estudio topográfico y de diseño geométrico en caso de que aplique.</p>
--	--

El representante de la Unión Temporal Evaluación Proyectos Aeroportuarios MOTT-VIVEKA es **MATEO DE LOS RÍOS VÉLEZ** identificado con Cédula No. 89.007.967, quien está expresamente facultado para firmar y presentar la propuesta, y en caso de salir favorecidos con la adjudicación, firmar el contrato y tomar todas las determinaciones que fueren necesarias respecto a la ejecución y liquidación del mismo, con amplias y suficientes facultades. De igual forma, el Representante Legal suplente será **HUGO ERNESTO BERMÚDEZ CARDONA**, identificado con pasaporte colombiano No. AS495892, quienes están expresamente facultados para firmar, presentar la propuesta, representar la unión temporal en todas las diligencias del proceso de selección y, en el caso de salir favorecidos, suscribir el contrato y sus modificaciones, tomar todas las decisiones que fueren necesarias al respecto, con amplias y suficientes facultades y suscribir el acta de terminación, liquidación o cierre y notificarse del acta de liquidación unilateral.

5. La sede de la Unión Temporal Proyectos Aeroportuarios MOTT-VIVEKA es: Dirección: Cra. 11 No. 93A-53, Of. 501, Teléfono: (031) 729 3092; Celular: (312) 434-9981/ (304) 523-3824/ (320) 398-6488; Ciudad: Bogotá, Colombia. Email mdlosrios@viveka.com.co / Rasmus.Agerskov@mottmac.com / hugo.bermudez@mottmac.com / lmonroy@viveka.com.co.



En constancia, se firma en Bogotá, a los 25 días del mes de octubre de 2017.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Mateo de los Ríos Vélez'.

MATEO DE LOS RÍOS VÉLEZ
Representante Legal
VIVEKA S.A.S.
Nit: 900.461.668-1
C.C. 89.007.967

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Hugo Ernesto Bermúdez Cardona'.

HUGO ERNESTO BERMÚDEZ CARDONA
Apoderado Autorizado
Mott MacDonald Limited
Registro. 1243967
Pasaporte. No. AS495892

Acepto:

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Mateo de los Ríos Vélez'.

MATEO DE LOS RÍOS VÉLEZ
Representante Legal
U.T. Evaluación Proyectos Aeroportuarios
C.C. 89.007.967

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Hugo Ernesto Bermúdez Cardona'.

HUGO ERNESTO BERMÚDEZ CARDONA
Representante Legal Suplente
U.T. Evaluación Proyectos Aeroportuarios
Pasaporte. No. AS495892

0000019

PODER - EMPRESA EXTRANJERA

0000020

John Venn & Sons

Scrivener Notaries

Translators

William B Kennair LL.B. • Jonathan P Coutts M.A., MCI
 Associates: Agnes Corless • Charles E. Henshaw LLB
 Consultant: Jessica M. Reeve M.A.
 General Notaries: M^a Victoria Gonzalez Lic. en Der. • Katherine A. Lyons M.A. (Oxon), M.St.

95 Aldwych
 London WC2B 4JF
 020 7395 4300
 177 Corporation Street
 Birmingham B4 6RG
 0121 236 5705
 notary@johnvenn.co.uk
 www.johnvenn.co.uk

Yo, don **Jonathan Paul Coutts**, Notario Público debidamente facultado, con competencia para actuar en Inglaterra y Gales y con ejercicio en Londres, Inglaterra, certifico por la:

1. QUE el Poder adjunto en idioma inglés fue sellado con el Sello Social de **MOTT MACDONALD LIMITED**;

2. QUE dicho Sello se estampó en presencia de don **Keith John Howells** y doña **Joanna Maria Field**, uno de los Administradores y el Secretario de dicha Sociedad respectivamente;

3. QUE la citada Sociedad está debidamente constituida, tiene vigencia legal en virtud de la ley inglesa y su domicilio social está sito en Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE, Inglaterra;

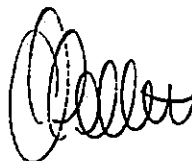
4. QUE el referido Sello se estampó de la manera prescrita por los vigentes Estatutos Sociales debidamente aprobados de la citada Sociedad;

5. QUE las referidas firmas se suscribieron en virtud de autorización otorgada por los Consejeros de la referida Sociedad;

6. QUE el referido Poder, así sellado y firmado, se ha otorgado debidamente y vincula a la referida Sociedad;


7. Y QUE el texto adjunto en idioma español es traducción verdadera y exacta del referido Poder en idioma inglés que asimismo se adjunta.

EN TESTIMONIO de lo cual expido este Certificado bajo mi firma y Sello Notarial en Londres, el día dieciséis de marzo de dos mil diecisiete.



0000021

Poder de repre
 Poderes geny
 La Feck

APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. Country: Pays / País:	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
This public document Le présent acte public / El presente documento público	
2. Has been signed by a été signé par ha sido firmado por	Jonathan Paul Coutts
3. Acting in the capacity of agissant en qualité de quien actúa en calidad de	Notary Public
4. Bears the seal / stamp of est revêtu du sceau / timbre de y está revestido del sello / timbre de	The Said Notary Public
Certified Attesté / Certificado	
5. at à / en	London
6. the le / el día	16 March 2017
7. by par / por	Her Majesty's Principal Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs
8. Number sous no / bajo el numero	APO-244387
9. Seal / stamp Sceau / timbre Sello / timbre	
10. Signature Signature Firma	R. Bath 

This Apostille is not to be used in the UK and only confirms the authenticity of the signature, seal or stamp on the attached UK public document. It does not confirm the authenticity of the underlying document. Apostilles attached to documents that have been photocopied and certified in the UK confirm the signature of the UK official who conducted the certification only. It does not authenticate either the signature on the original document or the contents of the original document in any way.

If this document is to be used in a country not party to the Hague Convention of the 5th of October 1961, it should be presented to the consular section of the mission representing that country

To verify this apostille go to www.verifyapostille.service.gov.uk

0000022

poder de representación

poderes generales para un país/área específicos

La Fecha:	10 de marzo de 2017
La Sociedad:	Mott MacDonald Limited, inscrita en Inglaterra con el número de inscripción 1243967, con domicilio social en Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey, CR0 2EE, Inglaterra, con inclusión de toda sucursal de la misma y toda filial registrada en Colombia
El Apoderado:	Hugo Ernesto Bermúdez Cardona, titular del pasaporte/documento de identidad colombiano n.º AS495892 emitido por el gobierno colombiano
El País:	Colombia
El Límite Financiero:	Cincuenta mil libras esterlinas (50.000 GBP) o su equivalente en cualquier otra moneda
El Límite de Compromiso	Cien mil libras esterlinas (100.000 GBP) o su equivalente en cualquier otra moneda.
La Fecha de Vencimiento:	10 de marzo de 2019

La Sociedad nombra por la presente al Apoderado para que sea su apoderado verdadero y legítimo en el País al objeto de realizar todos o cualesquiera de los siguientes actos o negocios jurídicos en representación y en nombre de la Sociedad en el marco de este Poder.

Constitución/Gestión/Disolución de la Entidad: Realizar cuantos actos y formalizar cuantos documentos y/o papeles sean necesarios y convenientes a los efectos de constituir, gestionar y disolver una sucursal y/o una entidad filial de la Sociedad en Colombia.

Contratos de carácter general: Negociar, celebrar, firmar, formalizar y modificar cualesquiera contratos, acuerdos, obligaciones, garantías y documentos similares en que participe cualquier entidad situada o con domicilio comercial en el País, con la condición de que la contraprestación a pagar o recibir por la Sociedad no exceda en ningún caso el Límite Financiero.

Contratos de servicios profesionales:

En relación con la prestación de servicios profesionales y de consultoría por parte de la Sociedad a cualquier entidad situada o con domicilio comercial en el País:

A) Negociar, celebrar, firmar, formalizar y modificar cualesquiera licitaciones, propuestas, ofertas, contratos y acuerdos, así como cualesquiera garantías, declaraciones u otros documentos relacionados (incluidos cualesquiera documentos relativos al suministro de bienes y servicios relacionados a la Sociedad);

B) Negociar, celebrar, firmar, formalizar y modificar cualesquiera acuerdos para la constitución y explotación de cualquier consorcio, y representar a la Sociedad en tal consorcio, ya sea como dirigente o como miembro;

con la condición de que en todo caso la contraprestación a pagar o recibir por la Sociedad no exceda el Límite de Compromiso.

Recibos Emitir y aceptar recibos por fondos percibidos en relación con la actividad comercial de la Sociedad en el País, con la condición de que en todo caso la contraprestación a pagar o recibir por la Sociedad por una operación individual no exceda el Límite Financiero.

0000023

Controversias Llegar a acuerdos económicos, transigir y someter a arbitraje cualquier controversia que implique a la Sociedad en relación con sus actividades en el País y entablar, defender y llegar a acuerdos respecto de procedimientos judiciales relativos a cualquiera de tales controversias, con la condición de que en todo caso la contraprestación a pagar o recibir por la Sociedad no exceda el Límite Financiero.

Agentes Contratar y mantener contratados a agentes, abogados o cualesquiera personas para que representen a la Sociedad en el País.

Generalidades Con carácter general, realizar cuantos actos y negocios jurídicos sean necesarios o convenientes para los intereses de la Sociedad en el País, con la condición de que en todo caso la contraprestación a pagar o recibir por la Sociedad por una operación individual no exceda el Límite Financiero.

La Sociedad se compromete a ratificar cuantos actos realice legítimamente el Apoderado en virtud de las facultades conferida por este Poder.

Este Poder vencerá automáticamente a las 5.00 p.m. (GMT/BST) de la Fecha de Vencimiento, o en la fecha en que finalice la relación laboral del Apoderado con la Sociedad, si esto ocurriera antes, salvo que el Poder sea revocado anteriormente por la Sociedad mediante notificación por escrito al Apoderado.

El Apoderado no está autorizado para delegar ninguna de las facultades conferidas por este instrumento legal.

Este Poder se registrará por las leyes de Inglaterra y Gales.

Formalizado y perfeccionado como Instrumento Legal por la Sociedad en la Fecha indicada arriba.

El Sello Social de la Sociedad se estampó en el presente en presencia de:

[Firma]
Administrador

[Sello: Mott MacDonald Limited]

[Firma]
Secretario de la Sociedad

Power of Attorney

General Powers for Specific Country/Area

The Date:	10 March 2017
The Company:	Mott MacDonald Limited Registered in England with Registered Number 1243967 whose registered office is at Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey, CR0 2EE, England, including for any branch thereof and any subsidiary registered within Colombia
The Attorney:	Hugo Ernesto Bermudez Cardona holder of Colombian passport/ID no: AS495892 issued by Colombian Government
The Country:	Colombia
The Financial Limit:	Fifty thousand British Pounds (GBP 50,000) or its equivalent in any other currency.
The Commitment Limit:	One hundred thousand British Pounds (GBP 100,000) or its equivalent in any other currency.
The Expiry Date:	10 March 2019

The Company hereby appoints the Attorney to be its true and lawful attorney in the Country to do all or any of the following acts and things on behalf of and in the name of the Company to the extent of this Power.

Entity Formation/Management/Dissolution: To do all acts and execute all documents and/or papers as may be necessary and expedient for the purpose of establishing, managing and dissolving a branch office and/or subsidiary entity of the Company in Colombia.

General Contracts: To negotiate, enter into, sign, execute and amend any contracts, agreements, bonds, warranties and similar documents involving any entity situated or having a place of business in the Country, provided that in every case the consideration payable or receivable by the Company does not exceed the Financial Limit.

Professional Services Contracts:

In relation to the provision of professional or consulting services by the Company to any entity situated or having a place of business in the Country:-

A) To negotiate, enter into, sign, execute and amend any tenders, proposals, bids, contracts and agreements, and any associated warranties, declarations or other documents (including any such documents relating to the supply to the Company of any related goods or services);

B) To negotiate enter into, sign, execute and amend any agreements for the establishment and operation of any consortia, and to represent the Company in such consortia whether as leader or member;

provided that in every case the consideration payable or receivable by the Company does not exceed the Commitment Limit.

Receipts To give and accept receipts for monies received in connection with the business of the Company in the Country provided that in every case the consideration payable or receivable by the Company in any single transaction does not exceed the Financial Limit.

Disputes To settle, compromise and submit to arbitration any dispute involving the Company in relation to its activities in the Country and to bring, defend and settle any legal proceedings in relation to any

M
M
MOTT
MACDONALD

such dispute provided that in every case the consideration payable or receivable by the Company does not exceed the Financial Limit.

Agents To employ and retain agents, lawyers or any persons to represent the Company in the Country.

General Generally to do all acts and things necessary or expedient in the interests of the Company in the Country provided in each case that the amount of the consideration payable or receivable by the Company in any single transaction does not exceed the Financial Limit.

The Company undertakes to ratify whatever the Attorney lawfully does under the authority of this Power.

This Power shall automatically expire at 5.00 p.m. (GMT/BST) on the Expiry Date, or on the date of the Attorney's termination of employment with the Company if earlier, unless previously revoked by the Company by written notice to the Attorney.

The Attorney does not have power to delegate any of the powers granted by this deed.

This Power shall be governed by the laws of England and Wales.

Executed and Delivered as a Deed by the Company on the Date described on the previous page.

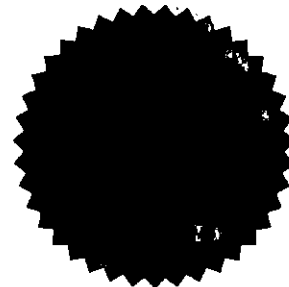
The Common Seal of the Company was hereunto affixed in the presence of:-



Director



Company Secretary



0000026

REPÚBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACIÓN PERSONAL
CÉDULA DE CIUDADANÍA

NÚMERO 72.200.338

BERMUDEZ CARDONA

UDOS

GO ERNESTO

NOMBRES

FIRMA



MONTE REPECHO

FECHA DE NACIMIENTO 23-AGO-1966
CARTAGENA
(BOLIVAR)

LUGAR DE NACIMIENTO

1.70 O+ M

ESTATURA G S PH SEXO

15-SEP-1992 BARRANQUILLA

FECHA Y LUGAR DE EXPEDICIÓN

REGISTRACION NACIONAL
JULIO CARLOS GARCIA PALMA



A: 800030 00947454 M 007200338 2010690A -0050985653A 1 45404060

**FORMATO 5 CERTIFICACIÓN SEGURIDAD
SOCIAL Y PARAFISCALES**

0000027

FORMATO 5 MODELO CERTIFICACIÓN PAGO PARAFISCALES

Bogotá D.C., 26 de octubre de 2017

Señores

Agencia Nacional de Infraestructura

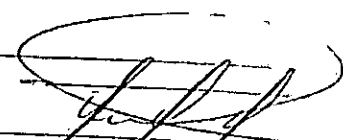
Oficina de Correspondencia de la Agencia

Calle 24 A No. 59-42 – Edificio Torre 4 – Segundo Piso – Auditorio 2

vjvesa0142017@ani.gov.co

JOSE JAVIER POLO TURIZO, identificado con cedula de ciudadanía No 5.097.226 , y con Tarjeta Profesional No. 152.082-T de la Junta Central de Contadores de Colombia, en mi condición de Revisor Fiscal de VIVEKA S.A.S identificada con Nit 900.461.668-1 , debidamente inscrito en la Cámara de Comercio de Bogotá, luego de examinar de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia, los estados financieros de la compañía, certifico el pago de los aportes de seguridad social (pensión, salud y riesgos profesionales) y de los aportes parafiscales (Instituto Colombiano de Bienestar familiar ICBF, Servicio Nacional de Aprendizaje SENA y Caja de Compensación Familiar) pagados por la compañía durante los últimos seis (6) calendario legalmente exigibles a la fecha de presentación de la propuesta, dichos pagos corresponden a los montos contabilizados y cancelados por la compañía durante dichos 6 meses. Lo anterior, en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002.

Atentamente,



JOSE JAVIER POLO TURIZO
Revisor Fiscal VIVEKA S.A.S.

TP. 152.082-T

Miembro de CONSULAUDIT GROUP S.A.S.

0000028

CÉDULA DE CIUDADANÍA REVISOR FISCAL

0000029

REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

NUMERO 5.097.226

POLO TURIZO
APELLIDOS

JOSE JAVIER
NOMBRES

Jose J. Polo T.
FIRMA



INDICE DERECHO

FECHA DE NACIMIENTO 25-SEP-1985

ASTREA
(CESAR)

LUGAR DE NACIMIENTO

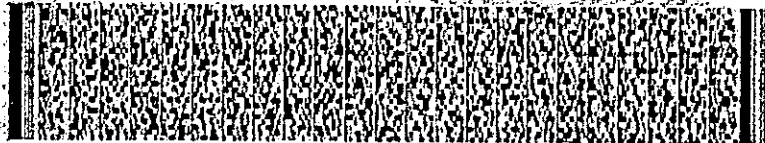
1.78 O+
ESTATURA G.S. RH

M
SEXO

20-NOV-2003-ASTREA

FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

[Signature]
REGISTRADORIA NACIONAL
CAROLINA GONZALEZ GILFLOPEZ



P-1217000-37124715-M-0005097226-20040413

.0374004104P 02 128336574

0000030

**ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS REVISOR
FISCAL**

0000031

UNIDAD
ADMINISTRATIVA
ESPECIAL

**JUNTA CENTRAL
DE CONTADORES**



Certificado No:



LA REPUBLICA DE COLOMBIA
MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL
JUNTA CENTRAL DE CONTADORES

**CERTIFICA A:
QUIEN INTERESE.**

Que el contador público **JÓSE JAVIER POLO TURIZO** identificado con CÉDULA DE CIUDADANÍA No 5097226 de ASTREA (CESAR) Y Tarjeta Profesional No 152082-T SI tiene vigente su inscripción en la Junta Central de Contadores y desde los últimos 5 años.

NO REGISTRA ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS *****

Dado en BOGOTA a los 20 días del mes de Octubre de 2017 con vigencia de (3) Meses, contados a partir de la fecha de su expedición.

DIRECTOR GENERAL (E)

ESTE CERTIFICADO DIGITAL TIENE PLENA VALIDEZ DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTICULO 2 DE LA LEY 527 DE 1999, DECRETO 1747 DEL 2000 Y ARTICULO 6 PARÁGRAFO 3 DE LA LEY 962 DEL 2005

Para confirmar los datos y veracidad de este certificado, lo puede consultar en la página web www.jcc.gov.co digitando el número del certificado

0000032

TARJETA PROFESIONAL REVISOR FISCAL

0000033

República de Colombia
Ministerio de Comercio Industria y Turismo

**JUNTA CENTRAL DE CONTADORES
TARJETA PROFESIONAL
DE CONTADOR PÚBLICO**

152082-T

JOSE JAVIER
POLO YURIZO
C.C. 20097378

RESOLUCION INSERCCION 252 FECHA 12/08/2010
UNIVERSIDAD CIBO UNIV. REPUBLICANA



PRESIDENTE: **LEONARDO SANCHEZ G.**
LEONARDO SANCHEZ GARRIDO 102433

FIRMA DEL TITULAR: 77243

Esta tarjeta es el único documento que lo acredita como
CONTADOR PÚBLICO de acuerdo con lo establecido en
la Ley 43 de 1990.
Agradecemos a quien encuentre esta tarjeta devolverla
al Ministerio de Comercio Industria y Turismo - Junta Central
de Contadores.



CERTIFICACIÓN MIPYME

0000035

CERTIFICACIÓN MIPYME VIVEKA S.A.S

Bogotá D.C., 26 de octubre de 2017

Señores

Agencia Nacional de Infraestructura

Atn. Oficina de Correspondencia de la Agencia

Calle 24A No. 59-42 –Edificio Torre 4–Segundo Piso – Auditorio 2

REF.: Selección Abreviada de Menor Cuantía No. VJ-VE-SA-014-2017

El suscrito **JOSE JAVIER POLO TURIZO**, identificado con la Cédula de Ciudadanía número 50.097.226 de Astrea (Cesar), en mi calidad de Revisor Fiscal de la empresa **VIVEKA S.A.S.**, identificada con el Nit. 900461668-1

Certifico:

(i) Que de conformidad con el artículo 2° de la Ley 590 del 2000, modificado por el artículo 43 de la Ley 1450 del 2011, **VIVEKA S.A.S.** tiene la calidad de **PEQUEÑA EMPRESA**, toda vez que cuenta con una plata de persona no superior a los cincuenta (50) trabajadores.

Los activos totales de la empresa están entre quinientos uno (501) y menos de cinco mil (5000) salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV).

Esta calidad de pequeña empresa, también, puede ser corroborada dentro del Certificado de Existencia y Representación Legal de la empresa en mención.

(ii) Que, además, se certifica que ni la **PEQUEÑA EMPRESA**, ni sus accionistas, socios o representantes legales son empleados, socios o futuros accionistas de los otros miembros de consorcio, Unión Temporal o promesa de sociedad futura.

Atentamente,



JOSE JAVIER POLO TURIZO

Revisor Fiscal **VIVEKA S.A.S.**

TP. 152.082-T

Miembro de **CONSULAUDIT GROUP S.A.S.**

0000036

**CERTIFICADO DE INHABILIDADES E
INCOMPATIBILIDADES**

0000037.

CERTIFICADO DE INHABILIDADES E INCOMPATIBILIDADES

Bogotá D.C., 26 de octubre de 2017

Señores

Agencia Nacional de Infraestructura

Oficina de Correspondencia de la Agencia

Calle 24 A No. 59-42 – Edificio Torre 4 – Segundo Piso – Auditorio 2

vjvesa0142017@ani.gov.co

Declaro que conozco las causales de inhabilidades e incompatibilidades para contratar con las Entidades Estatales de conformidad con las Leyes: 80 de 1993, 1150 de 2007, 1474 de 2011 y demás normas sobre la materia.

Así como las sanciones establecidas por transgresión a las mismas en los artículos 26 numeral 7° y 52 y los efectos legales consagrados en el Artículo 44 numeral 1° del Estatuto Contractual.

Declaro bajo la gravedad de juramento que se entiende prestado con la firma del presente documento, que no me encuentro en ninguna de ellas, ni mis socios, ni tampoco la sociedad que represento.

La presente certificación se suscribe bajo la gravedad de juramento.

Cordialmente,



Mateo De Los Ríos Vélez

C.C. 89.007.967 de Armenia

R/L VIVEKA S.A.S

0000039

**CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y
REPRESENTACIÓN LEGAL**

0000039



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054708342F26EA

20 DE OCTUBRE DE 2017 HORA 10:30:59

R054708342

PAGINA: 1 de 3

* * * * *

LA MATRICULA MERCANTIL PROPORCIONA SEGURIDAD Y CONFIANZA EN LOS NEGOCIOS.

ESTE CERTIFICADO FUE GENERADO ELECTRONICAMENTE Y CUENTA CON UN CODIGO DE VERIFICACION QUE LE PERMITE SER VALIDADO SOLO UNA VEZ, INGRESANDO A WWW.CCB.ORG.CO

RECUERDE QUE ESTE CERTIFICADO LO PUEDE ADQUIRIR DESDE SU CASA U OFICINA DE FORMA FACIL, RAPIDA Y SEGURA EN WWW.CCB.ORG.CO

PARA SU SEGURIDAD DEBE VERIFICAR LA VALIDEZ Y AUTENTICIDAD DE ESTE CERTIFICADO SIN COSTO ALGUNO DE FORMA FACIL, RAPIDA Y SEGURA EN WWW.CCB.ORG.CO/CERTIFICADOSELECTRONICOS/

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACION LEGAL O INSCRIPCION DE DOCUMENTOS.

LA CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA, CON FUNDAMENTO EN LAS MATRICULAS E INSCRIPCIONES DEL REGISTRO MERCANTIL

CERTIFICA:

NOMBRE : VIVEKA SAS
N.I.T. : 900461668-1, REGIMEN COMUN
DOMICILIO : BOGOTA D.C.

CERTIFICA:

MATRICULA NO: 02138068 DEL 6 DE SEPTIEMBRE DE 2011

CERTIFICA:

RENOVACION DE LA MATRICULA :27 DE MARZO DE 2017

ULTIMO AÑO RENOVADO : 2017
ACTIVO TOTAL : 1,123,612,781
TAMAÑO EMPRESA : PEQUEÑA

CERTIFICA:

DIRECCION DE NOTIFICACION JUDICIAL : CRA 11 # 93A -53 (OF 501)
MUNICIPIO : BOGOTA D.C.

EMAIL DE NOTIFICACION JUDICIAL : mdelosrios@viveka.com.co

DIRECCION COMERCIAL : CRA 11 # 93A -53 (OF 501)

MUNICIPIO : BOGOTA D.C.

EMAIL COMERCIAL : mdelosrios@viveka.com.co

CERTIFICA:

CONSTITUCION: QUE POR DOCUMENTO PRIVADO DE ASAMBLEA DE ACCIONISTAS DEL 6 DE SEPTIEMBRE DE 2011, INSCRITA EL 6 DE SEPTIEMBRE DE 2011 BAJO EL NUMERO 01510252 DEL LIBRO IX, SE CONSTITUYO LA SOCIEDAD COMERCIAL DENOMINADA VIVEKA SAS.

CERTIFICA:

REFORMAS:



000040

DOCUMENTO NO. FECHA ORIGEN FECHA NO. INSC.
009 2016/07/06 ASAMBLEA DE ACCIONIST 2016/11/25 02160583

CERTIFICA:

VIGENCIA: QUE EL TERMINO DE DURACION DE LA SOCIEDAD ES INDEFINIDO

CERTIFICA:

OBJETO SOCIAL: LA SOCIEDAD TENDRÁ COMO OBJETO PRESTAR SERVICIOS DE CONSULTORIA Y ESTRUCTURACIÓN FINANCIERA, VALORACIÓN DE EMPRESAS, VALORACIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN, CONSECUCCIÓN DE LÍNEAS DE CRÉDITO, CONSECUCCIÓN DE INVERSIONISTAS DE CAPITAL PRIVADO, ESTRUCTURACIÓN DE MECANISMOS DE INVERSIÓN, ASESORAMIENTO, ORIENTACIÓN Y ASISTENCIA OPERATIVA A LAS EMPRESAS, ASESORAMIENTO EN LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, FUNCIONAMIENTO, EFICIENCIA Y CONTROL E INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA, ENTRE OTRAS. INVERSIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE PORTAFOLIO DE INVERSIÓN EN ACCIONES DE EMPRESAS O TÍTULOS DE BOLSA O CUALQUIER TITULO TRANSABLE EN EL MERCADO. EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE IMPACTO SOCIAL, POLÍTICAS PÚBLICAS Y CUALQUIER OTRO MECANISMO DE ASESORAMIENTO Y EVALUACIÓN DE METODOLOGÍAS DE DESARROLLO. IGUALMENTE, PODRÁ REALIZAR CUALQUIER OTRA ACTIVIDAD ECONÓMICA LÍCITA TANTO EN COLOMBIA COMO EN EL EXTRANJERO. LA SOCIEDAD PODRÁ LLEVAR A CABO, EN GENERAL, TODAS LAS OPERACIONES, DE CUALQUIER NATURALEZA QUE LAS FUEREN, RELACIONADAS CON EL OBJETO MENCIONADO, ASÍ COMO CUALESQUIERA ACTIVIDADES SIMILARES, CONEXAS O COMPLEMENTARIAS O QUE PERMITAN FACILITAR O DESARROLLAR EL COMERCIO O LA INDUSTRIA DE LA SOCIEDAD.

CERTIFICA:

ACTIVIDAD PRINCIPAL:

7020 (ACTIVIDADES DE CONSULTORIA DE GESTION)

CERTIFICA:

CAPITAL:

** CAPITAL AUTORIZADO **

VALOR : \$200,000,000.00

NO. DE ACCIONES : 100.00

VALOR NOMINAL : \$2,000,000.00

** CAPITAL SUSCRITO **

VALOR : \$200,000,000.00

NO. DE ACCIONES : 100.00

VALOR NOMINAL : \$2,000,000.00

** CAPITAL PAGADO **

VALOR : \$200,000,000.00

NO. DE ACCIONES : 100.00

VALOR NOMINAL : \$2,000,000.00

CERTIFICA:

REPRESENTACION LEGAL: LA REPRESENTACIÓN LEGAL DE LA SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA ESTARÁ A CARGO DE UNA PERSONA NATURAL O JURÍDICA, ACCIONISTA O NO, QUIEN TENDRÁ SUPLENTES, DESIGNADO PARA TÉRMINO INDEFINIDO POR LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS.

CERTIFICA:

** NOMBRAMIENTOS **

QUE POR DOCUMENTO PRIVADO DE ASAMBLEA DE ACCIONISTAS DEL 6 DE SEPTIEMBRE DE 2011, INSCRITA EL 6 DE SEPTIEMBRE DE 2011 BAJO EL NUMERO 01510252 DEL LIBRO IX, FUE (RON) NOMBRADO (S):

NOMBRE
REPRESENTANTE LEGAL

DE LOS RIOS VELEZ MATEO

IDENTIFICACION

C.C. 000000089007967

0000041



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054708342F26EA

20 DE OCTUBRE DE 2017 HORA 10:30:59

R054708342 PAGINA: 2 de 3

* * * * *

QUE POR ACTA NO. 02 DE ASAMBLEA DE ACCIONISTAS DEL 30 DE NOVIEMBRE DE 2015, INSCRITA EL 3 DE DICIEMBRE DE 2015 BAJO EL NUMERO 02041555 DEL LIBRO IX, FUE (RON) NOMBRADO (S):

NOMBRE IDENTIFICACION
REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE
FONNEGRA RAMIREZ JUANITA C.C. 000001020760882

QUE POR ACTA NO. 012 DE ASAMBLEA DE ACCIONISTAS DEL 25 DE NOVIEMBRE DE 2016, INSCRITA EL 1 DE DICIEMBRE DE 2016 BAJO EL NUMERO 02162389 DEL LIBRO IX, FUE (RON) NOMBRADO (S):

NOMBRE IDENTIFICACION
REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE
ARIAS ECHEVERRY NATALIA C.C. 000000052411303

CERTIFICA:

SIN PERJUICIO EN LO DISPUESTO EN EL ARTICULO 164 DEL CODIGO DE COMERCIO, MEDIANTE ACTA NO. 14 DE LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS, DEL 21 DE MARZO DE 2017 INSCRITA EL 23 DE MARZO DE 2017 BAJO EL NO. 02198698 DEL LIBRO IX, SE APRUEBA LA REMOCION DE FONNEGRA RAMIREZ JUANITA DEL CARGO DE REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE DE LA SOCIEDAD DE LA REFERENCIA.

CERTIFICA:

FACULTADES DEL REPRESENTANTE LEGAL: LA SOCIEDAD SERA GERENCIADA, ADMINISTRADA Y REPRESENTADA LEGALMENTE ANTE TERCEROS POR EL REPRESENTANTE LEGAL, QUIEN NO TENDRA RESTRICCIONES DE CONTRATACION POR RAZON DE LA NATURALEZA NI DE LA CUANTIA DE LOS ACTOS QUE CELEBRE. POR LO TANTO, SE ENTENDERA QUE EL REPRESENTANTE LEGAL PODRA CELEBRAR O EJECUTAR TODOS LOS ACTOS Y CONTRATOS COMPRENDIDOS EN EL OBJETO SOCIAL O QUE SE RELACIONEN DIRECTAMENTE CON LA EXISTENCIA Y EL FUNCIONAMIENTO DE LA SOCIEDAD. EL REPRESENTANTE LEGAL SE ENTENDERA INVESTIDO DE LOS MAS AMPLIOS PODERES PARA ACTUAR EN TODAS LAS CIRCUNSTANCIAS EN NOMBRE DE LA SOCIEDAD, CON EXCEPCION DE AQUELLAS FACULTADES QUE, DE ACUERDO CON LOS ESTATUTOS, SE HUBIEREN RESERVADO LOS ACCIONISTAS. EN LAS RELACIONES FRENTE A TERCEROS, LA SOCIEDAD QUEDARA OBLIGADA POR LOS ACTOS Y CONTRATOS CELEBRADOS POR EL REPRESENTANTE LEGAL. LE ESTA PROHIBIDO AL REPRESENTANTE LEGAL Y A LOS DEMAS ADMINISTRADORES DE LA SOCIEDAD, POR SI O POR INTERPUESTA PERSONA, OBTENER BAJO CUALQUIER FORMA O MODALIDAD JURIDICA PRESTAMOS POR PARTE DE LA SOCIEDAD U OBTENER DE PARTE DE LA SOCIEDAD AVAL, FIANZA O CUALQUIER OTRO TIPO DE GARANTIA DE SUS OBLIGACIONES PERSONALES.

CERTIFICA:

** REVISOR FISCAL **

QUE POR DOCUMENTO PRIVADO NO. sin num DE REVISOR FISCAL DEL 13 DE ENERO DE 2017, INSCRITA EL 17 DE ENERO DE 2017 BAJO EL NUMERO 02176415 DEL LIBRO IX, FUE (RON) NOMBRADO (S):

NOMBRE IDENTIFICACION
REVISOR FISCAL PRINCIPAL

0000042

POLO TURIZO JOSE JAVIER
REVISOR FISCAL SUPLENTE

C.C. 000000005097226

MATEUS MORENO YOLI NATALI

C.C. 000001023917538

QUE POR ACTA NO. 013 DE ASAMBLEA DE ACCIONISTAS DEL 13 DE ENERO DE 2017, INSCRITA EL 16 DE ENERO DE 2017 BAJO EL NUMERO 02176196 DEL LIBRO IX, FUE (RON) NOMBRADO (S):

NOMBRE
REVISOR FISCAL PERSONA JURIDICA
CONSULAUDIT GROUP SAS

IDENTIFICACION

N.I.T. 000009006961239

CERTIFICA:

DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL CODIGO DE PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO Y DE LO CONSTENCIOSO ADMINISTRATIVO Y DE LA LEY 962 DE 2005, LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS DE REGISTRO AQUÍ CERTIFICADOS QUEDAN EN FIRME DIEZ (10) DIAS HABILES DESPUES DE LA FECHA DE LA CORRESPONDIENTE ANOTACIÓN. SIEMPRE QUE NO SEAN OBJETO DE RECURSO. (LOS SABADOS NO SON TENIDOS EN CUENTA COMO DIAS HABILES PARA LA CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTA)

* * * EL PRESENTE CERTIFICADO NO CONSTITUYE PERMISO DE * * *
* * * FUNCIONAMIENTO EN NINGUN CASO * * *

INFORMACION COMPLEMENTARIA

LOS SIGUIENTES DATOS SOBRE RIT Y PLANEACION DISTRITAL SON INFORMATIVOS
CONTRIBUYENTE INSCRITO EN EL REGISTRO RIT DE LA DIRECCION DISTRITAL DE
IMPUESTOS, FECHA DE INSCRIPCION : 2 DE DICIEMBRE DE 2016
FECHA DE ENVIO DE INFORMACION A PLANEACION DISTRITAL : 26 DE ABRIL DE
2017

SEÑOR EMPRESARIO, SI SU EMPRESA TIENE ACTIVOS INFERIORES A 30.000
SMLMV Y UNA PLANTA DE PERSONAL DE MENOS DE 200 TRABAJADORES, USTED
TIENE DERECHO A RECIBIR UN DESCUENTO EN EL PAGO DE LOS PARAFISCALES DE
75% EN EL PRIMER AÑO DE CONSTITUCION DE SU EMPRESA, DE 50% EN EL
SEGUNDO AÑO Y DE 25% EN EL TERCER AÑO. LEY 590 DE 2000 Y DECRETO 525
DE 2009.

RECUERDE INGRESAR A www.supersociedades.gov.co PARA VERIFICAR.SI SU
EMPRESA ESTA OBLIGADA A REMITIR ESTADOS FINANCIEROS. EVITE SANCIONES.

** ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DE LA **
** SOCIEDAD HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION... **

EL SECRETARIO DE LA CAMARA DE COMERCIO,
VALOR : \$ 5,200

PARA VERIFICAR QUE EL CONTENIDO DE ESTE CERTIFICADO CORRESPONDA CON LA
INFORMACION QUE REPOSA EN LOS REGISTROS PUBLICOS DE LA CAMARA DE
COMERCIO DE BOGOTA, EL CODIGO DE VERIFICACION PUEDE SER VALIDADO POR
SU DESTINATARIO SOLO UNA VEZ, INGRESANDO A WWW.CCB.ORG.CO

ESTE CERTIFICADO FUE GENERADO ELECTRONICAMENTE CON FIRMA DIGITAL Y

0000043



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054708342F26EA

20 DE OCTUBRE DE 2017 HORA 10:30:59

R054708342

PAGINA: 3 de 3

* * * * *

CUENTA CON PLENA VALIDEZ JURIDICA CONFORME A LA LEY 527 DE 1999.

FIRMA MECANICA DE CONFORMIDAD CON EL DECRETO 2150 DE 1995 Y LA
AUTORIZACION IMPARTIDA POR LA SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y
COMERCIO, MEDIANTE EL OFICIO DEL 18 DE NOVIEMBRE DE 1996.

0000044

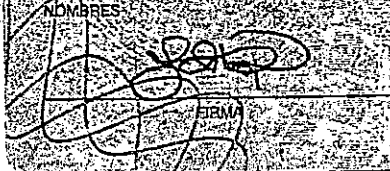
**CÉDULA DE CIUDADANÍA REPRESENTANTE
LEGAL VIVEKA S.A.S**


0000045

REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEBOLA DE CIUDADANIA

NUMERO: **89-007-967**
DE LOS RIOS VELEZ

APELLIDOS:
MATEO

NOMBRES:





INDICE DERECHO

FECHA DE NACIMIENTO: **23-JUN-1977**

MEDELLIN
(ANTIOQUIA)

LUGAR DE NACIMIENTO

1.60
ESTATURA

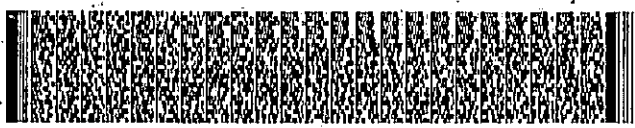
B+
G.S. RH

M
SEXO

29-AGO-1995 ARMENIA

FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

Carlos Ariel Sánchez Torres
REGISTRADOR NACIONAL
CARLOS AREEL BANCHEZ TORRES




A-1500100-00001181-M-0089007967-20080320 0000031181A 1 1560003940

0000046


LIBRETA MILITAR

0000047



REPUBLICA DE COLOMBIA
FUERZAS MILITARES
Tarjeta Reservista Segunda Clase
89007967

PERTENECE AL EJERCITO DE
 1. LINEA 2. LINEA 3. LINEA
 31-DIC 31-DIC 31-DIC

APELLIDOS Y NOMBRES
DE LOS RIOS VELEZ
MATEO
BACHILLER
PROFESION



FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA EJERCITO NACIONAL
 Este es un documento público y es requisito presentarlo para los siguientes actos:
 - Tomar posesión de los empleos públicos o privados
 - Ingresar a la carrera administrativa
 - Obtener o renovar el pase o licencia para conducir vehículos
 - Registrar título como profesional y ejercer la profesión
 - Firmar contratos con cualquier entidad pública o privada
 - Obtener pasaporte e ingresar a la universidad
 2. En caso de estar en reserva de retiro, de llamamiento especial o de movilización, el reservista deberá presentarse inmediatamente en el cuerpo de tropas más próximo a su domicilio con el fin de recibir instrucciones.


89007967
CT. FERNANDO MORALES T. **03 MAR 90**
 COTE. DIM - No. 55 **FECHA EXP.**

89007967

**CERTIFICADO DE EXISTENCIA - EMPRESA
EXTRANJERA**

0000049

John Venn & Sons
Scrivener Notaries
Translators

William B Kennair LL.B. • Jonathan P. Coultts M.A., MCI. • Charles E. Henshaw LL.B.
Associate: Agnes Corless
Consultant: Jessica M. Reeve M.A.
General Notary: M^o Victoria Gonzalez Uic. en Der.

95 Aldwych
London WC2B 4JF
020 7395 4300
177 Corporation Street
Birmingham B4 6RG
0121 236 5705
notary@johnvenn.co.uk
www.johnvenn.co.uk



I, CHARLES EKENG HENSHAW, a duly admitted Notary Public, having jurisdiction throughout England and Wales and practising in London, England, hereby certify:

Yo., don CHARLES EKENG HENSHAW, Notario Público debidamente admitido, con competencia para actuar en Inglaterra y Gales y con ejercicio en Londres, Inglaterra, certifico por las presentes:

1. THAT the Certified Copy Documents annexed hereto were signed for and on behalf of MOTT MACDONALD LIMITED by DANIELLE ELIZABETH STANBOROUGH, the Secretary of the said Company;

1. QUE las Copias Certificadas que se adjuntan fueron firmadas en nombre y representación de MOTT MACDONALD LIMITED por doña DANIELLE ELIZABETH STANBOROUGH, la Secretaria de la referida Sociedad;

2. THAT the said Company is duly incorporated and existing under English Law, having its Registered Office at Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey, CRO 2EE, England;

2. QUE la referida Sociedad está debidamente constituida y es en existencia en virtud de la ley inglesa, con domicilio social en Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CRO 2EE, Inglaterra;

3. AND THAT the said Certified Copy Documents, being so signed, are duly executed on behalf of and binding on the said Company.

3. Y QUE las referidas Copias Certificadas han sido debidamente otorgadas en representación de la referida Sociedad y vinculan a la misma.

IN WITNESS whereof I have issued this Certificate under my signature and Seal of Office at London, aforesaid, the

EN TESTIMONIO de lo cual expido este Certificado bajo mi firma y Sello Notarial



twenty-fifth day of October Two en Londres, el día veinticinco de octubre
thousand and seventeen. de dos mil diecisiete.





THE COMPANIES ACT 2006

Company No. 1243967

The Registrar of Companies for England and Wales hereby certifies that MOTT MACDONALD LIMITED (originally called CROWROY LIMITED changed its name on 12th May 1976 to SIR M MACDONALD LIMITED which was changed on 20th December 1988 to MOTT MACDONALD CONSULTANTS LIMITED which was changed on 16th December 1991 to MOTT MACDONALD LIMITED each change having been made by resolution) was incorporated under the Companies Acts 1948 to 1967 as a limited company on 11th February 1976.

The Registrar further certifies that according to the documents on the file of the company:-

- a) MICHAEL JOHN BARKER, MICHAEL DAVID HAIGH, KEITH JOHN HOWELLS, GUY WILLIAM INGLEDEW LEONARD and EDWIN GEORGE ROUD are the directors of the company,
- b) DANIELLE ELIZABETH STANBOROUGH is the secretary of the company,
- c) the situation of the registered office is MOTT MACDONALD HOUSE, 8-10 SYDENHAM ROAD, CROYDON, SURREY CR0 2EE,
- d) the main objects for which the company is established are, inter-alia:- "to carry on business as advisors and consultants on all matters including (but not limited to) matters related to engineering, construction, manufacturing, the environment, management, business, government, finance, industry, health and education."

According to the documents on file and in the custody of the Registrar, the company is up to date with its filing requirements and has at least 1 director, who is a natural person over the age of 16.

The company has been in continuous unbroken existence since its incorporation and no action is currently being taken by the Registrar of Companies to strike the company off the register or to dissolve it as defunct. As far as the Registrar is aware, the company is not in liquidation or subject to an administration order, and no receiver or manager of the company's property has been appointed.*****

Given at Companies House, the 13th June 2017

Certified to be a true copy of the original



Danielle E. Stanborough
Company Secretary

G THOMPSON
for the Registrar of Companies

This certificate records the result of a search of the information registered by the Registrar. This information derives from filings accepted in good faith without verification. For this reason the Registrar cannot guarantee that the information on the register is accurate or complete.



Companies House

APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. Country: Pays / País:	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
This public document Le présent acte public / El presente documento público	
2. Has been signed by a été signé par ha sido firmado por	Charles Ekeng Henshaw
3. Acting in the capacity of agissant en qualité de quien actúa en calidad de	Notary Public
4. Bears the seal / stamp of est revêtu du sceau / timbre de y está revestido del sello / timbre de	The Said Notary Public
Certified Attesté / Certificado	
5. at à / en	London
6. the le / el día	25 October 2017
7. by par / por	Her Majesty's Principal Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs
8. Number sous-no / bajo el numero	AP0-589130
9. Seal / stamp Sceau / timbre Sello / timbre	
10. Signature Signature Firma	D. O'Sullivan 

This Apostille is not to be used in the UK and only confirms the authenticity of the signature, seal or stamp on the attached UK public document. It does not confirm the authenticity of the underlying document. Apostilles attached to documents that have been photocopied and certified in the UK confirm the signature of the UK official who conducted the certification only. It does not authenticate either the signature on the original document or the contents of the original document in any way.

If this document is to be used in a country not party to the Hague Convention of the 5th of October 1961, it should be presented to the consular section of the mission representing that country

To verify this apostille go to www.verifyapostille.service.gov.uk

No of Company: 1243967

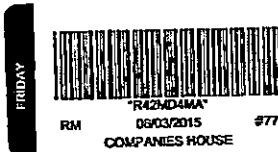
The Companies Act, 1985 and 2006

Limited Company having a Share Capital

**MEMORANDUM
AND
ARTICLES OF ASSOCIATION
OF
MOTT MACDONALD LIMITED**

(Incorporated the 11th Day of February 1976)

Reprinted 4th March 2015 as Amended by Special Resolutions passed on
1st March 1976, 15th April 1976, 18th June 1987, 6th December 1988, 28th April 1989,
13th December 1991, 19th June 1996, 31st July 2003, 30th January 2006, 25th August 2006,
11th December 2008, 11th June 2009 25th February 2011 and 4th March 2015



COMPANY NUMBER 1243967

THE COMPANIES ACT 1985 and 2006

LIMITED COMPANY HAVING A SHARE CAPITAL

**MEMORANDUM OF ASSOCIATION
OF
MOTT MACDONALD LIMITED**

(as altered by Special Resolutions passed on 1st March 1976, 18th June 1987, 6th December 1988,
31st December 1991, 25th August 2006, 11th December 2008 and the 11th June 2009)

1. The name of the Company is **MOTT MACDONALD LIMITED**.
2. The registered office of the Company will be situated in England
3. The objects for which the Company is established are
 - * (A) (1) To carry on business as advisors and consultants on all matters including (but not limited to) matters related to engineering, construction, manufacturing, the environment, management, business, government, finance, industry, health and education, to act as business analysts and to undertake technical writing and the management or re-organisation of any business, to act as advisors to any individual, firm, organisation, agency or other authority in connection with all aspects of management, organisation and method, personnel selection, control stocktaking, planning, advertising, public relations, marketing and statistics, to act as secretary, registrar, receiver and treasurer for any company, corporation or body, to provide technical assistance in connection with any trade business, to provide data processing, computer costing and accounting services, and generally act as consultants and advisers

* (A) (1) adopted by written resolution on 25th August 2006

0000052

- (2) To carry on business as financial agents and advisers, mortgage brokers, commercial agents, insurance agents, estate agents, business and general transfer agents, surveyors, assessors, valuers and underwriters, advertising agents, publishers, printers and marketing agents
- (3) To undertake and execute agency or commission work of all kinds and to act generally as agents for the provision of services
- (4) To buy, sell and develop land and property in any part of the world
- (B) To carry on any other business which in the opinion of the Directors of the Company may seem capable of being conveniently carried on in connection with or as ancillary to any of the above businesses or to be calculated directly or indirectly to enhance the value of or render profitable any of the property of the Company or to further any of its objects
- (C) To purchase, take on lease, exchange, hire or otherwise acquire, any real or personal property or any interest in such property and to sell, lease, let on hire, develop such property, or otherwise turn the same to the advantage of the Company
- (D) To build, construct, maintain, alter, enlarge, pull down, remove or replace any buildings, works, plant and machinery necessary or convenient for the business of the Company or to join with any person, firm or company in doing any of the things aforesaid
- (E) To borrow or raise money upon such terms and on such security as may be considered expedient and in particular by the issue or deposit of debentures or debenture stock and to secure the repayment of any money borrowed, raised or owing by mortgage charge or lien upon the whole or any part of the undertaking, property and assets of the Company, both present and future, including its uncalled capital
- (F) To apply for, purchase or otherwise acquire any patents, licences and the like, conferring an exclusive or non-exclusive right of use or any secret or other information as to any invention which may seem calculated directly or indirectly to benefit the Company, and to use, develop, grant licences in respect of, or otherwise turn to account any rights and information so acquired

- (G) To purchase, subscribe for or otherwise acquire and hold and deal with any shares, stocks, debentures, debenture stocks, bonds or securities or any other company or corporation carrying on business in any part of the world
- (H) To issue, place, underwrite or guarantee the subscription of, or concur or assist in the issuing or placing, underwriting, or guaranteeing the subscription of shares, debentures, debenture stocks, bonds, stocks and securities of any company, whether limited or unlimited or incorporated by Act of Parliament or otherwise, at such times and upon such terms and conditions as to remuneration and otherwise as may be agreed upon
- (I) To invest and deal with the moneys of the Company not immediately required for the purposes of its business in or upon such investments and securities and in such manner as may from time to time be considered expedient
- (J) To lend money or give credit on such terms as may be considered expedient and to receive money on deposit or loan from and give guarantees or become security for any persons, firms and companies
- (K) To enter into partnership or into any arrangement for sharing profits or to amalgamate with any person firm or company carrying on or proposing to carry on any business which the Company is authorised to carry on or any business or transaction capable of being conducted so as directly or indirectly to benefit the Company
- (L) To sell, exchange, lease, dispose of, turn to account or otherwise deal with the whole or any part of the undertaking of the Company for such consideration as may be considered expedient and in particular for shares, stock or securities of any other company formed or to be formed
- (M) To promote, finance or assist any other company for the purpose of acquiring all or any part of the property rights and liabilities of the company of for any purpose which may seem directly or indirectly calculated to benefit the Company

0000053

- (N) To remunerate any person, firm or company rendering services to the Company in any manner and to pay all or any of the preliminary expenses of the company and of any company formed or promoted by the Company
- (O) To draw, accept, endorse, negotiate, discount, execute and issue promissory notes, bills of exchange, scrip, warrants and other transferable or negotiable instruments
- (P) To establish, support or aid in the establishment and support of associations, institutions, clubs, funds, trust and schemes calculated to benefit the officers, ex-officers, employees or ex-employees of the Company or the families, dependants or connections of such persons, and to grant pensions, gratuities and allowances and to make payments towards insurance and to subscribe or guarantee money for charitable or benevolent objects or for any exhibition or for any public, general or useful objects
- (Q) To enter into any arrangements with any government or other authority, supreme, municipal, local or otherwise, and to obtain from any such government or authority all rights, concessions and privileges which may seem conducive to the Company's objects or any of them, or to obtain or to endeavour to obtain, any provisional order of the Board of Trade, or any Act or Acts of Parliament for the purposes of the Company or any other company
- (R) To distribute among the Members in specie any property of the Company, or any proceeds of sale or disposition of any property of the Company, and for such purpose to distinguish and separate capital from profits, but so that no distribution amounting to a reduction of capital be made except with the sanction (if any) for the time being required by law
- (S) To do all or any of the above things in any part of the world either alone or in conjunction with others and either as principals, agents, contractors, trustees or otherwise and either by or through agents, sub-contractors, trustees or otherwise
- (T) To do all such other things as may be deemed incidental or conducive to the attainment of the above objects or any of them

AND IT IS HEREBY DECLARED that the foregoing sub-clauses shall be construed independently of each other and that none of the objects mentioned in any sub-clause shall be deemed to be merely subsidiary to the objects mentioned in any other sub-clause

4 The liability of the Members is limited

5 The share capital of the Company is £10,000,000* Ordinary Shares of £1 00 each The Company has power to increase and divide the shares into several classes and attach thereto any preferred, deferred or other special rights, privileges or conditions as the Articles of Association may from time to time prescribe

- * By Ordinary Resolution passed at a General Meeting of the Company held on 13th December 1991, the share capital of the Company was increased from £1,000,000 to £10,000,000 by the creation of 9,000,000 Ordinary Shares of £1 00 each
- * By Ordinary Resolution passed by way of Written Resolution on 11th June 2009, the share capital of the Company was increased to £260,000,000 by the creation of 250,000,000 Ordinary Shares of £1 00 each and was subsequently reduced by a special resolution passed by way of Written Resolution and supported by a solvency statement to £10,000,000 by the cancellation of 250,000,000 Ordinary Shares of £1 00 each

WE, the several persons whose names and addresses are subscribed are desirous of being formed into a Company in pursuance to this Memorandum of Association and we respectively agree to take the number of shares in the capital of the Company set opposite our respective names

Names, Addresses and Descriptions of Subscribers	No of Shares taken by each Subscriber
1 MICHAEL JOHN HOPE 30 City Road London EC1 Company Formation Assistant	ONE
2 BRIAN GOLDSTEIN 30 City Road London EC1 Company Director	ONE

Dated this 29th day of January 1976

Witness to the above Signatures -

ERIC CHARLES TURNER

30 City Road
London EC1

Company Formation Assistant

THE COMPANIES ACT 1985 and 2006

LIMITED COMPANY HAVING A SHARE CAPITAL

ARTICLES OF ASSOCIATION

OF

MOTT MACDONALD LIMITED

(as amended by a Special Resolutions passed on 28th April 1989,
13th December 1991, 19th June 1996, 31st July 2003, 30th January 2006, 11th December 2008,
25th February 2011 and 4th March 2015

ADOPTION OF TABLE A

- 1 In these articles "Table A" means Table A scheduled to the Companies (Table A to F) Regulations 1985 as amended by any other subordinate legislation coming into operation prior to the date of adoption of these articles
- 2 The regulations contained in Table A shall, except where they are excluded or modified by these articles, apply to the Company, and, together with these articles, shall constitute the articles of the Company
- 3 No regulations scheduled to any statute concerning companies shall apply to the Company
- 4 References in Table A and in these articles to writing shall include typewriting, printing, lithography, photography, telex and fax messages and other means of representing or reproducing work in a legible and non-transitory form

INTERPRETATION

- 5 Save as provided in the last preceding article, words and expressions which bear particular meanings in Table A shall bear the same respective meanings in these Articles

0000055

SHARE CAPITAL

6 Subject to the provisions of the Act and to any direction to the contrary which may be given by ordinary or other resolution of the Company, any unissued shares of the Company (whether forming part of the original or any increased capital) shall be at the disposal of the Directors who may offer, allot, grant options over or otherwise dispose of them to such persons, at such times and for such consideration and upon such terms and conditions as they may determine

7 Section 89(1) of the Act shall not apply to the allotment by the Company of any equity security

TRANSFER OF SHARES

8 The Directors may, in their absolute discretion and without giving any reason for so doing, decline to register any transfer of any share, whether or not it is a fully paid share Regulation 24 of Table A shall be modified accordingly

PURCHASE OF OWN SHARES

9 Subject to the provisions of the Act, the Company may enter into any contract for the purchase of all or any of its shares of any class (including any redeemable shares) and any contract under which it may, subject to any conditions, become entitled or obliged to purchase all or any of such shares and may make payments in respect of the redemption or purchase of such shares otherwise than out of distributable profits or the proceeds of a fresh issue of shares Every contract entered into pursuant to this article shall be authorised by such resolution of the Company as may for the time being be required by law but subject thereto the Directors shall have full power to determine or approve the terms of any such contract Neither the Company nor the Directors shall be required to select the shares in question rateably or in any other particular manner as between the holders of shares of the same class or as between them and the holders of shares of any other class or in accordance with the rights as to dividends or capital conferred by any class of shares Subject to the provisions of the Act, the Company may agree to the variation of any contract entered into pursuant to this article and to the release of any of its rights or obligations under any such contract Notwithstanding anything to the contrary contained in the articles, the rights attaching to any class of shares shall not be

deemed to be varied by anything done by the Company pursuant to this article Regulation 35 of Table A shall not apply

GENERAL MEETINGS

10 The Directors may call general meetings and, on requisition of members pursuant to the provisions of the Act, shall forthwith proceed to convene an extraordinary general meeting for a date not later than four weeks after receipt of the requisition Regulation 37 of Table A shall not apply

NOTICE OF GENERAL MEETINGS

11 Notice of any general meeting need not be given to the Directors in their capacity as such Regulation 38 of Table A shall be modified accordingly

PROCEEDINGS AT GENERAL MEETINGS

12 No business shall be transacted at any general meeting unless a quorum is present when the meeting proceeds to business, but the absence of a quorum shall not preclude the nomination, election or choice of a chairman which shall not be treated for this purpose as part of the business of the meeting Save as otherwise provided by the next succeeding article two members present in person or by proxy and entitled to vote shall be a quorum for all purposes Regulation 40 of Table A shall not apply

13 If a quorum is not present within fifteen minutes (or such longer time, not exceeding half an hour, the chairman of the meeting may decide to wait) after the time appointed for the meeting, or if during a meeting a quorum ceases to be present, the meeting shall stand adjourned to such day and at such other time and place as the chairman of the meeting may determine and at such adjourned meeting one member present in person or by proxy (whatever the number of shares held by him) shall be a quorum It shall not be necessary to give notice of any meeting adjourned through want of a quorum Regulation 41 of Table A shall not apply

0000056

VOTES OF MEMBERS

- 14 An instrument appointing a proxy shall be in writing, executed by or on behalf of the appointer and in any common form or in such other form as the Directors may approve and shall be deemed to confer authority to vote on any amendment of a resolution put to the meeting for which it is given as the proxy thinks fit. The instrument of proxy shall, unless the contrary is stated therein, be valid as well for any adjournment of the meeting as for the meeting to which it relates. Regulations 60 and 61 shall not apply.

ALTERNATE DIRECTORS

- 15 Any Director (other than an Alternate Director) may appoint any other Director, or any other person who is willing to act, to be an Alternate Director and may remove from office an Alternate Director so appointed by him. Regulation 65 of Table A shall not apply.
- 16 An Alternate Director shall cease to be an Alternate Director if his appointor ceases for any reason to be a Director. Regulation 67 of Table A shall not apply.

POWERS OF DIRECTORS

- 17 The Directors may, by power of attorney or otherwise, appoint any person to be the agent of the Company upon such terms (including terms as to remuneration) as they may think fit and may delegate to any person so appointed any of the powers vested in or exercisable by them including power to sub-delegate. The Directors may remove any person appointed under this article and may revoke or vary such delegation but no person dealing in good faith and without notice of any such revocation or variation shall be affected by it. Regulation 71 of Table A shall not apply.
- 18 The Company may exercise all the powers conferred by the Act with regard to having an official seal and such powers shall be vested in the Directors. Subject to the provisions of the Act, any instrument to which an official seal is affixed shall be signed by such persons, if any, as the Directors may from time to time determine.

DELEGATION OF DIRECTORS' POWERS

- 19 The Directors may delegate any of their powers to committees consisting of such person or persons (whether Directors or not) as they think fit. Regulation 72 of Table A shall be modified accordingly.

APPOINTMENT AND REMOVAL OF DIRECTORS

- 20 Any member holding, or any members holding in aggregate, a majority in nominal value of such of the issued share capital for the time being of the Company as carries the right of attending and voting at general meetings of the Company by memorandum in writing signed by or on behalf of him or them and delivered to the office or tendered at a meeting of the Directors or at a general meeting of the Company may at any time and from time to time appoint any person to be a Director either to fill a vacancy or as an additional Director or remove any Director from office howsoever appointed. If any such member is a Company such memorandum shall be signed by all of the directors of such member.
- 21 Without prejudice to the powers conferred by the last preceding article, any person may be appointed a Director by the Directors either to fill a vacancy or as an additional Director.
- 22 No director shall be required to retire or vacate his office, and no person shall be ineligible for appointment as a Director, by reason of his having attained any particular age.
- 23 Regulations 73 to 80 (inclusive) and the last sentence of regulation 84 of Table A shall not apply.
- 23(a) The minimum number of directors shall not be less than five.*

* Amended by special resolution dated 25th February 2011

0000057

DISQUALIFICATION AND REMOVAL OF DIRECTORS

- 24 The office of a Director shall be vacated not only upon the happening of any of the events mentioned in regulation 81 of Table A but also if he is removed from office pursuant to these articles Regulation 81 of Table A shall be modified accordingly

DIRECTORS' GRATUITIES AND PENSIONS

- 25 The Directors, on behalf of the Company, may exercise all the powers of the Company to provide benefits, either by the payment of gratuities or pensions or by insurance or in any other manner whether similar to the foregoing or not, for any Director or former Director or the relations, connections or dependants of any Director or former Director who holds or has held any executive office or employment with the Company or with any body corporate which is or has been a subsidiary of the Company or with a predecessor in business of the Company or of any such subsidiary and may contribute to any fund and pay premiums for the purchase or provision of any such benefit No Director or former Director shall be accountable to the Company or the members for any benefit provided pursuant to this article and the receipt of any such benefit shall not disqualify any person from becoming a Director of the Company Regulation 87 of Table A shall not apply
- 26 The Directors may by resolution exercise any power conferred by the Act to make provision for the benefit of persons employed or formerly employed by the Company or any of its subsidiaries in connection with the cessation or the transfer to any person of the whole or part of the undertaking of the Company or that subsidiary

PROCEEDINGS OF DIRECTORS

- 27 A Director who to his knowledge is in any way, whether directly or indirectly, interested in a contract or proposed contract (within the meaning of section 317 of the Act) with the Company shall declare the nature of his interest at a meeting of the Directors in accordance with that section Subject where applicable to such disclosure, a Director shall be entitled to vote in respect of any such contract or proposed contract in which he is interested and if he shall do so his vote shall be counted and he shall be taken into account in ascertaining whether a quorum is present Regulations 94 to 96 (inclusive) of Table A shall not apply

- 27(a) Questions arising at any meeting shall be decided by a majority of votes In case of an equality of votes, the chairman shall not be entitled to a second or casting vote

- 27(b) The quorum necessary for the transaction of business of the Directors shall be (a) any three Directors or (b) any two Directors of whom one is either the Chairman, the Managing Director or the Finance Director.**

- 27(c) (i) The Directors may at any time and from time to time appoint any employee of the Company to the position of Regional or Divisional Director

- (ii) A Regional or Divisional Director shall advise and assist the Directors but shall not attend Board Meetings except at the invitation of the Directors, and when present at the Board Meetings he shall not be entitled to vote, nor be counted in the quorum, but subject as aforesaid he shall as Regional or Divisional Director have such powers, authorities and duties as the Directors may in the particular case from time to time determine

- (iii) A Regional or Divisional Director shall not be deemed a member of the Board, nor any committee thereof, nor shall he be a Director for any purposes of these Articles of Association or (so far as Provision may lawfully be made in this behalf) for any of the purposes of the Act

- (iv) Without prejudice to any rights or claims the Regional or Divisional Director may have under any contract with the Company, any appointment as a Regional or Divisional Director may be terminated by the Directors at any time and shall ipso facto terminate if the Regional or Divisional Director shall from any cause cease to be an employee of the Company

** Amended by special resolution dated 4th March 2015

(iv) A Regional or Divisional Director may receive such remuneration (if any) in addition to the remuneration received as an employee of the Company as the Directors shall from time to time determine

27(d) All or any of the Directors or any committee of the Directors may participate in a meeting of the Directors or that committee by means of a conference telephone or any communication equipment which allows all persons participating in the meeting to hear each other. A person so participating shall be deemed to be present in person at the meeting and shall be entitled to vote or be counted in a quorum accordingly. Such a meeting shall be deemed to take place where the largest group of those participating is assembled, or, if there is no such group, where the chairman of the meeting then is**

CONFLICTS OF DIRECTORS' INTERESTS¹

- 28 1) In this Article -
- a) An 'Affected Director' is a director of the company seeking authorisation in respect of a Conflict
 - b) A 'Conflict' is any matter which would involve a director breaching his duty under the Companies Acts to avoid conflicts of interest
 - c) A 'Group Entity' is -
 - i) The Company,
 - ii) any company having a direct or indirect interest in the Company (each an 'Owning Company'),
 - iii) any company in which an Owning Company has a direct or indirect interest,
 - d) A 'Group Trust' is any trust or pension scheme operated by or on behalf of a Group Entity or in which individuals have an interest by virtue of the employment which they or those connected with them had in any Group Entity

- 2) A director's duty to avoid a situation in which he has, or could have, a Conflict shall not be breached or infringed by virtue of the fact that any of the following situations apply to such director (and every such situation shall be deemed to be not a Conflict)
 - i) the director holds any office or place of profit with the Company in conjunction with his office of director,
 - ii) the director is a director or other officer of, or is employed by or is otherwise interested in any Group Entity, or
 - iii) the director is a trustee of or beneficiary under any Group Trust
- 3) The board may, subject to the quorum and voting requirements set out in this Article, authorise any Conflict
- 4) An Affected Director shall declare to the board the nature and extent of his interest in a Conflict as soon as is reasonably practicable. The Affected Director shall provide the board with such details of the relevant matter as are necessary for the board to decide how to address the Conflict together with such additional information as may be requested by the board
- 5) Any director (including the Affected Director) may propose that the Affected Director be authorised in relation to any matter that is the subject of a Conflict. Such proposal and any authority given by the board shall be effected in the same way that any other matter may be proposed to and resolved upon by the board under the provisions of these Articles save that
 - a) the Affected Director and any other director with a similar interest shall not count towards the quorum nor vote on any resolution giving such authority, and
 - b) the Affected Director and any other director with a similar interest may, if the other members of the board so decide, be excluded from any board meeting while the Conflict is under consideration
- 6) Where the board gives authority in relation to a Conflict:

** Inserted by special resolution dated 4th March 2015

- a) the board may (whether at the time of giving the authority or subsequently) (i) require that the Affected Director is excluded from the receipt of information, the participation in discussion and/or the making of decisions (whether at meetings of the board or otherwise) related to the Conflict and (ii) impose upon the Affected Director such other terms for the purpose of dealing with the Conflict as it may determine,
- b) the Affected Director will be obliged to conduct himself in accordance with any terms imposed by the board in relation to the Conflict,
- c) the board may provide that where the Affected Director (i) obtains (otherwise than through his position as a director of the Company) information that is confidential to a third party, the Affected Director will not be obliged to disclose that information to the Company or to use or apply the information in relation to the Company's affairs, where to do so would amount to a breach of that confidence or (ii) obtains, through his position as a director of the Company, information that is confidential to the Company, the Affected Director may disclose that information to a third party or use or apply the information in relation to the affairs of a third party, where to do so would, without such authority, amount to a breach of confidence.
- d) the terms of the authority shall be recorded in writing (but the authority shall be effective whether or not the terms are so recorded), and
- e) the board may revoke or vary such authority at any time but this will not affect anything done by the relevant director prior to such revocation in accordance with the terms of such authority
- 7) A Director who to his knowledge is in any way, whether directly or indirectly, interested in a contract, transaction or arrangement or proposed contract, transaction or arrangement with the Company shall declare the nature and extent of his interest to the directors in accordance with the Companies Acts

- 8) Subject to any conditions that have been imposed on an Affected Director by the board pursuant to subparagraph 6) above, a director whose Conflict has been authorised by the directors or whose Conflict is authorised by paragraph 2 above, shall be entitled to
- i) receive notice (including any relevant board papers) of, attend, count in the quorum towards and vote at board meetings relating to, and deal generally with, matters concerning, connected with or arising from the Conflict concerned. and
- ii) keep confidential and not disclose to the Company any information which comes into his possession as a result of such Conflict and shall not be obliged to use or apply the information in relation to the Company's affairs, where to do so would amount to a breach of that confidence

NOTICES

- 29 Any notice or other document may be served on or delivered to any member by the Company either personally or by sending it by post in a prepared envelope or wrapper addressed to the member at his registered address, or by leaving it at that address addressed to the member, or by any other means authorised in writing by the member concerned. In the case of joint holders of a share, service or delivery of any notice or other document on or to one of the joint holders shall for all purposes be deemed a sufficient service on or delivery to all the joint holders. Regulation 112 of Table A shall be modified accordingly
- 30 Any notice or other document, if sent by post, shall be deemed to have been served or delivered on the day following that on which it was put in the post and, in proving such service or delivery, it shall be sufficient to prove that the notice or document was properly addressed, stamped and put in the post. Any notice or other document left at a registered address otherwise than by post shall be deemed to have been served or delivered on the day it was so left. Regulation 115 of Table A not to apply
- 31 Any notice or other document may be served on or delivered to any person or persons entitled to a share in consequence of the death or bankruptcy of a member by the

0900060

Company in any manner which would be permitted by the articles if the person or persons concerned were a member or were members and either addressed to him or them by name or by the title or representatives of the deceased or trustee of the bankrupt or by any like description at the address (if any) within the United Kingdom supplied by him or them for that purpose. Until such address has been supplied, notice or other document may be served on or delivered to the person or persons so entitled in any manner in which it might have been served or given if the death or bankruptcy had not occurred. Regulation 116 of Table A shall not apply.

INDEMNITY

- 32 Subject to the provisions of the Act, but without prejudice to any indemnity to which the person concerned may otherwise be entitled, every Director or other officer or auditor of the Company shall be indemnified out of the assets of the Company against any liability incurred by him as such Director or other officer or auditor in defending any proceedings, whether civil or criminal, in which judgement is given in his favour or in which he is acquitted or in connection with any application in which relief is granted to him by the court from liability. Regulation 118 of Table A shall not apply.

TRADUCCIÓN OFICIAL No. 2016-390

Efectuada el día 17 de noviembre de 2016, de un documento escrito en Inglés, al cual para su identificación se le estampa el sello de María del Pilar Iglesias, Traductora e Intérprete Oficial por Resolución No. 819 del 15 de abril de 1971 expedida por el Ministerio de Justicia de la República de Colombia.



LEY DE SOCIEDADES DE 2006

Compañía No. 1243967

De conformidad con los documentos que se encuentran en el archivo y bajo la custodia del Registrador, la compañía está al día en todos los requerimientos de presentación de documentos y tiene por lo menos un director que es una persona natural mayor de 18 años.

La compañía ha existido ininterrumpidamente desde su constitución y en la actualidad no se está adelantando ninguna acción ante el Registrador de Sociedades para retirarla del registro o para disolverla. Según el conocimiento del Registrador la compañía no está en liquidación y no está sujeta a una orden para que se le nombre un administrador, síndico o persona que maneje los bienes de la compañía.

María del Pilar Iglesias
Traductora e Intérprete Oficial
RESOLUCIÓN No. 819 DEL 15 DE ABRIL DE 1971
MINISTERIO DE JUSTICIA

0000061

Otorgado en la División de Sociedades a los 22 días del mes de septiembre de 2016

(Fdo.) J A POWELL

por el Registrador de Compañías

Este certificado muestra el resultado de una búsqueda de información registrada por el Registrador. Esta información se obtiene de los archivos aceptados de buena fe, sin verificación. Por esta razón el Registrador no puede garantizar que la información contenida en el registro sea precisa o completa.

DIVISIÓN DE COMPAÑÍAS

LEY DE SOCIEDADES DE 2006

Compañía No. 1243967

El Registrador de Sociedades de Inglaterra y Gales por el presente certifica que MOTT MACDONALD LIMITED (originalmente denominada CROWROY LIMITED cambio su razón social el 12 de mayo de 1976 por SIR M MACDONALD LIMITED, la cual fue cambiada nuevamente el 20 de diciembre de 1988 a MOTT MACDONALD CONSULTANTS LIMITED, y posteriormente fue modificada el 16 de diciembre de 1991 a MOTT MACDONALD LIMITED, (habiéndolo hecho cada uno de los mencionados cambios mediante resolución aprobada), y que fue constituida bajo la Ley de Sociedades de 1948 a 1967 como una compañía de responsabilidad limitada el 11 de febrero de 1976.

M.P.L.
Sello del Poder Judicial
REPUBLICA DE COSTA RICA
M. P. L.
Sello del Poder Judicial
REPUBLICA DE COSTA RICA

2

El Registrador certifica además que de acuerdo con los documentos que la compañía ha presentado para su archivo:

- a) MICHAEL JOHN BARKER, DAVID CHRISTOPHER CARLESS DAVIS, MICHAEL DAVID HAIGH, KEITH JOHN HOWELLS, GUY WILLIAM INGLEDEW LEONARD y EDWIN GEORGE ROUD son Directores de la Compañía;
- b) JOANNA MARIA FIELD es la secretaria de la Compañía;
- c) la localización de las oficinas registradas es MOTT MACDONALD HOUSE, 8-10 SYDENHAM ROAD, CROYDON, SURREY CR0 2EE;
- d) el capital emitido de la Compañía es de 10.000.000 de acciones de 1£ cada una;
- e) MOTT MACDONALD GROUP LTD y MOTT MACDONALD NOMINEES son accionistas de la Compañía,
- f) el objeto social para el cual se estableció la Compañía entre otros es el de: "adelantar el negocio de asesores y consultores sobre asuntos que incluyen, (sin limitación), temas relacionados con Ingeniería, construcción, manufactura, el medio ambiente, gestión, negocios, gobierno, finanzas, industria, salud y educación".

Otorgado en la División de Compañías a los 22 días del mes de septiembre de 2016.

(Fdo.) J A POWELL

por el Registrador de Compañías

Este certificado muestra el resultado de una búsqueda de información registrada por el Registrador. Esta información se obtiene de los archivos aceptados de buena fe, sin verificación. Por esta razón el Registrador no puede garantizar que la información contenida en el registro sea precisa o completa.

M.P.L.
Sello del Poder Judicial
REPUBLICA DE COSTA RICA
M. P. L.
Sello del Poder Judicial
REPUBLICA DE COSTA RICA

3

0000062

DIVISIÓN DE COMPAÑÍAS

No. de la Compañía: 1243967

Ley de Sociedades de 1985 y del 2006

Compañía de Responsabilidad Limitada con Capital en Acciones.

ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN

Y

ESTATUTOS DE

DE

MOTT MACDONALD LIMITED

(Constituida el 11 de febrero de 1976)

Este documento se volvió a editar el 4 de marzo del 2015 con las Modificaciones especiales Introducidas mediante Resoluciones Extraordinarias aprobadas el 1 de marzo de 1976, el 15 de abril de 1976, el 18 de junio de 1987, el 6 de diciembre de 1988, el 28 de abril de 1989, el 13 de diciembre de 1991, el 19 de junio de 1996, el 31 de julio del 2003, el 30 de enero del 2006, el 25 de agosto del 2006, el 11 de diciembre del 2008, el 11 de junio del 2009, el 25 de febrero del 2011 y el 4 de marzo del 2015.
COMPAÑIA NUMERO 1243967

M. P. [Signature]
Escriba el N.º de la Compañía

4

COMPAÑIA NÚMERO: 1243967

LEY DE SOCIEDADES DE 1985 Y DEL 2006

Compañía de Responsabilidad Limitada con Capital en Acciones

ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN

DE

MOTT MACDONALD LIMITED

(reformada mediante Resoluciones Extraordinarias aprobadas el 1 de marzo de 1976, el 18 de junio de 1987, el 6 de diciembre de 1988, el 31 de diciembre de 1991, el 25 de agosto de 2006, el 11 de diciembre del 2008 y el 11 de junio del 2009)

1. La razón social de la Compañía es **MOTT MACDONALD LIMITED**.
2. Las oficinas registradas de la Compañía estarán localizadas en Inglaterra.
3. El objeto social de la Compañía que se establece es el que se indica a continuación:

* (A) (1) Adelantar negocios como asesores y consultores sobre asuntos que incluyen temas relacionados con Ingeniería, construcción, manufactura, el medio ambiente, gestión, negocios, gobierno, finanzas, Industria, salud y educación, (sin que lo enunciado implique limitación), para actuar como analistas de negocios y para emprender escritos técnicos y la administración o reorganización de cualquier negocio; para actuar como asesores para cualquier persona natural, firma, organización, entidad u otra autoridad en relación con todos los aspectos de gestión, organización y método,

* (A) (1) Aprobado mediante resolución del 25 de agosto del 2006.

M. P. [Signature]
Escriba el N.º de la Compañía

5

0000063

selección de personal, toma y control de inventarios, planificación, publicidad, relaciones públicas, mercadeo y estadística; actuar como secretario, registrador, síndico y tesorero de cualquier compañía, sociedad o entidad, para proporcionar asistencia técnica en relación con cualquier asunto comercial, suministrar procesamiento de datos, servicios de contaduría y de cálculo de costos de computación y, en general, para actuar como consultores y asesores.

(2) Adelantar negocios como agentes financieros y asesores, corredores de hipotecas, agentes comerciales, agentes de seguros, agentes de sucesiones, agentes de transferencias generales y de negocios, agrimensores, tasadores, evaluadores y reaseguradores; agentes de publicidad, publicistas, editores y agentes de mercadeo.

(3) Encargarse de trabajos bajo comisión o encargarse de agenciamientos de toda suerte y actuar en general como agentes para la prestación de servicios.

(4) Comprar; vender y desarrollar terrenos y propiedades en cualquier parte del mundo.

(B) Adelantar cualquier otro negocio que en opinión de la Junta Directiva de la Compañía pueda ser conveniente para la misma, o se considere conexo a cualesquiera de las actividades arriba mencionadas, o se estime que pueda mejorar directa o indirectamente el valor de la Compañía o hacer que sus propiedades sean más rentables, o desarrollar los demás temas de su objeto social.

(C) Comprar, tomar en arrendamiento, permutar, alquilar o de otra manera adquirir bienes muebles e inmuebles, o cualquier interés en dichos bienes; y vender, dar o tomar en arrendamiento, desarrollar dichas

propiedades, o de otra manera hacer que éstas representen un beneficio para la Compañía.

(D) Construir, edificar, mantener, modificar, ensanchar, derribar, remover o reemplazar cualesquiera edificaciones, obras, plantas y maquinaria necesarias o convenientes para el negocio de la Compañía, o unirse a cualquier persona como firma o compañía para llevar a cabo cualesquiera de las actividades aquí enunciadas.

(E) Tomar dinero en préstamo o captar dinero bajo los términos y con las garantías que se consideren oportunos y, en particular, mediante la emisión o depósito de bonos con garantía específica o acciones privilegiadas y garantizar el reembolso de cualquier dinero tomado en préstamo, captado o adeudado por una carga o gravamen hipotecario sobre la totalidad o parte de cualquier empresa, bien o activo de la Compañía, tanto actual como futuro, incluyendo su capital suscrito y no desembolsado.

(F) Solicitar, comprar o de otra manera adquirir cualesquiera patentes, licencias y similares, que confieran un derecho de uso exclusivo o no exclusivo, o cualquier información confidencial o de otra índole relacionada con un invento que se estime pueda beneficiar a la Compañía directa o indirectamente y utilizar, desarrollar y otorgar licencias, o de otra manera aprovechar cualquier derecho o información así adquirida.

(G) Comprar, suscribir o de otra manera adquirir y poseer y comerciar con cualesquiera acciones, títulos, obligaciones, acciones preferenciales, bonos o valores de cualquier otra compañía o sociedad que adelante negocios en cualquier parte del mundo.

M.P.
Banco del Pinar S.A.
INSTRUMENTO N.
DE TRANSFERENCIA
DE BIENES RAÍCELES

6

M.P.
Banco del Pinar S.A.
INSTRUMENTO N.
DE TRANSFERENCIA
DE BIENES RAÍCELES

7

49000064

(H) Emitir, colocar, suscribir o garantizar la suscripción, o estar de acuerdo o colaborar en la emisión o colocación, suscripción o garantía de suscripción de acciones, obligaciones, acciones preferenciales, bonos, títulos y valores de cualquier compañía, sea ésta limitada o de otra naturaleza, o constituida de acuerdo con la Ley del Parlamento o de otra forma, en el momento y bajo los términos y condiciones que se acuerden en cuanto a remuneración u otro factor.

(I) Invertir y negociar con los dineros de la Compañía que no se requieren de inmediato para el propósito de su objeto social en títulos o inversiones y en la forma que periódicamente se considere conveniente.

(J) Dar dinero en préstamo u otorgar crédito bajo los términos considerados apropiados y recibir dineros en depósito o a manera de préstamo y otorgar garantías o servir de fiador para cualquier persona, firma o compañía.

(K) Celebrar cualquier alianza o concertar un arreglo para compartir utilidades, o fusionarse con cualquier persona, firma o compañía que adelante o se proponga adelantar cualquier negocio para el cual la Compañía esté autorizada, o llevar a cabo cualquier transacción que directa o indirectamente beneficie a la Compañía.

(L) Vender, permutar, arrendar, enajenar, aprovechar o de otra manera comerciar con la totalidad o parte de los bienes empresariales, por la contraprestación que se considere apropiada, y en particular recibiendo acciones, títulos o valores de cualquier otra compañía ya establecida o que se vaya a constituir.

(M) Promover, financiar o colaborar con cualquier otra compañía con el propósito de adquirir la totalidad o parte de los bienes, derechos y

obligaciones de la compañía o para cualquier propósito que directa o indirectamente pueda considerarse benéfico para la Compañía.

(N) Remunerar a cualquier persona, firma o compañía por servicios prestados a la Compañía en cualquier forma y pagar la totalidad o cualquier parte de los gastos preliminares de dicha compañía o de cualquier compañía establecida o promovida por la Compañía.

(O) Girar, aceptar, avalar, negociar, descontar, otorgar y emitir pagarés, letras de cambio, certificados de acciones fraccionarias, certificados para compra de acciones a precio definido, y demás instrumentos negociables o transferibles.

(P) Establecer, sustentar y colaborar en el establecimiento y apoyo de asociaciones, instituciones, clubes, fondos, fideicomisos y esquemas que puedan beneficiar a los funcionarios, ex-funcionarios, empleados o ex-empleados de la Compañía y sus familias, dependientes o parientes de dichas personas y otorgar pensiones, asignaciones y concesiones y efectuar pagos para seguros y suscribir o garantizar dineros para fines de caridad o benevolencia o para cualquier exhibición u objetivo de utilidad general o pública.

(Q) Celebrar cualesquiera arreglos con cualquier gobierno u otra autoridad suprema, municipal, local o de otra índole y obtener de dicho gobierno o autoridad todos los derechos, concesiones y privilegios que puedan conducir al logro del objeto social de la Compañía o de sus fines, o a obtener o tratar de obtener cualquier orden provisional de la Junta de Comercial o cualquier Ley o Leyes del Parlamento para los propósitos de la Compañía o de cualquier otra compañía.

(R) Distribuir entre los Socios en especie cualquier bien de la Compañía o cualquier producto de una venta o enajenación de un bien de la

0000065

Compañía, y para ese fin distinguir y separar el capital de las utilidades, de manera que no se haga una distribución que conlleve la reducción del capital, salvo que para ello se tenga aprobación (si la hubiere) de acuerdo con lo requerido por la Ley en el momento pertinente.

(S) Adelantar todas y cualesquiera gestiones en cualquier parte del mundo, bien sea por sí sola o en conjunto con otras personas, tales como poderdantes, agentes, contratistas, fideicomisarios, o en cualquier otra calidad y bien sea a través de agentes, subcontratistas, fiduciarios u otras personas.

(T) Llevar a cabo todas las demás gestiones que se consideren incidentales al logro del objeto social arriba establecido o que coadyuvan a la obtención del mismo.

Y POR MEDIO DEL PRESENTE SE DECLARA que las sub-cláusulas precedentes se Interpretarán Independientemente una de la otra y que ninguno de los objetivos mencionados en cualquier sub-cláusula se considerará simplemente subsidiario de los objetivos mencionados en cualquier otra sub-cláusula.

4. La responsabilidad de los Socios es limitada.
5. El capital accionario de la Compañía asciende a 10.000.000* Acciones Ordinarias de £1 cada una. La Compañía tiene la facultad de incrementar y de dividir las acciones en varias clases y de añadir cualquier derecho,

* Mediante Resolución Ordinaria aprobada en una Asamblea General de la Compañía celebrada el 13 de diciembre de 1991, el capital accionario de la Compañía se incrementó de £1.000.000 a £10.000.000 creando 9.000.000 Acciones Ordinarias con valor nominal de £1.00 cada una.

* Mediante Resolución Ordinaria aprobada como una Resolución Escrita el día 11 de junio del 2009, el capital accionario de la Compañía se incrementó a £260.000.000 mediante la creación de 250.000.000 Acciones Ordinarias de £1 cada una y fue posteriormente reducido a £10.000.000, mediante resolución extraordinaria aprobada a manera de Resolución Escrita y sustentada por una declaración de solvencia, mediante la cancelación de 250.000.000 Acciones Ordinarias de £1 cada una.

M.P.T.
Escritura del Párrafo 1º de la Ley
Número 1
Escribano Público
Resolución de 1991

10

privilegio o condición preferencial, diferida o de otra índole especial, según la Escritura de Constitución lo prescriba de tiempo en tiempo.

NOSOTROS, las diferentes personas cuyos nombres y direcciones aparecen a continuación deseamos establecer una compañía conforme a la Escritura de Constitución y los suscritos respectivamente acordamos tomar el número de acciones de capital de la Compañía establecido frente a nuestros respectivos nombres:

Nombres, Direcciones y Descripción de los Suscriptores	No. de Acciones tomadas por cada Suscriptor
1. MICHAEL JOHN HOPE 30 City Road Londres EC1 Asistente de la Constitución de la Compañía	UNA
2. BRIAN GOLDSTEIN 30 City Road Londres EC1 Director de la Compañía	UNA

Fechado a los 29 días del mes de enero de 1976

A continuación las firmas de los Testigos -

ERIC CHARLES TURNER

30 City Road

Londres EC.1

Asistente de la Constitución de la Compañía

LEY DE SOCIEDADES DE 1985 y del 2006

COMPañÍA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA CON CAPITAL EN ACCIONES

M.P.T.
Escritura del Párrafo 1º de la Ley
Número 1
Escribano Público
Resolución de 1991

11

0000066

**ESTATUTOS DE
DE
MOTT MACDONALD LIMITED**

(reformados mediante Resoluciones Extraordinarias aprobadas el 28 de abril de 1989, el 13 de diciembre de 1991, el 19 de junio de 1996, el 31 de julio de 2003, el 30 de enero de 2006, el 11 de diciembre del 2008, el 25 de febrero de 2011 y el 4 de marzo de 2015)

APROBACIÓN DE LA TABLA A

1. En estos Estatutos la "Tabla A" significa (la Tabla A a F) programada de acuerdo con las Reglamentaciones de Sociedades de 1985 y modificada por cualquier otra legislación subordinada que haya entrado en vigor antes de la fecha de aprobación de estos Estatutos.
2. Las reglamentaciones contempladas en la Tabla A, salvo cuando se excluyan o sean modificadas por estos Estatutos, se aplican a la Compañía y, junto con los Estatutos, constituyen el documento que rige a la Compañía.
3. Ninguna reglamentación que atañe a una ley relacionada con sociedades se aplicará a esta Compañía.
4. Las referencias que en esta Tabla A se hagan a estos Estatutos por escrito incluirán cualquier tipografía, impresión, litografía, fotografía, mensajes de télex y de fax y demás medios que representen o reproduzcan trabajo en forma legible y no transitoria.

MPT
Banco del Pinar S de RL de CV
VALLEVERDE P.
CALLE 24 DE ABRIL
CAROLINA, P.R. 00981

12

INTERPRETACIÓN

5. Salvo por lo dispuesto en el artículo precedente, las palabras y expresiones que impliquen significados particulares en la Tabla A tendrán los mismos significados en estos Estatutos.

CAPITAL ACCIONARIO

6. Con sujeción a las disposiciones de la Ley y a cualquier orden contraria que pueda ser impartida por resolución ordinaria de la Compañía o por otra orden de la misma, cualesquiera acciones no emitidas (bien sea que formen parte del capital original o de cualquier aumento de capital) estarán a disposición de los Directores; quienes las podrán ofrecer, asignar, otorgar opciones sobre las mismas o disponer de ellas a favor de las personas que determinen en el momento y por la contraprestación y bajo los términos y condiciones que a bien tengan.
7. El Artículo 89(1) de la Ley no se aplicará a la asignación de cualquier título de acciones por parte de la Compañía.

TRANSFERENCIA DE ACCIONES

8. Los Directores podrán, a su absoluta discreción y sin dar razón alguna para ello, declinar el registro de la transferencia de cualquier acción, sea ésta una acción totalmente pagada o no, y la Reglamentación 24 de la Tabla A se modificará como correspondiente.

COMPRA DE ACCIONES PROPIAS

9. Con sujeción a las disposiciones de la Ley, la Compañía podrá celebrar cualquier contrato para la compra de la totalidad o parte de sus acciones de cualquier clase (Incluyendo acciones redimibles) y podrá celebrar cualquier

MPT
Banco del Pinar S de RL de CV
VALLEVERDE P.
CALLE 24 DE ABRIL
CAROLINA, P.R. 00981

13

0000067

contrato bajo el cual pueda, con sujeción a algunas condiciones, tener derecho a comprar, o quedar obligada a comprar, la totalidad o cualquier parte de esas acciones, y podrá también efectuar pagos con respecto a la redención o compra de las mismas con fondos distintos de la distribución de utilidades o del producto de una nueva emisión de acciones. Todo contrato celebrado conforme a este artículo será autorizado mediante resolución de la Compañía de acuerdo con lo que la ley exija actualmente, pero, con sujeción a dicha Resolución, los Directores tendrán la facultad de determinar o de aprobar los términos de cualesquiera de esos contratos. Ni la Compañía ni los Directores tienen que seleccionar dichas acciones a prorrata o en cualquier otra forma particular entre los tenedores de acciones de la misma clase, o entre ellos y los tenedores de acciones de cualquier otra clase, o de conformidad con cualquier otro derecho en cuanto se refiera a dividendos o capital conferido por cualquier clase de acciones. Con sujeción a las disposiciones de la Ley, la Compañía podrá acordar variar cualquier contrato celebrado conforme a este artículo y liberar cualesquiera de las obligaciones o derechos adquiridos bajo cualquiera de tales contratos. No obstante cualquier disposición contraria contemplada en estos Estatutos, los derechos inherentes a cualquier clase de acciones no se considerarán variados por gestión alguna realizada por la Compañía conforme a este artículo, y la Reglamentación 35 de la Tabla A no se aplicará.

ASAMBLEAS GENERALES

- Los Directores podrán convocar asambleas generales a solicitud de los socios conforme a las disposiciones de la Ley y procederán de inmediato a convocar una asamblea general extraordinaria para una fecha no posterior a las cuatro semanas siguientes al recibo de una solicitud a este respecto. La Reglamentación 37 de la Tabla A no se aplicará.

MPT
 María del Pilar Iglesias
 PRESIDENTA E
 DIRECTORA GENERAL
 INSCRIPCIÓN No. 279-2000/02

CONVOCATORIA PARA ASAMBLEAS GENERALES

- No es necesario otorgar convocatoria para cualquier asamblea general a los Directores en su calidad de tales. La Reglamentación 38 de la Tabla A se modificará de conformidad.

ACTUACIONES EN LAS ASAMBLEAS GENERALES

- No se podrá llevar a cabo deliberación alguna en las asambleas generales a menos que haya quórum presente al inicio de la asamblea, pero la ausencia de quórum no impedirá el nombramiento, elección o escogencia del presidente de la reunión, designación ésta que para este propósito no se considerará como parte de los negocios sobre los cuales se va a deliberar. Salvo de otra manera estipulado en el artículo inmediatamente siguiente, dos socios presentes personalmente o representados por poder con derecho a voto constituirán quórum para todos los propósitos, y la Reglamentación 40 de la Tabla A no se aplicará.
- Si dentro de los 15 minutos siguientes a la hora fijada para la asamblea (o dentro de un período más largo que no exceda de media hora, según lo decida el presidente de la asamblea) no se reúne el quórum, o si durante la asamblea deja de haber quórum presente, ésta se considerará aplazada para el día y la hora y lugar que el presidente de la misma determine y en dicha asamblea aplazada un socio presente personalmente, o por poder (sea cual fuere el número de acciones que detente) constituirá quórum. No será necesario otorgar convocatoria para la asamblea que se aplazó por falta de quórum. La Reglamentación 41 de la Tabla A no se aplicará.

VOTACIÓN DE LOS SOCIOS

- El instrumento que nombre un apoderado se extenderá por escrito e irá firmado por o en nombre de la persona que lo designa, en un formato común, o en cualquier otra forma que los Directores aprueben, y se

MPT
 María del Pilar Iglesias
 PRESIDENTA E
 DIRECTORA GENERAL
 INSCRIPCIÓN No. 279-2000/02

considerará que confiere autoridad para votar en cualquier reforma a una resolución que se haya presentado ante la asamblea para la cual se otorgó el poder. A menos que el poder indique algo diferente, se considerará válido para cualquier asamblea aplazada relacionada con la asamblea original. Las Reglamentaciones 60 y 61 no se aplicarán.

DIRECTORES SUPLENTE

15. Cualquier Director (distinto de un Director Suplente) podrá nombrar a otro Director o a cualquier otra persona que desee actuar como Director Suplente y podrá removerlo de su cargo en la forma en que lo nombró. La Reglamentación 65 de la Tabla A no se aplicará.
16. Cualquier Director Suplente dejará de serlo si la persona que lo nombró por cualquier razón deja de ser Director de la Compañía. La Reglamentación 67 de la Tabla A no se aplicará.

FACULTADES DE LOS DIRECTORES

17. Los Directores podrán, mediante poder o de otra manera, nombrar a una persona para que actúe como agente de la Compañía bajo los términos que consideren convenientes (incluyendo lo que se refiera a su remuneración) y podrán delegar las facultades a ellos conferidas a cualquier persona así nombrada, incluyendo la facultad de subdelegación. Los Directores podrán remover a cualquier persona nombrada según este artículo y podrán revocar o variar tal delegación, pero ninguna persona que actúe de buena fe y sin haber recibido notificación de la mencionada revocación o variación se verá afectada por este hecho. La Reglamentación 71 de la Tabla A no se aplicará.
18. La Compañía podrá ejercer todas las facultades conferidas por la Ley con relación al sello oficial de la misma y esas facultades se conferirán a los Directores. Con sujeción a las disposiciones de la Ley, cualquier

instrumento al que se le estampe el sello societario irá firmado por las personas, si las hubiere, que los Directores determinen de tiempo en tiempo.

DELEGACIÓN DE LAS FACULTADES DE LOS DIRECTORES

19. Los Directores podrán delegar cualquiera de sus facultades a comités que consistan de la persona o personas que consideren idóneas (sean éstas Directores o no). La Reglamentación 72 de la Tabla A se modificará como corresponda.

NOMBRAMIENTO Y RETIRO DE DIRECTORES

20. Cualquier socio o socios que posean en conjunto una mayoría del valor nominal del capital accionario emitido de la Compañía que implique el derecho de asistir y votar en las asambleas generales de la misma mediante memorando por escrito firmado por o en nombre del socio o socios, entregado en las oficinas o en una reunión de Junta Directiva o en una asamblea de la Compañía, podrá en cualquier momento y de tiempo en tiempo nombrar a cualquier persona para el cargo de Director, bien sea para llenar una vacante o como Director adicional y podrá removerlo de su cargo en la misma forma en que fue nombrado. Si cualquiera de tales socios es una Compañía, el memorando deberá ir firmado por todos los directores de ese socio.
21. Sin perjuicio de las facultades conferidas por el artículo precedente, cualquier persona podrá ser nombrada como Director por parte de los Directores bien sea para llenar una vacante, o como Director adicional.
22. A ningún Director se le exigirá retirarse de su cargo y ninguna persona se considerará no elegible para nombramiento como Director por razón de haber llegado a una edad en particular.

MPT
Estate del Pilar Iglesias
DIRECTORA
SECRETARÍA
Calle de la Cruz, 12, Madrid

16

MPT
Estate del Pilar Iglesias
DIRECTORA
SECRETARÍA
Calle de la Cruz, 12, Madrid

17

0000069

23. Las Reglamentaciones 73 a 80 (inclusive) y la última frase de la Reglamentación 84 de la Tabla A no tendrán aplicación.

23(a) El número mínimo de directores no será inferior a cinco*

INHABILITACIÓN Y RETIRO DE LOS DIRECTORES

24. El cargo de Director quedará vacante no solamente cuando ocurra cualquiera de los eventos mencionados en la Reglamentación 81 de la Tabla A sino también si es retirado conforme a estos Estatutos. La Reglamentación 81 de la Tabla A se modificará como correspondiente.

GRATUIDADES Y PENSIONES DE LOS DIRECTORES

25. Los Directores, en nombre de la Compañía podrán ejercer todas las facultades de ésta última para proporcionar beneficios, bien sea mediante el pago de gratuidades o pensiones o mediante seguros o cualquier otra forma similar a lo antedicho o no, para cualquier Director o antiguo Director o para las relaciones, conexiones o dependientes de cualquier Director o ex-Director que esté o haya estado desempeñando un cargo ejecutivo o empleo con la Compañía o con cualquier entidad corporativa que sea o haya sido subsidiaria de la misma, o con un predecesor en el negocio de la Compañía o de cualquiera de las mencionadas subsidiarias y podrá hacer aportes a cualquier fondo y pagar primas por la compra o prestación de cualquiera de estos beneficios. Ningún Director o ex-Director tendrá que responder ante la Compañía o ante sus socios por beneficio alguno provisto conforme a este Estatuto y el recibo de cualquiera de estos beneficios no inhabilitará a cualquier persona para ocupar el cargo de Director de la Compañía. La Reglamentación 87 de la Tabla A no se aplicará.

26. Los Directores podrán, mediante resolución, ejercer cualquier facultad conferida por la Ley para hacer provisiones para beneficio de las personas

* Modificado mediante resolución extraordinaria del 25 de febrero del año 2011.

MPT
Escriba el País, el nombre
de la Compañía y
la naturaleza del negocio.
Presencia en el momento

18

actual o anteriormente empleadas por la Compañía o por cualquiera de sus subsidiarias en relación con el hecho de que esas personas dejen de ser total o parcialmente empleadas de la Compañía o de la subsidiaria, o sean transferidas.

ACTUACIONES DE LOS DIRECTORES

27. Un Director que según su leal saber y entender esté directa o indirectamente interesado en un contrato o propuesta de contrato en cualquier forma, celebrado con la Compañía, (dentro del significado del artículo 317 de la Ley), declarará la naturaleza de su interés en una reunión de Junta Directiva de conformidad con ese artículo. Con sujeción a esa revelación cuando sea aplicable, un Director tendrá derecho a votar con respecto a cualquiera de tales contratos reales o propuestos en los que esté interesado y, si lo hace, su voto será contado y tenido en cuenta en la determinación del quórum presente. Las Reglamentaciones 94 a 96 (Inclusive) de la Tabla A no se aplican.

27(a) Los Interrogantes que surjan en cualquier reunión serán decididos por mayoría de votos. En caso de empate en la votación, el presidente de la Junta no tendrá derecho a un segundo voto o voto decisorio.

27(b) El quórum necesario para adelantar negocios en las reuniones de Junta Directiva será (a) cualesquiera tres Directores, o (b) cualesquiera dos Directores de los cuales uno sea el Presidente de la Junta, el Director Administrativo o el Director Financiero.**

27(c) (f) Los Directores podrán en cualquier momento nombrar a un empleado de la Compañía para ocupar el cargo de Director Regional o de División.

** Modificado mediante resolución extraordinaria del 4 de marzo del 2015

MPT
Escriba el País, el nombre
de la Compañía y
la naturaleza del negocio.
Presencia en el momento

19

0000070

(ii) Un Director Regional o de División asesorará y colaborará con los Directores pero no asistirá a las Reuniones de Junta, salvo cuando sea invitado y, cuando esté presente en una Reunión de Junta no tendrá derecho a voto, ni su presencia será contada para el quórum, pero con sujeción a lo antedicho, en su calidad de Director Regional o de División tendrá las facultades, autorizaciones y deberes que determinen los Directores en cada caso particular de tiempo en tiempo.

(iii) Un Director Regional o de División no se considerará miembro de la Junta Directiva ni de ningún comité de la misma y tampoco se considerará Director para ningún propósito de los estipulados en estos Estatutos ni para ningún propósito estipulado en la Ley (a no ser que lícitamente se estipule una disposición para este efecto a su favor).

(iv) Sin perjuicio de cualesquiera derechos que el Director Regional o de División pueda tener bajo cualquier contrato celebrado con la Compañía, cualquier nombramiento para este cargo podrá ser terminado por los Directores en cualquier momento y en ese caso la persona que ocupe dicho cargo dejará de ocuparlo de inmediato e igualmente dejará de ser empleado de la Compañía.

(v) Un Director Regional o de División podrá recibir la remuneración (si la hubiere), además de la remuneración que recibe como empleado de la Compañía, según lo determinen los Directores periódicamente.

27(d) Todos o cualesquiera Directores o miembros de cualquier comité de la Junta podrán participar en una reunión de Junta Directiva o de un comité mediante conferencia telefónica, o utilizando cualquier equipo de comunicaciones que permita a todas las personas que participan en la reunión escucharse entre sí. Una persona que así participe se considerará presente personalmente en la reunión y tendrá derecho a voto y a que se le cuente para determinar el quórum, como corresponda. Se considerará que esa reunión ha tenido lugar en donde el mayor grupo de directores

MPT
Alfonso del Pilar Iglesias
DIRECTOR
REUNION E
COMITENTE GRUPO
Resolución No. 27 de 2015

participantes se encuentre reunido o, si dicho grupo no existe, en el lugar donde se encuentre el presidente de la Junta."

CONFLICTO DE INTERESES DE LOS DIRECTORES

28. 1. En este Artículo -

(a) Un 'Director Afectado' es un director de la compañía que busca autorización con respecto a un Conflicto.

(b) Un 'Conflicto' es cualquier asunto en el que un director que viole su deber bajo las Leyes de Sociedades estaría involucrado para evitar conflictos de interés.

(c) Una 'Entidad del Grupo' es -

i) La Compañía,

ii) cualquier compañía que directa o indirectamente tenga una participación en la Compañía (cada una de las cuales se considerará 'Compañía Propietaria'),

iii) cualquier compañía en la que la Compañía Propietaria tenga una participación directa o indirecta,

(d) Un 'Fidicomiso del Grupo' es cualquier fideicomiso o esquema de pensiones operado por o en nombre de una Entidad del Grupo o en la que personas naturales tengan una participación por virtud del empleo que ellas, o quienes estén relacionados con ellas, tengan en cualquier Entidad del Grupo.

Insertado mediante resolución extraordinaria del 4 de marzo del 2015

MPT
Alfonso del Pilar Iglesias
DIRECTOR
REUNION E
COMITENTE GRUPO
Resolución No. 27 de 2015

0000071

2) El deber de un director para evitar una situación en la que tenga o pueda haber tenido un Conflicto no se considerará violado o infringido por virtud del hecho de que se aplique cualquiera de las siguientes situaciones a ese director (y cada una de esas situaciones no se considerará como un Conflicto):

- i) si el director desempeña cualquier cargo u ocupa un lugar donde reciba una utilidad de parte de la Compañía conjuntamente con su cargo de director,
- ii) si el director es director u otro funcionario de cualquier Entidad del Grupo o está empleado por ésta o de otra manera posee una participación en dicha Entidad, o,
- iii) si el director es un fiduciario de cualquier Fideicomiso del Grupo o beneficiario del mismo;

3) La junta podrá, con sujeción a que haya quórum y a cumplir con las exigencias de voto establecidas en este Artículo, autorizar cualquier Conflicto.

4) Un Director Afectado declarará ante la junta la naturaleza y alcance de su participación en un Conflicto tan pronto como sea razonablemente factible. El Director Afectado le entregará a la junta los detalles del asunto pertinente, según sea necesario para que ésta decida cómo abordar el Conflicto, junto con toda la información adicional que le sea solicitada por la Junta.

5) Cualquier Director (incluido el Director Afectado) podrá proponer que el Director Afectado sea autorizado en relación con cualquier asunto que sea objeto de un Conflicto. Dicha propuesta y cualquier autorización otorgada por la junta se efectuará en la misma forma en que cualquier

otro asunto pueda ser propuesto y resuelto por dicha junta según las disposiciones de estos Estatutos; salvo que:

- a) el Director Afectado y cualquier otro director con una participación similar no cuente en la participación del quórum ni vote con relación a una resolución que otorga dicha autoridad, y
- b) el Director Afectado y cualquier otro director con una participación similar pueda, si los demás miembros de la junta lo deciden, ser excluido de cualquier reunión de junta mientras que el Conflicto está bajo consideración.

6) Cuando la junta otorga autorización en relación con un Conflicto:

a) la junta podrá (bien sea en el momento de otorgar la autorización o posteriormente) (i) exigir que el Director Afectado se excluya de recibir información, de participar en la deliberación y/o de tomar decisiones relacionadas con el Conflicto (bien sea en reuniones de junta o en otra parte), y (ii) imponer al Director Afectado cualquier otro término para el propósito de manejar el Conflicto, tal como se determine;

b) el Director Afectado estará obligado a comportarse de conformidad con los términos que le imponga la junta en relación con el Conflicto;

c) la junta podrá estipular que cuando el Director Afectado (i) obtenga información que sea confidencial de un tercero (en forma diferente de la imposición que se le hace a un Director de la Compañía), el Director Afectado no estará autorizado a revelar esa información a la Compañía o a utilizar o aplicar la información en relación con los asuntos de la Compañía, cuando al hacerlo infringiría su deber de

MPT
Rector del Poder Judicial
MARTÍN ESPINOSA
Presidente del Poder Judicial

MPT
Rector del Poder Judicial
MARTÍN ESPINOSA
Presidente del Poder Judicial

confidencialidad, o (ii) obtenga, en el desempeño de su cargo como Director de la Compañía, información que sea confidencial para la Compañía, el Director Afectado podrá revelar la información a un tercero o utilizarla o aplicarla en relación con los asuntos de un tercero, si el hacerlo, sin la debida autorización, infringiría su deber de confidencialidad;

d) los términos de la autorización se registrarán por escrito (pero la autorización se considerará efectiva sea o no que los términos se registren); y

e) la junta podrá revocar o variar dicha autorización en cualquier momento pero esto no afectará cualquier gestión realizada por el Director pertinente antes de la revocación de conformidad con los términos de dicha autoridad.

7) Un Director que según su leal saber y entender, bien sea directa o indirectamente, esté interesado en un contrato, transacción o arreglo real o propuesto con la Compañía, declarará a los directores la naturaleza y alcance de su interés de participación, de conformidad con la Ley de Sociedades.

8) Con sujeción a las condiciones que puedan haber sido impuestas sobre un Director Afectado por parte de la junta directiva conforme al sub-párrafo 6) anterior, un director cuyo Conflicto haya sido autorizado por la junta o cuyo Conflicto esté autorizado por el párrafo 2 precedente, tendrá derecho a:

i) recibir convocatoria (Incluyendo cualquier documento relevante de la junta) para asistir a las reuniones de junta y para ser contado dentro del quórum cuando éstas en general se

relacionen con los asuntos que tengan que ver con el Conflicto o que surjan del mismo, y

ii) mantener como confidencial y no revelar a la Compañía cualquier información que llegue a su poder como resultado del Conflicto y no estará obligado a utilizar o a aplicar la misma en relación con los asuntos de la Compañía si al hacerlo incurriría en violación de su deber de confidencialidad.

NOTIFICACIONES

29. Cualquier convocatoria u otro documento que deba ser entregado a cualquier socio de la Compañía, bien sea personalmente o por correo se deberá enviar en un sobre con porte pagado dirigido a la dirección registrada del socio o se deberá dejar en dicha dirección o entregar mediante cualquier otro medio, por escrito, al socio en cuestión. En el caso de titulares conjuntos de una acción, la entrega de cualquier convocatoria u otro documento a los mismos para todo propósito se considerará debidamente cumplida cuando se haga a uno de los titulares conjuntos para todo propósito. La Reglamentación 112 de la Tabla A será modificada como corresponda.

30. Cualquier convocatoria u otro documento si se envía por correo se considerará debidamente otorgado o entregado al día siguiente en que haya sido porteado al correo y para comprobarlo será suficiente mostrar que el documento fue debidamente dirigido, estampillado y puesto al correo. Cualquier otra convocatoria u otro documento que se deje en una dirección registrada personalmente se considerará recibido y entregado en el día en que se entregó. La Reglamentación 115 de la Tabla A no se aplica.

31. Cualquier convocatoria u otro documento se podrá entregar a cualquier persona o personas que tengan derecho a una acción de la Compañía como

MPT
Marta del Pilar Iglesias
PRESIDENTA E
ENCARGADA GENERAL
Administración de la Compañía

24

MPT
Marta del Pilar Iglesias
PRESIDENTA E
ENCARGADA GENERAL
Administración de la Compañía

25

0000073

consecuencia de la muerte o quiebra de un socio, en cualquier forma permitida por los Estatutos, si la persona o personas en cuestión eran socias en ese momento y se les hubiese dirigido a ellas personalmente o a los representantes del difunto o fiduciario de la quiebra, o a cualquier otro funcionario similar, en la dirección que hubiesen suministrado en el Reino Unido (si la hubiere) para ese propósito. Hasta que se suministre esa dirección, las convocatorias o cualquier otro documento que deba ser entregado a la persona o personas que tengan derecho a él se podrá entregar en la forma en que se hubiese hecho si la muerte o quiebra no hubieren sucedido. La Reglamentación 116 de la Tabla A no se aplica.

INDEMNIZACIÓN

32. Con sujeción a las disposiciones de la Ley, pero sin perjuicio de cualquier indemnización a la cual la persona en cuestión pueda tener derecho de otra manera, todo Director u otro funcionario o auditor de la Compañía será indemnizado con los activos de la misma por cualquier responsabilidad incurrida por él en su calidad de Director o funcionario o auditor al defender cualquier proceso de naturaleza civil o penal, si la sentencia le es favorable, o si ha sido absuelto o el tribunal le ha otorgado un alivio frente a dicha responsabilidad u obligación. La Reglamentación 118 de la Tabla A no se aplica.

Las autenticaciones notariales correspondientes vienen en Español y la Apostilla viene en Inglés, Francés y Español; se explica por sí sola, sin necesidad de traducción; y le correspondió el Número **APO 81080**.

Es traducción fiel y completa efectuada por:

María del Pilar Iglesias
María del Pilar Iglesias
C.C. 41.339.183 de Bogotá

María del Pilar Iglesias
María del Pilar Iglesias
C. C. 41.339.183 de Bogotá
Intérprete Oficial según Resolución No. 815 de
26 de Abril de 1971 del Ministerio de Justicia

0000074

**ESTADOS FINANCIEROS - EMPRESA
EXTRANJERA**

0000075

0000191
000336

Notary Chambers


Common and Civil Law Public Notaries in London, England



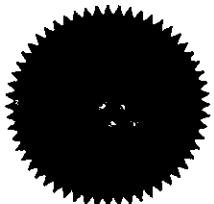
I Janet Aspden Notary Public of 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG CERTIFY that the annexed copy Directors' Report and Financial Statements for the year ended 31st December 2014 of Mott MacDonald Limited each page of which bears my seal has been certified as a true copy of its original by Nablihan Ali holder of GBR passport number 500931587 a Solicitor of the Senior Courts of England and Wales in the employ of Mott MacDonald Limited of registered office Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE and having registered company number 01243967, whose signature is known to me

The said Nablihan Ali is authorised by the Board of Directors to provide certificates regarding documentation of Mott MacDonald Limited which may be relied upon

As I attest at Croydon
this 29th day of September 2015


Janet Aspden
Notary Public London

JANET ASPDEN
NOTARY PUBLIC LONDON
PHONE 0-442086812893
FAX 0-442086818183



HARTWIG
Solicitors & Notaries
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
England

Administration: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG
Phone: 020 8681 2893
Fax: 020 8681 8183
E-mail: hartwig.scullin@hartwiglondon.eu



HB

0000076

000337

0000132

APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. Country: Pays/País	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
This public document Le présent acte public / El presente documento público	
2. Has been signed by a été signé par ha sido firmado por	Janet Aspden
3. Acting in the capacity of agissant en qualité de quien actúa en calidad de	Notary Public
4. Bears the seal/stamp of est revêtu du sceau / timbre de yesitá revestido del sello / timbre de	The Said Notary Public
Certified Atestá / Certificado	
5. at à / en	London
6. the le / el día	30 September 2015
7. by par / por	Her Majesty's Principal Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs
8. Number número / bajo el número	K696303
9. Seal / stamp: Sceau / timbre: Sello / timbre:	10. Signature: R. Bath Signature: Firma:

This Apostille is not to be used in the UK and only confirms the authenticity of the signature, seal or stamp on the attached UK public document. It does not confirm the authenticity of the underlying document. Apostilles attached to documents that have been photocopied and certified in the UK confirm the signature of the UK public official who conducted the certification only. It does not authenticate either the signature on the original document or the contents of the original document in any way.
If this document is to be used in a country which is not party to the Hague Convention of 5th October 1961, it should be presented to the consular section of the mission representing that country.
To verify this apostille go to www.verifyapostille.service.gov.uk

HB

000339

0000133

Mott MacDonald Limited

Directors' report and financial statements.

31st December 2014

Certified to be a true copy

Nabihah All
Solicitor of
England and Wales
SIL number: 53046



Company Registration Number: 1243967

HB

000339



Mott MacDonald Limited

0000134

Directors

Kath Howells
Richard Wilens
Ed Reid
Mrs Barker
Chris Davis
Kevin Dixon
Mike High
Guy Leonard
Kevin Stovell

Chairman
Managing Director
Finance Director

Company Secretary
Joanna Field

Auditors
Grant Thornton UK LLP
Grant Thornton House
Mitton Street
Euston Square
London NW1 2EP

Registered office
Mott MacDonald House
8-10 Sydenham Road
Croydon CR0 2EE
United Kingdom

Registered No. 1243967

t +44 (0)20 8774 2000
f +44 (0)20 8881 5705
w www.mottmac.com

HB

000007



Strategic report

000340 0000135

Market overview
 Recovery of worldwide economies since the recession continued to be mixed during 2014. However the UK has had the way to Europe with the UK government continuing to bring in budget cuts. Across Europe and Africa we had a strong recovery in 2014 compared to 2013 in which no real estate was built. These reductions have been partly offset by an additional provision of £3.7m for potential overseas tax changes related to the UK's exit from the EU.

Performance
 Gross revenue of £27.5m was 5% up on 2013. Performance was strong, with real growth in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets. However market continued to improve slowly, with real growth in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets. However market continued to improve slowly, with real growth in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets.

Operating profit of £2.8m was significantly up on 2013. The increase in profit was due to a reduction of £1.2m in the provision cost and a reduction of £1.2m in the provision cost. This was also a result of a reduction of £1.2m in the provision cost and a reduction of £1.2m in the provision cost.

Underlying profit was slightly up compared with the previous year with management reporting a reduction in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets.

Profit on sale on investments of £1.0m related to the sale of the investment in the UK. This was due to the sale of the investment in the UK. This was due to the sale of the investment in the UK.

At 31 December 2014, net debt was £20.1m compared with net debt of £22.2m at the end of 2013. The movement was due to the acquisition of the investment in the UK. This was due to the acquisition of the investment in the UK.

Net interest expense of £1.2m was significantly up on 2013. This was due to the increase in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets.

Free cash flow of £1.2m was significantly up on 2013. This was due to the increase in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets.

Dividend
 The directors have recommended a dividend of £1.2m for 2014. This was due to the increase in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets.

Financial review
 The company is exposed to liquidity risk, credit risk and exchange rate risk which are adequately managed by a variety of contracts and processes in place to help mitigate the risk of loss from these risks. The company's risk which are adequately managed by a variety of contracts and processes in place to help mitigate the risk of loss from these risks.

Principal risks and uncertainties
 Exchange rate risk
 Exchange rate risk is managed through appropriate derivatives, systems and processes. Control is exercised through and appropriate with management and the company's risk management framework. This is done through and appropriate with management and the company's risk management framework.

Business risks
 Exchange rate risk is managed through appropriate derivatives, systems and processes. Control is exercised through and appropriate with management and the company's risk management framework. This is done through and appropriate with management and the company's risk management framework.

Director of Finance
 The Directors Management System (DMS) is designed to be fully compliant with international standards of financial reporting. These standards cover quarterly, half-year, annual and full-year financial reporting. The company's risk management framework is designed to be fully compliant with international standards of financial reporting. These standards cover quarterly, half-year, annual and full-year financial reporting.

Looking forward
 As we enter 2015 it is anticipated that we will see a continued recovery in the global economy. This is due to the continued recovery in the global economy. This is due to the continued recovery in the global economy.

000340 0000135



Strategic report

000341 0000136

Market overview
 Recovery of worldwide economies since the recession continued to be mixed during 2014. However the UK has had the way to Europe with the UK government continuing to bring in budget cuts. Across Europe and Africa we had a strong recovery in 2014 compared to 2013 in which no real estate was built. These reductions have been partly offset by an additional provision of £3.7m for potential overseas tax changes related to the UK's exit from the EU.

Performance
 Gross revenue of £27.5m was 5% up on 2013. Performance was strong, with real growth in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets. However market continued to improve slowly, with real growth in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets.

Operating profit of £2.8m was significantly up on 2013. The increase in profit was due to a reduction of £1.2m in the provision cost and a reduction of £1.2m in the provision cost. This was also a result of a reduction of £1.2m in the provision cost and a reduction of £1.2m in the provision cost.

Underlying profit was slightly up compared with the previous year with management reporting a reduction in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets.

Profit on sale on investments of £1.0m related to the sale of the investment in the UK. This was due to the sale of the investment in the UK. This was due to the sale of the investment in the UK.

At 31 December 2014, net debt was £20.1m compared with net debt of £22.2m at the end of 2013. The movement was due to the acquisition of the investment in the UK. This was due to the acquisition of the investment in the UK.

Net interest expense of £1.2m was significantly up on 2013. This was due to the increase in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets.

Free cash flow of £1.2m was significantly up on 2013. This was due to the increase in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets.

Dividend
 The directors have recommended a dividend of £1.2m for 2014. This was due to the increase in the amount of exchange on non-UK revenues and reduced down slightly on other markets.

Financial review
 The company is exposed to liquidity risk, credit risk and exchange rate risk which are adequately managed by a variety of contracts and processes in place to help mitigate the risk of loss from these risks. The company's risk which are adequately managed by a variety of contracts and processes in place to help mitigate the risk of loss from these risks.

Principal risks and uncertainties
 Exchange rate risk
 Exchange rate risk is managed through appropriate derivatives, systems and processes. Control is exercised through and appropriate with management and the company's risk management framework. This is done through and appropriate with management and the company's risk management framework.

Business risks
 Exchange rate risk is managed through appropriate derivatives, systems and processes. Control is exercised through and appropriate with management and the company's risk management framework. This is done through and appropriate with management and the company's risk management framework.

Director of Finance
 The Directors Management System (DMS) is designed to be fully compliant with international standards of financial reporting. These standards cover quarterly, half-year, annual and full-year financial reporting. The company's risk management framework is designed to be fully compliant with international standards of financial reporting. These standards cover quarterly, half-year, annual and full-year financial reporting.

Looking forward
 As we enter 2015 it is anticipated that we will see a continued recovery in the global economy. This is due to the continued recovery in the global economy. This is due to the continued recovery in the global economy.

000341 0000136



000342

Strategic report

0000137

Going forward, the business will continue to seek ways to reduce operating costs, particularly through more efficient working practices developed as part of the Business Improvement Programme Investment. This focus on cost management, together with a stronger order book position, should ensure a positive year ahead.

Approved by the board of directors and signed on its behalf:

Richard Williams
Managing Director
4 March 2015

HB

000343



Corporate responsibility

0000138

The company has strategies, policies and initiatives which are driven from and consistent with the Group's overall approach to Corporate Responsibility, which is managed through the business units and managed as a structure rather than being managed and delivered on a legal entity basis. The commentary below sets out Group strategies and achievements relevant to the company and other subsidiaries.

Running a responsible, sustainable business

Running a business responsibly is key to its long-term sustainability: all decisions we make, whether regarding the governance and strategy of our company or about the planning, design and delivery of projects, have consequences. Taking sustainability into account helps us to ensure that those consequences are positive, adding value for our customers, for Mott MacDonald and for the communities we work in.

Mott MacDonald has a long and proud ethos of pursuing continuous improvement across a number of key areas: customer satisfaction, environmental performance, asset engagement, community benefit and risk management. The behaviours on which corporate sustainability is built are enshrined in our core PRIDE values of progress, respect, integrity, drive, excellence.

The non-financial key performance indicators described below form part of the strategic report.

Major outcomes for customers

- Our overall customer satisfaction score held steady at 83%.
- We maintained ISO 9001 and ISO 14001 certification for quality management and environmental management.
- Building Information Modelling (BIM) is increasingly used to deliver large engineering projects, contributing to stronger performance against cost, time, carbon and safety indicators.
- Ongoing IT transformation is making it easier for staff to collaborate and share information.
- We promote technical excellence and innovation through six Group-level internal awards schemes, 65 external awards were won in 2014.

- We have increased the number of client engagement events addressing key issues affecting the sectors we work in, advancing innovative thinking, promoting best practice and enabling knowledge transfer.

Driving efficiencies in environmental performance

- Through our project work we are involved in realising major efficiency improvements across all of our core engineering disciplines.
- We have acted to promote the core messages of the UK Government's Infrastructure Carbon Review (ICR) that reducing carbon emissions results in reduced cost, and to fulfil our ICR pledge a lot:
 - Show industry leadership in influencing customers and partners to reduce carbon: In 2014 we held 11 client events addressing the low carbon agenda. Our carbon modelling and reduction work received accolades from two major UK clients, Anglian Water and the Highways Agency.
 - Champion lean solutions including BIM and offsite construction: we formed strategic partnerships to win and deliver major infrastructure projects using BIM and design for manufacture and assembly and held two of our engagement events focused on BIM.
 - Use carbon reduction targets as key assessment criteria for suppliers: we have switched all UK offices to renewable electricity; standardising our office furniture has delivered a 12% space saving, cutting our per capita office emissions; we are retrofitting offices and upgrading IT equipment to improve energy performance; we reformed our data archiving to minimise carbon and cost.
- Our 2013 carbon footprint was 2,471CO₂e per employee, down 5.2% on 2012 and beating our goal of reducing carbon by 6% per employee. It was submitted to the Carbon Disclosure Project in 2014 and was awarded a score of 85%, ahead of all our principal competitors.

Promoting staff well-being

- We are rolling out training across our Europe and Africa region to equip managers with the skills and techniques for identifying, marketing

HB



000344

000139

Corporate responsibility

- and harnessing talent.
- We are enabling global staff mobility through practical advice and assistance, allowing our people to grow professionally by working in new environments and cultures.
- Awareness and management of work-related stress, safe driving and cycling are ongoing areas of focus.

- Contributing to our communities**
- Our Community Support Programme provides financial support for up to three projects selected by our staff and on which they are voluntarily contributing technical or managerial expertise. Two projects were completed in 2014: reconstruction of schools in Kashmir, Pakistan, and construction of a special needs school in India. Ongoing projects include construction of a co-operative grain store in Uganda, installation of solar power at a remote school in Thailand, and provision of a community centre for a scavenger community in Cambodia.
- We nurture new talent and encourage young people to consider careers in our industries:
 - Senior staff globally contribute to academic programmes and research at numerous universities.
 - In the UK we sponsor two new students per year through the installation of CVR Engineers' Quest programme.
 - We provided 99 summer internships and 25 industrial placements in 2014.
 - We recruited 19 apprentices through the Engineering Technician Apprenticeship Programme in 2014, bringing the number of young people recruited as apprentices to date to 60.
 - Each year we organise work experience placements for schoolchildren, and we are working with schools and education sector non-governmental organisations to promote science, technology, engineering and mathematics subjects. Many staff devote time to attending school careers events.
 - With customers and delivery partners we seek opportunities to create local employment.

- Improved access, mobility and communication, better health and education, skills training and benefits, and environmental improvements.
- In 2014 we increased use of our Transparent Economic Appraisal Model (TEAM) to measure the gross value added through infrastructure projects.

Managing risk, safety and ethics

- Our global approach to risk management is compliant with British Standard 15050 for anti-bribery management.
- Business ethics training is a mandatory component of the induction process for all staff. All reports to our independent helpline are fully investigated and documented.
- We use experienced country managers to identify and mitigate potential bribery and corruption risk.
- Members of our Group Board continue to show strong industry leadership on ethics.
- Our "CLASS" risk management approach has been communicated through to all staff via mandatory interactive workshops.
- 419 near misses were logged in 2014, showing year on year improvement in risk awareness, while the number of accidents remained stable at 200.
- Risk management processes, including health and safety, have been mapped to assist in identifying legal requirements in various jurisdictions and ensuring that we understand the impact they have on our work activities.
- Our health and safety manager was a key contributor to new UK industry guidance, a deputy chair of the Association for Conscientious and Engineering's Health and Safety Group and led the creation of a Consultant's Health and Safety Forum in India.
- Our information management system fully complies with BS 27001 for information security.

K. Howard

Keth Howard
Chairman
4 March 2015

HB



000345

0000140

Directors' report

The directors present their report, together with the audited financial statements of the company for the year ended 31 December 2014.

Registration
Mott MacDonald Limited is a company registered in England and Wales with registered number 1247057.

Results and dividends
The profit for the year after taxation amounts to £34.9m (2013 - £18.7m). The directors recommended an interim dividend of £23.3m (2013 - £12.7m) and this was paid on 18 December 2014. The directors do not propose a final dividend.

Principal activities
Mott MacDonald is one of the world's leading engineering, management and development consultancies. Its core business sectors are buildings, communications, education, environment, health, industry, international development, oil and gas, power, transport, urban development and water.

Directors
The following were directors of the company during the year ended 31 December 2014:

Mike Barker
Chris Davis
Kevin Dixon
Mike High
Keith Howarth
Guy Leonard
Ed Road
Kevin Stovell
Richard Williams

Mike High and Ed Road were appointed as directors on 14 April 2014.

Employment policies
The company actively encourages employees to play a part in developing the company's business and in enhancing its performance. Increasing staff ownership works to the ultimate benefit.

undertaking, Mott MacDonald Group Limited, is a key element of this policy. In addition, the company recognises individual contributions through merit bonuses and annual awards.

The company proactively informs staff on general, financial and economic factors influencing the company, as well as on all matters affecting them directly. This is achieved through our intranet, staff councils and briefings, chairman's emails, local and regional staff newsletters and copies of all the company's corporate magazines and reports.

The company's policy and practice is to employ staff from a wide diversity of backgrounds and to ensure that training, career development, remuneration and promotional opportunities, both for new and existing employees, are based solely on aptitude, ability and work ethic.

The company wishes to ensure that no discrimination occurs, either directly or indirectly, against individuals with a disability on the grounds of that disability in relation to recruitment, promotion, training, benefits, terms and conditions of employment and dismissal. Wherever possible, reasonable adjustments will be made to alter the workplace, workstation or working environment to help employees cope with disabilities.

Principal risks and uncertainties
Business risks, financial risks and factors to mitigate the risks are described in the strategic report.

Statement of directors' responsibilities
The directors are responsible for preparing the annual report which includes the strategic report, the directors' report and the financial statements in accordance with applicable law and regulations. Company law requires the directors to prepare financial statements for each financial year. Under that law the directors have elected to prepare the financial statements in accordance with United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice (United Kingdom Accounting Standards and applicable laws). Under company law the directors must not approve the financial statements unless

HB

0000078

000346



Directors' report

0000141

They are satisfied that they give a true and fair view of the state of affairs and profit or loss of the company for that period. In preparing these financial statements, the directors are required to:

- select suitable accounting policies and then apply them consistently;
- make judgments and accounting estimates that are reasonable and prudent;
- state whether applicable UK Accounting Standards have been followed, subject to any material departures disclosed and explained in the financial statements; and
- prepare the financial statements on the going concern basis unless it is inappropriate to presume that the company will continue in business.

The directors are responsible for keeping adequate accounting records that are sufficient to show and explain the company's transactions and disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the company and enable them to ensure that the financial statements comply with the Companies Act 2006. They are also responsible for safeguarding the assets of the company and hence for taking reasonable steps for the prevention and detection of fraud and other irregularities.

- The directors confirm that:
- so far as each director is aware, there is no relevant audit information of which the company's auditor is unaware; and
 - the directors have taken all steps that they ought to have taken as directors in order to make themselves aware of any relevant audit information and to establish that the auditor is aware of that information.

The directors are responsible for the maintenance and integrity of the corporate and financial information included in the company's website. Legislation in the United Kingdom governing the preparation and dissemination of financial statements may differ from legislation in other jurisdictions.

Auditor
Grant Thornton UK LLP offer themselves for reappointment as auditor in accordance with Section 485 of the Companies Act 2006.

Approved by the board of directors and signed on its behalf:

Joanne Field
Company Secretary
4 March 2015

HB

000347



Independent auditor's report

0000142

to the members of Mott MacDonald Limited

We have audited the financial statements of Mott MacDonald Limited for the year ended 31 December 2014 which comprise the profit and loss account, the statement of total recognised gains and losses, the reconciliation of shareholders' funds, the balance sheet and the related notes. The financial reporting framework that has been applied in their preparation is applicable law and United Kingdom Accounting Standards (United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice).

This report is made solely to the company's members, as a body, in accordance with Chapter 3 of Part 16 of the Companies Act 2006. Our audit work has been undertaken so that we might state to the company's members those matters we are required to state to them in an auditor's report and for no other purpose. To the fullest extent permitted by law, we do not accept or assume responsibility to anyone other than the company and the company's members as a body, for our audit work, for this report, or for the opinions we have formed.

Respective responsibilities of directors and auditor

As explained more fully in the statement of directors' responsibilities set out on pages 7 and 8, the directors are responsible for the preparation of the financial statements and for being satisfied that they give a true and fair view. Our responsibility is to audit and express an opinion on the financial statements in accordance with applicable law and International Standards on Auditing (UK and Ireland). Those standards require us to comply with the Auditing Practices Board's (APB's) Ethical Standards for Auditors.

Scope of the audit of the financial statements

A description of the scope of an audit of financial statements is provided on the APB's website at www.frc.org.uk/auditscope/updates.

Opinion on financial statements

In our opinion the financial statements:

- give a true and fair view of the state of the company's affairs as at 31 December 2014 and of its profit for the year then ended;
- have been properly prepared in accordance with United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice;
- and have been prepared in accordance with the requirements of the Companies Act 2006.

Opinion on other matter prescribed by the Companies Act 2006

In our opinion the information given in the directors' report and strategic report for the financial year for which the financial statements are prepared is consistent with the financial statements.

Matters on which we are required to report by exception

We have nothing to report in respect of the following matters where the Companies Act 2006 requires us to report to you if, in our opinion:

- adequate accounting records have not been kept by the company, or returns adequate for our audit have not been received from branches not visited by us; or
- the financial statements are not in agreement with the accounting records and returns; or
- certain disclosures of directors' remuneration specified by law are not made; or
- we have not received all the information and explanations we require for our audit.

Stephen Mastin
Senior Statutory Auditor
for and on behalf of Grant Thornton UK LLP
Statutory Auditor, Chartered Accountants
London
4 March 2015

HB



000343

0000143

Mott MacDonald Limited

Profit and loss account
for the year ended 31 December 2014

	Notes	2014 £000	2013 £000
Gross revenue	2	578,203	547,602
Cost of sales		(155,305)	(137,660)
Gross profit		222,898	209,942
Administrative expenses		(105,237)	(107,343)
Operating profit	3	117,661	102,599
Provision for diminution of investments	13	(282)	(82)
Income from other fixed asset investments		35	25
Profit from disposal of investments	11	3,981	7,010
Dividends received from subsidiary undertakings		500	521
Profit on ordinary activities before interest		121,895	110,333
(Net) interest receivable	6	8,455	302
Other finance income	21	5,400	2,800
Profit on ordinary activities before taxation		135,750	113,435
Tax on profit on ordinary activities	7(a)	(41,243)	(5,831)
Profit on ordinary activities after taxation	10	94,507	107,604

The company's gross revenue and operating profit relate to continuing operations.

HB

0000079



000343

0000144

Mott MacDonald Limited

Statement of total recognised gains and losses
for the year ended 31 December 2014

	Notes	2014 £000	2013 £000
Profit attributable to members of the parent undertaking	10	34,877	10,749
Actuarial (loss)/gain on pension schemes	19, 21	(14,700)	31,000
Deferred tax on actuarial loss/gain	7(a), 19	8,348	(2,300)
Deferred tax on additional pension contribution	7(a), 19	(2,240)	(2,480)
Deferred tax rate change on opening pension scheme deficit	7(c)	-	(3,054)
Total recognised gains and losses for the year		7,277	20,015

Reconciliation of shareholders' funds
for the year ended 31 December 2014

	Notes	2014 £000	2013 £000
Total recognised gains and losses for the year		7,277	20,015
Dividends	8	(23,250)	(12,685)
Undistributed total recognised gains and losses		(15,973)	7,330
Capital contribution on conversion of investment by fellow subsidiary to a branch of the company	19	2,933	-
Shareholders' funds at 1 January		327,610	319,887
Shareholders' funds at 31 December		314,569	327,016

HB



Mott MacDonald Limited

Balance sheet
at 31 December 2014

	Notes	2014 £000	2013 £000
Fixed assets			
Intangible assets	9	-	443
Tangible assets	10	8,324	8,543
Investments	11	87,327	40,558
		<u>95,651</u>	<u>49,544</u>
Current assets			
Debtors	12	612,343	479,321
Cash at bank and in hand	25	29,221	27,831
		<u>641,564</u>	<u>507,152</u>
Creditors amounts falling due within one year	13	<u>(213,648)</u>	<u>(169,042)</u>
Net current assets		<u>427,916</u>	<u>338,110</u>
Total assets less current liabilities		<u>429,467</u>	<u>352,805</u>
Creditors amounts falling due after more than one year	14	<u>(88,300)</u>	
Provisions for liabilities	17	<u>(440)</u>	<u>(507)</u>
Net assets excluding pension liability		<u>340,727</u>	<u>352,298</u>
Pension liability	21	<u>(59,788)</u>	<u>(53,082)</u>
Net assets including pension liability		<u>340,727</u>	<u>327,016</u>
Capital and reserves			
Called up share capital	16	10,000	10,000
Profit and loss account	18	330,727	317,016
Shareholders' funds		<u>340,727</u>	<u>327,016</u>

These financial statements were approved by the Board of Directors on 4 March 2015.

K. J. Howells

K. J. Howells
Chairman

000350

0000145



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

1. Accounting policies

Basis of preparation

The financial statements are prepared under the historical cost convention.

The financial statements are prepared in accordance with applicable accounting standards under UK GAAP (Generally Accepted Accounting Practice) and in compliance with Companies Act 2006.

In accordance with Financial Reporting Standard 18 'Accounting Policies', the Directors have reviewed the circumstances of the company and considered the appropriateness of its accounting policies, which have remained unchanged from the previous year.

The company is exempt from preparing consolidated financial statements on the grounds that it qualifies as an intermediate parent company under Section 400 of the Companies Act 2006. These financial statements therefore present information about the company as an individual undertaking and not about its group.

After considering the company's future prospects, its cash flow forecasts and bank facilities available, the Directors have full expectation that the company has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. For this reason they continue to adopt the going concern basis in preparing the financial statements.

The principal accounting policies of the company are set out below.

Mott MacDonald Employee Trust

Mott MacDonald Limited is the sponsoring entity for the Mott MacDonald Employee Trust ('Employee Trust').

The Employee Trust has been in place since 1968. Its purpose is to support the framework of employee share ownership in the ultimate parent company, Mott MacDonald Group Limited. The Employee Trust acts as a warehouse to ensure that the internal market for shares in the parent company, Mott MacDonald Group Limited, can operate freely during the year. The Employee Trust sets shares to employees when they are given the opportunity to buy shares at fair value in the parent company and the Employee Trust buys shares in the parent company at fair value when they are sold by employee shareholders.

The Employee Trust is not used to make conditional benefits available to employees or employee shareholders.

Shares are not gifted to employees and there are no option schemes that exist. As such, there is no share based payment arrangement reflected in these financial statements. Shares are only bought and sold at fair value.

The results, assets and liabilities of the Employee Trust have been included in these financial statements.

000351

0000146

000352



Mott MacDonald Limited

0000147

Notes to the financial statements

at 31 December 2014

1. Accounting policies (continued)

Goodwill

Goodwill represents the excess of the fair value of the consideration given over the fair value of the identifiable intangible assets acquired.

Purchased goodwill arising on acquisitions on or after 1 January 1998 is capitalised and amortised through the profit and loss account over the directors' estimate of its useful life, subject to a maximum of twenty years. Impairment reviews are carried out if events or circumstances indicate that the carrying value of goodwill will not be recovered in full. Any reduction in value is charged through the profit and loss account.

If a business is subsequently sold or closed, any goodwill arising on acquisition (whether positive or negative) that has not been amortised is taken into account in determining the profit or loss on sale or closure and charged or credited to the profit and loss account as appropriate.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are stated at cost, net of depreciation and any provision for impairment.

Depreciation is provided to write off the cost less estimated residual value of all tangible fixed assets over their estimated economic lives. The depreciation rates used are as follows:

Freehold buildings	2% on a straight line basis
Fixtures, fittings and equipment	10% - 33% on a straight line basis
Motor vehicles	23% on a straight line basis
Leased assets	straight line basis over the period of the lease term

Gross revenue

The term 'gross revenue' used in these financial statements is the same as the statutory definition of turnover contained in the Companies Act 2006, Section 474.

Gross revenue represents the fair value of the consideration receivable in respect of services provided during the year, inclusive of direct expenses incurred but excluding Value Added Tax. Where the company receives and disburses funds on behalf of clients under an agency arrangement but earns no margin, such funds are excluded from gross revenue. Similarly, disbursements are excluded from cost of sales.

Gross revenue is recognised in the profit and loss account by reference to the stage of completion of the contract at the balance sheet date, provided that a right to consideration has been obtained through performance.

Consideration accrues as contract activity progresses by reference to the value of work performed, which coincides with costs incurred, and this is estimated by reference to costs incurred to date compared to expected full-time costs. Hence gross revenue represents the most appropriate to the stage of completion of each contract plus attributable profit, less amounts recognised in previous years where relevant.

Full provision is made for losses on all contracts in the year in which they are first foreseen.

HTB

000353



Mott MacDonald Limited

0000148

Notes to the financial statements

at 31 December 2014

1. Accounting policies (continued)

Gross revenue (continued)

Amounts recoverable on contracts represents the excess work done to date including attributable profit over cumulative progress payments received and receivable. Where the progress payments received and receivable exceed the value of the work done to date, the excess is shown within creditors as payments on account.

Research and development

Research and development costs are charged to the profit and loss account in the year that they are incurred.

Fixed asset investments

Fixed asset investments are carried in the balance sheet at cost less any provision for impairment.

Taxation

Current tax including UK corporation tax is provided on amounts expected to be paid (or recovered) using the tax rates and laws that have been enacted or substantively enacted by the balance sheet date.

Deferred taxation

Deferred tax is recognised in respect of all timing differences that have originated but not reversed at the balance sheet date where transactions or events have occurred at that date that will result in an obligation to pay more, or a right to pay less or to receive more tax, with the following exceptions:

- provision is made for tax on gains arising from the revaluation (and similar fair value adjustments) of fixed assets and gains on disposal of fixed assets that have been rolled over into replacement assets, only to the extent that, at the balance sheet date, there is a binding agreement to dispose of the asset concerned. However, no provision is made where, on the basis of all available evidence at the balance sheet date, it is more likely than not that the taxable gain will be rolled over into replacement assets and charged to tax only when the replacement assets are sold;

- deferred tax assets are recognised only to the extent that the directors consider that it is more likely than not that there will be sufficient taxable profits from which the future reversal of the underlying timing differences can be deducted.

Deferred tax is measured on an undiscounted basis at the tax rates that are expected to apply in the periods in which timing differences reverse, based on tax rates and laws enacted or substantively enacted at the balance sheet date.

Dividends

Dividends are only reflected in the financial statements to the extent that at the balance sheet date, they are declared and paid or declared as a final dividend in a general meeting.

Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are recorded at the rate of exchange ruling at the date of the transaction or at the contracted rate if the transaction is covered by a forward exchange contract. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are revaluated at the rate of exchange ruling at the balance sheet date or if appropriate at the forward contract rate with the related gains or losses being recognised in the profit and loss account.

HTB

0000080



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements

at 31 December 2014

1. Accounting policies (continued)

Foreign operations (continued)
Foreign operations which are conducted through foreign branches are accounted for in accordance with the same accounting policies as the parent company. Where a branch operates as a separate business with local finance, the business operations concerned, where such a branch operates as a separate business with local finance, is accounted for using the double entry method. Where the foreign branch operates as an extension of the company's trade and its cash flows have a direct impact upon those of the company, the lump-sum method is used.

Leasing and hire purchase commitments
Leasing and hire purchase contracts are classified as finance leases where the lease transfers substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee. All other leases are classified as operating leases.

Assets held under finance leases and hire purchase contracts are capitalised as if they had been purchased outright. The amount capitalised is the present value of the minimum lease payments payable during the term of the lease. The amount capitalised is charged to the profit and loss account over the period of the lease and represents a constant proportion of the balance of capital repayments outstanding.

Finance paid under operating leases are charged to income on a straight line basis over the lease term. Finance receivable under operating leases are charged to income on a straight line basis over the lease term.

Provision for doubtful debts
The company has provided a number of provision estimates in the UK. These are described normally by their nature. Provision costs charged against operating profit for the defined accounting periods are the contribution payable in respect of the accounting period.

All defined benefit schemes are now closed to future accrual of benefits and the purposes or details are determined by the actuary.

Exchange gains and losses are measured at fair value. Exchange gains and losses are measured using the spot rate at the reporting date and are discounted at appropriate high quality corporate bond rates. The net surplus or deficit is reported for defined benefit pension schemes separately from other net assets on the balance sheet. A net surplus is reported only to the extent that it is recoverable by the company.

The current service costs and costs or gains from settlements and curtailments are reflected in arriving at profit or loss. Past service costs are reported over the period until the benefit increases vest. Interest on defined benefit schemes is reported in the income statement as a separate line item.

Derivative financial instruments are used by the company mainly for the management of foreign currency and interest rate exposures. Gains or losses in respect of these arrangements are recognised in the profit and loss account on closing.

000354

0000149

113

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements

at 31 December 2014

2. Gross revenue and segment analysis

	2014	2013
Gross revenue by destination	423,452	425,803
Europe and Africa	123,386	101,077
Asia Pacific and Australasia	19,967	12,752
Americas	9,550	7,070
	57,925	547,402

	2014	2013
Operating profit	2014	2013
	2000	2000
Assets revaluation - equity reserves	258	258
- non-asset services	12	6
taxation	220	30
other	223	30

In addition to the above, the entity received £120,000 in relation to the acquisition of work which is capitalised in the balance sheet as part of cost of acquisition.

	2014	2013
Department cost in pension schemes (note 21)	3,900	3,900
Part-employee cost in pension schemes (note 21)	8,244	8,244
Part-employee (G) expenses	4,031	4,031
Provision for doubtful debts (note 9)	158	158
Impairment of goodwill (note 9)	287	287
Vehicle and equipment	27	27
Operating lease rentals - land and buildings	10,630	10,041

0000150



000338

113



000356

Mott MacDonald Limited

0000151

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

4. Directors' remuneration

	2014 £000	2013 £000
Emoluments (excluding pension contributions)	3,897	3,168

The emoluments (including pension contributions) of the highest paid director were £764,797 (2013 - £721,500).

During the year £143,460 (2013 - £111,864) of contributions were paid to the Group Personal Pension Plan in respect of 8 (2013 - 3) directors of which £ND related to the highest paid director. Some of these directors also have benefits under the closed defined benefit section of the Mott MacDonald Pension Scheme (the Scheme).

The highest paid director had no accrued pension at 31 December 2014.

5. Staff costs

	2014 £000	2013 £000
Salaries	892,947	237,857
Social security costs	26,851	24,231
Other pension costs	43,283	41,040
	333,011	302,928

The average number of persons employed by the company (including directors) during the year was made up as follows:

	No.	No.
Management	430	405
Technical staff	4,750	4,368
Administrative staff	888	890
	6,068	5,663

The actual number of permanent staff at 31 December was:

	2014	2013
	5,164	5,970

HB

0000081



000357

Mott MacDonald Limited

0000152

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

6. Net interest receivable

	2014 £000	2013 £000
Interest receivable:		
Interest due from parent undertaking	6,302	-
Interest due from fellow subsidiary undertakings	2,816	858
Other interest	78	100
	9,196	958

Interest payable:

Bank interest	(347)	(78)
Interest due to parent undertaking	(31)	-
Interest due to fellow subsidiary undertakings	(486)	(641)
Other interest	-	(10)
	(864)	(729)

Net interest receivable 8,483 302

7. Tax

(a) Tax on profit on ordinary activities	2014 £000	2013 £000
--	--------------	--------------

The taxation charge is made up as follows:

Current tax:		
UK corporation tax	720	-
Non-UK tax	606	70
Capital gains tax - Mott MacDonald Employee Trust	-	153
	1,326	223

Adjustments in respect of previous years:

UK corporation tax	5,202	6,200
Non-UK tax	4,210	71
Capital gains tax - Mott MacDonald Employee Trust	(183)	(338)

Total current tax (note 7(b)) 10,675 6,187

Deferred tax:

Origination and reversal of timing differences	889	(205)
Effect of decreased tax rate on opening balance	-	(101)
Adjustments in respect of previous years	(5)	(50)

Total deferred tax charge/(credit) (note 7(c)) 884 (356)

Tax on profit on ordinary activities 11,243 5,831

HB



000358

Mott MacDonald Limited

0000153

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

7. Tax (continued)

(b) Factors affecting current tax charge for year

The tax provided for the year is higher than the amount computed at the average rate of corporation tax in the UK of 21.5% (2013 - 23.25%). The differences are explained below. The average rate for 2014 reflects the reduction from 23% to 21% substantively enacted on 2 July 2013 with effect from 1 April 2014.

	2014 £000	2013 £000
Profit on ordinary activities before taxation	48,120	22,660
Profit on ordinary activities multiplied by average rate of corporation tax in the UK of 21.5% (2013 - 23.25%)	10,345	5,269
Effects of:		
Timing differences including provisions, depreciation and capital allowances	(612)	237
Net higher tax on non-UK earnings	608	70
Non-UK branch profits	(698)	(150)
Adjustments in respect of previous years	9,348	5,944
Non-taxable income (UK dividends received)	(118)	(121)
Expenses not deductible for tax purposes	(4,201)	(1,722)
Research and development relief	(820)	(545)
Pension contribution and other items	(8,400)	(2,852)
Group relief	(122)	(83)
Capital gains tax attributable to Mott MacDonald Employee Trust	-	153
Total current tax (note 7(a))	10,075	6,167

Adjustments in respect of previous years include the effects of changes in tax legislation or interpretations and revisions of estimates used in establishing prior year tax provisions.

The items listed above which explain why the tax charge for the current year is higher than the average corporation tax in the UK are likely to impact on tax charges of future years as well, although their sized quantum will vary with time and circumstances.



000359

Mott MacDonald Limited

0000154

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

7. Tax (continued)

(c) Deferred tax

	2014 £000	2013 £000
The deferred tax included in the balance sheet is as follows:		
Included in debtors (note 12)	3,803	3,293
Included in arriving at net pension liability (note 21)	14,839	11,819
	18,744	15,212
The elements of deferred taxation are as follows:		
Excess of book depreciation over tax allowances on fixed assets	2,118	1,832
Other timing differences	1,690	1,403
Pension cost	16,459	14,360
Effect of other finance income	(3,820)	(2,440)
	16,744	15,212
The movement in the year was:		
At 1 January	16,212	22,010
Deferred tax (charge)/credit in the profit and loss account (note 7(a))	(588)	530
Deferred tax credit/(charge) in the statement of total recognised gains and losses		
- on actuarial loss/gain on pension scheme (note 10)	6,340	(2,200)
- on additional pension contributions made during the year (note 19)	(2,240)	(2,480)
- due to effect of rate changes on opening balance of pension scheme	-	(3,054)
At 31 December	16,744	15,212
8. Dividends		
	2014 £000	2013 £000
The following dividends were paid during the year:		
Interim dividend paid	23,255	12,865

HB

HB



000360

0000155

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

9. Intangible fixed assets

	2014 £000
Goodwill	
Cost	
At 1 January and at 31 December	2,498
Amortisation:	
At 1 January	8,053
Provided during the year	158
Impairment	287
At 31 December	2,498
Net book value:	
At 31 December	-
At 1 January	443

10. Tangible fixed assets

2014	Motor vehicles £000	Fixtures, fittings & equipment £000	Total £000
Cost			
At 1 January	1,129	38,909	39,038
Exchange adjustments	28	215	243
Additions	21	3,899	3,920
Transferred from fellow subsidiary undertaking	153	1,680	1,833
Disposals	(138)	(992)	(1,128)
At 31 December	1,183	43,291	44,474
Depreciation			
At 1 January	1,073	39,822	31,585
Exchange adjustments	23	208	231
Provided during the year	34	3,987	4,031
Transferred from fellow subsidiary undertaking	68	1,441	1,497
Disposals	(138)	(956)	(1,091)
At 31 December	1,050	35,210	33,260
Net book value:			
At 31 December	143	8,081	8,224
At 1 January	68	7,087	8,043

000361



0000155

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

11. Fixed asset investments

2014	Investment in parent undertaking £000	Investment in subsidiary undertakings £000	Total £000
Cost:			
At 1 January	23,410	16,926	42,344
Additions	7,177	62,603	69,780
Disposals	(13,020)	-	(13,020)
At 31 December	17,577	79,529	89,384
Amounts provided:			
At 1 January	-	1,688	1,688
Provided during the year	-	392	392
At 31 December	-	2,077	2,077
Net book value:			
At 31 December	17,577	89,651	87,227
At 1 January	23,410	17,240	40,650

The profit on disposal of shares in the parent undertaking was £3,981,022.

Additions to investment in subsidiary undertakings during the year relate to the acquisition on 17 September 2014 of Bentley Holdings Limited which is incorporated in England and Wales.

Principal subsidiaries

Subsidiary undertaking	Controlling interest 2014 %	Country of incorporation/registration 2015 %
JM Bentley Limited ¹	100	England and Wales

¹ Investment held through subsidiary undertaking

All but one of subsidiary undertakings is filed with the annual return at Companies House. All subsidiaries other than JM Bentley Limited, are either dormant as a result of transferring their trade, assets and liabilities to Mott MacDonald Limited, or not material.

0000082

HB

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

12. Debtors

	2014 £000	2013 £000
Trade debtors	83,188	78,787
Amounts recoverable on contracts	80,888	48,417
Amounts owed by parent undertaking	280,000	250,000
Amounts owed by fellow subsidiary undertakings	64,800	82,035
Amounts owed by other fixed asset investments	983	320
Deferred taxation (note 7(e))	3,809	3,283
Taxation recoverable	1,330	2,187
Other debtors	3,162	2,928
Prepayments and accrued income	14,271	15,413
	812,343	479,321

Deferred taxation is recoverable after more than one year. Amounts owed by parent undertaking and fellow subsidiary undertakings will not be called up at short notice.

13. Creditors: amounts falling due within one year

	2014 £000	2013 £000
Unsecured bank loan (note 15)	-	8,800
Payments on account	83,161	72,330
Amounts due to parent undertaking	13,880	18,083
Amounts due to fellow subsidiary undertakings	28,927	23,230
Amounts due to other fixed asset investments	27	26
Trade creditors	9,663	9,167
Current UK corporation tax	1,435	169
Non-UK taxation	8,019	1,448
Other taxes	4,081	4,489
Social security	8,983	5,787
Other creditors	6,829	8,431
Accruals and deferred income	87,248	48,873
	213,648	183,642

Amounts due to parent undertaking and fellow subsidiary undertakings will not be called up at short notice.

14. Creditors: amounts falling due after more than one year

	2014 £000	2013 £000
Unsecured bank loan (note 15)	68,300	-

000362

0000157

000363



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

15. Loans

	2014 £000	2013 £000
Bank loans:		
Amounts falling due:		
Within one year (note 13)	-	6,300
In two to five years (note 14)	53,300	-
Total loans	53,300	6,300

16. Obligations under leases

Annual commitments under non-cancellable operating leases are:

	Land and buildings		Other	
	2014 £000	2013 £000	2014 £000	2013 £000
Operating leases which expire:				
Within one year	1,307	2,400	8	-
In two to five years	1,954	2,085	12	28
Over five years	6,107	4,603	-	-
	9,468	8,223	18	28

17. Provisions for liabilities

	2014 £000
Provision for losses on contracts:	
At 1 January	807
Transition adjustments	11
Adding during the year	248
Utilised	(324)
At 31 December	440

18. Share capital

	2014 No.	2013 No.	2014 £000	2013 £000
Authorized				
Ordinary shares of £1 each	260,000,000	260,000,000	260,000	260,000
Allotted, called up and fully paid				
Ordinary shares of £1 each	10,000,000	10,000,000	10,000	10,000

0000158

HB

HB



000364

Mott MacDonald Limited

0000159

Notes to the financial statements at 31 December 2014

10. Reserves

Profit and loss account

2014	Excluding pension deficit €000	Pension deficit €000	Including pension deficit €000
At 1 January	302,014	(40,090)	317,016
Profit on ordinary activities after taxation	34,877	-	34,877
Dividends paid (note 8)	(23,258)	-	(23,258)
Transfer in respect of additional pension contributions (net of deferred tax)	(8,860)	8,860	-
Deferred tax on additional pension contributions (note 7(c))	(2,240)	-	(2,240)
Other finance income (net of deferred tax)	(4,320)	-	-
Actuarial loss on pension scheme (note 21)	-	(21,700)	(34,700)
Deferred tax on actuarial loss (note 7(c))	-	5,340	5,340
Capital contribution on conversion of investment by fellow subsidiary to a branch of the company	2,033	-	2,033
At 31 December	302,049	(58,978)	302,071

Included in this profit and loss account is an unaudited profit of €67,190,000 relating to the profit on transfer of the company's investment in Mott MacDonald International Limited in 2009 to Mott MacDonald Group Limited at market value.

The pension deficit of €58,978,000 above differs from the pension liability in the balance sheet of €43,758,000 by €178,000. This difference relates to the pre-valuation adjustment of the pension deficit in Mott Design Holdings Limited of €178,000.

On 4 May 2014, Name Mott MacDonald Company LLC, a company incorporated in the United Arab Emirates, was converted into a branch of Mott MacDonald Limited. Prior to the conversion to a branch of Mott MacDonald Limited, the investment in Name Mott MacDonald Company LLC was held by Mott MacDonald International Limited, a fellow subsidiary of Mott MacDonald Limited. The net assets transferred to Mott MacDonald Limited at the time of conversion amounted to €2,033,000 and this has been treated as a capital contribution from Mott MacDonald International Limited.

20. Contingent liabilities

	2014 €000	2013 €000
Guarantees of bank loans and overdrafts in respect of other Group companies	4,810	4,828

In addition, in the normal course of business, down payment, performance and tender bonds have been given by the company. In the opinion of the directors, these are not expected to give rise to any significant liability. There are also bank guarantees in respect of the pension scheme as disclosed in note 21.

HB

000365



Mott MacDonald Limited

0000160

Notes to the financial statements at 31 December 2014

21. Pensions and other retirement benefits

The company has operated a number of pension schemes in the UK. The Mott MacDonald Pension Scheme (the Scheme) is a trust based which, from 1 January 2001 until 31 December 2011, had both defined benefit and defined contribution sections. On 1 May 2000, the defined benefit section was closed to new entrants. From 1 January 2001, all members were transferred to the defined contribution section. This section was contracted into the State Second Pension, formerly known as the State Earnings Related Pension Scheme (SERPS) and was closed to new members on 31 December 2004.

From 1 January 2005, new employees were entitled to join the Mott MacDonald Stakeholder Pension Scheme (the Stakeholder Scheme), a contract based scheme. From 1 April 2011, all Stakeholder members were transferred to the Group Personal Pension Plan (GPP) and new employees are now automatically enrolled into the GPP. The minimum GPP employee contribution level is 4.0%.

From 1 January 2012, all defined contribution members of the Scheme were transferred to the GPP. Contribution structure in the Scheme have continued in the GPP. From 1 January 2012, all active defined benefit members were made deferred by removing the salary scale and offering sliding scale enhancements to flat pensions.

The company contributes to the GPP, at the rate specified in the rules of the scheme. From 1 January 2014 all new employees are automatically enrolled. To comply with auto enrolment law, all current employees who are not in the GPP will be automatically enrolled in May 2016. Total pension costs for the GPP were €28.6m (2013 - €25.2m).

Costs to the remaining defined benefit section of the Scheme were £12.4m (2013 - £13.7m). These costs include both administrative expenses relating to the Scheme and an instalment of £11.2m to reduce the deficit. Members' pensions were increased during the year according to the rules of the Scheme.

The Scheme is funded by means of assets which are held in trustee-administered funds, separated from the company's own resources. The contributions to the Scheme are determined with the advice of an independent actuary on the basis of actuarial valuations using the 'Projected Unit' method and a funding agreement between the trustees and the company.

The following key assumptions were used to assess the funding level at the last actuarial valuation:

Date of valuation	1 January 2012
Future investment return per annum - pre-retirement	Discount rate yield curve*
- post-retirement	Discount rate yield curve*

*This is equal to the yield on UK Government fixed interest gilts at different terms on the yield curve, with an outperformance allowance decreasing from 1.5% p.a. to 1.0% p.a. linearly over the period from 1 January 2012 to 1 January 2032, and an outperformance allowance of 1.0% p.a. thereafter.

27

HB

0000083



000366

0000161

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

21. Pensions and other retirement benefits (continued)

At the last actuarial valuation on 1 January 2012, the market value of assets was £450m and the level of funding based on market value of assets was 71%. The level of funding is the value of the assets expressed as a percentage of Scheme liabilities after allowing for revaluation of benefits to normal pension data.

The valuation position of the Scheme was updated to 31 December 2014 by a qualified independent actuary for the purpose of Financial Reporting Standard 17 'Retirement Benefits' (FRS 17).

It should be noted that the calculations and methods under FRS 17 are different from those used by the actuary to determine the funding level of the Scheme. The company and the trustees regularly review the funding level of the Scheme with the advice of the actuary. During 2015 minimum contributions of £12.5m will be paid to the Scheme. Under the current funding plan these are predicted to increase at 3.9% per annum.

During 2014, pensioner members with fixed pensions were given the option to exchange their pension for a one-off final payment. This option was exercised by 65 members, leading to payments of £0.5m being made from the Scheme.

In agreeing the latest recovery plan with the trustees of the UK defined benefit pension scheme, the company has agreed with the trustees to provide a minimum security of £10m and a maximum security of £35m throughout the period of the recovery plan.

The level of security is agreed annually with the pension scheme trustees and at 31 December 2014 the level of security in place was £35m. This takes the form of bank guarantees which are renewable on an annual basis.

The security can be called on by the trustees in the event of the company defaulting on its contributions to the Scheme or in the event of a change in control of the company or it being placed in administration. In the view of the directors, such possible events are remote.

The assets and liabilities of the Scheme as at 31 December are analysed below:

	2014 £m	2013 £m
Change in benefit obligation		
Benefit obligation at 1 January	(530.7)	(554.6)
Interest cost	(23.8)	(24.6)
Actuarial losses	(64.9)	(1.6)
Benefits paid	26.1	25.4
Past service cost	-	0.6
Settlements	-	21.0
Benefit obligation at 31 December	(583.3)	(530.7)
Analysis of defined benefit obligation		
Plans that are wholly or partly funded	(583.3)	(530.7)

HB

000367



0000162

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

21. Pensions and other retirement benefits (continued)

	2014 £m	2013 £m
Change in plan assets		
Fair value of plan assets at 1 January	471.1	471.6
Expected return on plan assets	29.2	27.4
Actuarial gains	33.2	12.5
Employer contributions	11.2	12.4
Benefits paid	(26.4)	(25.4)
Settlements	-	(27.3)
Fair value of plan assets at 31 December	518.3	471.2
Funded status of the Scheme	(74.7)	(52.6)
Net amount recognised in respect of the Scheme	(74.7)	(52.6)
Debit in the Scheme	(74.7)	(52.6)
Related deferred tax asset (note 7(c))	14.9	-11.9
FRS 17 Pension Liability	(59.8)	(47.7)
Less: Escrow account	-	12.6
Net pension liability	(59.8)	(35.1)
Components of pension income/(cost)		
Year to 31 December	2014 £m	2013 £m
Settlement cost	-	(3.3)
Past service cost	-	0.5
Total pension cost recognised (in administrative expenses in arriving at operating profit)	-	(2.8)
Interest cost	(23.8)	(24.6)
Expected return on plan assets	29.2	27.4
Total pension income recognised with other finance income in the profit or loss account	5.4	2.8
Actuarial (loss)/gain immediately recognised	(31.7)	11.0
Total pension (cost)/income recognised in the statement of total recognised gains and losses	(31.7)	11.0
Company's share amount of actuarial gains immediately recognised	59.4	101.1

HB



000363

Mott MacDonald Limited

0000153

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

21. Pensions and other retirement benefits (continued)

Plan assets

The weighted average asset allocation at the year end was as follows:

Asset category	2014	2013
	%	%
Diversified growth funds	39	40
Equities	29	29
Non-governmental fixed interest bonds	21	20
Liability driven investment	10	-
Index-linked government bonds	-	8
Cash	1	3
	100	100

To develop the expected long-term rate of return on assets assumption, the company considered the current level of expected returns on risk free investments (primarily government bonds), the historical level of the risk premium associated with the other asset classes in which the portfolio was invested and the expectations for future returns of each asset class. The expected return for each asset class was then weighted based on the target asset allocation to develop the expected long-term rate of return on assets assumption for the portfolio. This resulted in the application of the 0.7% (2013 - 0.5%) assumption.

Year to 31 December	2014	2013
	£m	£m
Actual return on plan assets	62.4	32.0

The key financial assumptions used to determine the pension liability at 31 December are:

	2014	2013
	%	%
Discount rate	3.8	4.8
RPI inflation	3.0	3.4
CPI inflation	1.9	2.4
Pension increases (discretionary increases with a maximum of 6% p.a.)	1.9	2.3
Pension increases (discretionary increases with a maximum of 3% p.a.)	1.7	2.0
Salary increases	nil	nil



000363

Mott MacDonald Limited

0000154

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

21. Pensions and other retirement benefits (continued)

Weighted average life expectancy for mortality tables used to determine benefit obligations at 31 December

	2014		2013	
	Male Years	Female Years	Male Years	Female Years
Member age 60 (current life expectancy)	28.7	30.0	28.6	28.8
Member age 40 (life expectancy at age 60)	30.8	32.0	30.6	31.9

Five year history

Financial years to 31 December	2014	2013	2012	2011	2010
	£m	£m	£m	£m	£m
Benefit obligation at end of year	(593)	(631)	(535)	(500)	(469)
Fair value of plan assets at end of year	618	471	472	439	433
Deficit	(174)	(160)	(63)	(61)	(36)

Financial years to 31 December	2014	2013	2012	2011	2010
	Experience gains and losses on scheme assets:				
amount (£m)	33	13	17	(13)	23
percentage of scheme assets	6%	3%	4%	(3%)	5%
Experience gains and losses on scheme liabilities:					
amount (£m)	-	-	(27)	4	6
percentage of scheme liabilities	0%	0%	(5%)	1%	2%

22. Related party transactions

The company has taken advantage of provisions in Financial Reporting Standard 9 'Related Party Disclosures' which exempt subsidiary undertakings from disclosing transactions with other wholly owned entities within the Group.

During the year, the company made sales of £6,007,000 (2013 - £3,281,000) to non-wholly owned fellow subsidiary undertakings and purchases of £645,000 (2013 - £502,000) from non-wholly owned fellow subsidiary undertakings. The net balance due from non-wholly owned fellow subsidiary undertakings at 31 December 2014 was £7,449,000 (2013 - £2,951,000).

0000084

HB

31

HB



000370

0000155

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

23. Ultimate parent undertaking

The company's ultimate parent undertaking is Mott MacDonald Group Limited, a company registered in England and Wales. Copies of the Group financial statements can be obtained at a nominal cost from the registered office, Mott MacDonald House, 8-10 Spynham Road, Croydon, CR0 2EE.

The largest and smallest group of undertakings for which group financial statements have been drawn up is that headed by Mott MacDonald Group Limited.

24. Cash flow statement

As permitted by Financial Reporting Standard 1 (Revised 1999) 'Cash Flow Statements', a cash flow statement is not presented in these financial statements. A cash flow statement for the Group is presented in the financial statements of the ultimate parent undertaking.

25. Financial instruments

A statement of the company's objectives, policies and strategies with regard to financial instruments is contained in the strategy report.

(a) Interest rate and currency profile of financial assets and liabilities

The currency exposures of Mott MacDonald Limited's financial assets and liabilities are:

2014	Sterling £m	US dollar £m	Euro £m	Other £m	Total £m
Cash and short term investments:					
Floating rate	10.4	10.8	3.8	10.2	35.2
Long term borrowings:					
Floating rate	(55.3)	-	-	-	(55.3)
Net (debt)/funds at 31 December	(44.9)	10.8	3.8	10.2	(20.1)
2013	£m	£m	£m	£m	£m
Cash and short term investments:					
Floating rate	6.8	6.8	4.8	8.7	27.1
Short term borrowings:					
Floating rate	(3.5)	-	-	-	(3.5)
Net funds at 31 December	0.3	6.8	4.8	8.7	22.2

000371



0000156

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

25. Financial instruments (continued)

(b) Fair values of financial assets and financial liabilities

	Book value 2014 £m	Fair value 2014 £m	Book value 2013 £m	Fair value 2013 £m
Cash and investments:				
Cash at bank and in hand	38.2	38.2	27.7	27.7
Borrowings due:				
- In one year or less or on demand	-	-	(5.5)	(5.6)
- In two to five years	(88.3)	(88.3)	-	-

Fair values are derived from market values.

(c) Borrowing facilities

The company had adequate funding facilities in place at 31 December 2014 to finance the business going forward. The available funding is in the form of undrawn committed and undrawn uncommitted facilities.

26. Capital commitments

There were no capital commitments contracted and not provided for in the financial statements.

HB

HB



Mott MacDonald Limited

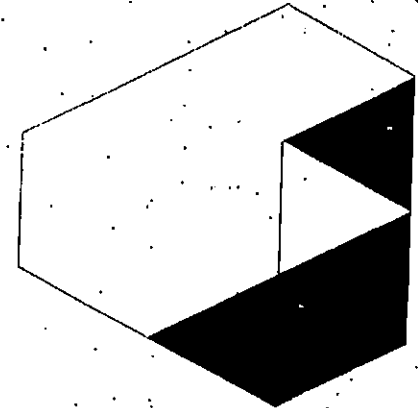
Five year summary

Years ended 31 December	2014	2013	2012	2011	2010
	£000	£000	£000	£000	£000
Gross revenue	579,295	547,402	628,943	531,425	672,826
Operating profit	26,043	12,453	18,295	9,300	26,806
Provision for diminution of investments	(392)	(831)	(1,625)	-	-
Income from other fixed asset investments	35	35	39	61	-
Profit from disposal of investments	3,881	7,010	10,769	-	-
Dividends received from subsidiary undertakings	690	521	1,200	-	-
Profit on ordinary activities before interest	32,257	19,478	28,678	9,457	26,806
Net interest receivable	8,433	302	149	387	853
Other finance income/(cost)	5,400	2,800	3,000	2,910	(1,500)
Profit on ordinary activities before taxation	46,120	22,580	32,027	12,744	24,859
Tax on profit on ordinary activities	(11,243)	(5,631)	(5,481)	(2,856)	(4,357)
Profit on ordinary activities after taxation	34,877	16,949	26,546	9,888	20,502
Dividends	(29,286)	(12,688)	-	-	(5,111)
Retained profit	14,822	4,083	26,546	9,888	15,321
Employment of capital					
Fixed assets	98,491	48,145	61,703	10,124	18,395
Net current assets less provisions	233,376	312,653	309,608	287,142	300,634
Excluding net pension liability	429,027	362,098	371,311	308,268	319,023
Net pension liability	(69,765)	(35,062)	(51,312)	(31,052)	(29,752)
Including net pension liability	369,271	327,016	319,999	277,214	291,158
Capital employed					
Creditors falling due after more than one year	85,900	-	312	-	-
Capital and reserves excluding net pension liability	373,727	362,098	370,689	308,268	319,023
Excluding net pension liability	429,027	362,098	371,311	308,268	319,023
Net pension liability	(69,765)	(35,062)	(51,312)	(31,052)	(29,752)
Including net pension liability	369,271	327,016	319,999	277,214	291,158
Net (debt)/funds					
Cash at bank and in hand	35,221	27,881	28,664	30,251	28,759
Bank loans	(59,380)	(9,500)	(5,300)	-	-
	(24,159)	18,381	23,364	30,251	28,759

600372

0000157

0000168



HEAD OFFICE
MOTT MACDONALD
MOTT MACDONALD HOUSE
8-10 SPYDENHAM ROAD
GROVYDON CRO 2EE
UNITED KINGDOM

T +44 (0)20 8774 2000
E marketing@mottmac.com
W www.mottmac.com

DESIGN AND EDITORIAL
BY MOTT MACDONALD

0000085

HB

HB



TRADUCCION OFICIAL

000374

0000169



Cámaras Notariales

Ley de Notarios Públicos Civiles y Comunes en Londres, Inglaterra

Yo, Janet Aspden, Notaria Pública de 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG CERTIFICO que la copia adjunta del Informe de Gestión y Estados Financieros del año terminado el 31 de Diciembre de 2014, de Mott Macdonald Limited, cada página de los cuales lleva mi sello, ha sido certificada como copia fiel del su original por el titular Nabihah Ali de GBR con número de pasaporte 500931587 un Procurador de los Tribunales Superiores de Inglaterra y Gales en el empleo de Mott MacDonald Limited con domicilio social en Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE y teniendo su compañía registrada bajo el número 01243967, cuya firma es conocido para mí.

Dicho Nabihah Ali está autorizado por el Consejo de Administración para proporcionar los certificados con respecto a la documentación de Mott MacDonald Limited que puede ser confiada.

Doy fe en Croydon, este 29 de Septiembre de 2015

Firma

Janet Aspden



Carrera 16 No. 89 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892 - 3106132359
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163517615
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
callonsot@gmail.com

HB



TRADUCCION OFICIAL

000375

0000170

Notaria Pública de Londres

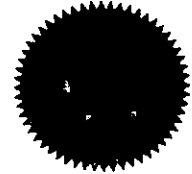
JANET ASPDEN

NOTARIA PÚBLICA DE LONDRES

TELÉFONO: 0-442086812893

FAX 0-442086818183

HARTWIG
Solicitors & Notaries
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
England



Administración: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG

Teléfono: 020 8681 2893

Fax: 020 8681 8183

E-mail: hartwig.south@hartwiglondon.eu



Yo, JOSE FERNANDO JARAMILLO SANINT, Traductor e Interprete Oficial, Resolución N° 0499 del 2004 expedida por el Ministerio de Justicia de Colombia, por medio del presente certifico que la anterior es una traducción fiel del documento original escrito en Ingles, y que tengo el suficiente nivel de competencia en ambos Idiomas, Ingles y Español, para realizar dicha traducción. El día 01 de Octubre de 2015.



Carrera 16 No. 89 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892 - 3106132359
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163517615
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
callonsot@gmail.com

HB



OFFICIAL TRANSLATION

000376



Reporte Estratégico

Visión general del mercado.

0000171

La recuperación de las economías mundiales desde la recesión continúa mezclada durante el 2014. Sin embargo el Reino Unido ha liderado el camino en Europa mediante la inversión en infraestructura continuada del gobierno del Reino Unido. A lo largo de Europa y el lejano oriente, las condiciones económicas siguen siendo muy retardada.

El inicio de 2014 vio ingresar al Medio oriente en una fase renovada de actividades que antes de la caída de los precios de petróleo mostraba grandes oportunidades.

Desempeño

La ganancia neta de £579.3m Fue 6% mayor a la de 2013 (£547.4m). El gran crecimiento orgánico fue compensado por los efectos de cambio en los ingresos diferentes al Reino Unido y se mantuvieron por debajo del topa estratégico. No obstante los mercados continuaron su mejoría lentamente con crecimiento real aunque en niveles bajos y ahora se tiene una mejor visibilidad del trabajo futuro y más certeza en el lugar en el mercado.



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.ctraduccion.com E-mail: a.ctraduccion@outlook.com
callonsot@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

1113

98000086



OFFICIAL TRANSLATION

0000172

000377



La ganancia operacional de £28.0m fue significativamente mayor a lo que figura en el 2013 (£12.4m). El incremento en la ganancia se debe a la variación de cambio positiva de £9.9m y la reducción de £2.8 en el costo pensional comparado con el 2013. La provisión contra los balances entre compañías e inversiones en 2014 son también menores que en el 2013 en £4.0m.

De manera subyacente, la ganancia fue un poco superior comparada con el año anterior con la mejora en el uso marginal y mejora en el control de gastos.

La ganancia en la venta en inversiones de £4.0m relacionadas parcialmente con la ganancia en la venta de acciones por el fondo de empleados Mott MacDonald (que es consolidado en estas cuentas) regresa a la compañía matriz, Mott Mac Donald Group Limited.

El interés neto a cobrar de £8.5m fu significativamente superior que en el 2013 con un valor de £0.3m. Esto se debe a los intereses entre empresas dentro del grupo de compañías. Excluyendo este interés entre compañías, la posición neta será realmente el interés a pagar como resultado de los intereses cargados de tres meses (£0.25m) en el préstamo de £49.8m utilizado para los fondos de adquisición de Bentley Holding Limited.

HB



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.ctraduccion.com E-mail: a.ctraduccion@outlook.com
callonsot@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000173 000378



La tasa efectiva de impuestos fue de 24.4% (2013:25.6%) debida principalmente a la reducción de la tasa de impuestos y menores aprovisionamientos entre compañías en 2014 comparada con 2013 para las cuales no está disponible una reducción fiscal. Estas reducciones son parcialmente compensadas por provisiones adicionales de £3.5m Para cargos potenciales de impuestos en el exterior relacionadas con las sucursales en el exterior.

La clave para los indicadores no financieros que son usados para medir el desempeño son establecidos y descritos dentro de la declaración de responsabilidad corporativa.

Posición en el balance consolidado

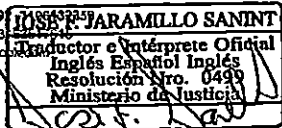
El capital neto ha decrecido de £327m a £314 m. Esto se debe a la reducción en las reservas retenidas, principalmente ocasionadas por el beneficio retenido en el año de £34.9m siendo más que compensado con el impacto económico de FRS17 (£27.6m) y pago de dividendos provisionales (£23.3 m)

Se ha presentado un incremento de £24.7m en el pasivo pensional neto de £35.1 m a £59.8m Esto se debe al impacto de pérdida actuarial d £25.4m (neto de impuestos diferidos) y la liberación de fondos en custodia de £12.6m, que han sido

HB



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158577892
(Can)Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@actraducciones.com
caltonsol@gmail.com



OFFICIAL TRANSLATION

0000174 000379



reemplazados con garantías bancarias adicionales. Estos factores está parcialmente compensados con la contribución de la compañía de £9.0m y otros ingresos financieros de £4.3m, los dos impuestos neto y diferidos.

Apalancamiento y flujo de caja

A diciembre 31 de 2014, las deudas netas eran de £20.1m comparado con el efectivo neto de £22.2m al final d 2013. El movimiento se debe al débito utilizado para la adquisición de Bentley Holding Limited que se ve reflejado también en el incremento en inversiones durante el año. Los ratios de liquidez permanecen fuertes.

La casa matriz, Mott Mac Donald Group Limited, tiene líneas comprometidas por £90m hasta Junlo de 2018. También tiene facilidades de cartera para proporcionar fianzas de cumplimiento, buena ejecución y garantías de anticipo en el giro ordinario del negocio.

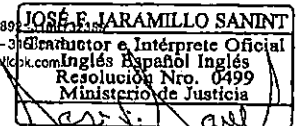
Trabajo Contratado

La cartera de pedidos durante 2014 mejoró con trabajos contratados para 2015 superando la posición para 2014. Se espera que el Reino Unido continúe viendo un buen crecimiento, aunque el Medio Este se vea afectado por la caída de los precios globales del petróleo.

HB



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3168677892
(Can)Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@actraducciones.com
caltonsol@gmail.com





OFFICIAL TRANSLATION

0000175

000380



Principales riesgos e Incertidumbres

Riesgos del negocio

Los riesgos del negocio son gestionados a través de directivas apropiadas, sistemas y procesos. El control es ejercido a través del equipo de trabajo en concordancia con las directrices de obligatorio cumplimiento las cuales requieren de la gestión apropiada de la autoridad y deben ser adquiridas antes de iniciar las actividades que le puedan generar riesgo a la compañía. En particular, la autorización para comprometer a la compañía con actividades que puedan someter al negocio a una deuda ilimitada requiere una autorización escrita por parte de un director general o un miembro de la junta.

El Sistema de Gestión de Negocio (SGN) está diseñado para ser totalmente compatible con el estándar ISO o con el estándar Británico donde los estándares internacionales no está aún disponibles. Estos estándares cubren calidad, seguridad, ética, seguridad laboral y medio ambiente. El control de riesgo operacional fue reforzado durante el 2014 mediante la introducción de un nuevo software para la gestión de procesos, STEP, que es de uso obligatorio en el grupo y deberá mejorar significativamente el control de procesos a través de nuestras actividades de ganancia y entrega.

HB

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.co
caifonso@gmail.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000176

000381



En general las directivas, sistemas y proceso de control son los comités de gestión de riesgo a nivel grupo y unidad de negocio. Estos comités consideran la efectividad de nuestras directivas y sistemas y la probabilidad e impacto de los riesgos que enfrenta el negocio. Las medidas de mitigación son desarrolladas por estos comités y se aplican sucesivamente a lo largo de la organización.

Contamos con una responsabilidad profesional integral, pólizas de seguro complementario público y de accidentes laborales para mitigar el impacto del riesgo de cumplimiento.

Riesgo Financiero

La compañía está expuesta a riesgo de liquidez, crédito y cambiario que son gestionados efectivamente por una variedad de controles y procesos en lugar para ayudar a mitigar cualquier impacto adverso de estos riesgos. Los aspectos más importantes son:

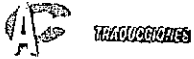
- Para Inversiones, todas las contrapartes deben alcanzar una calificación de crédito mínima de A-1 a largo plazo y P-1 a corto plazo.
- No existe el uso especulativo de derivados, divisas u otros instrumentos.

HB

Carrera 16 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.co
caifonso@gmail.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

0000087



OFFICIAL TRANSLATION

0000177 000382



- En la evaluación de tasa de riesgo de transacciones de intercambio, la compañía coincide los beneficios en moneda extranjera con los costos de divisas, con la exposición neta de la divisa cubierta con contratos de cubrimiento donde sea posible.
- Procedimientos fuertes de control de crédito operan en la fase de subasta y durante el tiempo contrato que tenga lugar.
- El capital de trabajo y el manejo del flujo de caja opera diariamente con reportes semanales al equipo ejecutivo y mensualmente reportando a la junta directiva, incluyendo los objetivos mensuales y las proyecciones en curso.

La exposición de la transacción después del cumplimiento no es parte del manejo del riesgo.

La compañía tiene cobertura de exposición a las tasas de interés donde lo vea necesario.

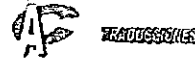
Prospectiva

Mientras comenzamos el 2015 es anticipado que veamos pequeños cambios en la agitación de la economía global. El impacto de los bajos precios del petróleo, el



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158577892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
caltonsol@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000178 000383



pequeño crecimiento en China y el continuado crecimiento leve a lo largo de Europa, resultarán muy probablemente en el retraso o cancelación de proyectos.

Avanzando, el negocio continuará en búsqueda de formas de reducir costos operacionales, particularmente a través de prácticas de trabajo más eficientes desarrolladas como parte del programa de inversión de mejoras de negocio. Este foco en el manejo de costos, junto con una posición más fuerte del libro de órdenes, deba asegurar un año positivo por delante.

Aprobado por la junta directiva y firmada en su nombre

Richard Williams

Director

Marzo 4 2015



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
caltonsol@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



TRADUCCIONES

OFFICIAL TRANSLATION

0000179 000384



Responsabilidad Corporativa

Esta compañía cuenta con estrategias, políticas e iniciativas que son impulsadas y consistentes con el enfoque general del Grupo a la Responsabilidad corporativa, que está gestionada a través de las unidades de negocio y estructura de gestión en lugar de ser manejado y entregado en términos de entidad legal. La observación establece unas estrategias de grupo y logros relevantes a la compañía y otras subsidiarias.

Gestionando un negocio responsable y sostenible

Gestionar un negocio responsablemente es la clave de su sostenibilidad a largo plazo: Todas las decisiones que tomamos, respecto a la gestión y estrategia de nuestra compañía o sobre la planificación diseño y entrega de proyectos tienen consecuencias. Teniendo en cuenta la sostenibilidad nos ayuda a asegurar que estas consecuencias son positivas, adicionando valor a nuestros clientes, para Mott MacDonald y para las comunidades en las que trabajamos.

Mott MacDonald tiene una larga y orgullosa filosofía de buscar el mejoramiento continuo a través de medidas clave: La satisfacción del cliente, desarrollo ambiental, participación del personal, beneficios a la comunidad y gestión del riesgo. El comportamiento en el cual se construye la sostenibilidad corporativa

HB

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 315867789
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 316351421
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
calfonsof@gmail.com



0000088



TRADUCCIONES

OFFICIAL TRANSLATION

0000180 000385



está encerrado en nuestro valores orgullo de progreso, respeto, integridad, impulso, excelencia.

Los indicadores claves de desempeño descritos a continuación forman parte del reporte estratégico.

Mejor Resultado para clientes

- Nuestro puntaje general de satisfacción del cliente se mantiene constante en 83%
- Mantenemos las certificaciones ISO 9001 e ISO 14001 de gestión de la calidad y ambiental respectivamente.
- El modelo de información de construcción (MIC) es usado cada vez más para entregar grandes proyectos de ingeniería, contribuyendo a desempeños más fuertes contra indicadores de costos, tiempo carbón y seguridad.
- Las actuales transformaciones en IT hacen permiten que los equipos colaboren y compartan información.

HB



JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 315867789
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 316351421
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
calfonsof@gmail.com



TRADUCCIONES

OFFICIAL TRANSLATION

0000181 000386



- Promovemos la excelencia técnica e innovación a través de seis grupos de esquemas de incentivos internos. 55 premios externos fueron obtenidos en 2014.
- Hemos incrementado el número de eventos de participación de clientes llevando aspectos claves que afectan el sector en el que trabajamos, avanzando en pensamiento innovador, promoviendo mejores prácticas y habilitando la transferencia de conocimiento.

Conduciendo eficiencias en el desempeño ambiental.

- A través de nuestro proyecto estamos involucrados en el conocimiento de mejoras significativas de eficiencias a lo largo de nuestro núcleo de disciplinas de Ingeniería.
- Hemos actuado para promover el mensaje principal del gobierno del Reino Unido en la revisión de la Infraestructura del carbón (RIC) que reduce las emisiones de carbón que se reflejan en reducción de costos y para cumplir nuestra (RIC) nos comprometemos a:
 - o Mostrar liderazgo industrial al influenciar al cliente y socios a reducir el carbono: en 2014 realizamos 11 eventos con clientes que tenían como objeto reducir las emisiones de carbón. Nuestros trabajos y modelos de reducción de carbono recibió

HB

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
 Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
 calfonsot@gmail.com

JOSÉ SARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



TRADUCCIONES

OFFICIAL TRANSLATION

0000182

000387



- elogios de dos de grandes clientes en el Reino Unido, Anglian Water y la agencia de autopistas.
- o Soluciones limpias campeonas incluyendo SGN y la construcción fuera de sitio: conformamos sociedades estratégicas para ganar y entregar mayores proyectos de Infraestructura utilizando SGN y desarrollo para manufactura y ensamble. Adicionalmente se sostuvieron dos eventos para involucrar a clientes enfocados en el SGN.
- o Utilizar el objetivo de reducción de emisiones de carbón como criterio de evaluación de proveedores: Hemos cambiado todas las oficinas del Reino Unido a electricidad renovable, estandarizando nuestro mobiliario d oficina ha generado un 12% en ahorro del espacio, disminuyendo las emisiones per capita por oficina, estamos adaptando las oficinas y actualizando los equipos de IT para mejorar el uso de la energía; entregamos el archivo de información para minimizar las reducciones de carbón y el costo.
- Nuestra huella de carbón para 2013 fue de 2.47tCO₂ por empleado, bajando en un 5.3% en el 2012 y batiendo la meta de reducción de emisiones de carbón en un 5%/persona/año. Esto fue remitido al

HB

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
 Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
 calfonsot@gmail.com

JOSÉ SARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia





OFFICIAL TRANSLATION

0000183 000388



Mott MacDonald

proyecto de divulgación de emisión de carbono en 2014 y fue premiado con el puntaje 85B, por encima de nuestros principales competidores.

Promoviendo el bienestar de nuestros empleados

- Estamos llevando a cabo entrenamientos a través de Europa y en regiones de África para provisionar a los gerentes con las habilidades y técnicas para identificar, propiciar y aprovechar el talento.
- Estamos permitiendo la movilidad de los empleados a través de asesoría práctica y asistencia, permitiendo a nuestro equipo crecer profesionalmente al trabajar en nuevos ambientes y culturas.
- Conocimiento y gestión del estrés asociado al trabajo, manejo seguro y uso de la bicicleta son áreas de desarrollo en foco.

Contribuyendo a nuestra comunidad

- Nuestros programas de soporte a la comunidad proporciona asistencia financiera para tres proyectos seleccionados por nuestros empleados en los que ellos colaboran de manera voluntaria con experiencia técnica o gerencial. Dos proyectos fueron terminados en 2014: Reconstrucción de escuelas en Kashmir, Pakistan, y la construcción de una escuela de necesidades especiales en India. Los proyectos en curso incluyen la

HB

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.com
callensol@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000184 000389



Mott MacDonald

construcción de un almacén corporativo de granos en Uganda, la instalación de energía solar a control remoto en Tailandia y la provisión de un centro comunitario para la comunidad cazadora en Cambodia.

- Nosotros cultivamos nuevos talentos y fomentamos a los jóvenes a considerar el estudio de carreras en nuestra industria.

- o El equipo directivo global contribuye a programas e investigación en numerosas universidades.
- o En el Reino Unido patrocinamos a dos nuevos estudiantes por año a través del programa de Ingeniería Civil del instituto Quest.
- o Proporcionamos 99 pasantías de verano y 25 asignaciones industriales en el 2014.
- o Reclutamos a 19 aprendices a través del programa de prácticas técnicas de ingeniería en 2014, trayendo a un número de 50 jóvenes reclutados como aprendices a la fecha.
- o Cada año organizamos una experiencia de ubicación para niños de escuela y estamos trabajando con escuelas y el sector de la educación no gubernamental para promover materias como la ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas. Muchos de

HB

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.com
callensol@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

6800089





OFFICIAL TRANSLATION

0000185

000390



nuestros empleados dedican tiempo para atender a los eventos de la carrera de escuela.

- Junto a nuestros clientes y socios de entrega, buscamos oportunidades de crear empleo local, mejorar el acceso, la movilidad y las comunicaciones, mejorar la salud y educación, entrenamiento y transferencia de habilidades y mejoras ambientales.
- En 2014 incrementamos el uso del modelo de valoración económica (MVE) para medir el valor bruto adicionado a través de los proyectos de infraestructura.

Gestionando el riesgo, seguridad y ética

- Nuestra aproximación global a la gestión del riesgo cumple con el estándar Británico 10500 para la gestión anti corrupción.
- El entrenamiento en ética de negocio es un componente de cumplimiento obligatorio en el proceso de inducción de todo el personal. Todos los reportes de nuestra línea de ayuda independiente está completamente investigada y documentada.



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892 - 3158677892
 (Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
 Web: www.actraduccion.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
 callonsot@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINZ
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000185

000391



- Usamos la experiencia de los directores de país para identificar y mitigar la posible riesgo de soborno y corrupción.
- Miembros del nuestro grupo directivo siguen demostrando un fuerte liderazgo de la industria en la ética.
- Nuestra aproximación a la gestión del riesgo "CLASS" ha sido comunicado de nuevo a todo el personal a través de talleres obligatorios interactivos.
- 519 casi incidentes fueron registrados en el 2014 mostrando el mejoramiento año ras año en la prevención del riesgo, mientras el número de accidentes se mantuvo estático en 200.
- El proceso de gestión del riesgo, incluye salud y seguridad, han sido mapeados para asistir en la identificación de requisitos legales en diferentes jurisdicciones y asegurar que comprendemos el impacto que tenemos en nuestras actividades de trabajo.
- Nuestro director de de salud y seguridad fue un aporte fundamental en la nueva guía de la industria en el Reino Unido, es un miembro diputado del foro del grupo de consultoría de salud y seguridad de ingeniería en India.
- Nuestra sistema de gestión de información cumple completamente con la norma BS 27001.

Keith Howells
 Junta Directiva
 Marzo 4 de 2015



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892 - 3158677892
 (Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
 Web: www.actraduccion.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
 callonsot@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINZ
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000187 000392



REPORTE DE LA DIRECCION

Los directores presentan su reporte, junto con los estados financieros auditados de la compañía para el año que termina el 31 de diciembre de 2014.

Registro

Mott MacDonald Limited es una compañía registrada en Inglaterra y Gales con número de registro 1243987.

Resultados y dividendos

Las ganancias después de impuestos llega a £34.9m (2013 - £16.7m). Los directores recomiendan un dividendo interino de £23.3m (2013 - 12.7m) y esto fue pagado el 18 de diciembre de 2014. Los directores no proponen un dividendo final.

Actividades principales.

Mott MacDonald Limited es una de las empresas de ingeniería y consultoría líderes en gestión y desarrollo. Sus principales líneas de negocio son las construcciones, comunicaciones, educación, ambiente, salud, industrial, desarrollo internacional, petróleo y gas, electricidad, transporte, desarrollo urbano y acueducto.

0000090



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677893
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
caifonsof@gmail.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución No. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000188 000393



Directores

Los siguientes fueron directores de la compañía durante el año que finalizó el 31 de diciembre de 2014:

Mike Barker

Chris Davis

Kevin Dixon

Mike Haigh

Keith Howells

Guy Leonard

Ed Roud

Kevin Stovell

Richard Williams

Mike Haigh y Ed Roud fueron designados como directores el 14 abril de 2014.

Políticas de empleo

La compañía fomenta activamente a los empleados a hacer parte en el desarrollo de los negocios de la empresa y mejorar su desempeño. Al aumentar la participación accionaria a nivel mundial en de la casa matriz, Mott MacDonald Limited es un elemento fundamental de esta política. Adicionalmente, la compañía



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677893
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
caifonsof@gmail.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000189

000394



reconoce la contribución individual a través de bonos de méritos y reconocimientos anuales.

La compañía proactivamente informa a los empleados sobre factores generales, financieros, económicos que influyen la compañía, así como todas las materias que le afectan directamente. Esto se logra a través de la intranet, consejos de empleados y resúmenes, correos electrónicos de la junta directiva, notificaciones de los empleados regionales y copias de todos magazines corporativos de la compañía y reportes.

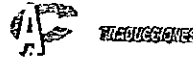
La política y práctica de la compañía es emplear personal de una gran diversidad de entornos para asegurar que el entrenamiento, desarrollo de carrera, remuneración y oportunidades promocionales, ambas para empleados nuevos y existentes, están basados únicamente en aptitud, habilidad y ética de trabajo.

La compañía quiere asegurar que no se presente discriminación ya sea directa o indirectamente, contra individuos con discapacidad y por motivos de esta discapacidad en el reclutamiento, promoción, entrenamiento, beneficios, términos y condiciones de empleo y despido. En lo posible, se realizarán los ajustes necesarios en el lugar de trabajo, ambiente o estación de trabajo para que los empleados enfrenten la incapacidad.



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6813148 - 3158377892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158377892 - 3158377893
Web: www.actraduccion.com E-mail: actraduccion@outlook.com
calfonso@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000190

000395



Principales riesgos e Incertidumbres

El riesgo de los negocios, el financiero y los factores para mitigar el riesgo son descritos en el reporte estratégico.

Declaración de las responsabilidades del director

Los directores son responsables de preparar el reporte anual, el cual incluye el reporte estratégico del director y los estados financieros de acuerdo con la ley y reglamentación aplicable.

La reglamentación de la compañía requiere que el director prepare los estados financieros al final de cada año. Bajo la reglamentación los directores han elegido preparar los estados financieros de acuerdo a la práctica contable generalmente aceptada por el Reino Unido (Estándares contables del Reino Unido y leyes aplicables). Bajo el reglamento de la compañía, los directores no deben aprobar los estados financieros a menos que estén satisfechos con que éstos muestren una visión verdadera y justa del estado de los asuntos, ganancias o pérdidas de la compañía en este periodo. Al preparar estos estados financieros se requiere que los directores:

- Elijan políticas contables adecuadas y las aplique de manera consistente.



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6813148 - 3158377892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158377892 - 3158377893
Web: www.actraduccion.com E-mail: actraduccion@outlook.com
calfonso@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000191

000396



Mott MacDonald

- Haga juicios y estimados contables que sean razonables y prudentes.
- Señale cuando se apliquen los estándares de la contabilidad del Reino Unido, sujeto a cualquier salda de material divulgada y explicada en los estados financieros y
- Preparar los estados financieros sobre la base de continuidad del negocio a menos que sea inapropiado presumir que la compañía seguirá en el negocio.

Los directores son responsables de mantener adecuadamente los registros contables que sean suficientes para mostrar y explicar las transacciones de la empresa y divulgar con una precisión razonable en cualquier momento la posición financiera de la empresa y permitir asegurar que los estados financieros cumplen con el Acto 2006 de compañías. También son responsables de salvaguardar los activos de la empresa y por ende tomar los pasos razonables para la prevención y detección de fraude y otras irregularidades.

Los directores confirman que:

- Hasta el momento cada director está al tanto, que no existe información de auditoría relevante que no conozca el auditor de la compañía y

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
 Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
 catlonsol@gmail.com

HB
JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000192

000397



Mott MacDonald

- Los directores han tomado todas las medidas correspondientes como directores para informarse y establecer que el auditor esté al tanto de esta información.

Los directores son responsables del mantenimiento e integridad de la información corporativa y financiera incluida en el sitio web de la compañía. La reglamentación vigente en el Reino Unido para la preparación y diseminación de los estados financieros puede diferir de la legislación en otras jurisdicciones.

Auditor Grant Thornton UK LLP se ofrece nuevamente para ser nombrado como el auditor de acuerdo a la sección 485 del Acto de compañías 2006.

Aprobado por la Junta de directores y firmado en su nombre

Joanna Field

Secretaría de la Compañía

Marzo 4 de 2015.

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
 Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
 catlonsol@gmail.com

HB
JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia

0000091



0000193



OFFICIAL TRANSLATION

0000193

000399



Reporte del auditor independiente

A los miembros de Mott MacDonald Limited

Hemos auditado los estados financieros de Mott MacDonald Limited para el año que termina en 31 de diciembre de 2014 que abarca las cuentas de ganancias y pérdidas, los estados de todas las ganancias y pérdidas reconocidas, la reconciliación de fondos de accionistas, el balance consolidado y notas relacionadas. El marco del reporte financiero ha sido aplicado en la preparación es aplicable a la ley y estándares de contabilidad del Reino Unido (práctica contable generalmente aceptada por el Reino Unido).

Este reporte está hecho únicamente para los miembros de la compañía y sus miembros, de acuerdo con el capítulo 3 de la parte 16 del acto de compañías 2006. Nuestro trabajo de auditoría se ha llevado a cabo de forma que podamos expresar a los miembros de la compañía aquellos asuntos que requerimos que sean informados en el reporte del auditor y no para otro propósito. Hasta donde la ley vigente lo permita, no aceptamos o tomamos responsabilidad con otra persona diferente a la compañía y sus miembros para el trabajo de auditoría, por este reporte o las opiniones que se generen.



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@autodt.com
callonsol@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

HB

0000194

000399



OFFICIAL TRANSLATION



Responsabilidades respectivas de los directores y auditores

Como se explicó ampliamente en la declaración responsabilidades de directores en las páginas 7 y 8, los directores son responsables de la preparación de los estados financieros y por estar satisfechos con que éstos den una visión verdadera y justa. Nuestra responsabilidad es auditar y dar una opinión de los estados financieros de acuerdo a los estándares de auditoría del Reino Unido (Reino Unido e Irlanda). Estos estándares requieren que cumplamos los estándares éticos de la Junta de Prácticas de Auditoría.

Alcance de la auditoría y estados financieros

La descripción del alcance de la auditoría de los estados financieros son proporcionados en el sitio web de la Junta de Prácticas de Auditoría www.frc.org.uk/auditscopeukprivate.

Opinión en estados financieros

En nuestra opinión los estados financieros:



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@autodt.com
callonsol@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

HB



OFFICIAL TRANSLATION

0000195 000400



- Dan una visión real y justa de los estados de los asuntos de la compañía a diciembre 31 de 2014 y sus ganancias al final del año que termina.
- Han sido preparados de acuerdo a la Práctica generalmente aceptada del Reino Unido.
- Y han sido preparadas de acuerdo con los requerimientos del Acto de compañías de 2006

Opinión sobre los asuntos prescritos en los Actos de compañías de 2006

En nuestra opinión la información dada por el reporte estratégico y de directores para el año fiscal para el cual están preparados los estados financieros son preparados consistentemente con los estados financieros.

Asuntos sobre los cuales se requiere reportar por excepción

No tenemos por reportar nada con respecto a los siguientes asuntos de acuerdo a lo requerido por el acto de compañías 2006, en nuestra opinión:



Carrera 16 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@actraducciones.com
calforso@gmail.com

HB
JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000196

000401



- No se han guardado adecuados registros contables o no han sido recibidos informes adecuados para nuestra auditoría de las filiales no visitadas por nosotros o
- Los estados financieros no están de acuerdo con los con los registros contables e informes ó
- Algunas declaraciones de la remuneración del director especificado por ley no han sido realizadas, ó
- No recibimos información y explicación requerida para nuestra auditoría.

Stephen Maslin

Auditor Estatutario Senior

Por y en nombre de Grant Thomson UK LLP

Auditor Estatutario, Contador Público

Londres. Marzo 4 de 2015



Carrera 16 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@actraducciones.com
calforso@gmail.com

HB
JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

0000092



OFFICIAL TRANSLATION

0000197 000402



Mott MacDonald Limited

Cuentas de pérdidas y ganancias

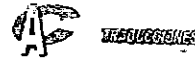
Para el año que finaliza en diciembre 31 de 2014

	Notas	2014 £000	2013 £000
Ingreso Neto	2	579,295	547,402
Costo de venta		(355,995)	(337,580)
Ganancia bruta		223,300	209,822
Gastos administrativos		(195,257)	(197,389)
Ganancia Operacional	3	28,403	12,433
Provisión por disminución de las inversiones	11	(392)	(521)
Ingreso por otras Inversiones en activos fijos		35	35
Ganancia por enajenación de inversiones	11	3,981	7,010
Dividendos recibidos de filiales		600	521
Ganancia por actividades ordinarias antes de intereses		32,267	19,478
Intereses netos a recibir	6	8,453	302
Otros ingresos financieros	21	5,400	2,800
Ganancia por actividades ordinarias antes de impuestos		46,120	22,580



Carrera 15 No. 59 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6943148 - 3158677892
 (Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
 Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.com calfonso@gmail.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANINI
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000198 000403



Impuestos sobre ganancia por actividades ordinarias 7 (a)

(11,243) (5,831)

Ganancia por actividades ordinarias después de impuestos 19

34,877 16,749

Los ingresos brutos de la compañía y ganancia operativa relacionada con la continuidad de la operación

Mott MacDonald Limited

Estado de pérdidas y ganancias totales reconocidas

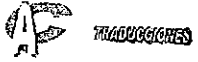
Para el año que finaliza en diciembre 31 de 2014

	Notas	2014 £000	2013 £000
Ganancia imputable a los miembros de las empresas subsidiarias (pérdida)/ganancia actuarial en esquema de pensión	19,21	(31,700)	11,000
Impuestos diferidos en Pérdida/ganancia	7 c, 19	6,340	(2,200)



Carrera 15 No. 59 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6943148 - 3158677892
 (Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
 Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.com calfonso@gmail.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANINI
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000193

000404



actuarial			
Impuestos diferidos contribución pensional adicional	7 c, 19	(2,240)	(2,480)
Tasa de impuestos diferidos por la apertura de esquema de déficit pensional	7 c	-	(3,54)
Ganancias y pérdidas totales reconocidas para el año		7,277	20,015

Reconciliación de los fondos de accionistas

Para el año que finaliza en diciembre 31 de 2014

	Notas	2014 £000	2013 £000
Ganancias y pérdidas totales reconocidas para el año		7,277	20,015
Dividendos	8	(23,255)	(12,686)
Total de Pérdidas y ganancias no distribuidas		(15,978)	7,239
Contribución de capital para conversión de inversiones por miembros subsidiarios a una parte de la compañía	19	2,933	-
Fondos de los accionistas a Enero 1		327,971	319,678
Fondos de los accionistas a Diciembre 31		313,971	327,016

HB

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163517894
 Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
 calfonso@gmail.com



0000093



OFFICIAL TRANSLATION

0000290

000405



Mott MacDonald Limited

Estados financieros

A diciembre 31 de 2014

	Notas	2014 £000	2013 £000
Activos fijos			
Activos intangibles	9	-	443
Activos tangibles	10	8,224	8,043
Inversiones	11	87,227	40,659
		95,451	49,145
Activo corriente			
Deudores	12	512,343	479,321
Efectivo en banco y disponible	25	35,221	27,681
		547,564	507,002
Acreedores a corto plazo	13	(213,548)	(193,542)
Activos corrientes Netos		334,016	313,460
Total de activos menos pasivos corriente		429,467	362,605
Acreedores: A corto Plazo	14	(55,300)	-

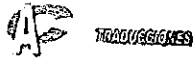
HB



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163517894
 Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
 calfonso@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia

0000201



OFFICIAL TRANSLATION

0000201

000406



Provisión para pasivos	17		
Activos netos excluyendo los pasivos pensionales		373,727	362,098
Pasivo Pensional	21	(59,971)	(35,082)
Activos netos Incluyendo pasivos pensionales		313,971	327,016
<hr/>			
Capital y reservas			
Capital desembolsado	18	10,000	10,000
Cuenta de pérdidas y ganancias	19	303,3971	327,016
Fondos de accionarios		313,971	317,016

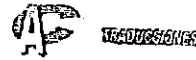
Estos estados financieros fueron aprobados por la Junta directiva en Marzo 4 de 2015

KJ Howells
Chairman



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163391882
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
callfonso@gmail.com

HB
JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000202

000407



Notas a los estados financieros

A diciembre 31 de 2014

1. Políticas contables

Bases de preparación

- Los estados financieros son preparados bajo los costos de convención histórica.
- Los estados financieros están preparados de acuerdo con los estándares contables financieros UK (práctica contable generalmente aceptada por el Reino Unido) en cumplimiento con el acto de compañías de 2006.

De acuerdo con los estándares de reporte financiero 18 "políticas contables", el directores han revisado las circunstancias de la compañía y considerados con la pertinencia de sus políticas contables, el cual ha permanecido sin cambios desde el año anterior.

La compañía está exenta de la presentación del consolidado de estados financieros en las bases que califica como una empresa matriz intermedia bajo la sección 400 del acto de compañías 2006. Estos estados financieros por lo tanto



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163391882
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
callfonso@gmail.com

HB
JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000203 000468



presentan información sobre la compañía como subsidiaria individual y no como su grupo.

Después de considerar los prospectos futuros de la compañía, el pronóstico del flujo de caja y las facilidades de banco disponibles, los directores tienen grandes expectativas que la compañía tiene los recursos adecuados para continuar la existencia operacional en el futuro cercano. Por esta razón ellos continúan adoptando las bases de continuidad al preparar los estados financieros.

La principal política contable de la compañía está definida líneas abajo.

Fideicomiso de empleados de Mott MacDonald

Mott MacDonald Limited es la entidad patrocinadora del fideicomiso de empleados Mott MacDonald ("fideicomiso de empleados").

El fideicomiso se estableció desde 1986. Su propósito es apoyar el marco de propiedad compartida de la casa matriz, Mott MacDonald Group Limited. El fideicomiso actúa como un depósito para asegurar que el mercado interno de acciones en la casa matriz Mott MacDonald Group Limited pueda operar fluidamente durante el año. El fideicomiso vende acciones a empleados cuando

HB

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Idiomas Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163511835
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: actradsoluciones@outlook.com callfonsot@gmail.com



00000000



OFFICIAL TRANSLATION

0000204 000409



tienen la oportunidad de comprar acciones a un valor justo en la casa matriz y el fideicomiso compra acciones en la casa matriz cuando éstas son vendidas por los empleados accionistas.

El fideicomiso no es usado para dar condiciones especiales disponibles para empleados o empleados accionistas.

Las acciones no son regaladas a los empleados y no existe la opción de que este esquema exista. Por lo tanto, no existe acuerdo de pago de acciones reflejadas en estos estados financieros. Las acciones son solo compradas y vendidas a valores razonables.

Los resultados, activos y deudas del fideicomiso han sido incluidos en los estados financieros.

HB

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Idiomas Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163511835
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: actradsoluciones@outlook.com callfonsot@gmail.com





OFFICIAL TRANSLATION

0000205

000410



Notas a los estados financieros

A diciembre 31 de 2014

1. Políticas contables (continuación)

Goodwill

El goodwill representa el exceso del valor razonable de la consideración dada al valor razonable de los activos netos adquiridos.

El goodwill adquirido como resultado de la adquisición desde o después del 1 de enero de 1998 está capitalizado y amortizado a través de las cuentas de ganancias y pérdidas sobre el estimado del director sobre la vida útil sujeto a un máximo de veinte años. La revisión del deterioro son llevados si los eventos o circunstancias indican que el valor cargado de goodwill no será recuperado totalmente. Cualquier disminución en el valor es cargado a través de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Si un negocio es subsecuentemente vendido o cerrado, cualquier goodwill resultante de la adquisición (positiva o negativa) que no haya sido amortizada



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 31586778
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163511111
Web: www.acitraducciones.com E-mail: acitraducciones@acilook.com
calfonso@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

HB



OFFICIAL TRANSLATION

0000205

000411



es tenuta en cuenta al determinar la ganancia o pérdida de la venta o cierre y cargada o acreditada a la cuenta de ganancia o pérdida que sea apropiada.

Activos fijos tangibles.

Los Activos fijos tangibles se registran al costo, neto de depreciación y cualquier provisión de deterioro.

La depreciación es proporcionada para anular el costo menos el valor estimado residual de todos los activos fijos tangibles sobre su vida económica estimada. Las tasas de depreciación utilizadas son las siguientes:

Edificaciones propias	2% en base lineal
Mobiliario, equipos e instalaciones	10% - 33% en base lineal
Vehículos a motor	25% en base lineal
Activos en arrendamiento.	Base lineal sobre el periodo del término del arrendamiento.

Ingreso Bruto

El término "Ingreso Bruto" utilizado en estos estados financieros es el mismo que la definición estatutaria de volumen de negocio contenido en el acto de compañías 2004, sección 474.



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 31586778
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163511111
Web: www.acitraducciones.com E-mail: acitraducciones@acilook.com
calfonso@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

HB



OFFICIAL TRANSLATION

0000207

000412



El ingreso bruto representa el valor justo de la contrapartida a cobrar respecto a los servicios proporcionados durante el año, incluyendo los gastos directos y excluyendo el impuesto al valor añadido. Donde la compañía recibe y paga fondos a nombre de cliente bajo una agencia sin recibir márgenes, estos fondos son excluidos del ingreso bruto. De manera similar, los pagos son excluidos de los costos de venta.

El ingreso bruto está reconocido en la cuenta de ganancias y pérdidas por referencia en la etapa de ejecución del negocio en el balance, siempre y cuando una consideración correcta haya sido obtenida a través del rendimiento.

Consideraciones acumuladas así como el progreso de la actividad del contrato con referencia al valor del trabajo realizado, que coincide con los costos incurridos y esté estimado por referencia al costo incurrido a la fecha, comparado con el costo de vida útil estimado. Por lo tanto el ingreso bruto representa el costo apropiado a la etapa de cumplimiento de cada contrato más las ganancias atribuibles menos las cantidades reconocidas en años anteriores cuando sea relevante.

Se realiza Total provisión para pérdidas en todos los contratos en el año en el que están inicialmente previstos.

413
JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163544391
Web: www.actrducciones.com E-mail: a.ctrducciones@outlook.com
callonsol@gmail.com



0000095



OFFICIAL TRANSLATION

0000208

000413



Notas a los estados financieros

A diciembre 31 de 2014

1. Políticas contables (continuación)

Ingreso bruto (continuación)

Las cantidades recuperables en contratos representan el exceso de trabajo realizado a la fecha incluyendo la ganancia atribuible sobre el pago acumulativo en progreso recibido y por recibir. Donde los pagos de progreso recibido y por recibir excedan el valor del trabajo ejecutado a la fecha, el exceso se presenta en los pagos a acreedores como anticipos.

Investigación y desarrollo

Los costos de Investigación y desarrollo son cargados a la cuenta de ganancias y pérdidas en el año en el periodo en que han sido incurridos.

Inversiones en activos fijos

Las Inversiones en activos fijos son llevadas en el balance en costos menos cualquier provisión por deterioro



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163544391
Web: www.actrducciones.com E-mail: a.ctrducciones@outlook.com
callonsol@gmail.com

413
JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000209
000414



Tributación

Los impuestos actuales incluyendo el impuesto a las corporaciones del Reino Unido está provista en las cantidades esperadas a ser pagadas (o recuperadas) utilizando las tasas de impuesto y las leyes que hayan sido establecidas o sustancialmente establecidos por el balance.

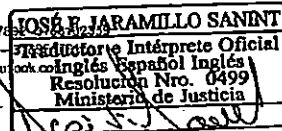
Tributación diferida

El impuesto diferido se reconoce respecto a las diferencias temporales que han originado pero no pueden ser reversados a la fecha del balance donde las transacciones o eventos ocurrieron a la fecha que resultará en una obligación a pagar más o en derecho a pagar menos, con las siguientes excepciones:

- Las provisiones son realizadas para impuestos sobre ganancias resultantes de la revaluación (y similar a los ajustes de valor justo) o activos fijos y ganancias en disposición de los activos fijos han sido reconducidas en activos fijos de reposición, en la medida en que, a la fecha del balance, se presente un acuerdo vinculante para disponer de los activos en cuestión. Sin embargo no se presentan provisiones donde, en las bases de toda la evidencia disponible en el balance a la



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 315867783
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 -
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@actraducciones.com
callonsot@gmail.com



OFFICIAL TRANSLATION

0000210
000415



fecha, exista la probabilidad de que no se presente ganancia tributaria sobre activos de reposición y cargados a los impuestos únicamente donde los activos de reposición sean vendidos.

- Los activos de impuestos diferidos son reconocidos únicamente para los que el director considere en la medida que sea más posible que no sea ajustado a las ganancias de impuestos de los cuales futuras reversaciones de las diferencias de líneas de tiempo puedan ser deducidas.

El impuesto diferido es medido en el descuento de las tasas de impuesto que son esperadas a aplicar en periodos en los cuales las diferencias inversas temporales basadas en tasas de impuesto y leyes aprueben o sustancialmente aprueben a la fecha del balance.

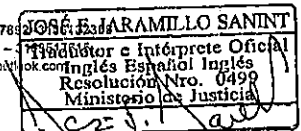
Dividendos

Dividendos son solamente reflejados en los estados financieros en la medida en la que a la fecha del balance estén declarados y pagados como dividendo final en una reunión general.

Moneda extranjera



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 315867783
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 -
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@actraducciones.com
callonsot@gmail.com





OFFICIAL TRANSLATION

0000211

000416



Las transacciones en moneda extranjera son registradas a la tasa de cambio vigente en el día de la transacción o a la tasa contratada si la transacción está cubierta con un contrato de intercambio de futuros. Los activos monetarios y deudas denominadas en moneda extranjera son re traducidas a la tasa de cambio aplicable a la fecha del balance o a la tasa de cambio del contrato si es apropiado con las ganancias o pérdidas asociadas a ser reconocidas en la cuenta de ganancias o pérdidas.



OFFICIAL TRANSLATION

0000212

000417



Notas a los estados financieros

A diciembre 31 de 2014

1. Políticas contables (continuación)

Ingreso bruto (continuación)

Moneda extranjera (continuación)

Las operaciones extranjeras que están siendo conducidas a través de subsidiarias extranjeras son contabilizadas de acuerdo con la naturaleza de la operación del negocio concerniente. En donde opera la subsidiaria como una unidad de negocio separada con finanzas locales, se contabiliza bajo el uso del método de tasa de cierre. En donde opera una subsidiaria extranjera como extensión de la marca de la compañía y su flujo de caja tiene un impacto directo en la compañía se utiliza el método temporal.

Acuerdos de Leasing y Arrendamiento a plazos.

Los leasing son clasificados como arrendamientos financieros cuando el término de alquiler transfiere substancialmente todos los riesgos y reconocimientos de propiedad al arrendatario. Todos los leasing son clasificados como arrendamientos operacionales.

00000000



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677893
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677893 - 3158677893
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
caifonsot@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINI
Traductor e Intérprete Oficial
Idiomas Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



Carrera 16 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677893
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677893 - 3158677893
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
caifonsot@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINI
Traductor e Intérprete Oficial
Idiomas Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



TRADUCCIONES

OFFICIAL TRANSLATION

0000213

000418



Mott MacDonald

Los activos bajo arrendamiento financiero y a plazos son capitalizados como si hubiesen sido adquiridos completamente. El valor capitalizado es el valor presente del valor mínimo del pago del arrendamiento pagadero durante el término del arrendamiento. El elemento de interés de la obligación de renta es cargado a la cuenta de ganancias y pérdidas sobre el periodo del arrendamiento y representa una proporción constante del balance del capital pendiente de pago.

Los arrendamientos pagados bajo el lease operacional son cargados a los ingresos sobre bases lineales a lo largo del término del arrendamiento.

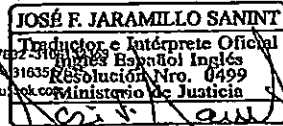
Pensiones

La compañía ha operado un número de esquemas de pensiones en el Reino Unido, estas son descritas completamente en la nota 21.

Los Costos pensionales cargados contra la ganancia operacional por los esquemas de contribución definidos son contribuciones a pagar con respecto al periodo contable.



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 31635
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
callonsol@gmail.com



HB



TRADUCCIONES

OFFICIAL TRANSLATION

0000214

000419



Mott MacDonald

Todos los esquemas de beneficios recibidos están ahora cerrados para acumulación de beneficios futuros y los adicionales o déficit son determinados por el actuario.

Los planes de activos son medidos por valores razonables. Los planes de deudas son medidas sobre bases actuariales utilizando el método de la "Unidad proyectada" y son descontados a una tasa de interés corporativa apropiada de alta calidad. El excedente neto o déficit, ajustado al impuesto diferido, es presentado de forma separada de los otros activos netos en el balance. Un excedente neto se reconoce únicamente siempre y cuando sea recuperable por la compañía.

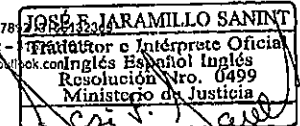
El costo actual del servicio y costo o ganancia de los acuerdos y las restricciones son reflejados en la ganancia operacional. Los costos de servicio pasado son dispersados a lo largo del periodo hasta que el beneficio incremente. El interés en los esquemas de deuda y retorno esperado son incluidos en otros costos financieros o ingresos. Las ganancias y pérdidas actuariales son reportadas en el estado de ganancias y pérdidas totales reconocidas.

Instrumentos financieros derivados.

Los Instrumentos financieros derivados son usados por la empresa principalmente para el manejo de sus transacciones en moneda extranjera y la exposición de las



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 31635
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
callonsol@gmail.com



HB



OFFICIAL TRANSLATION

0000215

000420



Mott MacDonald

tasas de interés. Las ganancias y pérdidas respecto a estos acuerdos son reconocidas en la cuenta de ganancias y pérdida en madurez.



OFFICIAL TRANSLATION

0000215

000421



Mott MacDonald

Notas a los estados financieros

A diciembre 31 de 2014

2. Ingreso bruto y análisis de segmento.

Ingreso bruto es totalmente atribuido a una actividad en continuidad; la provisión de servicios de consultoría

Ingreso bruto por destino

	2014	2013
	€000	€000
Europa y África	433.462	425.903
Medio Este y Sur de Asia	123.366	101.677
Asia pacífico y Asia Austral	16.687	12.762
Américas	6.880	7.070
	<u>579.295</u>	<u>547.402</u>

3. Ganancia Operacional

Este ha sido establecido después de los cargos/(acreditación)

	2014	2013
	€000	€000
Remuneración de auditor - Servicios de auditoría	266	255

0000097



Carrera 16 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 315867789
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677890 - 3103371913
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@actraducciones.com
callonsot@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

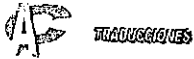
HB



Carrera 16 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 315867789
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677890 - 3103371913
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@actraducciones.com
callonsot@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

HB



OFFICIAL TRANSLATION

0000217

000422



- Servicios de no auditoría		
- Impuestos	12	6
-Otros	220	30
	<u>232</u>	<u>36</u>

En adición a lo anterior, el auditor recibió £120.000 en relación al trabajo de diligencia debida que es capitalizado en el balance como parte de los costos de adquisición.

Costos de establecimiento de los esquemas de pensión (nota 21)	-	3.300
Costos de servicios pasados en el esquema de pensión (nota 21)	-	(500)
Cambio de divisas (pérdidas)/ganancias	(671)	9.244
Depreciación (nota 10)	4.031	3.653
Amortización del goodwill (nota 9)	156	156
Deterioro de Goodwill (nota 9)	287	-
Rentas, lease operativo -Vehículos y equipos	27	23
-Terrenos y edificaciones	10.859	10.641



OFFICIAL TRANSLATION

0000218

000423



Notas a los estados financieros

A diciembre 31 de 2014

4. Remuneración del director

	2014	2013
	£000	£000
Pago (excluyendo la contribución a pensiones)	3.987	3.165

El Pago (excluyendo la contribución a pensiones) del director con mayor pago fue de £764.797 (2013 -£721.500).

Durante el año contribuciones por £143.460 (2013 -£111.984) fueron pagadas al plan de pensiones personales del grupo respecto a 6 (2013- 3) directores en los cuales ENIL se relacionan al director con mayor pago. Algunos de estos directores también tienen beneficios sobre los beneficios de la sección cerrada del esquema de pensión de Mott MacDonald ("El esquema")

El director con más alto pago no ha acumulado pensiones a diciembre 31 de 2014.

5. Costos de los empleados

2014	2013
------	------



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
 Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@calfonso.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución No. 0499
 Ministerio de Justicia

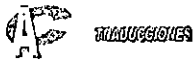
HB



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
 Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@calfonso.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución No. 0499
 Ministerio de Justicia

HB



OFFICIAL TRANSLATION

0000219

000424



	£000	£000
Salarios	262.947	237.657
Costos de seguridad social	26.681	24.231
Otros costos pensionales	43.383	41.040
	<u>333.011</u>	<u>302.928</u>

El número promedio de personas empleadas por la compañía (Incluyendo directores) durante el año estaba conformado como se muestra a continuación

	No	No
Directivos	430	405
Personal Técnico	4790	4366
Personal Administrativos	866	880
	<u>6.086</u>	<u>5.051</u>

En número actual de empleados permanentes a diciembre

31 fue

6. Interés neto por percibir

	2014	2013
	£000	£000
Interés por recibir		
Interés por empresa matriz	6.352	-
Intereses por miembros subsidiarios	2.886	85812.752
Otros intereses	78	103

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 31586778
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
Web: www.actraduaciones.com E-mail: a.ctraduaciones@outlook.com
callonsot@gmail.com

JOSÉ P. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

AB

0000008



OFFICIAL TRANSLATION

0000220

000425



	9.316	981
Intereses por pagar		
Intereses bancarios	(347)	(78)
Intereses de casa matriz	(31)	-
Intereses por miembros subsidiarios	(485)	(541)
Otros Intereses	-	(40)
	<u>(863)</u>	<u>(659)</u>
Interés neto por recibir	8.453	302

7. Impuestos

(a) Impuestos sobre las ganancias en actividades ordinarias

	2014	2013
	£000	£000

Los cargos de impuestos está conformado de la siguiente

manera:

Impuestos actuales		
Impuestos Corporación Reino Unido	720	-
Impuestos diferentes al Reino Unido	606	70
Impuesto de ganancia capital - fideicomiso empleados	-	153
Mott MacDonald		
	<u>1.326</u>	<u>223</u>

Carrera 16 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 31586778
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
Web: www.actraduaciones.com E-mail: a.ctraduaciones@outlook.com
callonsot@gmail.com

JOSÉ P. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

AB



OFFICIAL TRANSLATION

0000221

000426



	2014	2013
Ajustes con respecto a años anteriores		
Impuestos Corporación Reino Unido	5.292	6.209(541)
Impuestos diferentes al Reino Unido	4.210	71
Impuesto de ganancia capital – fideicomiso empleados	(163)	(336)
Mott MacDonald		
Total de impuestos actuales (nota 7 b)	10.675	6.167
Impuestos diferidos:		
Origen y devolución de diferencias de tiempo	569	(205)
Efecto de decrecimiento de la tasa de impuesto en el balance inicial	-	(101)
Ajuste con respecto a años anteriores	(1)	(30)
Total de cargos por impuestos diferidos Cargos/créditos	568	(336)
nota 7 c		
Impuestos en ganancias de actividades ordinarias	11.243	5.831

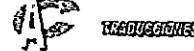
b) Factores que afectan el impuesto actual para el año.

El impuesto previsto para el año es superior a la cantidad computada en el ratio promedio corporativo en el Reino Unido de 21.5% (2013 – 23.25%). Las diferencias son explicadas abajo. La tasa promedio de 2014 refleja la reducción de 23% a 21% sustancialmente establecida en Julio 2 de 2013 con efecto desde 1 de Abril de 2014.



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Can)/Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
 Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.com calfonso@gmail.com

HB
 JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000222

000427

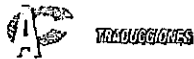


	2014	2013
Ganancia en actividades ordinarias antes de impuestos	46.120	22.580
Ganancia en actividades ordinarias multiplicada por la tasa promedio de impuestos corporativos en el Reino Unido de 21.5% (2013 – 23.25%)	9.916	5.250
Efecto de:		
Tiempo de diferencias incluyendo provisiones, depreciaciones y descuento de capital	(612)	237
Impuesto neto superior a las ganancias fuera del Reino Unido	606	70
Ganancias de filiales fuera del Reino Unido	(899)	(150)
Ajustes con respecto a años anteriores	9.349	5.944
Ingresos no gravables (dividendos recibidos en el Reino Unido)	(129)	(121)
Gastos no deducibles para impuestos	(4.201)	(1.722)
Auxilio de investigación y desarrollo	(825)	(548)
Contribución a pensión y otros elementos	(2.408)	(2.883)
Auxilio del grupo	(122)	(63)
Impuesto a ganancias de capital atribuibles al fideicomiso de empleados de Mott MacDonald	-	153
Total de impuestos actuales (nota 7ª)	10.675	6.176



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Can)/Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
 Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.com calfonso@gmail.com

HB
 JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000223
000428



Los ajustes con respecto a los años anteriores incluyen el efecto de los cambios en la legislación de impuestos o interpretaciones y revisiones de estimados utilizados en el establecimiento anterior a las provisiones anuales de impuestos.

Los elementos listados anteriormente los cuales explican el porque de los cargos de impuestos para el año actual es superior al promedio de impuesto corporativo en el Reino Unido y es probable que impacten el cargo de impuestos de años futuros de igual forma, aunque su quantum puede variar con el tiempo y las circunstancias.

7. Impuestos (continuación)

c. Impuestos diferidos

	2014	2013
	£000	£000

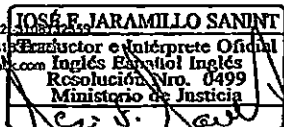
Los impuestos diferidos incluidos en el balance son los

siguientes:

Incluidos en los deudores (Nota 12)	3.805	3.293
Incluidos en las deudas llegando a pensiones (nota 21)	14.939	11.919
	<u>18.744</u>	<u>15.212</u>

HB

Carrera 16 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@gmail.com
cafonso@gmail.com



OFFICIAL TRANSLATION

0000224
000429



Los elementos de impuestos diferidos son los siguientes:

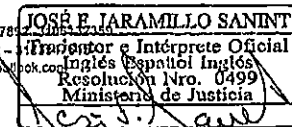
Exceso del libro de depreciación sobre las exenciones de impuesto en activos fijos	2.115	1.889
Otras diferencias de tiempo	1.690	1.403
Costo pensional	18.459	14.630
Efecto en otros ingresos financieros	(3.520)	(2.440)
	<u>18.744</u>	<u>15.212</u>

Este movimiento en el año fue

A enero 1	15.212	22.610
Impuesto diferido (cargo)/crédito en la cuenta ganancia y pérdida (nota 7 a)	(568)	336
Impuesto diferido (crédito/cargo) en la declaración de las ganancias y pérdidas totales reconocidas		
En ganancias/pérdidas actuariales en esquemas de pensión (nota 19)	6.340	(2.200)
En contribuciones pensiones adicionales realizadas dentro el año (nota 19)	(2.240)	(2.480)

HB

Carrera 16 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@gmail.com
cafonso@gmail.com



6600000





OFFICIAL TRANSLATION

0000225
000430



Debida al efecto de cambio de tasas en el balance - (3.054)

Inicial del esquema de pensiones

A Diciembre 31 18.744 15.212

8. Dividendos

2014 2013
£000 £000

Los siguientes dividendos fueron pagados durante el año:

Dividendos iterinos pagados 23.255 12.686

9. Intangibles

Goodwill 2014
£000

Costo

A primero de enero y a 31 de diciembre 2.496

Amortización

A Enero 1 2.053

Proporcionado durante el año 166

Deterioro 287

A 31 de diciembre 2.496

Valor contable neto



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@calfonso.com
caifonso@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINI
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000226
000431



A Diciembre 31

A Enero 1 443

10. Tangibles y activos fijos

Vehículos Instalaciones Total
motores mobiliario y
equipo
£000 £000 £000

Costo

A Enero 1 1.129 38.509 39.638

Ajustes de Intercambio 26 215 241

Adiciones 21 3.899 3.920

Transferidas de las subsidiarias 153 1.660 1.813

Disposición (136) (992) (1.128)

A diciembre 31 1.913 43.281 44.484

Depreciación

A Enero 1 1.073 30.522 31.695

Ajustes de Intercambio 23 205 228

Proporcionadas a lo largo del año 34 3.997 4.031

Transferidos desde las subsidiarias 56 1.441 1.497

Disposición (136) (955) (1.091)



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@calfonso.com
caifonso@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINI
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000227 000432



A Diciembre 31	1.050	35.210	36.260
Valor contable neto			
A diciembre 31	143	8.801	8.224
A enero 1	56	7.987	8.043

11. Inversiones en activos fijos

2014	Inversiones en casa matriz	Inversiones en subsidiarias	Total en
	£000	£000	£000
Costo			
A Enero 1	23.419	18.925	42.344
Adiciones	7.177	52.803	59.980
Disposición	(13.020)	-	(13.020)
A diciembre 31	17.576	71.728	89.304
Cantidades provistas			
A Enero 1	-	1.685	1.685
Proporcionadas a lo largo del año	-	392	392

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 315867780
 (Can)Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677802 - 3163517815
 Web: www.actradsoluciones.com E-mail: actradsoluciones@outlook.com
 calfonso@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000228 000433



A diciembre 31	2.077	2.077	
Valor contable neto			
A diciembre 31	17.576	69.651	87.227
A enero 1	23.419	17.240	40.659

Las ganancias en disposición de acciones en la casa matriz fue de £3.981.022
 Adiciones a las inversiones de subsidiarias durante el año relacionadas con la adquisición en septiembre 17 2014 de Bentley Holding Limited que fue incorporada a Inglaterra y Gales.

Subsidiarias principales

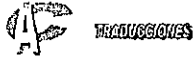
Subsidiaria	Participación mayoritaria	País de incorporación/registro	
	2014 %	2013%	
JN Bentley Limited	100 ¹	-	Inglaterra y Gales

¹ Inversiones sostenidas a través de las subsidiarias
 Una lista completa de las subsidiarias está diligenciada con el retorno anual en la casa Matriz. Todas las subsidiarias diferentes a JN Bentley Limited, son o bien inactivas como resultado de la transferencia de su marca, activos y deudas a Mott MacDonald o no material.

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 315867780
 (Can)Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677802 - 3163517815
 Web: www.actradsoluciones.com E-mail: actradsoluciones@outlook.com
 calfonso@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia

0000160



OFFICIAL TRANSLATION

0000229 000434



12. Deudores

	2014	2013
	£000	£000
Deudores comerciales	93.158	76.757
Cantidades recobradas en contratos	60.865	46.417
Cantidades adeudadas por la casa matriz	250.000	250.000
Cantidades adeudadas por las empresas subsidiarias	84.800	82.038
Cantidades adeudadas por la inversión en otros activos fijos	963	320
Impuestos diferidos (nota 7 c)	3.805	3.293
Impuestos recuperados	1.339	2.157
Otros deudores	3.152	2.926
Anticipos e ingresos acumulados	14.271	15.413
	612.343	479.321

Los impuestos diferidos son recuperables después de un año. Las cantidades adeudadas por la casa matriz y subsidiarias no serán convocados en plazos cortos

13. Acreedores : Cantidades a corto plazo

	2014	2013
	£000	£000
Créditos bancarios no asegurados (nota 15)	-	5.500

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.com
ctradsol@gmail.com

HB
JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000230 000435



Pagos en cuentas	83.161	72.330
Cantidades adeudadas a casa matriz	13.260	16.083
Cantidades adeudadas a las empresas subsidiarias	25.927	25.236
Cantidades adeudadas por la inversión en otros activos fijos	27	26
Acreedores comerciales	8.066	9.157
Impuesto actual corporativo del Reino Unido	1.458	153
Impuestos diferentes al RU	5.819	1.446
Otros impuestos	4.961	4.480
Seguridad Social	6.993	5.767
Otros acreedores	6.529	6.491
Ingresos acumulados y diferidos	57.348	193.542
	213.548	193.542

Las cantidades adeudadas por la casa matriz y subsidiarias no serán convocados en plazos cortos

14. Acreedores : Cantidades a largo plazo

	2014	2013
	£000	£000
Créditos bancarios no asegurados (nota 15)	55.300	-

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.com
ctradsol@gmail.com

HB
JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000231 000436



15. Créditos

	2014	2013
	£000	£000
Créditos bancarios		
Créditos con vencimiento:		
Dentro de un año (nota 13)	-	5.500
Entre dos y cinco años (nota 14)	55.300	-
Total de préstamos	53.300	5.550

16. Obligaciones bajo leasing

Compromisos actuales bajo leasing no cancelables son:

	Terrenos y edificaciones		Otros	
	2014	2013	2014	2013
	£000	£000	£000	£000
Leasing operativos que				
exploran:				
Dentro de un año	1.367	2.400	6	-
De dos a cinco años	1.924	2.085	12	26
Mas de cinco años	6.167	4.808	-	-
	9.488	9.293	18	26

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Cen) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
 Web: www.actraducciones.com E-mail: a.traduccion@actraducciones.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000232 000437



17. Provisiones para deudas

Provisiones para pérdidas en contratos	2014
	£000
A enero 1	507
Ajustes de traducción	11
Resultantes durante el año	246
Utilizados	(324)
A 31 de diciembre	440

18. Capital social

	2014	2013	2014	2013
	No	No	£000	£000
Autorizadas				
Acciones ordinarias a £1 cada una	260.000.000	260.000.000	260.000	260.000
Asignadas, desembolsadas y totalmente pagadas				
Acciones ordinarias a £1 cada una	10.000.000	10.000.000	10.000	10.000

19. Reservas

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Cen) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
 Web: www.actraducciones.com E-mail: a.traduccion@actraducciones.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia

0000101





OFFICIAL TRANSLATION

0000233

000436



Cuenta de Ganancias y pérdidas

2014	Excluyendo déficit de pensión	Déficit de Pensión	de Incluyendo el déficit de pensión
	£000	£000	£000
A Enero 1	363.914	(46.898)	317.016
Ganancia en actividades ordinarias después de impuestos	34.877	-	34.877
Dividendos pagados (Nota 8)	(23.255)	-	(23.255)
Transferencia correspondiente a contribuciones adicionales de pensiones (neto de impuesto diferido)	(8.960)	8.960	-
Impuestos diferidos a contribuciones adicionales de pensiones (nota 7 c)	(2.240)	-	(2.240)
Otros Ingresos financieros (neto de impuesto diferido)	(4.320)	4.320	-
Pérdida actuarial en el esquema de pensión (nota 21)	-	(31.700)	(31.700)
Impuestos diferidos en pérdida actuarial (nota 7 c)	-	6.340	6.340
Contribución de capital en	2.933	-	2.933

HB



Carrera 16 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Cen) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163517815
 Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.co callfonso@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000234

000439



conversión de Inversiones, de la

casa matriz a una filial

A diciembre 31

362.948

(58.978)

303.971

Se incluyen en esta cuenta de ganancia y pérdida se encuentra una ganancia sin entrega por £57.190.000, relacionada con la ganancia por la transferencia de las inversiones del mercado de valores de la compañía Mott MacDonald International Limited en 2005 al grupo Mott MacDonald.

El déficit pensional de £58.978.000 mencionado arriba difiere de las deudas pensionales en el balance de £59.756.000 por £778.000. Esta diferencia se debe al elemento de pre divisionalización del déficit de pensión en el Multi Desing Holding Limited de £778.000.

En Mayo 4 de 2014, La compañía Nama Mott Mac Donald LLC, una compañía incorporada a los Emiratos Arabes Unidos fue convertida en una filiar de Mott MacDonald Limited. Antes de esta conversión en filial de Mott MacDonald Limited, las inversiones en Nama Mott Mac Donald LLC se mantenía por Mott MacDonald Limited como una filiar de ésta. Los activos netos transferidos a Mott MacDonald Limited al momento de la conversión sumaban £2.933.000 y esto ha sido tratado como capital de contribución de Mott MacDonald Limited.

HB



Carrera 16 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Cen) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163517815
 Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.co callfonso@gmail.com

JOSÉ F. JARAMILLO SANINT
 Traductor e Intérprete Oficial
 Inglés Español Inglés
 Resolución Nro. 0499
 Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000235
000440



20. Pasivos Contingentes.

	2014	2013
	£000	£000
Garantías de préstamos bancarios y sobregiros en cuanto a las compañías del grupo	4.810	4.528

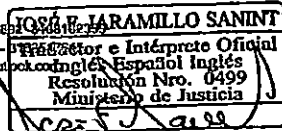
Adicional, en el giro ordinario del negocio, anticipos, fianzas de concurso y cumplimiento han sido otorgadas por la compañía. En opinión de los directores no se espera obtener un aumento significativo de las deudas. También existen garantías bancarias relacionadas con el esquema de pensión, tal como se detalla en la nota 21

21. Pensiones y otros beneficios de retiro

La compañía ha operado un número de esquemas en el Reino Unido. El esquema de pensión de Mott MacDonald Group ("The Scheme") basado en la confianza, desde enero 1 de 2001 hasta diciembre 31 de 2011, ha definido secciones de beneficios y contribuciones. En mayo 1 de 2000, la sección de los beneficios definidos fue cerrada para nuevos integrantes. Desde enero 1 de 2001, todos los miembros fueron transferidos a la sección de contribución definida. Esta sección

HB

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Cen) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
caifonso@gmail.com



OFFICIAL TRANSLATION

0000235
000441



fue contratada en el Segundo Estado de Pensión, anteriormente conocida como el Esquema de Pensión de Estado de Ingresos Relacionados y fue cerrado a nuevos integrantes en diciembre de 2004.

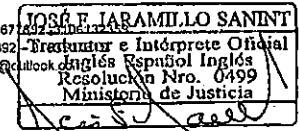
Desde Enero 1 de 2012, todos los miembros de la contribución definida del esquema fueron transferidos a GPP. Las estructuras de contribución en el Esquema continúan en el GPP. Desde enero de 2012, todos los miembros de los beneficios definidos fueron diferidos al remover el vínculo de salario y ofreciendo mejoras a una escala variable para sus pensiones.

La compañía contribuye al GPP, en las tasas especificadas en el reglamento del esquema. Desde enero 1 de 2014 todos los nuevos empleados son inscritos contractualmente. Para cumplir con la ley de auto inscripción, todos los empleados actuales que no están en GPP serán inscritos contractualmente en mayo de 2016. El costo total de pensión para GPP fue de £28.5 m (2013 - £25.2m).

Los demás costos de la sección de beneficios definidos del Esquema fueron £12.4 m (2013 - £13.7). Estos costos incluyen los gastos administrativos relativos al esquema y el pago de £11.2m para reducir el déficit. Las pensiones de los

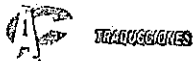
HB

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Cen) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
caifonso@gmail.com



0000102

3100000



OFFICIAL TRANSLATION

0060237 . 000442



miembros fue aumentada durante el año de acuerdo con las reglas de El Esquema.

El esquema está basado en medios de los activos que son mantenidos en fondos de administración fiduciarios, separados de los recursos propios de la empresa. Las contribuciones al Esquema son determinadas con el consejo de un actuario independiente basado en la evaluación trienal utilizando el método de "unidad proyecta" y un acuerdo de financiación entre los fideicomisarios y la compañía.

Los siguientes supuestos fueron usados para los niveles de financiación a la última valoración actuarial:

Fecha de la valoración	Enero 1 de 2012
Retorno futuro de la inversión por año - antes del retiro	Tasa de descuentos de la curva de rendimientos*
- Después del retiro	Tasa de descuentos de la curva de rendimientos*

* Esto es igual al crecimiento de los intereses fijos indexados en el RU a diferentes términos en la curva de rendimiento, con un decrecimiento de la asignación del desempeño superior de 1.5% a 1.0%, de manera lineal en el periodo de enero 1 de 2012 a 1 de enero de 2032, y la asignación de



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: actradsoluciones@outlook.com
caifonsot@gmail.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANIN
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

HB



OFFICIAL TRANSLATION

0060233 . 000443



desempeño superior de 1.0 p.a % después de este momento

22. Pensiones y otros beneficios de retiro (continuación)

En la última valoración actuarial en enero 1 de 2012, el valor de mercado de los activos fue de £439m y el nivel de financiación basado en el valor de mercado de los activos fue de 71%. El nivel de financiamiento es el valor de los activos expresados como porcentaje de las deudas del esquema luego de permitir la re evaluación de beneficios de a fecha normal de pensión.

La posición de valoración del Esquema fue actualizado en diciembre 31 de 2014 por un actuario independiente calificado cumpliendo con el propósito del estándar para el Reporte financiero 17 "Beneficios de retiro" (FRS 17)

Cabe mencionar que los cálculos y métodos bajo el FRS 17 son diferentes a los usados por en actuario para determinar el nivel de financiamiento del esquema. La compañía y los fideicomisarios regularmente revisan los niveles financieros del Esquema con la sugerencia del actuario. Durante el 2015 la contribución mínima de £12.5m será pagado al Esquema. Bajo el plan actual de financiamiento se prevé un incremento del 3.9% anual.



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: actradsoluciones@outlook.com
caifonsot@gmail.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANIN
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

HB



OFFICIAL TRANSLATION

0000239

000444



Durante el 2014, los miembros pensionados con pensión trivial tuvieron la opción de intercambiar su pensión por un pago final. Esta opción fue ejercida por 65 miembros, llevando al esquema a realizar pagos por £0.5m

De acuerdo con el último plan de valoración con los fideicomisarios del Reino Unido el esquema de pensión de beneficios definidos, la compañía ha acordado con los fideicomisarios proporcionar un mínimo de seguridad de £19m y un máximo de 35m a lo largo del periodo de plan de valorización.

El nivel de seguridad es acordado mutuamente con los fideicomisarios del esquema de pensión y el 31 de diciembre de 2014 el nivel de seguridad estaba establecido en £35m. Esto toma la forma de garantías bancarias que son renovables anualmente.

La seguridad puede ser llamada por los fideicomisarios en el evento en que la compañía incumpla a los contribuyentes del esquema o en el evento de cambio de controles en la compañía en la administración. De acuerdo con los directores, estos eventos son remotos.

Los activos y deudas del esquema a 31 de diciembre de 2014 son analizados a continuación

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 315867782
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
Web: www.actradsucciones.com E-mail: a.ctradsucciones@outlook.com
calfonso1@gmail.com

JOSE F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

0000103



OFFICIAL TRANSLATION

0000240

000445



Cambios en los beneficios de las obligaciones

	2014	2013
	£m	£m
Beneficios de las obligaciones a enero 1	(530.7)	(554.5)
Costo de Interés	(23.8)	(24.6)
Pérdidas actuariales	(64.9)	(1.5)
Beneficios pagados	26.1	25.4
Costos de servicios pasados	-	0.5
Acuerdos	-	24.0
Beneficios de las obligaciones a diciembre 31	(593.3)	(530.7)
Análisis de los beneficios de las obligaciones definidos		
Planes que no están total o parcialmente financiadas	(593.3)	(530.7)

21. Pensiones y otros beneficios de retiro (continuación)

	2014	2013
	£m	£m
Cambios en los activos del plan		
Valor razonable de los activos del plan a enero 1	471.1	471.5
Retorno esperado de los activos del plan	29.2	27.4
Generancias actuariales	33.2	12.5

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 315867782
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
Web: www.actradsucciones.com E-mail: a.ctradsucciones@outlook.com
calfonso1@gmail.com

JOSE F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



H13



OFFICIAL TRANSLATION

0000242 000446



Contribución de los empleados	11.2	12.4
Beneficios pagados	(26.1)	(25.4)
Acuerdos	-	(27.3)
Valor razonable de los activos del plan a Diciembre 31	518.6	471.1
Estado financiados en el esquema	(74.7)	(59.6)
Cantidades netas reconocidas con respecto al esquema	(74.7)	(59.6)
Déficit en el esquema	(74.7)	(59.6)
Impuestos diferidos relacionados con el esquema (nota 7c)	14.9	11.9
FRS 17 deudas de pensión	(59.8)	(47.7)
Menos: cuenta de garantía	-	12.6
Deudas netas de pensión	(59.8)	(35.1)

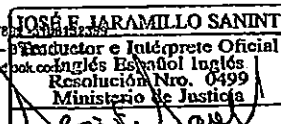
Componentes de la pensión Ingreso/ (costo)

Año a diciembre 31

	2014	2013
	€m	€m
Cambios en los activos del plan		
Costos de acuerdos	-	(3.3)
Costos de servicio pasado	-	0.5
Total de costo pensional reconocido en los gastos	-	(2.8)



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
 Web: www.actraduccion.com E-mail: a.ctraducciones@calfonso@gmail.com



OFFICIAL TRANSLATION

0000242 000447



administrativos llegando a la ganancia operacional		
Costo de interés	(23.8)	(24.6)
Retorno esperado en el plan de activos	29.2	27.4
Ingreso total de pensiones reconocido dentro de otros	5.4	2.8
Ingresos financieros y en la cuenta de ganancias y pérdidas		
Ganancias/Pérdidas actuariales reconocidas inmediatamente	(31.7)	11.0
Costo/ingreso total de pensión reconocido en el reporte total	(31.7)	11.0
reconocido de pérdidas y ganancias		
Cantidades acumuladas de perdidas actuariales	69.4	101.1
inmediatamente reconocidas		

21. Pensiones y otros beneficios de retiro (continuación)

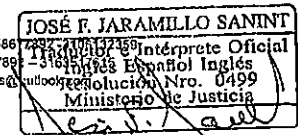
Plan de activos

La asignación promedio de activos al final del año se muestra a continuación:

	2014	2013
	%	%
Categoría de los activos		
Fondos de crecimiento diversificados	39	40
Participaciones	29	29
Intereses fijos no gubernamentales	21	20



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
 (Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
 Web: www.actraduccion.com E-mail: a.ctraducciones@calfonso@gmail.com





OFFICIAL TRANSLATION

0000243 000448



Inversiones de responsabilidad	10	-
Bonos vinculados al gobierno	-	8
Efectivo	1	3
	100	100

Para desarrollar las tasas esperadas a largo plazo de retorno en la presunción de activos, la compañía considera el nivel actual de retorno de inversiones libres de riesgo (principalmente bonos de gobierno), el nivel histórico de riesgo de primas asociado con las otras clases de activos en las cuales fue invertido el portafolio y las expectativas para los retornos futuro de cada tipo de activos. Los retornos esperados para cada tipo de activo fue pesada basada en el objetivo de colocación de activos para desarrollar las tasas esperadas a largo plazo del retorno presumido sobre para el portafolio. El resultado de esto fue la selección del supuesto de 5.7% (2013- 6.3%)

	2014	2013
Año a 31 de diciembre	£m	£m
Retorno actual en el plan de activos	62.4	39.9

Los supuestos financieros clave utilizados para determinar la deuda de pensión a Diciembre 31 son:

	2014	2013
	%	%

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car)/Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
caifonsol@gmail.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Idiomas Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000244 000449



Tasa de descuento	3.6	4.6
Inflación RPI	3.0	3.4
Inflación CPI	1.9	2.4
Incremento en pensiones (Incremento inflacionario con un máximo de 5% p.a.	1.9	2.3
Incremento en pensiones (incremento inflacionario con un máximo de 3% p.a.	1.7	2.0
Incremento salarial	n/a	n/a

21. Pensiones y otros beneficios de retiro (continuación)

Promedio ponderado de la esperanza de vida por tablas de mortalidad usadas para determinar las obligaciones de beneficio a diciembre 31

	2014		2013	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
	Años	Años	Años	Años
Miembros de 60 años (Esperanza de vida actual)	28.7	30.0	28.6	29.9
Miembros de 40 años (Esperanza de vida actual)	30.6	32.0	30.5	31.9

Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car)/Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com
caifonsol@gmail.com

JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Idiomas Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

00001010





OFFICIAL TRANSLATION

0000245
000450



Historia de 5 años

Años financieros a diciembre 31	2014	2013	2012	2011	2010
	£m	£m	£m	£m	£m
Obligaciones de beneficio a final de año	(593)	(531)	(555)	(500)	(489)
Valor razonable del plan de activos al final de año	519	471	472	439	435
Déficit	(74)	(60)	(83)	(61)	(54)
Año financiero a Diciembre 31	2014	2013	2012	2011	2010
	£m	£m	£m	£m	£m
Pérdidas y ganancias de activos en el esquema: Valor (£m)	33	13	17	(13)	23
Porcentaje de activos del esquema	6%	3%	4%	(3%)	5%
Pérdidas y ganancias de deudas en el esquema: Valor (£m)	-	-	(27)	4	8
Porcentaje de activos del esquema	0%	0%	(5%)	1%	2%

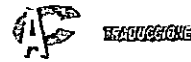
22. Transacciones de partes relacionadas

La compañía ha aprovechado la provisión en los estándares del reporte financiero "información de partes relacionadas" la cual exime a las subsidiarias a divulgar las transacciones con otras entidades de propiedad dentro del grupo.



Carrera 16 No. 69 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163333333
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.c.traduccion@outlook.com
callfonso@gmail.com

HB
JOSÉ F. JARAMILLO SANINI
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000246
000451



Durante el año, la compañía realizó ventas por £6.807.000 (2013-£8.621.000) a entidades subsidiarias que no son propiedad del grupo y compras por £645.000 (2013-£502.000) de entidades subsidiarias que no son propiedad del grupo. El balance neto debido a las entidades subsidiarias que no son propiedad del grupo a diciembre 21 de 2014 fue de £7.449.000 (2013-£2.951.000).

23. Última Casa Matriz

La última casa matriz es el Mott MacDonald Group Limited, una compañía registrada en Inglaterra y Gales. Copias de los estados financieros del grupo pueden ser obtenidos a costo nominal en la oficina registrada, Mott MacDonald House 8-10 Sydenham Road, Croydon CR0 2EE.

Los menores y mayores grupos de subsidiarias para las cuales los han sido elaborados los estados financieros es la encabezada por Mott MacDonald Group Limited.

24. Estado de flujo de caja

De acuerdo a lo permitido en los estándares de reportes financieros 1 (Revisado en 1996) "estados de flujos de caja", un estado de flujo de caja no es presentado



Carrera 16 No. 69 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163333333
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.c.traduccion@outlook.com
callfonso@gmail.com

HB
JOSÉ F. JARAMILLO SANINI
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000247 - 000452



en los estados financieros. El estado de flujo de caja para el grupo es presentado en los estados financieros para la casa matriz.

25. Instrumentos financieros

Los estados de los objetivos, políticas, estrategias de la compañía respecto a los instrumentos financieros están contenidos en el reporte estratégico.

(a) Tasa de interés y perfil actual de los activos y deudas financieras.

La exposición al tipo de cambio de los activos financieros y deudas de Mott MacDonald es:

2014	Sterling £m	Us Dólar £m	Euro £m	Otros £m	Total £m
Efectivo e inversiones a corto plazo					
Tasa variable	10.4	10.8	3.8	10.2	35.2
Préstamos a largo plazo					
Tasa Variable	(55.3)	-	-	-	(55.3)
Fondos netos débitos a Dic. 31	(44.9)	10.8	3.8	10.2	(20.1)



OFFICIAL TRANSLATION

0000248 - 000453



2013	£m	£m	£m	£m	£m
Efectivo e inversiones a corto plazo					
Tasa variable	5.8	6.6	6.6	8.7	27.7
Préstamos a Corto plazo					
Tasa Variable	(5.5)	-	-	-	(6.5)
Fondos netos débitos a Dic. 31	0.3	6.6	6.6	8.7	22.2

26. Instrumentos financieros (continuación)

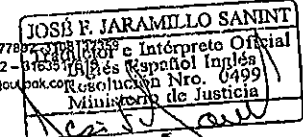
b) Valores razonables de los activos y deudas financieras

2014	Valor Contable 2014 £m	Valor razonable 2014 £m	Valor Contable 2013 £m	Valor razonable 2013 £m
Efectivo e Inversiones				
Efectivo en el banco y disponible	35.2	35.2	27.7	27.7
Préstamos				
En un año o menos o a demanda	-	-	(5.5)	(5.5)
Entre dos y cinco años	(55.3)	(66.3)	-	-

c) Facilidades de préstamo



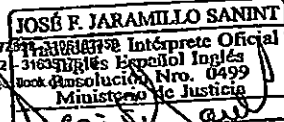
Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163511111
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com callonso@gmail.com

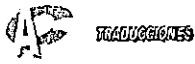


0000105



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Car) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3163511111
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com callonso@gmail.com





OFFICIAL TRANSLATION

0000249 000454



La compañía ha adecuado facilidades de financiamiento en sitio a diciembre 31 de 2014 para financiar la continuidad del negocio. La disponibilidad de financiamiento se encuentra de acuerdo a los compromisos no utilizados y compromisos de facilidades no utilizadas.

26. Compromisos de capital

No existen compromisos de capital contratados y no se proporcionan en los estados financieros.



OFFICIAL TRANSLATION

0000250 000455



Resumen de cinco años

Año que termina en 31 de Dic	2014	2013	2012	2011	2010
	£000	£000	£000	£000	£000
Ingreso bruto	579,295	547,402	526,942	531,425	572,826
Ganancia operacional	28,043	12,433	18,395	9,366	25,906
Provisión de disminución en inversiones	(392)	(521)	(1,525)	-	-
Ingreso de otras inversiones de activos fijos	35	35	39	61	-
Ganancia por disposición de inversiones	3,981	7,010	10,769	-	-
Dividendos recibidos de Subsidiarias	600	521	1,200	-	-
Ganancias en actividades ordinarias antes de intereses	32,267	19,478	28,878	9,457	25,806
Intereses netos a recibir	8,463	302	149	387	583
Otros ingresos/costos financieros	5,400	2,800	3,000	2,900	(1,500)
Ganancia en actividades ordinarias antes de impuestos	46,120	22,580	32,027	12,744	24,889
Impuesto a ganancias por	(11,243)	(5,831)	(5,481)	(2,886)	(4,357)



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com calfonsol@gmail.com

HB
JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 3158677892
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677892
Web: www.actraducciones.com E-mail: a.ctraducciones@outlook.com calfonsol@gmail.com

HB
JOSÉ E. JARAMILLO SANINT
Traductor e Intérprete Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



OFFICIAL TRANSLATION

0000251 - 000456



actividades ordinarias

Ganancia en actividades 34.877 16.749 26.546 9.856 20.632

ordinarias después de impuestos

Dividendos (23.265) (12.686) - - (5.111)

Ganancia Retenida 11.622 4.063 25.546 9.856 15.521

Capital de empleo

Activo fijo 95.451 49.145 61.703 19.124 19.389

Activos actuales netos menos 333.576 312.953 309.608 287.142 300.534

provisiones

Excluyendo deudas pensionales 429.027 362.098 371.311 306.266 319.923

netas

Deudas pensionales netas (59.756) (35.082) (51.312) (31.052) (28.765)

Incluyendo las deudas 369.271 327.016 319.999 275.214 291.158

pensionales netas

Capital empleado

Deudas a largo plazo 55.300 - 312 - -

Capital y reservas excluyendo las 373.727 362.098 370.999 306.266 319.923

deudas netas de pensiones



OFFICIAL TRANSLATION

0000252 - 000457



Excluyendo las deudas netas de 429.027 362.098 371.311 306.266 319.923

pensionales

Deudas pensionales netas (59.756) (35.082) (51.312) (31.052) (28.765)

Incluyendo deudas pensionales 369.271 327.016 319.999 275.214 291.158

netas

Débitos/fondos netos

Efectivo en banco y caja 35.221 27.681 28.684 30.551 28.758

Préstamos bancarios (55.300) (5.500) 5.600 - -

(20.079) 22.181 23.084 30.551 28.758

Yo, JOSE FERNANDO JARAMILLO SANINT, Traductor e Interprete Oficial, Resolución N° 0499 del 2004 expedida por el Ministerio de Justicia de Colombia, por medio del presente certifico que la anterior es una traducción fiel del documento original escrito en Ingles, y que tengo el suficiente nivel de competencia en ambos idiomas, Ingles y Español, para realizar dicha traducción. El día 01de Octubre de 2015.

0000106



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 316867789
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677893
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.com
caifonsof@gmail.com

JOSE F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Interpretre Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia



Carrera 15 No. 99 - 09 LOCAL 102 Tel: (0571) 6913148 - 316867789
(Can) Av. Esmeralda calle 44 No. 54 - 22 Tel: Cel: 3158677892 - 3158677893
Web: www.actradsoluciones.com E-mail: a.ctradsoluciones@outlook.com
caifonsof@gmail.com

JOSE F. JARAMILLO SANINT
Traductor e Interpretre Oficial
Inglés Español Inglés
Resolución Nro. 0499
Ministerio de Justicia

3.11.16
Notary Chambers

Common and Civil Law Public Notaries in London, England



At the request of Mott Macdonald Limited of registered office 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE and having registered company number 1243967 which company is duly incorporated, registered and existing under the laws of England and Wales I Janet Aspden Notary Public of 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG CERTIFY that Stephen Maslin BSc and holder of UK Driving Licence number MASLI507097S98JY 38 a Fellow Chartered Accountant (FCA) with Membership number 7315016 of the Institute of Chartered Accounts of England and Wales (ICAEW) and a partner of Grant Thornton UK LLP has confirmed to me that he was the Responsible Individual who signed the independent auditor's reports of the originals of the annexed copy Mott MacDonald Limited Directors' Reports and Financial Statements for and in the name of Grant Thornton UK LLP in relation to the Reports and Financial Statements of Mott MacDonald Limited for the financial years ended:-

- 31st December 2012 (page 7),
- 31st December 2013 (page 9), and
- 31st December 2014 (page 9)

The said Stephen Maslin has further confirmed to me that he is authorised by both Grant Thornton UK LLP and his professional body the Institute of Chartered Accountants of England and Wales (ICAEW) to sign independent auditor's reports

Administration: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG
Phone: 020 8681 2893
Fax: 020 8681 8183
E-mail: hartwic@harcwiclondon.co.uk



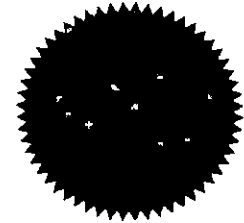
HB

I confirm that I have obtained each of the annexed copy Reports and Financial Statements for the years ending 31st December 2012, 31st December 2013 and 31st December 2014, each page of which bears my seal, from the Registry of Companies of England and Wales where they have been filed by Mott MacDonald Limited in accordance with English corporate law requirements

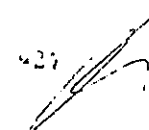
As I attest at Croydon England
this 7th day of January 2016


Janet Aspden
Notary Public London

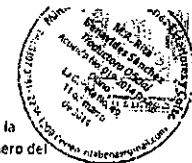
JANET ASPDEN
NOTARY PUBLIC LONDON
PHONE 0-442086812893
FAX 0-442086818183



HARTWIC
Solicitors & Notaries
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
England


HB

0000258



Yo Rita Benavides Sánchez, Traductora Oficial del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto de la República de Costa Rica, nombrado por Acuerdo Ejecutivo número 019-2014 DJ-RE del 10 de enero del año 2014, publicado en La Gaceta Número 49 del 11 de marzo del año 2014, certifico que en idioma español el documento a traducir, Certificación, dice lo siguiente:

[Sello]

Cámaras Notariales

Ley de Notarios Públicos Civiles y Comunes en Londres, Inglaterra

Por solicitud de Mott MacDonald Limited con domicilio social en Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EF y teniendo su compañía registrada bajo el número 1743967 la cual se encuentra totalmente incorporada, registrada y con existencia bajo las leyes de Inglaterra y Gales, yo, Janet Aspden, Notaria Pública de 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG CERTIFICO que Stephen Maslin BSc (Bachelor) y propietario de la Licencia de Conducir del Reino Unido número MASLI50709759BJ 38 un Contador Público Autorizado con Membresía número 7315016 del Colegio de Contadores Públicos de Inglaterra y Gales (ICAEW) y socio de Grant Thornton UK LLP me ha confirmado que fue el Individuo Responsable que firmó los informes de auditoría independientes de los originales de la copia adjunta Informes de Directores y Estados Financieros de Mott MacDonald por y a nombre de Grant Thornton UK LLP en relación con los Informes e Informes Financieros de Mott MacDonald Limited para los años financieros que terminan en:



- 31 de diciembre de 2012 (página 7)
- 31 de diciembre de 2013 (página 9), y
- 31 de diciembre de 2014 (página 9)

Dicho Stephen Maslin me ha confirmado que está autorizado por Grant Thornton UK LLP y su colegio profesional del Colegio de Contadores Públicos (ICAEW) para firmar informes de auditores independientes

Confirmando que he obtenido cada una de las copias adjuntas de los Informes e Informes Financieros para los años que terminan el 31 de diciembre de 2012, el 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2014, cada página con mi sello, del Registro de Compañías de Inglaterra y Gales donde han sido

0000255

Handwritten signature: J. J.

APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. Country: Pays/Pais	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
This public document Le présent acte public / El presente documento público	
2. Has been signed by a été signé par / ha sido firmado por	Janet Aspden
3. Acting in the capacity of agissant en qualité de / quien actúa en calidad de	Notary Public
4. Bears the seal/stamp of est revêtu du sceau / timbre de / y está revestido del sello / timbre de	The Said Notary Public
Certified Attesté / Certificado	
5. at à / en	London
6. the le / el día	12 January 2016
7. by par / por	Her Majesty's Principal Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs
8. Number sous no / bajo el número	K811219
9. Seal / stamp: Sceau / timbre: Sello / timbre:	
10. Signature: Signature: Firma:	A. Hamilton 

This Apostille is not to be used in the UK and only confirms the authenticity of the signature, seal or stamp on the attached UK public document. It does not confirm the authenticity of the underlying document. Apostilles attached to documents that have been photocopied and certified in the UK contain the signature of the UK public official who conducted the certification only. It does not authenticate either the signature on the original document or the contents of the original document in any way.
This is used under the Hague Convention of 5th October 1961, it

428

#B

428

#B

0000107

0000254

Notary Chambers

Common and Civil Law Public Notaries in London, England



At the request of Mott Macdonald Limited of registered office 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE and having registered company number 1243967 which company is duly incorporated, registered and existing under the laws of England and Wales I Janet Aspden Notary Public of 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG CERTIFY that Stephen Maslin BSc and holder of UK Driving Licence number MASLI507097S98JY 38 a Fellow Chartered Accountant (FCA) with Membership number 7315016 of the Institute of Chartered Accounts of England and Wales (ICAEW) and a partner of Grant Thornton UK LLP has confirmed to me that he was the Responsible Individual who signed the independent auditor's reports of the originals of the annexed copy Mott MacDonald Limited Directors' Reports and Financial Statements for and in the name of Grant Thornton UK LLP in relation to the Reports and Financial Statements of Mott MacDonald Limited for the financial years ended:-

- 31st December 2012 (page 7),
- 31st December 2013 (page 9), and
- 31st December 2014 (page 9)

The said Stephen Maslin has further confirmed to me that he is authorised by both Grant Thornton UK LLP and his professional body the Institute of Chartered Accountants of England and Wales (ICAEW) to sign independent auditor's reports

Administration: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG
Phone: 020 8681 2893
Fax: 020 8681 8183
E-mail: hartwig@hartwiglondon.co.uk

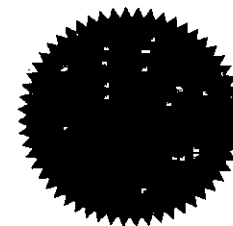


I confirm that I have obtained each of the annexed copy Reports and Financial Statements for the years ending 31st December 2012, 31st December 2013 and 31st December 2014, each page of which bears my seal, from the Registry of Companies of England and Wales where they have been filed by Mott MacDonald Limited in accordance with English corporate law requirements

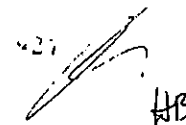
As I attest at Croydon England
this 7th day of January 2016

Janet Aspden
Notary Public London

JANET ASPDEN
NOTARY PUBLIC LONDON
PHONE 0-442086812893
FAX 0-442086818183



HARTWIG
Solicitors & Notaries
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
England



0000254

Notary Chambers

Common and Civil Law Public Notaries in London, England



At the request of Mott Macdonald Limited of registered office 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE and having registered company number 1243967 which company is duly incorporated, registered and existing under the laws of England and Wales I Janet Aspden Notary Public of 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG CERTIFY that Stephen Maslin BSc and holder of UK Driving Licence number MASLI507097S98JY 38 a Fellow Chartered Accountant (FCA) with Membership number 7315016 of the Institute of Chartered Accounts of England and Wales (ICAEW) and a partner of Grant Thornton UK LLP has confirmed to me that he was the Responsible Individual who signed the independent auditor's reports of the originals of the annexed copy Mott MacDonald Limited Directors' Reports and Financial Statements for and in the name of Grant Thornton UK LLP in relation to the Reports and Financial Statements of Mott MacDonald Limited for the financial years ended:-

- 31st December 2012 (page 7),
- 31st December 2013 (page 9), and
- 31st December 2014 (page 9)

The said Stephen Maslin has further confirmed to me that he is authorised by both Grant Thornton UK LLP and his professional body the Institute of Chartered Accountants of England and Wales (ICAEW) to sign independent auditor's reports

Administration: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG
Phone: 020 8681 2893
Fax: 020 8681 8183
E-mail: hartwig@hartwiglondon.co.uk

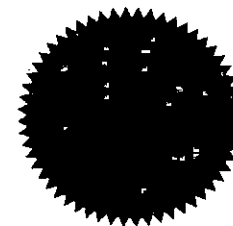


I confirm that I have obtained each of the annexed copy Reports and Financial Statements for the years ending 31st December 2012, 31st December 2013 and 31st December 2014, each page of which bears my seal, from the Registry of Companies of England and Wales where they have been filed by Mott MacDonald Limited in accordance with English corporate law requirements

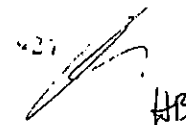
As I attest at Croydon England
this 7th day of January 2016

Janet Aspden
Notary Public London

JANET ASPDEN
NOTARY PUBLIC LONDON
PHONE 0-442086812893
FAX 0-442086818183



HARTWIG
Solicitors & Notaries
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
England



0000257

0000257



presentados por Mott MacDonald Limited de acuerdo con los requisitos de la ley de Sociedades de Inglaterra

Tal como doy fe en Croydon, Inglaterra
El día 7 de enero de 2016

[Firma]

Janet Aspden
Notaria Pública Londres

[Sello: JANET ASPDEN
NOTARIA PÚBLICA LONDRES
TELÉFONO 0-442086812893
FAX: 0-442086818183]

[Sello rojo]

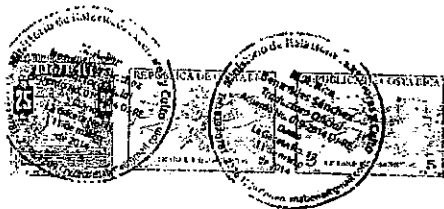
[Sello> HARIWIG
Abogados y Notarios
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
Inglaterra]

- Administración: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG
Teléfono: 020 8681 2893
Fax: 020 8681 8183
E-mail: hartwig.south@hartwiglondon.eu

-----Última línea-----

En fe de lo cual se expide la presente Traducción Oficial del inglés al español, comprensiva de 2 folios.
Firmo y sello en la ciudad de San José a los 30 días del mes de enero del año dos mil dieciséis. Se agregan y cancelan los timbres de ley.

Handwritten signature

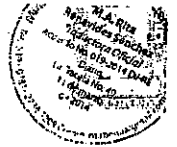


Handwritten signature

430

HB

0000258



Yo Rita Benavides Sánchez, Traductora Oficial del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto de la República de Costa Rica, nombrado por Acuerdo Ejecutivo número 019-2014 DJ-RE del 10 de enero del año 2014, publicado en La Gaceta Número 49 del 11 de marzo del año 2014, certifico que en idioma español el documento a traducir, Agostilla, dice lo siguiente:

APOSTILLA
(Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País: Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte

El presente documento público

2. Ha sido firmado por Janet Aspden

3. Quien actúa en calidad de Notario Público

4. Y está revestido del sello/timbre de El Notario Público

5. en Londres
Certificado

6. El día 12 de enero de 2016

7. por Secretario de Estado de su Majestad para Asuntos Exteriores y de la Comunidad

8. bajo del número K811219

9. Sello: timbre: [Sello]

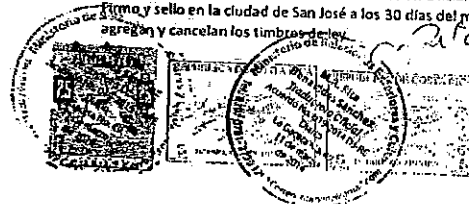
10. Firma: [Firma] A. Hamilton

Esta Apostilla es para ser usada en el Reino Unido y solo confirma la autenticidad de la firma, el sello o estampilla en el documento público adjunto del Reino Unido. No confirma la autenticidad del documento subyacente. Las Apostillas adjuntas a documentos que han sido fotocopiados y certificados en el Reino Unido solo confirman la firma del funcionario público del Reino Unido que llevó a cabo la certificación. No autentica la firma en el documento original o los contenidos del documento original en ninguna forma.

Si este documento es para ser usado en un país que no es parte de la Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961, deberá presentarse a la sección consular de la misión que represente ese país. Para verificar esta apostilla diríjase a www.verifyapostille.service.gov.uk

-----Última línea-----

En fe de lo cual se expide la presente Traducción Oficial del inglés al español, comprensiva de 1 folio.
Firmo y sello en la ciudad de San José a los 30 días del mes de enero del año dos mil dieciséis. Se agregan y cancelan los timbres de ley.



Handwritten signature

431

HB

John Venn & Sons
 Scrivener Notaries
 Translators

William B Kennar LL.B. + Jonathan P Coombs MA, LL.M.
 Associates: Agnes Corless + Charles E. Henshaw LL.B.
 Consultant: Jessica M. Reeve M.A.
 General Notaries: M Victoria Gonzalez LL.M. en Dip. + Katherine A. Lyons M.A. (Hon), M.St.

0000259
 95 Aldwych
 London WC2B 4JF
 020 7395 4300
 177 Corporation Street
 Birmingham B4 6RG
 0121 236 5705
 notary@johnvenn.co.uk
 www.johnvenn.co.uk

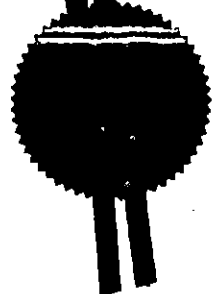
Yo, don CHARLES EKENG HENSHAW, Notario Público debidamente admitido, con competencia para actuar en Inglaterra y Gales y con ejercicio en Londres, Inglaterra, certifico por las presentes:

1. QUE la Copia Certificada que se adjunta fue firmada en nombre y representación de MOTT MACDONALD LIMITED por doña JOANNA MARIA FIELD, Secretario de la referida Sociedad;

2. QUE la referida Sociedad está debidamente constituida y es en existencia en virtud de la ley inglesa, con domicilio social en Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE, Inglaterra;

3. QUE la referida Copia Certificada, así firmada, ha sido debidamente otorgada en representación de la referida Sociedad y vincula a la misma.

EN TESTIMONIO de lo cual expido este Certificado bajo mi firma y Sello Notarial en Londres, el quince de noviembre de dos mil dieciséis.

0000109

Regulated by the Master of the Faculties

APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. Country: Pays / País:	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
This public document Le présent acte public / El presente documento público	
2. Has been signed by a été signé par ha sido firmado por	Charles Ekeng Henshaw
3. Acting in the capacity of agissant en qualité de quien actúa en calidad de	Notary Public
4. Bears the seal / stamp of est revêtu du sceau / timbre de y está revestido del sello / timbre de	The Said Notary Public
Certified Attesté / Certificado	
5. at à / en	London
6. the le / el día	17 November 2016
7. by par / por	Her Majesty's Principal Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs
8. Number sous no / bajo el numero	APO-81019
9. Seal / stamp Sceau / timbre Sello / timbre	10. Signature Signature Firma

This Apostille is not to be used in the UK and only certifies the authenticity of the signature, seal or stamp on the attached UK public document. It does not confirm the authenticity of the underlying document. Apostilles attached to documents that have been photocopied and certified in the UK confirm the signature of the UK official who conducted the certification only. It does not authenticate either the signature on the original document or the contents of the original document in any way. If this document is to be used in a country not party to the Hague Convention of the 5th of October 1961, it should be presented to the consular section of the mission representing that country. To verify this apostille go to www.verifyapostille.service.gov.uk

0000259

HB

Roc
Cjinh

0000292



Mott MacDonald Limited

0000292

Mott MacDonald Limited

Directors' Report and Financial Statements

31st December 2015

Directors	Chairman
Kath Howells	Finance Director
Ed Roud	Strategic Development Director
Guy Leonard	
Mia Barker	
Chris Davis	
Kevin Doon	
Mike Haigh	

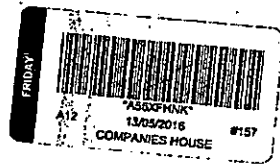
Company Secretary
Joanna Field

Auditor
Grant Thornton UK LLP
Grant Thornton House
Melton Street
Euston Square
London NW1 2EP
United Kingdom

Registered office
Mott MacDonald House
6-10 Sydenham Road
Croydon CR0 2EE
United Kingdom

Registered No. 1243967

T +44 (0)20 8774 2000
F +44 (0)20 8631 5706
W www.motmac.com



Company Registration Number: 1243967

HB

HB

Strategic report

0000293

Market overview

During 2015, economic recovery continued slowly across most major economies, but global recovery was set back by the slowdown in China and other emerging economies, the decline in the global mining and metals sector, and depressed oil prices which have all contributed to uncertainty and mixed market conditions for private and public infrastructure across the world.

Against that economic landscape, the UK provided opportunities for growth in all of our core sectors, except for energy. The picture in the Middle East was mixed, with oil and gas projects delayed or cancelled due to depressed oil prices; however the market for large infrastructure projects in other sectors held up. Whether this will be sustained in 2016 is uncertain.

Performance

Gross revenue of £842.5m was 11% up on 2014 (£579.3m). The UK business continued to benefit from the government's pursuit of infrastructure projects as an engine for economic growth. The regulated asset-based industries also provided opportunity, as they continued delivery of their investment programmes. Apart from energy, which suffered from poor market conditions and project deferrals, our other core businesses in the UK delivered good growth.

Profit before tax of £40.7m was 11% up on 2014 (£38.7m), the current year benefiting from the upside from organic growth, with the prior year impacted by provisions against intercompany debts. Underlying profit was up on the prior year due to improved utilisation and better control of overheads. An area for improvement for the business in 2016 is to reduce project losses and improve working capital management.

Net interest receivable fell from £9.8m to £7.9m with intercompany interest falling £0.9m and external

interest payable rising by £0.9m, the latter due to a full year's interest on the loan taken out last year to buy Bentley Holdings Limited ('Bentley').

The effective tax rate fell from 28.4% to 18.3% predominantly due to the additional provisions made in 2014 for potential overseas tax charges related to foreign branches that have not been repeated, and a reduction in the tax rate.

The key non-financial indicators that are used to measure performance are set out and described in the corporate responsibility statement.

Statement of financial position

Net assets have decreased slightly from £309.3m to £307.8m. Profit after taxation of £33.3m has been offset by the impact of FRB 102 pension accounting £20.7m, dividends paid of £13.0m and other movements of £1.0m.

Trade debtors and amounts recoverable on contracts have increased 12% from £154.0m to £171.8m. The increase is larger than would be planned or desirable given the organic growth of the business and steps are being taken to correct this through improved project management.

Gearing and cash flow

Despite the challenges in the management of working capital, the business continues to generate more than adequate cash flow to maintain its liquidity at acceptable levels and to fund growth. During the year, it also repaid £15.5m of the bank loans taken out last year to buy Bentley reducing those loans from £53.3m to £37.8m. At the same time cash increased by £9.3m from £35.2m to £44.5m.

Liquidity ratios remain strong and the company has moved from a net debt position of £20.1m at the end of 2014 to a net cash position of £4.7m, a £24.8m swing in a 12 month period. The continued focus on

Strategic report

0000294

Improving working capital in 2016 will provide more surplus cash to repay another significant portion of the outstanding bank debt.

The parent company, Mott MacDonald Group Limited, has £90m of committed facilities in place until June 2018. It also has bond facilities to provide tender, bonds, performance bonds and advance payment bonds in the normal course of business.

Contracted work

The order book during 2015 improved through the year. It is expected that the UK will continue to see good growth. The Middle East is uncertain due to the ongoing issues around oil prices and the impact this has on oil and gas projects and oil revenues used to fund large infrastructure projects.

Principal risks and uncertainties

Business risks

Business risks are managed through appropriate directives, systems and processes. Control is exercised through staff compliance with mandatory directives which require appropriate management authority to be gained before starting activities which may bring risk to the company. In particular, clearance to commit the company to activities which may subject the business to unlimited liability requires the written authority of the relevant regional managing director or the chairman.

The Business Management System (BMS) is designed to be fully compliant with international ISO standards or British standards where international standards are not yet available. These standards cover quality, safety, ethics, security and environment. Operational risk control was further enhanced during 2015 by the continued roll out and development of process management software, which is mandatory in its application across the Group, and should greatly improve process control across our activities.

Overarching the directives, systems and process control, are the risk management committees at both Group and business unit level. These committees consider the effectiveness of our directives and systems, and the likelihood and impact of risks facing the business. Mitigation measures are developed by these committees and cascaded throughout the business.

We have comprehensive professional indemnity, public liability and employers' liability insurance policies in place to mitigate the impact of risk realisation.

Financial risks

The company is exposed to liquidity risk, credit risk and exchange risk which are effectively managed by a variety of controls and processes to help mitigate any adverse impact. The more important aspects are:

- For investments, all counterparties must meet a minimum credit rating of A-1 long term and P-1 short term.
- There is no speculative use of derivatives, currency or other instruments.
- In evaluating transaction exchange rate risk, the company matches currency earnings with currency costs, with the net exposure hedged with forward currency contracts where possible.
- Strong credit control procedures operate at the bidding stage and for the duration of the contracts.
- Working capital and cash flow management operates daily with weekly reporting to the executive team and monthly reporting to the Board, including monthly targets and rolling forecasts.

The transaction exposure after matching is not material to risk management. The company hedges interest rate exposures where necessary.

0000110

HB

HB



Strategic report

0000255

Looking forward

The company is well positioned for growth in its core markets. The current global macroeconomic pressures will continue to create uncertainty for infrastructure markets. Those markets may well be further affected by the additional political and economic uncertainty that may come from the impending vote on whether Britain should remain in the EU. However, the continuing, albeit slow, recovery of the UK economy will provide a platform for growth given the strength of our core sectors.

Approved by the board of directors and signed on its behalf:

E. Roud
Ed Roud
Finance Director
2 March 2018



Corporate responsibility

0000255

The company has strategies, policies and initiatives which are driven from the Group's overall approach to corporate responsibility.

Running a responsible, sustainable business

Running a business responsibly is key to its long term sustainability; we recognise that the decisions we make, whether regarding the governance and strategy of our company or the planning, design and delivery of projects, have consequences. Taking sustainability into account helps us to ensure better outcomes for our customers, for the environment, for the communities we work in, and for ourselves.

We have a long and proud ethos of pursuing continuous improvement across a number of key measures: customer satisfaction, environmental performance, staff engagement, community benefit and risk management. We recognise the importance of transparency, honesty, integrity and trust in our business dealings, and the behaviours on which corporate sustainability is built are enshrined in our PRIDE values of Progress, Respect, Integrity, Drive, Excellence.

Non-financial key performance indicators which we measure are summarised below.

Better outcomes for customers

- Our overall customer satisfaction score held steady at 83%.
- We maintained ISO 9001 and ISO 14001 certification for quality management and environmental management.
- Building Information Modelling (BIM) is now standard for delivering large engineering projects, contributing to stronger performance against cost, time, carbon and safety indicators. We are BIM Level 2 capable, signifying our ability to manage information through design and construction, and hand it on to assist asset management.
- Our ongoing IT transformation ('Go digital') is making it easier for staff to collaborate and share information.
- We promote technical excellence and innovation through six Group-level internal awards schemes. Fifty external awards were won in 2015.

- We have increased the number of client engagement events we run, addressing key issues affecting the sectors we work in, advancing innovative thinking, promoting best practice and enabling knowledge transfer.

Environmental performance

Through our project work, we are involved in realising improvements across all of our core engineering disciplines.

In addition, we have acted to promote the core messages of the UK Government's Infrastructure Carbon Review (ICR), and fulfil our ICR pledges to:

- **Show industry leadership in influencing customers and partners to reduce carbon:** we held our third 'Carbon Crunch' event introducing the new specification for carbon management, PAS 2080, which we are co-writing for the British Standards Institution.
- **Champion lean solutions including BIM and offsite construction:** we are currently working on two major 'exemplar' infrastructure projects and many smaller schemes using BIM and Design for Manufacture and Assembly (DMA). We have created a library of BIM objects and a global BIM design centre to enable the benefits of BIM working to be better realised.
- **Reduce energy use and carbon through green procurement:** overhauling heating, ventilation, air conditioning and building management controls, and installing LED lighting at Mott MacDonald House in Croydon, UK, has resulted in a 25% reduction in energy use at the Group's largest office. We are using green energy across all our large and medium-sized offices in the UK, where our tenancy agreements enable us to buy this directly. Standardising office furniture in the UK has delivered space savings, cutting our per capita office carbon emissions. This is now being discussed for implementation in overseas offices. The Carbon Trust was appointed to audit our UK property portfolio to meet compliance obligations under the Energy Savings Opportunity Scheme (ESOS). The ESOS reports will inform future facilities procurement. We have agreements with car hire firms in the UK and

HB

HB

South Africa to use low emissions vehicles. These firms are also providing data on our vehicle carbon usage. Our IT equipment is gradually being replaced by lower energy use alternatives.

Our 2014 carbon footprint was 2.11 tCO₂e per employee. Our data collection and methods for analyzing carbon emissions are being improved year on year, which resulted in a slight upward adjustment of our emissions figure for 2013. Against this revised figure, we achieved a 3.5% per capita reduction in 2014. Our carbon management strategy and climate risk assessments were submitted to the Carbon Disclosure Project and awarded a score of 620, well ahead of our principal competitors.

Developing talent, taking care of our people

We are continuing to roll out training to equip managers with the skills and techniques for identifying, nurturing and harnessing talent. We are launching Emerging Leaders – a global program that instills leadership skills and decision-making abilities that will benefit and accelerate the development of future senior leaders.

We are taking global talent through practical advice and assistance, allowing our people to grow professionally by working in new environments and cultures.

We are providing a wide focus on awareness and management of work-related stress, safe driving and cycling.

Our Advance network in the UK continues to actively promote equality, diversity and inclusion through its regional chapters.

We are now a proud member of The 5% Club, a campaign focused on creating transparent and ethical recruitment of apprentices and graduates, we have committed to ensuring that 5% of our UK workforce are apprentices, graduates or sponsored students on structured programmes.

Contributing to our communities

Our Community Support Programme provides financial support for up to three projects selected by our staff and on which they voluntarily contribute.

Our 2014 projects include construction of a grant school in Uganda, installation of solar power at a community centre for a scavenger community in Cambodia.

We nurture new talent and encourage young people to consider careers in our industries. Centor Ltd contribute to academic programmes and research at numerous universities across the globe.

In the UK, we sponsor two students per year through the Institution of Civil Engineers' Centor programme.

We provided 127 summer internships and 31 industrial placements through the Engineering Technician Apprenticeship Programme in 2015, bringing the number of young people recruited as apprentices to date to 60.

Each year we organise work experience placements for schoolchildren, and we are working with schools and non-governmental organisations to promote science, technology, engineering and mathematics subjects. Mary Talbot Devotee Centre is attending school careers events.

With customers and delivery partners we seek opportunities to create local employment, improved access to jobs, better health and education, skills training and transfer, and environmental improvements.

In 2015 we further increased use of Transport Economic Appraisal Model (TEAM) to measure the gross value added through restructuring projects.

Our Chairman is the board director responsible for promoting our culture of zero tolerance for unethical behaviour within the Group, and provides industry leadership on upholding strong ethical values.

Our global approach to managing risks related to anti-bribery and corruption is certified to be compliant with British Standard 18000.

Business ethics training is a mandatory

Corporate responsibility



Corporate responsibility

All reports received through our whistle-blowing process are treated confidentially and are fully investigated and documented. The services provided by Expolink for the Group is confidential. Our country managers are selected on the basis of their local knowledge of ethical risks in-country and their ability to promote our zero tolerance approach to potential customers.

Our CLASS risk management approach has been communicated across to all staff.

In terms of health and safety, 632 near misses were logged in 2015, up from 619 in 2014, while the number of accidents reported rose from 200 to 278. These figures show significant year on year improvements in awareness of health and safety issues. 156 days were lost due to 20 accidents in 2015, an improvement over 2014. There were 71 reported cases of work-related ill health resulting in 857 lost days. Action to improve health and reduce the impact of work-related ill health is a key focus for 2016.

The Group's approach to all areas of risk management adopts many aspects of ISO 31000. We comply with national legislation and regulations in the countries where we deliver projects.

We are committed to developing successful projects that generate sustainable solutions.

Our health and safety manager is a deputy contributor to new UK industry guidance, is deputy chair of the Association for Consulting & Engineering's Health and Safety Group, and led the creation of a Consultants' Health & Safety Forum in India.

Information quality and security are supported through our integrated management system and agreed with ISO 27001, the international standard for information management.

K. K. Adams

Keith Howells
Chairman
2 March 2016





0066262

Directors' report

The directors present their report, together with the audited financial statements of the company for the year ended 31 December 2015.

Registration

Mott MacDonald Limited is a company registered in England and Wales with registered number 1243967.

Results and dividends

The profit for the year after taxation amounts to £33.3m (2014 – £27.0m, as restated for FRS 102). The directors recommended an interim dividend of £13.0m (2014 – £23.3m) and this was paid on 16 December 2015. The directors do not propose a final dividend.

Principal activities

Mott MacDonald is one of the world's leading engineering, management and development consultancies. Its core business sectors are buildings, communications, education, environment, health, industry, international development, oil and gas, power, transport, urban development and water.

Directors

The following were directors of the company during the year ended 31 December 2015:

Mike Barker
Chris Davis
Kevin Dixon
Mike Haigh
Keith Howells
Guy Leonard
Ed Roud
Kevin Stovell
Richard Williams

Richard Williams resigned as a director on 31 March 2015 and Kevin Stovell resigned as a director on 27 November 2015.

Employment policies

The company actively encourages employees to play a part in developing the company's business and in enhancing its performance. Increasing share ownership worldwide in the ultimate parent

undertaking, Mott MacDonald Group Limited, is a key element of this policy. In addition, the company recognises individual contributions through bonuses and annual awards.

The company proactively informs staff on general, financial and economic factors influencing the company, as well as on all matters affecting them directly. This is achieved through our intranet, staff councils and briefings, chairman's emails, local and regional staff newsletters and copies of all the company's corporate magazines and reports.

Company policy is to employ, develop and promote staff based solely on aptitude, ability and work ethic. As a result, our staff come from a very wide diversity of backgrounds.

The company wishes to ensure that no discrimination occurs, either directly or indirectly, against individuals with a disability on the grounds of that disability in relation to recruitment, promotion, training, benefits, terms and conditions of employment and dismissal. Wherever possible, reasonable adjustments will be made to either the workplace, workstation or working environment to help employees cope with disabilities.

Principal risks and uncertainties

Business risks, financial risks and factors to mitigate the risks are described in the strategic report.

Statement of directors' responsibilities

The directors are responsible for preparing the annual report which includes the strategic report, the directors' report and the financial statements in accordance with applicable law and regulations. Company law requires the directors to prepare financial statements for each financial year. Under that law the directors have elected to prepare the financial statements in accordance with United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice (United Kingdom Accounting Standards and applicable laws, including FRS 102 'The Financial Reporting Standard applicable in the UK and Republic of Ireland'). Under company law the directors must not approve the financial statements

HB



0000270

Directors' report

unless they are satisfied that they give a true and fair view of the state of affairs and profit or loss of the company for that period. In preparing these financial statements, the directors are required to:

- select suitable accounting policies and then apply them consistently;
- make judgements and accounting estimates that are reasonable and prudent;
- state whether applicable UK Accounting Standards have been followed, subject to any material departures disclosed and explained in the financial statements; and
- prepare the financial statements on a going concern basis unless it is inappropriate to presume that the company will continue in business.

The directors are responsible for keeping adequate accounting records that are sufficient to show and explain the company's transactions and disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the company and enable them to ensure that the financial statements comply with the Companies Act 2006. They are also responsible for safeguarding the assets of the company and hence for taking reasonable steps for the prevention and detection of fraud and other irregularities.

The directors confirm that:

- so far as each director is aware, there is no relevant audit information of which the company's auditor is unaware; and
- the directors have taken all steps that they ought to have taken as directors in order to make themselves aware of any relevant audit information and to establish that the auditor is aware of that information.

The directors are responsible for the maintenance and integrity of the corporate and financial information included on the company's website. Legislation in the United Kingdom governing the preparation and dissemination of financial statements may differ from legislation in other jurisdictions.

Auditor
Grant Thornton UK LLP offer themselves for reappointment as auditor in accordance with Section 485 of the Companies Act 2006.

Approved by the board of directors and signed on its behalf:

Joanna Field
Company Secretary
2 March 2016

HB



Independent auditor's report

to the members of Mott MacDonald Limited

0000271

We have audited the financial statements of Mott MacDonald Limited for the year ended 31 December 2015 which comprise the statement of comprehensive income, the statement of financial position, the statement of changes in equity and the related notes. The financial reporting framework that has been applied in their preparation is applicable law and United Kingdom Accounting Standards (United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice), including FRS 102 'The Financial Reporting Standard applicable in the UK and Republic of Ireland'.

This report is made solely to the company's members, as a body, in accordance with Chapter 3 of Part 16 of the Companies Act 2006. Our audit work has been undertaken so that we might state to the company's members those matters we are required to state to them in an auditor's report and for no other purpose. To the fullest extent permitted by law, we do not accept or assume responsibility to anyone other than the company and the company's members as a body, for our audit work, for this report, or for the opinions we have formed.

Respective responsibilities of directors and auditor
As explained more fully in the statement of directors' responsibilities on page 8, the directors are responsible for the preparation of the financial statements and for being satisfied that they give a true and fair view. Our responsibility is to audit and express an opinion on the financial statements in accordance with applicable law and International Standards on Auditing (UK and Ireland). Those standards require us to comply with the Auditing Practices Board's Ethical Standards for Auditors.

Scope of the audit of the financial statements
A description of the scope of an audit of financial statements is provided on the Financial Reporting Council's website at www.frc.org.uk/auditscope/privata.

Opinion on financial statements

In our opinion the financial statements:

- give a true and fair view of the state of the company's affairs as at 31 December 2015 and of its profit for the year then ended;
- have been properly prepared in accordance with United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice; and
- have been prepared in accordance with the requirements of the Companies Act 2006.

Opinion on other matter prescribed by the Companies Act 2006

In our opinion the information given in the Strategic Report and Directors' Report for the financial year for which the financial statements are prepared is consistent with the financial statements.

Matters on which we are required to report by exception

We have nothing to report in respect of the following matters where the Companies Act 2006 requires us to report to you if, in our opinion:

- adequate accounting records have not been kept, or returns adequate for our audit have not been received from branches not visited by us; or
- the financial statements are not in agreement with the accounting records and returns; or
- certain disclosures of directors' remuneration specified by law are not made; or
- we have not received all the information and explanations we require for our audit.

Stephen MacIn
Senior Statutory Auditor
for and on behalf of Grant Thornton UK LLP
Statutory Auditor, Chartered Accountants
London
2 March 2016



Mott MacDonald Limited

0000272

Statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2015

	Notes	2015 £000	2014 £000
Gross revenue	5	642,610	579,235
Cost of sales		(390,761)	(355,935)
Gross profit		251,848	223,300
Administrative expenses		(215,529)	(165,271)
Operating profit	8	36,020	28,029
Provision for impairment of investments	14	(1,785)	(392)
Income from other fixed asset investments		35	35
Fair value adjustments	14	935	1,182
Dividends received from subsidiary undertakings		-	600
Profit on ordinary activities before interest		35,205	28,454
Net interest receivable	9	7,915	9,781
Other finance cost	25	(2,400)	(2,500)
Profit on ordinary activities before taxation		40,720	36,735
Tax on profit on ordinary activities	10(a)	(7,454)	(6,690)
Profit on ordinary activities after taxation		33,266	27,045
Other comprehensive loss			
Actuarial loss on pension scheme	25	(21,300)	(23,800)
Deferred tax on actuarial loss	10(c)	3,834	4,760
Deferred tax on additional pension contributions	10(c)	(2,430)	(2,240)
Deferred tax rate change on opening pension scheme deficit	10(c)	(776)	-
Total other comprehensive loss		(20,672)	(21,280)
Total comprehensive income for the year		12,594	5,765

The company's gross revenue and operating profit relate to continuing operations.

0000112

HB

HB

Mott MacDonald Limited

Statement of financial position at 31 December 2015

	Notes	2015 €000	2014 €000
Fixed assets			
Intangible assets	12	142	254
Tangible assets	13	9,027	7,970
Investments	14	77,834	82,636
		<u>87,123</u>	<u>100,862</u>
Current assets			
Debtors	15	531,238	620,619
Cash at bank and in hand		44,541	35,221
		<u>575,779</u>	<u>655,840</u>
Creditors: amounts falling due within one year	16	<u>(229,295)</u>	<u>(217,012)</u>
Net current assets		<u>346,484</u>	<u>438,828</u>
Total assets less current liabilities		<u>433,607</u>	<u>439,690</u>
Creditors: amounts falling due after more than one year	17	<u>(39,800)</u>	<u>(55,300)</u>
Provisions for liabilities	20	<u>(1,047)</u>	<u>(440)</u>
Net assets excluding pension liability		<u>392,760</u>	<u>383,950</u>
Pension liability	25	<u>(84,894)</u>	<u>(74,635)</u>
Net assets including pension liability		<u>307,866</u>	<u>309,255</u>
Capital and reserves			
Called up share capital	21	10,000	10,000
Profit and loss account	22	297,866	299,255
Shareholders' equity		<u>307,866</u>	<u>309,255</u>

These financial statements were approved by the board of directors on 2 March 2016.

K J Howells

K J Howells
Chairman

Mott MacDonald Limited

Statement of changes in equity for the year ended 31 December 2015

	Notes	Called up share capital €000	Profit and loss account €000	Total €000
At 1 January 2014		10,000	314,270	324,270
Profit for the year	22	-	27,045	27,045
Other comprehensive loss:				
Actuarial loss on pension scheme	25	-	(23,800)	(23,800)
Deferred tax on actuarial loss	10(c), 22	-	4,760	4,760
Deferred tax on additional pension contributions	10(c), 22	-	(2,240)	(2,240)
Total other comprehensive loss for the year		-	(21,280)	(21,280)
Dividends paid	11	-	(23,255)	(23,255)
Distributions to fellow subsidiary undertakings		-	(458)	(458)
Capital contribution on conversion of investment by fellow subsidiary undertaking to a branch of the company		-	2,933	2,933
At 31 December 2014/1 January 2015		10,000	299,255	309,255
Profit for the year	22	-	33,286	33,286
Other comprehensive loss:				
Actuarial loss on pension scheme	25	-	(21,300)	(21,300)
Deferred tax on actuarial loss	10(c), 22	-	3,834	3,834
Deferred tax on additional pension contributions	10(c), 22	-	(2,430)	(2,430)
Deferred tax rate change on opening pension scheme deficit	10(c), 22	-	(776)	(776)
Total other comprehensive loss for the year		-	(20,672)	(20,672)
Dividends paid	11	-	(12,964)	(12,964)
Distributions to fellow subsidiary undertakings		-	(1,019)	(1,019)
At 31 December 2015		10,000	297,866	307,866



Mott MacDonald Limited

0000275

Notes to the financial statements at 31 December 2015

1. Company information

Mott MacDonald Limited is a company registered in England and Wales with registered number 1243967. The registered office is: Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, CR0 2EE, United Kingdom.

2. Basis of preparation

These financial statements have been prepared in accordance with applicable United Kingdom accounting standards, including Financial Reporting Standard 102 'The Financial Reporting Standard applicable in the United Kingdom and Republic of Ireland' (FRS 102), and with the Companies Act 2006. The financial statements have been prepared on the historical cost basis except for the modification to a fair value basis for certain financial instruments as specified in the accounting policies below.

This is the first year in which the financial statements have been prepared under FRS 102. An explanation of the transition is given in note 28.

The company has adopted the exemption from disclosing a statement of cash flows and the related notes. The equivalent disclosure is included in the consolidated financial statements of the company's ultimate parent undertaking, Mott MacDonald Group Limited.

Mott MacDonald Employee Trust

Mott MacDonald Limited is the sponsoring entity for the Mott MacDonald Employee Trust ('Employee Trust').

The Employee Trust has been in place since 1988. Its purpose is to support the framework of employee share ownership in the ultimate parent company, Mott MacDonald Group Limited. The Employee Trust acts as a warehouse to ensure that the internal market for shares in the parent company, Mott MacDonald Group Limited, can operate fluidly during the year. The Employee Trust sells shares to employees when they are given the opportunity to buy shares at fair value in the parent company and the Employee Trust buys shares in the parent company at fair value when they are sold by employee shareholders.

Going concern

After considering the company's future prospects, its cash flow forecasts and bank facilities available, the directors have full expectation that the company has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. For this reason they continue to adopt the going concern basis in preparing the financial statements.

Ultimate parent undertaking

The company's ultimate parent undertaking is Mott MacDonald Group Limited, a company registered in England and Wales. Copies of the group financial statements can be obtained at a nominal cost from the registered office, Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, CR0 2EE, United Kingdom.

The largest and smallest group of undertakings for which group financial statements have been drawn up is that headed by Mott MacDonald Group Limited.



Mott MacDonald Limited

0000275

Notes to the financial statements at 31 December 2015

3. Significant judgements and estimates

Preparation of the financial statements requires management to make significant judgements and estimates. The items in the financial statements where these judgements and estimates have been made include:

Contract accounting and recoverability of receivables

The company's contract accounting policy is central to how the company values the work it has carried out in each financial year. This policy requires forecasts to be made on the projected outcomes of projects. These forecasts require assessments and judgements to be made on changes in work scopes, changes in costs and costs to completion, for example. While the assumptions made are based on professional judgements, subsequent events may mean that estimates calculated prove to be inaccurate, with a consequent effect on the reporting results.

Goodwill and other intangible assets

The company establishes a reliable estimate of the useful life of goodwill and intangible assets arising on business combinations. This estimate is based on a variety of factors such as the expected use of the acquired business, the expected useful life of the cash generating units to which the goodwill is attributed, any legal, regulatory or contractual provisions that can limit useful life and assumptions that market participants would consider in respect of similar businesses.

Where there are indicators of impairment of individual assets, the company performs impairment tests based on fair value less costs to sell or a value in use calculation. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction on similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five to ten years and do not include restructuring activities that the company is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash flows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Goodwill and other intangibles are disclosed in note 12.

Claims

The company from time to time receives claims in respect of professional services matters. It defends such claims where appropriate and makes provision for the possible amounts considered likely to be payable, up to the amount deductible under the company's related insurance arrangements. A different assessment of the likely outcome of each case or of the possible cost involved may result in a different provision and cost.

Defined benefit pension schemes

The cost of defined benefit pension plans is determined using actuarial valuations. The actuarial valuation involves making assumptions about discount rates, inflation, mortality rates and future pension increases. Due to the complexity of the valuation, the underlying assumptions and the long term nature of these plans, such estimates are subject to significant uncertainty. Further details are given in note 25.

0000113

HB

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

0000277

3. Significant judgements and estimates (continued)

Investment in parent undertaking

Management determines the fair value of shares bought by employees from the Employee Trust and sold by its employees to the Employee Trust in accordance with the parent company's Articles of Association. Management uses its judgement to verify this value is a reasonable estimate of the fair value of the parent company's shares.

4. Principal accounting policies

Business combinations

Acquisitions of businesses are accounted for using the purchase method. The cost of the business combination is measured at the aggregate of the fair values (at the date of exchange) of assets given, liabilities incurred or assumed, and equity instruments issued by the company in exchange for control of the acquiree plus costs directly attributable to the business combination.

Any excess of the cost of the business combination over the acquiree's interest in the net fair value of the identifiable assets and liabilities is recognised as goodwill. If the net fair value of the identifiable assets and liabilities exceeds the cost of the business combination, the excess is recognised separately on the face of the statement of financial position immediately below goodwill.

Goodwill

Positive goodwill acquired on each business combination is capitalised, classified as an asset on the statement of financial position and amortised on a straight line basis over its estimated useful life.

Goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each cash generating unit that is expected to benefit from the synergies of the combination.

If a subsidiary or business is subsequently sold or closed, any goodwill arising on acquisition that has not been amortised through the statement of comprehensive income is taken into account in determining the profit or loss on sale or closure.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of a foreign operation are treated as assets and liabilities of the foreign operation and translated at the closing rate.

Intangible assets

Intangible assets, including software licences, acquired separately from a business are capitalised at cost.

Intangible assets acquired as part of an acquisition of a business are capitalised separately from goodwill if the fair value can be measured reliably on initial recognition. Intangible assets created within the business are not capitalised and expenditure is charged against profits in the year in which it is incurred.



Mott MacDonald Limited

0000278

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

4. Principal accounting policies (continued)

Intangible assets (continued)

Subsequent to initial recognition, intangible assets are stated at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment. Intangible assets are amortised on a straight line basis over their estimated useful lives. The carrying value of intangible assets is reviewed for impairment if events or changes in circumstances indicate the carrying value may not be recoverable. The useful economic lives of intangible assets are as follows:

Software licences	2 to 5 years
Goodwill	5 to 20 years

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are measured at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Depreciation is provided to write down the cost less estimated residual value of all tangible fixed assets over their expected useful lives, using the straight line method. The useful economic lives of tangible fixed assets are as follows:

Freehold buildings	50 years
Furniture, fittings and equipment	3 to 10 years
Motor vehicles	3 to 4 years
Leased assets	duration of lease (3 to 10 years)

Gross revenue

The term "gross revenue" used in these financial statements is the same as the statutory definition of turnover contained in the Companies Act 2006, Section 474.

Gross revenue represents the fair value of the consideration receivable in respect of services provided during the year, inclusive of direct expenses incurred but excluding Value Added Tax. Where the company receives and disburses funds on behalf of clients under an agency arrangement but earns no margin, such funds are excluded from gross revenue. Similarly, disbursements are excluded from cost of sales.

Gross revenue is recognised in the statement of comprehensive income by reference to the stage of completion of the contract at the statement of financial position date, provided that a right to consideration has been obtained through performance.

Consideration accrues as contract activity progresses by reference to the value of work performed, which coincides with costs incurred, and this is estimated by reference to costs incurred to date compared to expected lifetime costs. Hence revenue represents the cost appropriate to the stage of completion of each contract plus attributable profits, less amounts recognised in previous years where relevant.

Full provision is made for losses on all contracts in the year in which they are first foreseen.



0000273

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

4. Principal accounting policies (continued)

Gross revenue (continued)

Amounts recoverable on contracts represent the excess work done to date including attributable profit over cumulative progress payments received and receivable. Where the progress payments received and receivable exceed the value of the work done to date, the excess is shown within creditors as payments on account.

Jointly controlled operations

The company has certain contractual arrangements with other participants to engage in joint activities that do not give rise to a jointly controlled entity. The company includes its share of the assets in such joint ventures, together with the liabilities, revenues and expenses arising jointly or otherwise from those operations. All such agreements are measured in accordance with the terms of each arrangement.

Research and development

Research and development costs are charged to the statement of comprehensive income in the year that they are incurred.

Fixed asset investments

Investments in subsidiary undertakings are recognised initially at fair value which is normally the transaction price (including transaction costs). Subsequently, they are measured at cost less any provision for impairment, which approximates to fair value.

Investment in the parent undertaking, Mott MacDonald Group Limited, is measured at fair value with changes in fair value recognised in the statement of comprehensive income.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, demand deposits and other short term highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Debtors

Short term debtors are measured at transaction price, less any impairment. Loans receivable are measured initially at fair value, net of transaction costs, and are measured subsequently at amortised cost using the effective interest method, less any impairment.

Creditors

Short term trade creditors are measured at the transaction price. Other financial liabilities, including bank loans, are measured initially at fair value, net of transaction costs, and are measured subsequently at amortised cost using the effective interest method.

Taxation

Current tax including UK corporation tax is provided on amounts expected to be paid (or recovered) using the tax rates and laws that have been enacted or substantively enacted by the statement of financial position date.

Deferred taxation

Deferred tax is recognised in respect of all timing differences at the statement of financial position date, except as otherwise indicated.



0000230

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

4. Principal accounting policies (continued)

Deferred taxation (continued)

Deferred tax assets are only recognised to the extent that it is probable that they will be recovered against the reversal of deferred tax liabilities or other future taxable profits, if and when all conditions for retaining tax allowances for the cost of a fixed asset have been met, the deferred tax is reversed.

Deferred tax is recognised when income or expenses from a subsidiary or associate have been recognised, and will be assessed for tax in a future period, except where:

- the company is able to control the reversal of the timing difference; and
- it is probable that the timing difference will not reverse in the foreseeable future.

A deferred tax liability or asset is recognised for the additional tax that will be paid or avoided in respect of assets and liabilities that are recognised in a business combination. The amount attributed to goodwill is adjusted by the amount of deferred tax recognised.

Deferred tax is calculated using the tax rates and laws that have been enacted or substantively enacted by the statement of financial position date and are expected to apply to the reversal of the timing difference.

With the exception of changes arising on the initial recognition of a business combination, the tax expense (income) is presented either in the statement of comprehensive income or equity depending on the transaction that resulted in the tax expense (income).

Deferred tax liabilities are presented within provisions for liabilities and deferred tax assets within debtors. Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset only if:

- the company has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities; and
- the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

Dividends

Dividends are only reflected in the financial statements to the extent that at the statement of financial position date, they are declared and paid or declared as a final dividend in a general meeting.

Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are initially recorded at the rate of exchange ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are retranslated at the rate of exchange ruling at the statement of financial position date. All differences are taken to the statement of comprehensive income.

Foreign operations which are conducted through foreign branches are accounted for in accordance with the nature of the business operations concerned. Where such a branch operates as a separate business with local finance it is accounted for using the closing rate method. Where the foreign branch operates as an extension of the company's trade and its cash flows have a direct impact upon those of the company, the temporal method is used.

0000114

HB

HB



Mott MacDonald Limited

0000231

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

4. Principal accounting policies (continued)

Leasing and hire purchase commitments

Assets held under finance leases, which are leases where substantially all the risks and rewards of ownership of the asset have passed to the company, and hire purchase contracts are capitalised in the statement of financial position and depreciated over the shorter of the lease term and the assets' useful lives. A corresponding liability is recognised for the lower of the fair value of the leased asset and the present value of the minimum lease payments in the statement of financial position. Lease payments are apportioned between the reduction of the lease liability and finance charges in the statement of comprehensive income so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability.

Rentals payable under operating leases are charged in the statement of comprehensive income on a straight line basis over the lease term. Lease incentives are recognised over the lease term on a straight line basis.

Employee benefits

Short-term employee benefits and contributions to defined contribution pension plans are recognised as an expense in the period in which they are incurred.

Pensions

The company has operated a number of pension schemes in the UK. These are described more fully in note 25.

Pension costs charged against operating profit for the defined contribution scheme are the contributions payable in respect of the accounting period.

The defined benefit scheme is now closed to future accrual of benefits and the surplus or deficit is determined by the actuary.

Scheme assets are measured at fair values. Fair value is based on market price information and in the case of quoted securities is the published bid price. Scheme liabilities are measured on an actuarial basis using the 'Projected Unit' method and are discounted at appropriate high quality corporate bond rates. The surplus or deficit is presented separately from other assets and liabilities on the statement of financial position, with the corresponding deferred tax asset or liability disclosed within debtors or provisions for liabilities. A surplus is recognised only to the extent that it is recoverable by the company.

The cost of providing benefits under the defined benefit plan is determined using the projected unit credit method, which attributes entitlement to benefits to the current period (to determine current service cost) and to the current and prior periods (to determine the present value of defined benefit obligations) and is based on actuarial advice. When a settlement or a curtailment occurs, the change in the present value of the scheme liabilities and the fair value of the plan assets reflects the gain or loss which is recognised in the statement of comprehensive income during the period in which it occurs.

The net interest element is determined by multiplying the net defined benefit liability by the discount rate, at the start of the period taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contribution and benefit payments. The net interest is recognised in the statement of comprehensive income as other finance income or cost. Remeasurements, comprising actuarial gains and losses, the effect of the asset ceiling and the return on the net defined benefit liability (excluding amounts included in net interest) are recognised immediately in other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified in subsequent periods.

HB



Mott MacDonald Limited

0000232

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

4. Principal accounting policies (continued)

Derivative financial instruments

The company uses foreign exchange forward contracts to reduce exposure to foreign exchange rates. The company also uses interest rate swaps to adjust interest rate exposures.

Derivative financial instruments are initially measured at fair value on the date on which a derivatives contract is entered into and are subsequently measured at fair value through profit or loss. Derivatives are carried as assets when the fair value is positive and as liabilities when the fair value is negative.

The fair value of the foreign exchange forward contracts is calculated by reference to current foreign exchange forward contracts with similar maturity profiles. The fair value of interest rate swap contracts is determined by calculating the present value of the estimated future cash flows based on observable yield curves.

HB



Mott MacDonald Limited

0000283

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

5. Gross revenue

Gross revenue is attributable to one continuing activity, the provision of consulting services.

Gross revenue by destinations

	2015 £000	2014 £000
Europe and Africa	477,882	433,482
Middle East and South Asia	143,010	123,368
Asia Pacific and Australasia	14,287	15,587
Americas	7,331	6,850
	642,510	579,295

6. Operating profit

This is stated after charging/(crediting):

	2015 £000	2014 £000
Auditor's remuneration – audit services	270	258
– non-audit services		
taxation	–	12
other	81	220
	61	232
Foreign exchange losses/(gains)	5,283	(671)
Depreciation (note 13)	4,568	3,721
Amortisation of goodwill	–	156
Amortisation of software licences (note 12)	204	310
Impairment of goodwill	–	287
Operating lease rentals – vehicles and equipment	20	27
– land and buildings	12,488	10,859



Mott MacDonald Limited

0000284

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

7. Directors' remuneration

	2015 £000	2014 £000
Emoluments (excluding pension contributions)	4,821	3,897

The emoluments (excluding pension contributions) of the highest paid director were £1,231,312 (2014 – £764,797).

During the year £138,042 (2014 – £128,729) of contributions were paid to the Group Personal Pension Plan in respect of 4 directors (2014 – 6), of which £81 related to the highest paid director. Some of the directors also have benefits under the closed defined benefit section of the Mott MacDonald Pension Scheme ("MMPS").

During the year, £471,850 (2014 – £n) was paid to the highest paid director on taking early retirement.

8. Staff costs

	2015 £000	2014 £000
Salaries	294,897	263,667
Social security costs	23,308	24,435
Other pension costs	49,049	44,709
	367,254	333,011

The average number of persons employed by the company (including directors) during the year was made up as follows:

	No.	No.
Management	472	430
Technical staff	5,038	4,780
Administrative staff	891	888
	6,401	6,088

The actual number of permanent staff at 31 December was: **6,054** (2014 – 5,164)

0000115

HB

23

HB

Mott MacDonald Limited

0000285

Notes to the financial statements at 31 December 2015

9. Net interest receivable

	2015 £000	2014 £000
Interest receivable:		
Interest due from parent undertaking	0,439	6,352
Interest due from fellow subsidiary undertakings	3,374	4,284
Other interest	141	78
	<u>9,954</u>	<u>10,714</u>
Interest payable:		
Bank interest	(1,224)	(347)
Interest due to parent undertaking	(20)	(31)
Interest due to fellow subsidiary undertakings	(785)	(565)
Other interest	(10)	-
	<u>(2,039)</u>	<u>(933)</u>
Net interest receivable	<u>7,915</u>	<u>9,781</u>

10. Tax

(a) Tax on profit on ordinary activities

	2015 £000	2014 £000
The taxation charge is made up as follows:		
Current tax:		
UK corporation tax	550	720
Non-UK tax	545	606
Capital gains tax – Mott MacDonald Employee Trust	583	-
	<u>1,678</u>	<u>1,326</u>
Adjustments in respect of previous years:		
UK corporation tax	5,342	5,292
Non-UK tax	(723)	4,210
Capital gains tax – Mott MacDonald Employee Trust	-	(153)
	<u>6,599</u>	<u>10,349</u>
Total current tax	<u>6,599</u>	<u>10,675</u>
Deferred tax:		
Origination and reversal of timing differences	(229)	(684)
Effect of decreased tax rate on opening balance	1,125	-
Adjustments in respect of previous years	(60)	(1)
	<u>836</u>	<u>(985)</u>
Total deferred tax charge/(credit) (note 10(c))	<u>836</u>	<u>(985)</u>
Tax on profit on ordinary activities (note 10(b))	<u>7,454</u>	<u>9,690</u>

The aggregate current and deferred tax relating to items that are recognised as items of other comprehensive income is £3,362,000 credit (2014 – £4,528,000 credit).

Mott MacDonald Limited

0000285

Notes to the financial statements at 31 December 2015

10. Tax (continued)

(b) Factors affecting tax charge for year

The tax provided for the year is lower/higher than the amount computed at the average rate of corporation tax in the UK of 20.25% (2014 – 21.50%). The differences are explained below. The average rates reflect the reductions substantively enacted on 2 July 2013 from 23% to 21% with effect from 1 April 2014 and from 21% to 20% with effect from 1 April 2015.

Further reductions in UK corporation tax rates, from 20% to 19% with effect from 1 April 2017, and from 19% to 18% with effect from 1 April 2020, were substantively enacted on 18 November 2015 and these reductions have been taken into account in calculating the deferred tax assets and liabilities included in the statement of financial position.

	2015 £000	2014 £000
Profit on ordinary activities before taxation	<u>40,720</u>	<u>36,735</u>
Profit on ordinary activities before taxation multiplied by average rate of corporation tax in the UK of 20.25% (2014 – 21.50%)	8,248	7,898
Effects of:		
Net higher tax on non-UK earnings	845	606
Non-UK branch profits	(1,041)	(889)
Adjustments in respect of previous years	4,579	9,348
Non-taxable income (UK dividends received)	-	(129)
Expenses not deductible for tax purposes	912	854
Research and development relief	(977)	(825)
Pension contribution and other items	(2,734)	(2,408)
Effect of rate change	1,230	76
Tax attributable to Mott MacDonald Employee Trust	583	-
Effect of group relief	-	(122)
Other permanent differences	(4,290)	(4,709)
Tax on profit on ordinary activities (note 10(a))	<u>7,454</u>	<u>9,690</u>

Adjustments in respect of previous years include the effects of changes in tax legislation or interpretations and revisions of estimates used in establishing prior year tax provisions.

Other permanent differences include consolidation adjustments, including goodwill amortisation as well as permanent tax reliefs and non-deductible items.

The items listed above are likely to impact on tax charges of future years as well, although their exact quantum will vary with time and circumstances.

The company has no tax losses (2014 – £nil) that are available indefinitely for offset against future taxable profits in those countries in which the losses arose.



Mott MacDonald Limited

0000287

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

10. Tax (continued)

(c) Deferred tax

	2015 £000	2014 £000
The deferred tax included in the statement of financial position is as follows: Included in debtors (note 15)	19,152	19,380
The elements of deferred taxation are as follows:		
Excess of book depreciation over tax allowances on fixed assets	2,587	2,115
Other timing differences	1,305	2,326
Pension liability (note 25)	15,260	14,939
	19,152	19,380
The movement in the year was:		
At 1 January	19,380	15,875
Deferred tax (charge)/credit recognised in income (note 10(e))	(895)	985
Deferred tax credit/(charge) recognised in other comprehensive loss		
- on actuarial loss in pension scheme (note 22)	3,034	4,760
- on additional pension contributions made during the year (note 22)	(2,430)	(2,240)
- due to effect of rate change on opening balance of pension scheme (note 22)	(778)	-
At 31 December	19,152	19,380

The amount of the net reversal of deferred tax expected to occur next year is £nil (2014 - £nil).

11. Dividends

	2015 £000	2014 £000
The following dividends were paid during the year:		
Interim dividend paid	12,264	23,255



Mott MacDonald Limited

0000288

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

12. Intangible fixed assets

2015	Goodwill £000	Software licences £000	Total £000
Cost:			
At 1 January	2,498	785	3,283
Additions	-	182	182
At 31 December	2,498	977	3,475
Amortisation:			
At 1 January	2,498	531	3,029
Provided during the year	-	304	304
At 31 December	2,498	835	3,333
Net book value:			
At 31 December	-	142	142
At 1 January	-	254	254

13. Tangible fixed assets

2015	Motor vehicles £000	Fixtures, fittings & equipment £000	Total £000
Cost:			
At 1 January	1,193	42,506	43,699
Exchange adjustments	28	312	341
Additions	-	5,724	5,724
Disposals	(52)	(7,126)	(7,178)
At 31 December	1,170	41,416	42,586
Depreciation:			
At 1 January	1,050	34,678	35,728
Exchange adjustments	19	293	312
Provided during the year	67	4,501	4,568
Disposals	(52)	(5,998)	(7,050)
At 31 December	1,084	32,475	33,559
Net book value:			
At 31 December	66	8,941	9,007
At 1 January	143	7,827	7,970

0000116

HB

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

14. Investments

2015	Investment in parent undertaking at fair value £000	Investment in subsidiary undertakings at cost £000	Total £000
At 1 January	22,987	71,728	94,715
Additions	8,064	-	8,064
Disposals	(21,898)	-	(21,898)
Fair value adjustments	939	-	939
At 31 December	10,088	71,728	81,816
Amounts provided:			
At 1 January	-	2,077	2,077
Provided during the year	-	1,785	1,785
At 31 December	-	3,862	3,862
Net book value:			
At 31 December	10,088	67,866	77,954
At 1 January	22,987	69,651	92,638

The profit on disposal of shares in the parent undertaking was £nil.

The historical cost of the investment in the parent undertaking was £8,158,000 (2014 – £17,578,000).

0000289

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

14. Investments (continued)

Subsidiary undertakings

A full list of subsidiary undertakings is given below:

Subsidiary undertaking	Controlling interest		Country of incorporation/registration
	2015 %	2014 %	
Bentley Holdings Limited	100	100	England and Wales
Cambridge Education Associates Limited	100	100	England and Wales
Cambridge Education Consultants Limited	100	100	England and Wales
CCMS Software Limited	100	100	England and Wales
Courtyard Group UK Limited	100	100	England and Wales
Franklin & Andrews International Limited	100	100	England and Wales
Franklin Osprey Services Limited	100	100	England and Wales
Fulcrum First Limited	100	100	England and Wales
HLSF Limited	100	100	England and Wales
JN Bentley Limited ¹	100	100	England and Wales
NMG Consulting Limited	100	100	England and Wales
Mott MacDonald Bentley Limited ¹	100	100	England and Wales
Mott MacDonald Gas Experts Limited	100	100	England and Wales
Mult Design Consultants Limited	100	100	England and Wales
Osprey PM Limited	100	100	England and Wales
Power Ink Limited	100	100	England and Wales
Procyon Oil & Gas Limited	100	100	England and Wales
Project Management International Limited	100	100	England and Wales

¹Investment held through subsidiary undertaking

0000290

HB



0000291

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

15. Debtors

	2015 £000	2014 £000
Trade debtors	85,483	83,158
Amounts recoverable on contracts	88,358	60,855
Amounts owed by parent undertaking	250,000	250,000
Amounts owed by fellow subsidiary undertakings	68,838	77,501
Amounts owed by other fixed asset investments	970	853
Deferred taxation (note 10(c))	19,152	19,380
Taxation recoverable	2,782	1,339
Other debtors	3,072	3,182
Prepayments and accrued income	12,886	14,271
	554,238	520,619

Deferred taxation is recoverable after more than one year. Amounts owed by parent undertaking and fellow subsidiary undertakings will not be called up at short notice.

16. Creditors: amounts falling due within one year

	2015 £000	2014 £000
Payments on account	83,438	83,181
Amounts due to parent undertaking	10,933	13,260
Amounts due to fellow subsidiary undertakings	20,885	25,927
Amounts due to other fixed asset investments	27	27
Trade creditors	14,170	9,065
Current UK corporation tax	583	1,458
Non-UK taxation	5,008	5,819
Other taxes	4,783	4,961
Social security	5,397	5,293
Other provisions	6,955	8,229
Accruals	71,114	60,812
	229,285	217,012

17. Creditors: amounts falling due after more than one year

	2015 £000	2014 £000
Unsecured bank loans (note 18)	39,800	55,300



0000292

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

18. Loans

Loans repayable, included within creditors, are analysed as follows:

	2015 £000	2014 £000
Wholly repayable within five years (note 17)	39,800	55,300

The £39.8m loan relates to amounts drawn down on the committed secured revolving credit facility which is in place until June 2018 and bears a market floating rate of interest based on LIBOR.

19. Obligations under leases

Future minimum rentals payable under non-cancellable operating leases are as follows:

	Land and buildings		Other	
	2015 £000	2014 £000	2015 £000	2014 £000
Amounts payable:				
Within one year	11,825	9,488	12	18
In two to five years	39,619	28,474	6	10
Over five years	53,169	21,471	-	-
	104,613	59,433	18	28

20. Provisions for liabilities

Provision for losses on contracts

	2015 £000
At 1 January	440
Exchange adjustments	8
Arising during the year	884
Utilised	(285)
At 31 December	1,047

21. Share capital

	2015		2014	
	No.	£000	No.	£000
Authorised				
Ordinary shares of £1 each	260,000,000	260,000,000	260,000	260,000
Issued, called up and fully paid				
Ordinary shares of £1 each	10,000,000	10,000,000	10,000	10,000

0000117

HB

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

0000293

22. Reserves

Profit and loss account

	Excluding pension deficit	2015 Pension deficit	Including pension deficit	2014 Including pension deficit
	£000	£000	£000	£000
At 1 January	398,233	(59,976)	299,255	314,270
Profit on ordinary activities after taxation	33,298	-	33,298	27,045
Dividends (note 11)	(12,984)	-	(12,984)	(23,255)
Distributions to fellow subsidiary undertakings	(1,019)	-	(1,019)	(458)
Transfer in respect of additional pension contribution (net of deferred tax)	(11,070)	11,070	-	-
Deferred tax on additional pension contributions (note 10(c))	(2,430)	-	(2,430)	(2,240)
Actuarial loss on pension scheme (note 25)	-	(21,300)	(21,300)	(23,800)
Deferred tax on actuarial loss (note 10(c))	-	3,834	3,834	4,780
Deferred tax rate changes (note 10(c))	-	(776)	(776)	-
Other finance cost (net of deferred tax)	2,648	(2,648)	-	-
Capital contribution on conversion of investment by fellow subsidiary undertaking to a branch of the company	-	-	-	2,933
At 31 December	366,702	(68,836)	297,866	299,255

Included in this profit and loss account is an undistributable profit of £57,190,000 relating to the profit on transfer of the company's investment in Mott MacDonald International Limited in 2005 to Mott MacDonald Group Limited at market value.

The pension deficit of £68,836,000 above differs from the pension liability in the statement of financial position of £64,894,000. This difference relates to the deferred tax asset of £15,280,000 in debtors plus the pre-divisionalisation element of the pension deficit in Mott Design Holdings Limited of £778,000.

23. Capital commitments

There were no capital commitments contracted and not provided for in the financial statements.



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

0000294

24. Contingent Liabilities

	2015	2014
	£000	£000
Guarantees of bank loans and overdrafts in respect of other group companies	5,088	4,810

In addition, in the normal course of business, down payment, performance and tender bonds have been given by the company. In the opinion of the directors, these are not expected to give rise to any significant liability. There are also bank guarantees in respect of the pension scheme as disclosed in note 25.

25. Pensions and other retirement benefits

The company has operated a number of pension schemes in the UK. The Mott MacDonald Pension Scheme (MMPS) is trust based which, from 1 January 2001 until 31 December 2011, had both defined benefit and defined contribution sections. On 1 May 2000, the defined benefit section was closed to new entrants. From 1 January 2001, all members were transferred to the defined contribution section. This section was contracted into the State Second Pension, formerly known as the State Earnings Related Pension Scheme ('SERPS') and was closed to new members on 31 December 2004.

From 1 January 2005, new employees were entitled to join the Mott MacDonald Stakeholder Pension Scheme ('the Stakeholder Scheme'), a contract based scheme. From 1 April 2011, all Stakeholder members were transferred to the Group Personal Pension Plan (GPP) and new employees are now automatically enrolled into the GPP. The minimum GPP employee contribution level is 4.5%.

From 1 January 2012, all defined contribution members were transferred to the GPP. Contribution structures in MMPS have continued in the GPP. From 1 January 2012, all active defined benefit members were made deferred by removing the salary link and offering sliding scale enhancements to their pensions.

The company contributes to the GPP at the rates specified in the rules of the scheme. From 1 January 2014, all new employees are contractually enrolled. To comply with auto enrolment law, all current employees who are not in the GPP will be contractually enrolled in May 2018. Total pension costs for the GPP were £30.4m (2014 - £28.5m).

Costs to the remaining defined benefit section of MMPS were £14.7m (2014 - £12.4m). These costs include both administrative expenses relating to MMPS and an instalment of £13.5m to reduce the deficit. Members' pensions were increased during the year according to the rules of MMPS.

MMPS is funded by means of assets which are held in trustee-administered funds, separated from the company's own resources. The contributions to MMPS are determined with the advice of an independent qualified actuary on the basis of triennial valuations using the 'Projected Unit' method and a funding agreement between the trustees and the company.



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

25. Pensions and other retirement benefits (continued)

The following key assumptions were used to assess the funding level at the last actuarial valuation:

Date of valuation	1 January 2015
Future investment return per annum – pre-retirement	Discount rate yield curve*
– post-retirement	Discount rate yield curve*

*This is equal to the yield on UK Government fixed interest gilts at different terms on the yield curve, with an outperformance allowance decreasing from 2.40% p.a. to 0.45% p.a. linearly over the period from 1 January 2015 to 1 January 2024, and an outperformance allowance of 0.45% p.a. thereafter.

At the last actuarial valuation on 1 January 2015, the market value of assets was £518m and the level of funding based on market value of assets was 81%. The level of funding is the value of the assets expressed as a percentage of MMPS liabilities after allowing for revaluation of benefits to normal pension date.

The valuation position of MMPS was updated to 31 December 2015 by a qualified independent actuary for the purpose of producing these financial statements in accordance with FRS 102.

It should be noted that the calculations and methods under FRS 102 are different from those used by the actuary to determine the funding level of MMPS. The company and the trustees regularly review the funding level of MMPS with the advice of the actuary. During 2015 minimum contributions of £13.5m were paid to MMPS. Under the current funding plan these will be £14.0m in 2016, £14.5m in 2017 and are then predicted to increase at 3.9% per annum.

In agreeing the latest recovery plan with the trustees of the defined benefit pension scheme, the company has agreed with the trustees to provide a minimum security of £15m and a maximum security of £35m throughout the period of the recovery plan.

The level of security is agreed annually with the pension scheme trustees and at 31 December 2015 the level of security in place was £35m in the form of bank guarantees which are renewable on an annual basis.

The security can be called on by the trustees in the event of the company defaulting on its contributions to MMPS or in the event of a change in control of the company or it being placed in administration. In the view of the directors, such possible events are remote.

0000295

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

25. Pensions and other retirement benefits (continued)

The assets and liabilities of MMPS as at 31 December are analysed below:

	2015 £m	2014 £m
Change in defined benefit obligation		
Defined benefit obligation at 1 January	(593.3)	(530.7)
Interest cost	(20.8)	(23.8)
Actuarial losses	(6.2)	(64.8)
Benefits paid	26.1	26.1
Defined benefit obligation at 31 December	(592.2)	(593.3)
Analysis of defined benefit obligation		
Plans that are wholly or partly funded	(592.2)	(593.3)
Change in plan assets		
Fair value of plan assets at 1 January	618.6	471.1
Interest income on MMPS assets	18.4	21.3
Actuarial (losses)/gains on MMPS assets	(19.1)	41.1
Employer contributions	13.5	11.2
Benefits paid	(28.1)	(28.1)
Fair value of plan assets at 31 December	507.2	518.6
Pension liability (excluding deferred tax)	(84.9)	(74.7)
Deferred tax asset included within debtors (note 10(c))	15.3	14.8
Components of pension (cost)/income		
Year to 31 December	2015 £m	2014 £m
Interest cost	(20.8)	(23.8)
Interest income on MMPS assets	18.4	21.3
Net interest cost recognised in other finance cost in the statement of comprehensive income	(2.4)	(2.5)
Actuarial losses on MMPS liabilities	(6.2)	(64.8)
Actuarial (losses)/gains on MMPS assets	(19.1)	41.1
Actuarial losses recognised in other comprehensive loss	(21.3)	(23.8)

0000296

0000118

HB

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

0000297

25. Pensions and other retirement benefits (continued)

Plan assets

The weighted average asset allocation at the year end was as follows:

Asset category	2015	2014
	%	%
Diversified growth funds	40	39
Equities	29	29
Corporate bonds	20	21
Liability driven investment	10	10
Cash and other	1	1
	100	100

Actual return on plan assets

Year to 31 December	2015	2014
	£m	£m
Interest income on MMPS assets	18.4	21.3
Actuarial (losses)/gains on MMPS assets	(15.1)	41.1
Actual return on plan assets	3.3	62.4

The key financial assumptions used to determine the pension

Liability at 31 December are:	2015	2014
	%	%
Discount rate for scheme liabilities	3.8	3.6
RPI inflation	3.0	3.0
CPI inflation	1.0	1.9
Pension increases (inflationary increases with a maximum of 5% p.a.)	1.8	1.9
Salary increases	n/a	n/a

Weighted average life expectancy for mortality tables used to determine benefit obligations at 31 December:

	2015		2014	
	Male	Female	Male	Female
	Years	Years	Years	Years
Member age 50 (current life expectancy)	28.7	30.1	28.7	30.9
Member age 40 (life expectancy at age 62)	30.1	30.6	30.6	32.0



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

0000298

26. Related party transactions

The company has taken advantage of the provisions in Section 33.1A of FRS 102 which exempt subsidiary undertakings from disclosing transactions with other wholly owned subsidiary undertakings within the Group.

During the year, the company made sales of £8,503,000 (2014 – £8,807,000) to non-wholly owned fellow subsidiary undertakings and purchases of £213,000 (2014 – £845,000) from non-wholly owned fellow subsidiary undertakings. The net balance due from non-wholly owned subsidiary undertakings at 31 December 2015 was £3,955,000 (2014 – £7,445,000).

27. Financial assets and liabilities

	2015	2014
	£000	£000
Financial assets at fair value through profit or loss		
Investment in parent undertaking (note 14)	10,088	22,987
Financial assets that are equity instruments measured at cost less impairment		
Investments in subsidiary undertakings (note 14)	67,866	68,651
Financial assets that are debt instruments measured at amortised cost*		
Trade debtors (note 15)	85,483	93,158
Amounts owed by parent undertaking (note 15)	250,000	250,000
Amounts owed by fellow subsidiary undertakings (note 15)	69,835	77,501
Amounts owed by other fixed asset investments (note 15)	970	963
Other debtors (note 15)	3,972	3,152
Financial liabilities measured at amortised cost*		
Loans (note 16)	39,800	55,300
Trade creditors (note 16)	11,170	9,065
Amounts due to parent undertaking (note 16)	10,935	13,260
Amounts due to fellow subsidiary undertakings (note 16)	26,886	25,927
Amounts due to other fixed asset investments (note 16)	27	27
Other creditors (note 16)	8,955	6,529

*Amortised cost is the amount at which a financial asset or financial liability is measured at initial recognition, less principal repayments and plus or minus any unamortised original premium or discount (calculated using the effective interest method).

HB

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

0000299

28. Transition to FRS 102

The company transitioned to FRS 102 from previously extant UK GAAP as at 1 January 2014. The impact from the transition to FRS 102 is as follows:

(a) Reconciliation of equity

Reconciliation of equity at 1 January 2014

	£000
Equity shareholders' funds at 1 January 2014 under previous UK GAAP	327,016
Lease provision	(2,824)
Intercompany adjustments	(8,169)
Financial instruments	9,247
Shareholders' equity at 1 January 2014 under FRS 102	324,270

Reconciliation of equity at 31 December 2014

	£000
Equity shareholders' funds at 31 December 2014 under previous UK GAAP	313,971
Lease provision	(2,785)
Intercompany adjustments	(7,299)
Financial instruments	5,411
Lease incentives	(43)
Shareholders' equity at 31 December 2014 under FRS 102	309,255

The following were changes in accounting policies arising from the transition to FRS 102:

Leave accrual

Under previous UK GAAP, the company did not accrue for holiday pay that was earned but the holiday entitlement was expected to be taken in the subsequent financial year. Under FRS 102, the company is required to provide for all short-term compensated absences as holiday entitlement earned but not taken at the date of the statement of financial position. The impact is to increase accruals by £2,824,000 and £2,785,000 for the company at 1 January 2014 and 31 December 2014 respectively and reduce shareholders' equity by the same amounts.

Intercompany adjustments

Under FRS 102, the company is required to measure intercompany balances with other group entities at amortised cost, which is broadly equivalent to fair value. This has resulted in reductions to intercompany debtors of £8,169,000 and £7,299,000 at 1 January 2014 and 31 December 2014 respectively, with the corresponding reduction in shareholders' equity being recognised as a distribution.

Financial instruments

Under previous UK GAAP, the company accounted for the investment in shares in the parent undertaking at cost less impairment. FRS 102 requires that this investment be measured at fair value through profit or loss. As a result, the impact is to increase the value of investment by £9,247,000 and £5,411,000 at 1 January 2014 and 31 December 2014 respectively, with corresponding increases in reserves.

0000119

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

0000399

28. Transition to FRS 102 (continued)

(a) Reconciliation of equity (continued)

Lease incentives

Under previous UK GAAP, lease incentives were amortised over the period up until the first break clause of the lease. FRS 102 requires that lease incentives be amortised over the entire lease term. The impact of transition is to increase lease expense by £43,000 as a result of applying the change to leases entered into during 2014.

(b) Reconciliation of profit and loss for the year ended 31 December 2014

	£000
Profit for the year ended 31 December 2014 under previous UK GAAP	34,877
Decrease in lease accrual (net of tax)	39
Lease incentives	(43)
Defined benefit pension scheme (net of deferred tax)	(6,320)
Intercompany adjustments	1,328
Financial instruments	(2,835)
Profit for the year ended 31 December 2014 under FRS 102	27,045

The following were changes in accounting policies arising from the transition to FRS 102:

Leave accrual

As a result of the requirement to accrue for holiday that was earned but not taken at the date of the statement of financial position, there is a credit (net of tax) of £39,000 to the statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2014, recognising the decrease in the holiday pay accrual during the year.

Lease incentives

Under previous UK GAAP, lease incentives were amortised over the period up until the first break clause of the lease. FRS 102 requires that lease incentives be amortised over the entire lease term. The impact of transition is to increase lease expense by £43,000 as a result of applying the change to leases entered into during 2014.

Defined benefit pension scheme

Under FRS 102, there is a presentation change whereby net interest on the net defined benefit pension liability is presented in the statement of comprehensive income using the liability discount rate. Under previous UK GAAP the interest on the expected return on net assets was calculated using an expected asset return discount rate. This had no impact on shareholders' equity on transition but effects the allocation of interest between income and other comprehensive income. Profit is reduced by £6,320,000, but other comprehensive income is increased by £6,320,000 (net of deferred tax).

Intercompany adjustments

Under FRS 102, the company is required to measure intercompany balances with other group entities at amortised cost, which is broadly equivalent to fair value. This has resulted in an increase in profit of £1,328,000 for the year ended 31 December 2014, due to reductions in balances outstanding with a number of fellow subsidiary undertakings during 2014.

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

28. Transition to FRS 102 (continued)

(b) Reconciliation of profit and loss for the year ended 31 December 2014 (continued)

Financial Instruments

As a result of accounting for the investment in the parent undertaking at fair value, there is a reduction in profit of £4,016,000 relating to the profit on disposal of shares under the historical cost measurement. This is partly offset by an increase of £1,182,000, being the revaluation amount under the fair value measurement. This results in a net decrease in profit of £2,838,000.

(c) Transitional relief

On transition to FRS 102 from previous UK GAAP, the company has taken advantage of transitional relief as follows:

Investment in subsidiaries

The company has elected to treat the carrying amount of investments in subsidiaries under previous UK GAAP at the date of transition as deemed cost on transition to FRS 102.

Lease Incentives

The company has not applied paragraphs 20.15A or 20.25A to lease incentives where the lease commenced before the date of transition to FRS 102. It has continued to recognise any residual benefit or cost associated with those lease incentives on the same basis that applied prior to transition to FRS 102.

Statement of cash flows

The company has applied the reduced disclosure framework permitted by Section 1.8 of FRS 102, and does not present a statement of cash flows.

0000301



Mott MacDonald Limited

Five year summary

0000302

Years ended 31 December	2015	2014	2013	2012	2011
	£000	£000	£000	£000	£000
Gross revenue	642,610	679,295	547,402	526,942	531,425
Operating profit	36,020	28,029	12,433	18,395	9,396
Provision for impairment of investments	(1,785)	(392)	(521)	(1,525)	-
Income from other fixed asset investments	35	35	35	39	61
Profit from disposal of investments	-	-	7,010	10,769	-
Fair value adjustments	935	1,182	-	-	-
Dividends received from subsidiary undertakings	-	600	521	1,200	-
Profit on ordinary activities before interest	35,205	29,454	19,478	28,878	9,457
Net interest receivable	7,915	9,781	302	149	387
Other finance (cost)/income	(2,400)	(2,800)	2,800	3,000	2,900
Profit on ordinary activities before taxation	40,720	36,735	22,580	32,027	12,744
Tax on profit on ordinary activities	(7,454)	(9,690)	(5,831)	(5,481)	(2,888)
Profit on ordinary activities after taxation	33,266	27,045	16,749	26,546	9,856
Dividends	(12,964)	(21,255)	(12,886)	-	-
Distributions to fellow subsidiary undertakings	(1,019)	(458)	-	-	-
Retained profit	19,283	3,332	4,063	26,546	9,856

#B

#B



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

28. Transition to FRS 102 (continued)

(b) Reconciliation of profit and loss for the year ended 31 December 2014 (continued)

Financial Instruments

As a result of accounting for the investment in the parent undertaking at fair value, there is a reduction in profit of £4,016,000 relating to the profit on disposal of shares under the historical cost measurement. This is partly offset by an increase of £1,182,000, being the revaluation amount under the fair value measurement. This results in a net decrease in profit of £2,838,000.

(c) Transitional relief

On transition to FRS 102 from previous UK GAAP, the company has taken advantage of transitional relief as follows:

Investment in subsidiaries

The company has elected to treat the carrying amount of investments in subsidiaries under previous UK GAAP at the date of transition as deemed cost on transition to FRS 102.

Lease Incentives

The company has not applied paragraphs 20.15A or 20.25A to lease incentives where the lease commenced before the date of transition to FRS 102. It has continued to recognise any residual benefit or cost associated with those lease incentives on the same basis that applied prior to transition to FRS 102.

Statement of cash flows

The company has applied the reduced disclosure framework permitted by Section 1.8 of FRS 102, and does not present a statement of cash flows.

0000301



Mott MacDonald Limited

Five year summary

0000302

Years ended 31 December	2015	2014	2013	2012	2011
	£000	£000	£000	£000	£000
Gross revenue	642,610	679,295	547,402	526,942	531,425
Operating profit	36,020	28,029	12,433	18,395	9,396
Provision for impairment of investments	(1,785)	(392)	(521)	(1,525)	-
Income from other fixed asset investments	35	35	35	39	61
Profit from disposal of investments	-	-	7,010	10,769	-
Fair value adjustments	935	1,182	-	-	-
Dividends received from subsidiary undertakings	-	600	521	1,200	-
Profit on ordinary activities before interest	35,205	29,454	19,478	28,878	9,457
Net interest receivable	7,915	9,781	302	149	387
Other finance (cost)/income	(2,400)	(2,800)	2,800	3,000	2,900
Profit on ordinary activities before taxation	40,720	36,735	22,580	32,027	12,744
Tax on profit on ordinary activities	(7,454)	(9,690)	(5,831)	(5,481)	(2,888)
Profit on ordinary activities after taxation	33,266	27,045	16,749	26,546	9,856
Dividends	(12,964)	(23,255)	(12,886)	-	-
Distributions to fellow subsidiary undertakings	(1,019)	(458)	-	-	-
Retained profit	19,283	3,332	4,063	26,546	9,856

0000305

0000305

Mott MacDonald Limited

Mott MacDonald

Mott MacDonald Limited

Informe de los directores y Estados financieros

Directores
Keith Howells
Ed Roud
Guy Leonard
Mike Barker
Chris Davis
Kevin Dixon
Mike Halgh

Presidente de la junta
Director financiero
Director de desarrollo estratégico

31 de diciembre de 2015

Secretaría de la compañía
Joanna Field

Auditor
Grant Thornton UK LLP
Grant Thornton House
Melton Street
Euston Square
London NW1 2 EP
United Kingdom

Oficina registrada
Mott MacDonald House
9-10 Sydenham Road
Croydon CR0 2EE
United Kingdom

Con registro No. 1243967

Número de registro de la compañía: 1243967

Teléfono + 44 (0)20 8774 2000
Fax + 44 (0)20 8681 5708
Página web www.mottmac.com

Adhesivo:
Código de barras A56XFHNK
A12 #157
Registro Mercantil (*Companies House*)
Viernes



0000307

0000308

Mott MacDonald

Informe estratégico

Resumen general del mercado

En 2015, la recuperación económica transcurrió lentamente en la mayoría de las economías principales, pero la recuperación global se vio retrasada por el desaceleramiento en China y en otras economías emergentes, la disminución en el sector global de minería y metales, así como por los precios decaídos del petróleo, los cuales han contribuido a la incertidumbre y a las condiciones mezcladas del mercado de la infraestructura privada y pública en todo el mundo.

Contra ese panorama económico, el Reino Unido suministró oportunidades de crédito en todos nuestros sectores centrales, excepto en energía. El contexto en Medio Oriente fue mezclado, a causa de proyectos de petróleo y gas que fueron retrasados o cancelados por los precios decaídos del petróleo; sin embargo, el mercado para grandes proyectos de infraestructura en otros sectores se mantuvo. No se sabe con certeza si esto se mantendrá en 2016.

Desempeño

El ingreso bruto de £842,6 millones creció 11% en 2014 (£579,3 millones). El negocio del Reino Unido continuó beneficiándose de la búsqueda del gobierno de proyectos de infraestructura como motor para el crecimiento económico. Las industrias reguladas basadas en activos también fueron una oportunidad, ya que continuaron con la entrega de programas de inversión. Con excepción de la energía, la cual tuvo condiciones insuficientes de mercado y aplazamientos de proyectos, nuestros otros negocios centrales en el Reino Unido mostraron buen crecimiento.

La utilidad antes de impuestos de £40,7 millones creció 11% en 2014 (£36,7 millones), el año actual se benefició del alza proveniente del crecimiento orgánico, el año anterior se vio por provisiones contra deudas entre compañías del mismo grupo. La utilidad subyacente creció el año anterior debido a la utilización mejorada y a un mejor control de costos generales. Un área de mejoramiento para el negocio en 2016 es reducir las pérdidas de proyectos y mejorar la gestión de capital de trabajo.

Los intereses netos a favor cayeron de £9,8 millones a £7,9 millones, el interés entre compañías del mismo grupo cayó £0,9 millones y el interés externo se contra aumentó en £0,9, esta última cifra a causa del interés completo del año pasado sobre el préstamo tomado para la compra de Bentley Holdings Limited ("Bentley").

La tasa efectiva de impuestos cayó de 28,4% a 16,3%, mayoritariamente a causa de las provisiones adicionales, hechas en 2014 para cobros potenciales de impuestos en el extranjero relacionados con sucursales extranjeras, las cuales no se han repetido y también por una reducción en la tasa de impuestos.

Los indicadores no financieros claves, utilizados para medir el desempeño están establecidos y discutidos en el estado de responsabilidad corporativa.

Estado de situación financiera

Los activos netos han disminuido levemente de £309,3 millones a £307,9 millones. La utilidad después de impuestos de £33,3 millones ha sido compensada por el impacto de £20,7 millones en contabilidad de pensiones del FRS 102, de £13,0 millones en dividendos pagados y de £1,0 millón en otros movimientos.

Los deudores comerciales y los montos recuperables de contratos han aumentado 12%, de £154 millones a £171,8 millones. El incremento es más grande de lo planeado o de lo deseable dado el crecimiento orgánico del negocio, se están dando pasos para corregir este hecho por medio de una gestión mejorada de proyectos.

Apalancamiento y flujo de caja

A pesar de los desafíos en la gestión de capital de trabajo, el negocio continúa generando un flujo de caja más que adecuado para mantener su liquidez en niveles aceptables y para financiar el crecimiento. En el año, también se pagaron £15,5 millones en préstamos bancarios tomados para la compra de Bentley, reduciendo dichos préstamos de £55,3 millones a £39,8 millones. Al mismo tiempo, el efectivo aumentó en £9,3 millones, de £35,2 millones a £44,6 millones.

Las proporciones de liquidez continúan sólidas y la compañía se ha trasladado de una posición de deuda neta de £20,1 millones al final de 2014, a una posición de efectivo neto de £4,7 millones, un cambio de £24,8 millones en un período de 12 meses. El enfoque continuado en mejoramiento del capital de trabajo en 2016 suministrará más excedentes de efectivo para pagar otra parte significativa del préstamo bancario pendiente.

La compañía matriz, Mott MacDonald Group Limited, tiene líneas de crédito comprometidas por £90 millones hasta junio de 2018. También tiene líneas de bonos para suministrar garantías de seriedad, cumplimiento y de pago anticipado en el transcurso normal del negocio.

Trabajo contratado

Nuestro flujo de pedidos en 2015 mejoró en el transcurso del año. Se espera que el Reino Unido continúe viendo buen crecimiento. Es incierta la situación en Medio Oriente a causa de los asuntos en curso con los precios del petróleo y el impacto que esto tiene sobre proyectos de gas y petróleo, así como sobre ingresos de petróleo usados para financiar grandes proyectos de infraestructura.

Riesgos e incertidumbres principales

Riesgos del negocio

Los riesgos del negocio se gestionan con directrices, sistemas y procesos apropiados. El control se ejerce por medio del cumplimiento del personal de directrices obligatorias, las cuales requieren que se tenga una autoridad apropiada de gestión antes del inicio de las actividades que puedan traer riesgos a la compañía. En particular, la autorización para comprometer a la compañía con actividades que puedan someter al negocio a responsabilidades ilimitadas, requerirán de la autorización escrita del director regional relevante o del Presidente de la Junta.

El Business Management System (BMS) está diseñado para dar total cumplimiento a los estándares ISO o británicos, donde no haya disponibilidad de estándares internacionales. Estos estándares cubren calidad, seguridad, ética y medio ambiente. El control del riesgo operacional se mejoró aun más en 2015, con la implantación y desarrollo continuados del software de gestión de procesos, cuya aplicación es obligatoria en todo el Grupo, este deberá mejorar en gran medida el control de procesos en nuestras actividades.

En la globalidad del control de directrices, sistemas y procesos están los comités de gestión de riesgo, tanto a nivel del Grupo como de unidad de negocio. Estos comités tienen en cuenta la efectividad de nuestras directrices y sistemas, así como la probabilidad y el impacto de los riesgos que enfrenta el negocio. Las medidas de mitigación son desarrolladas por dichos comités y se difunden en todo el negocio.

Contamos con pólizas integrales de indemnización profesional, de responsabilidad civil y de empleador para mitigar el impacto de ocurrencia de riesgos.

Riesgos financieros

La compañía está expuesta a riesgo de liquidez, riesgo de crédito y riesgo de cambio, los cuales son gestionados de manera eficaz por medio de variados controles y procesos para ayudar a mitigar cualquier impacto adverso. Los aspectos más importantes son:

- Para inversiones, las contrapartes deben cumplir una calificación mínima de riesgo de A-1 a largo plazo y de P-1 de corto plazo.



HB



HB

0000121

0000393

0000310

- No se dará uso especulativo de derivados, divisas u otros instrumentos.
- Al evaluar el riesgo de la tasa de cambio en transacciones, la compañía equipara las ganancias de divisas con los costos de divisas, con la exposición neta de cobertura con los contratos *forward* de divisas, en la medida de lo posible.
- En la etapa de licitación y durante la duración de los contratos operan procedimientos de control de crédito estrictos.
- La gestión de capital de trabajo y de flujo de caja opera a diario con reportes semanales al equipo ejecutivo de la Junta, incluyendo objetivos mensuales y pronósticos móviles.

La exposición a las transacciones después de la equiparación no es significativa para la gestión de riesgos. La compañía cubre exposiciones a tasas de interés, cuando sea necesario.

Una mirada al futuro

La campaña está bien posicionada para el crecimiento de sus mercados centrales. Las presiones globales macroeconómicas actuales continuarán generando incertidumbre en los mercados de infraestructura. Dichos mercados pueden ser afectados aún más por la incertidumbre política y económica derivada del voto inminente respecto a si Gran Bretaña debe continuar o no en la Unión Europea. Sin embargo, la recuperación continuada, si bien es lenta, de la economía del Reino Unido, administrará una plataforma de crecimiento dada la fortaleza de nuestros sectores centrales.

Aprobado por los la Junta directiva y firmado en su nombre:

FIRMADO
Ed Roud
Director financiero
2 de marzo de 2016



HB

Responsabilidad corporativa

La compañía tiene estrategias, políticas e iniciativas generadas del enfoque general del Grupo en cuanto a responsabilidad corporativa.

Operando un negocio responsable y sostenible

Operar responsablemente un negocio es clave para su sostenibilidad a largo plazo; reconocemos que las decisiones que tomamos, bien sea respecto a la gobernanza y estrategia de nuestra compañía, o a la planeación, diseño y entrega de proyectos, acarreamos consecuencias. Tener en cuenta la sostenibilidad nos ayuda a asegurar mejores resultados para nuestros clientes, para el medio ambiente, para las comunidades donde trabajamos y para nosotros mismos.

Tenemos un ethos largo y orgulloso de búsqueda de mejoramiento continuo en varias medidas claves: satisfacción del cliente, desempeño ambiental, compromiso del personal, beneficios comunitarios y gestión de riesgos. Reconocemos la importancia de la transparencia, honestidad, integridad y confianza en nuestros negocios comerciales, y los comportamientos sobre los cuales está construida nuestra sostenibilidad corporativa están consagrados en nuestros valores PRIDE (por sus siglas en inglés): Progreso, Respeto, Integridad, Impulso y Excelencia.

Los indicadores claves de desempeño no financiero que medimos están resumidos a continuación.

Mejores resultados para los clientes

- Nuestra calificación general de satisfacción del cliente permaneció estable en 83%.
- Mantenemos la certificación ISO 9001 e ISO 14001 en gestión de calidad y gestión medioambiental.
- El *Building Information Modelling* (BIM) es el estándar para la entrega de grandes proyectos de ingeniería, contribuyendo a un desempeño más sólido frente a indicadores de costo, tiempo, carbono y seguridad. Tenemos capacidad BIM de nivel 2, lo que significa que tenemos la habilidad para gestionar información por medio del diseño y la construcción, y la podemos entregar para ayudar en la gestión de activos.
- Nuestra transformación de TI en curso ("*Go Digital*") está facilitando la colaboración y el compartir del personal en cuanto a la información.
- Promovemos la excelencia e innovación técnica con seis esquemas de premios Internos a nivel del Grupo. En 2015, ganamos cincuenta premios externos.
- Hemos aumentado el número de eventos de proyectos con clientes que operamos, atendiendo asuntos claves que afectan los sectores en los cuales trabajamos, haciendo progresar el pensamiento innovador, promoviendo las mejores prácticas y habilitando la transferencia de conocimiento.

Desempeño medioambiental

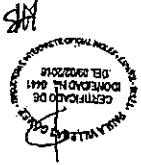
Por medio de nuestro trabajo en los proyectos, nos involucramos en el logro de mejoras en todas nuestras disciplinas centrales de ingeniería.

Además, hemos actuado para promover los mensajes centrales de la Revisión de Carbono en la Infraestructura del Gobierno del Reino Unido (ICR, por sus siglas en inglés), y para cumplir nuestras promesas ICR para:

- **Mostrar liderazgo en la industria** influenciando a los clientes y socios a reducir el carbono: llevamos a cabo nuestro tercer evento "Carbon Crunch", presentando la nueva especificación de gestión de carbono, PAS 2080, la cual estamos escribiendo conjuntamente para la British Standards Institution.
- **Defender las soluciones Lean**, incluyendo la construcción con BIM y fuera de sitio: actualmente, estamos trabajando en dos grandes proyectos "ejemplo" de infraestructura y en muchos esquemas más pequeños usando el BIM y *Design for Manufacture and Assembly* (DFMA). Hemos creado una biblioteca de objetos del BIM y un centro global de diseño para habilitar el logro de los beneficios del trabajo BIM.



HB



HR

- Reducir el uso de energía y de carbono por medio de campañas verticales; el rescoldo de la capacitación, una reconstrucción y cambios de gestión del edificio, así como la instalación de *Smart Metering* Hubs, en *Dragon*, Reino Unido, ha sido como resultado un 25% de reducción del uso energético en la oficina más grande del Grupo. Estamos usando energía verde en nuestras oficinas británicas y grandes en el Reino Unido, en donde nuestras acuerdos de suministro energético han permitido comprar electricidad en el mercado de energía de oferta en el Reino Unido han generado ahorros en espacio, reduciendo las emisiones de carbono por cada de nuestras oficinas. El *Carbon Trust* ha sido contratado para auditar nuestro portafolio de propiedades en el Reino Unido en el cumplimiento de las obligaciones del Esquema de Reportabilidad de Almas Energéticas (ESOC, por sus siglas en inglés). Los informes ESOC reportados en el Reino Unido y en Europa para usar vehículos de bajas emisiones, de vehículos en el Reino Unido y en Europa para usar vehículos de bajas emisiones. Estas firmas también suministran datos en cuanto a la utilización de carbono de nuestros vehículos. El equipo más antiguo de 11 está siendo reemplazado gradualmente por alternativas de mejor uso energético.
 - Nuestra flota de camión en 2014 fue de 2,41 TCOe por camión. Nuestra recolección de datos y métodos de análisis de emisiones de carbono está siendo mejorado año tras año, lo cual como resultado un énfasis en ellas de nuestras cifras de emisiones de 2013. Con la revisión de logros una reducción por cápita del 3,9% en 2014. Nuestra estrategia de gestión de carbono y nuestra valoración de riesgos climáticos fueron enviados al Proyecto Carbon Disclosures, quien nos ayudó una calificación de B2D, muy superior a la de nuestros competidores.
 - Desarrollando talento, cultivando nuestros talentos continuamente implementamos entrenamientos para equipar a los gerentes con las habilidades técnicas para identificar, nutrir y emplear talento.
 - Estamos lanzando *Emerging Leaders* - una iniciativa de desarrollo global que identificará y acelerará el desarrollo de los líderes del futuro.
 - Estamos habilitando la movilidad global del personal por medio de consejos y asistencia profesional, permitiendo a nuestro personal crecer profesionalmente en nuevos ambientes y culturas.
 - Estamos suministrando energía agridada en conciencia y gestión del este relacionado con el trabajo, conducción segura de vehículos y bicicletas.
 - Nuestra red *Adventures* en el Reino Unido continúa promoviendo activamente la equidad, diversidad e inclusión por medio de sus departamentos regionales y de sus actividades de *Alphas* como miembros orgánicos del *Club 7%*, una campaña enfocada en crear vinculación en el Reino Unido, nos hemos comprometido a asegurar que el 5% de nuestra fuerza laboral en el Reino Unido serán aprendices, graduados o estudiantes patrocinados.
 - Continuando con nuestras comunidades
 - Nuestro Programa de Apoyo a las Comunidades suministra apoyo financiero a hasta tres proyectos patrocinados por nuestra personal, en los que ellos contribuyen la construcción de una tienda de granos en Uganda, la instalación de una planta solar en una escuela primaria en Tailandia y un centro comunitario para una comunidad en Camboya.
 - Nuestras industrias:
 - El personal senior contribuye en programas académicos y de investigación en universidades en el mundo.
 - En el Reino Unido, patrocinamos dos estudiantes al año por medio del programa *Quest* de la institución de Ingenieros Civiles.
- FRMADO
Keith Howells
Presidente de la Junta
2 de marzo de 2015



HR

- Sembramos 127 plantas de viento y 31 turbinas industriales en 2015.
- Reducimos 28 aprendices por medio del Programa *Engineering Technician Apprenticeships* en 2015, totalizando en 80 el número de jóvenes reclutados, como aprendices a la fecha.
- Cada año organizamos empleados de experiencia laboral para niños de colegios, y trabajamos con ONGs para promover asignaturas de ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas. Muchos de nuestro personal dedica tiempo a asistir a eventos de carreras escolares.
- Junto con clientes y socios de energía, buscamos oportunidades para crear empleos a nivel local, mejorar el acceso a los empleos, la salud y la educación, para el entrenamiento y transferencia de habilidades y de mejoramiento medioambiental.
- En 2015, mejoramos el uso del *Transparent Economic Approval Model* (TEAM), para medir el valor agregado bruto por medio de proyectos de infraestructura.
- Gestionando el riesgo, la seguridad y la ética
 - Nuestro Presidente de la Junta es el ejecutivo responsable de promover nuestra cultura de cero tolerancia a comportamientos inmorales en el Grupo, y suministra liderazgo en la implementación de nuestro enfoque global a la gestión de riesgos relacionados con el cumplimiento de la defensa de valores éticos sólidos.
 - El cumplimiento de nuestro enfoque global a la gestión de riesgos relacionados con el cumplimiento de la defensa de valores éticos sólidos.
 - El entrenamiento en ética comercial es un componente obligatorio del proceso de inducción de todo el personal.
 - Todos los informes recibidos por medio de procesos de información son tratados de forma confidencial y se investigan y documentan en su totalidad. El servicio, suministrado al Grupo por *Ethopolink*, es confidencial.
 - Nuestros gerentes de país con relaciones según su conocimiento local de los riesgos éticos del país y su habilidad de promover nuestro enfoque de cero tolerancia entre los clientes potenciales.
 - Nuestros enfoques de riesgo "CLAS" ha sido comunicado a todo el personal.
 - En términos de salud y seguridad, se registran 632 fallos por poco en 2015, el número aumentó de 519 en 2014. El número de accidentes reportados aumentó de 200 a 279. Estas cifras muestran un alto nivel de conciencia de seguridad en 2015, una mejora respecto a 2014. Hubo 71 casos reportados de enfermedades relacionadas con el trabajo, los cuales generaron 657 días perdidos. La acción para monitorear y reducir el impacto de las enfermedades relacionadas con el trabajo será un enfoque clave para 2016.
 - El enfoque del Grupo para todas las áreas de gestión de riesgo adopta muchos aspectos de ISO-31000.
 - Cumplimos con la legislación y regulación nacional en los países en los cuales entregamos proyectos.
 - Estamos comprometidos con el desarrollo de proyectos exitosos que generen soluciones sostenibles.
 - Nuestra gestión de salud y seguridad fue contribuyente clave en la mejora continua de la *Engineering Health and Safety Group*, es Presidente adjunto del *Association for Consistency and Engineering Health and Safety Group*, y lideró la creación del *Forum Consistent Health and Safety* en la India.
 - La calidad y la seguridad de la información están reportadas por un sistema integrado de gestión, alineado con ISO 27001, el estándar internacional de gestión de información.

Informe de los directores

Los directores presentan su informe, junto con los estados financieros auditados de la compañía para el año finalizado el 31 de diciembre de 2015.

Registro

Mott MacDonald Limited es una compañía registrada en Inglaterra y Gales, con número de registro 1243967.

Resultados y dividendos

La utilidad del año después de impuestos fue de £33,3 millones (2014 - £27 millones, como se afirma en el FRS 102). Los directores recomendaron un dividendo provisional de £13 millones (2014 - £ 23,3) y este fue pagado el 18 de diciembre de 2015. Los directores, no proponen un dividendo final.

Actividades principales

Mott MacDonald es una de las consultoras de ingeniería, gestión y desarrollo líderes en el mundo. Sus sectores centrales de negocio son edificios, comunicaciones, educación, medio ambiente, salud, industria, desarrollo internacional, petróleo y gas, energía, transporte, desarrollo urbano y agua.

Directores

Los siguientes fueron los directores de la compañía durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2015:

- Mike Barker
- Chris Davis
- Kevin Dixon
- Mike Haigh
- Kaith Howells
- Guy Leonard
- Ed Roud
- Kevin Sivel
- Richard Williams

Richard Williams renunció a su cargo como director el 31 de marzo de 2015, así mismo lo hizo Kevin Stowell el 27 de noviembre de 2015.

Políticas de empleo

La compañía motiva activamente a los empleados a ser parte de los negocios en desarrollo de la compañía y a mejorar su desempeño. El incremento de la participación accionaria a nivel mundial de las filiales de la compañía matriz, Mott MacDonald Group Limited, es un elemento clave de esta política. Además, la compañía reconoce las contribuciones individuales por medio de bonificaciones y recompensas equitativas.

La compañía informa proactivamente al personal acerca de los factores generales, financieros y económicos que afectan a la compañía, así como de otros que los pueden afectar directamente. Esto se hace por medio de la Intranet, consejos y reuniones de personal, comarcas electrónicas del presidente de la junta, boletines de noticias para personal local y regional y copias de todas las revistas e informes corporativos.

La política de la compañía es emplear, desplegar y promover al personal con base en aptitudes, habilidades y ética de trabajo únicamente. Como resultado, nuestro personal posee una gran variedad de antecedentes.

La compañía quiere asegurar que no ocurre ningún tipo de discriminación, bien sea directa o indirecta, contra los individuos con discapacidad en el reclutamiento, promoción, entrenamiento,

beneficios, términos y condiciones de empleo o despido. Donde sea posible, se harán los ajustes necesarios bien sea al lugar de trabajo, estación de trabajo o ambiente de trabajo para ayudar a los empleados a lidiar con sus discapacidades.

Riesgos e incertidumbres principales

Los riesgos del negocio y financieros y los factores para mitigar dichos riesgos están descritos en el informe estratégico.

Estado de responsabilidades de los directores

Los directores son responsables de preparar el informe anual, el cual incluye el informe estratégico, el informe de los directores y los estados financieros, dando cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables. La ley de sociedades requiere que los directores preparen los estados financieros de cada año financiero. Bajo la ley, los directores han decidido preparar los estados financieros según la Práctica Contable Aceptada Generalmente en el Reino Unido (Estándares Contables del Reino Unido, incluyendo el FRS 102 "Estándar de Reporte Financiero aplicable en el Reino Unido y en la República de Irlanda"). Bajo la ley de sociedades, los directores no deben aprobar los estados financieros a menos que estén satisfechos de que son una visión verdadera y justa del estado de los asuntos y de las pérdidas y ganancias de la compañía durante el período, los directores deben:

- Seleccionar políticas contables adecuadas y luego aplicarlas de manera consistente;
- Hacer juicios y estimaciones contables que sean prudentes y razonables;
- Especificar si se han aplicado los Estándares Contables del Reino Unido, sujeto a cualquier discrepancia importante revelada y explicada en los estados financieros; y
- Preparar los estados financieros bajo el principio de una compañía en funcionamiento, a menos que sea inadecuado presumir que la compañía continuará en el negocio.

Los directores son responsables de mantener registros contables adecuados que sean suficientes para mostrar y explicar, con exactitud razonable y en cualquier momento, el estado de situación financiera de la compañía, y para habilitarlos a que aseguren que los estados financieros cumplen con la Ley de Sociedades, 2006 (Companies Act 2006). También son responsables de salvaguardar los activos de la compañía, y por ende, de tomar las medidas razonables para la prevención y detección de fraudes u otras irregularidades.

Los directores confirman que:

- Hasta ahora y según el conocimiento de cada director, no hay información relevante para la auditoría que sea desconocida por el auditor de la compañía; y
- Los directores han tomado todos los pasos que debieron haber tomado como directores para concientizarse de cualquier información relevante para la auditoría y para establecer que el auditor está al tanto de dicha información.

Los directores son responsables del mantenimiento y de la integridad de la información corporativa y financiera que se encuentra en la página web. La legislación del Reino Unido que gobierna la preparación y dissemination de los estados financieros puede diferir de la legislación en otras jurisdicciones.

Auditor

La firma Grant Thornton UK LLP se ofrece para ser nombrada nuevamente como auditor, dando cumplimiento a la Sección 485 de la Ley de Sociedades 2006.

Aprobado por la Junta directiva y firmado en su nombre,

FIRMADO

Joana Field
Secretaría de la compañía
2 de marzo de 2016



HAB



HAB

0000315

Informe del auditor independiente

A los miembros de Mott Mac Donald Limited

Hemos auditado los estados financieros de Mott Mac Donald Limited para el año finalizado el 31 de diciembre de 2015, los cuales incluyen el estado de ingreso integral, el estado de situación financiera, el estado de evolución del patrimonio y las notas relacionadas. El marco de trabajo de reportes financieros que ha sido aplicado en dicha preparación, es la ley aplicable y los Estándares Contables Aceptados Generalmente en el Reino Unido (Estándares contables del Reino Unido (Práctica Contable Aceptada Generalmente en el Reino Unido), incluyendo el FRS 102 "Estándar de Reporte Financiero aplicable en el Reino Unido y en la República de Irlanda".

Este informe está hecho únicamente para los miembros de la compañía, como órgano, dando cumplimiento al Capítulo 3 de la Parte 16 de la Ley de Sociedades 2006. Nuestro trabajo de auditoría ha sido emprendido de tal manera que podemos informar a los miembros de la compañía aquellos temas que estamos obligados a informarles en el informe del auditor y para ningún otro propósito. En la medida en que sea permitido por la ley, no aceptamos ni asumimos responsabilidad ante nadie que no sea la compañía o los miembros de la compañía como órgano, por nuestra auditoría, por este informe o por las opiniones que hemos expresado.

Responsabilidades respectivas de los directores y del auditor
Como se explica más detalladamente en el estado de las responsabilidades del director en la página 8, los directores son responsables de la preparación de los estados financieros y de estar satisfechos de dar una visión verdadera y justa. Nuestra responsabilidad es auditar y expresar una opinión respecto a los estados financieros, dando cumplimiento a la ley y a los Estándares Internacionales de Contabilidad (Reino Unido e Irlanda). Dichos estándares requieren que cumplamos con los Estándares Éticos para Auditores de la Junta de Prácticas de Auditoría.

Alcance de la auditoría de los estados financieros
La descripción del alcance de una auditoría a los estados financieros está disponible en la página web del Consejo de Reporte Financiero, en: www.frc.org.uk/auditscopeukprivate.

Opinión respecto a los estados financieros

En nuestra opinión, los estados financieros:

- Dan una visión verdadera y justa del estado de los asuntos de la compañía el 31 de diciembre de 2015, en cuanto a su utilidad del año terminado;
- Han sido preparados adecuadamente dando cumplimiento a la Práctica Contable Aceptada Generalmente en el Reino Unido; y
- Han sido preparados dando cumplimiento a los requerimientos de la Ley de Sociedades 2006.

Opinión de acuerdo con lo estipulado por la Ley de Sociedades 2006

En nuestra opinión, la información dada en el Informe Estratégico y en el Informe de los directores para el año financiero para el cual se han preparado los estados financieros, está preparada de manera consistente con los estados financieros.

Temas respecto a los cuales estamos obligados a reportar por excepción

No tenemos nada que reportar en cuanto a los siguientes temas, los cuales estamos obligados a reportar a ustedes según la Ley de Sociedades 2006:

- No se han llevado registros contables adecuados, ni hemos recibido retornos adecuados por nuestra auditoría de sucursales que no hemos visitado; ni
- Los estados financieros no están alineados con los registros ni con los retornos contables; ni
- Se han dejado de hacer ciertas revelaciones de la remuneración de los directores, especificadas por la ley; ni

Hemos dejado de recibir toda la información y explicaciones requeridas para la auditoría.

FIRMADO
Stephen Maslin
Revisor fiscal sénior por y en nombre de Grant Thornton UK LLP
Revisor fiscal, Contadores certificados
Londres
2 de marzo de 2016.



HB



HB

0000317

Mott MacDonald

Mott MacDonald Limited

Estado de Ingreso Integral
Para el año finalizado el 31 de diciembre de 2015

	Notas	2015 €000	2014 €000
Ingresos brutos	5	042,610	579,295
Costo de las ventas		(330,781)	(355,695)
Utilidad bruta		231,849	223,300
Gastos administrativos		(215,825)	(199,271)
Utilidad operativa	6	36,020	28,029
Provisión para el deterioro de las inversiones	14	(1,785)	(382)
Ingresos de las inversiones en activos fijos		35	35
Ajustes de valor razonable		935	1,382
Dividendos recibidos de filiales subsidiarias		-	600
Utilidad de actividades normales antes de intereses		35,205	29,454
Interés neto a favor	8	7,915	9,781
Otros ingresos financieros	25	(2,400)	(2,500)
Utilidad de actividades normales antes de impuestos		48,720	38,735
Impuesto a la utilidad de actividades normales	10(a)	(7,456)	(9,690)
Utilidad de actividades normales después de impuestos		33,286	27,045
Otras pérdidas integrales			
Pérdida actuaria en el esquema de pensiones	25	(23,100)	(21,600)
Impuestos diferidos en la pérdida actuaria	10(c)	3,934	4,760
Impuestos diferidos en contribuciones adicionales de pensiones	10(c)	(2,430)	(2,242)
Cambio de tasa de impuesto diferido en el déficit del esquema de pensión actuaria	10(c)	(776)	-
Total de otras pérdidas integrales		(20,672)	(21,280)
Ingreso integral total del año		12,694	5,765

El ingreso bruto de la compañía y la utilidad operativa están relacionados con las operaciones continuas.



HB

0000318

Mott MacDonald

Mott MacDonald Limited

Estado de situación financiera
Al 31 de diciembre de 2015

	Notas	2015 €000	2014 €000
Activos fijos			
Activos intangibles	12	142	254
Activos tangibles	13	9,627	7,970
Inversiones	14	77,534	82,838
		87,323	100,862
Activos corrientes			
Deudoras	16	531,235	520,819
Efectivo en bancos y en caja		44,541	35,221
		575,779	555,840
Acreedores	16	(299,295)	(217,012)
Activos corrientes netos		346,484	338,828
Activos totales menos pasivos corrientes		433,607	439,590
Acreedores: montos pendientes después de más de un año	17	(39,890)	(55,300)
Provisiones para pasivos	20	(1,047)	(440)
Activos netos excluyendo pasivo de pensiones		392,750	383,950
Pasivo de pensiones	25	(84,834)	(74,695)
Activos netos incluyendo pasivo de pensiones		307,866	309,255
Capital y reservas			
Capital autorizado exigible	21	10,000	10,000
Cuenta de pérdidas y ganancias	22	297,866	299,255
Capital privado		307,866	309,255

Estos estados financieros fueron aprobados por la Junta directiva el 2 de marzo de 2016.

FIRMADO
KJ Howells
Presidente de la Junta



HB

0000319

Mott MacDonald

Mott MacDonald Limited

Estado de evolución del patrimonio
Para el año finalizado el 31 de diciembre de 2015

	Notas	Capital accionario adgible en el año	Cuenta de pérdidas y ganancias en £000	Total en £000
Al 1 de enero de 2014		10.000	314.270	324.270
Utilidad del año	22	-	27.045	27.045
Otras pérdidas integrales:				
Pérdida actuaria en el esquema de pensiones	25	-	(23.600)	(23.600)
Impuestos diferidos en la pérdida actuaria	10(c) 22	-	4.760	4.760
Impuestos diferidos en contribuciones adicionales de pensiones	10(c) 22	-	(2.240)	(2.240)
Total de otras pérdidas integrales en el año		-	(21.280)	(21.280)
Dividendos pagados	11	-	(23.255)	(23.255)
Distribuciones de filiales subsidiarias asociadas		-	(458)	(458)
Contribución capital en la conversión de la inversión de una subsidiaria asociada a una sucursal de la compañía		-	2.939	2.939
Al 31 de diciembre de 2014 / 1 de enero de 2015		10.000	299.255	309.255
Utilidad del año	22	-	33.268	33.268
Otras pérdidas integrales:				
Pérdida actuaria en el esquema de pensiones	25	-	(24.300)	(24.300)
Impuestos diferidos en la pérdida actuaria	10(c) 22	-	3.634	3.634
Impuestos diferidos en contribuciones adicionales de pensiones	10(c) 22	-	-	-
Cambio de tasa de impuesto diferido en el déficit del esquema de pensión abierta	10(c) 22	-	(2.430)	(2.430)
		-	(778)	(778)
Total de otras pérdidas integrales en el año		-	(20.672)	(20.672)
Dividendos pagados	11	-	(12.954)	(12.954)
Distribuciones de filiales subsidiarias asociadas		-	(1.919)	(1.919)
Al 31 de diciembre de 2015		10.000	297.868	307.868



HJB

0000320

0000124

Mott MacDonald

Mott MacDonald Limited

Notas de los estados financieros
Al 31 de diciembre de 2015

1. Información de la Compañía

Mott MacDonald Limited es una compañía registrada en Inglaterra y Gales, con número de registro 1243997. La oficina registrada es Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, CR0 2EE, United Kingdom.

2. Base de la preparación

Estos estados financieros han sido preparados dando cumplimiento a los estándares contables aplicables en el Reino Unido, incluyendo el FRS 102 "Estándar de Reporte Financiero aplicable en el Reino Unido y en la República de Irlanda", (FRS 102) y a la Ley de Sociedades 2006. Los estados financieros han sido preparados con el sistema de costo histórico, excepto la modificación a un valor razonable como base para ciertos instrumentos financieros, según lo especifican las políticas contables a continuación.

Este es el primer año en el que los estados financieros se preparan siguiendo el FRS 102. La nota 28 explica la transición.

La compañía ha adoptado la exención de revelar el estado de flujo de caja y sus notas relacionadas. La revelación equivalente está incluida en los estados financieros consolidados de la filial de la compañía matriz controladora, Mott MacDonald Group Limited.

Fidelcomiso de Empleados de Mott MacDonald

Mott MacDonald Group Limited es la entidad patrocinadora del Fidelcomiso de empleados de Mott MacDonald ("Fidelcomiso de Empleados").

El Fidelcomiso de Empleados ha existido desde 1986. Su propósito es apoyar el marco de trabajo de participación accionaria en la compañía matriz controladora, Mott MacDonald Group Limited. El Fidelcomiso de Empleados actúa como almacén para asegurar que el mercado interno de acciones en la compañía matriz, Mott MacDonald Group Limited, pueda operar con fluidez en el año. El Fidelcomiso de Empleados vende acciones a empleados cuando se les da la oportunidad de comprar acciones a un valor razonable en la compañía matriz, el Fidelcomiso de Empleados compra las acciones en la compañía matriz a un valor razonable cuando son vendidas por empleados accionistas.

Principio de una compañía en funcionamiento

Después de tener en cuenta los prospectos futuros, pronósticos de flujo de caja y líneas de crédito bancarias disponibles de la compañía, los directores tienen total expectativa de que la compañía cuenta con los recursos adecuados para continuar en existencia operacional durante el futuro previsible. Por esta razón, continúan adoptando el principio de una compañía en funcionamiento al preparar los estados financieros.

Filial de la compañía matriz controladora

La filial de la compañía matriz controladora es Mott MacDonald Group Limited, una compañía registrada en Inglaterra y Gales. Se pueden obtener copias de los estados financieros con un costo nominal en la oficina registrada, Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, CR0 2EE, United Kingdom.

Las filiales más grandes y pequeñas para las cuales se han hecho estados financieros son las listadas por Mott MacDonald Group Limited.



HJB

3. Juicios y estimaciones significativas

La preparación de los estados financieros requiere gestión para hacer juicios y estimaciones significativas. Los items en los estados financieros en los que se han hecho estos juicios y estimaciones pueden incluir:

Contabilidad de contratos y capacidad de recuperar las cuentas por cobrar

La política de contabilidad de la compañía es clave respecto al valor que la compañía le da al trabajo que ha desempeñado cada año financiero. Esta política requiere de pronósticos ara los resultados proyectados de los proyectos. Estos pronósticos requieren valoraciones y juicios en cuanto a cambios en el alcance de trabajo, cambios en costos y costos para la terminación, por ejemplo. Aunque dichas suposiciones están basadas en juicios profesionales, los eventos subsecuentes pueden demostrar que las estimaciones calculadas fueron imprecisas y que tendrán un efecto consecuente en los resultados de reporte.

Plusvalía y activos intangibles

La compañía establece una estimación confiable de la vida útil de la plusvalía y de los activos intangibles con base en las combinaciones comerciales. Esta estimación se basa en una variedad de factores, tales como el uso esperado del negocio adquirido, la vida útil esperada de las unidades que generan efectivo a las cuales se les atribuye la plusvalía, cualquier provisión legal, regulatoria o contractual que pueda limitar la vida útil y las adquisiciones que serán tenidas en cuenta por los participantes del mercado en cuanto a negocios similares.

En donde haya indicadores de deterioro de los valores, la compañía lleva a cabo pruebas de deterioro con el valor razonable menos los costos para vender o un cálculo de valor en uso. El cálculo del valor razonable menos los costos para vender se basa en datos disponibles de transacciones vinculantes de ventas en una transacción en condiciones de igualdad de activos similares o en precios observables del mercado menos los costos progresivos para enajenar el activo. El cálculo de valor en uso se basa en un modelo de flujo de caja descontado. Los flujos de caja derivan del presupuesto para los siguientes cinco o diez años, y no incluyen actividades de reestructuración con las cuales la compañía aún no está comprometida o inversiones significativas a futuro, las cuales mejorarán el desempeño del activo de la unidad generadora de efectivo que está siendo probada. El monto recuperable es muy sensible a la tasa de descuento utilizada en el modelo de flujo de caja, así como todos los flujos de caja futuros esperados y la tasa de crecimiento utilizada para la extrapolación.

La plusvalía y los activos intangibles están revelados en la nota 12.

Demandas

Eventualmente, la compañía pueda ser objeto de demandas en temas de servicios profesionales. Se defiende de dichas demandas cuando sea apropiado y hace una provisión para los montos probables posibles a pagar de hasta el monto deducible en los acuerdos de seguros relacionados que tiene la compañía. Una valoración diferente del resultado probable de cada caso o del costo posible involucrado, podría dar como resultado una provisión y costo diferentes.

Esquema definido de beneficios de pensiones

El costo de los planes definidos de beneficios de pensiones se determina utilizando valoraciones actuariales. La valoración actuarial involucra suposiciones en cuanto a tasas de descuento, inflación, tasas de mortalidad e incrementos futuros de pensiones. Debido a la complejidad de la valoración, a las suposiciones subyacentes y a la naturaleza a largo plazo de estos planes, dichas estimaciones están sujetas a una incertidumbre significativa. Se encuentran más detalles en la nota 25.

Inversión en la filial de la compañía matriz

La gerencia determina el valor razonable de las acciones compradas por los empleados por medio del Fideicomiso de Empleados y vendidas por los empleados al Fideicomiso de Empleados, dando cumplimiento a la Escritura de Constitución de la compañía. La gerencia usa su juicio para verificar

que este valor sea una estimación razonable del valor razonable de las acciones de la compañía matriz.

4. Políticas contables principales

Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan usando el método de compra. El costo de la combinación de negocios se mide en el agregado de los valores razonables (en la fecha del cambio) de los activos dados, el pasivo incurrido o asumido y los instrumentos de patrimonio emitidos por la compañía a cambio del control del adquirente, más los costos atribuibles directamente a la combinación de negocios.

Cualquier exceso en el costo de la combinación de negocios sobre el interés del adquirente en valor razonable neto de los activos identificables y de los pasivos se reconoce como plusvalía. Si el valor razonable neto de los activos identificables y de los pasivos excede el costo de la combinación de negocios, el exceso se reconoce aparte aparecerá en el estado de situación financiera, inmediatamente debajo de la plusvalía.

Plusvalía

La plusvalía positiva adquirida en cada combinación de negocios se capitaliza, se clasifica como un activo en el estado de situación financiera y se amortiza con base al método de línea recta en su vida útil estimada.

La plusvalía adquirida en cada combinación de negocios es, a partir de la fecha de adquisición, adjudicada a cada unidad generadora de efectivo que se espera sea beneficiada de las sinergias de la combinación.

Si una subsidiaria o combinación de negocios se vende o se cierra subsecuentemente, cualquier plusvalía que suja de la adquisición, la cual no haya sido amortizada por medio del estado de ingreso integral, se tendrá en cuenta en la determinación de la pérdida o ganancia de la venta o cierre.

Los ajustes a la plusvalía y al valor razonable que surjan de la adquisición de una operación en el extranjero, se tratan como activos y pasivos de la operación en el extranjero y se traducen a la tasa del cierre.

Activos intangibles

Los activos intangibles, incluyendo licencias de software, los cuales se adquieren aparte de un negocio se capitalizan al costo.

Los activos intangibles adquiridos como parte de una adquisición de un negocio, se capitalizan aparte de la plusvalía si el valor razonable puede ser medido de manera confiable a partir de un reconocimiento inicial. Los activos intangibles creados dentro del negocio no se capitalizan y el gasto se cobra contra la utilidad en el año en el cual se incurre.

Subsecuentemente al reconocimiento inicial, los activos intangibles se registran al costo menos la amortización y el deterioro acumulados. Los activos intangibles se amortizan con base al método de línea recta en su vida útil estimada. El valor en libros de los activos intangibles se revisa para deterioro en caso de que eventos o cambios en las circunstancias indiquen que el valor contable no es recuperable. La vida útil económica de un activo intangible es la siguiente:

Licencias de software	2 a 5 años
Plusvalía	5 a 20 años

Activos fijos tangibles

Los activos fijos tangibles se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida de acumulada de deterioro.



HB



HB

0000323

00003

0000125

La depreciación se da para disminuir el valor contable del costo menos el valor residual estimado de todos los activos fijos tangibles durante su vida útil esperada, usando el método de línea recta. La vida útil económica de los activos fijos tangibles es la siguiente:

Edificios propios	50 años
Elementos fijos, accesorios y equipos	3 a 10 años
Vehículos de motor	3 a 4 años
Activos alquilados	la duración del alquiler (3 a 10 años)

Ingreso bruto

El término "Ingreso bruto" usado en estos estados financieros es el mismo de la definición estatutaria de declaración, incluida en la Ley de Sociedades 2008, Sección 474.

El ingreso bruto representa el valor razonable de la contraprestación a favor respecto a los servicios suministrados en el año, incluyendo los gastos directos incurridos, pero excluyendo el impuesto de Valor Agregado. En caso de que la compañía reciba y desembolse fondos en nombre de clientes por medio de un acuerdo con una agencia, pero no tenga margen de ganancia, dichos fondos son excluidos del ingreso bruto. Similarmente, los desembolsos son excluidos de todos los costos de las ventas.

El ingreso bruto es reconocido en el estado de ingreso integral referenciando la etapa de finalización del contrato en la fecha del estado de situación financiera, siempre y cuando se haya obtenido un derecho de contraprestación por medio del desempeño.

La contraprestación se causa como progresos de actividad del contrato por referencia al valor del trabajo desempeñado, el cual coincide con los costos incurridos, y este es estimado por referencia a los costos incurridos a la fecha, comparados con los costos del tiempo de vida. Por lo tanto, el ingreso representa el costo apropiado según la etapa de finalización de cada contrato más las utilidades atribuibles, menos los montos reconocidos en años previos, en caso de ser relevantes.

Se hace una provisión total de las pérdidas en los contratos en el año en el que fueron previstos por primera vez.

Los montos recuperables de los contratos representan el exceso de trabajo llevado a cabo a la fecha, incluyendo la utilidad atribuible de los pagos de progreso acumulativos recibidos y a favor. Cuando los pagos de progreso recibidos y a favor exceden el valor del trabajo llevado a cabo a la fecha, el exceso se muestra en los acreedores como pagos en cuenta.

Operaciones controladas conjuntamente

La compañía tiene ciertos acuerdos contractuales con otros participantes para participar en actividades conjuntas que no dan pla a una entidad controlada conjuntamente. La compañía incluye su participación en los activos en dichos *joint ventures*, junto con los pasivos, ingresos y gastos que surgen conjuntamente o de otra manera de dichas operaciones. Dichos acuerdos se miden dando cumplimiento a los términos de cada acuerdo.

Investigación y desarrollo

Los costos de investigación y desarrollo son cargados al estado de ingreso integral en el año en que se incurren.

Inversiones en activos fijos

Las inversiones en las filiales subsidiarias son reconocidas inicialmente al valor razonable, el cual es generalmente el precio de la transacción (incluyendo los costos de la transacción). Subsecuentemente, se miden al costo menos cualquier provisión por deterioro, lo cual se aproxima el valor razonable.

Las inversiones en la compañía matriz controladora: Mott MacDonald Group Limited, se miden al valor razonable, los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado de Ingreso Integral.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos a la vista y otro tipo de inversiones de alta liquidez y a corto plazo, las cuales se pueden convertir en montos conocidos de efectivo, sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor.

Deudores

Los deudores a corto plazo se miden al precio de la transacción menos el deterioro. Los préstamos a favor se miden inicialmente al valor razonable, neto de los costos de la transacción, y se miden subsecuentemente con el costo amortizado, usando el método de interés efectivo menos cualquier deterioro.

Acreedores

Los acreedores comerciales a corto plazo, se miden al precio de la transacción. Otros pasivos financieros, incluyendo préstamos bancarios, se miden inicialmente al valor razonable, neto de los costos de la transacción, y se miden subsecuentemente con el costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Impuestos

Los impuestos actuales, incluyendo el impuesto corporativo del Reino Unido, se suministran en los montos que se espera pagar (o recuperar), usando las tasas y leyes fiscales promulgadas o promulgadas sustancialmente a la fecha del estado de situación financiera.

Impuestos diferidos

El impuesto diferido es reconocido respecto a todas las diferencias de tiempo a la fecha del estado de situación financiera, excepto si se indica lo contrario.

Los activos de impuesto diferido solo se reconocen en la medida que sea probable recuperarlos contra la revocación del pasivo de impuesto diferido o otras utilidades futuras de impuestos. Si se cumplen y cuando se cumplan todas las condiciones de asignaciones de ingresos no gravados del costo de un activo fijo, se revocará el impuesto diferido.

El impuesto diferido se reconoce cuando el ingreso o los gastos de una subsidiaria o asociada han sido reconocidos, este será valorado para impuestos en el periodo futuro, excepto si:

- La compañía es capaz de controlar la revocación de la diferencia de tiempos; y
- Es probable que la diferencia de tiempos no sea revocada en un futuro previsible.

Un pasivo de impuesto diferido se reconoce para el impuesto adicional que será pagado o evitado respecto a los activos y pasivos reconocidos en una combinación de negocios. El monto atribuido a la plusvalía se ajusta según el monto de impuesto diferido reconocido.

El impuesto diferido se calcula usando las tasas y leyes fiscales que han sido promulgadas o promulgadas sustancialmente a la fecha del estado de situación financiera, y se espera que apliquen en la revocación de la diferencia de tiempos.

Excepto si se presentan cambios que surjan del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el gasto de impuestos (ingreso) se presenta en el estado de ingreso integral o en el patrimonio, dependiendo de la transacción que haya dado lugar al gasto de impuestos (ingreso).

Los pasivos de impuestos diferidos se presentan dentro de las provisiones de pasivos y de los activos de impuestos diferidos dentro de los deudores. Los activos de impuestos diferidos y los pasivos de impuestos diferidos se compensan únicamente si:



HB



HB

- La compañía tiene el derecho legal exigible de compensar los activos de impuestos corrientes contra los pasivos de impuestos corrientes; y
- Los activos de impuestos diferidos y los pasivos de impuestos diferidos se relacionan con impuestos de renta gravados por la misma autoridad fiscal en cuanto a la misma entidad fiscal o entidades fiscales diferentes, las cuales tengan la intención de cancelar los pasivos y activos de impuestos corrientes sobre una base neta, o de liquidar el activo y conciliar el pasivo simultáneamente.

Dividendos

Los dividendos únicamente se reflejan en los estados financieros en la medida en que, a la fecha del estado de situación financiera, sean declarados y pagados o declarados como dividendos finales en una reunión general.

Divisas extranjeras

Las transacciones en divisas extranjeras llevadas a cabo por medio de sucursales extranjeras, son contabilizadas dando cumplimiento a la naturaleza de las operaciones comerciales involucradas. Si dicha sucursal opera como negocio aparte con finanzas locales, se contabiliza usando el método de tipo de cambio de cierre. Los activos y pasivos monetarios denominados en divisas extranjeras se trasladan de nuevo a la tasa de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera. Todas las diferencias se llevan al estado de Ingreso Integral.

Las operaciones extranjeras llevadas a cabo por sucursales extranjeras son contabilizadas dando cumplimiento a la naturaleza de las operaciones comerciales involucradas. Si dicha sucursal opera como negocio aparte con finanzas locales, se contabiliza usando el método de tipo de cambio de cierre. Si la sucursal extranjera opera como una extensión del comercio de la compañía y su flujo de caja tiene un impacto directo sobre el de la compañía, se utiliza el método temporal.

Alquileres y contratos de arrendamiento con opción de compra

Los activos en alquiler financiero, los cuales son alquileres en los que todos los riesgos y recompensas de la propiedad del activo se han trasladado a la compañía, y los contratos de arrendamiento con opción de compra, se capitalizan en el estado de situación financiera y se deprecian respecto al periodo más corto de alquiler y la vida útil de los "activos". Se reconoce un pasivo correspondiente para el menor valor razonable del activo alquilado y el valor presente de los pagos mínimos de alquileres en el estado de situación financiera. Los pagos de alquileres son repartidos entre la reducción de pasivo de alquileres y los cobros financieros en el estado de Ingreso Integral, para así lograr una tasa de interés constante en el saldo restante del pasivo.

Las rentas pagaderas por alquileres operativos se cargan al estado de Ingreso Integral con base al método de línea recta durante el periodo del alquiler. Los incentivos de alquileres se reconocen durante el periodo del alquiler con base al método de línea recta.

Beneficios de los empleados

Los beneficios a corto plazo de los empleados y las contribuciones a los planes de pensión definidos se reconocen como gasto en el periodo en el cual se incurren.

Pensiones

La compañía ha operado varios esquemas de pensiones en el Reino Unido. Estos se describen con más detalles en la nota 25.

Los costos de pensiones cargados contra la utilidad operativa del esquema definido de contribución son contribuciones pagaderas respecto al periodo contable.

El esquema de beneficios definido está cerrado a causación futura de los beneficios, su excedente o déficit se determina por el actuario.

Los activos del esquema se miden en valores razonables. El valor razonable se basa en información del precio del mercado, en caso de valores cotizables, se publica el precio de la oferta. Los pasivos del esquema se miden con una base actuarial usando el método de unidad proyectada, y se descuentan como tasas de bonos apropiadas de alta calidad corporativa. Su excedente o déficit se presenta aparte de los demás activos y pasivos en el estado de situación financiera, con el activo o pasivo correspondiente de impuesto diferido dentro de los deudores o las provisiones de pasivo. El excedente se reconoce únicamente en la medida en que sea recuperable para la compañía.

El costo de suministrar beneficios en el plan de beneficios definido usando el método de unidad de crédito, el cual atribuye el derecho de los beneficios al periodo actual (para determinar el costo del servicio actual) y a los periodos actuales y posteriores (para determinar el valor presente de las obligaciones de beneficios definidas) y se basa en el consejo actuarial. Cuando haya lugar a una conciliación o una reducción, el cambio en el valor presente del pasivo del esquema y el valor razonable de los activos del plan reflejan la ganancia o pérdida, la cual se reconoce en el estado de Ingreso Integral en el periodo en el que sucede.

El elemento del interés neto se determina multiplicando el pasivo neto definido del beneficio por la tasa de descuento, al inicio del periodo y teniendo en cuenta cualquier cambio en el pasivo neto definido del beneficio durante el periodo; que suceda como resultado de pagos de contribución y beneficio. El interés neto se reconoce en el estado de Ingreso Integral, como otro ingreso o costo financiero. Los ajustes a la medición, incluyendo pérdidas y ganancias actuariales, el efecto del costo del activo y el retorno del pasivo neto definido del beneficio (excluyendo los montos incluidos en el interés neto) son reconocidos inmediatamente en otro ingreso integral en el periodo en el que tengan lugar. Los ajustes a la medición no son reclasificados en periodos subsiguientes.

Instrumentos financieros derivados

La compañía utiliza contratos forward de divisas para reducir la exposición a las tasas de cambio extranjeras. La compañía también utiliza contratos swap de tasa de interés para ajustar las exposiciones a las tasas de interés.

Los instrumentos financieros derivados se miden inicialmente al valor razonable a la fecha de suscripción de un contrato derivado, y subsecuentemente se miden al valor razonable por medio de pérdidas o ganancias. El valor contable de los derivados se da como activo cuando el valor razonable es positivo y como pasivo cuando el valor razonable es negativo.

El valor razonable de los contratos forward de divisas se calcula haciendo referencia a contratos forward de divisas con perfiles de madurez similares. El valor razonable de los contratos swap de tasa de interés se determina calculando el valor presente de los flujos de caja futuros estimados, con base en las curvas de rendimiento observadas.

5. Ingreso bruto

El ingreso bruto es atribuible a una actividad continua, la prestación de servicios de consultoría.

Ingreso bruto por destino:

	2015	2014
	€000	€000
Europa y África	477,388	433,462
Medio Oriente y Asia del Sur	143,910	123,368
Asia Pacífico y Australasia	14,287	15,587
Las Américas	7,331	6,890
	642,916	579,307

6. Utilidad operativa

Enunciada después de cargos / (créditos):

	2015	2014
	€000	€000
Recompensación del auditor - Servicios de auditoría	270	286



HB



HB

0000327

- Servicios diferentes a la auditoría		
Impuestos		
Otros		
	-	12
	61	220
	61	232
Pérdidas / (ganancias) de mercado de divisas	5,283	(571)
Depreciación (nota 13)	4,559	3,721
Amortización de la plusvalía	-	465
Amortización de licencias de software (nota 12)	304	319
Deterioro de la plusvalía	-	287
Retraso de alquileres operativos - Vehículos y equipos	20	27
- Tierras y edificios	12,455	10,859

7. Remuneración de los directores

	2015	2014
	€000	€000
Honorarios	4,821	3,887

Los honorarios (excluyendo las contribuciones de pensiones) del director que recibió el pago más alto fueron de £1,231,312 (2014 - £764,797).

En el año, £138,642 (2014 - £128,729) en contribuciones fueron pagadas al Plan de Pensión Personal del Grupo en cuanto a 4 directores (2014 - 6), de los cuales, £0 correspondieron al director que recibió el pago más alto. Algunos de los directores también tienen beneficios bajo la sección de beneficios definidos cerrados del Esquema de Pensiones de Mott MacDonald ("MMPS", por sus siglas en inglés).

Durante el año, £471,560 (2014 - £0) fueron pagados al director que recibió el pago más alto por su jubilación anticipada.

8. Costos de personal

	2015	2014
	€000	€000
Salario	294,897	283,867
Costos de seguridad social	25,308	24,435
Otros costos de pensiones	49,049	44,709
	369,254	353,011

El número promedio de personas empleadas por la compañía (incluyendo los directores) durante el año se compone de la siguiente manera:

	No.	No.
Gerencia	472	430
Personal técnico	8,039	4,780
Personal administrativo	991	925
	9,401	6,098
El número actual de personal permanente el 31 de diciembre fue de:	6,654	6,164

9. Interés neto a favor

	2015	2014
	€000	€000
Interés a favor:		
Interés pagadero de la (M) de la compañía matriz controladora	9,439	6,352
Interés pagadero de filiales subsidiarias asociadas	3,374	4,284
Otros intereses	141	78
	9,954	10,714
Interés en contra:		
Intereses bancarios	(1,224)	(347)
Interés pagadero de la (M) de la compañía matriz controladora	(20)	(31)
Interés pagadero de filiales subsidiarias asociadas	(785)	(555)
Otros intereses	(10)	-



HB

Interés neto a favor	(2,039)	(933)
	7,915	9,781

10. Impuestos
(a) Impuesto a la utilidad de actividades normales

	2015	2014
	€000	€000
El cargo de impuestos está compuesto de la siguiente manera:		
Impuestos corrientes:		
Impuesto corporativo del Reino Unido	590	720
Impuestos que no son en el Reino Unido	849	608
Impuesto a las ganancias capitales - Fideicomiso de Empleados de Mott MacDonald	583	-
	1,979	1,328
Ajustes respecto a años anteriores:		
Impuesto corporativo del Reino Unido	5,342	5,282
Impuestos que no son en el Reino Unido	(723)	4,210
Impuesto a las ganancias capitales - Fideicomiso de Empleados de Mott MacDonald	-	(153)
Total de impuestos corrientes	6,598	10,675
Impuestos diferidos:		
Origenación y reversación de la diferencia de tiempos	(229)	(984)
Efecto de la tasa disminuida de impuestos en el saldo inicial	1,125	-
Ajustes respecto a años anteriores	(46)	(1)
Cobro / (crédito) total de impuestos diferido (nota 10 (c))	850	(985)
Impuesto a la utilidad de actividades normales total (nota 10 (b))	7,454	9,690

El impuesto diferido agregado y corriente relacionado con los ítems reconocidos como ítem de otro ingreso integral es de £3,362,000 crédito (2014 - £4,928,000 crédito).

(b) Factores que afectan el cobro de impuestos del año
El impuesto del año es menor / mayor que el monto computado en la tasa promedio del impuesto corporativo del Reino Unido en 20,25% (2014 - 21,50%). La diferencia se explica a continuación. Las tasas promedio reflejan las reducciones promulgadas sustancialmente el 2 de julio de 2013, de 23% a 21%, efectivas desde el 1 de abril de 2014 y de 21% a 20%, efectivas desde el 1 de abril de 2015.

Otras reducciones de tasas del impuesto corporativo del Reino Unido, del 20% al 19%, efectivas desde el 18 de noviembre de 2015 y del 19% al 18%, efectivas desde el 1 de abril de 2020, fueron promulgadas sustancialmente el 18 de noviembre de 2015, estas reducciones han sido tenidas en cuenta en el cálculo del activo y pasivo de impuestos diferidos incluidos en el estado de situación financiera.

	2015	2014
	€000	€000
Utilidad de actividades normales antes de impuestos	40,720	39,735
Utilidad de actividades normales antes de impuestos multiplicada por la tasa promedio del impuesto corporativo del Reino Unido de 20,25% (2014 - 21,50%)	8,246	7,898
Efectos de:		
Impuesto neto más alto en ganancias que no son en el Reino Unido	848	605
Utilidades de ganancias que no son en el Reino Unido	(1,941)	(899)
Ajustes respecto a años anteriores	4,379	8,348
Ingreso no gravable (dividendos recibidos en el Reino Unido)	-	(129)
Gastos no deducibles para propósitos fiscales	612	954
Activo de investigación y desarrollo	(877)	(825)
Contribución a pensiones y otros ítems	(2,734)	(2,408)
Efecto del cambio de la tasa	1,330	78



HB

Impuesto atribuido al Fideicomiso de Empleados de McDonald's	.583	
Efecto del cambio del grupo		(122)
Otras diferencias permanentes	(4,290)	(4,708)
Impuesto a las actividades normales (nota 10 (a))	7,454	9,690

Los ajustes respecto a años anteriores incluyen los efectos de los cambios en la legislación fiscal o interpretaciones y revisiones de las estimaciones usadas para establecer las provisiones de impuestos de años anteriores.

Otras diferencias permanentes incluyen los ajustes de consolidación, incluyendo amortización de la plusvalía, así como los alivios permanentes de impuestos y otros ítems no deducibles.

Los ítems enumerados anteriormente tienen la probabilidad de impactar los cargos fiscales a futuro, aunque la cuantía exacta variará según el tiempo y las circunstancias.

La compañía no presenta pérdidas de impuestos (2014 - £0) que están disponibles indefinidamente para compensación contra utilidades futuras de impuestos en dichos países en los que surgieron las pérdidas.

c) Impuestos diferidos

	2015 £000	2014 £000
El impuesto diferido incluido en el estado de situación financiera es el siguiente:		
Incluido en los deudores (nota 15)	10,152	18,380
Los elementos del impuesto diferido son los siguientes:		
Ecuación de compensación en los libros sobre asignación de impuestos en activos fijos	2,867	2,115
Otras diferencias de tiempo	1,305	2,328
Reserva de pensiones (nota 25)	18,280	14,937
El movimiento en el año fue el siguiente:		
Al 1 de enero	19,330	15,875
Cambio / (crédito) total de impuesto diferido reconocido en el ingreso (nota 10 (a))	(856)	985
Cambio / (crédito) total de impuesto diferido reconocido en otros pérdidas integrales		
- en pérdidas actuarial en el esquema de pensiones (nota 22)	3,834	4,750
- en contribuciones voluntarias de pensiones hechas en el año (nota 22)	(2,438)	(2,240)
- a causa del efecto del cambio de la tasa en el saldo inicial del esquema de pensiones (nota 22)	(776)	-
Al 31 de diciembre	19,152	19,380

El monto de la revocación neta del impuesto diferido esperado para el año siguiente es de £0 (2014 - £0).

11. Dividendos

	2015 £000	2014 £000
Los siguientes fueron los dividendos pagados en el año:		
Dividendo interno pagado	12,564	23,522

12. Activos fijos intangibles 2015

	Plusvalía £000	Licencias de software £000	Total £000
Costo:			
Al 1 de enero	2,630	785	3,415
Adiciones	-	182	182

Al 31 de diciembre	2,496	977	3,473
Amortización:			
Al 1 de enero	3,498	531	4,029
Provisión durante el año	-	304	304
Al 31 de diciembre:	2,496	835	3,331
Valor neto en libros:			
Al 31 de diciembre:	-	142	142
Al 1 de enero	-	254	254

13. Activos fijos tangibles 2015

	Vehículos de motor £000	Elem. fijos, accesorios y equipos £000	Total £000
Costo:			
Al 1 de enero	1,193	42,596	43,789
Ajustes de cambio	29	312	341
Adiciones	-	5,724	5,724
Ventas	(52)	(7,126)	(7,178)
Al 31 de diciembre	1,170	41,416	42,586
Depreciación:			
Al 1 de enero	1,050	34,079	35,129
Ajustes de cambio	19	312	331
Provisión en el año	67	4,501	4,568
Ventas	(52)	(8,898)	(7,050)
Al 31 de diciembre	1,084	32,475	33,559
Valor neto en libros:			
Al 31 de diciembre	86	8,941	9,027
Al 1 de enero	143	7,827	7,970

14. Inversiones 2015

	Inv. en la filial de la cía. matriz valor razonable £000	Inv. en filiales subsidiarias a costo £000	Total £000
Al 1 de enero	22,987	71,728	94,715
Adiciones	8,064	-	8,064
Ventas	(21,858)	-	(21,858)
Ajustes al valor razonable	936	-	936
Al 31 de diciembre	10,088	71,728	81,816
Montos provisionales:			
Al 1 de enero	-	2,077	2,077
Provisión en el año	-	1,795	1,795
Al 31 de diciembre	-	3,862	3,862
Valor neto en libros:			
Al 31 de diciembre	10,088	67,866	77,954
Al 1 de enero	22,887	69,651	92,538

La utilidad en la venta de acciones de la filial de la compañía matriz fue de £0. El costo histórico de la inversión en la filial de la compañía matriz fue de £8,158,000 (2014 - £17,576,000).



HB



HB

0000331

0000331
0000127

Filiales subsidiarias
La siguiente es una lista de todas las filiales subsidiarias:

Filiales subsidiarias	Participación mayoritaria 2015 %	Participación mayoritaria 2014 %	País de constitución y registro
Bancsey Holdings Limited	100	100	Inglaterra y Gales
Cambridge Education Associates Limited	100	100	Inglaterra y Gales
Cambridge Education Consultants Limited	100	100	Inglaterra y Gales
CCMS Software Limited	100	100	Inglaterra y Gales
Courtyard Group UK Limited	100	100	Inglaterra y Gales
Franklin & Andrews International Limited	100	100	Inglaterra y Gales
Franklin Casper Services Limited	100	100	Inglaterra y Gales
Fulcrum Fleet Limited	100	100	Inglaterra y Gales
HLSP Limited	100	100	Inglaterra y Gales
JN Bentley Limited ¹	100	100	Inglaterra y Gales
M&G Consulting Limited	100	100	Inglaterra y Gales
McDonald's Bentley Limited ¹	100	100	Inglaterra y Gales
McDonald's Gas Experts Limited	100	100	Inglaterra y Gales
Multi Design Consultants Limited	100	100	Inglaterra y Gales
Osprey Pfl Limited	100	100	Inglaterra y Gales
Power Ink Limited	100	100	Inglaterra y Gales
Procyon Oil & Gas Limited	100	100	Inglaterra y Gales
Project Management International Limited	100	100	Inglaterra y Gales

¹ Inversión realizada por medio de la filial subsidiaria

15. Deudoras

	2015 €000	2014 €000
Deudoras comerciales	83,483	83,158
Montos recuperables de clientes	88,338	60,865
Montos adeudados por la filial de la compañía matriz	250,000	250,000
Montos adeudados por filiales subsidiarias asociadas	69,835	77,501
Montos adeudados por otras inversiones de activos fijos	578	859
Impuesto diferido (nota 10 (c))	19,152	19,380
Impuestos recuperables	2,782	1,339
Otros deudores	3,972	3,152
Prepago o ingresos causados	12,689	14,271
	631,238	520,619

El impuesto diferido es recuperable después de más de un año. Los montos adeudados por la filial de la compañía matriz y por filiales subsidiarias asociadas no serán notificadas en corto plazo.

16. Acreedores: montos que estarán pendientes dentro de un año

	2015 €000	2014 €000
Pagos a cuentas	65,436	63,161
Montos adeudados a la filial de la compañía matriz	10,835	13,260
Montos adeudados a filiales subsidiarias asociadas	26,885	25,827
Montos adeudados a otras inversiones de activos fijos	27	27
Acreedores comerciales	11,170	9,955
Impuesto no porpositivo contenido en el Reino Unido	523	1,438
Impuestos que no son en el Reino Unido	5,608	5,819
Otros impuestos	4,783	4,881
Seguridad social	6,397	5,893
Otros acreedores	6,055	6,529
Causaciones	71,514	60,812
	229,293	217,012

17. Acreedores: montos que estarán pendientes dentro de más de un año

	2015 €000	2014 €000
Préstamos bancarios no asegurados (nota 18)	39,800	65,300

18. Préstamos

Los préstamos reintegrables, incluidos dentro de los acreedores, se analizan a continuación:

	2015 €000	2014 €000
Total préstamos reintegrables en cinco años (nota 17)	39,800	65,300

El préstamo de €39,8 millones se refiere a montos retirados de la línea de crédito renovable asegurado, la cual está ligada hasta junio de 2018 y tiene una tasa variable basada en LIBOR.

19. Obligaciones de alquileres

Rentas mínimas futuras pagaderas bajo alquileres operativos no cancelables, así:

	Tierras y edificios		Otros	
	2015 €000	2014 €000	2015 €000	2014 €000
Montos por pagar dentro de un año	11,829	9,469	12	18
Entres a cinco años	39,819	28,474	6	10
En cinco años	51,648	21,471	-	-
	104,813	59,433	18	28

20. Provisiones para pasivos

Provisiones para pérdidas en contratos

	2015 €000	2014 €000
Al 1 de enero	-	-
Ajustes de cambio	-	440
Causa por en el año	-	6
Utilizados	-	884
Al 31 de diciembre	-	1,062

21. Capital accionario

	2015 No.	2014 No.	2015 €000	2014 €000
Autorizado	-	-	-	-
Acciones ordinarias de \$1 cada una	260,000,000	260,000,000	260,000	260,000
Añadidas, exigibles y pagadas totalmente	-	-	-	-
Acciones ordinarias de \$1 cada una	10,000,000	10,000,000	10,000	10,000

22. Reservas

Cuenta de pérdidas y ganancias

	Excluyendo déficit de pensión €000	2015 Déficit de pensión €000	Incluyendo déficit de pensión €000	2014 Déficit de pensión €000
Al 1 de enero	358,233	(56,978)	299,255	314,270
Utilidad de actividades normales después de impuestos	33,288	-	33,288	27,045
Dividendos (nota 11)	(12,964)	-	(12,964)	(23,255)
Distribuciones a filiales subsidiarias asociadas	(1,019)	-	(1,019)	(458)
Transferencia respecto a la contribución adicional de pensión (neto de impuestos diferidos)	(11,070)	11,070	-	-
Impuestos diferidos en contribuciones adicionales de pensión (nota 10 (c))	(2,430)	-	(2,430)	(2,240)
Pérdida ambiental en el esquema de pensiones (nota 25)	-	(21,500)	(21,500)	(23,800)
Impuestos diferidos en la pérdida ambiental (nota 10 (c))	-	3,834	3,834	4,760
Cambio de la tasa de impuestos diferidos (nota 10 (c))	-	(776)	(776)	-
Otros costos financieros (neto del impuesto diferido)	2,688	(2,688)	-	-
Contribución capital a la conversión de una inversión hecha por filiales subsidiarias asociadas a una sucursal de la compañía	-	-	-	2,833



Al 31 de diciembre,

388.702	(58.836)	287.866	282.255
---------	----------	---------	---------

En esta cuenta de pérdidas y ganancias está incluida una unidad no distribuida de £57.190.200 relacionada con la utilidad de la transferencia de la inversión de la compañía en Mott MacDonald Limited en 2005 a Mott MacDonald Group Limited, con valor del mercado.

El déficit de pensión de £68.836.000 mencionado anteriormente, diluye del pasivo de pensión incluido en el estado de situación financiera de £94.894.000. Esta diferencia se relaciona con el activo de impuestos diferido de £15.280.000 en deudores más el aumento de divida provisa del déficit de pensión en Multi Design Holdings Limited, de £778.000.

23. Compromisos capitales

No hubo compromisos capitales contratados ni provistos en estos estados financieros.

24. Pasivos contingentes

	2015	2014
	£000	£000
Garantía de préstamos y sobregiros bancarios respecto a otras compañías del grupo	3.088	4.810

Adicionalmente, en el transcurso normal del negocio, la compañía ha dado cuotas iniciales, bonos de desempeño y de gober. En la opinión de los directores, no se espera que estos den pie a ningún pasivo significativo. También existen garantías bancarias respecto al esquema de pensiones, según lo revela la nota 25.

25. Pensiones y otros beneficios de jubilación

La compañía ha operado varios esquemas de pensión en el Reino Unido. El Esquema de Pensiones de Mott MacDonald ("MMPS", por sus siglas en inglés) está basado en confianza y desde el 1 de enero de 2001 hasta el 31 de diciembre de 2011, tenía secciones definidas de beneficios y contribuciones. El 1 de mayo de 2000, la sección definida de beneficios fue cerrada a nuevos participantes. Desde el 1 de enero de 2001, todos los miembros fueron trasladados a la sección definida de contribución. Esta sección fue contratada con el State Second Pension, antes conocido como State Earnings Related Pension Scheme ("SERPS"), el cual fue cerrado a nuevos participantes el 31 de diciembre de 2004.

Desde el 1 de enero de 2006, los empleados nuevos pudieron vincularse al Esquema de Pensiones de Stakeholders de Mott MacDonald (el "Esquema de Stakeholders"), un esquema basado en el contrato. Desde el 1 de abril de 2011, todos los miembros Stakeholders fueron trasladados al Plan de Pensión Personal del Grupo ("GPP", por sus siglas en inglés) y los empleados nuevos son ahora inscritos automáticamente al GPP. El nivel mínimo de contribución de empleado del GPP es de 4,5%.

Desde el 1 de enero de 2012, todos los miembros definidos de contribución fueron trasladados al GPP. Las estructuras de contribución en MMPS han continuado del GPP. Desde el 1 de enero de 2012, todos los miembros activos definidos de beneficios se difirieron eliminando el vínculo del salario y ofreciendo mejoras escaladas a sus pensiones.

La compañía contribuye al GPP según las tasas especificadas en las reglas del esquema. Desde el 1 de enero de 2014, todos los empleados nuevos se inscriben contractualmente. Para dar cumplimiento a la ley de inscripción autónoma, todos los empleados actuales que no estén en el GPP, serán inscritos contractualmente en mayo de 2016. Los costos totales de pensión para el GPP fueron de £30,4 millones (2014 - £28,5 millones).

Los costos de la sección definida de beneficios de MMPS fueron de £14,7 millones (2014 - £12,4 millones). Estos costos incluyen gastos administrativos relacionados con MMPS y una cuota de £13,5 millones para reducir el déficit. Las pensiones de los miembros incrementaron durante el año, dando cumplimiento a las reglas de MMPS.

MMPS es financiado por medio de activos que se encuentran en fondos administrados por fideicomisarios, separados de los recursos propios de la compañía. Las contribuciones al MMPS

están determinadas por medio del consejo de un actuario independiente calificado, con base en valoraciones cada tres años usando el método de unidad proyectada y un acuerdo de financiación entre los fideicomisarios y la compañía.

Las siguientes suposiciones claves fueron utilizadas para valorar el nivel de financiación en la última valoración actuarial:

Fecha de valoración	1 de enero de 2015
Retorno futuro por año de la Inversión	
- previo a la jubilación	Curva de rendimiento de tasa de descuento*
- posterior a la jubilación	Curva de rendimiento de tasa de descuento*

* Es igual al rendimiento de los bonos de intereses fijos al gobierno del Reino Unido en diferentes términos de la curva de rendimiento, con una adjudicación de desempeño superior que disminuye linealmente del 2,40% p.a. al 0,45% p.a. en el período comprendido entre el 1 de enero de 2015 y el 1 de enero del 2024, y una adjudicación de desempeño superior del 0,45% de ahí en adelante.

En la última valoración actuarial del 1 de enero de 2015, el valor del mercado de los activos era de £519 millones y el nivel de financiación basado en el valor del mercado de los activos era de 81%. El nivel de financiación es el valor de los activos expresado como un porcentaje del pasivo del MMPS después de permitir la revaluación de los beneficios a la fecha con la fecha de la pensión normal.

La propuesta de valoración del MMPS fue actualizada al 31 de diciembre de 2015 por un actuario independiente calificado, con el objetivo de producir estos estados financieros dando cumplimiento al FRS 102.

Se debe anotar que los cálculos y métodos del FRS 102 difieren de aquellos utilizados por el actuario para determinar el nivel de financiación del MMPS. La compañía y los fideicomisarios revisan frecuentemente el nivel de financiación del MMPS con la asesoría del actuario. En el 2015, se pagaron contribuciones mínimas de £13,5 millones al MMPS. Bajo el plan de financiación actual, estas serán de £14 millones en 2016, £14,5 millones en 2017, de ahí en adelante, se predice que crecerán el 3,9% por año.

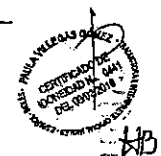
Al acordar el plan de recuperación más reciente con los fideicomisarios del esquema de pensión definido, la compañía ha acordado con los fideicomisarios suministrar una seguridad mínima de £18 millones y una seguridad máxima de £35 millones a lo largo del período del plan de recuperación.

El nivel de seguridad es acordado anualmente con los fideicomisarios del esquema de pensiones, y al 31 de diciembre de 2015, el nivel de seguridad se encontraba en £35 millones, en forma de garantías bancarias, las cuales son renovables anualmente.

La seguridad puede ser invocada por los fideicomisarios en caso de que la compañía incumpla sus contribuciones al MMPS o en caso de que se presente un cambio en el control de la compañía o que esta sea puesta en administración. En la visión de los directores, dichos posibles eventos son remotos.

Los activos y pasivos del MMPS al 31 de diciembre se analizan a continuación:

	2015	2014
	£ millones	£ millones
Cuota en la obligación definida de beneficios		
Obligación definida de beneficios al 1 de enero	(593,3)	(559,7)
Costo del interés	(20,8)	(23,8)
Pérdidas actuariales	(6,2)	(84,8)
Beneficios pagados	28,1	26,1
Obligación definida de beneficios al 31 de diciembre	(592,2)	(638,2)



0060335

0000336

0000128

Análisis de la obligación definitiva de beneficios Planes financiados total o parcialmente	2015	2014
	(592,2)	(593,3)
Cambio en los activos del plan		
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	518,5	471,1
Ingresos de los activos del plan al 1 de enero	18,4	21,3
(Pérdidas) / ganancias actuariales en activos del MMPS	(15,1)	41,1
Contribuciones del empleador	18,9	11,2
Beneficios pagados	(25,1)	(25,1)
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	507,2	518,6
Pasivos de pensión (excluyendo impuestos diferidos)	(64,0)	(74,7)
Activos de impuestos diferidos incluidos dentro de los deudores (nota 10 (e))	15,3	14,9

Componentes de pensiones (costo) / ingreso
Año al 31 de diciembre

	2015 £ millones	2014 £ millones
Costo del interés	(20,8)	(23,6)
Costo del interés en activos MMPS	18,4	21,3
Costo del interés neto reconocido en otros cupos financieros en el estado de ingreso integral	(2,4)	(2,3)
Pérdidas actuariales en activos del MMPS	(8,2)	(64,8)
(Pérdidas) / ganancias actuariales en activos del MMPS	(15,1)	41,1
Pérdidas actuariales reconocidas en otros partidas integradas	(21,3)	(23,8)

Activos del plan

Promedio ponderado de asignación de activos al final del año es la siguiente:

Categoría del activo	2015 %	2014 %
Fondos de crecimiento diversificados	40	39
Accionés	23	29
Bonos corporativos	10	21
Inversión generada por el pasivo	10	10
Efectivo y otros	1	1
	100	100

Retorno real de los activos del plan
Año al 31 de diciembre

	2015 £ millones	2014 £ millones
Interés por ingresos de activos del MMPS	14,4	23,3
(Pérdidas) / ganancias actuariales en activos del MMPS	(15,1)	41,1
Retorno real de los activos del plan	3,3	62,4

Las suposiciones financieras claves utilizadas para determinar el pasivo de pensiones al 31 de diciembre son:

	2015 %	2014 %
Tasa de descuento para pasivos del esquema	3,0	3,6
Inflación RPI	3,0	3,0
Inflación CPI	1,5	1,8
Incrementos de pensiones (incrementos inflacionarios con un máximo de 5% p.a.)	1,8	1,8
Incrementos de salario	1,5	1,8

Promedio ponderado de expectativa de vida para tablas de mortalidad usadas para determinar las obligaciones de beneficios al 31 de diciembre:



HB

	2015		2014	
	Mujer Años	Hombre Años	Mujer Años	Hombre Años
Miembro de 60 años (expectativa de vida actual)	28,7	36,1	28,7	30,0
Miembro de 40 años (expectativa de vida a los 60)	36,1	38,8	30,6	32,0

26. Transacciones de partes relacionadas

La compañía ha sacado ventaja de las provisiones en la Sección 33.1ª de FRS 102, las cuales exoneran a las filiales subsidiarias de revelar transacciones con otras filiales subsidiarias pertenecientes en su totalidad dentro del Grupo.

En este año, la compañía tuvo ventas por un valor de £6.503.000 (2014 - £8.807.000) a filiales subsidiarias no pertenecientes en su totalidad al Grupo y compras por un valor de £213.000 (2014 - £645.000) a filiales subsidiarias no pertenecientes en su totalidad al Grupo. El saldo neto adeudado por filiales subsidiarias no pertenecientes en su totalidad al Grupo al 31 de diciembre de 2015 fue de £3.995.000 (2014 - £7.499.000).

27. Activos y pasivos financieros

	2015 £000	2014 £200
Activos financieros a valor razonable a través de pérdida y ganancia Inversiones en filiales asociadas (nota 14)	10.088	22.987
Activos financieros que son instrumentos de patrimonio medidos a costo menos depreciación Inversiones en subsidiarias asociadas (nota 14)	67.266	69.651
Activos financieros que son instrumentos de deuda medidos a costo amortizado		
Deudores comerciales (nota 15)	85.483	93.158
Montos adeudados por la filial de la compañía matriz (nota 15)	250.049	250.000
Montos adeudados por filiales subsidiarias asociadas (nota 15)	68.935	77.501
Montos adeudados por otras inversiones de activos fijos (nota 15)	973	853
Otros deudores (nota 15)	3.372	3.152
Pasivos financieros medidos a costo amortizado		
Préstamos (nota 18)		
Acreedores comerciales (nota 18)	39.800	55.300
Montos adeudados a la filial de la compañía matriz (nota 18)	11.170	8.055
Montos adeudados a filiales subsidiarias asociadas (nota 18)	13.335	13.260
Montos adeudados a otras inversiones de activos fijos (nota 18)	26.835	25.927
Otros acreedores (nota 18)	27	27
	6.955	8.529

El costo amortizado es el monto al cual se mide un activo o pasivo financiero en su reconocimiento inicial, menos los reintegros principales y más o menos cualquier prima o descuento no amortizado (calculado usando el método de interés efectivo).

28. Transición al FRS 102

La compañía hizo la transición al FRS 102 del UK GAAP, existente previamente, al 1 de enero de 2014. El impacto de la transición es el siguiente:

(a) Conciliación del patrimonio

Conciliación del patrimonio al 1 de enero de 2014

	£000
Fondos de capital privado al 1 de enero de 2014 bajo el UK GAAP previo	327.018
Provisión de suficiencia	(2.824)
Ajustes entre compañías	(8.189)
Instrumentos financieros	8.247
Fondos de capital privado al 1 de enero de 2014 bajo el FRS 102	324.272



HB

0000337

Conciliación del patrimonio al 31 de diciembre de 2014

	€000
Fondos de capital privado al 31 de diciembre de 2014 bajo el UK GAAP previo	313.971
Provisión de ausencia	(2.785)
Ajustes entre compañías	(7.299)
Instrumentos financieros	5.411
Incentivos de alquileres	(43)
Fondos de capital privado al 31 de diciembre de 2014 bajo el FRS 102	308.255

Los siguientes fueron los cambios en políticas contables que surgieron a raíz de la transición al FRS 102:

Causación de ausencia

Bajo el UK GAAP, existente previamente, la compañía no causaba el pago de vacaciones ganadas sino el derecho de vacaciones que se esperaba tomaran en el año financiero subsecuente. Bajo FRS 102, la compañía debe suministrar todas las ausencias de corto plazo que sean compensadas como derechos de vacaciones ganados pero no tomados a la fecha del estado de situación financiera. El impacto es el incremento de las causaciones en £2.824.000 y £2.785.000 para la misma compañía el 1 de enero de 2014 y al 31 de diciembre de 2014, respectivamente, y reducir el capital privado en los mismos montos.

Ajustes entre compañías

Bajo FRS 102, la compañía debe medir los saldos entre compañías con otras entidades del grupo al costo amortizado, lo cual es ampliamente equivalente al valor razonable. Esto ha dado como resultado reducciones en los deudores entre compañías del orden de £8.169.000 y £7.299.000 al 1 de enero de 2014 y al 31 de diciembre de 2014, respectivamente, con la reducción correspondiente en el capital privado, la cual se reconoce como una disminución.

Instrumentos financieros

Bajo el UK GAAP, existente previamente, la compañía contabilizaba las inversiones en acciones en la filial de la casa matriz a costo menos del año. FRS 102 exige que esta inversión sea medida a valor razonable a través de pérdida y ganancia. Como resultado, el impacto es el incremento del valor de la inversión en £8.247.000 y £5.411.000 el 1 de enero de 2014 y al 31 de diciembre de 2014, respectivamente, con los incrementos correspondientes en las reservas.

Incentivos de alquileres

Bajo el UK GAAP, existente previamente, los incentivos de alquileres se amortizaban en el período hasta la primera cláusula de salida del alquiler. El FRS 102 requiere que los incentivos de alquiler se amorticen en el período total de duración del alquiler. El impacto de la transición en el incremento del gasto de alquiler en £43.000, como resultado de la aplicación del cambio a los alquileres suscritos en 2014.

(b) Conciliación de pérdidas y ganancias para el año finalizado el 31 de diciembre de 2014

	€000
Utilidad del año finalizado el 31 de diciembre de 2014 bajo el UK GAAP previo	34.677
Disminución en la causación de ausencia (nota de impuestos)	39
Incentivos de alquileres	(43)
Esquema definido de beneficios de pensiones (neto de impuesto diferido)	(5.320)
Ajustes entre compañías	1.529
Instrumentos financieros	(2.039)
Utilidad del año finalizado el 31 de diciembre de 2014 bajo el FRS 102	27.645

Los siguientes fueron los cambios en políticas contables que surgieron a raíz de la transición al FRS 102:

0000338

Causación de ausencia

Como resultado del requerimiento de causar las vacaciones ganadas pero no tomadas a la fecha del estado de situación financiera, existe un crédito (neto de impuestos) de £ 39.000 al estado de ingreso integral para el año finalizado el 31 de diciembre de 2014, el cual reconoce la disminución en la causación de pago de vacaciones en el año.

Incentivos de alquileres

Bajo el UK GAAP, existente previamente, los incentivos de alquileres se amortizaban en el período hasta la primera cláusula de salida del alquiler. El FRS 102 requiere que los incentivos de alquiler se amorticen en el período total de duración del alquiler. El impacto de la transición en el incremento del gasto de alquiler en £43.000, como resultado de la aplicación del cambio a los alquileres suscritos en 2014.

Esquema definido de beneficios de pensiones

Bajo FRS 102, existe un cambio de presentación, por medio del cual el interés neto del pasivo de pensiones de definido de beneficios se presenta en el estado de ingreso integral usando la tasa de descuento de pasivo. Bajo el UK GAAP, existente previamente, el interés del retorno esperado de los activos netos se calculaba usando una tasa de descuento de retorno esperado de los activos. Esto no acarrea ningún impacto en el capital privado durante la transición, pero afecta la asignación de interés entre el ingreso y otros ingresos integrales. La utilidad se reduce en £6.320.000, pero otros ingresos integrales se incrementan en £6.320.000 (neto de impuesto diferido).

Ajustes entre compañías

Bajo FRS 102, la compañía debe medir los saldos entre compañías con otras entidades del grupo al costo amortizado, lo cual es ampliamente equivalente al valor razonable. Esto ha dado como resultado un incremento en la utilidad de £1.328.000 al año finalizado el 31 de diciembre de 2014, debido a las reducciones de los saldos pendientes con varias filiales subdelitarias asociadas en 2014.

Instrumentos financieros

Como resultado de la contabilización de las inversiones en la filial de la casa matriz a valor razonable, se presenta una reducción de la utilidad de £4.018.000 relacionada con la venta de acciones con la medición histórica de costo. Esto se compensa en cierta medida con el incremento de £1.182.000, que es el monto de la reevaluación con la medición de valor razonable. Esto tiene como resultado una disminución neta en la utilidad de £2.836.000.

(c) Alivio transicional

En la transición a FRS 102 del UK GAAP, existente previamente, la compañía ha aprovechado el alivio transicional de la siguiente manera:

Inversiones en filiales

La compañía ha decidido tratar el valor contable de las inversiones en subsidiarias bajo el UK GAAP, existente previamente, a la fecha de la transición como costo atribuido.

Incentivos en alquileres

La compañía no ha aplicado los párrafos 20.16A o 20.26 a los incentivos en los alquileres cuando el alquiler ha iniciado antes de la fecha de transición al FRS 102. Ha continuado reconociendo cualquier beneficio residual o costo asociado con estos incentivos de alquileres en la misma base en que lo hacía antes de la transición al FRS 102.

Estados de flujo de caja

La compañía ha aplicado el marco reducido de divulgación permitido por la Sección 1.8 del FRS 102, por lo tanto no presenta estados de flujo de caja.



BB



BB

0000039

0000340

0000129

Mott MacDonald

Mott MacDonald Limited

Resumen de cinco años

Años terminados el 31 de diciembre	2015 €000	2014 €000	2013 €000	2012 €000	2011 €000
Ingreso bruto	642,610	579,295	547,402	526,942	531,425
Utilidad operativa	36,820	28,629	12,433	18,395	9,398
Provisión para el deterioro de las inversiones	(1,785)	(352)	(321)	(1,525)	-
Ingresos de otras inversiones en activos fijos	35	35	39	39	61
Utilidad de la venta de inversiones	-	-	7,010	10,769	-
Ajustes de valor razonable	939	1,182	-	-	-
Dividendos recibidos de filiales subsidiarias	-	900	521	1,200	-
Utilidad de actividades normales antes de intereses	35,205	29,454	19,476	28,878	9,457
Interés neto a favor	7,915	9,781	302	149	397
Ciudad (costos) / ingresos financieros	(2,490)	(2,500)	2,800	3,600	2,800
Utilidad de actividades normales antes de impuestos	40,720	36,735	22,580	32,027	12,744
Impuesto a la utilidad de actividades normales	(7,454)	(9,690)	(5,831)	(5,491)	(2,888)
Utilidad de actividades normales después de impuestos	33,266	27,045	16,749	26,536	9,856
Dividendos	(12,884)	(23,255)	(12,695)	-	-
Distribuciones a filiales subsidiarias asociadas	(1,818)	(458)	-	-	-
Utilidades retenidas	18,283	3,392	4,063	26,548	9,856
Empleo de capital					
Activos fijos	87,123	100,862	49,145	61,703	19,124
Activos netos corrientes menos provisiones	345,437	338,388	324,872	328,697	302,281
Excluyendo pasivo de pensiones	432,560	439,250	374,017	390,400	321,415
Pasivo de pensiones (excluyendo impuestos diferidos)	(84,894)	(74,695)	(47,001)	(70,401)	(49,201)
Incluyendo pasivos de pensiones	347,666	364,555	327,016	319,999	272,214
Capital empleado					
Acreedores con vencimientos de más de un año	39,809	55,300	-	312	-
Capital y reservas excluyendo pasivo de pensiones	392,760	303,650	374,017	390,688	321,415
Excluyendo pasivo de pensiones	432,560	439,250	374,017	390,400	321,415
Pasivo de pensiones (excluyendo impuestos diferidos)	(84,894)	(74,695)	(47,001)	(70,401)	(49,201)
Incluyendo pasivos de pensiones	347,666	364,555	327,016	319,999	272,214
Fondos netos (deuda)					
Efectivo en bancos y en caja	44,541	33,221	27,681	28,584	30,551
Préstamos bancarios	(33,600)	(55,300)	(6,500)	(5,500)	-
	4,747	(20,079)	22,181	23,084	30,551

Los años 2013 y anteriores están bajo el UK GAAP, existente previamente. Sin embargo, el pasivo de pensiones ha mostrado un bruto de impuestos diferidos para dichos años con el propósito de comparabilidad con 2014 y 2015, los cuales han sido reportados bajo el FRS 102.

ESTA ES UNA TRADUCCIÓN FIEL Y VERDADERA DE UN DOCUMENTO ESCRITO EN EL IDIOMA INGLÉS

PAULA VILLEGAS GÓMEZ • CÉDULA 52.690.215 • TRADUCTORA E INTÉRPRETE OFICIAL
 • MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES • LICENCIA No. 0441 09/02/2016
 Teléfonos: (57) 3105653349 / (571) 8237186
 Dirección: Cra. 10 No. 85-38 Bogotá, Colombia
 Correo: paulavtraducciones@gmail.com
 Fecha de traducción: 19 de noviembre de 2016



HB

Handwritten signature of Paula Villegas Gómez.



HB

0000341

0000342

Notary Chambers

Common and Civil Law Public Notaries in London, England



Page 2 of 2

At the request of Mott MacDonald Limited of registered office 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE and having registered company number 1243967 which company is duly incorporated, registered and existing under the laws of England and Wales I Janet Aspden Notary Public of 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG

CERTIFY that Stephen Maslin BSc and holder of UK Driving Licence number MASLI507097S98JY 38 a Fellow Chartered Accountant (FCA) with Membership number 7315016 of the Institute of Chartered Accounts of England and Wales (ICAEW) and a partner of Grant Thornton UK LLP has confirmed to me that he was the Responsible Individual who signed the Independent Auditor's reports of the originals of the annexed copy Mott MacDonald Limited Directors' Reports and Financial Statements for and in the name of Grant Thornton UK LLP in relation to the Reports and Financial Statements of Mott MacDonald Limited for the financial years ended:-

31st December 2015 (page 9)

31st December 2016 (page 8)

The said Stephen Maslin has further confirmed to me that he is authorised by both Grant Thornton UK LLP and his professional body the Institute of Chartered Accountants of England and Wales (ICAEW) to sign Independent Auditor's reports

Administration: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG
Phone: 020 8681 2893
Fax: 020 8681 8183
E-mail: hartwig.south@hartwiglondon.eu

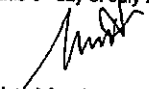


HB

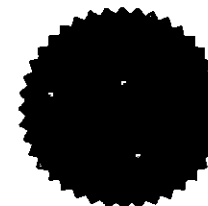
I confirm that I have obtained the annexed copy Directors' Report and Financial Statements for the year ending 31st December 2015 from the Registry of Companies of England and Wales where it has been filed by Mott MacDonald Limited in accordance with English corporate law requirements; the annexed copy Directors' Report and Financial Statements for the year ending 31st December 2016 has been provided to me by the aforementioned Stephen Maslin

Each page of the annexed copy Directors' Reports and Financial Statements bears my seal

As I attest at Croydon England
this 6th day of July 2017


Janet Aspden
Notary Public London

JANET ASPDEN
NOTARY PUBLIC LONDON
PHONE 0-442086812893
FAX 0-442086818183



HARTWIG
Solicitors & Notaries
4 Dingwall Road
Croydon, CR9 3RG
England

HB

0000343

Roc
Chick

00003



0800130

Mott MacDonald Limited

Mott MacDonald Limited

Directors' Report and Financial Statements

31st December 2015

Directors	Chairman
Kath Howells	Finance Director
Ed Roud	Strategic Development Director
Guy Leonard	
Mike Barker	
Chris Davis	
Kevin Olan	
Mike Haigh	

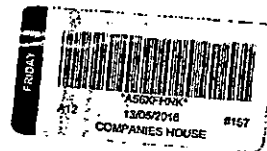
Company Secretary
Joanna Field

Auditor
Grant Thornton UK LLP
Grant Thornton House
Melton Street
Euston Square
London NW1 2EP
United Kingdom

Registered office
Mott MacDonald House
8-10 Sydenham Road
Croydon CR0 2EE
United Kingdom

Registered No. 1243967

T +44 (0)20 8774 2000
F +44 (0)20 8581 8706
W www.mottmac.com



Company Registration Number: 1243967

HB

HB



Strategic report

Market overview

During 2016, economic recovery continued slowly across most major economies, but global recovery was set back by the slowdown in China and other emerging economies, the decline in the global mining and metals sector, and depressed oil prices which have all contributed to uncertainty and mixed market conditions for private and public infrastructure across the world.

Against that economic landscape, the UK provided opportunities for growth in all of our core sectors, except for energy. The picture in the Middle East was mixed, with oil and gas projects delayed or cancelled due to depressed oil prices; however the market for large infrastructure projects in other sectors held up. Whether this will be sustained in 2016 is uncertain.

Performance

Gross revenue of £942.6m was 11% up on 2014 (£879.3m). The UK business continued to benefit from the government's pursuit of infrastructure projects as an engine for economic growth. The regulated asset-based industries also provided opportunity, as they continued delivery of their investment programmes. Apart from energy, which suffered from poor market conditions and project delays, our other core businesses in the UK delivered good growth.

Profit before tax of £40.7m was 11% up on 2014 (£36.7m), the current year benefiting from the upside from organic growth, with the prior year impacted by provisions against intercompany debts. Underlying profit was up on the prior year due to improved utilisation and better control of overheads. An area for improvement for the business in 2016 is to reduce project losses and improve working capital management.

Net interest receivable fell from £9.9m to £7.9m with intercompany interest falling £0.9m and external

interest payable rising by £0.9m, the latter due to a 18 year's interest on the loan taken out last year to buy Bentley Holdings Limited ('Bentley').

The effective tax rate fell from 26.4% to 18.3% predominantly due to the a dispositional provisions made in 2014 for potential overseas tax charges related to foreign branches that have not been repeated, and a reduction in the tax rate.

The key non-financial indicators that are used to measure performance are set out and described in the corporate responsibility statement.

Statement of financial position

Net assets have decreased slightly from £393.2m to £307.9m. Profit after taxation of £33.3m has been offset by the impact of FRS 102 pension accounting £20.7m, dividends paid of £13.0m and other movements of £1.0m.

Trade debtors and amounts recoverable on contracts have increased 12% from £164.0m to £171.8m. The increase is larger than would be planned or desirable given the organic growth of the business and steps are being taken to correct this through improved project management.

Gearing and cash flow

Despite the challenges in the management of working capital, the business continues to generate more than adequate cash flow to maintain its liquidity at acceptable levels and to fund growth. During the year, it also repaid £15.5m of the bank loans taken out last year to buy Bentley reducing those loans from £55.3m to £39.8m. At the same time cash increased by £9.3m from £35.2m to £44.5m.

Liquidity ratios remain strong and the company has moved from a net debt position of £20.1m at the end of 2014 to a net cash position of £4.7m, a £24.8m swing in a 12 month period. The continued focus on

0060345

0000346



Strategic report

Improving working capital in 2016 will provide more surplus cash to repay another significant portion of the outstanding bank debt.

The parent company, Mott MacDonald Group Limited, has £20m of committed facilities in place until June 2016. It also has bond facilities to provide tender bonds, performance bonds and advance payment bonds in the normal course of business.

Contracted work

The order book during 2015 improved through the year. It is expected that the UK will continue to see good growth. The Middle East is uncertain due to the ongoing issues around oil prices and the impact this has on oil and gas projects and oil revenues used to fund large infrastructure projects.

Principal risks and uncertainties

Business risks

Business risks are managed through appropriate directives, systems and processes. Control is exercised through staff compliance with mandatory directives which require appropriate management authority to be gained before starting activities which may bring risk to the company. In particular, clearance to commit the company to activities which may subject the business to unlimited liability requires the written authority of the relevant regional managing director or the chairman.

The Business Management System (BMS) is designed to be fully compliant with international ISO standards or British standards where international standards are not yet available. These standards cover quality, safety, ethics, security and environment. Operational risk control was further enhanced during 2015 by the continued roll out and development of process management software, which is mandatory in its application across the Group, and should greatly improve process control across our activities.

Overarching the directives, systems and process control, are the risk management committees at both Group and business unit level. These committees consider the effectiveness of our directives and systems, and the likelihood and impact of risks facing the business. Mitigation measures are developed by these committees and cascaded throughout the business.

We have comprehensive professional indemnity, public liability and employers' liability insurance policies in place to mitigate the impact of risk realisation.

Financial risks

The company is exposed to liquidity risk, credit risk and exchange risk which are effectively managed by a variety of controls and processes to help mitigate any adverse impact. The more important aspects are:

- For investments, all counterparties must meet a minimum credit rating of A-1 long term and P-1 short term.
- There is no speculative use of derivatives, currency or other instruments.
- In evaluating transaction exchange rate risk, the company matches currency earnings with currency costs, with the net exposure hedged with forward currency contracts where possible.
- Strong credit control procedures operate at the bidding stage and for the duration of the contracts.
- Working capital and cash flow management operates daily with weekly reporting to the executive team and monthly reporting to the Board, including monthly targets and rolling forecasts.

The transaction exposure after matching is not material to risk management. The company hedges interest rate exposures where necessary.

HTB

HTB

Strategic report

Looking forward

The company is well positioned for growth in its core markets. The current global macroeconomic pressures will continue to create uncertainty for infrastructure markets. These markets may well be further affected by the additional political and economic uncertainty that may come from the impending vote on whether Britain should remain in the EU. However, the continuing, albeit slow, recovery of the UK economy will provide a platform for growth given the strength of our core sectors.

Approved by the board of directors and signed on its behalf:

E. Rowd

Ed Rowd,
Finance Director
2 March 2016

Corporate responsibility

The company has strategies, policies and initiatives which are driven from the Group's overall approach to corporate responsibility.

Running a responsible, sustainable business

Running a business responsibly is key to its long term sustainability; we recognise that the decisions we make, whether regarding the governance and strategy of our company or the planning, design and delivery of projects, have consequences. Taking sustainability into account helps us to ensure better outcomes for our customers, for the environment, for the communities we work in, and for ourselves.

We have a long and proud ethos of pursuing continuous improvement across a number of key measures: customer satisfaction, environmental performance, staff engagement, community benefit and risk management. We recognise the importance of transparency, honesty, integrity and trust in our business dealings, and the behaviours on which corporate sustainability is built are enshrined in our PRIDE values of Progress, Respect, Integrity, Drive, Excellence.

Non-financial key performance indicators which we measure are summarised below.

Better outcomes for customers

- Our overall customer satisfaction score held steady at 83%.
- We maintained ISO 9001 and ISO 14001 certification for quality management and environmental management.
- Building Information Modelling (BIM) is now standard for delivering large engineering projects, contributing to stronger performance against cost, time, carbon and safety indicators. We are now Level 2 capable, signifying our ability to manage information through design and construction, and head it on to assist asset management.
- Our ongoing IT transformation ("Go digital") is making it easier for staff to collaborate and share information.
- We promote technical excellence and innovation through six Group-level internal awards schemes. Fifty external awards were won in 2015.

- We have increased the number of client engagement events we run, addressing key issues affecting the sector we work in, advancing innovative thinking, promoting best practice and enabling knowledge transfer.

Environmental performance
Through our project work, we are involved in realising improvements across all of our core engineering disciplines.

In addition, we have acted to promote the core messages of the UK Government's Infrastructure Carbon Review (ICR), and fulfil our ICR pledges to:

- **Show industry leadership in influencing customers and partners to reduce carbon:** we held our third 'Carbon Crunch' event introducing the new specification for carbon management, PAS 2080, which we are co-writing for the British Standards Institution.
- **Champion lean solutions including BIM and offsite construction:** we are currently working on two major 'exemplar' infrastructure projects and many smaller schemes using BIM and Design for Manufacture and Assembly (DFMA). We have created a library of BIM objects and a global BIM design centre to enable the benefits of BIM working to be better realised.
- **Reduce energy use and carbon through green procurement:** overhauling heating, ventilation, air conditioning and building management controls, and installing LED lighting at Mott MacDonald House in Croydon, UK, has resulted in a 25% reduction in energy use at the Group's largest office. We are using green energy across all our large and medium-sized offices in the UK, where our tenancy agreements enable us to buy this cheaply. Standardising office furniture in the UK has delivered space savings, cutting our per capita office carbon emissions. This is now being discussed for implementation in overseas offices. The Carbon Trust was appointed to audit our UK property portfolio to meet compliance obligations under the Energy Savings Opportunity Scheme (ESOS). The ESOS reports will inform future facilities procurement. We have agreements with car hire firms in the UK and



0000349

Corporate responsibility

South Africa to use low emissions vehicles. These firms are also providing data on our vehicle carbon usage. Older IT equipment is gradually being replaced by lower energy use alternatives.

Our 2014 carbon footprint was 2.4 tCO₂e per employee. Our data collection and methods for analysing carbon emissions are being improved year on year, which resulted in a slight upward adjustment of our emissions figure for 2013. Against this revised figure, we achieved a 3.9% per capita reduction in 2014. Our carbon management strategy and climate risk assessment were submitted to the Carbon Disclosure Project and awarded a score of B2D, well ahead of our principal competitors.

Developing talent, taking care of our people

We are continuing to roll out training to equip managers with the skills and techniques for identifying, nurturing and harnessing talent.

- We are launching Emerging Leaders – a global development initiative that will identify and accelerate the development of future senior leaders.
- We are enabling global staff mobility through practical advice and assistance, allowing our people to grow professionally by working in new environments and cultures.
- We are providing added focus on awareness and management of work-related stress, safe driving and cycling.
- Our 'Advance' network in the UK continues to actively promote equality, diversity and inclusion through its regional champions, training, awareness building and other activities.
- We are now a proud member of The 5% Club, a campaign focused on creating momentum behind the recruitment of apprentices and graduates into the UK workforce. By joining the club, we have committed to ensuring that 5% of our UK workforce are apprentices, graduates or sponsored students on structured programmes.

Contributing to our communities

- Our Community Support Programme provides financial support for up to three projects selected by our staff and on which they voluntarily

contribute technical or management expertise. Ongoing projects include construction of a grain store in Uganda, installation of solar power at a remote school in Thailand, and provision of a community centre for a scavenger community in Cambodia.

- We nurture new talent and encourage young people to consider careers in our industries:
 - Senior staff contribute to academic programmes and research at numerous universities across the globe.
 - In the UK, we sponsor two students per year through the Institution of Civil Engineers' Duxart programme.
 - We provided 127 summer internships and 31 industrial placements in 2015.
 - We recruited 29 apprentices through the Engineering Technician Apprenticeship Programme in 2016, bringing the number of young people recruited as apprentices to date to 80.
 - Each year we organise work experience placements for schoolchildren, and we are working with schools and non-governmental organisations to promote science, technology, engineering and mathematics subjects. Many staff devote time to attending school careers events.
- With customers and delivery partners we seek opportunities to create local employment, improved access to jobs, better health and education, skills training and transfer, and environmental improvements.
- In 2013 we further increased use of our Transparent Economic Appraisal Model (TEAM) to measure the gross value added through infrastructure projects.

Managing risk, safety and ethics

- Our chairman is the board director responsible for promoting our culture of zero tolerance of unethical behaviour within the Group, and provides industry leadership on upholding strong ethical values.
- Our global approach to managing risks related to anti-bribery and corruption is articulated to be compliant with British Standard ISO37001.
- Business ethics training is a mandatory

0000350



Corporate responsibility

component of the induction process for all staff.

- All reports received through our whistle-blowing process are treated confidentially and are fully investigated and documented. The service provided by ExpoLink for the Group is confidential.
- Our country managers are selected on the basis of their local knowledge of ethical risks in-country and their ability to promote our zero tolerance approach to potential customers.
- Our 'CI ASS' risk management approach has been communicated through to all staff.
- In terms of health and safety, 632 near misses were logged in 2015, up from 518 in 2014, while the number of accidents reported rose from 200 to 279. These figures show significant year on year improvement in awareness of health and safety issues. 159 days were lost due to 20 accidents in 2016, an improvement over 2014. There were 71 reported cases of work-related ill health resulting in 857 lost days. Action to monitor and reduce the impact of work-related ill health is a key focus for 2016.
- The Group's approach to all areas of risk management adopts many aspects of ISO 31000.
- We comply with national legislation and regulations in the countries where we deliver projects.
- We are committed to developing successful projects that generate sustainable solutions.
- Our health and safety manager was a key contributor to new UK industry guidance, is deputy chair of the Association for Consultancy & Engineering's Health and Safety Group, and led the creation of a Consultants' Health & Safety Forum in India.
- Information quality and security are supported through our integrated management system and aligned with ISO 27001, the international standard for information management.

Keth Howells
Chairman
2 March 2016

HPB

HPB



0000351

0000352



Directors' report

The directors present their report, together with the audited financial statements of the company for the year ended 31 December 2015.

Registration
Mott MacDonald Limited is a company registered in England and Wales with registered number 1243067.

Results and dividends
The profit for the year after taxation amounts to £33.3m (2014 – £27.0m, as restated for FRS 102). The directors recommended an interim dividend of £13.0m (2014 – £22.3m) and this was paid on 18 December 2015. The directors do not propose a final dividend.

Principal activities
Mott MacDonald is one of the world's leading engineering, management and development consultancies. Its core business sectors are 'building, communications, education, environment', health, industry, international development, oil and gas, power, transport, urban development and water.

Directors
The following were directors of the company during the year ended 31 December 2015:

Mike Barker
Chris Davis
Kevin Dixon
Mike Nalgh
Keith Howells
Guy Leonard
Ed Roud
Kevin Stowell
Richard Williams

Richard Williams resigned as a director on 31 March 2015 and Kevin Stowell resigned as a director on 27 November 2015.

Employment policies
The company actively encourages employees to play a part in developing the company's business and in enhancing its performance, increasing share ownership worthwhile in the ultimate parent

undertaking. Mott MacDonald Group Limited, is a key element of this policy. In addition, the company recognises individual contributions through bonuses and annual awards.

The company proactively informs staff on general, financial and economic factors influencing the company, as well as on all matters affecting them directly. This is achieved through our internet, staff councils and briefings, chairman's emails, local and regional staff newsletters and copies of all the company's corporate magazines and reports.

Company policy is to employ, develop and promote staff based solely on aptitude, ability and work ethic. As a result, our staff come from a very wide diversity of backgrounds.

The company wishes to ensure that no discrimination occurs, either directly or indirectly, against individuals with a disability on the grounds of that disability in relation to recruitment, promotion, training, benefits, terms and conditions of employment and dismissal. Wherever possible, reasonable adjustments will be made to either the workplace, workstation or working environment to help employees cope with disabilities.

Principal risks and uncertainties
Business risks, financial risks and factors to mitigate the risks are described in the strategic report.

Statement of directors' responsibilities
The directors are responsible for preparing the annual report which includes the strategic report, the directors' report and the financial statements in accordance with applicable law and regulations. Company law requires the directors to prepare financial statements for each financial year. Under that law the directors have elected to prepare the financial statements in accordance with United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice (United Kingdom Accounting Standards and applicable laws, including FRS 102 'The Financial Reporting Standard applicable in the UK and Republic of Ireland'). Under company law the directors must not approve the financial statements

Directors' report

unless they are satisfied that they give a true and fair view of the state of affairs and profit or loss of the company for that period. In preparing these financial statements, the directors are required to:

- select suitable accounting policies and then apply them consistently;
- make judgements and accounting estimates that are reasonable and prudent;
- state whether applicable UK Accounting Standards have been followed, subject to any material departures disclosed and explained in the financial statements; and
- prepare the financial statements on a going concern basis unless it is inappropriate to presume that the company will continue in business.

The directors are responsible for keeping adequate accounting records that are sufficient to show and explain the company's transactions and disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the company and enable them to ensure that the financial statements comply with the Companies Act 2006. They are also responsible for safeguarding the assets of the company and hence for taking reasonable steps for the prevention and detection of fraud and other irregularities.

The directors confirm that:

- so far as each director is aware, there is no relevant audit information of which the company's auditor is unaware; and
- the directors have taken all steps that they ought to have taken as directors in order to make themselves aware of any relevant audit information and to establish that the auditor is aware of that information.

The directors are responsible for the maintenance and integrity of the corporate and financial information included on the company's website. Legislation in the United Kingdom governing the preparation and dissemination of financial statements may differ from legislation in other jurisdictions.

Auditor
Grant Thornton UK LLP offer themselves for reappointment as auditor in accordance with Section 485 of the Companies Act 2006.

Approved by the board of directors and signed on its behalf:

Joanna Field
Company Secretary
2 March 2016

0000132

HB

HB

0000353



Independent auditor's report

to the members of Mott MacDonald Limited

We have audited the financial statements of Mott MacDonald Limited for the year ended 31 December 2018 which comprise the statement of comprehensive income, the statement of financial position, the statement of changes in equity and the related notes. The financial reporting framework that has been applied in their preparation is applicable law and United Kingdom Accounting Standards (United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice), including FRS 102 'The Financial Reporting Standard applicable in the UK and Republic of Ireland'.

This report is made solely to the company's members, as a body, in accordance with Chapter 3 of Part 16 of the Companies Act 2006. Our audit work has been undertaken so that we might state to the company's members those matters we are required to state to them in an auditor's report and for no other purpose. To the fullest extent permitted by law, we do not accept or assume responsibility to anyone other than the company and the company's members as a body, for our audit work, for this report, or for the opinions we have formed.

Respective responsibilities of directors and auditor

As explained more fully in the statement of directors' responsibilities on page 6, the directors are responsible for the preparation of the financial statements and for being satisfied that they give a true and fair view. Our responsibility is to audit and express an opinion on the financial statements in accordance with applicable law and International Standards on Auditing (UK and Ireland). Those standards require us to comply with the Auditing Practices Board's Ethical Standards for Auditors.

Scope of the audit of the financial statements

A description of the scope of an audit of financial statements is provided on the Financial Reporting Council's website at www.frc.org.uk/auditorsenquiries.

Opinion on financial statements

In our opinion the financial statements:

- give a true and fair view of the state of the company's affairs as at 31 December 2018 and of its profit for the year then ended;
- have been properly prepared in accordance with United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice; and
- have been prepared in accordance with the requirements of the Companies Act 2006.

Opinion on other matter prescribed by the Companies Act 2006

In our opinion the information given in the Strategic Report and Directors' Report for the financial year for which the financial statements are prepared is consistent with the financial statements.

Matters on which we are required to report by exception

We have nothing to report in respect of the following matters where the Companies Act 2006 requires us to report to you if, in our opinion:

- adequate accounting records have not been kept, or returns adequate for our audit have not been received from branches not visited by us; or
- the financial statements are not in agreement with the accounting records and returns; or
- certain disclosures of directors' remuneration specified by law are not made; or
- we have not received all the information and explanations we require for our audit.

Stephen Martin
Senior Statutory Auditor
for and on behalf of Grant Thornton UK LLP
Statutory Auditor, Chartered Accountants
London
2 March 2018

0000354



Mott MacDonald Limited

Statement of comprehensive income
for the year ended 31 December 2018

	Notes	2018 £000	2017 £000
Gross revenue	5	642,610	572,295
Cost of sales		(390,701)	(355,993)
Gross profit		251,849	223,300
Administrative expenses		(218,829)	(195,271)
Operating profit	8	38,020	28,029
Provision for impairment of investments	14	(1,705)	(392)
Income from other fixed asset investments		35	35
Fair value adjustments	14	835	1,182
Dividends received from subsidiary undertakings		—	600
Profit on ordinary activities before interest		39,205	29,454
Net interest receivable	9	7,915	9,781
Other finance cost	25	(2,400)	(2,500)
Profit on ordinary activities before taxation		40,720	36,735
Tax on profit on ordinary activities	10(e)	(7,454)	(6,690)
Profit on ordinary activities after taxation		33,266	27,045
Other comprehensive loss			
Actuarial loss on pension scheme	25	(21,300)	(23,800)
Deferred tax on actuarial loss	10(c)	3,834	4,700
Deferred tax on additional pension contributions	10(c)	(2,430)	(2,240)
Deferred tax rate change on opening pension scheme deficit	10(c)	(776)	—
Total other comprehensive loss		(20,672)	(21,280)
Total comprehensive income for the year		12,594	5,765

The company's gross revenue and operating profit relate to continuing operations.

HB

HB



0000355

Mott MacDonald Limited

Statement of financial position
at 31 December 2015

	Notes	2015 £000	2014 £000
Fixed assets:			
Intangible assets	12	143	254
Tangible assets	13	9,027	7,970
Investments	14	77,854	92,833
		<u>87,123</u>	<u>100,857</u>
Current assets:			
Debtors	15	534,238	520,619
Cash at bank and in hand		44,541	33,221
		<u>578,779</u>	<u>553,840</u>
Creditors amounts falling due within one year	16	(228,283)	(217,012)
Net current assets		<u>349,496</u>	<u>336,828</u>
Total assets less current liabilities		<u>438,627</u>	<u>438,690</u>
Creditors amounts falling due after more than one year	17	(79,800)	(58,300)
Provisions for liabilities	20	(1,047)	(440)
Net assets excluding pension liability		<u>357,780</u>	<u>380,950</u>
Pension liability	25	(84,884)	(74,695)
Net assets including pension liability		<u>369,896</u>	<u>309,255</u>
Capital and reserves			
Called up share capital	21	10,000	10,000
Profit and loss account	22	287,868	299,255
Shareholders' equity		<u>307,868</u>	<u>309,255</u>

These financial statements were approved by the board of directors on 2 March 2016.

K. J. Howells

K J Howells
Chairman

0000133

HB



0000356

Mott MacDonald Limited

Statement of changes in equity
for the year ended 31 December 2015

	Notes	Called up share capital £000	Profit and loss account £000	Total £000
At 1 January 2014		10,000	314,270	324,270
Profit for the year	22	-	27,045	27,045
Other comprehensive loss:				
Actuarial loss on pension scheme	25	-	(23,800)	(23,800)
Deferred tax on actuarial loss	10(c), 22	-	4,760	4,760
Deferred tax on additional pension contributions	10(c), 22	-	(2,240)	(2,240)
Total other comprehensive loss for the year		-	(21,280)	(21,280)
Dividends paid	11	-	(23,255)	(23,255)
Distributions to fellow subsidiary undertakings		-	(458)	(458)
Capital contribution on conversion of investment by fellow subsidiary undertaking to a branch of the company		-	2,933	2,933
At 31 December 2014/1 January 2015		<u>10,000</u>	<u>298,285</u>	<u>308,285</u>
Profit for the year	22	-	33,286	33,286
Other comprehensive loss:				
Actuarial loss on pension scheme	25	-	(21,300)	(21,300)
Deferred tax on actuarial loss	10(c), 22	-	3,834	3,834
Deferred tax on additional pension contributions	10(c), 22	-	(2,430)	(2,430)
Deferred tax rate change on opening pension scheme deficit	10(c), 22	-	(778)	(778)
Total other comprehensive loss for the year		-	(20,672)	(20,672)
Dividends paid	11	-	(12,964)	(12,964)
Distributions to fellow subsidiary undertakings		-	(1,010)	(1,010)
At 31 December 2015		<u>10,000</u>	<u>287,868</u>	<u>307,868</u>

HB



0066357

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

1. Company information

Mott MacDonald Limited is a company registered in England and Wales with registered number 1243987. The registered office is: Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, CR0 2EE, United Kingdom.

2. Basis of preparation

These financial statements have been prepared in accordance with applicable United Kingdom accounting standards, including Financial Reporting Standard 102 'The Financial Reporting Standards applicable in the United Kingdom and Republic of Ireland' (FRS 102), and with the Companies Act 2006. The financial statements have been prepared on the historical cost basis except for the modification to a fair value basis for certain financial instruments as specified in the accounting policies below.

This is the first year in which the financial statements have been prepared under FRS 102. An explanation of the transition is given in note 25.

The company has adopted the exemption from disclosing a statement of cash flows and the related notes. The equivalent disclosure is included in the consolidated financial statements of the company's ultimate parent undertaking, Mott MacDonald Group Limited.

Mott MacDonald Employee Trust

Mott MacDonald Limited is the sponsoring entity for the Mott MacDonald Employee Trust ('Employee Trust').

The Employee Trust has been in place since 1985. Its purpose is to support the framework of employee share ownership in the ultimate parent company, Mott MacDonald Group Limited. The Employee Trust acts as a warehouse to ensure that the internal market for shares in the parent company, Mott MacDonald Group Limited, can operate fluidly during the year. The Employee Trust sells shares to employees when they are given the opportunity to buy shares at fair value in the parent company and the Employee Trust buys shares in the parent company at fair value when they are sold by employee shareholders.

Going concern

After considering the company's future prospects, its cash flow forecasts and bank facilities available, the directors have full expectations that the company has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. For this reason they continue to adopt the going concern basis in preparing the financial statements.

Ultimate parent undertaking

The company's ultimate parent undertaking is Mott MacDonald Group Limited, a company registered in England and Wales. Copies of the group financial statements can be obtained at a nominal cost from the registered office, Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, CR0 2EE, United Kingdom.

The largest and smallest group of undertakings for which group financial statements have been drawn up is that headed by Mott MacDonald Group Limited.



0066358

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

3. Significant judgements and estimates

Preparation of the financial statements requires management to make significant judgements and estimates. The items in the financial statements where these judgements and estimates have been made include:

Contract accounting and recoverability of receivables

The company's contract accounting policy is central to how the company values the work it has carried out in each financial year. This policy requires forecasts to be made on the projected outcomes of projects. These forecasts require assessments and judgements to be made on changes in work scopes, changes in costs and costs to completion, for example. While the assumptions made are based on professional judgements, subsequent events may mean that estimates calculated prove to be inaccurate, with a consequent effect on the reporting results.

Goodwill and other intangible assets

The company establishes a reliable estimate of the useful life of goodwill and intangible assets arising on business combinations. This estimate is based on a variety of factors such as the expected use of the acquired business, the expected useful life of the cash generating units to which the goodwill is attributed, any legal, regulatory or contractual provisions that can limit useful life and assumptions that market participants would consider in respect of similar businesses.

When there are indicators of impairment of individual assets, the company performs impairment tests based on fair value less costs to sell or a value in use calculation. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction on similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five to ten years and do not include restructuring activities that the company is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash flows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Goodwill and other intangibles are disclosed in note 12.

Claims

The company from time to time receives claims in respect of professional services matters. It defends such claims where appropriate and makes provision for the possible amounts considered likely to be payable, up to the amount deductible under the company's related insurance arrangements. A different assessment of the likely outcome of each case or of the possible cost involved may result in a different provision and cost.

Defined benefit pension scheme

The cost of defined benefit pension plans is determined using actuarial valuations. The actuarial valuation involves making assumptions about discount rates, inflation, mortality rates and future pension increases. Due to the complexity of the valuation, the underlying assumptions and the long term nature of these plans, such estimates are subject to significant uncertainty. Further details are given in note 25.

HB

HB



0000359

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

3. Significant judgements and estimates (continued)

Investment in parent undertaking

Management determines the fair value of shares bought by employees from the Employee Trust and sold by its employees to the Employee Trust in accordance with the parent company's Articles of Association. Management uses its judgement to verify this value is a reasonable estimate of the fair value of the parent company's shares.

4. Principal accounting policies

Business combinations

Acquisitions of businesses are accounted for using the purchase method. The cost of the business combination is measured at the aggregate of the fair values (at the date of exchange) of assets given, liabilities incurred or assumed, and equity instruments issued by the company in exchange for control of the acquiree plus costs directly attributable to the business combination.

Any excess of the cost of the business combination over the acquirer's interest in the net fair value of the identifiable assets and liabilities is recognised as goodwill. If the net fair value of the identifiable assets and liabilities exceeds the cost of the business combination, the excess is recognised separately on the face of the statement of financial position immediately below goodwill.

Goodwill

Positive goodwill acquired on each business combination is capitalised, classified as an asset on the statement of financial position and amortised on a straight line basis over its estimated useful life.

Goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each cash generating unit that is expected to benefit from the synergies of the combination.

If a subsidiary or business is subsequently sold or closed, any goodwill arising on acquisition that has not been amortised through the statement of comprehensive income is taken into account in determining the profit or loss on sale or closure.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of a foreign operation are treated as assets and liabilities of the foreign operation and translated at the closing rate.

Intangible assets

Intangible assets, including software licences, acquired separately from a business are capitalised at cost.

Intangible assets acquired as part of an acquisition of a business are capitalised separately from goodwill if the fair value can be measured reliably on initial recognition. Intangible assets created within the business are not capitalised and expenditure is charged against profits in the year in which it is incurred.



0000360

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

4. Principal accounting policies (continued)

Intangible assets (continued)

Subsequent to initial recognition, intangible assets are stated at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment. Intangible assets are amortised on a straight line basis over their estimated useful lives. The carrying value of intangible assets is reviewed for impairment if events or changes in circumstances indicate the carrying value may not be recoverable. The useful economic lives of intangible assets are as follows:

Software licences	2 to 5 years
Goodwill	5 to 20 years

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are measured at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Depreciation is provided to write down the cost less estimated residual value of all tangible fixed assets over their expected useful lives, using the straight line method. The useful economic lives of tangible fixed assets are as follows:

Freehold buildings	50 years
Furniture, fittings and equipment	3 to 10 years
Motor vehicles	3 to 4 years
Leased assets	duration of lease (3 to 10 years)

Gross revenue

The term 'gross revenue' used in these financial statements is the same as the statutory definition of turnover contained in the Companies Act 2006, Section 474.

Gross revenue represents the fair value of the consideration receivable in respect of services provided during the year, inclusive of direct expenses incurred but excluding Value Added Tax. Where the company receives and disburses funds on behalf of clients under an agency arrangement but earns no margin, such funds are excluded from gross revenue. Similarly, disbursements are excluded from cost of sales.

Gross revenue is recognised in the statement of comprehensive income by reference to the stage of completion of the contract at the statement of financial position date, provided that a right to consideration has been obtained through performance.

Consideration accrues as contract activity progresses by reference to the value of work performed, which coincides with costs incurred, and this is estimated by reference to costs incurred to date compared to expected lifetime costs. Hence revenue represents the cost appropriate to the stage of completion of each contract plus attributable profits, less amounts recognised in previous years where relevant.

Full provision is made for losses on all contracts in the year in which they are first foreseen.

0000134

HB

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

4. Principal accounting policies (continued)

Gross revenue (continued)

Amounts recoverable on contracts represent the excess work done to date including attributable profit over cumulative progress payments received and receivable. Where the progress payments received and receivable exceed the value of the work done to date, the excess is shown within creditors as payments on account.

Jointly controlled operations

The company has certain contractual arrangements with other participants to engage in joint activities that do not give rise to a jointly controlled entity. The company includes its share of the assets in such joint ventures, together with the liabilities, revenues and expenses arising jointly or otherwise from those operations. All such agreements are measured in accordance with the terms of each arrangement.

Research and development

Research and development costs are charged to the statement of comprehensive income in the year that they are incurred.

Fixed asset investments

Investments in subsidiary undertakings are recognised initially at fair value which is normally the transaction price (including transaction costs). Subsequently, they are measured at cost less any provision for impairment, which approximates to fair value.

Investment in the parent undertaking, Mott MacDonald Group Limited, is measured at fair value with changes in fair value recognised in the statement of comprehensive income.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, demand deposits and other short term highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Debtors

Short term debtors are measured at transaction price, less any impairment. Loans receivable are measured initially at fair value, net of transaction costs, and are measured subsequently at amortised cost using the effective interest method, less any impairment.

Creditors

Short term trade creditors are measured at the transaction price. Other financial liabilities, including bank loans, are measured initially at fair value, net of transaction costs, and are measured subsequently at amortised cost using the effective interest method.

Taxation

Current tax including UK corporation tax is provided on amounts expected to be paid (or recovered) using the tax rates and laws that have been enacted or substantively enacted by the statement of financial position date.

Deferred taxation

Deferred tax is recognised in respect of all timing differences at the statement of financial position date, except as otherwise indicated.

0000361

0000352



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

4. Principal accounting policies (continued)

Deferred taxation (continued)

Deferred tax assets are only recognised to the extent that it is probable that they will be recovered against the reversal of deferred tax liabilities or other future taxable profits. If and when all conditions for retaining tax allowances for the cost of a fixed asset have been met, the deferred tax is reversed.

Deferred tax is recognised when income or expenses from a subsidiary or associate have been recognised, and will be assessed for tax in a future period, except where:

- the company is able to control the reversal of the timing difference; and
- it is probable that the timing difference will not reverse in the foreseeable future.

A deferred tax liability or asset is recognised for the additional tax that will be paid or avoided in respect of assets and liabilities that are recognised in a business combination. The amount attributed to goodwill is adjusted by the amount of deferred tax recognised.

Deferred tax is calculated using the tax rates and laws that that have been enacted or substantively enacted by the statement of financial position date and are expected to apply to the reversal of the timing difference.

With the exception of changes arising on the initial recognition of a business combination, the tax expense (income) is presented either in the statement of comprehensive income or equity depending on the transaction that resulted in the tax expense (income).

Deferred tax liabilities are presented within provisions for liabilities and deferred tax assets within debtors. Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset only if:

- the company has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities; and
- the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

Dividends

Dividends are only reflected in the financial statements to the extent that at the statement of financial position date, they are declared and paid or declared as a final dividend in a general meeting.

Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are initially recorded at the rate of exchange ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are retranslated at the rate of exchange ruling at the statement of financial position date. All differences are taken to the statement of comprehensive income.

Foreign operations which are conducted through foreign branches are accounted for in accordance with the nature of the business operations concerned. Where such a branch operates as a separate business with local finance it is accounted for using the closing rate method. Where the foreign branch operates as an extension of the company's trade and its cash flows have a direct impact upon those of the company, the temporal method is used.

HB

HB

0000353



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

4. Principal accounting policies (continued)

Leasing and hire purchase commitments

Assets held under finance leases, which are leases where substantially all the risks and rewards of ownership of the asset have passed to the company, and hire purchase contracts are capitalised in the statement of financial position and depreciated over the shorter of the lease term and the asset's useful lives. A corresponding liability is recognised for the lower of the fair value of the leased asset and the present value of the minimum lease payments in the statement of financial position. Lease payments are apportioned between the reduction of the lease liability and finance charges in the statement of comprehensive income so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability.

Rentals payable under operating leases are charged in the statement of comprehensive income on a straight line basis over the lease term. Lease incentives are recognised over the lease term on a straight line basis.

Employee benefits

Short-term employee benefits and contributions to defined contribution pension plans are recognised as an expense in the period in which they are incurred.

Pensions

The company has operated a number of pension schemes in the UK. These are described more fully in note 25.

Pension costs charged against operating profit for the defined contribution scheme are the contributions payable in respect of the accounting period.

The defined benefit scheme is now closed to future accrual of benefits and the surplus or deficit is determined by the actuary.

Scheme assets are measured at fair values. Fair value is based on market price information and in the case of quoted securities is the published bid price. Scheme liabilities are measured on an actuarial basis using the projected unit credit method and are discounted at appropriate high quality corporate bond rates. The surplus or deficit is presented separately from other assets and liabilities on the statement of financial position, with the corresponding deferred tax asset or liability disclosed within debitors or provisions for liabilities. A surplus is recognised only to the extent that it is recoverable by the company.

The cost of providing benefits under the defined benefit plan is determined using the projected unit credit method, which attributes entitlement to benefits to the current period (to determine current service cost) and to the current and prior periods (to determine the present value of defined benefit obligations) and is based on actuarial advice. When a settlement or a curtailment occurs, the change in the present value of the scheme liabilities and the fair value of the plan assets reflects the gain or loss which is recognised in the statement of comprehensive income during the period in which it occurs.

The net interest element is determined by multiplying the net defined benefit liability by the discount rate, at the start of the period taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contribution and benefit payments. The net interest is recognised in the statement of comprehensive income as other finance income or cost. Remeasurements, comprising actuarial gains and losses, the effect of the asset ceiling and the return on the net defined benefit liability (excluding amounts included in net interest) are recognised immediately in other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified to subsequent periods.

0000354



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

4. Principal accounting policies (continued)

Derivative financial instruments

The company uses foreign exchange forward contracts to reduce exposure to foreign exchange rates. The company also uses interest rate swaps to adjust interest rate exposures.

Derivative financial instruments are initially measured at fair value on the date on which a derivative contract is entered into and are subsequently measured at fair value through profit or loss. Derivatives are carried as assets when the fair value is positive and as liabilities when the fair value is negative.

The fair value of the foreign exchange forward contracts is calculated by reference to current foreign exchange forward contracts with similar maturity profiles. The fair value of interest rate swap contracts is determined by calculating the present value of the estimated future cash flows based on observable yield curves.

0000135

HB

HB



0000355

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

5. Gross revenue

Gross revenue is attributable to one continuing activity, the provision of consulting services.

Gross revenue by destination	2015	2014
	£000	£000
Europe and Africa	477,982	433,482
Middle East and South Asia	143,010	123,369
Asia Pacific and Australasia	14,287	15,587
Americas	7,331	6,890
	642,610	679,296

6. Operating profit

This is stated after charging/(crediting):

	2015	2014
	£000	£000
Auditor's remuneration	270	266
— audit services		
— non-audit services		
taxation	—	12
other	81	220
	81	232
Foreign exchange losses/(gains)	5,283	(671)
Depreciation (note 13)	4,988	3,721
Amortisation of goodwill	—	156
Amortisation of software licences (note 12)	304	310
Impairment of goodwill	—	237
Operating lease rentals	29	37
— vehicles and equipment		
— land and buildings	12,468	10,859



0000356

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

7. Directors' remuneration

Emoluments (excluding pension contributions)	2015	2014
	£000	£000
	4,821	3,897

The emoluments (excluding pension contributions) of the highest paid director were £1,231,512 (2014 – £764,767).

During the year £130,842 (2014 – £128,729) of contributions were paid to the Group Personal Pension Plan in respect of 4 directors (2014 – 6), of which £nd related to the highest paid director. Some of the directors also have benefits under the closed defined benefit section of the Mott MacDonald Pension Scheme (MMPS).

During the year, £471,950 (2014 – £nd) was paid to the highest paid director on taking early retirement.

8. Staff costs

	2015	2014
	£000	£000
Salaries	294,897	263,887
Social security costs	25,308	24,433
Other pension costs	49,040	44,709
	369,254	333,011

The average number of persons employed by the company (including directors) during the year was made up as follows:

	No.	No.
Management	472	430
Technical staff	5,038	4,750
Administrative staff	881	888
	6,401	6,088

The actual number of permanent staff at 31 December was: **6,654** (2014 – **6,164**)

HB

HB

0000357



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements at 31 December 2015

7. Directors' remuneration

	2015 £000	2014 £000
Emoluments (excluding pension contributions)	4,821	3,897

The emoluments (excluding pension contributions) of the highest paid director were £1,251,312 (2014 – £784,797).

During the year £138,642 (2014 – £126,728) of contributions were paid to the Group Pensional Pension Plan in respect of 4 directors (2014 – 6), of which £18 related to the highest paid director. Some of the directors also have benefits under the closed defined benefit section of the Mott MacDonald Pension Scheme ('MMPS').

During the year, £471,958 (2014 – £0) was paid to the highest paid director on taking early retirement.

8. Staff costs

	2015 £000	2014 £000
Salaries	294,887	263,867
Social security costs	28,308	24,435
Other pension costs	48,049	44,709
	369,244	333,011

The average number of persons employed by the company (including directors) during the year was made up as follows:

	No.	No.
Management	472	430
Technical staff	5,038	4,790
Administrative staff	891	888
	6,401	6,108

The actual number of permanent staff at 31 December was:

	6,854	6,164
--	-------	-------



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements at 31 December 2015

6. Net interest receivable

	2015 £000	2014 £000
Interest receivable:		
Interest due from parent undertaking	6,499	6,352
Interest due from fellow subsidiary undertakings	3,374	4,284
Other interest	141	78
	9,954	10,714
Interest payable:		
Bank interest	(1,224)	(347)
Interest due to parent undertaking	(20)	(31)
Interest due to fellow subsidiary undertakings	(785)	(555)
Other interest	(10)	–
	(2,039)	(933)
Net interest receivable	7,915	9,781

10. Tax

(a) Tax on profit on ordinary activities

	2015 £000	2014 £000
The taxation charge is made up as follows:		
Current tax:		
UK corporation tax	550	720
Non-UK tax	945	808
Capital gains tax – Mott MacDonald Employee Trust	583	–
	1,979	1,328
Adjustments in respect of previous years:		
UK corporation tax	5,342	6,282
Non-UK tax	(723)	4,210
Capital gains tax – Mott MacDonald Employee Trust	–	(153)
	6,698	10,675
Deferred tax:		
Origination and reversal of timing differences	(228)	(984)
Effect of decreased tax rate on opening balance	1,125	–
Adjustments in respect of previous years	(40)	(1)
	856	(985)
Total deferred tax charge/(credit) (note 10(c))	856	(985)
Tax on profit on ordinary activities (note 10(b))	7,454	9,690
The aggregate current and deferred tax relating to items that are recognised as items of other comprehensive income is £3,382,000 credit (2014 – £4,928,000 credit).		

0000136

HB

HB

0000359



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

10. Tax (continued)

(b) Factors affecting tax charge for year

The tax provided for the year is lower/higher than the amount computed at the average rate of corporation tax in the UK of 20.25% (2014 – 21.50%). The differences are explained below. The average rates reflect the reductions substantively enacted on 2 July 2013 from 23% to 21% with effect from 1 April 2014 and from 21% to 20% with effect from 1 April 2015.

Further reductions in UK corporation tax rates, from 20% to 19% with effect from 1 April 2017, and from 19% to 18% with effect from 1 April 2020, were substantively enacted on 18 November 2016 and these reductions have been taken into account in calculating the deferred tax assets and liabilities included in the statement of financial position.

	2015 £000	2014 £000
Profit on ordinary activities before taxation	40,720	38,735
Profit on ordinary activities before taxation multiplied by average rate of corporation tax in the UK of 20.25% (2014 – 21.50%)	8,246	7,830
Effects of:		
Net higher tax on non-UK earnings	868	808
Non-UK branch profits	(1,041)	(690)
Adjustments in respect of previous years	4,979	9,345
Non-taxable income (UK dividends received)	–	(129)
Expenses not deductible for tax purposes	912	854
Research and development relief	(877)	(825)
Pension contribution and other items	(2,734)	(2,405)
Effect of rate change	1,230	78
Tax attributable to Mott MacDonald Employee Trust	583	–
Effect of group relief	–	(122)
Other permanent differences	(4,280)	(4,709)
Tax on profit on ordinary activities (note 10(a))	7,454	9,630

Adjustments in respect of previous years include the effects of changes in tax legislation or interpretations and revisions of estimates used in establishing prior year tax provisions.

Other permanent differences include consolidation adjustments, including goodwill amortisation as well as permanent tax reliefs and non-deductible items.

The items listed above are likely to impact on tax charges of future years as well, although their exact quantum will vary with time and circumstances.

The company has no tax losses (2014 – £nil) that are available indefinitely for offset against future taxable profits in those countries in which the losses arise.

0000370



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

10. Tax (continued)

(c) Deferred tax

	2015 £000	2014 £000
The deferred tax included in the statement of financial position is as follows: Included in debtors (note 16)	19,152	19,380
The elements of deferred taxation are as follows: Excess of book depreciation over tax allowances on fixed assets	2,567	2,415
Other timing differences	1,305	2,328
Pension liability (note 25)	15,280	14,933
	19,152	19,380

The movement in the year was:

At 1 January	19,380	15,875
Deferred tax (charge)/credit recognised in income (note 10(a))	(698)	685
Deferred tax credit/(charge) recognised in other comprehensive loss		
– on actuarial loss in pension scheme (note 22)	3,834	4,760
– on additional pension contributions made during the year (note 22)	(2,430)	(2,240)
– due to effect of rate change on opening balance of pension scheme (note 22)	(778)	–
At 31 December	19,152	19,380

The amount of the net reversal of deferred tax expected to occur next year is £nil (2014 – £nil).

11. Dividends

	2015 £000	2014 £000
The following dividends were paid during the year: Interim dividend paid	12,954	23,255

H13

H13

0000371

0000372



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
as at 31 December 2015

12. Intangible fixed assets

2015	Goodwill £000	Software licences £000	Total £000
Cost:			
At 1 January			
Additions	2,496	785	3,281
		192	192
At 31 December	2,496	977	3,473
Amortisation:			
At 1 January			
Provided during the year	2,496	531	3,027
		304	304
At 31 December	2,496	835	3,331
Net book value:			
At 31 December		142	142
At 1 January		254	254

13. Tangible fixed assets

2015	Motor vehicles £000	Fixtures, fittings & equipment £000	Total £000
Cost:			
At 1 January			
Exchange adjustments	1,183	42,506	43,689
Additions	29	312	341
Disposals	(52)	(5,724)	(5,776)
At 31 December	1,170	41,410	42,580
Depreciation:			
At 1 January			
Exchange adjustments	1,050	34,679	35,729
Provided during the year	10	293	312
Disposals	(53)	(6,998)	(7,051)
At 31 December	1,047	32,475	33,522
Net book value:			
At 31 December	86	8,935	9,021
At 1 January	143	7,227	7,370

0000137

HB

HB



0000373

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

14. Investments

2015	Investment	Investment	Total
	in parent undertaking at fair value £000	in subsidiary undertakings at cost £000	
At 1 January	22,697	71,728	94,715
Additions	8,064	-	8,064
Disposals	(21,898)	-	(21,898)
Fair value adjustments	935	-	935
At 31 December	10,098	71,728	81,810
Amounts provided:			
At 1 January	-	2,077	2,077
Provided during the year	-	1,785	1,785
At 31 December	-	3,862	3,862
Net book value:			
At 31 December	10,098	67,866	77,964
At 1 January	22,697	69,651	92,438

The profit on disposal of shares in the parent undertaking was £nil.

The historical cost of the investment in the parent undertaking was £8,158,000 (2014 - £17,576,000).



0000374

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

14. Investments (continued)

Subsidiary undertakings

A full list of subsidiary undertakings is given below:

Subsidiary undertaking	Controlling interest		Country of incorporation/registration
	2015 %	2014 %	
Bentley Holdings Limited	100	100	England and Wales
Cambridge Education Associates Limited	100	100	England and Wales
Cambridge Education Consultants Limited	100	100	England and Wales
CCMS Software Limited	100	100	England and Wales
Courtyard Group UK Limited	100	100	England and Wales
Franklin & Andrews International Limited	100	100	England and Wales
Franklin Oprey Services Limited	100	100	England and Wales
Fulcrum First Limited	100	100	England and Wales
H.E.S.P. Limited	100	100	England and Wales
JN Bentley Limited*	100	100	England and Wales
MMG Consulting Limited	100	100	England and Wales
Mott MacDonald Bentley Limited*	100	100	England and Wales
Mott MacDonald Gas Experts Limited	100	100	England and Wales
Mult Design Consultants Limited	100	100	England and Wales
Oprey PMA Limited	100	100	England and Wales
Power Ink Limited	100	100	England and Wales
Procyon Oil & Gas Limited	100	100	England and Wales
Project Management International Limited	100	100	England and Wales

*Investment held through subsidiary undertaking

HB

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

15. Debtors

	2015 £000	2014 £000
Trade debtors	85,483	93,158
Amounts recoverable on contracts	88,350	60,863
Amounts owed by parent undertaking	250,000	250,000
Amounts owed by fellow subsidiary undertakings	69,839	77,501
Amounts owed by other fixed asset investments	970	853
Deferred taxation (note 10(c))	19,102	19,330
Taxation recoverable	2,782	1,339
Other debtors	3,972	3,152
Prepayments and accrued income	12,886	14,271
	531,238	520,819

Deferred taxation is recoverable after more than one year. Amounts owed by parent undertaking and fellow subsidiary undertakings will not be called up at short notice.

16. Creditors: amounts falling due within one year

	2015 £000	2014 £000
Payments on account	85,438	81,161
Amounts due to parent undertaking	10,939	13,260
Amounts due to fellow subsidiary undertakings	29,885	25,927
Amounts due to other fixed asset investments	27	27
Trade creditors	11,170	9,085
Current UK corporation tax	803	1,458
Non-UK taxation	5,008	5,919
Other taxes	4,783	4,651
Social security	6,387	5,693
Other creditors	6,947	6,829
Accruals	71,414	60,812
	229,285	217,012

17. Creditors: amounts falling due after more than one year

	2015 £000	2014 £000
Unsecured bank loans (note 18)	39,800	55,300

0000375

0000376



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

18. Loans

Loans repayable, included within creditors, are analysed as follows:

	2015 £000	2014 £000
Wholly repayable within five years (note 17)	39,800	55,300

The £39.8m loan relates to amounts drawn down on the committed secured revolving credit facility which is in place until June 2016 and bears a market floating rate of interest based on LIBOR.

19. Obligations under leases

Future minimum rentals payable under non-cancellable operating leases are as follows:

	Land and buildings		Other	
	2015 £000	2014 £000	2015 £000	2014 £000
Amounts payable:				
• Within one year	11,025	9,488	12	18
• In two to five years	38,516	28,474	6	10
• Over five years	53,169	21,471	—	—
	104,613	58,433	18	28

20. Provisions for liabilities

Provision for losses on contracts

	2015 £000
At 1 January	440
Exchange adjustments	8
Arising during the year	584
Used:	(285)
At 31 December	1,047

21. Share capital

	2015		2014	
	No.	£000	No.	£000
Authorised				
• Ordinary shares of £1 each	250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000
• Allotted, called up and fully paid				
• Ordinary shares of £1 each	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000

0000138

HB

HB



0060377

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

22. Reserves

Profit and loss account

	2015		2014	
	Excluding pension deficit £000	Pension deficit £000	Including pension deficit £000	Including pension deficit £000
At 1 January	358,233	(58,078)	299,255	314,270
Profit on ordinary activities after taxation	33,268	-	33,268	27,045
Dividends (note 11)	(12,964)	-	(12,964)	(23,255)
Distributions to fellow subsidiary undertakings	(1,019)	-	(1,019)	(458)
Transfer in respect of additional pension contribution (net of deferred tax)	(11,070)	11,070	-	-
Deferred tax on additional pension contributions (note 10(c))	(2,430)	-	(2,430)	(2,240)
Actuarial loss on pension scheme (note 25)	-	(21,300)	(21,300)	(23,800)
Deferred tax on actuarial loss (note 10(c))	-	3,834	3,834	4,760
Deferred tax rate change (note 10(c))	-	(778)	(778)	-
Other finance cost (net of deferred tax)	2,886	(2,886)	-	-
Capital contribution on conversion of investment by fellow subsidiary undertaking to a branch of the company	-	-	-	2,833
At 31 December	338,702	(68,836)	269,866	299,255

Included in this profit and loss account is an undistributable profit of £37,180,000 relating to the profit on transfer of the company's investment in Mott MacDonald International Limited in 2005 to Mott MacDonald Group Limited at market value.

The pension deficit of £68,836,000 above differs from the pension liability in the statement of financial position of £84,834,000. This difference relates to the deferred tax asset of £15,280,000 in debtors plus the pre-qualifications element of the pension deficit in M&PS Design Holdings Limited of £778,000.

23. Capital commitments

There were no capital commitments contracted and not provided for in the financial statements.

0000378



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

24. Contingent liabilities

	2015 £000	2014 £000
Guarantee of bank loans and overdrafts in respect of other group companies	5,088	4,810

In addition, in the normal course of business, down payment, performance and tender bonds have been given by the company. In the opinion of the directors, these are not expected to give rise to any significant liability. There are also bank guarantees in respect of the pension schemes as disclosed in note 25.

25. Pensions and other retirement benefits

The company has operated a number of pension schemes in the UK. The Mott MacDonald Pension Scheme (MMPS) is a trust based which, from 1 January 2001 until 31 December 2011, had both defined benefit and defined contribution sections. On 1 May 2000, the defined benefit section was closed to new entrants. From 1 January 2001, all members were transferred to the defined contribution section. This section was contracted into the State Second Pension, formerly known as the State Earnings Related Pension Scheme (SERPS) and was closed to new members on 31 December 2004.

From 1 January 2005, new employees were entitled to join the Mott MacDonald Stakeholder Pension Scheme (the Stakeholder Scheme), a contract based scheme. From 1 April 2011, all Stakeholder members were transferred to the Group Personal Pension Plan (GPP) and new employees are now automatically enrolled into the GPP. The minimum GPP employee contribution level is 4.5%.

From 1 January 2012, all defined contribution members were transferred to the GPP. Contribution structures in MMPS have continued in the GPP. From 1 January 2012, all active defined benefit members were made defered by removing the salary link and offering sliding scale enhancements to their pensions.

The company contributes to the GPP at the rates specified in the rules of the scheme. From 1 January 2014, all new employees are contractually enrolled. To comply with auto enrolment law, all current employees who are not in the GPP will be contractually enrolled in May 2016. Total pension costs for the GPP were £30.4m (2014 - £28.5m).

Costs to the remaining defined benefit section of MMPS were £14.7m (2014 - £12.4m). These costs include both administrative expenses relating to MMPS and an instalment of £13.5m to reduce the deficit. Member pensions were increased during the year according to the rules of MMPS.

MMPS is funded by means of assets which are held in trustee-administered funds, separated from the company's own resources. The contributions to MMPS are determined with the advice of an independent qualified actuary on the basis of internal valuations using the 'Projected Unit' method and a funding agreement between the trustees and the company.

HB

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

25. Pensions and other retirement benefits (continued)

The following key assumptions were used to assess the funding level at the last actuarial valuation:

Date of valuation	1 January 2015
Future investment return per annum – pre-retirement	Discount rate yield curve*
– post-retirement	Discount rate yield curve*

*This is equal to the yield on UK Government fixed interest gilts of different terms on the yield curve, with an outperformance allowance decreasing from 2.40% p.a. to 0.45% p.a. linearly over the period from 1 January 2015 to 1 January 2024, and an outperformance allowance of 0.45% p.a. thereafter.

At the last actuarial valuation on 1 January 2015, the market value of assets was £519m and the level of funding based on market value of assets was 81%. The level of funding is the value of the assets expressed as a percentage of MMPS liabilities after allowing for revaluation of benefits to normal pension date.

The valuation position of MMPS was updated to 31 December 2015 by a qualified independent actuary for the purpose of producing these financial statements in accordance with FRS 102.

It should be noted that the calculations and methods under FRS 102 are different from those used by the actuary to determine the funding level of MMPS. The company and the trustees regularly review the funding level of MMPS with the advice of the actuary. During 2015 minimum contributions of £13.5m were paid to MMPS. Under the current funding plan these will be £14.0m in 2016, £14.8m in 2017 and are then predicted to increase at 3.9% per annum.

In agreeing the latest recovery plan with the trustees of the defined benefit pension scheme, the company has agreed with the trustees to provide a minimum security of £19m and a maximum security of £35m throughout the period of the recovery plan.

The level of security is agreed annually with the pension scheme trustees and at 31 December 2015 the level of security in place was £35m in the form of bank guarantees which are renewable on an annual basis.

The security can be called on by the trustees in the event of the company defaulting on its contributions to MMPS or in the event of a change in control of the company or it being placed in administration. In the view of the directors, such possible events are remote.

0060379

0060330



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

25. Pensions and other retirement benefits (continued)

The assets and liabilities of MMPS as at 31 December are analysed below:

	2015 £m	2014 £m
Change in defined benefit obligation		
Defined benefit obligation at 1 January	(593.3)	(530.7)
Interest cost	(20.8)	(23.8)
Actuarial losses	(8.2)	(64.8)
Benefits paid	28.1	26.1
Defined benefit obligation at 31 December	(592.2)	(593.3)
Analysis of defined benefit obligation		
Plans that are wholly or partly funded	(592.2)	(593.3)
Change in plan assets		
Fair value of plan assets at 1 January	519.8	471.1
Interest income on ILMPS assets	18.4	21.3
Actuarial (gains)/losses on ILMPS assets	(15.1)	41.1
Employer contributions	13.5	11.2
Benefits paid	(28.1)	(28.1)
Fair value of plan assets at 31 December	507.3	516.8
Pension liability (including deferred tax)	(84.9)	(74.7)
Deferred tax asset included within debtors (note 10(c))	15.3	14.3
Components of pension (cost)/income		
Year to 31 December	2015 £m	2014 £m
Interest cost	(20.8)	(23.8)
Interest income on ILMPS assets	18.4	21.3
Net interest cost recognised in other finance cost in the statement of comprehensive income	(2.4)	(2.5)
Actuarial losses on ILMPS liabilities	(8.2)	(64.8)
Actuarial (gains)/losses on ILMPS assets	(15.1)	41.1
Actuarial losses recognised in other comprehensive loss	(21.3)	(23.8)

0000139

HB

HB



0000391

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

25. Pensions and other retirement benefits (continued)

Plan assets

The weighted average asset allocation at the year end was as follows:

Asset category	2015	2014
	%	%
Diversified growth funds	40	39
Equities	29	29
Corporate bonds	20	21
Liability driven investment	10	10
Cash and other	1	1
	100	100

Actual return on plan assets

Year to 31 December	2015	2014
	£m	£m
Interest income on MNP assets	18.4	21.3
Actuarial (losses)/gains on MNP assets	(18.4)	41.1
Actual return on plan assets	3.3	62.4

The key financial assumptions used to determine the pension liability at 31 December are:

	2015	2014
	%	%
Discount rate for scheme liabilities	3.8	3.5
RPI inflation	3.0	3.0
CPI inflation	4.9	4.9
Pension increases (involuntary increases with a maximum of 5% p.a.)	4.9	4.9
Salary increases	n/a	n/a

Weighted average life expectancy for mortality tables used to determine benefit obligations at 31 December:

	2015		2014	
	Male Years	Female Years	Male Years	Female Years
Member age 60 (current life expectancy)	28.7	30.1	28.7	30.0
Member age 40 (life expectancy at age 60)	30.1	30.8	30.6	32.0



0000392

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

26. Related party transactions

The company has taken advantage of the provisions in Section 33.1A of FRS 102 which exempt subsidiary undertakings from disclosing transactions with other wholly owned subsidiary undertakings within the Group.

During the year, the company made sales of £8,503,000 (2014 – £8,807,000) to non-wholly owned fellow subsidiary undertakings and purchases of £213,000 (2014 – £245,000) from non-wholly owned fellow subsidiary undertakings. The net balance due from non-wholly owned subsidiary undertakings at 31 December 2015 was £3,995,000 (2014 – £7,443,000).

27. Financial assets and liabilities

	2015 £000	2014 £000
Financial assets at fair value through profit or loss Investment in parent undertaking (note 14)	10,085	22,987
Financial assets that are equity instruments measured at cost less impairment Investments in subsidiary undertakings (note 14)	67,866	69,651
Financial assets that are debt instruments measured at amortised cost ¹		
Trade debtors (note 15)	85,483	93,166
Amounts owed by parent undertaking (note 15)	250,000	250,000
Amounts owed by fellow subsidiary undertakings (note 15)	66,835	77,501
Amounts owed by other fixed asset investments (note 15)	970	853
Other debtors (note 15)	3,972	3,152
Financial liabilities measured at amortised cost ¹		
Loans (note 18)	39,890	55,300
Trade creditors (note 18)	11,479	8,065
Amounts due to parent undertaking (note 18)	10,935	13,260
Amounts due to fellow subsidiary undertakings (note 18)	28,885	25,927
Amounts due to other fixed asset investments (note 18)	27	27
Other creditors (note 18)	6,955	6,329

¹Amortised cost is the amount at which a financial asset or financial liability is measured at initial recognition, less principal repayments and plus or minus any unamortised original premium or discount (calculated using the effective interest method).

HB

HB



0000393

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

26. Transition to FRS 102

The company transitioned to FRS 102 from previously stated UK GAAP as at 1 January 2014. The impact from the transition to FRS 102 is as follows:

(a) Reconciliation of equity

Reconciliation of equity at 1 January 2014		£000
Equity shareholders' funds at 1 January 2014 under previous UK GAAP		327,016
Leave provision	(2,824)	
Intercompany adjustments	(8,169)	
Financial instruments	8,247	
Shareholders' equity at 1 January 2014 under FRS 102		324,270
Reconciliation of equity at 31 December 2014		£000
Equity shareholders' funds at 31 December 2014 under previous UK GAAP		313,971
Leave provision	(2,765)	
Intercompany adjustments	(7,293)	
Financial instruments	5,411	
Lease incentives	(43)	
Shareholders' equity at 31 December 2014 under FRS 102		309,286

The following were changes in accounting policies arising from the transition to FRS 102:

Leave accrual

Under previous UK GAAP, the company did not accrue for holiday pay that was earned but the holiday entitlement was expected to be taken in the subsequent financial year. Under FRS 102, the company is required to provide for all short-term compensated absences as holiday entitlement earned but not taken at the date of the statement of financial position. The impact is to increase accruals by £2,824,000 and £2,765,000 for the company at 1 January 2014 and 31 December 2014 respectively and reduce shareholders' equity by the same amounts.

Intercompany adjustments

Under FRS 102, the company is required to measure intercompany balances with other group entities at amortised cost, which is broadly equivalent to fair value. This has resulted in reductions to intercompany debtors of £8,169,000 and £7,293,000 at 1 January 2014 and 31 December 2014 respectively, with the corresponding reduction in shareholders' equity being recognised as a distribution.

Financial instruments

Under previous UK GAAP, the company accounted for the investment in shares in the parent undertaking at cost less impairment. FRS 102 requires that this investment be measured at fair value through profit or loss. As a result, the impact is to increase the value of investment by £8,247,000 and £5,411,000 at 1 January 2014 and 31 December 2014 respectively, with corresponding increases in reserves.



0000384

Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2014

28. Transition to FRS 102 (continued)

(a) Reconciliation of equity (continued)

Lease incentives

Under previous UK GAAP, lease incentives were amortised over the period up until the first break clause of the lease. FRS 102 requires that lease incentives be amortised over the entire lease term. The impact of transition is to increase lease expense by £43,000 as a result of applying the change to leases entered into during 2014.

(b) Reconciliation of profit and loss for the year ended 31 December 2014

		£000
Profit for the year ended 31 December 2014 under previous UK GAAP		34,877
Decrease in leave accrual (net of tax)		39
Lease incentives		(43)
Defined benefit pension scheme (net of deferred tax)		(5,320)
Intercompany adjustments		1,328
Financial instruments		(2,836)
Profit for the year ended 31 December 2014 under FRS 102		27,045

The following were changes in accounting policies arising from the transition to FRS 102:

Leave accrual

As a result of the requirement to accrue for holiday that was earned but not taken at the date of the statement of financial position, there is a credit (net of tax) of £39,000 to the statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2014, recognising the decrease in the holiday pay accrual during the year.

Lease incentives

Under previous UK GAAP, lease incentives were amortised over the period up until the first break clause of the lease. FRS 102 requires that lease incentives be amortised over the entire lease term. The impact of transition is to increase lease expense by £43,000 as a result of applying the change to leases entered into during 2014.

Defined benefit pension scheme

Under FRS 102, there is a presentation change whereby net interest on the net defined benefit pension liability is presented in the statement of comprehensive income using the liability discount rate. Under previous UK GAAP the interest on the expected return on net assets was calculated using an expected asset return discount rate. This had no impact on shareholders' equity on transition but affects the allocation of interest between income and other comprehensive income. Profit is reduced by £5,320,000, but other comprehensive income is increased by £5,320,000 (net of deferred tax).

Intercompany adjustments

Under FRS 102, the company is required to measure intercompany balances with other group entities at amortised cost, which is broadly equivalent to fair value. This has resulted in an increase in profit of £1,328,000 for the year ended 31 December 2014, due to reductions in balances outstanding with a number of fellow subsidiary undertakings during 2014.

0000140

HB

39

HB



Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements
at 31 December 2015

28. Transition to FRS 102 (continued)

(b) Reconciliation of profit and loss for the year ended 31 December 2014 (continued)

Financial instruments

As a result of accounting for the investment in the parent undertaking at fair value, there is a reduction in profit of £4,018,000 relating to the profit on disposal of shares under the historical cost measurement. This is partly offset by an increase of £1,182,000, being the revaluation amount under the fair value measurement. This results in a net decrease in profit of £2,836,000.

(c) Transitional relief

On transition to FRS 102 from previous UK GAAP, the company has taken advantage of transitional relief as follows:

Investment in subsidiaries

The company has elected to treat the carrying amount of investments in subsidiaries under previous UK GAAP at the date of transition as deemed cost on transition to FRS 102.

Lease incentives

The company has not applied paragraphs 20.15A or 20.25A to lease incentives where the lease commenced before the date of transition to FRS 102. It has continued to recognise any residual benefit or cost associated with these lease incentives on the same basis that applied prior to transition to FRS 102.

Statement of cash flows

The company has applied the reduced disclosure framework permitted by Section 1.8 of FRS 102, and does not present a statement of cash flows.

0000335



Mott MacDonald Limited

Five year summary

Years ended 31 December	2015	2014	2013	2012	2011
	£000	£000	£000	£000	£000
Gross revenue	642,618	579,235	547,402	528,942	531,425
Operating profit	36,020	26,029	12,433	18,295	9,398
Provision for impairment of investments	(1,785)	(392)	(521)	(1,525)	—
Income from other fixed asset investments	35	35	55	39	61
Profit from disposal of investments	—	—	7,010	10,769	—
Fair value adjustments	935	1,182	—	—	—
Dividends received from subsidiary undertakings	—	600	621	1,200	—
Profit on ordinary activities before interest	35,205	29,454	19,478	28,679	9,457
Net interest receivable	7,916	9,781	302	143	387
Other finance (cost)/income	(2,400)	(2,500)	2,800	3,000	2,900
Profit on ordinary activities before taxation	40,720	36,735	22,680	32,027	12,744
Tax on profit on ordinary activities	(7,454)	(9,690)	(5,831)	(5,481)	(2,888)
Profit on ordinary activities after taxation	33,266	27,045	16,749	26,546	9,856
Dividends	(12,964)	(23,255)	(12,688)	—	—
Distributions to fellow subsidiary undertakings	(1,019)	(450)	—	—	—
Retained profit	19,283	3,332	4,063	26,546	9,856

HB

HB

0000335



Mott MacDonald Limited

Five year summary (continued)

Years ended 31 December	2015	2014	2013	2012	2011
	£000	£000	£000	£000	£000
Employment of capital					
Fixed assets	97,423	100,862	49,145	61,703	19,124
Not current assets less provisions	345,437	338,388	324,672	329,687	302,231
Excluding pension liability	432,580	439,250	374,017	390,400	321,415
Pension liability (excluding deferred tax)	(84,884)	(74,855)	(47,001)	(70,401)	(48,201)
Including pension liability	347,686	364,555	327,016	319,999	273,214
Capital employed					
Creditors falling due after more than one year	39,600	53,300	-	312	-
Capital and reserves excluding pension liability	302,760	363,850	374,017	390,088	321,415
Excluding pension liability	432,880	439,250	374,017	390,400	321,415
Pension liability (excluding deferred tax)	(84,884)	(74,855)	(47,001)	(70,401)	(48,201)
Including pension liability	347,880	364,555	327,016	319,999	273,214
Net funds/(cost)					
Cash at bank and in hand	44,841	35,221	27,681	28,584	30,651
Bank loans	(39,800)	(55,300)	(6,500)	(6,500)	-
	4,741	(20,079)	22,181	23,084	30,651

The years 2013 and earlier are stated under previously extant UK GAAP. However, pension liability has been shown gross of deferred tax for those years for comparability purposes with 2014 and 2015 which have been reported under FRS 102.

0000387

Report and financial statements | Mott MacDonald Limited

0000388

Mott MacDonald Limited

Directors
Keith Howells
Mike Helph
Guy Leonard
Ed Road
Mike Barker
Chris Davis

Company Secretary
Joanna Field

Auditors
Grant Thornton UK LLP
Grant Thornton House
Melton Street
Euston Square
London NW1 2EP
United Kingdom

Registered office
Mott MacDonald House
8-10 Sydenham Road
Croydon CR0 2EE
United Kingdom

Registered No. 1243967

+44 (0)20 8774 2000
mottmcc.com

1710000

HB

HB

0000399

0000399

Strategic report

Market overview

During 2016, economic recovery continued slowly across most major economies, however the decline in the global mining sector, depressed oil prices, and uncertainty caused by the UK EU referendum have all contributed to mixed market conditions for private and public infrastructure across the world.

Despite this, the UK provided opportunities for growth in all our core sectors. The picture in the Middle East was mixed, with oil and gas projects delayed or cancelled due to depressed oil prices. The outlook for 2017 continues to reflect the uncertainties around the world, however there continue to be strong prospects in our core markets and sectors.

Performance

Gross revenue of £675.1m was 5% up on 2015 (£642.6m). The UK business continued to benefit from the government's pursuit of infrastructure projects as an engine for economic growth. The regulated asset-based industries also provided opportunity, particularly water as clients continued delivery of their investment programmes. All our other core businesses in the UK delivered good growth.

All UK sectors delivered good profits, except Transportation, impacted by project losses in the UK roads market, and International Development Business, impacted by pursuing investment in new work opportunities.

Profit before tax of £47.0m was 15% up on 2015 (£40.7m). Organic growth was solid and the current year profit also benefited from a large intercompany dividend (£5m). There was a large unrealised exchange gain (£23m) mainly on intercompany balances, but that was partly offset by provisions against some of these balances.

Net interest receivable increased from £28m to £37m, largely due to intercompany interest from group companies which is eliminated at group level. Excluding intercompany interest on internal funding, the net position is interest payable on a bank loan of £9.9m (2015 - £1.2m).

The effective tax rate is 10.5% (2015 - 18.3%). The decrease is largely due to the recognition of the savings in previous years from the introduction in the UK of an overseas branch profits exemption and a reduction in non-tax-deductible items.

The key non-financial indicators that are used to measure performance are set out and described in the corporate responsibility statement.

Statement of financial position

Net assets have increased slightly from £307.9m to £313.3m. Profit after taxation of £41.8m has been offset by the impact of FRS 102 pension accounting £20.8m and dividends paid of £15.2m.

Trade debtors and amounts recoverable on contracts have increased 18% from £171.5m to £202.7m. Even after taking currency effects of £11.9m into account, the increase is larger than would be planned given the organic growth of the business. Steps are being taken to correct this recognising the challenging trading environment that currently exists.

Gearing and cash flow

Despite the adverse trends in working capital, the business continues to generate more than sufficient cash flow to maintain its liquidity at acceptable levels and to fund organic growth. Cash balances increased from £44.5m to £49.5m, that after repayment of £17.8m of the bank loan in place, reducing it from £39.8m to £22.0m. Net cash increased from £47m to £27.5m during the year.

Liquidity ratios remain strong and the company has moved from a net debt position of £20.1m at the end of 2014, having taken out significant funding for acquisition purposes, to a net cash position of £27.5m, a £47.6m swing in a 24 month period. The focus on improving working capital in 2017 will help to continue this good cash flow to fund further loan repayments and organic growth.

The parent company, Mott MacDonald Group Limited, has £30m of committed facilities in place until June 2018. It also has bond facilities to provide tender bonds, performance bonds and advance payment bonds in the normal course of business.

Contracted work

The order book is strong and our core markets should provide good opportunity for us to drive the business forward. It is expected that the UK will continue to see good growth. The Middle East is uncertain due to the ongoing issues around oil prices and the impact this has on oil and gas projects and oil revenues used to fund large infrastructure projects.

Strategic report

Principal risks and uncertainties

Business risks

Business risks are managed through appropriate directives, systems and processes. Control is exercised through staff compliance with mandatory directives which require appropriate management authority to be gained before starting activities which may bring risk to the company. In particular, clearance to commit the company to activities which may subject the business to unlimited liability requires the written authority of the Group managing director.

The Business Management System (BMS) is designed to be fully compliant with international ISO standards or British standards where international standards are not yet available. These standards cover quality, safety, ethics, security and environment. Operational risk control was further enhanced by the continued roll out and development of process management software, which is mandatory in its application across the Group.

Overarching the directives, systems and process control, are the risk management committees at both Group and business unit level. These committees consider the effectiveness of our directives and systems, and the likelihood and impact of risks facing the business. Mitigation measures are developed by these committees and cascaded throughout the business.

We have comprehensive professional indemnity, public liability and employers' liability insurance policies in place to mitigate the impact of risk realisation.

Financial risks

The company is exposed to liquidity risk, credit risk and exchange risk and has a variety of controls and processes in place to manage these risks to minimise financial loss. The more important aspects are:

- For investments, where viable, all counterparties must meet a minimum credit rating of A-1 long term and P-1 short term.
- The company does not undertake any speculative trades.
- In evaluating transactional exchange rate risk, the net exposure would be hedged with forward currency contracts, where necessary.
- In evaluating transactional exchange rate risk, the company does not use hedging instruments.

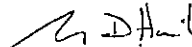
- Credit control procedures are undertaken during the bidding period, and for the duration of the contracts.
- Working capital and cash flow targets are monitored and managed on a daily basis, with weekly reporting to the executive team and monthly reporting to the Executive Board, including monthly targets and forecasts.

Any material transaction and translation exposure after matching is monitored by management with appropriate action taken if necessary. There is no material interest rate risk at the year end. The company hedges interest rate exposures as necessary.

Looking forward

The company is well positioned for growth in its core markets. The current macroeconomic pressures may create uncertainty in 2017, particularly from speculation around Britain leaving the EU. However, the continuing, albeit slow, recovery of the UK economy will provide a platform for growth given the strength of our core sectors.

Approved by the board of directors and signed on its behalf:



Mike Halgh, Managing Director
1 March 2017

HTB

HTB

Corporate responsibility

The company has strategies, policies and initiatives which are driven from the Group's overall approach to corporate responsibility.

Running a responsible, sustainable business
Running a business responsibly is key to its long term sustainability. Whether it's our corporate governance and strategy, or the planning, finance, design, and delivery of the projects we work on, we recognise that the decisions we make have economic, social and environmental consequences.

On all our projects, we pursue the best possible outcomes for our clients, their clients – our ultimate customers – and our communities. The aims of many of our projects are aligned with those of the United Nations' Sustainable Development Goals (SDGs) which set stretching targets for us, our clients and our delivery partners. We also support many of the SDGs through our culture and behaviour as an organisation. We have a long and proud ethos of combating bribery and corruption, respecting the people and environments we work with, and of pursuing equality, diversity and inclusion, through our own activities and through responsible procurement of goods and services.

The fundamental principles supporting our corporate sustainability are enshrined in our core values of Progress, Respect, Integrity, Drive, Excellence – PRIDE.

Non-financial key performance indicators which we measure are summarised below.

Better outcomes for customers

- We are working with clients to understand their needs and develop solutions from the starting point that advancing sustainability will deliver not just 'least harm solutions', but will contribute to enhanced commercial performance aligned with better social and environmental outcomes.
- Care for major clients is led by key account leaders who are responsible for co-ordinating Mott MacDonald's relationships with them, positioning the company to provide the best possible service, and responding to their needs.
- We maintained ISO 9001 and ISO 14001 certification for quality management and environmental management.
- Building Information Modelling (BIM) and the use of a common data environment is now standard for delivering

large engineering projects and we've led the infrastructure industry in implementing Level 2 BIM, contributing to stronger performance against cost, time, carbon, and safety indicators.

- We are moving swiftly to being 'digital by default' in project development and delivery, communication and record keeping, making it easier for staff to collaborate and share information internally and externally.
- We have introduced sustainability risk management into our decision making processes. We consider the impact all projects might have on the environment, people and economies before bidding for work.
- We promote technical excellence and innovation through our practice network, and exemplified by six Group-level internal awards schemes. Externally, over 100 awards were won in 2016.

Environmental Performance

Through our project work, we are involved in realising improvements across all our core engineering disciplines. In addition, we have acted to promote the core messages of the UK Government's Infrastructure Carbon Review (ICR) – which we were instrumental in supporting – and fulfil our ICR pledges to:

- Show industry leadership in influencing customers and partners to reduce carbon: we held our fourth 'Carbon Council' event looking at how companies are getting on with their ICR pledges and how carbon management can be better integrated through the PAS 2080 standard.
- Champion lean solutions including BIM and offsite construction: assisted by Carbon Portal, our carbon and cost modelling tool, which was launched in 2016, we are highlighting the potential for BIM and design for manufacture and assembly to cut waste and drive efficiency.
- Reduce energy use and carbon: our 2016 carbon footprint was 2.33tCO₂e equivalent per employee. We achieved a 3.4% reduction on 2014 figures for our group carbon footprint. Our carbon management strategy and climate risk assessment were submitted to the Carbon Disclosure Project and awarded a score B- in the first year under a new rating system. Our 2016 figures are under compilation.

Developing talent, taking care of our people

We are continuing to equip managers with skills for identifying, nurturing and harnessing talent.

- We have launched Emerging Leaders – a global initiative to

Corporate responsibility

- accelerate the development of future leaders
- We are enabling global staff mobility, allowing our people to grow professionally by working in new environments and cultures.
- We are providing added focus on work-related stress, safe driving and cycling.
- Our 'Advance' network in the UK continues to promote equality, diversity and inclusion through its regional champions, training, and awareness building, and in 2016 began to extend the principles to other regions.
- We remain a member of The 5% Club, an initiative focused on recruiting apprentices and graduates to the UK workforce. Members of the club commit to ensuring that 5% of their UK workforce consists of apprentices, graduates or sponsored students; ours is 13%.

Contributing to our communities

- Globally, we support staff with financial contributions and in kind to help charitable and voluntary activities they are involved in. Not only do we believe it is important for the engagement and wellbeing of our staff, we also gain, since individuals develop skills and experience while volunteering that they bring into the group for the benefit of their clients, colleagues and projects.
- We nurture new talent and encourage young people to consider careers in our industry:
 - Senior staff contribute to academic programmes and research at numerous universities across the globe.
 - In the UK, we sponsor two students per year through the institution of Civil Engineers' Guest programme.
 - We provided 114 summer internships and 31 industrial placements in 2016.
 - We recruited 21 apprentices through the Engineering Technician Apprenticeships Programme in 2016, bringing the number of young people recruited as apprentices to date to 101.
 - Each year we organise work experience placements for schoolchildren, and we are working with schools and non-governmental organisations to promote science, technology, engineering and mathematics subjects. Many staff attend school careers events.
- With customers and delivery partners we seek opportunities to create local employment. Improved access to jobs, better health and education, skills training and transfer, and environmental improvements.

Managing risk, safety, and ethics

- We do not tolerate unethical behaviour. Leadership on ethics is led from the top of the organisation by our chairman and provides industry leadership on upholding strong ethical values.
- Our global approach to managing risks related to bribery and corruption are certified as compliant with British Standard 10500 – Anti-Bribery.
- Business ethics training is a mandatory component of the induction process for all staff and is repeated regularly.
- All reports received through our whistle-blowing process are treated confidentially and are fully investigated.
- Sustainability risks are now considered on all projects. Project managers will be required to analyse a project's potential for social and environmental harm. This helps us to mitigate material and reputational risks.
- Our country managers are selected for their local knowledge of ethical risks and their ability to promote our zero tolerance approach.
- Our 'CLASS' risk management approach has been communicated fresh to all staff.
- In terms of health and safety, 936 near misses – now termed as positive interventions – were logged in 2016, up from 632 in 2015, while the number of accidents fell from 279 in 2015 to 242. These figures show significant year on year improvement in awareness of safety risk. However, the number of days lost due to accidents rose from 159 in 2015 to 182 in 2016 – all resulting from 20 accidents. There were 101 reported cases of work-related ill health resulting in 1,271 lost days. There is action being taken to monitor and reduce the impact of work-related ill health and it is a major focus for 2017.
- The Group's approach to all areas of risk management adopts many aspects of ISO 31000 – Risk Management.
- We comply with national legislation and regulations in the countries where we deliver projects.
- Information quality and security are supported through our integrated management system and aligned with ISO 27001, the international standard for information management.

Keith Howells, Chairman
1 March 2017

HB

HB

Mott MacDonald Limited | Report and financial statements

Directors' report

The directors present their report, together with the audited financial statements of the company for the year ended 31 December 2016.

Registration

Mott MacDonald Limited is a company registered in England and Wales with registered number 1243967.

Results and dividends

The profit for the year after taxation amounts to £41.8m (2015 – £33.3m). The directors recommended an interim dividend of £15.2m (2015 – £13.0m) and this was paid on 16 December 2016. The directors do not propose a final dividend.

Principal activities

Mott MacDonald is one of the world's leading engineering, management and development consultancies. Its core business sectors are the built environment, energy, transport, water, advisory and international development.

Directors

The following were directors of the company during the year ended 31 December 2016:

Mike Berker
Chris Davis
Kevin Dixon
Mike Holgh
Keith Howells
Guy Leonard
Ed Reed

Kevin Dixon resigned as a director on 31 March 2016.

Employment policies

The company actively encourages employees to play a part in developing the company's business and in enhancing its performance. Increasing share ownership worldwide in the ultimate parent undertaking, Mott MacDonald Group Limited, is a key element of this policy. In addition, the company recognises individual contributions through bonuses and annual awards.

The company proactively informs staff on general, financial and economic factors influencing the company, as well as on all matters affecting them directly. This is achieved through

our intranet, staff councils and briefings, chairman's emails, local and regional staff newsletters and copies of all the company's corporate magazines and reports.

Company policy is to employ, develop and promote staff based solely on aptitude, ability and work ethic. As a result, our staff come from a very wide diversity of backgrounds.

The company wishes to ensure that no discrimination occurs, either directly or indirectly, against individuals with a disability on the grounds of that disability in relation to recruitment, promotion, training, benefits, terms and conditions of employment and dismissal. Whenever possible, reasonable adjustments will be made to allow the workplace, workstation or working environment to help employees cope with disabilities.

Principal risks and uncertainties

Business risks, financial risks and factors to mitigate the risks are described in the strategic report.

Statement of directors' responsibilities

The directors are responsible for preparing the annual report which includes the strategic report, the directors' report and the financial statements in accordance with applicable law and regulations.

Company law requires the directors to prepare financial statements for each financial year. Under that law the directors have elected to prepare the financial statements in accordance with United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice (United Kingdom Accounting Standards and applicable laws, including FRS 102 'The Financial Reporting Standard applicable in the UK and Republic of Ireland'). Under company law the directors must not approve the financial statements unless they are satisfied that they give a true and fair view of the state of affairs and profits or loss of the company for that period.

In preparing these financial statements, the directors are required to:

- select suitable accounting policies and then apply them consistently;
- make judgements and accounting estimates that are reasonable and prudent;
- state whether applicable UK Accounting Standards have been followed, subject to any material departures

Directors' report

- disclosed and explained in the financial statements; and
- prepare the financial statements on a going concern basis unless it is inappropriate to presume that the company will continue in business.

The directors are responsible for keeping adequate accounting records that are sufficient to show and explain the company's transactions and disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the company and enable them to ensure that the financial statements comply with the Companies Act 2006. They are also responsible for safeguarding the assets of the company and hence for taking reasonable steps for the prevention and detection of fraud and other irregularities.

The directors confirm that:

- so far as each director is aware, there is no relevant audit information of which the company's auditor is unaware; and
- the directors have taken all steps that they ought to have taken as directors in order to make themselves aware of any relevant audit information and to establish that the auditor is aware of that information.

The directors are responsible for the maintenance and integrity of the corporate and financial information included on the company's website. Legislation in the United Kingdom governing the preparation and dissemination of financial statements may differ from legislation in other jurisdictions.

Auditor

Grant Thornton UK LLP offer themselves for reappointment as auditor in accordance with Section 485 of the Companies Act 2006.

Approved by the board of directors and signed on its behalf:

Joanna Field, Company Secretary
1 March 2017

HB

HB

Statement of comprehensive income

for the year ended 31 December 2016

	Notes	2016 £000	2015 £000
Gross revenue		675,165	642,610
Cost of sales	5	(417,709)	(390,761)
Gross profit		257,456	251,849
Administrative expenses		(221,852)	(215,829)
Operating profit	6	35,604	36,020
Provision for impairment of investments	14	(2,114)	(1,785)
Income from other fixed asset investments		-	35
Fair value adjustments	14	662	935
Dividends received from subsidiary undertakings		1,000	-
Profit on ordinary activities before interest		40,282	39,205
Net interest receivable	9	9,883	7,915
Other finance cost	25	(3,050)	(2,420)
Profit on ordinary activities before taxation		46,978	40,720
Tax on profit on ordinary activities	10(a)	(5,129)	(7,454)
Profit on ordinary activities after taxation		41,849	33,266
Other comprehensive loss			
Actuarial loss on pension scheme	25	(21,600)	(21,300)
Deferred tax on actuarial loss	10(c)	3,672	3,634
Deferred tax on additional pension contributions	10(c)	(2,380)	(2,430)
Deferred tax rate change on opening pension scheme deficit	10(c)	(407)	(770)
Total other comprehensive loss		(20,773)	(20,872)
Total comprehensive income for the year		21,076	12,394

The company's gross revenue and operating profit relate to continuing operations.

Statement of financial position

at 31 December 2016

	Notes	2016 £000	2015 £000
Fixed assets			
Intangible assets	12	3,058	142
Tangible assets	13	6,993	9,027
Investments	14	78,203	77,954
		90,251	87,123
Current assets			
Debtors	15	585,284	531,238
Cash at bank and in hand		49,523	44,541
		634,807	575,779
Creditors: amounts falling due within one year	16	(292,324)	(229,265)
Net current assets		342,483	346,484
Total assets less current liabilities		432,734	433,607
Creditors: amounts falling due after more than one year	17	(22,000)	(39,800)
Provisions for liabilities	20	(1,928)	(1,047)
Net assets excluding pension liability		408,806	392,760
Pension liability	25	(95,484)	(84,894)
Net assets including pension liability		313,312	307,866
Capital and reserves			
Called up share capital	21	10,000	10,000
Profit and loss account	22	303,312	297,866
Shareholders' equity		313,312	307,866

These financial statements were approved by the board of directors on 1 March 2017.

K.J. Howells
K.J. Howells, Chairman

HB

HB

0000399

Profit and loss statements | Mott MacDonald Limited

Statement of changes in equity

for the year ended 31 December 2016

	Notes	Called up share capital £000	Profit and loss account £000	Total £000
At 1 January 2016		10,000	289,256	309,256
Profit for the year	22	–	33,288	33,288
Other comprehensive loss:				
Actuarial loss on pension scheme	25	–	(21,300)	(21,300)
Deferred tax on actuarial loss	10(c), 22	–	3,834	3,834
Deferred tax on additional pension contributions	10(c), 22	–	(2,430)	(2,430)
Deferred tax rate change on opening pension scheme deficit	10(c), 22	–	(776)	(776)
Total other comprehensive loss for the year		–	(20,672)	(20,672)
Dividends paid	11	–	(12,984)	(12,984)
Distributions to fellow subsidiary undertakings		–	(1,019)	(1,019)
At 31 December 2015/1 January 2016		10,000	297,868	307,868
Profit for the year	22	–	41,848	41,848
Other comprehensive loss:				
Actuarial loss on pension scheme	25	–	(21,600)	(21,600)
Deferred tax on actuarial loss	10(c), 22	–	3,672	3,672
Deferred tax on additional pension contributions	10(c), 22	–	(2,318)	(2,318)
Deferred tax rate change on opening pension scheme deficit	10(c), 22	–	(485)	(485)
Total other comprehensive loss for the year		–	(20,733)	(20,733)
Dividends paid	11	–	(16,345)	(16,345)
Distributions to fellow subsidiary undertakings		–	(381)	(381)
At 31 December 2016		10,000	303,312	313,312

0000399

Mott MacDonald Limited | Report and financial statements

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

1. Company information

Mott MacDonald Limited is a company registered in England and Wales with registered number 1243987. The registered office is: Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, CR0 2EE, United Kingdom.

2. Basis of preparation

These financial statements have been prepared in accordance with applicable United Kingdom accounting standards, including Financial Reporting Standard 102 – The Financial Reporting Standard applicable in the United Kingdom and Republic of Ireland (FRS 102), and with the Companies Act 2006. The financial statements have been prepared on the historical cost basis except for the modification to a fair value basis for certain financial instruments as specified in the accounting policies below.

The company is exempt from preparing consolidated financial statements on the grounds that it qualifies as an intermediate parent company under Section 400 of the Companies Act 2006. These financial statements therefore present information about the company as an individual undertaking and not about its group.

The company has adopted the exemption from disclosing a statement of cash flows and the related notes in accordance with Section 1.11 of FRS 102. The equivalent disclosure is included in the consolidated financial statements of the company's ultimate parent undertaking, Mott MacDonald Group Limited.

Mott MacDonald Employee Trust

Mott MacDonald Limited is the sponsoring entity for the Mott MacDonald Employee Trust ('Employee Trust').

The Employee Trust has been in place since 1988. Its purpose is to support the framework of employee share ownership in the ultimate parent company, Mott MacDonald Group Limited. The Employee Trust acts as a warehouse to ensure that the internal market for shares in the parent company, Mott MacDonald Group Limited, can operate fluidly during the year. The Employee Trust sells shares to employees when they are given the opportunity to buy shares at fair value in the parent company and the Employee Trust buys shares in the parent company at fair value when they are sold by employee shareholders.

The results, assets and liabilities of the Employee Trust have been included in these financial statements.

Going concern

After considering the company's future prospects, its cash flow forecasts and bank facilities available, the directors have full expectation that the company has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. For this reason they continue to adopt the going concern basis in preparing the financial statements.

Ultimate parent undertaking

The company's ultimate parent undertaking is Mott MacDonald Group Limited, a company registered in England and Wales. Copies of the Group financial statements can be obtained at a nominal cost from the registered office, Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, CR0 2EE, United Kingdom.

The largest and smallest group of undertakings for which group financial statements have been drawn up is that headed by Mott MacDonald Group Limited.

3. Significant judgements and estimates

Preparation of the financial statements requires management to make significant judgements and estimates. The items in the financial statements where these judgements and estimates have been made include:

Contract accounting and recoverability of receivables

The company's contract accounting policy is central to how the company values the work it has carried out in each financial year. This policy requires forecasts to be made on the projected outcomes of projects. These forecasts require assessments and judgements to be made on changes in work scopes, changes in costs and costs to completion, for example. While the assumptions made are based on professional judgements, subsequent events may mean that estimates calculated prove to be inaccurate, with a consequent effect on the reported results.

to

HB

HB

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

3. Significant judgements and estimates (continued)

Goodwill and other intangible assets

The company establishes a reliable estimate of the useful life of goodwill and intangible assets arising on business combinations. This estimate is based on a variety of factors such as the expected use of the acquired business, the expected useful life of the cash generating units to which the goodwill is attributed, any legal, regulatory or contractual provisions that can limit useful life and assumptions that market participants would consider in respect of similar businesses.

When there are indicators of impairment of individual assets, the company performs impairment tests based on fair value less costs to sell or a value in use calculation. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction on similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five to ten years and do not include restructuring activities that the company is not yet committed to or significant future investments that will enhance the performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash flows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Goodwill and other intangibles are disclosed in note 12.

Claims

The company from time to time receives claims in respect of professional service matters. It defends such claims where appropriate and makes a provision for the possible amounts considered likely to be payable, up to the deductible under the company's related insurance arrangements. A different assessment of the likely outcome of each case or of the possible cost involved may result in a different provision and cost.

Defined benefit pension scheme

The cost of defined benefit pension plans is determined using actuarial valuations. The actuarial valuation involves making assumptions about discount rates, inflation, mortality rates and future pension increases. Due to the complexity of the valuation, the underlying assumptions and the long term nature of these plans, such estimates are subject to significant uncertainty. Further details are given in note 26.

Investment in parent undertaking

Management determines the fair value of shares bought by employees from the Employee Trust and sold by its employees to the Employee Trust in accordance with the parent company's Articles of Association. Management uses its judgement to verify this value is a reasonable estimate of the fair value of the parent company's shares.

4. Principal accounting policies

Business combinations

Acquisitions of businesses are accounted for using the purchase method. The cost of the business combination is measured at the aggregate of the fair values (at the acquisition date) of assets given, liabilities incurred or assumed, and equity instruments issued by the company in exchange for control of the acquiree plus costs directly attributable to the business combination.

Any excess of the cost of the business combination over the acquirer's interest in the net fair value of the identifiable assets and liabilities is recognised as goodwill. If the net fair value of the identifiable assets and liabilities exceeds the cost of the business combination, the excess is recognised separately on the face of the statement of financial position immediately below goodwill.

Goodwill and intangible assets

Positive goodwill acquired on each business combination is capitalised, classified as an asset on the statement of financial position and amortised on a straight line basis over its estimated useful life.

Goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each cash generating unit that is expected to benefit from the synergies of the combination.

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

4. Principal accounting policies (continued)

Goodwill and intangible assets (continued)

If a subsidiary or business is subsequently sold or closed, any goodwill arising on acquisition that has not been amortised through the statement of comprehensive income is taken into account in determining the profit or loss on sale or closure.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of a foreign operation are treated as assets and liabilities of the foreign operation and translated at the closing rate.

Intangible assets, including software, acquired separately from a business are capitalised at cost.

Intangible assets acquired as part of an acquisition of a business are capitalised separately from goodwill if the fair value can be measured reliably on initial recognition. Intangible assets created within the business are not capitalised and expenditure is charged against profits in the year in which it is incurred, unless the asset will generate probable future economic benefits and the costs can be reliably measured.

Subsequent to initial recognition, goodwill and intangible assets are stated at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment. Goodwill and intangible assets are amortised on a straight line basis over their estimated useful lives. The net book value of goodwill and intangible assets is reviewed for impairment if events or changes in circumstances indicate the net book value may not be recoverable. The useful economic lives of goodwill and intangible assets are as follows:

Software	2 to 10 years
Goodwill	5 to 20 years

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are measured at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Depreciation is provided to write down the cost less estimated residual value of all tangible fixed assets over their expected useful lives, using the straight line method. The useful economic lives of tangible fixed assets are as follows:

Freehold buildings	50 years
Furniture, fittings and equipment	3 to 10 years
Motor vehicles	3 to 4 years
Leased assets	duration of lease (3 to 10 years)

Gross revenue

The term 'gross revenue' used in these financial statements is the same as the statutory definition of turnover contained in the Companies Act 2006, Section 474.

Gross revenue represents the fair value of consideration receivable in respect of services provided during the year, inclusive of direct expenses incurred but excluding Value Added Tax. Where the company receives and disburses funds on behalf of clients under an agency arrangement but earns no margin, such funds are excluded from gross revenue. Similarly, disbursements are excluded from cost of sales.

Gross revenue is recognised in the statement of comprehensive income by reference to the stage of completion of the contract at the statement of financial position date, provided that a right to consideration has been obtained through performance.

Consideration accrues as contract activity progresses by reference to the value of work performed, which coincides with costs incurred, and this is estimated by reference to costs incurred to date compared to expected lifetime costs. Hence revenue represents the cost appropriate to the stage of completion of each contract plus attributable profits, less amounts recognised in previous years where relevant.

Full provision is made for losses on all contracts in the year in which they are first lossless.

0000144

HB

HB

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

4. Principal accounting policies (continued)

Gross revenue (continued)

Amounts recoverable on contracts represent the excess work done to date including attributable profit over cumulative progress payments received and receivable. Where the progress payments received and receivable exceed the value of the work done to date, the excess is shown within creditors as payments on account.

Jointly controlled operations

The company has certain contractual arrangements with other participants to engage in joint activities that do not give rise to a jointly controlled entity. The company includes its share of the assets in such joint ventures, together with the liabilities, revenues and expenses arising jointly or otherwise from those operations. All such agreements are measured in accordance with the terms of each arrangement.

Research and development

Research and development costs are charged to the statement of comprehensive income in the year that they are incurred.

Fixed asset investments

Investments in subsidiary undertakings are recognised initially at fair value which is normally the transaction price (including transaction costs). Subsequently, they are measured at cost less any provision for impairment, which approximates to fair value.

Investment in the parent undertaking, Mott MacDonald Group Limited, is measured at fair value with changes in fair value recognised in the statement of comprehensive income.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, demand deposits and other short term highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Debtors

Short term debtors are measured at transaction price, less any impairment. Loans receivable are measured initially at fair value, net of transaction costs, and are measured subsequently at amortised cost using the effective interest method, less any impairment.

Creditors

Short term trade creditors are measured at the transaction price. Other financial liabilities, including bank loans, are measured initially at fair value, net of transaction costs, and are measured subsequently at amortised cost using the effective interest method.

Taxation

Current tax, including UK corporation tax, is provided on amounts expected to be paid (or recovered) using the tax rates and laws that have been enacted or substantively enacted by the statement of financial position date.

Deferred taxation

Deferred tax is recognised in respect of all timing differences at the reporting date, except as otherwise indicated.

Deferred tax assets are only recognised to the extent that it is probable that they will be recovered against the reversal of deferred tax liabilities or other future taxable profits, if and when all conditions for retaining tax allowances for the cost of a fixed asset have been met, the deferred tax is reversed.

Deferred tax is recognised when income or expenses from a subsidiary or associate have been recognised, and will be assessed for tax in a future period, except where:

- the company is able to control the reversal of the timing difference; and
- it is probable that the timing difference will not reverse in the foreseeable future.

55

HB

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

4. Principal accounting policies (continued)

Deferred taxation (continued)

A deferred tax liability or asset is recognised for the additional tax that will be paid or avoided in respect of assets and liabilities that are recognised in a business combination. The amount attributed to goodwill is adjusted by the amount of deferred tax recognised.

Deferred tax is calculated using the tax rates and laws that have been enacted or substantively enacted by the statement of financial position date that are expected to apply to the reversal of the timing difference.

With the exception of changes arising on the initial recognition of a business combination, the tax expense (income) is presented either in the statement of comprehensive income or equity depending on the transaction that resulted in the tax expense (income).

Deferred tax liabilities are presented within provisions for liabilities and deferred tax assets within debtors. Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset only if:

- the company has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities; and
- the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

Dividends

Dividends are only reflected in the financial statements to the extent that at the statement of financial position date, they are declared and paid or declared as a final dividend in a general meeting.

Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are initially recorded at the rate of exchange ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are retranslated at the rate of exchange ruling at the statement of financial position date. All differences are taken to the statement of comprehensive income.

Foreign operations which are conducted through foreign branches are accounted for in accordance with the nature of the business operations concerned. Where such a branch operates as a separate business with local finance, it is accounted for using the closing rate method. Where the foreign branch operates as an extension of the company's trade and its cash flows have direct impact upon those of the company, the temporal method is used.

Leasing and hire purchase commitments

Assets held under finance leases, which are leases where substantially all the risks and rewards of ownership of the asset have passed to the company, and hire purchase contracts are capitalised in the statement of financial position and depreciated over the shorter of the lease term and the asset's useful life. A corresponding liability is recognised for the lower of the fair value of the leased asset and the present value of the minimum lease payments in the statement of financial position. Lease payments are apportioned between the reduction of the lease liability and finance charges in the statement of comprehensive income so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability.

Rentals payable under operating leases are charged in the statement of comprehensive income on a straight line basis over the lease term. Lease incentives are recognised over the lease term on a straight line basis.

Employee benefits

Short term employee benefits and contributions to defined contribution pension plans are recognised as an expense in the period in which they are incurred.

56

HB

Notes to the financial statements

at 31 December 2010

4. Principal accounting policies (continued)

Pensions

The company has operated a number of pension schemes in the UK. These are described more fully in note 25.

Pension costs charged against operating profit for the defined contribution scheme are the contributions payable in respect of the accounting period.

The defined benefit scheme is now closed to future accrual of benefits and the surplus or deficit is determined by the actuary.

Scheme assets are measured at fair value. Fair value is based on market price information and in the case of quoted securities is the published bid price. Scheme liabilities are measured on an actuarial basis using the 'Projected Unit' method and are discounted at appropriate high quality corporate bond rates. The surplus or deficit is presented separately from other assets and liabilities on the statement of financial position, with the corresponding deferred tax asset or liability disclosed within debtors or provisions for liabilities. A surplus is recognised only to the extent that it is recoverable by the company.

The cost of providing benefits under the defined benefit plan is determined using the projected unit credit method, which attributes entitlement to benefits to the current period (to determine current service cost) and to the current and prior periods (to determine the present value of defined benefit obligations) and is based on actuarial advice. When a settlement or a curtailment occurs, the change in the present value of the scheme liabilities and the fair value of the plan assets reflects the gain or loss which is recognised in the statement of comprehensive income during the period in which it occurs.

The net interest element is determined by multiplying the net defined benefit liability by the discount rate at the start of the period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contribution and benefit payments. The net interest is recognised in the statement of comprehensive income as other finance income or cost. Remeasurements, comprising actuarial gains and losses, the effect of the asset ceiling and the return on the net defined benefit liability (excluding amounts included in net interest) are recognised immediately in other comprehensive income or loss in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified in subsequent periods.

Derivative financial instruments

The company uses foreign exchange forward contracts to reduce exposure to foreign exchange rates. The company also uses interest rate swaps to adjust interest rate exposures.

Derivative financial instruments are initially measured at fair value on the date on which a derivative contract is entered into and are subsequently measured at fair value through profit or loss. Derivatives are carried as assets when the fair value is positive and as liabilities when the fair value is negative.

The fair value of the foreign exchange forward contracts is calculated by reference to current foreign exchange forward contracts with similar maturity profiles. The fair value of interest rate swap contracts is determined by calculating the present value of the estimated future cash flows based on observable yield curves.

Notes to the financial statements

at 31 December 2010

5. Gross revenue

Gross revenue is attributable to one continuing activity, the provision of consulting services.

Gross revenue by destination:

	2010 £000	2015 £000
Europe and Africa	493,810	477,962
Middle East and South Asia	158,909	143,910
Asia Pacific and Australasia	12,595	14,287
Americas	9,882	7,331
	675,196	642,610

6. Operating profit

This is stated after charging/(crediting):

	2010 £000	2015 £000
Auditors' remuneration -- audit services	290	270
-- non-audit services	33	61
Foreign exchange (gains)/losses	(2,964)	5,293
Depreciation (note 13)	4,150	4,568
Amortisation of software (note 12)	68	304
Operating lease rentals -- vehicles and equipment	14	20
-- land and buildings	12,914	12,466

7. Directors' remuneration

	2010 £000	2015 £000
Emoluments (excluding pension contributions)	2,715	4,821

The emoluments (excluding pension contributions) of the highest paid director were £729,426 (2010 - £1,231,312).

During the year £150,341 (2010 - £136,842) of contributions were paid to the Group Personal Pension Plan in respect of 5 directors (2010 - 4), of which Eni related to the highest paid director. Some of these directors also have benefits under the closed defined benefit section of the Mott MacDonald Pension Scheme ("MMPS").

During 2010, £471,950 was paid to one director on taking early retirement. There were no such payments in 2010.

0000405

Report and financial statements | Moll MacDonald Limited

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

8. Staff costs

	2016 £000	2015 £000
Salaries	320,584	294,897
Social security costs	27,738	25,308
Other pension costs	54,430	49,049
	402,752	369,254

The average number of persons employed by the company (including directors) during the year was made up as follows:

	No.	No.
Management	817	472
Technical staff	6,241	6,038
Administrative staff	154	891
	6,612	6,401

The actual number of permanent staff at 31 December was:

	2016 £000	2015 £000
Net interest receivable		

Interest receivable:		
Interest due from parent undertaking	8,324	8,488
Interest due from fellow subsidiary undertakings	5,616	3,874
Other interest	135	141
	11,475	9,954

Interest payable:		
Bank interest	(928)	(1,224)
Interest due to parent undertaking	(78)	(20)
Interest due to fellow subsidiary undertakings	(732)	(785)
Other interest	(64)	(10)
	(1,792)	(2,039)

Net interest receivable

	8,683	7,915
--	--------------	--------------

13

HB

0000497

Moll MacDonald Limited | Report and financial statements

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

10. Tax

(a) Tax on profit on ordinary activities

	2016 £000	2015 £000
The taxation charge is made up as follows:		
Current tax:		
UK corporation tax	5,627	650
Non-UK tax	414	846
Capital gains tax – Moll MacDonald Employee Trust	149	583
	6,190	1,979

Adjustments in respect of previous years:

UK corporation tax	(3,897)	5,342
Non-UK tax	2,608	(723)
Capital gains tax – Moll MacDonald Employee Trust	(583)	–
	4,318	8,598

Total current tax

Deferred tax:		
Origination and reversal of timing differences	83	(228)
Effect of decreased tax rate on opening balance	689	1,125
Adjustments in respect of previous years	181	(40)
	813	858

Total deferred tax charge (note 10(c))

Tax on profit on ordinary activities (note 10(b))

	5,129	7,454
--	--------------	--------------

The aggregate current and deferred tax relating to items that are recognised as items of other comprehensive income is £3,703,000 credit (2015 – £3,362,000 credit).

14

HB

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

10. Tax (continued)

(b) Factors affecting tax charge for the year

The tax provided for the year is lower than the amount computed at the average rate of corporation tax in the UK of 20% (2015 - 20.25%). The differences are explained below. The average rates reflect the reduction substantively enacted on 2 July 2013 from 21% to 20% with effect from 1 April 2015.

Further reductions in UK corporation tax rates, from 20% to 19% with effect from 1 April 2017, and from 19% to 17% with effect from 1 April 2020, were substantively enacted on 18 November 2015 and 15 September 2016 respectively. These reductions have been taken into account in calculating the deferred tax assets and liabilities included in the statement of financial position.

	2016 £000	2015 £000
Profit on ordinary activities before taxation	46,975	40,720
Profit on ordinary activities before taxation multiplied by the average rate of corporation tax in the UK of 20% (2015 - 20.25%).	9,395	8,248
Effects of:		
Net higher tax on non-UK earnings	414	848
Non-UK branch profits	(1,228)	(1,041)
Adjustments in respect of previous years	(1,713)	4,579
Non-taxable income (foreign exchange gain on foreign branches)	(1,409)	-
Non-taxable income (UK dividends received)	(1,200)	-
Expenses not deductible for tax purposes	347	812
Research and development relief	(840)	(877)
Pension contributions and other items	(2,876)	(2,734)
Effect of rate change	678	1,230
Tax attributable to Mott MacDonald Employee Trust	149	553
Other permanent differences	3,812	(4,290)
Tax on profit on ordinary activities (note 10(a))	5,129	7,454

Adjustments in respect of previous years include the effects of changes in tax legislation or interpretations and revisions of estimates used in establishing prior year tax provisions.

Other permanent differences include consolidation adjustments, including goodwill amortisation, as well as permanent tax reliefs and non-deductible items.

The above factors may be subject to impact on tax charges of future years as well, although their exact quantum will vary with time and circumstances.

The company has no tax losses (2015 - £nil) that are available indefinitely for offset against future taxable profits in those countries in which the losses arose.

0000409

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

10. Tax (continued)

(c) Deferred tax

	2016 £000	2015 £000
The deferred tax included in the statement of financial position is as follows:		
included in debtors (note 15)	19,168	19,162
The elements of deferred taxation are as follows:		
Excess of book depreciation over tax allowances on fixed assets	2,361	2,567
Other timing differences	571	1,305
Pension liability (note 26)	16,234	15,280
	19,168	19,152
The movement in the year was:		
At 1 January	19,152	18,380
Deferred tax charge recognised in income (note 10(a))	(813)	(859)
Deferred tax credit/(charge) recognised in other comprehensive loss		
- on actuarial loss in pension scheme (note 22)	3,872	3,634
- on additional pension contributions made during the year (note 22)	(2,380)	(2,430)
- due to effect of rate change on opening balance of pension scheme (note 22)	(485)	(778)
At 31 December	19,168	19,152
The amount of the net reversal of deferred tax expected to occur next year is £nil (2015 - £nil).		

11. Dividends

	2016 £000	2015 £000
The following dividends were paid during the year:		
Interim dividend paid	16,246	12,964

00000146

HB

HB

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

12. Intangible fixed assets

2016	Goodwill £000	Software £000	Total £000
Cost:			
At 1 January	2,496	977	3,473
Exchange adjustments	-	17	17
Additions	-	2,997 ¹	2,997
At 31 December	2,496	3,991	6,487
Amortisation:			
At 1 January	2,496	635	3,131
Exchange adjustments	-	6	6
Provided during the year	-	66	66
At 31 December	2,496	707	3,203
Net book value:			
At 31 December	-	3,085	3,085
At 1 January	-	142	142

¹During the year, £2,863,000 has been capitalised in relation to costs of development of a new IT system which had not been brought into use by the end of the year.

23

AB

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

13. Tangible fixed assets

2016	Motor vehicles £000	Furniture, fixtures & equipment £000	Total £000
Cost:			
At 1 January	1,170	41,416	42,586
Exchange adjustments	96	1,209	1,305
Additions	62	3,912	3,974
Disposals	(31)	(1,299)	(1,330)
At 31 December	1,297	45,238	46,535
Depreciation:			
At 1 January	1,064	32,475	33,539
Exchange adjustments	79	1,074	1,153
Provided during the year	63	4,087	4,150
Disposals	(31)	(1,299)	(1,330)
At 31 December	1,195	36,337	37,532
Net book value:			
At 31 December	62	8,901	8,963
At 1 January	66	8,941	9,007

24

AB

0000412

Parent and financial statements | Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

14. Investments

2018

	Investment in parent undertaking at fair value £000	Investments in subsidiary undertakings at cost £000	Total £000
At 1 January			
Additions	10,058	71,728	81,818
Disposals	10,350	–	10,350
Fair value adjustments	(8,840)	(0)	(8,840)
	982	–	982
At 31 December	12,460	71,718	84,178
Amounts provided:			
At 1 January	–	3,862	3,862
Provided during the year	–	2,114	2,114
At 31 December	–	5,976	5,976
Net book value:			
At 31 December	12,460	65,743	78,203
At 1 January	10,058	67,868	77,954

The profit on disposal of shares in the parent undertaking was £nil.

The historical cost of the investment in the parent undertaking was £9,820,000 (2015 – £8,165,000).

0000413

Mott MacDonald Limited | Report and financial statements

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

14. Investments (continued)

Subsidiary undertakings

A full list of subsidiary undertakings is given below:

Subsidiary undertaking	Controlling Interest		Country of incorporation/registration
	2016 %	2015 %	
Bentley Holdings Limited	100	100 ¹	England and Wales
Cambridge Education Associates Limited	100	100	England and Wales
Cambridge Education Consultants Limited	100	100	England and Wales
CCMS Software Limited	100	100	England and Wales
Courtyard Group UK Limited	100	100	England and Wales
Franklin & Andrews International Limited	100	100	England and Wales
Franklin Osprey Services Limited	100	100	England and Wales
Fulcrum Fleet Limited	100	100	England and Wales
HLSR Limited	100	100	England and Wales
JN Bentley Limited*	100	100	England and Wales
MMG Consulting Limited	100	100	England and Wales
Mott MacDonald Bentley Limited*	100	100	England and Wales
Mott MacDonald Gas Experts Limited	100	100	England and Wales
Mull Design Consultants Limited	100	100	England and Wales
Osprey PMI Limited	100	100	England and Wales
Power Ink Limited	100	100	England and Wales
Procyon Oil & Gas Limited	100	100	England and Wales
Project Management International Limited	100	100	England and Wales

¹Investment held wholly or partly through subsidiary undertaking

0000147

HB

HB

0000414

Report and financial statements 1 Main Macmillan Limited

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

15. Debtors

	2016 £000	2015 £000
Trade debtors	97,308	85,433
Amounts recoverable on contracts	105,435	85,358
Amounts owed by parent undertaking	250,000	250,000
Amounts owed by fellow subsidiary undertakings	43,827	69,833
Amounts owed by other fixed asset investments	1,030	970
Deferred taxation (note 10(a))	19,108	10,162
Taxation recoverable	4,240	2,782
Other debtors	4,871	3,072
Prepayments and accrued income	19,607	12,886
	688,284	651,238

Deferred taxation is recoverable after more than one year. Amounts owed by parent undertaking and fellow subsidiary undertakings will not be called up at short notice.

16. Creditors: amounts falling due within one year

	2016 £000	2015 £000
Payments on account	82,278	85,438
Amounts due to parent undertaking	39,778	10,935
Amounts due to fellow subsidiary undertakings	25,818	28,885
Amounts due to other fixed asset investments	27	27
Trade creditors	12,423	11,170
Current UK corporation tax	149	683
Non-UK taxation	8,498	5,008
Other taxes	7,610	4,783
Social security	6,930	6,387
Other creditors	7,180	9,858
Accruals	62,765	71,114
	282,324	223,296

17. Creditors: amounts falling due after more than one year

	2016 £000	2015 £000
Unsecured bank loans (note 18)	22,000	39,800

27

0000415

Macmillan Limited 1 Report and financial statements

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

18. Loans

Loans repayable, included within creditors, are analysed as follows:

	2016 £000	2015 £000
Wholly repayable within five years (note 17)	22,000	39,800

The £22.0m loan relates to amounts drawn down on the committed secured revolving credit facility which is in place until June 2019 and bears a market floating rate of interest based on LIBOR.

19. Obligations under leases

Future minimum rentals payable under non-cancellable operating leases are as follows:

	Land and buildings		Other	
	2016 £000	2015 £000	2016 £000	2015 £000
Amounts payable:				
Within one year	11,478	11,825	10	12
In two to five years	41,887	39,819	8	6
Over five years	47,077	63,169	—	—
	101,122	104,813	18	18

20. Provisions for liabilities

Provision for leases on contracts:	2016 £000
At 1 January	1,047
Exchange adjustments	136
Arising during the year	1,331
Utilised	(666)
At 31 December	1,928

21. Share capital

	2016 No.	2015 No.	2016 £000	2015 £000
Authorised:				
Ordinary shares of £1 each	280,000,000	280,000,000	280,000	280,000
Allocated, called up and fully paid				
Ordinary shares of £1 each	10,000,000	10,000,000	10,000	10,000

28

HB

HB

0000416

Report and financial statements | Mott MacDonald Limited

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

22. Reserves**Profit and loss account**

	Excluding pension deficit	2016 Pension deficit	Including pension deficit	2015 Including pension deficit
	£000	£000	£000	£000
At 1 January	388,702	(88,834)	299,868	299,255
Profit on ordinary activities after taxation	41,848	—	41,848	33,206
Dividends (note 11)	(15,248)	—	(15,248)	(12,564)
Distributions to follow subsidiary undertakings	(381)	—	(381)	(1,019)
Transfer in respect of additional pension contributions (net of deferred tax)	(51,620)	11,620	—	—
Deferred tax on additional pension contributions (note 10(e))	(2,480)	—	(2,380)	(2,430)
Actuarial loss on pension scheme (note 25)	—	(21,600)	(21,600)	(21,300)
Deferred tax on actuarial loss (note 10(e))	—	3,872	3,872	3,634
Deferred tax rate change (note 10(e))	—	(485)	(485)	(776)
Other finance cost (net of deferred tax)	2,873	(2,873)	—	—
At 31 December	381,794	(78,482)	303,312	297,688

Included in this profit and loss account is an undistributable profit of £87,100,000 relating to the profit on transfer of the company's investment in Mott MacDonald International Limited in 2005 to Mott MacDonald Group Limited at market value.

The pension deficit of £78,482,000 above differs from the pension liability in the statement of financial position of £95,484,000. This difference relates to the deferred tax asset of £10,234,000 in debtors plus the pre-divisionalisation element of the pension deficit in Multi Design Holdings Limited of £778,000.

23. Capital commitments

There were no capital commitments contracted and not provided for in the financial statements.

24. Contingent liabilities

	2016	2015
	£000	£000
Guarantee of bank loans and overdrafts in respect of other group companies	31,808	6,888

In addition, in the normal course of business, down payment, performance and tender bonds have been given by the company. In the opinion of the directors, these are not expected to give rise to any significant liability. There are also bank guarantees in respect of the pension scheme as disclosed in note 25.

29

HB

8710000

0000417

Mott MacDonald Limited | Report and financial statements

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

25. Pensions and other retirement benefits

The company has operated a number of pension schemes in the UK. The Mott MacDonald Pension Scheme (MMPS) is a trust based which, from 1 January 2001 until 31 December 2011, had both defined benefit and defined contribution sections. On 1 May 2000, the defined benefit section was closed to new entrants. From 1 January 2001, all members were transferred to the defined contribution section. This section was contracted into the State Second Pension, formerly known as the State Earnings Related Pension Scheme (SERPS) and was closed to new members on 31 December 2004.

From 1 January 2005, new employees were entitled to join the Mott MacDonald Stakeholder Pension Scheme, a contract based scheme. From 1 April 2011, all Stakeholder members were transferred to the Group Personal Pension Plan (GPP) and new employees are now automatically enrolled into the GPP. The minimum GPP employee contribution level is 4.5%.

From 1 January 2012, all defined contribution members were transferred to the GPP. Contribution structures in MMPS have continued in the GPP. From 1 January 2012, all active defined benefit members were made deferred by removing the salary link and offering sliding scale enhancements to their pensions.

The company contributes to the GPP at the rate specified in the rules of the scheme. From 1 January 2014, all new employees are contractually enrolled. To comply with auto enrolment law, all current employees who were not in the GPP were contractually enrolled in May 2016. Total pension costs for the GPP were £34.9m (2015 – £30.4m).

Costs relating to the remaining defined benefit section of MMPS were £16.2m (2015 – £14.7m). These costs include both administrative expense relating to MMPS and an instalment of £14.0m to reduce the deficit. Members' pensions were increased during the year according to the rules of MMPS.

MMPS is funded by means of assets which are held in trustee-administered funds, separated from the company's own resources. The contributions to MMPS are determined with the advice of an independent qualified actuary on the basis of triennial valuations using the 'Projected Unit method' and a funding agreement between the trustees and the company.

The following key assumptions were used to assess the funding level at the last actuarial valuation:

Date of valuation	1 January 2016
Future investment return per annum – pre-retirement	Discount rate yield curve*
– post-retirement	Discount rate yield curve*

*This is equal to the yield on UK Government fixed interest gilts at different terms on the yield curve, with an outperformance allowance decreasing from 2.40% p.a. to 0.45% p.a. linearly over the period from 1 January 2016 to 1 January 2024, and an outperformance allowance of 0.45% p.a. thereafter.

At the last actuarial valuation on 1 January 2015, the market value of assets was £519m and the level of funding based on market value of assets was 81%. The level of funding is the value of the assets expressed as a percentage of MMPS liabilities after allowing for revaluation of benefits to normal pension date.

The valuation position of MMPS was updated to 31 December 2016 by a qualified independent actuary for the purpose of producing these financial statements in accordance with FRS 102.

It should be noted that the calculations and methods under FRS 102 are different from those used by the actuary to determine the funding level of MMPS. The company and the trustees regularly review the funding level of MMPS with the advice of the actuary. During 2016 minimum contributions of £14.0m were paid to MMPS. Under the current funding plan these will be £14.5m in 2017, and are then predicted to increase at 3.8% per annum.

30

HB

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

25. Pensions and other retirement benefits (continued)

In agreeing the latest recovery plan with the trustees of the defined benefit pension scheme, the company has agreed with the trustees to provide a minimum security of £19m and a maximum security of £35m throughout the period of the recovery plan.

The level of security is agreed annually with the pension scheme trustees and at 31 December 2016 the level of security in place was £36m in the form of bank guarantees which are renewable on an annual basis.

The security can be called on by the trustees in the event of the company defaulting on its contributions to MMPS or in the event of a change in control of the company or it being placed in administration. In the view of the directors, such possible events are remote.

The assets and liabilities of MMPS as at 31 December are analysed below:

	2016 £m	2015 £m
Change in defined benefit obligation		
Defined benefit obligation at 1 January	(592.2)	(593.3)
Interest cost	(21.9)	(20.6)
Actuarial losses	(87.7)	(8.2)
Benefits paid	32.0	28.1
Defined benefit obligation at 31 December	(669.8)	(592.2)
Analysis of defined benefit obligation		
Plans that are wholly or partly funded	(569.8)	(592.2)
Change in plan assets		
Fair value of plan assets at 1 January	507.3	518.8
Interest income on MMPS assets	18.4	18.4
Actuarial gains/(losses) on MMPS assets	88.1	(15.1)
Employer contributions	14.0	13.5
Benefits paid	(32.8)	(28.1)
Fair value of plan assets at 31 December	574.5	507.3
Pension liability (excluding deferred tax)	(85.5)	(84.9)
Deferred tax asset included within debtors (note 10(c))	16.2	15.3

Components of pension (cost)/income

Year to 31 December	2016 £m	2015 £m
Interest cost on MMPS liabilities	(21.9)	(20.6)
Interest income on MMPS assets	18.0	18.4
Net interest cost recognised to other finance cost in the statement of comprehensive income	(3.0)	(2.4)
Actuarial losses on MMPS liabilities	(87.7)	(8.2)
Actuarial gains/(losses) on MMPS assets	88.1	(15.1)
Actuarial losses recognised in other comprehensive loss	(21.5)	(21.3)

21

HB

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

25. Pensions and other retirement benefits (continued)

Components of pension (cost)/income (continued)

Plan assets

The weighted average asset allocation at the year end was as follows:

	2016 %	2015 %
Asset category		
Liability driven investment	58	10
Diversified growth funds	37	40
Equities	5	29
Corporate bonds	—	20
Cash and other	—	1
	100	100

Actual return on plan assets

Year to 31 December	2016 £m	2015 £m
Interest income on MMPS assets	18.9	18.4
Actuarial gains/(losses) on MMPS assets	88.1	(15.1)
Actual return on plan assets	85.0	3.3

The key financial assumptions used to determine the pension liability at 31 December for MMPS are:

	2016 %	2015 %
RPI inflation	3.2	3.0
Discount rate for scheme liabilities	2.8	3.8
CPI inflation	2.1	1.8
Pension increases (inflationary increases with a maximum of 5% p.a.)	2.1	1.9
Salary increases	n/a	n/a

Weighted average life expectancy for mortality tables used to determine benefit obligations at 31 December:

	2016		2015	
	Male Years	Female Years	Male Years	Female Years
Member age 60 (current life expectancy)	28.6	29.8	28.7	30.1
Member age 40 (life expectancy at age 60)	29.9	31.8	30.1	30.8

22

HB

HB

0000420

Report and financial statements | Alan MacDonnell Limited

Notes to the financial statements

at 31 December 2016

26. Related party transactions

The company has taken advantage of the provisions in Section 33.1A of FRS 102 which exempt subsidiary undertakings from disclosing transactions with other wholly owned subsidiary undertakings within the Group.

During the year, the company made sales of £3,285,000 (2015 – £6,503,000) to non-wholly owned fellow subsidiary undertakings and purchases of £372,000 (2015 – £213,000) from non-wholly owned fellow subsidiary undertakings. The net balance due from non-wholly owned fellow subsidiary undertakings at 31 December 2016 was £204,000 (2015 – £3,695,000).

27. Financial assets and liabilities

	2016 £000	2015 £000
Financial assets at fair value through profit or loss		
Investment in parent undertaking (note 14)	12,460	10,088
Financial assets that are equity instruments measured at cost less impairment		
Investments in subsidiary undertakings (note 14)	85,743	67,666
Financial assets that are debt instruments measured at amortised cost ¹		
Trade debtors (note 15)	67,358	85,483
Amounts owed by parent undertaking (note 15)	250,000	250,000
Amounts owed by fellow subsidiary undertakings (note 15)	63,627	69,835
Amounts owed by other fixed asset investments (note 15)	1,630	870
Other debtors (note 15)	4,671	3,872
Financial liabilities measured at amortised cost ¹		
Trade creditors (note 16)	12,823	11,170
Amounts due to parent undertaking (note 16)	39,773	10,535
Amounts due to fellow subsidiary undertakings (note 16)	36,816	26,885
Amounts due to other fixed asset investments (note 16)	27	27
Other creditors (note 16)	7,160	6,955
Loans (note 18)	22,000	39,800

There were no derivative financial instruments at the year end (2015 – £nil).

¹Amortised cost is the amount at which a financial asset or financial liability is measured at initial recognition, less principal repayments and plus or minus any unamortised original premium or discount (calculated using the effective interest method).

0000421

Alan MacDonnell Limited | Report and financial statements

Five year summary

Years ended 31 December	2016 £000	2015 £000	2014 £000	2013 £000	2012 £000
Gross revenue	676,185	642,610	579,295	547,402	526,942
Operating profit	35,444	36,020	28,029	12,433	18,395
Provision for impairment of investments	(2,114)	(1,785)	(392)	(621)	(1,525)
Income from other fixed asset investments	–	35	35	35	39
Profit from disposal of investments	–	–	–	7,010	10,769
Fair value adjustments	962	636	1,182	–	–
Dividends received from subsidiary undertakings	6,008	–	600	521	1,200
Profit on ordinary activities before interest	40,292	35,205	29,454	19,476	28,878
Net interest receivable	9,683	7,916	9,781	302	149
Other finance (cost)/income	(3,000)	(2,400)	(2,500)	2,600	3,000
Profit on ordinary activities before taxation	46,975	40,720	36,735	22,560	32,027
Tax on profit on ordinary activities	(5,129)	(7,464)	(9,890)	(5,631)	(5,481)
Profit on ordinary activities after taxation	41,846	33,256	27,045	16,749	26,546
Dividends	(15,245)	(12,954)	(23,283)	(12,668)	–
Distributions to fellow subsidiary undertakings	(391)	(1,016)	(456)	–	–
Retained profit	26,210	19,286	3,306	4,081	26,846
Employment of capital					
Fixed assets	80,291	87,123	100,862	49,145	81,703
Net current assets less provisions	340,555	345,437	338,368	324,872	328,687
Excluding pension liability	430,608	432,680	439,250	374,017	390,400
Pension liability (excluding deferred tax)	(85,494)	(84,894)	(74,695)	(47,001)	(70,401)
Including pension liability	335,312	347,666	364,655	327,016	319,999
Capital employed					
Creditors falling due after more than one year	22,000	39,800	55,300	–	312
Capital and reserves excluding pension liability	409,908	382,790	383,850	374,017	390,088
Excluding pension liability	430,608	432,680	439,250	374,017	390,400
Pension liability (excluding deferred tax)	(85,494)	(84,894)	(74,695)	(47,001)	(70,401)
Including pension liability	335,312	347,666	364,655	327,016	319,999
Net funds/(debt)					
Cash at bank and in hand	49,823	44,541	35,921	27,691	28,584
Bank loans	(22,000)	(39,800)	(55,300)	(9,500)	(5,500)
	27,823	4,741	(20,079)	22,181	23,084

The years 2013 and earlier are stated under previously extant UK GAAP. However pension liability has been shown gross of deferred tax for those years for comparability purposes with 2014 to 2016 which have been reported under FRS 102.

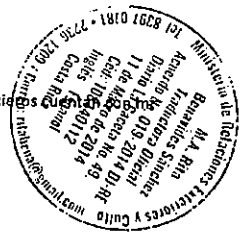
6710000

HB

HB

0000422

0000423



Yo, Rita Benavides Sánchez, Traductora Oficial del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República de Costa Rica, nombrado por Acuerdo Ejecutivo número 019-2014 DJ-RE del 10 de marzo del año 2014, publicado en La Gaceta Número 49 del 11 de marzo del año 2014, certificado que el idioma español el documento a traducir, Informe de Directores y Estados Financieros y Notas al Balance, es el siguiente (se adjuntan todos los tómbres al final del documento):

Cámaras Notariales

Notarios Públicos de Leyes Civiles y Comunes en Londres, Inglaterra

Por solicitud de Mott MacDonald Limited con oficina registrada 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE y teniendo su compañía registrada bajo el número 1243967 la cual se encuentra totalmente incorporada, registrada y con existencia bajo las leyes de Inglaterra y Gales, yo, Janet Aspden, Notaria Pública de 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG CERTIFICO que Stephen Maslin BSc (Bachiller) y propietario de la Licencia de Conducir del Reino Unido número MASLIS07097598JY 38 un Contador Público Autorizado con Membresía número 7315016 del Colegio de Contadores Públicos de Inglaterra y Gales (ICAEW) y socio de Grant Thornton UK LLP me ha confirmado que fue el Individuo Responsable que firmó los informes de auditoría independientes de los originales de la copia adjunta Informes de Directores y Estados Financieros de Mott MacDonald Limited por y a nombre de Grant Thornton UK LLP en relación con los Informes e Informes Financieros de Mott MacDonald Limited para los años financieros que terminan en:

31 de diciembre de 2015 (página 9)

31 de diciembre de 2016 (página 8)

El mencionado Stephen Maslin me ha confirmado que está autorizado por Grant Thornton UK LLP y su colegio profesional del Colegio de Contadores Públicos de Inglaterra y Gales (ICAEW) para firmar informes de auditores independientes

Confirmando que he obtenido las copias anexas de los Informes de Directores y los Informes Financieros para los años que terminan el 31 de diciembre de 2015 por parte del Registro de Compañías de Inglaterra y Gales donde ha sido presentado por Mott MacDonald Limited de acuerdo con los requisitos de la ley de Sociedades de Inglaterra; la copia adjunta de los Informes de Directores y los Informes Financieros del año que termina el 31 de diciembre de 2016 me han sido proporcionados por el mencionado Stephen Maslin

Cada página de la copia anexa de los Informes de Directores y los Informes Financieros es un sello.

Tal como doy fe en Croydon, Inglaterra
Este día 6 de Julio de 2017

[Firma]

Janet Aspden
Notaria Pública Londres

[Sello: JANET ASPDEN
NOTARIA PÚBLICA LONDRES
TELÉFONO 0-442086812893
FAX: 0-442086818183]

[Sello que lee: HARIWIG
Abogados y Notarios
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
Inglaterra]

[Sello rojo]

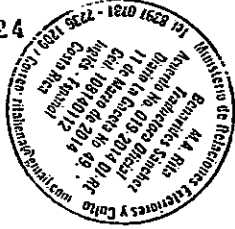
R. Pata J.

C. Pata J.

HB

HB

0000424



Mott MacDonald Limited

Directores
Keith Howells
Mike Haigh
Guy Leonard
Ed Roud
Mike Barker
Chris Davis

Secretaria de la Compañía
Joanna Field

Audidores
Grant Thornton UK LLP
Grant Thornton House
Melton Street
Euston Square
Londres NW1 2EP
Reino Unido

Oficina Registrada
Mott MacDonald House
8-10 Sydenham Road
Croydon CR0 3 EE
Reino Unido

Número registrado 1243967

+44 (0)20 8774 2000
www.mottmac.com

C. Pata C. k

0000425



Mott MacDonald Limited | Informe y estados financieros
Informe estratégico

Reseña sobre el mercado

Durante el 2016, la recuperación económica continuó lentamente en la mayoría de las principales economías. Sin embargo, la disminución en el sector minero global, los sectores petroleros deprimidos y la incertidumbre ocasionada por el referéndum del Reino Unido sobre la UE, contribuyeron a crear condiciones mixtas del mercado tanto para infraestructura privada como pública alrededor del mundo.

A pesar de esto, el Reino Unido brindó oportunidades de crecimiento en todos nuestros sectores principales. La situación en el Medio Oriente era mixta, con los proyectos de petróleo y gas atrasados o cancelados debido a los precios deprimidos del petróleo. El panorama para el 2017 continúa reflejando incertidumbres alrededor del mundo. Sin embargo, sigue habiendo fuertes perspectivas en nuestros principales mercados y sectores.

Desempeño

El ingreso bruto de £675.1m fue 5% superior al de 2015 (£642.6m). El negocio del Reino Unido continuó beneficiándose de la búsqueda de proyectos de infraestructura por parte del gobierno como un motor para el crecimiento económico. Las industrias reguladas basadas en activos también brindaron oportunidades, particularmente la de agua, conforme los clientes continuaron entregando sus programas de inversión. Todos nuestros otros negocios principales en el Reino Unido tuvieron un buen crecimiento.

Todos los sectores del Reino Unido rindieron buenos resultados, excepto el de transporte, que se vio impactado por pérdidas de proyecto en el mercado de carreteras en el Reino Unido y el negocio de desarrollo internacional, impactado por la búsqueda de inversión en nuevas oportunidades de trabajo.

La ganancia de £47.0 antes de los impuestos fue un 15% superior a la del 2015 (£40.7m). El crecimiento orgánico fue sólido y la ganancia del año en curso también se benefició de un gran dividendo intercompañías (£23m), principalmente en los saldos intercompañía, pero eso fue parcialmente compensado por las disposiciones contra algunos de esos saldos.

C. Pata C. k

0000150

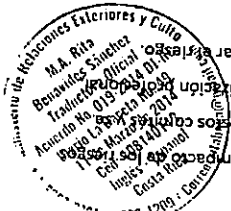
HB

HB

La compañía está bien posicionada para el crecimiento en sus mercados principales. Las presiones macroeconómicas actuales pueden crear incertidumbre en el 2017, particularmente debido a la especulación relacionada con la salida de Gran Bretaña de la UE. Sin embargo,

Prospectiva

- Para inversiones, cuando sea viable, todas las contrapartes deben cumplir con el rango de crédito mínimo de la compañía de A-1 para largo plazo y P-1 para corto plazo.
- La compañía no realiza operaciones especulativas.
- Al evaluar el riesgo de cambio en las transacciones, la exposición neta se cubre con contratos de divisas a plazo, cuando sea necesario.
- Al evaluar el riesgo de la tasa de cambio en las transacciones, la compañía no utiliza instrumentos de cobertura.
- Se cuenta con procedimientos de control de crédito que operan en la etapa de licitación y por la duración de los contratos.
- Los objetivos de capital de trabajo y flujo de caja son monitoreados y manejados diariamente con informes semanales para el equipo ejecutivo e informes mensuales para la Junta Ejecutiva, incluyendo objetivos mensuales y provisiones.
- Cualquier transacción material y exposición a la transacción luego de la correspondencia es monitoreada por la gerencia con las acciones necesarias, en caso que estas apliquen. No hay riesgo material por tipo de interés al final del año. La compañía cubre las exposiciones a tasas de interés cuando sea necesario.



0000428

Apalancamiento y flujo de caja
A pesar de las tendencias adversas en el capital de trabajo, el negocio continúa generando flujo de caja más que suficiente para mantener su liquidez a niveles aceptables y para financiar el crecimiento orgánico. Los saldos en efectivo aumentaron de £44.5m a £49.5m, después del pago de £17.8m al préstamo bancario existente, reduciéndolo de £39.8m a £22.0m. El efectivo neto aumentó de £4.7m a £27.5 durante el año.

Los índices de liquidez permanecen fuertes y la compañía se ha movido de una posición de deuda neta de £20.1m al final de 2014, habiendo tomado un monto significativo con propósitos de adquisición, a una posición neta de efectivo de £27.5m, una fluctuación de £47.6m en un

Estado de situación financiera
Los activos netos han aumentado ligeramente de £307.9m a £313.5m. La ganancia después de los impuestos de £41.8 se ha compensado por el impacto de la pensión FRS 102 por un monto de £20.8m y divididos pagos por un monto de £15.2m.

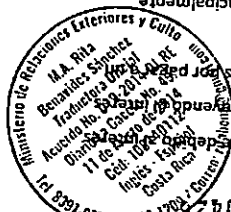
Los deudores comerciales y los importes recuperables en los contratos han aumentado 18%, de £17.8m a £20.7m. Incluso después de tomar los efectos monetarios de £11.9 en cuenta, el aumento es mayor a lo esperado debido al crecimiento orgánico del negocio. Se están tomando medidas para corregir esto, reconociendo el desafío que existe actualmente.

Los intereses netos por cobrar aumentaron de £7.9m a £9.7m, principalmente debido a la reducción de los intereses netos por cobrar aumentaron de £0.9m (2015 - £1.2m). La tasa efectiva de impuestos en los años previos de la introducción en el Reino Unido de una exención de beneficios de sucursales en el extranjero y una reducción en artículos no deducibles de impuestos.

Los indicadores no financieros clave que se utilizan para medir el desempeño se presentan y describen en el estado de responsabilidad corporativa.

Estado de situación financiera
Los activos netos han aumentado ligeramente de £307.9m a £313.5m. La ganancia después de los impuestos de £41.8 se ha compensado por el impacto de la pensión FRS 102 por un monto de £20.8m y divididos pagos por un monto de £15.2m.

Los deudores comerciales y los importes recuperables en los contratos han aumentado 18%, de £17.8m a £20.7m. Incluso después de tomar los efectos monetarios de £11.9 en cuenta, el aumento es mayor a lo esperado debido al crecimiento orgánico del negocio. Se están tomando medidas para corregir esto, reconociendo el desafío que existe actualmente.



0000428

Guinea CIP

Costa CIP

0000430

aunque lenta, la recuperación de la economía del Reino Unido brindará una
crecimiento, dada la fortaleza de nuestros sectores principales.

Aprobado por la Junta Directiva y firmado a su nombre:

[Firma]

Mike Halgh
Director ejecutivo
1 de marzo de 2017



Junta JD

0000151

HB

0000430

Responsabilidad corporativa

La compañía cuenta con estrategias, políticas e iniciativas que se derivan y se basan en el enfoque global del Grupo sobre la Responsabilidad corporativa.

Manejo de un negocio responsable y sostenible

La administración responsable de un negocio es clave para su sostenibilidad a largo plazo. Ya sea nuestra gerencia corporativa y estrategia o la planificación, finanzas, diseño y entrega de los proyectos en los que trabajamos, reconocemos que las decisiones que tomamos tienen consecuencias económicas, sociales y ambientales.

En todos nuestros proyectos perseguimos los mejores resultados para nuestros clientes, sus clientes –los clientes principales– y nuestras comunidades. Los objetivos de muchos de nuestros proyectos están alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (ODS), que establecen objetivos ajustados para nosotros, nuestros clientes y nuestros socios. También apoyamos muchos de los ODS por medio de nuestra cultura y comportamiento como organización. Tenemos un carácter distintivo largo y orgulloso de combatir el soborno y la corrupción, respetando a las personas y los ambientes con los que trabajamos. También perseguimos la igualdad, diversidad e inclusión por medio de nuestras propias actividades y por medio de la adquisición responsable de bienes y servicios.

Los principios fundamentales que apoyan nuestra sostenibilidad corporativa están resguardados en nuestros valores fundamentales de Progreso, Respeto, Integridad, Impulso y Excelencia (PRIDE, por sus siglas en inglés).

A continuación, se resumen los indicadores clave de desempeño no financiero que medimos:

Mejores resultados para nuestros clientes

- Trabajamos con nuestros clientes para entender sus necesidades y desarrollar soluciones desde el punto de partida que avanzar en la sostenibilidad ofrecerá no sólo “soluciones menos dañinas” sino que contribuirá con un mejor desempeño comercial aliado con mejores resultados sociales y ambientales.
- El cuidado a los clientes principales está a cargo de líderes clave, quienes son responsables de coordinar las relaciones de Mott MacDonald con ellos, posicionando la compañía para brindar el mejor servicio posible y responder a sus necesidades.



Junta JD

HB

0000431



- Mantuvimos las certificaciones ISO 9001 y 14001 para el manejo de calidad y ambiental.
- El Modelado de Información para la Construcción (BIM) y el uso de un ambiente de información es ahora el parámetro para la entrega de grandes proyectos de ingeniería. Hemos liderado la industria de infraestructura en la implementación de nivel 2 BIM. Esto ha contribuido un desempeño más fuerte contra indicadores de costo, tiempo, carbón y seguridad.
- Nos estamos moviendo rápidamente a ser "digitales por defecto" en el desarrollo y entrega de proyectos, comunicación y mantenimiento de registros, facilitándole al personal colaborar y compartir la información a nivel interno y externo.
- Hemos introducido el manejo de riesgo de sostenibilidad en nuestros procesos de toma de decisiones. Consideramos el impacto que todos los proyectos puedan tener en el ambiente, las personas y las economías antes de competir por un trabajo.
- Promovemos la excelencia técnica e innovación por medio de nuestra red práctica y ejemplificado por seis esquemas de reconocimientos internos a nivel grupal. Externamente se ganaron más de cien reconocimientos en 2016.

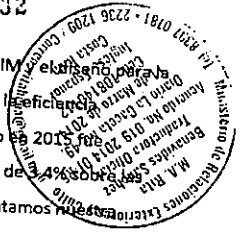
Desempeño ambiental

Por medio de nuestro trabajo de proyectos, estamos involucrados en el desarrollo de mejoras a lo largo de nuestras disciplinas clave de Ingeniería. Además, hemos trabajado para promover los mensajes clave de la Revisión de Carbono en la Infraestructura (ICR) del gobierno del Reino Unido, que hemos apoyado completamente y cumplir nuestras promesas sobre el ICR para:

- Mostrar liderazgo en la industria al influir en los clientes y socios para reducir el carbono:** realizamos nuestro cuarto evento de "Restricción de Carbono", en el cual examinamos cómo van las compañías en sus promesas sobre la ICR y cómo se puede integrar mejor el manejo de carbono por medio del estándar PAS 2080.
- Abogar por soluciones austeras que incluyan BIM y construcción fuera de sitio:** con la ayuda de *Carbon Portal*, nuestra herramienta de modelado de carbono y costos,

HB

0000432



que fue lanzada en 2016, estamos resaltando el potencial del BIM en la **manufactura y ensamble** para reducir el desperdicio e impulsar la eficiencia.

- Reducir el uso de energía y carbono:** nuestra huella de carbono es equivalente a 2.33tCO₂ por empleado. Logramos una reducción de 3.4% sobre las cifras de 2014 de la huella de carbono de nuestro grupo. Presentamos nuestra estrategia de manejo de carbono y evaluación de riesgo del clima al *Carbon Disclosure Project* y obtuvimos una calificación B- en el primer año, bajo un nuevo sistema de calificación. Estamos recopilando nuestras cifras para 2016.

Desarrollar talento, cuidar a nuestra gente

Seguimos capacitando a los gerentes con habilidades para identificar, nutrir y aprovechar el talento.

- Hemos lanzado el programa de líderes emergentes, una iniciativa global para acelerar el desarrollo de futuros líderes.
- Estamos permitiendo la movilidad global del personal. Permitimos a nuestra gente crecer profesionalmente al trabajar en nuevos ambientes y culturas.
- Estamos proporcionando un enfoque adicional sobre el estrés relacionado con el trabajo, conducción y ciclismo seguro.
- Nuestra red *Advance* en el Reino Unido continúa promoviendo la igualdad, diversidad e inclusión por medio de sus líderes regionales, capacitación y creación de conciencia. En 2016 comenzamos a extender los principios a otras regiones.
- Seguimos siendo miembros del Club 5%, una iniciativa enfocada en el reclutamiento de practicantes y graduados en la fuerza laboral del Reino Unido. Los miembros del club nos comprometemos a asegurar que un 5% de su fuerza de trabajo en el Reino Unido consiste de practicantes, graduados o estudiantes patrocinados. En nuestro caso, tenemos un 13% de la fuerza laboral.

Contribuir con nuestras Comunidades

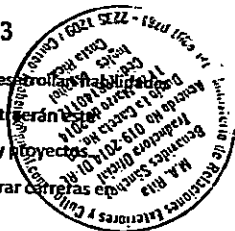
- A nivel global apoyamos al personal con contribuciones monetarias y en especie para ayudar a las actividades de caridad y voluntarias en las que están involucrados. Creemos que esto es importante no solo para el compromiso y bienestar de nuestro

HB

Julia CB

C.R

0000433



personal, sino que también ganamos, ya que estas personas destruyeron su experiencia mientras participan de estas actividades. Luego, tendrán el aprendizaje al grupo para el beneficio de sus clientes, colegas y proyectos.

- Nutrimos el nuevo talento y animamos a los jóvenes a considerar carreras en nuestras industrias:
 - Los directivos contribuyen con programas académicos e investigación en numerosas universidades alrededor del mundo.
 - En el Reino Unido, patrocinamos a dos estudiantes por año, a través del programa de Búsqueda de Ingenieros Civiles.
 - Hicimos posible 114 prácticas de verano y 31 colocaciones industriales en 2016.
 - Reclutamos 21 practicantes por medio del programa de Prácticas en Ingeniería en 2016, lo que nos permitió llegar a 101 jóvenes reclutados como practicantes a la fecha.
 - Cada año organizamos colocaciones de experiencia laboral para niños de escuela y estamos trabajando con escuelas y organizaciones no gubernamentales para promover las materias de ciencias, tecnología, ingeniería y matemática. Muchos empleados asisten a los eventos escolares sobre carreras.
- Junto a los clientes y accionistas buscamos oportunidades para crear empleo local, acceso mejorado a los trabajos, mejor salud y educación, capacitación y transferencia de destrezas, así como mejoras ambientales.

Manejo de Riesgos, seguridad y ética

- No toleramos el comportamiento antiético. El liderazgo en ética es dirigido desde la cima de la organización por nuestro presidente y orienta a la industria en la defensa de fuertes valores éticos.
- Nuestro enfoque global para el manejo de riesgos relacionados con el soborno y la corrupción cumple con el estándar británico 10500 anti soborno.

HB

0000434



- La capacitación sobre ética en los negocios es un componente obligatorio del proceso de inducción para todo el personal y se repite regularmente.
- Todos los informes que se reciben por medio de nuestro proceso de auditoría son tratados en forma confidencial y se investigan completamente.
- Los riesgos de sostenibilidad son tomados en cuenta ahora en todos los proyectos. Los gerentes de proyecto deberán analizar el potencial de daño de un proyecto a nivel social y ambiental. Esto nos ayuda a mitigar los riesgos materiales y reputacionales.
- Nuestros gerentes de país son seleccionados por su conocimiento local de los riesgos éticos y su capacidad de promover nuestro enfoque de cero tolerancia.
- Nuestro enfoque sobre gestión de riesgo "CLASS" ha sido comunicado de nuevo a todo nuestro personal.
- En términos de salud y seguridad, en 2016 se registraron 936 cuasi accidentes -ahora llamados intervenciones positivas-, contra 632 en 2015, mientras que el número de accidentes se redujo de 279 en 2015 a 242. Estas cifras muestran una mejora anual en la conciencia sobre los riesgos laborales. Sin embargo, el número de días perdidos debido a accidentes aumentó de 159 en 2015 a 182 en 2016, como resultado de 20 accidentes. Se reportaron 101 casos de enfermedades relacionadas con el trabajo que resultaron en 1271 días perdidos. Se están tomando acciones para monitorear y reducir el impacto de enfermedades relacionadas con el trabajo y es un enfoque principal para 2017.
- El enfoque del Grupo sobre todas las áreas de manejo de riesgo adopta muchos aspectos del ISO 31000 – Manejo de Riesgo.
- Cumplimos con la legislación nacional y regulaciones en los países donde entregamos proyectos.
- La calidad y seguridad de la información son apoyadas por medio de nuestro sistema integrado de manejo y se encuentran alineadas con ISO 27001, el estándar internacional para el manejo de la información.

HB

00001152

Co. Ruta C3

Co. Ruta y B

Keith J

[Firma]

Keith Howells
Presidente
1 de marzo de 2017

0000435



0000436



Informe de los Directores

Los directores presentan su informe junto con los estados financieros auditados de la compañía para el año que finaliza el 31 de diciembre de 2016.

Registro

Mott MacDonald Limited es una compañía registrada en Inglaterra y Gales mediante el número de registro 1243967.

Resultados y dividendos

La ganancia del año después de impuestos asciende a £41.8m (2015-£33.3m). Los directores recomendaron un dividendo a cuenta de £15.2m (2015-£13.0m) y el mismo fue pagado el 15 de diciembre de 2016. Los directores no proponen un dividendo final.

Actividades principales

Mott MacDonald es una consultoría líder a nivel mundial en ingeniería, administración y consultorías en desarrollo. Los sectores principales de su negocio son la construcción ambiental, energía, transporte, agua, asesoría y desarrollo internacional.

Directores

Los siguientes fueron directores de la compañía durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2016.

- Mike Barker
- Chris Davis
- Kevin Dixon
- Mike Haigh
- Keith Howells
- Guy Leonard
- Ed Roud

Kevin Dixon renunció como director el 31 de marzo de 2016.

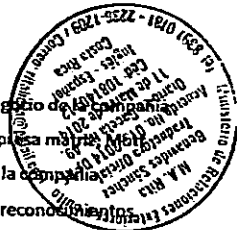
Políticas de empleo

Keith J

HB

HB

0000437



La compañía motiva a los empleados a formar parte en el desarrollo del negocio de la compañía y en destacar su desempeño. Aumentar la propiedad de acciones en la empresa es una meta de la compañía. MacDonalld Group Limited, es un elemento clave de esta política. Además, la compañía reconoce las contribuciones individuales por medio de bonos por mérito y reconocimientos anuales.

La compañía informa de manera proactiva al personal en general, los factores financieros y económicos que influyen a la compañía, así como sobre todos los asuntos que los afectan de manera directa. Esto se logra por medio de nuestra Intranet, comités de personal y sesiones informativas, correos electrónicos del presidente, boletines para el personal local y regional y copias de todas las revistas e informes corporativos de la compañía.

La política de la compañía es emplear, desarrollar y promover al personal únicamente con base en aptitud, habilidad y ética de trabajo. Como resultado, nuestro personal proviene de una amplia diversidad de entornos.

La compañía desea asegurar que no se dé discriminación, de manera directa o indirecta, contra individuos con alguna discapacidad debido a dicha discapacidad en cuanto a reclutamiento, ascenso, capacitación, beneficios, términos y condiciones de empleo y despido. Siempre que sea posible, se realizarán ajustes razonables al lugar de trabajo, la estación de trabajo o el ambiente de trabajo para ayudarle a las personas con discapacidad a funcionar con dicha discapacidad.

Riesgos principales e incertidumbres

Los riesgos de negocios, los riesgos financieros y los factores para mitigar los riesgos se describen en el Informe estratégico.

Declaración sobre las responsabilidades de los directores

Los directores son responsables de preparar el informe anual, el cual incluye el informe estratégico, el informe de los directores y los estados financieros de acuerdo con la ley y regulaciones vigentes.

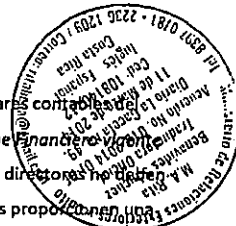
La ley de sociedades requiere que los directores preparen estados financieros cada año fiscal.

Bajo esa ley los directores han elegido preparar los estados financieros de acuerdo con las

HRB

0000438

0000438



Prácticas contables generalmente aceptadas en el Reino Unido (los Estándares contables del Reino Unido y las leyes vigentes, incluyendo FRS 102, el Estándar de Informe Financiero en el Reino Unido y la República de Irlanda). Según la ley de sociedades, los directores deben aprobar los estados financieros a menos que estén satisfechos de que estos proporcionen una vista verdadera y justa del estado de la cuestión y de la ganancia o pérdida de la compañía durante ese periodo. Al preparar estos estados financieros, los directores deben:

- seleccionar políticas contables acordes y luego aplicarlas de manera consistente,
- realizar juicios y estimados contables que sean razonables y prudentes,
- determinar si se han aplicado los Estándares contables del Reino Unido, sujetos a cualquier desviación significativa divulgada y explicada en los estados financieros y
- preparar los estados financieros con normalidad a menos que sea inapropiado asumir que la compañía seguirá funcionando

Los directores son responsables de mantener registros contables adecuados que sean suficientes para mostrar y explicar las transacciones de la compañía y para su divulgación con precisión razonable en cualquier momento la posición financiera de la compañía y permitirles asegurar que los estados financieros cumplen con la Ley de Compañías 2006 (Companies Act 2006). Son responsables de salvaguardar los activos de la compañía y por lo tanto tomar los pasos razonables para la prevención y detección del fraude y otras irregularidades.

Los directores confirman que:

- hasta donde cada director tiene conocimiento, no hay información de auditoría relevante de la que la auditoría de la compañía no esté al tanto y
- los directores han tomado todos los pasos que debían tomar como directores para estar al tanto de cualquier información de auditoría importante y para establecer que el auditor esté al tanto de dicha información.

Los directores son responsables del mantenimiento y la integridad de la información corporativa y financiera incluida en el sitio web de la compañía. La legislación en el Reino Unido que regula la preparación y difusión de los estados financieros puede variar de la legislación en otras jurisdicciones.

HRB

0000439



Auditor

Grant Thornton UK LLP se ofrece para su renovación como auditor de acuerdo con

Sección 485 de la Ley de compañías 2006.

Aprobado por la Junta de directores y firmado a su nombre

[Firma]

Joanna Field
Secretaria de la Compañía
1 de marzo de 2017

Grant Thornton

HB

0144000



Informe de auditoría independiente

para los miembros de Mott MacDonald Limited

Hemos auditado los estados financieros de Mott MacDonald Limited para el año que termina el 31 de diciembre de 2016 los cuales constan de la cuenta de resultados, el estado de las ganancias y pérdidas totales reconocidas, la reconciliación de los fondos de los accionistas y las notas relacionadas. El marco para informes financieros que se ha aplicado en su preparación es la ley aplicable y los Estándares contables del Reino Unido (Práctica contable general aceptada en el Reino Unido), incluido el 'FRS 102 Estándar de práctica contable para Informes financieros aplicable en el Reino Unido y la República de Irlanda'. Este informe se hace solamente para los miembros de la compañía, como cuerpo, de acuerdo con el Capítulo 3 de la Parte 16 de la Ley de Sociedades 2006. Nuestro trabajo de auditoría se ha llevado acabo de manera que podamos indicarles a los miembros de la compañía aquellos temas que se nos requiere indicarles en un informe de auditoría y para ningún otro propósito. Hasta el máximo grado permisible por la ley, no aceptamos ni asumimos responsabilidad con nadie que no sea la compañía y los miembros de la compañía como cuerpo, para nuestro trabajo de auditoría, para este informe, o para las opiniones que hemos formado.

Grant Thornton

Responsabilidades respectivas de directores y auditor

Tal como se explicó de forma más completa en la declaración de las responsabilidades de los directores definidas en las páginas 6 y 7, los directores son responsables de la preparación de los estados financieros y por estar satisfechos de que ofrecen una visión verdadera y justa. Nuestra responsabilidad es auditar y expresar una opinión sobre los estados financieros de acuerdo con la ley vigente y los Estándares internacionales sobre auditoría (Reino Unido e Irlanda). Esos estándares nos obligan a cumplir con los Estándares éticos de la junta de prácticas de auditoría para auditores.

HB

0000441



Alcance de la auditoría de los estados financieros

Una descripción del alcance de una auditoría de estados financieros se proporciona en el web del Consejo de Informes financieros en www.frc.org.uk/auditscopeukprivate.

Opinión sobre los estados financieros

En nuestra opinión los estados financieros:

- proporcionan una visión verdadera y justa del estado de los asuntos de la compañía al 31 de diciembre de 2016 y de su ganancia para el año que ahí terminó,
- han sido preparados debidamente de acuerdo con la Práctica contable generalmente aceptada en el Reino Unido y
- han sido preparados de acuerdo con los requisitos de la Ley de compañías 2006

Copied

Opinión sobre el tema prescrito por la Ley de Sociedades 2006

En nuestra opinión, basados en el trabajo realizado durante el curso de la auditoría:

- la información proporcionada en el Informe Estratégico y el Informe de los directores para el año fiscal para el cual los estados financieros se prepararon es consistente con los estados financieros.
- el Informe Estratégico y el Informe de Directores se ha preparado de acuerdo con los requisitos legales aplicables.

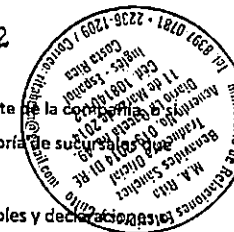
Asuntos sobre los cuales debemos informar por de acuerdo con la Ley de Sociedades 2006

A la luz del conocimiento y el entendimiento de la compañía y su ambiente obtenido durante el curso de la auditoría, no hemos identificado ninguna inexactitud en el Informe Estratégico ni en el Informe de Directores.

Asuntos sobre los cuales debemos informar por excepción

No tenemos nada que informar con respecto a los siguientes asuntos donde la Ley de Sociedades 2006 nos obliga a informarle a ustedes si, en nuestra opinión:

0000442



- no se han conservado los registros contables adecuados por parte de la compañía
- no se han recibido declaraciones adecuadas para nuestra auditoría de sus
- no hayamos visitado o
- los estados financieros no están acordes con los registros contables y declaraciones
- no se hacen ciertas divulgaciones sobre la remuneración de los directores especificadas por ley o
- no hemos recibido toda la información y explicaciones que requerimos para nuestra auditoría

C. P. Ta

[Firma]

Stephen Maslin
Auditor Legal Mayor
para y a nombre de Grant Thornton UK LLP
Auditor legal, Cuentas designadas
Londres
1 de marzo de 2017

0000154

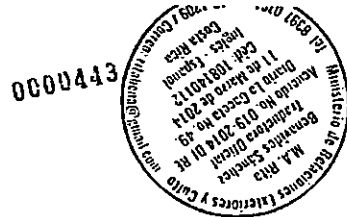
HB

HB

Mott MacDonald Limited

Estado de resultados

para el año terminado el 31 de diciembre de 2016



C. Pata J.P.

	Notas	2016 £000	2015 £000
Ingresos brutos	5	675.105	642.610
Costo de ventas		(417.709)	(390.761)
Ganancia bruta		257.396	251.849
Gastos administrativos		(221.952)	(215.829)
Beneficio de explotación	6	35.444	36.020
Provisión por disminución de inversión	14	(2.114)	(1.785)
Ingreso de otras inversiones de activos fijos		-	35
Ajustes por valor justo	14	962	935
Dividendos recibidos de empresas filiales		6.000	-
Ganancia por actividades ordinarias antes de intereses		40.292	35.205
Intereses netos por cobrar	9	9.683	7.915
Otro costo financiero	25	(3.000)	(2.400)
Ganancia por actividades ordinarias antes del impuesto		46.975	40.720
Impuesto sobre ganancia por actividades ordinarias	10(a)	(5.129)	(7.454)
Ganancia por actividades ordinarias después del impuesto		41.846	33.266
Otras pérdidas integrales			
Pérdida actuarial en esquema de pensiones	25	(21.600)	(21.300)
Impuesto diferido en pérdida actuarial	10(c)	3.672	3.834
Impuesto diferido en contribuciones adicionales de pensiones	10(c)	(2.380)	(2.430)
Cambio de tasa en impuesto diferido en déficit de apertura de esquema de pensiones	10(c)	(465)	(776)

HB

0000444

Total de otras pérdidas integrales

(20.773) (20.872)

Total de ingresos integrales para el año

21.073 12.394

Los ingresos brutos y la ganancia operativa se relacionan con las operaciones continuas.



HB

Balance de situación
al 31 de diciembre de 2016

0000445



Copia

	Notas	2016	2015
Activos fijos			
Activos intangibles	12	3.055	142
Activos tangibles	13	8.993	9.027
Inversiones	14	78.203	77.954
		<u>90.251</u>	<u>87.123</u>
Activos circulantes			
Deudores	15	585.284	531.238
Efectivo en banco y en caja		49.523	44.541
		<u>634.807</u>	<u>575.779</u>
Acreeedores: importe de los vencimientos dentro de un año	16	(292.324)	(229.295)
Activos circulantes netos		<u>342.483</u>	<u>346.484</u>
Total de activos circulantes menos obligaciones		<u>432.734</u>	<u>433.607</u>
Acreeedores: importe de los vencimientos después de un año	17	(22.000)	(39.800)
Provisiones para pasivos	20	(1.928)	(1.047)
Activos netos excluidas las obligaciones por pensión		<u>408.806</u>	<u>392.760</u>
Pasivo por pensión	25	(95.494)	(84.894)
Activos netos Incluyendo obligación por pensión		<u>313.312</u>	<u>307.866</u>
Capital y reservas			
Capital social desembolsado	21	10.000	10.000
Cuenta de resultados	22	303.312	297.866

0000155

HB

Fondos de los accionistas

0000446



Copia

Estos estados financieros fueron aprobados por la Junta Directiva
2017.

[Firma ilegible]
K J Howels, Presidente

HB

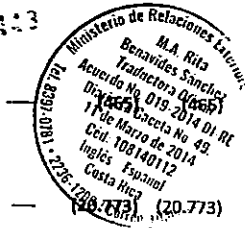
C. Rita J.

pensión adicional
 Cambio en la tasa de Impuesto diferido
 sobre déficit de apertura de régimen de
 pensión
 Total de otras pérdidas integrales para el
 año
 Dividendos pagados
 Distribución a subsidiarias
 Al 31 de diciembre de 2016

10(c),22

		(15.246)	(15.246)
		(381)	(381)
	10.000	303.312	313.312

0000143



HB

0000449



Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2016

1. Información de la compañía

Mott MacDonald Limited es una compañía registrada en Inglaterra y Gales mediante el número de registro 1243967. La dirección de su oficina registrada es: Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, CRO 2EE; Reino Unido.

2. Bases para la preparación

Estos estados financieros se han preparado de acuerdo con los estándares contables aplicables del Reino Unido, incluyendo el Estándar de Informes Financieros 102, el Estándar de Informe Financiero vigente en el Reino Unido y la República de Irlanda (FRS 102), y la Ley de Sociedades 2006. Los estados financieros se han preparado sobre la base histórica de costo, excepto por la modificación a una base del valor razonable para ciertos instrumentos financieros, como se especifica en las políticas contables, a continuación.

La compañía está exenta de preparar estados financieros consolidados sobre la base de que califica como una empresa matriz intermedia bajo la Sección 400 de la Ley de sociedades 2006. Estos estados financieros por lo tanto presentan información acerca de la empresa como proyecto individual y no acerca de su grupo.

La compañía ha adoptado la exención de revelar un estado de flujos de caja y las notas relacionadas, de acuerdo con la Sección 1.11 de FRS 102. La divulgación equivalente se incluye en los estados financieros consolidados de la empresa matriz de la empresa, Mott MacDonald Group Limited.

Fondo fiduciario de empleados de Mott MacDonald

Mott MacDonald Limited es la entidad patrocinadora del Fondo fiduciario de empleados Mott MacDonald (Fondo fiduciario de empleados).

El Fondo fiduciario de empleados ha estado en vigor desde 1986. Su propósito es apoyar el régimen de propiedad de acciones en la empresa matriz, Mott MacDonald Group Limited. El Fondo fiduciario actúa como un depósito para asegurar que el mercado interno para acciones en la empresa matriz Mott MacDonald Group Limited pueda operar con fluidez durante el año.

HB

0000450



El Fondo fiduciario de empleados vende acciones a los empleados cuando se les permite comprar acciones en la compañía matriz a un valor justo en la empresa matriz y el Fondo fiduciario de empleados compra acciones en la empresa matriz a valor justo cuando las venden los empleados accionistas.

Los resultados, activos y pasivos del Fondo fiduciario de empleados se han incluido en estos estados financieros.

Continuidad

Después de considerar las perspectivas futuras de la compañía, las provisiones de flujos de efectivo y líneas bancarias disponibles, los directores tienen plena expectativa de que la Compañía tiene los recursos adecuados para continuar en existencia operacional en el futuro previsible. Por esta razón, continúan adoptando la base de continuidad en la preparación de los estados financieros.

Empresa matriz

La empresa matriz es Mott MacDonald Limited Group, una compañía registrada en Inglaterra y Gales. Se pueden obtener copias de los estados financieros del Grupo a un costo nominal en la oficina registrada, Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, CR0 2EE, Reino Unido.

El grupo más grande y más pequeño de empresas para las que se han elaborado los estados financieros del grupo es el encabezado por Mott MacDonald Group Limited.

3. Juicios significativos y estimaciones

La preparación de los estados financieros requiere que la gerencia haga juicios y estimaciones significativas. Los elementos de los estados financieros donde se han hecho estos juicios y estimaciones incluyen:

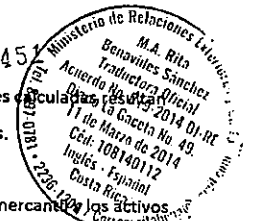
Contabilidad de contratos y recuperabilidad de cuentas por cobrar

La política de contabilidad de contratos de la compañía es clave en la forma que la compañía valora el trabajo realizado en cada año fiscal. Esta política requiere que se hagan proyecciones sobre los resultados esperados de los proyectos. Estas proyecciones requieren que se hagan evaluaciones y juicios sobre los cambios en los alcances del trabajo, cambios en los costos y costos para finalización, por ejemplo. Mientras las suposiciones hechas se basan en juicios

HB

0000156

0000450



profesionales, sucesos posteriores pueden significar que las estimaciones de flujo de efectivo pueden ser inexactas, con el consiguiente efecto sobre los resultados reportados.

Crédito mercantil (Goodwill) y otros activos intangibles

La compañía establece un estimado confiable de la vida útil del crédito mercantil y otros activos intangibles que surge de las combinaciones de negocios. Este estimado se basa en una variedad de factores como el uso esperado del negocio adquirido, la vida usual esperada de las unidades generadoras de efectivo a las cuales se les atribuye el crédito mercantil, cualesquiera disposiciones legales, reglamentarias o contractuales que puedan limitar la vida útil y los supuestos que los participantes del mercado considerarían respecto de negocios similares.

Cuando existen indicadores de deterioro de activos individuales, La Compañía realiza pruebas de deterioro basadas en el valor razonable menos los costos de venta o en el cálculo del valor en uso. El cálculo del valor razonable menos los costos de venta se basa en los datos disponibles de transacciones de ventas vinculantes en una transacción en condiciones de plena competencia sobre activos similares o precios de mercado observables menos los costos incrementales para la disposición del activo. El cálculo del valor en uso se basa en un modelo de flujo de caja descontado. Los flujos de caja se derivan del presupuesto para los próximos cinco a diez años y no incluyen actividades de restructuración en las que la compañía no se haya comprometido o inversiones significativas futuras que mejorarán el desempeño de la unidad generadora de efectivo que se está probando. El monto recuperable es más sensible a la tasa de descuento utilizada para el modelo de flujo de caja descontado, así como los flujos de caja esperados futuros y la tasa de crecimiento usada con propósitos de extrapolación.

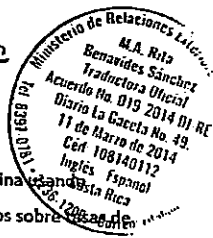
El Crédito mercantil (Goodwill) y otros activos intangibles se explican en la nota 12.

Reclamos

La compañía recibe ocasionalmente reclamos con respecto a asuntos por servicios profesionales. Defiende tales reclamos cuando corresponde y toma las provisiones de los posibles montos considerados de ser pagaderos, hasta el deducible bajo los arreglos de seguros relacionados con la compañía. Una evaluación diferente de los resultados probables de cada caso o de los posibles costos involucrados puede resultar en una provisión y costo diferentes.

HB

0000452



Régimen de pensiones de prestación definida

El costo de los regímenes de pensiones de prestación definida se determina usando las valoraciones actuariales. La valoración actuarial involucra hacer supuestos sobre el descuento, inflación, tasas de mortalidad y futuros aumentos de pensiones. Debido a la complejidad de la valoración, los supuestos subyacentes y la naturaleza a largo plazo de estos planes, tales estimaciones están sujetas a una incertidumbre significativa. En la nota 25 se brindan mayores detalles.

Inversión en una empresa matriz

La gerencia determina el valor razonable de las acciones compradas por los empleados al Fideicomiso de los empleados y vendido por sus empleados al Fideicomiso de los empleados de acuerdo con los estatutos de la empresa matriz. La gerencia usa su juicio para verificar que este valor sea un estimado razonable del valor razonable de las acciones de la compañía matriz.

4. Principales políticas contables

Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan usando el método de compra. El costo de la combinación de negocios se mide al agregado de los valores razonables (a la fecha de adquisición) de los activos dados, los pasivos contraídos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por la compañía a cambio del control de la misma más los costos directamente atribuibles a la combinación de negocios.

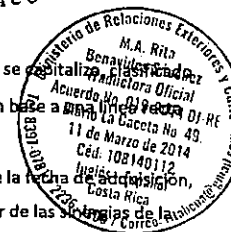
Cualquier exceso del costo de la combinación de negocios sobre el interés del comprador en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables se reconoce como Crédito mercantil (goodwill). Si el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables excede el costo de la combinación de negocio, el excedente se reconoce en forma separada en la portada de la declaración de posición financiera, inmediatamente debajo del crédito mercantil.

Crédito mercantil (Goodwill) y activos intangibles

C. Rita C.J.

HB

0000453



El crédito mercantil positivo adquirido en cada combinación de negocio se capitaliza y se declara como un activo en la declaración de posición financiera y se amortiza en base a una línea recta sobre su vida útil estimada.

El crédito mercantil adquirido en una combinación de negocio es, desde la fecha de adquisición, asignado a cada unidad generadora de efectivo que se espera beneficiar de las sinergias de la combinación.

Si una subsidiaria o negocio cierra o se vende, cualquier crédito mercantil que surja de la adquisición que no haya sido amortizada por medio de la declaración de ingreso integral se toma en cuenta en la determinación de la ganancia o pérdida de la venta o cierre.

Los ajustes de crédito mercantil y valor razonable que surjan de la adquisición de una operación extranjera se tratan como activos y pasivos de la operación extranjera y se traducen en la tasa de cierre.

Los activos intangibles, incluyendo software, que se hayan adquirido en forma separada al negocio son capitalizados al costo.

Los activos intangibles adquiridos como parte de una adquisición de un negocio son capitalizados en forma separada del crédito comercial si el valor razonable se puede medir en forma confiable en el reconocimiento inicial. Los activos intangibles creados dentro de la empresa no se capitalizan y los gastos se cargan contra los beneficios en el año en que se incurre, a menos que el activo genere probables beneficios económicos futuros y los costos se puedan medir confiablemente.

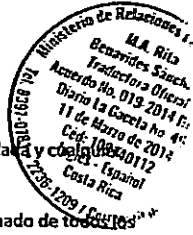
Luego del reconocimiento inicial, el crédito comercial y los activos intangibles son declarados a costo menos amortización acumulada y deterioro acumulado. el crédito comercial y los activos intangibles son amortizados en base a una línea recta sobre sus vidas útiles estimadas. El valor neto contable del fondo de comercio y de los activos intangibles se revisa por deterioro si los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor neto contable puede no ser recuperable. Las vidas útiles de crédito comercial y activos intangibles son de la siguiente forma:

Software	2 a 10 años
Crédito comercial	5 a 20 años

C. Rita C.J.

HB

0000454



Activos tangibles fijos

Los activos tangibles fijos son medidos a costo, menos depreciación acumulada y pérdida acumulada por deterioro.

La depreciación se brinda para anotar el costo menos el valor residual estimado de todos los activos tangibles fijos sobre sus vidas útiles esperadas, usando el método de la línea recta. La vida económica útil de los activos fijos tangibles es la siguiente:

Edificios de tenencia libre	50 años
Aparatos, accesorios y equipo	3 a 10 años
Vehículos de motor	3 a 4 años
Activos arrendados	duración del arriendo (3 a 10 años)

Ingresos brutos

El término 'ingresos brutos' usado en este estado financiero es el mismo que la definición reglamentaria del volumen de negocios contenida en la Ley de Compañías 2006, Sección 474. El ingreso bruto representa el valor razonable de la contraprestación por cobrar por servicios prestados durante el año, incluyendo gastos directos incurridos, pero excluyendo el impuesto de Valor Agregado. Cuando la compañía recibe y desembolsa fondos a nombre de clientes bajo un acuerdo de agencia, pero no gana ningún margen, tales fondos son excluidos de los ingresos brutos. Igualmente, los desembolsos son excluidos del costo de venta.

El ingreso bruto es reconocido en el estado de Ingreso Integral como referencia a la etapa de finalización del contrato en la fecha del estado de posición financiera, siempre que se haya obtenido un derecho a la consideración por medio del desempeño.

La consideración se acumula a medida que la actividad del contrato avanza por referencia al valor del trabajo realizado, lo que coincide con los costos incurridos y esto se estima por referencia a los costos incurridos a la fecha comparado con los costos de por vida esperados. Por lo tanto, el ingreso representa el costo apropiado a la etapa de finalización de cada contrato más utilidades atribuibles, menos importes reconocidos en los años anteriores, cuando corresponda.

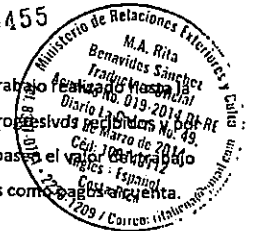
Se prevén provisiones para pérdidas de todos los contratos en el año en el que se prevean por primera vez.

Justicia

0000157

HS

0000455



Los importes recuperables en los contratos representan el exceso de trabajo efectuado hasta la fecha, incluyendo el beneficio atribuido sobre los pagos acumulados progresivamente recibidos y por cobrar sobrepagos realizados hasta la fecha, el exceso se muestra dentro de los acreedores como pasivos.

Operaciones conjuntamente controladas

La compañía tiene ciertos acuerdos contractuales con otros participantes para participar en actividades conjuntas que no dan origen a una entidad controlada de forma conjunta. La compañía incluye su parte de los activos en tal operación conjunta, incluyendo los pasivos, ingresos y gastos que se deriven conjuntamente o de otra manera de esas operaciones. Todos esos arreglos se miden según los términos de cada uno.

Investigación y desarrollo

Los costos por investigación y desarrollo se cargan al estado de ingreso integral en el año en que se incurrieron.

Inversiones de activos fijos

Las inversiones en empresas filiales se reconocen inicialmente a valor razonable, el cual es normalmente el precio de transacción (incluyendo los costos de transacción). Por lo tanto, se miden a costo menos cualquier provisión por deterioro, que se aproxima al valor razonable. La inversión en la compañía matriz, Mott MacDonald Group Limited se mide a valor razonable con cambios en el valor razonable reconocido en el estado de ingreso integral.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo a mano, depósitos a la vista y otras inversiones de liquidez a corto plazo fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor.

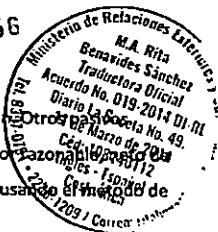
Deudores

Los deudores a corto plazo se miden a precio de transacción, menos cualquier deterioro. Los préstamos por cobrar se miden inicialmente a valor razonable, neto de costos de transacción y se miden subsecuentemente a costo amortizado usando el método de interés efectivo menos cualquier deterioro.

Justicia

HS

0000456



Acreeedores

Los acreedores comerciales a corto plazo se miden a precio de transacción y los financieros, incluyendo préstamos bancarios, se miden inicialmente a valor razonable más costos de transacción y se miden subsecuentemente a costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Impuestos

Los impuestos actuales, incluyendo el impuesto del Reino Unido a las sociedades, se brinda en los montos a pagar (o recuperar) usando las tasas fiscales y leyes que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas por la fecha del estado de situación financiera.

Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se reconocen con respecto a todas las diferencias de tiempo en la fecha del informe, excepto que se indique lo contrario.

Los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida en que sea probable que se recuperen contra la reversión de pasivos por impuestos diferidos u otros beneficios imponibles futuros. Si se cumplen todas las condiciones para retener las deducciones fiscales por el costo de un activo fijo, se invierte el impuesto diferido.

El impuesto diferido se reconoce cuando el ingreso o gasto de una filial o asociado ha sido reconocido y será evaluado para impuestos en un periodo futuro, excepto cuando:

- La compañía sea capaz de controlar la reversión de la diferencia de tiempo y
- Sea probable que la diferencia de tiempo no se revertirá en el futuro previsible.

Un pasivo o activo por impuestos diferidos se reconoce por el impuesto adicional que se pagará o evitará con respecto a los activos y pasivos que son reconocidos en una combinación de negocios. El monto atribuido al crédito mercantil se ajusta por el monto del impuesto diferido reconocido.

El impuesto diferido se calcula usando las tasas de impuestos y leyes que hayan sido promulgadas o promulgadas sustantivamente por la fecha de la declaración de posición financiera en la que se espera aplicar a la reversión de la diferencia de tiempo.

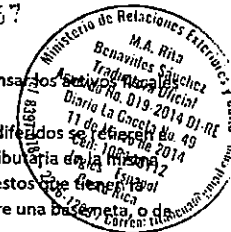
Con excepción de los cambios que surgen en el reconocimiento inicial de una combinación de negocio, el gastos de impuestos (ingreso) se presenta en el estado de ingreso o equidad integral, dependiendo de la transacción que resultó en el gasto de impuesto (ingreso).

Los pasivos por impuestos diferidos se presentan dentro de las provisiones para pasivos y activos por impuestos diferidos entre deudores. Los activos por impuestos diferidos y pasivos por impuestos diferidos solo se compensan si:

Cajalca

HB

0000457



- La compañía tiene un derecho legalmente aplicable para compensar los pasivos corrientes; y
- Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos son los impuestos sobre la renta cobrados por la misma autoridad tributaria de la entidad contribuyente o en diferentes entidades sujetas a impuestos que tienen intención de liquidar los pasivos y activos fiscales corrientes sobre una base neta, o de realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

Dividendos

Los dividendos solamente se reflejan en los estados financieros en la medida que en la fecha del estado de posición financiera, estos estén declarados y pagos o declarados como un dividendo final en una reunión general.

Monedas extranjeras

Las transacciones en monedas extranjeras se registran inicialmente al tipo de cambio vigente en el momento de la transacción. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se vuelven a cambiar al tipo de cambio vigente en la fecha de la declaración de posición financiera. Todas las diferencias se llevan a la declaración de ingreso integral.

Las operaciones extranjeras que se realicen por medio de sucursales extranjeras se contabilizan de acuerdo con la naturaleza de las operaciones de la empresa en cuestión. Cuando una filial opera como un negocio separado con finanzas locales, se contabiliza usando el método de tasa de cierre. Cuando la filial extranjera opera como una extensión de la operación de la compañía y sus flujos de caja tienen impacto directo sobre los de la compañía, se usa el método temporal.

Cajalca

Contratos de leasing y alquiler-compra

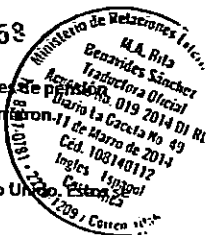
Los activos que se encuentran bajo arrendamientos financieros, que son arrendamientos donde básicamente todos los riesgos y recompensas de la propiedad del activo han pasado a la compañía y los contratos de alquiler compra son capitalizados en la declaración de posición financiera y depreciados a lo largo del plazo más corto del arrendamiento y la vida útil del activo. Un pasivo correspondiente se reconoce por el menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento en el estado de situación financiera. Los pagos de arrendamiento se reparten entre la reducción del pasivo por arrendamiento y los cargos financieros en el estado de resultados integrales para lograr un tipo de interés constante sobre el saldo restante del pasivo.

Los alquileres pagaderos en arrendamientos operativos se cargan en el estado del resultado integral de forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos de arrendamiento se reconocen sobre el plazo del arrendamiento sobre una base de línea recta.

Beneficios para los empleados

HB

0000458



Los beneficios de corto plazo a los empleados y contribuciones a los planes de pensiones definidos son reconocidos como un gasto en el periodo en el que se incurrieron.

Pensiones

La compañía ha operado un número de regímenes de pensión en el Reino Unido que describen mejor en la Nota 25.

Los costos de pensión que se cargan contra el beneficio operativo para el esquema definido de contribución son las contribuciones pagaderas con respecto al periodo contable.

El esquema de prestaciones definidas está ahora cerrado a la acumulación de beneficios futuros y el superávit o déficit es determinado por el actuario.

Los regímenes de activos se miden a valores razonables. El valor razonable está basado en información del precio de mercado y en el caso de títulos cotizados es el precio ofertado publicado. Los regímenes de pasivos se miden sobre una base actuarial usando el método de "Unidad proyectada" y se descuentan a tasas apropiadas de bonos corporativos de alta calidad.

El excedente neto o déficit se presenta de manera separada de otros activos y pasivos netos en el estado de situación financiera, con el activo o pasivo por impuesto diferido reflejado dentro de los deudores y provisiones para pasivos. Un excedente se reconoce solo en la medida que sea recuperable por parte de la compañía.

El costo de proveer beneficios bajo el plan de beneficios definido se determina usando el método de unidad proyectada, el cual atribuye derecho a los beneficios al periodo actual (para determinar el costo por servicio actual) y para el periodo actual y anteriores (para determinar el valor presente de obligaciones de beneficios definidas) y se basa en el consejo actuarial.

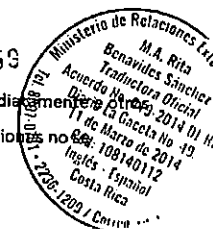
Cuando ocurre una liquidación o reducción; el cambio en el valor presente del esquema de pasivos y el valor razonable de los activos del plan refleja la ganancia o pérdida que se reconoce en el estado de patrimonio neto durante el periodo en que ocurre.

El elemento de interés neto se determina al multiplicar el pasivo por prestaciones definidas neto por la tasa de descuento al inicio del periodo, tomando en cuenta cualquier cambio en el pasivo por prestaciones definidas durante el periodo como resultado de los pagos de contribuciones y beneficios. El interés neto se reconoce en el estado de patrimonio neto como otros ingreso o costo financiero. Las nuevas mediciones, incluyendo ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de la limitación de activos y el retorno sobre pasivo de beneficio definido

0000158

HB

0000458



neto (excluidos los montos incluidos en el interés neto) se reconocen inmediatamente en los ingresos o pérdidas totales en el periodo en que ocurren. Las nuevas mediciones se reclasifican en los periodos subsiguientes.

Instrumentos financieros derivados

La compañía usa contratos forward de tipo de cambio para reducir la exposición a las tasas de interés de moneda extranjera. La compañía también usa canjes de tipo de interés para ajustar las exposiciones de tasas de interés.

Los instrumentos financieros derivados se miden inicialmente al valor razonable en la fecha en que el contrato derivativo se ingresa y subsecuentemente se miden al valor razonable por medio de la ganancia y pérdida. Los derivados se llevan como activos cuando el valor razonable es positivo y como pasivos cuando el valor razonable es negativo.

El valor razonable de los contratos forward de tipo de cambio se calcula por referencia a los contratos forward de tipo de cambio actuales con perfiles de madurez similares. El valor razonable de los contratos de canje de tipo de interés se determinan al calcular el valor presente de los flujos de caja futuros estimados basados en las curvas de rendimiento observables.

HB

Costa Rica

Costa Rica

0000450

0000450



Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2016

5. Ingresos brutos

Los Ingresos brutos se atribuyen a una actividad continua, la provisión de servicios de consultoría.

Ingresos brutos por destino:	2016 £000	2015 £000
Europa y África	493.619	477.982
Medio Oriente y Asia meridional	158.909	143.010
Asia Pacífico, and Australasia	12.595	14.287
Américas	9.982	7.331
	675.105	642.610

6. Resultado operativo

Se define después de cobrar (acreditación):	2016 £000	2015 £000
Remuneración del auditor	299	270
- servicios de auditoría		
- servicios no auditados	33	61
(Ganancias) / Pérdidas por divisa extranjera	(22.964)	5.283
Depreciación (nota 13)	4.150	4.568
Amortización de software (nota 12)	96	304
Arrendamientos operativos		
- vehículos y equipo	14	20
- propiedades y edificios	12.914	12.466

7. Remuneración de directores

	2016	2015
Emolumentos (se excluyen las contribuciones a la pensión)	2.718	4.821

Los emolumentos (excluidas las contribuciones a la pensión) del director con mayor pago

Costa Rica

Costa Rica

HB

0000450



fueron de £729.428 (2015 - £1 231.312).

Durante el año se pagaron contribuciones por £130.341 (2015 - £138.642)

personal del Grupo con respecto a 5 directores (2015-4) de los cuales £Nulo

relacionado con el director con mayor pago. Algunos de estos directores también

beneficios bajo la sección de beneficios cerrados en el Esquema de pensiones Mott

MacDonald ('MMPS').

Durante el 2015, £471.950 se pagaron a un director al acogerse a un retiro temprano. No

hubo ese tipo de pago en 2016.

8. Costos del personal

	2016 £000	2015 £000
Salarios	320.584	294.897
Costos del seguro social	27.738	25.308
Otros costos de pensiones	54.430	49.049
	402.752	369.254

La cantidad promedio de personas empleadas por la compañía (incluidos los directores) durante el año se evidenció de la siguiente

manera:	Cantidad	Cantidad
Administración	517	472
Personal técnico	5.241	5.038
Personal administrativo	854	891
	6.612	6.401

La cantidad real de personal permanente al 31 de diciembre fue de **6.578** **6.654**

9. Intereses netos por cobrar

HB

0000462



Interés por cobrar:		
Interés por cobrar de empresa matriz	6.328	6.439
Interés por cobrar de empresas subsidiarias	5.016	3.374
Otro interés	135	141
	11.475	9.954
Interés por pagar:		
Interés bancario	(928)	(1.224)
Interés adeudado a empresa matriz	(78)	(20)
Interés adeudado a empresa subsidiaria	(732)	(785)
Otro interés	(54)	(10)
	(1.792)	(2.039)
Interés neto por cobrar	9.683	7.915

10. Impuestos

(a) Impuesto sobre la ganancia en actividades ordinarias	2016	2015
	€000	€000

El cargo por impuestos se desglosa de la siguiente manera

Impuesto actual:		
Impuesto sobre sociedades del Reino Unido	5.627	550
Impuestos fuera del Reino Unido	414	846
Impuesto sobre ganancias de capital – Fondo fiduciario de empleados	149	583
Mott MacDonald	6.190	1.979
Ajustes con respecto a años anteriores		
Impuesto corporativo del Reino Unido	(3.897)	5.342
Impuestos fuera del Reino Unido	2.606	(723)
Impuesto a las ganancias del capital – Fondo fiduciario de empleados	(583)	—

41

0000463



Mott MacDonald

Total de impuesto actual

Impuesto diferido:

Origen y reversión de diferencias temporales

Efecto de tasa de interés reducida en activo de inicio

Ajustes con respecto a años anteriores

Total de cargo por impuesto diferido (nota 10(c))

Impuesto sobre beneficio en actividades ordinarias (nota 10(b))

El acumulado e impuesto diferido relacionado con ítemes que son

reconocidos como ítemes y otro ingreso general es de un crédito de €3

703.000 (2015 - €3 362.000 crédito).

4.316	4.398
589	1.125
161	(40)
813	856
5,129	7,454

0000159

42

HE

HB

0000464



10. Impuestos (continuación)

(b) Factores que afectan la carga fiscal del año

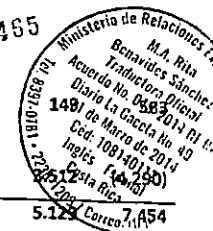
El impuesto proporcionado para el año es más bajo que la cantidad calculada a la base del promedio del Impuesto corporativo en el Reino Unido de 20% (2015-20.25%). Las diferencias se explican a continuación. La tasa promedio refleja la reducción de 21% a 20% sustancialmente decretados el 2 de julio de 2013 en efecto a partir del 1 de abril de 2015. Las reducciones adicionales en el impuesto corporativo en el Reino Unido, de 20% a 19% en efecto a partir del 1 de abril de 2017, y de 19% a 17% en efecto a partir del 1 de abril de 2020, fueron sustancialmente decretadas el 18 de noviembre de 2015 y el 15 de setiembre de 2016 respectivamente. Estas reducciones se han tenido en consideración al calcular los activos y pasivos del impuesto diferido incluidos en el estado de situación financiera.

	2016	2015
	€000	€000
Utilidad en actividades ordinarias antes de los impuestos	46,975	40,720
Utilidad en actividades ordinarias antes de los impuestos multiplicada por la tasa promedio del Impuesto corporativo en el Reino Unido de 20% (2015 – 20.25%)	9,395	8,246
Efectos de:		
Impuesto neto mayor sobre ganancias fuera del Reino Unido	414	846
Ganancias por filiales fuera del Reino Unido	(1,228)	(1,041)
Ajustes con respecto a años anteriores	(1,713)	4,579
Ingreso libre de impuesto (ganancia por cambio de divisa en filiales extranjeras)	(1,409)	—
Ingreso libre de impuesto (dividendos recibidos en el Reino Unido)	(1,200)	—
Gastos no deducibles para asuntos de impuestos	347	912
Desgravación por investigación y desarrollo	(840)	(877)
Contribución a pensiones y otros ítemes	(2,876)	(2,734)
Efecto del cambio de divisa	578	1,230

43

HB

0000465



Impuesto atribuido al Fondo de fiduciario de empleados Mott

MacDonald

Otras diferencias permanentes

Impuesto sobre ganancia por actividades ordinarias (nota 10 (a))

Los ajustes con respecto a años anteriores incluyen los efectos de cambios en la legislación tributaria o Interpretaciones y revisiones de estimados usados para establecer las provisiones tributarias del año anterior.

Los ítemes incluidos anteriormente podrían impactar los cargos por impuestos de los años futuros también, aunque su cantidad exacta variará con tiempo y circunstancias.

La compañía no tiene pérdidas fiscales (2015-Enero) que estén disponibles indefinidamente para compensación con respecto a ganancias fiscales futuras en aquellos países donde haya pérdidas.

5.125

44

HB

Mott MacDonald Limited

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2016

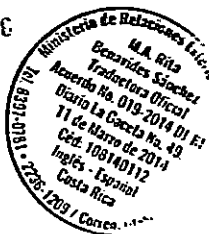
10. Impuestos (continuación)

(c) Impuesto diferido

	2016	2015
	£000	£000
El impuesto diferido incluido en el balance de situación es como se detalla:		
Incluido en deudores (nota 15)	19.166	19.152
Los elementos de la tributación diferida son como se detallan a continuación:		
Exceso en depreciación de libros sobre desgravaciones fiscales sobre activos fijos	2.361	2.567
Otras diferencias de tiempo	571	1.305
Costos de pensiones (nota 25)	16.234	15.280
	19.166	19.152
El movimiento en el año fue:		
Al 1 de enero	19.152	19.380
Cargo por impuesto diferido reconocido en ingreso (nota 10 (a))	(813)	(856)
Crédito /cargo por impuesto diferido en otras pérdidas totales en pérdida actuarial en régimen de pensiones (nota 22)	3,672	3,834
- en contribuciones a pensiones adicionales realizadas durante el año (nota 22)	(2,380)	(2,430)
- debido al efecto en el cambio de tarifa en el balance de apertura del régimen de pensiones (nota 22)	(465)	(776)
Al 31 de diciembre	19.166	19.152

El monto de la reversión neta del impuesto diferido esperado para el siguiente año es nula (2015 - £nulo).

0000466



0000467



11. Dividendos

Los siguientes dividendos se pagaron durante el año:

Dividendos provisional pagados	15.246	12.964
--------------------------------	--------	--------

11. Activos fijos intangible

2016	Goodwill	Software	Total
	£000	£000	£000
Costo:			
Al 1 de enero	2.496	977	3.473
Ajustes cambiarios	---	17	17
Adiciones	---	2.997 ¹	2.997
Al 31 de diciembre	2.496	3.991	6.487
Amortización:			
Al 1 de enero	2.496	835	3.331
Ajustes cambiarios	---	5	5
Proporcionados durante el año	---	96	96
Al 31 de diciembre	2.496	936	3.432
Valor neto contable:			
Al 31 de diciembre	---	3,055	3,055
Al 1 de enero	---	142	142

¹Durante el año, se han capitalizado £2,863,000 en relación con costos de desarrollo de un nuevo sistema TI que no se ha puesto en uso para el final del año.

0000160

0000468



Mott MacDonald Limited

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2016

13. Activos fijos tangibles

2016	Vehículos automotrices	Instalaciones, Implementos y equipo	Total
	£000	£000	£000
Costo			
Al 1 de enero	1.170	41.416	42.586
Ajustes por diferencias cambiarias	96	1.209	1.305
Adiciones	52	3.912	3.965
Retiros	(31)	(1.299)	(1.330)
Al 31 de diciembre	1.287	45.238	46.525
Depreciación:			
Al 1 de enero	1.084	32.475	33.559
Ajustes por diferencias cambiarias	79	1.074	1.153
Proporcionado durante el año	63	4.087	4.150
Retiros	(31)	(1.299)	(1.330)
Al 31 de diciembre	1.195	36.337	37.532
Valor neto contable			
Al 31 de diciembre	92	8.901	8.993
Al 1 de enero	86	8.941	9.027

C. J. P. T. C. B.

47

HB

0000469



Mott MacDonald Limited

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2013

14. Inversiones

2016	Inversión en empresa matriz a valor justo	Inversión en empresa subsidiaria Al costo	Total
	£000	Al costo £000	£000
Al 1 de enero	10.088	71.728	81.816
Adiciones	10.350	—	10.350
Retiros	(8.940)	(9)	(8.949)
Ajustes en valor justo	962	—	962
Al 31 de diciembre	12.460	71.719	84.179
Montos proporcionados			
Al 1 de enero	—	3.862	3.862
Proporcionado durante el año	—	2.114	2.114
Al 31 de diciembre	—	5.976	5.976
Valor neto contable			
Al 31 de diciembre	12.460	65.743	78.203
Al 1 de enero	10.088	67.866	77.954

C. J. P. T. C. B.

La ganancia por venta de acciones de la empresa matriz fue £nula.

El costo histórico de la inversión en la empresa matriz fue de £9,620,000 (2015- £8,158,00).

Subsidiarias principales

Se proporciona una lista completa de subsidiarias a continuación:

Subsidiarias	Interés de control	País de
--------------	--------------------	---------

48

HB

00GG470



00GG471



Costa Rica

Costa Rica

	2016 %	2015 %	
Bentley Holdings Limited	100	100	Inglatera y Gales
Cambride Education Associates Limited	100	100	Inglatera y Gales
Cambridge Education Consultants Limited	100	100	Inglatera y Gales
CCMS Software Limited	100	100	Inglatera y Gales
Courtyard Group UK Limited	100	100	Inglatera y Gales
Franklin & Andrews International Limited	100	100	Inglatera y Gales
Franklin Osprey Services Limited	100	100	Inglatera y Gales
Fulcrum First Limited	100	100	Inglatera y Gales
HLSP Limited	100	100	Inglatera y Gales
JN Bentley Limited ¹	100	100	Inglatera y Gales
MMG Consulting Limited	100	100	Inglatera y Gales
Mott MacDonald Bentley Limited ¹	100	100	Inglatera y Gales
Mott MacDonald Gas Experts Limited	100	100	Inglatera y Gales
Multi Design Consultants Limited	100	100	Inglatera y Gales
Osprey PMI Limited	100	100	Inglatera y Gales
Power Ink Limited	100	100	Inglatera y Gales

Procyon Oil & Gas Limited	100	100
Project Management International Limited	100	100

¹Inversión realizada completa o parcialmente por medio de la subsidiaria

15. Deudores

	2016 £000	2015 £000
Deudores comerciales	97.308	85.483
Montos a recuperar en contratos	105.435	86.358
Montos adeudados por empresa matriz	250.000	250.000
Montos adeudados por empresas subsidiarias	83.627	69.835
Montos adeudados por otras inversiones de activos fijos	1.030	970
Impuesto diferido (nota 10 (c))	19.166	19.152
Carga fiscal recuperable	4.240	2.782
Otros deudores	4.871	3.972
Prepagos e ingreso devengado	19.607	12.686
Total	585.284	531.238

La carga fiscal diferida es recuperable después de más de un año. Los montos adeudados por la empresa matriz y los montos adeudados por empresas subsidiarias no se convocarán en el corto plazo.

16. Acreedores: montos adeudados dentro de un año

	2016 £000	2015 £000
Pagos a cuenta	92.276	85.438
Montos adeudados a empresa matriz	39.773	10.935
Montos adeudados a empresas subsidiarias	36.616	26.885
Montos adeudados a otras inversiones en activos fijos	27	27
Acreedores comerciales	12.523	11.170

0000161

HB

HB

0000472



7.160	6.997
6.930	6.930
7.160	6.955
82.765	71.114
292.324	229.295

Impuesto corporativo actual en el Reino Unido
 Impuestos fuera del Reino Unido
 Otros impuestos
 Seguridad social
 Otros acreedores
 Acumulaciones

C. Rito

HB

0000473



Mott MacDonald Limited
 Notas a los estados financieros
 al 31 de diciembre de 2013

17. Acreedores: montos adeudados luego de más de un año.

	2016 £000	2015 £000
Préstamos bancarios inseguros (nota 18)	22.000	39.800

18. Préstamos

	2016 £000	2015 £000
Pagables en su totalidad dentro de cinco años (nota 17)	22.000	39.800

El préstamo de £22.0m se relaciona con los importes dispuestos en la línea de crédito rotatoria comprometida que tiene validez hasta junio de 2018 y lleva una tasa de interés variable basada en LIBOR.

19. Obligaciones bajo arrendamientos

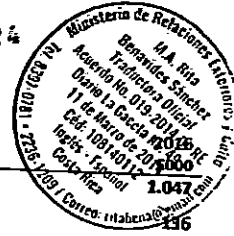
Los compromisos a futuro bajo arrendamientos operativos no cancelables son:

	Tierra y edificios		Otros	
	2016 £000	2015 £000	2016 £000	2015 £000
Montos adeudados:				
Dentro de un año	11.478	11.825	10	12
Dentro de dos a cinco años	41.667	39.619	8	6
Dentro de más de cinco años	47.977	53.169	-	-
	101.122	104.613	18	18

HB

Rita Cid

0000474



20. Provisiones por riesgos

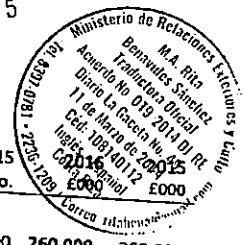
Provisiones por pérdidas en contratos:

Al 1 de enero	1.047
Ajustes cambiarios	436
Apareciendo durante el año	1.331
Utilizado	(586)
Al 31 de diciembre	1.928

HB

0000162

0000475



Rita Cid

21. Capital social

	2016 No.	2015 No.		
Autorizado				
Acciones ordinarias de £1 cada una	260.000.000	260.000.000	260.000	260.000
Adjudicado, desembolsado y totalmente pagado				
Acciones ordinarias de £1 cada una	10.000.000	10.000.000	10.000	10.000

HB

Mott MacDonald Limited

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2016

22. Reservas

Cuenta de resultados

	Excluyendo déficit por pensión £000	2016 Déficit por pensión £000	Incluyendo déficit por pensión £000	2015 Incluyendo déficit por pensión £000
Al 1 de enero	366.702	(68.836)	297.866	299.255
Ganancia por actividades normales después de impuestos	41.846	—	41.846	33.266
Dividendos (nota 11)	(15.246)	—	(15.246)	12.964
Distribuciones a subsidiarias	(381)	—	(381)	(1.019)
Transferencia con respecto a contribución adicional a pensión (neto de impuesto diferido)	(11.620)	11.620	—	—
Impuesto diferido sobre contribuciones adicionales a pensión (nota 10 (c))	(2.380)	—	(2.380)	(2.430)
Pérdida actuarial sobre esquema de pensiones (nota 25)	—	(21.600)	(21.600)	(21.300)
Impuesto diferido sobre pérdida actuarial (nota 10(c))	—	3.672	3.672	3.834
Cambio en tasa de impuesto diferido (nota 10(c))	—	(465)	(465)	(776)
Otro costo financiero (neto de impuesto diferido)	2.873	(2.873)	—	—
Al 31 de diciembre	381.794	(78.482)	303.312	297.866

En esta cuenta de resultados se incluye una ganancia no distribuible de £57.190.000 relacionada con la ganancia por transferencia de la inversión de la compañía en Mott MacDonald International Limited en 2005 a Mott MacDonald Group Limited al valor de mercado.

El déficit de pensión de £78.482.000 anterior difiere del pasivo de pensión en el estado de posición financiera en £95.494.000. Esta diferencia se relaciona con la ganancia de impuesto diferido de £16.234.000 en deudas más el elemento previsional del déficit de pensiones en Multi Design Holdings Limited de £778.000.

0000476



0000477



23. Compromisos del capital

No hubo compromisos del capital contraídos y no se proporcionaron en los estados financieros.

24. Pasivos contingentes

	2016 £000	2015 £000
Garantía de préstamos bancarios y sobregiros con respecto a otras compañías del Grupo	31.966	5.088

Además, en el transcurso normal del negocio, el pago inicial, los bonos de desempeño y las fianzas de licitación han sido proporcionados por la compañía. En la opinión de los directores, no se espera que los mismos aumenten a una deuda significativa. También hay garantías bancarias con respecto al régimen de pensiones tal como se muestra en la nota 25.

25. Pensiones y otros beneficios de retiro

La compañía ha operado una gran cantidad de regímenes de pensiones en el Reino Unido. El Régimen de Pensiones de Mott MacDonald ("MMPS") se basa en fideicomiso, el cual desde el 1 de enero de 2001 hasta el 31 de diciembre de 2011, cuenta con secciones de beneficios definidos y contribuciones definidas. El 1 de mayo de 2000, la sección de beneficios definidos quedó cerrada para nuevos ingresos. A partir del 1 de enero de 2001, todos los miembros fueron transferidos a la sección de contribución definida. Esta sección fue contratada dentro de la Segunda pensión del Estado (State Second Pension), conocida anteriormente como Régimen estatal de pensión relacionada con los ingresos (SERPS) y se cerró a miembros nuevos el 31 de diciembre de 2004.

HB

HB

Mott MacDonald Limited

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2013

0000478



25. Pensiones y otros beneficios de retiro (continuación)

A partir del 1 de enero de 2005, se permitió que los empleados nuevos se unieran al Régimen de pensiones de interesados de Mott MacDonald, un régimen basado en un contrato. A partir del 1 de abril de 2011, todos los miembros interesados fueron transferidos al Plan de pensión personal del grupo ("GPP") y los empleados nuevos se incluyeron automáticamente en el GPP. El nivel mínimo de contribución al GPP por parte del empleado es de 4,5%.

Desde el 1 de enero de 2012, todos los miembros contribuyentes definidos del Régimen se transfirieron a las estructuras de contribución GPP. Las estructuras de contribución en el MMPS han continuado en el GPP. Desde el 1 de enero de 2012, todos los miembros con beneficio definido activos pasaron a ser diferidos al eliminar el vínculo salarial y ofrecer mejoras en una escala gradual a sus pensiones.

La compañía contribuyó al GPP, según las tasas especificadas en las reglas del régimen. A partir del 1 de enero de 2014, todos los nuevos empleados son incluidos contractualmente. Para cumplir con la ley estatutaria de autoinscripción, todos los empleados actuales que no estaban en el GPP fueron incluidos contractualmente en mayo de 2016. Los costos totales por pensión para el GPP fueron de £34,8m (2015 - £30,4m).

Los costos para la sección de beneficios definida de MMPS restante fueron de £15,2m (2015 - £14,7m). Estos costos incluyen tanto los gastos administrativos relacionados con MMPS, como un pago de £14,0m para reducir el déficit. Las pensiones de los miembros aumentaron durante el año de acuerdo a las reglas del Régimen.

El Régimen se financia por medio de activos los cuales se mantienen en fondos administrados por fideicomisarios, separados de los propios recursos de la compañía. Las contribuciones al Régimen se determinan con la asesoría de un actuario independiente basado en evaluaciones trienales usando el método de "Unidad proyectada" y un acuerdo de financiación entre los fideicomisarios y la compañía.

HB

0000163

0000479



Las siguientes suposiciones claves se usaron para evaluar el nivel de financiación por el

última evaluación actuarial:

Fecha de evaluación	1 de enero de 2015
Retorno de la inversión futura por año - antes del retiro	Tasa de descuentos de la curva de rendimientos
- después del retiro	Tasa de descuento de la curva de rendimientos*

* Está es igual al rendimiento de los intereses fijos indexados del Gobierno del Reino Unido a diferentes términos en la curva de rendimiento con una remuneración de rendimiento superior que disminuye de 2.40% p.a. a 0.45% p.a. de manera lineal durante el período del 1 de enero de 2015 al 1 de enero de 2024, y una remuneración de rendimiento superior de 0.45% p.a. en lo sucesivo.

A la última evaluación actuarial del 1 de enero de 2015, el valor de mercado de los activos fue de £519 m y el nivel de financiación basado en el valor de mercado de activos fue de 81%. El nivel de financiación es el valor de los activos expresado como un porcentaje del régimen de pasivos después de permitir la revaluación de beneficios a la fecha normal de pensión.

La valoración de la posición del Régimen se actualizó al 31 de diciembre de 2016 por parte de un actuario independiente calificado con el propósito de producir estos estados financieros de acuerdo con FRS 102.

Se debe notar que los cálculos y métodos bajo el FRS 102 son diferentes de aquellos usados por el actuario para determinar el nivel de financiación del Régimen. La compañía y los fideicomisarios regularmente revisan el nivel de financiación del Régimen con la asesoría del actuario. Durante 2016 se pagaron contribuciones mínimas de £14.0 al Régimen. Bajo el actual plan de financiamiento en 2017 el monto será £14.5m y luego se espera aumentar a una tasa de 3.9% por año.

HB

Rate

Costa Rica

0000480

Mott MacDonald Limited

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2013**25. Pensiones y otros beneficios de retiro (continuación)**

Al convenir el último plan de recuperación con los fideicomisarios del plan de pensiones de prestaciones definidas, la compañía ha acordado con los fideicomisarios proporcionar una garantía mínima de £19 m y una garantía máxima de £35 m durante todo el período del plan de recuperación.

El nivel de seguridad se acuerda anualmente con los fideicomisarios del régimen de pensiones y al 31 de diciembre de 2016, el nivel de seguridad era de £35 m en forma de garantías bancarias, las cuales son renovables anualmente.

Los fideicomisarios pueden solicitar la seguridad en caso de que la compañía incumpla con sus contribuciones al Régimen o en caso de la compañía se vendida o sea colocada bajo administración. En la opinión de los directores, esos eventos son remotos.

Los activos y pasivos de MMPS al 31 de diciembre se analizan a continuación:

	2016 £m	2015 £
Cambio en obligación de beneficio		
Obligación de beneficio al 1 de enero	(592.2)	(593.3)
Costos de intereses	(21.9)	(20.8)
Pérdidas actuariales	(87.7)	(6.2)
Beneficios pagados	32.0	28.1
Obligación de beneficio al 31 de diciembre	(669.8)	(592.2)
Análisis de la obligación por beneficio definido		
Planes que son financiados de manera parcial o total	(669.8)	(592.2)
Cambio en plan de activos		
Valor justo de plan de activos al 1 de enero	507.3	518.6
Ingreso por interés en activos de MMPS	18.9	18.4

59

HB

0000481

Ganancias/pérdidas actuariales en activos de MMPS

Contribuciones del empleador

Beneficios pagados

Valor justo en plan de activos al 31 de diciembre

Pasivo por pensión (excluido el impuesto diferido)

Activo por impuesto diferido incluido dentro de deudores
(nota 10(c))

Componentes de (costo)/ingreso de pensión

Año al 31 de diciembre

Costo de interés en pasivos de MMPS

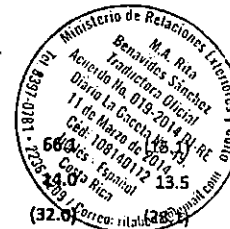
Ingreso por interés de activos MMPS

Pérdidas actuariales reconocidas en otras pérdidas generales

Pérdidas actuariales en pasivos de MMPS

Ganancias/(pérdidas) actuariales en activos de MMPS

Pérdidas actuariales reconocidas en otras pérdidas generales



(32.0)

574.3 507.3

(95.5) (84.9)

16.2 15.3

2016 2015

£m £

(21.9) (20.8)

18.9 18.4

(3.0) (2.4)

(87.7) (6.2)

66.1 (15.1)

(21.6) (21.3)

60

HB

Mott MacDonald Limited

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2013

Componentes de ingreso/(costo) de pensión

Activos del plan

La colocación de activos medios ponderados al año fue la siguiente:

Categoría de activo	2016 %	2015 %
Inversión dirigida por pasivo	58	10
Fondos de crecimiento diversificados	37	40
Valores	5	29
Bonos corporativos	—	20
Efectivo y otros	—	1
	100	100

Retorno real en activos del plan

Año al 31 de diciembre	2016 £m	2015 £m
Ingreso por interés en activos de MMPS	18.9	18.4
Ganancias/(Pérdidas) actuariales en activos de MMPS	66.1	(15.1)
Retorno real en activos del plan	85.0	3.3

Los supuestos claves financieros usados para determinar el pasivo por pensión al 31 de diciembre por MMPS son:

	2016 %	2015 %
Inflación IPC	3.2	3.0
Tasa descuento para pasivos del esquema	2.8	3.8
Inflación IPC	2.1	1.9
Incrementos de pensión (Aumentos inflacionarios con máximo de 5% p.a.)	2.1	1.9

0000482



0000483



Incrementos salariales

Promedio ponderado de expectativa de vida para tablas de mortalidad usadas para determinar las obligaciones de beneficios al 31 de diciembre

	2016		2015	
	Hombre Años	Mujer Años	Hombre Años	Mujer Años
Miembros de 60 años (expectativa de vida actual)	28.6	29.9	28.7	30.1
Miembros de 40 años (expectativa de vida a los 60 años)	29.9	31.8	30.1	30.6

26. Transacciones relacionadas con las partes

La compañía ha aprovechado las provisiones en la Sección 33.1ª del FRS 102 el cual exime a las empresas filiales de informar sobre transacciones con otras entidades enteramente controladas del Grupo.

Durante el año la compañía logró ventas por £3 285.000 (2015 - £6 503.000) a empresas filiales no controladas enteramente y compras por £372.000 (2015 -£213.000) de empresas filiales no controladas enteramente. El saldo neto adeudado de empresas filiales no controladas enteramente al 31 de diciembre de 2016 fue de £804.000 (2015-£3 995.000).

27. Activos y pasivos financieros

	2016 £m	2015 £
Activos financieros a valor justo por medio de ganancia o pérdida		
Inversión en empresa filial (nota 14)	12.460	10.088
Activos financieros que son instrumentos de renta variable medidos al costo menos inversiones de deterioro en subsidiarias (nota 14)	64.743	67.866

0000164

HB

HB

0000484



Activos financieros que son instrumentos de deuda medidos a costo amortizado		
Deudores comerciales (nota 15)	97.108	250.000
Montos adeudados por empresa matriz (nota 15)	250.000	250.000
Montos adeudados por empresas filiales (nota 15)	83.627	69.835
Montos adeudados por otras inversiones de activos fijos (nota 15)	1.030	970
Otros deudores (nota 15)	4.871	3.972
Pasivos financieros medidos a costo amortizado ¹		
acreedores comerciales (nota 16)	7.160	6.955
Préstamos (nota 18)	22.000	39.800

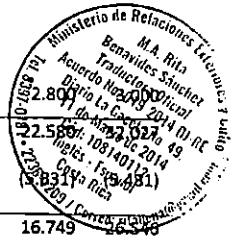
No hubo instrumentos financieros derivados al final del año (2015 – Enulo).

¹El costo amortizado es el monto al cual un activo financiero o pasivo financiero se mide al reconocimiento inicial, menos repagos principales y más o menos cualquier prima original no amortizada o descontada (calculado usando el método de interés efectivo).

Resumen de cinco años					
Años terminados al 31 de diciembre	2016	2015	2014	2013	2012
	£000	£000	£000	£000	£000
Ingresos brutos	675.105	642.610	579.295	547.402	526.942
Ganancia operativa	35.444	36.020	28.029	12.433	18.395
Provisión por reducción de Inversiones	(2.114)	(1.785)	(392)	(521)	(1,525)
Ingreso por otras inversiones en activos fijos	—	35	35	35	39
Ganancia por venta de participaciones	—	—	—	7.010	10.769
Ajustes por valor justo	962	935	1.182	—	—
Dividendos recibidos de compañías filiales	6.000	—	600	521	1.200
Ganancia en actividades ordinarias antes del Interés	40.292	35.205	29.454	19.478	28.878
Interés neto por cobrar	9.683	7.915	9.781	302	149

63

0000485



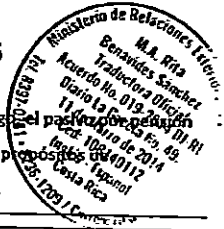
Otro ingreso/(costo) financiero	(3.000)	(2.400)	(2.500)		
Ganancia en actividades ordinarias antes de impuestos	46.975	40.720	36.735	22.580	22.809
Impuesto sobre ganancia en actividades ordinarias	(5.129)	(7.454)	(9.690)	(8.831)	(8.831)
Ganancia en actividades ordinarias después de impuestos	41.846	33.266	27.045	16.749	16.548
Dividendos	(15.246)	(12.964)	(23.255)	(12.686)	—
Distribuciones a subsidiarias	26.219	19.283	3.332	4.063	26.546
Ganancia retenida	26.219	19.283	3.332	4.063	26.546
Empleo de capital					
Activos fijos	90.251	87.123	100.862	49.145	61.703
Activos netos actuales menos provisiones	340.555	345.437	338.388	324.872	328.697
Exclusión de pasivo por pensión	430.806	432.560	439.250	374.017	390.400
Pasivo por pensión (excluido el impuesto diferido)	(95.494)	(84.894)	(74.695)	(47.001)	(70.401)
Incluyendo pasivo por pensión	335.312	347.666	364.555	327.016	319.999
Capital empleado					
Acreedores con vencimiento después de más de un año	22.000	39.800	55.300	—	312
Capital y reservas excluyendo pasivo neto por pensión	408.806	392.760	383.950	374.017	390.088
Excluyendo pasivo por pensión	430.806	432.560	439.250	374.017	390.400
Pasivo por pensión (excluido el impuesto diferido)	(95.494)	(84.894)	(74.695)	(47.001)	(70.401)
Incluyendo pasivo por pensión	335.312	347.666	364.555	327.016	319.999
Fondos netos/(deuda)					
Efectivo en banco y en caja	49.523	44.541	35.221	27.681	28.584
Préstamos bancarios	(22.000)	(39.800)	(55.300)	(5.500)	(5.500)
	27.523	4.741	(20.079)	22.181	23.084

64

HPB

HPB

0000486

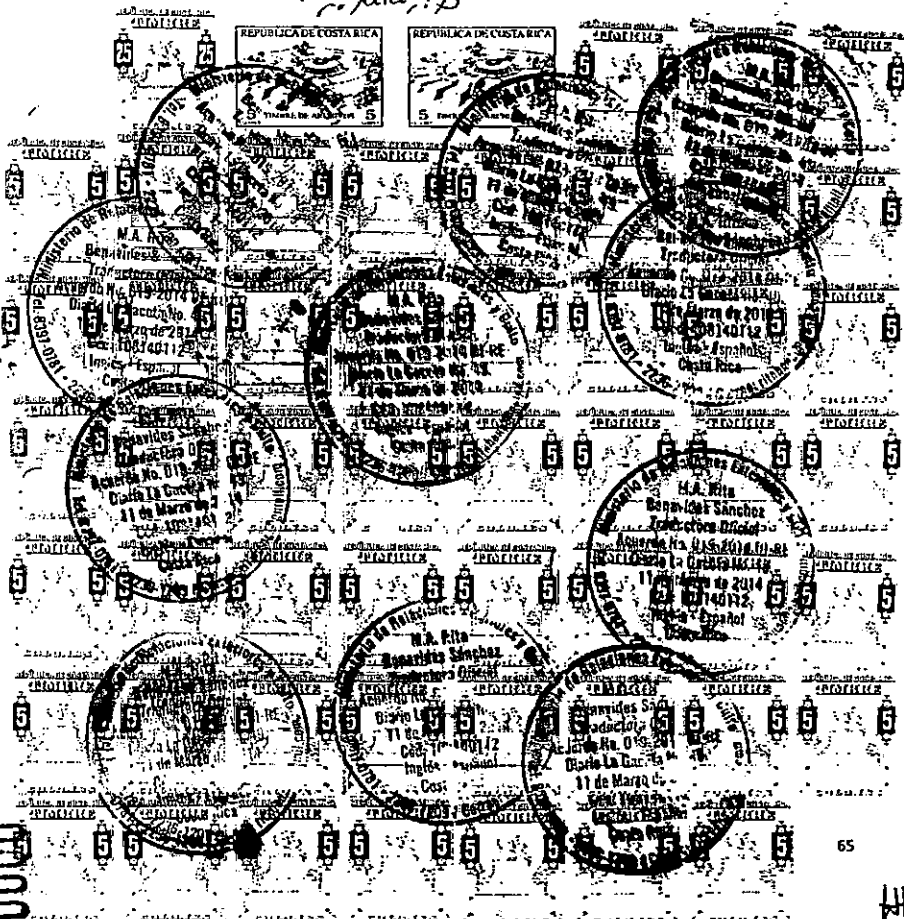


Los años 2013 y anteriores siguen los estándares UK GAAP. Sin embargo, el país de origen se ha mostrado en bruto de impuesto diferido para aquellos años con comparación con 2014 a 2016 los cuales se han reportado en FRS 102.

Última línea

En fe de lo cual se expide la presente Traducción Oficial del inglés al español, comprensiva de 65 folios. Firmo y sello en la ciudad de San José a los 24 días del mes de julio del año dos mil diecisiete. Se agregan y cancelan los timbres de ley.

Rita, D



000165

HB

0000487



HB

**REGISTRO ÚNICO DE PROPONENTES- RUP
VIVEKA S.A.S**

CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054726543B349F

23 DE OCTUBRE DE 2017 ✓ HORA 13:49:36

R054726543

PAGINA: 1 de 10

* * * * *



ESTE CERTIFICADO FUE GENERADO ELECTRONICAMENTE Y CUENTA CON UN CODIGO DE VERIFICACION QUE LE PERMITE SER VALIDADO SOLO UNA VEZ, INGRESANDO A WWW.CCB.ORG.CO

RECUERDE QUE ESTE CERTIFICADO LO PUEDE ADQUIRIR DESDE SU CASA U OFICINA DE FORMA FACIL, RAPIDA Y SEGURA EN WWW.CCB.ORG.CO

PARA SU SEGURIDAD DEBE VERIFICAR LA VALIDEZ Y AUTENTICIDAD DE ESTE CERTIFICADO SIN COSTO ALGUNO DE FORMA FÁCIL, RÁPIDA Y SEGURA EN WWW.CCB.ORG.CO/CERTIFICADOSELECTRONICOS/

CERTIFICADO DE INSCRIPCION Y CLASIFICACION REGISTRO UNICO DE PROPONENTES

CERTIFICA:

LA CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO EN EL ARTICULO 6.1 DE LA LEY 1150 DE 2007, REGLAMENTADA POR DECRETO 1082 DE 2015, CON BASE EN LA INFORMACION SUMINISTRADA POR EL INSCRITO Y POR LAS ENTIDADES ESTATALES.

CERTIFICA:
IDENTIFICACION

QUE: VIVEKA SAS ✓
NIT: 00000900461668-1
NUMERO DEL PROPONENTE EN LA CAMARA DE COMERCIO: 00058477

CERTIFICA:
INSCRIPCION Y RENOVACION

FECHA DE INSCRIPCION EN EL REGISTRO DE LOS PROPONENTES: 2015/07/03
FECHA DE ULTIMA RENOVACION EN EL REGISTRO DE LOS PROPONENTES: 2017/04/27 ✓

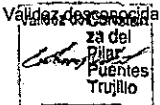
CERTIFICA:
CONSTITUCION Y REPRESENTACION LEGAL

PERSONAS JURIDICAS INSCRITAS EN EL REGISTRO MERCANTIL O EN EL REGISTRO DE ENTIDADES SIN ANIMO DE LUCRO.

INFORMACION CONSTITUCION.

CONSTITUCION: QUE POR DOCUMENTO PRIVADO DE ASAMBLEA DE ACCIONISTAS DEL 6 DE SEPTIEMBRE DE 2011, INSCRITA EL 6 DE SEPTIEMBRE DE 2011 BAJO EL NUMERO 01510252 DEL LIBRO IX, SE CONSTITUYO LA SOCIEDAD COMERCIAL DENOMINADA VIVEKA SAS.

VIGENCIA: QUE EL TERMINO DE DURACION DE LA SOCIEDAD ES INDEFINIDO



0000167

REPRESENTACION LEGAL

REPRESENTACION LEGAL: LA REPRESENTACIÓN LEGAL DE LA SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA ESTARÁ A CARGO DE UNA PERSONA NATURAL O JURÍDICA, ACCIONISTA O NO, QUIEN TENDRÁ SUPLENTES, DESIGNADO PARA TÉRMINO INDEFINIDO POR LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS. ** NOMBRAMIENTOS **

QUE POR DOCUMENTO PRIVADO DE ASAMBLEA DE ACCIONISTAS DEL 6 DE SEPTIEMBRE DE 2011, INSCRITA EL 6 DE SEPTIEMBRE DE 2011 BAJO EL NUMERO 01510252 DEL LIBRO IX, FUE (RON) NOMBRADO (S):

NOMBRE	IDENTIFICACION
REPRESENTANTE LEGAL DE LOS RIOS VELEZ MATEO	C.C. 000000089007967

QUE POR ACTA NO. 02 DE ASAMBLEA DE ACCIONISTAS DEL 30 DE NOVIEMBRE DE 2015, INSCRITA EL 3 DE DICIEMBRE DE 2015 BAJO EL NUMERO 02041555 DEL LIBRO IX, FUE (RON) NOMBRADO (S):

NOMBRE	IDENTIFICACION
REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE FONNEGRA RAMIREZ JUANITA	C.C. 000001020760882

QUE POR ACTA NO. 012 DE ASAMBLEA DE ACCIONISTAS DEL 25 DE NOVIEMBRE DE 2016, INSCRITA EL 1 DE DICIEMBRE DE 2016 BAJO EL NUMERO 02162389 DEL LIBRO IX, FUE (RON) NOMBRADO (S):

NOMBRE	IDENTIFICACION
REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE ARIAS ECHEVERRY NATALIA	C.C. 000000052411303

SIN PERJUICIO EN LO DISPUESTO EN EL ARTICULO 164 DEL CODIGO DE COMERCIO, MEDIANTE ACTA NO. 14 DE LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS, DEL 21 DE MARZO DE 2017 INSCRITA EL 23 DE MARZO DE 2017 BAJO EL NO. 02198698 DEL LIBRO IX, SE APRUEBA LA REMOCIÓN DE FONNEGRA RAMIREZ JUANITA DEL CARGO DE REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE DE LA SOCIEDAD DE LA REFERENCIA.

FACULTADES:

FACULTADES DEL REPRESENTANTE LEGAL: LA SOCIEDAD SERÁ GERENCIADA, ADMINISTRADA Y REPRESENTADA LEGALMENTE ANTE TERCEROS POR EL REPRESENTANTE LEGAL, QUIEN NO TENDRÁ RESTRICCIONES DE CONTRATACIÓN POR RAZÓN DE LA NATURALEZA NI DE LA CUANTÍA DE LOS ACTOS QUE CELEBRE. POR LO TANTO, SE ENTENDERÁ QUE EL REPRESENTANTE LEGAL PODRÁ CELEBRAR O EJECUTAR TODOS LOS ACTOS Y CONTRATOS COMPRENDIDOS EN EL OBJETO SOCIAL O QUE SE RELACIONEN DIRECTAMENTE CON LA EXISTENCIA Y EL FUNCIONAMIENTO DE LA SOCIEDAD. EL REPRESENTANTE LEGAL SE ENTENDERÁ INVESTIDO DE LOS MÁS AMPLIOS PODERES PARA ACTUAR EN TODAS LAS CIRCUNSTANCIAS EN NOMBRE DE LA SOCIEDAD, CON EXCEPCIÓN DE AQUELLAS FACULTADES QUE, DE ACUERDO CON LOS ESTATUTOS, SE HUBIEREN RESERVADO LOS ACCIONISTAS. EN LAS RELACIONES FRENTE A TERCEROS, LA SOCIEDAD QUEDARÁ OBLIGADA POR LOS ACTOS Y CONTRATOS CELEBRADOS POR EL REPRESENTANTE LEGAL. LE ESTÁ PROHIBIDO AL REPRESENTANTE LEGAL Y A LOS DEMÁS ADMINISTRADORES DE LA SOCIEDAD, POR SÍ O POR INTERPUESTA PERSONA, OBTENER BAJO CUALQUIER FORMA O MODALIDAD JURÍDICA PRÉSTAMOS POR PARTE DE LA SOCIEDAD U OBTENER DE PARTE DE LA SOCIEDAD ÁVAL, FIANZA O CUALQUIER OTRO TIPO DE GARANTÍA DE SUS OBLIGACIONES PERSONALES.

LA INFORMACION ANTERIOR HA SIDO TOMADA DIRECTAMENTE DEL REGISTRO MERCANTIL O DE ENTIDADES SIN ANIMO DE LUCRO

CERTIFICA:
DOMICILIO

0000168



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054726543B349F

23 DE OCTUBRE DE 2017 HORA 13:49:36

R054726543

PAGINA: 2 de 10

* * * * *

DIRECCION DEL DOMICILIO PRINCIPAL
CRA 11 # 93A -53 (OF 501)
MUNICIPIO: BOGOTA D.C.
DEPARTAMENTO: CUNDINAMARCA
BARRIO: Chicó
TELEFONO 1: 7293092
TELEFONO 2: 3045233824
CELULAR: 3124349981
CORREO ELECTRONICO: mdelosrios@viveka.com.co
A.A.: 0

DIRECCION PARA NOTIFICACION JUDICIAL
CRA 11 # 93A -53 (OF 501)
MUNICIPIO: BOGOTA D.C.
DEPARTAMENTO: CUNDINAMARCA
BARRIO: Chicó
TELEFONO 1: 7293092
TELEFONO 2: 3045233834
CELULAR: 3124349981
CORREO ELECTRONICO: mdelosrios@viveka.com.co
A.A.: 0

LA INFORMACION ANTERIOR HA SIDO TOMADA DIRECTAMENTE DEL REGISTRO
MERCANTIL O DE ENTIDADES SIN ANIMO DE LUCRO

CERTIFICA:
CLASIFICACION POR TAMAÑO DE LA EMPRESA

QUE EL INSCRITO SE CLASIFICO COMO:

PEQUEÑA EMPRESA

CERTIFICA:
INFORMACION FINANCIERA

QUE EN RELACION A SU INFORMACION FINANCIERA EL PROPONENTE REPORTO:

FECHA DE CORTE DE LA INFORMACION FINANCIERA: 2016/12/31
ACTIVO CORRIENTE: \$972.704.761,00
ACTIVO TOTAL: \$1.123.612.781,00
PASIVO CORRIENTE: \$346.044.716,00
PASIVO TOTAL: \$461.044.716,00
PATRIMONIO: \$662.568.065,00
UTILIDAD/PERDIDA OPERACIONAL: \$660.585.682,00
GASTOS FINANCIEROS: \$2.903.312,00

CERTIFICA:
CAPACIDAD FINANCIERA

0000169

QUE EN RELACION A LOS INDICADORES DE LA CAPACIDAD FINANCIERA EL PROPONENTE REPORTO:

INDICE DE LIQUIDEZ: 2,81
INDICE DE ENDEUDAMIENTO: 0,41
RAZON DE CORBERTURA DE INTERESES: 227,52

ESTA INFORMACION FUE OBJETO DE VERIFICACION DOCUMENTAL POR PARTE DE LA CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA.

CERTIFICA:
CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

QUE EN RELACION A LOS INDICADORES DE LA CAPACIDAD ORGANIZACIONAL EL PROPONENTE REPORTO:

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO: 0,99
RENTABILIDAD DEL ACTIVO: 0,58

ESTA INFORMACION FUE OBJETO DE VERIFICACION DOCUMENTAL POR PARTE DE LA CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA.

CERTIFICA:
CLASIFICACION

QUE EN RELACION A LOS BIENES, OBRAS Y SERVICIOS QUE OFRECERA A LAS ENTIDADES ESTATALES, IDENTIFICADOS CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL (CLASE), EL PROPONENTE REPORTO:

Segm	Fami	Clas	Prod	Descripcion
80	10	15	00	Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa
80	10	16	00	Gerencia de proyectos
80	12	16	00	Servicios de derecho comercial
80	14	15	00	Investigación de mercados
80	14	16	00	Actividades de ventas y promoción de negocios
80	15	16	00	Servicios de comercio internacional
80	16	15	00	Servicios de apoyo gerencial
81	10	15	00	Ingeniería civil y arquitectura
81	10	17	00	Ingeniería eléctrica y electrónica
81	10	22	00	Ingeniería de transporte
81	12	15	00	Análisis económico

0000170



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054726543B349F

23 DE OCTUBRE DE 2017 HORA 13:49:36

R054726543

PAGINA: 3 de 10

* * * * *

81 13 15 00 Metodología y Análisis
84 10 15 00 Asistencia de desarrollo
84 10 17 00 Manejo de deuda
84 11 17 00 Finanzas corporativas
84 12 15 00 Instituciones bancarias
84 12 17 00 Asesoría de inversiones
93 12 17 00 Organizaciones internacionales
93 15 15 00 Administración pública
93 15 16 00 Finanzas públicas
93 17 15 00 Política comercial

CERTIFICA:
EXPERIENCIA

QUE EN RELACION A LOS CONTRATOS EJECUTADOS EL PROPONENTE REPORTO:

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 1

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROponente

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: FONADE

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 141,09

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 12 16 00
80 14 16 00	80 16 15 00	81 10 15 00
81 10 22 00	81 12 15 00	81 13 15 00
84 10 15 00	84 10 17 00	84 11 17 00

0000171

84 12 15 00	84 12 17 00	93 15 15 00
93 15 16 00		

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 2
 CONTRATO CELEBRADO POR:
 PROPONENTE
 NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS
 NOMBRE DEL CONTRATANTE: FONADE
 VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 364,28
 CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y
 SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 12 16 00
80 14 16 00	80 16 15 00	81 10 15 00
81 10 22 00	81 12 15 00	81 13 15 00
84 10 15 00	84 10 17 00	84 11 17 00
84 12 15 00	84 12 17 00	93 15 15 00
93 15 16 00		

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 3
 CONTRATO CELEBRADO POR:
 PROPONENTE
 NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS
 NOMBRE DEL CONTRATANTE: FONADE
 VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 416,38
 CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y
 SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 12 16 00
80 14 16 00	80 16 15 00	81 10 15 00
81 10 22 00	81 12 15 00	81 13 15 00
84 10 15 00	84 10 17 00	84 11 17 00
84 12 15 00	84 12 17 00	93 15 15 00
93 15 16 00		

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 4
 CONTRATO CELEBRADO POR:



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054726543B349F

23 DE OCTUBRE DE 2017 HORA 13:49:36

R054726543

PAGINA: 4 de 10

* * * * *

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: FONADE

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 250,40

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 12 16 00
80 14 15 00	80 14 16 00	80 15 16 00
80 16 15 00	81 10 15 00	81 12 15 00
81 13 15 00	84 10 15 00	84 10 17 00
84 11 17 00	84 12 15 00	84 12 17 00
93 15 15 00	93 15 16 00	93 17 15 00

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 5

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 114,84

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 12 16 00
80 14 15 00	80 15 16 00	81 10 15 00
81 10 22 00	81 12 15 00	81 13 15 00
84 10 15 00	84 10 17 00	84 11 17 00
84 12 15 00	84 12 17 00	93 12 17 00
93 15 15 00	93 15 16 00	

0000173

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 6

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: CONSTRUCTORA FLORMORADO SA

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 28,01

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 14 15 00
80 14 16 00	80 15 16 00	80 16 15 00
81 10 15 00	81 12 15 00	81 13 15 00
84 10 15 00	84 10 17 00	84 11 17 00
84 12 15 00	84 12 17 00	93 17 15 00

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 7

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: FINDETER

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 893,17

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 14 16 00	81 10 17 00
81 13 15 00	84 11 17 00	80 10 16 00
80 16 15 00	81 10 22 00	84 10 15 00
84 12 15 00	80 14 15 00	81 10 15 00
81 12 15 00	84 10 17 00	84 12 17 00
93 15 15 00	93 15 16 00	93 17 15 00

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 8

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: FIDUCIARIA COLPATRIA SA

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 37,34

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

0000174



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054726543B349F

23 DE OCTUBRE DE 2017 HORA 13:49:36

R054726543

PAGINA: 5 de 10

* * * * *

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	81 12 15 00
81 13 15 00	84 10 15 00	84 10 17 00
84 11 17 00	84 12 15 00	84 12 17 00

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 9

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: FIDUCIARIA COLPATRIA SA

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 46,68

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	81 12 15 00
81 13 15 00	84 10 15 00	84 10 17 00
84 11 17 00	84 12 15 00	84 12 17 00

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 10

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: FIDUCIARIA COLPATRIA SA

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 37,34

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	81 12 15 00
81 13 15 00	84 10 15 00	84 10 17 00
84 11 17 00	84 12 15 00	84 12 17 00

0000175

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 11
 CONTRATO CELEBRADO POR:
 PROPONENTE
 NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS
 NOMBRE DEL CONTRATANTE: FIDUCIARIA COLPATRIA SA
 VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 8,82
 CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y
 SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	81 12 15 00
81 13 15 00	84 10 15 00	84 10 17 00
84 11 17 00	84 12 15 00	84 12 17 00

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 12
 CONTRATO CELEBRADO POR:
 PROPONENTE
 NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS
 NOMBRE DEL CONTRATANTE: FINDETER
 VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 771,55
 CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y
 SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 14 16 00	81 10 17 00
81 13 15 00	84 11 17 00	80 10 16 00
80 16 15 00	81 10 22 00	84 10 15 00
84 12 15 00	80 14 15 00	81 10 15 00
81 12 15 00	84 10 17 00	84 12 17 00
93 15 15 00	93 15 16 00	93 17 15 00

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 13
 CONTRATO CELEBRADO POR:
 PROPONENTE
 NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS
 NOMBRE DEL CONTRATANTE: YAYA PROMOCION Y ACTIVACION
 VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 63,01
 CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y
 SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 14 15 00	80 14 16 00
81 12 15 00	84 10 15 00	84 10 17 00



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054726543B349F

23 DE OCTUBRE DE 2017 HORA 13:49:36

R054726543

PAGINA: 6 de 10

* * * * *

| 84 | 11 | 17 | 00 | | 84 | 12 | 17 | 00 |

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 14

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: FINDETER

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 266,72

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 14 16 00	81 10 17 00
84 10 15 00	84 12 15 00	80 10 16 00
80 16 15 00	81 12 15 00	84 10 17 00
84 12 17 00	80 14 15 00	81 10 15 00
81 13 15 00	84 11 17 00	93 15 15 00
93 15 16 00	93 17 15 00	

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 15

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: SALUDCOOP ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD ORGANISMO COOPERATIVO SALUDCOOP EN LIQUIDACION

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 225,37

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 14 15 00
80 16 15 00	81 12 15 00	81 13 15 00
84 10 17 00	84 11 17 00	84 12 17 00

0800177

```

=====
| 93 | 15 | 15 | 00 | | 93 | 15 | 16 | 00 |
=====

```

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 16
 CONTRATO CELEBRADO POR:
 CONSORCIO, UNION TEMPORAL O SOCIEDAD EN LAS CUALES EL PROPONENTE TENGA
 O HAYA TENIDO PARTICIPACION
 NOMBRE DEL CONTRATISTA: UNIÓN TEMPORAL IVARSSON, GEOGRAFÍA Y VIVEKA
 NOMBRE DEL CONTRATANTE: DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION
 VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 197,13
 PORCENTAJE DE PARTICIPACION EN EL VALOR EJECUTADO EN CASO DE
 CONSORCIOS Y UNIONES TEMPORALES: 33,33%
 CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y
 SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

```

=====
|Segm|Fami|Clas|Prod| |Segm|Fami|Clas|Prod| |Segm|Fami|Clas|Prod|
=====
| 80 | 10 | 15 | 00 | | 80 | 10 | 16 | 00 | | 80 | 12 | 16 | 00 |
=====
| 80 | 14 | 15 | 00 | | 80 | 14 | 16 | 00 | | 80 | 15 | 16 | 00 |
=====
| 80 | 16 | 15 | 00 | | 81 | 10 | 15 | 00 | | 81 | 10 | 17 | 00 |
=====
| 81 | 10 | 22 | 00 | | 81 | 12 | 15 | 00 | | 81 | 13 | 15 | 00 |
=====
| 84 | 10 | 15 | 00 | | 84 | 10 | 17 | 00 | | 84 | 11 | 17 | 00 |
=====
| 84 | 12 | 17 | 00 | | 93 | 12 | 17 | 00 | | 93 | 15 | 15 | 00 |
=====
| 93 | 15 | 16 | 00 | | 93 | 17 | 15 | 00 |
=====

```

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 17
 CONTRATO CELEBRADO POR:
 PROPONENTE
 NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS
 NOMBRE DEL CONTRATANTE: AGENCIA NACIONAL INMOBILIARIA VIRGILIO BARCO
 VARGAS
 VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 168,25
 CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y
 SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

```

=====
|Segm|Fami|Clas|Prod| |Segm|Fami|Clas|Prod| |Segm|Fami|Clas|Prod|
=====
| 80 | 10 | 15 | 00 | | 80 | 10 | 16 | 00 | | 80 | 14 | 16 | 00 |
=====
| 80 | 16 | 15 | 00 | | 81 | 10 | 15 | 00 | | 81 | 10 | 17 | 00 |
=====
| 81 | 12 | 15 | 00 | | 81 | 13 | 15 | 00 | | 84 | 10 | 15 | 00 |
=====
| 84 | 10 | 17 | 00 | | 84 | 11 | 17 | 00 | | 84 | 12 | 15 | 00 |
=====
| 84 | 12 | 17 | 00 | | 93 | 15 | 15 | 00 | | 93 | 15 | 16 | 00 |
=====

```



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054726543B349F

23 DE OCTUBRE DE 2017

HORA 13:49:36

R054726543

PAGINA: 7 de 10

* * * * *

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 18
 CONTRATO CELEBRADO POR:
 CONSORCIO, UNION TEMPORAL O SOCIEDAD EN LAS CUALES EL PROponente TENGA
 O HAYA TENIDO PARTICIPACION
 NOMBRE DEL CONTRATISTA: UT PREFACTIBILIDAD FLA CIP VIVEKA
 NOMBRE DEL CONTRATANTE: DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA
 VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 458,33
 PORCENTAJE DE PARTICIPACION EN EL VALOR EJECUTADO EN CASO DE
 CONSORCIOS Y UNIONES TEMPORALES: 45,00%
 CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y
 SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 12 16 00
80 14 15 00	80 14 16 00	80 15 16 00
80 16 15 00	81 10 15 00	81 10 17 00
81 10 22 00	81 12 15 00	81 13 15 00
84 10 15 00	84 10 17 00	84 11 17 00
84 12 17 00	93 15 15 00	93 15 16 00

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 19
 CONTRATO CELEBRADO POR:
 PROPONENTE
 NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS
 NOMBRE DEL CONTRATANTE: FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S A
 FINDETER
 VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 852,78
 CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y
 SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 12 16 00
80 16 15 00	81 10 15 00	81 10 22 00
81 12 15 00	81 13 15 00	84 10 15 00

0000179

84 11 17 00	93 15 16 00	84 12 17 00
93 15 15 00		

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 20

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: CONSORCIO CIUDAD SALUD

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 302,85

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 12 16 00
80 14 15 00	80 14 16 00	80 16 15 00
81 10 15 00	81 10 17 00	81 12 15 00
81 13 15 00	84 10 15 00	84 10 17 00
84 11 17 00	84 12 17 00	93 15 15 00
93 15 16 00		

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 21

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A. LA CUAL PODRA USAR LA SIGLA FIDUPREVISORA S A

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 162,66

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 16 00	80 12 16 00	80 16 15 00
84 11 17 00	81 13 15 00	84 10 15 00
84 10 17 00	84 12 17 00	93 15 15 00
93 15 16 00	80 10 15 00	81 12 15 00

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 22

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO FONADE

0000180



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054726543B349F

23 DE OCTUBRE DE 2017 HORA 13:49:36

R054726543

PAGINA: 8 de 10

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 195,81
CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y
SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Table with 3 columns of classification codes (Segm, Fami, Clas, Prod) and 3 rows of data.

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 23

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 304,59

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y
SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Table with 3 columns of classification codes (Segm, Fami, Clas, Prod) and 5 rows of data.

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 24

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: FEME INGENIERIA S A S

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 596,99

0000181

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 12 16 00
80 16 15 00	81 10 15 00	81 10 17 00
81 10 22 00	81 12 15 00	81 13 15 00
84 10 15 00	84 10 17 00	84 11 17 00
84 12 17 00	93 15 15 00	93 15 16 00

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 25

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: INSTITUTO NACIONAL DE VIAS

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 35,33

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 16 15 00
81 10 15 00	81 10 22 00	81 12 15 00
81 13 15 00	84 10 15 00	84 10 17 00
84 11 17 00	84 12 17 00	93 15 15 00
93 15 16 00		

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 26

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: BOGOTA DISTRITO CAPITAL

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 56,08

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 12 16 00
80 14 15 00	80 14 16 00	80 16 15 00
81 12 15 00	81 13 15 00	84 10 15 00
84 10 17 00	84 11 17 00	84 12 17 00

0000182



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054726543B349F

23 DE OCTUBRE DE 2017 HORA 13:49:36

R054726543

PAGINA: 9 de 10

* * * * *

| 93 | 15 | 15 | 00 | | 93 | 15 | 16 | 00 |

NUMERO CONSECUTIVO DEL REPORTE DEL CONTRATO EJECUTADO: 27

CONTRATO CELEBRADO POR:

PROPONENTE

NOMBRE DEL CONTRATISTA: VIVEKA SAS

NOMBRE DEL CONTRATANTE: FONDO PARA LA ACCION AMBIENTAL Y LA NIÑEZ

VALOR DEL CONTRATO EJECUTADO EXPRESADO EN SMMLV: 50,47

CONTRATO EJECUTADO IDENTIFICADO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERCER NIVEL:

Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod	Segm Fami Clas Prod
80 10 15 00	80 10 16 00	80 14 15 00
80 14 16 00	80 16 15 00	81 10 15 00
81 12 15 00	81 13 15 00	84 10 15 00
84 10 17 00	84 11 17 00	84 12 17 00
93 15 15 00	93 15 16 00	

ESTA INFORMACION FUE OBJETO DE VERIFICACION DOCUMENTAL POR PARTE DE LA CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA.

*****LA ANTERIOR INFORMACION CERTIFICADA YA SE ENCUENTRA EN FIRME***** CERTIFICA:

QUE EL DIA 03 DEL MES DE JULIO DE 2015 EL PROPONENTE INSCRIBIO EL REGISTRO UNICO DE PROponentES BAJO EL NUMERO 00530622 DEL LIBRO PRIMERO DE LOS PROponentES, QUE ESTA INSCRIPCION SE PUBLICO EN EL REGISTRO UNICO EMPRESARIAL Y SOCIAL (RUES) EL DIA 03 DEL MES DE JULIO DE 2015.

QUE EL DIA 29 DEL MES DE MARZO DE 2016 EL PROPONENTE RENOVO EL REGISTRO UNICO DE PROponentES BAJO EL NUMERO 00551131 DEL LIBRO PRIMERO DE LOS PROponentES, QUE ESTA INSCRIPCION SE PUBLICO EN EL REGISTRO UNICO EMPRESARIAL Y SOCIAL (RUES) EL DIA 29 DEL MES DE MARZO DE 2016.

0000183

QUE EL DIA 27 DEL MES DE ABRIL DE 2017 EL PROPONENTE RENOVO EL REGISTRO UNICO DE PROPONENTES BAJO EL NUMERO 00596829 DEL LIBRO PRIMERO DE LOS PROPONENTES, QUE ESTA INSCRIPCION SE PUBLICO EN EL REGISTRO UNICO EMPRESARIAL Y SOCIAL (RUES) EL DIA 27 DEL MES DE ABRIL DE 2017.

QUE EL DIA 28 DEL MES DE JULIO DE 2017 EL PROPONENTE ACTUALIZO EL REGISTRO UNICO DE PROPONENTES BAJO EL NUMERO 00609319 DEL LIBRO PRIMERO DE LOS PROPONENTES, QUE ESTA INSCRIPCION SE PUBLICO EN EL REGISTRO UNICO EMPRESARIAL Y SOCIAL (RUES) EL DIA 28 DEL MES DE JULIO DE 2017.

LA INFORMACION RELACIONADA CON LA INSCRIPCION ~~AQUI~~ CERTIFICADA, QUEDA EN FIRME DIEZ (10) DIAS HABILES DESPUES DE LA FECHA DE PUBLICACION (ARTICULO 6.3 DE LA LEY 1150 DE 2007).

CERTIFICA:

REPORTE DE LA INFORMACION POR PARTE DE LAS ENTIDADES DE CONTRATOS ADJUDICADOS, EN EJECUCION, EJECUTADOS MULTAS SANCIONES E INHABILIDADES EN FIRME.

QUE LA INFORMACION QUE HAN REPORTADO LAS ENTIDADES EN RELACION CON CONTRATOS ADJUDICADOS, EN EJECUCION Y EJECUTADOS ES LA SIGUIENTE:

CONTRATOS EN EJECUCION

ENTIDAD CONTRATANTE: AUTORIDAD NACIONAL DE TELEVISION - ANTV

MUNICIPIO: BOGOTA D.C.

NUMERO DEL CONTRATO: 158 de 2016

FECHA INICIO: 2016/05/12

VALOR DEL CONTRATO (EN PESOS): 406.000.000,00

CLASIFICACION CONTRATO

93151500 Administración pública

FECHA DE INSCRIPCION: 2016/08/08

NUMERO DE REGISTRO EN EL LIBRO I DE LOS PROPONENTES: 00572192

ENTIDAD CONTRATANTE: FONDO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES.

MUNICIPIO: BOGOTA D.C.

NUMERO DEL CONTRATO: 617-2017

FECHA INICIO: 2017/03/16

VALOR DEL CONTRATO (EN PESOS): 389.130.000,00

CLASIFICACION CONTRATO

80161500 Servicios de apoyo gerencial

FECHA DE INSCRIPCION: 2017/04/18

NUMERO DE REGISTRO EN EL LIBRO I DE LOS PROPONENTES: 00594958

CONTRATOS EJECUTADOS

ENTIDAD CONTRATANTE: SECRETARIA DISTRITAL DE PLANEACION

MUNICIPIO: BOGOTA D.C.

NUMERO DEL CONTRATO: 271 DE 2016

FECHA INICIO: 2016/09/07

VALOR INICIAL DEL CONTRATO EN PESOS: 38.666.663,00

VALOR FINAL DEL CONTRATO PAGADO (EN PESOS): 38.666.663,00

CLASIFICACION CONTRATO

80101500 Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa

FECHA DE INSCRIPCION: 2016/10/27

0000184



CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

SEDE VIRTUAL

CODIGO VERIFICACION: 054726543B349F

23 DE OCTUBRE DE 2017 HORA 13:49:36

R054726543

PAGINA: 10 de 10

* * * * *

NUMERO DE REGISTRO EN EL LIBRO I DE LOS PROponentES: 00578189

LA INFORMACIÓN REMITIDA POR LAS ENTIDADES ESTATALES EN VIRTUD DEL ARTÍCULO 2.2.1.1.1.5.7. DEL DECRETO 1082 DE 2015, NO SERÁ VERIFICADA POR LAS CÁMARAS DE COMERCIO POR LO TANTO LAS CONTROVERSIAS RESPECTO DE LA INFORMACIÓN REMITIDA POR LAS ENTIDADES ESTATALES, DEBERÁN SURTIRSE ANTE LA ENTIDAD ESTATAL CORRESPONDIENTE Y NO PODRÁN DEBATIRSE ANTE LAS CÁMARAS DE COMERCIO.

EL SECRETARIO DE LA CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA,
VALOR : \$ 44,000

PARA VERIFICAR QUE EL CONTENIDO DE ESTE CERTIFICADO CORRESPONDA CON LA INFORMACION QUE REPOSA EN LOS REGISTROS PUBLICOS DE LA CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA, EL CODIGO DE VERIFICACION PUEDE SER VALIDADO POR SU DESTINATARIO SOLO UNA VEZ, INGRESANDO A WWW.CCB.ORG.CO

ESTE CERTIFICADO FUE GENERADO ELECTRONICAMENTE CON FIRMA DIGITAL Y CUENTA CON PLENA VALIDEZ JURIDICA CONFORME A LA LEY 527 DE 1999.

FIRMA MECANICA DE CONFORMIDAD CON EL DECRETO 2150 DE 1995 Y LA AUTORIZACION IMPARTIDA POR LA SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO, MEDIANTE EL OFICIO DEL 18 DE NOVIEMBRE DE 1996.

FORMATO 4 NO OBLIGADOS RUP

0000186

FORMATO 8
CERTIFICADO DE PROPONENTES NO OBLIGADOS A INSCRIBIRSE EN EL RUP
Selección Abreviada de Menor Cuantía No VJ-VE-SA-014-2017
CERTIFICADO DE CAPACIDAD DE PROPONENTES NO OBLIGADOS A INSCRIBIRSE EN EL RUP

Bogotá, D.C., 25 de octubre de 2017 **CERTIFICADO DE CAPACIDAD DE PROPONENTES**

A. IDENTIFICACIÓN

NOMBRE DEL MIEMBRO DE LA ESTRUCTURA PLURAL:

MOTT MACDONALD LIMITED ✓

LÍDER: SI NO

REQUISITO(S) QUE ACREDITA: requisitos habilitantes técnicos. Véase los formatos de experiencia general para mayor información.

DIRECCIÓN DEL DOMICILIO PRINCIPAL: Mott MacDonald House 8-10 Sydenham Road CR0 2EE

CIUDAD Y PAÍS: Croydon, Reino Unido

TELÉFONO: +44 (0)20 8774 2000 FAX: +44 (0)20 8681 5706

CORREO ELECTRÓNICO: Hugo.Bermudez@mottmac.com

NOTIFICACIONES:

DIRECCIÓN PARA NOTIFICACIONES: Mott MacDonald, Urban Plaza, Calle 90 No. 11-13, Oficina 408

CIUDAD Y PAÍS: Bogotá, Colombia

TELÉFONO: +57 317 6408656 FAX: +44 (0)20 8681 5706

CORREO ELECTRÓNICO: Hugo.Bermudez@mottmac.com

0000187

FORMATO 8
CERTIFICADO DE PROPONENTES NO OBLIGADOS A INSCRIBIRSE EN EL RUP
Selección Abreviada de Menor Cuantía No VJ-VE-SA-014-2017
CERTIFICADO DE CAPACIDAD DE PROPONENTES NO OBLIGADOS A INSCRIBIRSE EN EL RUP

CERTIFICADO DE CAPACIDAD DE PROPONENTES

B. REPRESENTACIÓN LEGAL

NOMBRES DEL REPRESENTANTE LEGAL: HUGO ERNESTO BERMÚDEZ CARDONA

Documento de identificación:

Pasaporte Colombiano No. AS495892 País COLOMBIA

Facultades del representante legal: Apoderado

C. CLASIFICACIÓN:

- Diseño de detalle de infraestructuras aeroportuarias
- Estructuración de proyectos de infraestructura de transporte

D. REQUISITOS HABILITANTES:

(i) Capacidad Financiera:

- Información presentada con corte a: 31 de diciembre 2016
- Tasa Utilizada para conversión moneda país de origen a dólares (OANDA): 1,23016 USD/GB ✓
- Tasa Utilizada para conversión dólar a pesos (TRM): 3.691,35 COP/USD

→ 3,1000,171

0000188

FORMATO 8
CERTIFICADO DE PROPONENTES NO OBLIGADOS A INSCRIBIRSE EN EL RUP
Selección Abreviada de Menor Cuantía No VJ-VE-SA-014-2017
CERTIFICADO DE CAPACIDAD DE PROPONENTES NO OBLIGADOS A INSCRIBIRSE EN EL RUP

CERTIFICADO DE CAPACIDAD DE PROPONENTES
INFORMACIÓN TOMADA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DICIEMBRE 2016
(Valores en \$ COP)*

ACTIVO CORRIENTE (1)	ACTIVO TOTAL (2)	PASIVO CORRIENTE (3)	PASIVO TOTAL (4)	UTILIDAD OPERACIONAL (5)	GASTOS DE INTERESES (6)	PATRIMONIO (7)
2.343.296.986.427,18	2.676.445.323.357,99	1.079.071.195.277	1.519.900.002.636	130.836.330.391,64	6.614.905.317,17	1.156.545.320.721,84

INDICADORES PARA ACREDITAR CAPACIDAD FINANCIERA

1.INDICE DE LIQUIDEZ (1) / (3)	2.INDICE DE ENDEUDAMIENTO (4) / (2)	3.RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES (5) / (6)	4.CAPITAL DE TRABAJO (1) - (3)	5. % PARTICIPACIÓN	CAPITAL DE TRABAJO ACREDITADO (4. * 5.)
2,171587006	56,79%	19,7790	1.264.225.791.149,97	(50%)	351174%

(ii) Capacidad Organizacional (Esta información deberá diligenciarse en moneda de origen.)

- Información presentada con corte a: 31 de diciembre 2016
- Tasa Utilizada para conversión moneda país de origen a dólares (OANDA): 1,23016 USD/GB ✓
Tasa Utilizada para conversión dólar a pesos (TRM): 3.691,35 COP/USD


CAPACIDAD DE ORGANIZACIÓN	
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (5) / (7)	RENTABILIDAD DEL ACTIVO (5) / (2)
11,313%	4,888%

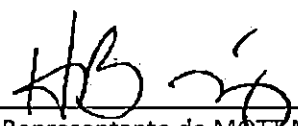
0000189


FORMATO 8
CERTIFICADO DE PROPONENTES NO OBLIGADOS A INSCRIBIRSE EN EL RUP
Selección Abreviada de Menor Cuantía No VJ-VE-SA-014-2017
CERTIFICADO DE CAPACIDAD DE PROPONENTES NO OBLIGADOS A INSCRIBIRSE EN EL RUP

CERTIFICADO DE CAPACIDAD DE PROPONENTES

DECLARO QUE LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN ESTE FORMULARIO ES CIERTA Y REFLEJA FIELMENTE LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS Y QUE ADEMÁS CONOZCO LAS SANCIONES LEGALES QUE ACARREARÍA CUALQUIER INFORMACIÓN O DOCUMENTO NO AJUSTADO A LA REALIDAD.

Firma:  _____
Representante Legal del proponente:
Mateo De Los Ríos Vélez
Documento de identificación no. 89.007.967

Firma:  _____
Apoderado- Representante de MOTT MACDONALD LIMITED
Hugo Ernesto Bermúdez Cardona
Pasaporte Colombiano AS495982


Firma: _____
Contador Pública:
Jorge Arcesio Romero Carreño
Tarjeta Profesional No. T.P. 167161-T

0000190

CEDULA DE CIUDADANÍA CONTADOR

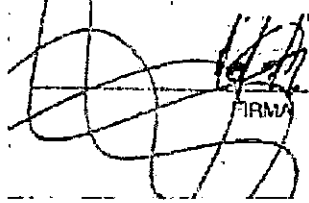
0000191

REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

NUMERO **11233835**

APellidos **FOMERO CARREÑO** ✓

Nombres **JORGE ARCESIO** ✓

FIRMA




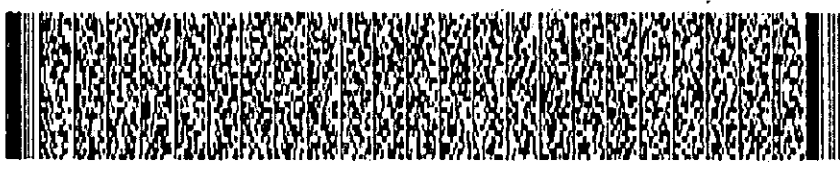
INDICE DERECHO

FECHA DE NACIMIENTO **05-AGO-1984**
BOGOTA D.C.
(CUNDINAMARCA)
LUGAR DE NACIMIENTO

1.76 **A+** **M**
ESTATURA G.S. RH SEXO

16-AGO-2002 LA CALERA
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION


REGISTRADORA NACIONAL
ALMAREATRIZ RENDIFO LOPEZ



P-1513900-39113221-M-0011233835-20030518 04660 03136A 01 110128564

0000192

TARJETA PROFESIONAL CONTADOR

0000193

Republica de Colombia
Ministerio de Comercio, Industria y Turismo

**JUNTA CENTRAL DE CONTADORES
TARJETA PROFESIONAL
DE CONTADOR PUBLICO**



167161-T

**JORGE ALCESIO
ROMERO CARRERO
C.C. 11253885**

**RESOLUCION INSCRIPCION 170 FECHA 07/06/2012
UNIVERSIDAD FUND. UNIV. AGRARIA DE COLOMBIA**

PRESIDENTE

MINISTERIO

DANIEL SARMIENTO PAVAS

177839

FIRMA DEL TITULAR

94536

Esta tarjeta es el unico documento que lo acredita como
CONTADOR PUBLICO de acuerdo con lo establecido en
la Ley 43 de 1990.

Agradecemos a quien encuentre esta tarjeta devolverla
al Ministerio de Comercio, Industria y Turismo - Junta Central
de Contadores.



logoforind. 3363 03/2012

OK

0000194

**ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS
CONTADOR**

0000195

UNIDAD
ADMINISTRATIVA
ESPECIAL

**JUNTA CENTRAL
DE CONTADORES**



Certificado No:



LA REPUBLICA DE COLOMBIA
MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL
JUNTA CENTRAL DE CONTADORES

**CERTIFICA A:
QUIEN INTERESE**

Que el contador público **JORGE ARCESIO ROMERO CARREÑO** identificado con CÉDULA DE CIUDADANÍA No 11233835 de LA CALERA (CUNDINAMARCA) Y Tarjeta Profesional No 167161-T SI tiene vigente su inscripción en la Junta Central de Contadores y desde los últimos 5 años.

NO REGISTRA ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS *****

Dado en BOGOTA a los 21 días del mes de Julio de 2017 con vigencia de (3) Meses, contados a partir de la fecha de su expedición.

DIRECTOR GENERAL

26/0ct/17

ESTE CERTIFICADO DIGITAL TIENE PLENA VALIDEZ DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTICULO 2 DE LA LEY 527 DE 1999, DECRETO 1747 DEL 2000 Y ARTICULO 6 PARAGRAFO 3 DE LA LEY 962 DEL 2005

Para confirmar los datos y veracidad de este certificado, lo puede consultar en la página web www.jcc.gov.co digitando el número del certificado

0000196

**VERIFICACIÓN DE NO INCLUSIÓN EN EL
BOLETÓN DE RESPONSABLES FISCALES-
CONTRALORÍA GENERAL DE LA
REPÚBLICA**

0000197



CONTRALORÍA
GENERAL DE LA REPÚBLICA

LA CONTRALORA DELEGADA PARA INVESTIGACIONES, JUICIOS FISCALES Y
JURISDICCION COACTIVA


CERTIFICA:

Que una vez consultado el Sistema de Información del Boletín de Responsables Fiscales 'SIBOR', hoy miércoles 11 de octubre de 2017, a las 14:39:37, el número de identificación de la Persona Jurídica y el Representante Legal respectivamente, relacionados a continuación, NO SE ENCUENTRAN REPORTADOS COMO RESPONSABLES FISCALES.

No. Identificación P/J	9004616681
No. Identificación R/L	89.007.967
Código de Verificación	15283790772017

Esta Certificación es válida en todo el Territorio Nacional, siempre y cuando los números consignados en los respectivos documentos de identificación, coincidan con los aquí registrados.

De conformidad con el Decreto 2150 de 1995 y la Resolución 220 del 5 de octubre de 2004, la firma mecánica aquí plasmada tiene plena validez para todos los efectos legales.


SORAYA VARGAS PULIDO

0000198

**CERTIFICADO DEL SISTEMA DE
INFORMACIÓN DEL REGISTRO DE
SANCIONES Y CAUSAS DE INHABILIDAD-
SIRI DE LA PROCURADURÍA GENERAL DE
LA NACIÓN**

CERTIFICADO DE ANTECEDENTES
CERTIFICADO ORDINARIO
No. 100481868



WEB
14:36:25
Hoja 1 de 01

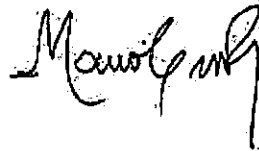
Bogotá DC, 11 de octubre del 2017

La PROCURADURIA GENERAL DE LA NACIÓN certifica que una vez consultado el Sistema de Información de Registro de Sanciones e Inhabilidades (SIRI), el(la) señor(a) VIVEKA S.A.S. identificado(a) con NIT número 9004616681:

NO REGISTRA SANCIONES NI INHABILIDADES VIGENTES

ADVERTENCIA: La certificación de antecedentes deberá contener las anotaciones de providencias ejecutoriadas dentro de los cinco (5) años anteriores a su expedición y, en todo caso, aquellas que se refieren a sanciones o inhabilidades que se encuentren vigentes en dicho momento. Cuando se trate de nombramiento o posesión en cargos que exijan para su desempeño ausencia de antecedentes, se certificarán todas las anotaciones que figuren en el registro. (Artículo 174 Ley 734 de 2002).

NOTA: El certificado de antecedentes disciplinarios es un documento que contiene las anotaciones e inhabilidades generadas por sanciones penales, disciplinarias, inhabilidades que se deriven de las relaciones contractuales con el estado, de los fallos con responsabilidad fiscal, de las decisiones de pérdida de investidura y de las condenas proferidas contra servidores, ex servidores públicos y particulares que desempeñen funciones públicas en ejercicio de la acción de repetición o llamamiento en garantía. **Este documento tiene efectos para acceder al sector público, en los términos que establezca la ley o demás disposiciones vigentes.** En caso de nombramiento o suscripción de contratos con el estado, es responsabilidad de la Entidad, validar la información que presente el aspirante en la página web: <http://www.procuraduria.gov.co/portal/antecedentes.html>



MARIO ENRIQUE CASTRO GONZÁLEZ
Jefe División Centro de Atención al Público (CAP)

ATENCIÓN :

ESTE CERTIFICADO CONSTA DE 01 HOJA(S), SOLO ES VALIDO EN SU TOTALIDAD. VERIFIQUE QUE EL NUMERO DEL CERTIFICADO SEA EL MISMO EN TODAS LAS HOJAS.



CERTIFICADO DE ANTECEDENTES
CERTIFICADO ORDINARIO
No. 99528095



WEB
14:18:57
Hoja 1 de 01

Bogotá DC, 18 de septiembre del 2017

La PROCURADURIA GENERAL DE LA NACIÓN certifica que una vez consultado el Sistema de Información de Registro de Sanciones e Inhabilidades (SIRI), el(la) señor(a) MATEO DE LOS RIOS VELEZ identificado(a) con Cédula de ciudadanía número 89007967:

NO REGISTRA SANCIONES NI INHABILIDADES VIGENTES

ADVERTENCIA: La certificación de antecedentes deberá contener las anotaciones de providencias ejecutoriadas dentro de los cinco (5) años anteriores a su expedición y, en todo caso, aquellas que se refieren a sanciones o inhabilidades que se encuentren vigentes en dicho momento. Cuando se trate de nombramiento o posesión en cargos que exijan para su desempeño ausencia de antecedentes, se certificarán todas las anotaciones que figuren en el registro. (Artículo 174 Ley 734 de 2002).

NOTA: El certificado de antecedentes disciplinarios es un documento que contiene las anotaciones e inhabilidades generadas por sanciones penales, disciplinarias, inhabilidades que se deriven de las relaciones contractuales con el estado, de los fallos con responsabilidad fiscal, de las decisiones de pérdida de investidura y de las condenas proferidas contra servidores, ex servidores públicos y particulares que desempeñen funciones públicas en ejercicio de la acción de repetición o llamamiento en garantía. **Este documento tiene efectos para acceder al sector público, en los términos que establezca la ley o demás disposiciones vigentes.** En caso de nombramiento o suscripción de contratos con el estado, es responsabilidad de la Entidad, validar la información que presente el aspirante en la página web: <http://www.procuraduria.gov.co/portal/antecedentes.html>

MARIO ENRIQUE CASTRO GONZÁLEZ
Jefe División Centro de Atención al Público (CAP)

ATENCIÓN :
ESTE CERTIFICADO CONSTA DE 01 HOJA(S), SOLO ES VALIDO EN SU TOTALIDAD. VERIFIQUE QUE EL NUMERO DEL CERTIFICADO SEA EL MISMO EN TODAS LAS HOJAS.

REGISTRO ÚNICO TRIBUTARIO – RUT

0000202



Formulario del Registro Único Tributario
Hoja Principal



001

2. Concepto 02 Actualización
Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

14417447373



(415)7707212489984(8020) 000001441744737 3

5. Número de Identificación Tributaria (NIT):
9 0 0 4 6 1 6 6 8 - 1

6. DV 1
12. Dirección seccional
Impuestos de Bogotá

14. Buzón electrónico

(32)

IDENTIFICACION

24. Tipo de contribuyente: Persona jurídica
25. Tipo de documento: 1
26. Número de identificación:
27. Fecha expedición:

Lugar de expedición
28. País:
29. Departamento:
30. Ciudad/Municipio:

31. Primer apellido
32. Segundo apellido
33. Primer nombre
34. Otros nombres

35. Razón social: VIVEKA S.A.S.

36. Nombre comercial:
37. Siglas:

UBICACION

38. País: COLOMBIA
39. Departamento: Bogotá D.C.
40. Ciudad/Municipio: Bogotá, D.C.
0011

41. Dirección principal
CARR 11 93 A 53 OF 502

42. Correo electrónico: nariase@viveka.com.co
43. Código postal:
44. Teléfono 1:
45. Teléfono 2:
3208033252

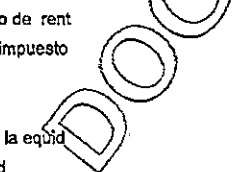
CLASIFICACION

Actividad económica
46. Código: 7,0,2,0
47. Fecha inicio actividad: 20130123
48. Código: 7,4,9,0
49. Fecha inicio actividad: 20160705
50. Código: 1, 2
51. Código:
52. Número establecimientos: 0

Responsabilidades, Calidades y Atributos

53. Código: 5791143542

- 05- Impto. renta y compl. régimen ordinario
07- Retención en la fuente a título de renta
09- Retención en la fuente en el impuesto
11- Ventas régimen común
14- Informante de exogena
35- Impuesto sobre la renta para la equidad
42- Obligado a llevar contabilidad



Obligados aduaneros

Exportadores

Table with 10 columns for Obligados aduaneros (Código)

Table with 3 columns for Exportadores (Forma, Tipo, Servicio, Modo, CPC)

IMPORTANTE: Sin perjuicio de las actualizaciones a que haya lugar, la inscripción en el Registro Único Tributario -RUT-, tendrá vigencia indefinida y en consecuencia no se exigirá su renovación

Para uso exclusivo de la DIAN

59. Anexos: SI [] NO [X]
60. No. de folios: 0
61. Fecha: 20170606

La información contenida en el formulario, será responsabilidad de quien lo suscribe y en consecuencia corresponde exactamente a la realidad, por lo anterior, cualquier falsedad o inexactitud en que incurra podrá ser sancionada.
Artículo 18 Decreto 2460 de Noviembre de 2013
Firma del solicitante:

Sin perjuicio de las verificaciones que la DIAN realice.
Firma autorizada:
984. Nombre: DE LOS RIOS VELEZ MATEO
985. Cargo: Representante legal Certificado

FORMATO 3
EXPERIENCIA DEL PROPONENTE

0000204

**FORMATO 3
EXPERIENCIA**


Nombre del Proponente: Unión Temporal Evaluación Proyectos Aeroportuarios MOTT-VIVEKA

RELACION DE CONTRATOS

	Objeto y/o Alcance del contrato	Fecha de Inicio del Contrato	Fecha de Terminación del Contrato	% de participación en la estructura plural anterior	País en el que se celebró el contrato	Entidad Contratante	Valor del contrato (2)	"Número consecutivo del reporte del contrato ejecutado" que conste en el RUP
1	Mott MacDonald Limited fue designado para liderar el desarrollo del Plan Maestro de la tercera pista, definir la estrategia asociada para el acceso de la superficie y apoyar la valoración medioambiental del esquema. El proceso de Planificación Maestra involucrada identificar un rango de opciones diferentes para la tercera pista del Aeropuerto Heathrow y preparar una preselección de opciones viables, las cuales fueron enviadas a la Comisión de Aeropuertos para su valoración. El Plan Maestro 3R North West fue uno de tres esquemas preseleccionados por la Comisión de Aeropuertos; luego se elaboro el Diseño Esquemático y se envió para una evaluación final.	1/10/2012	30/01/2015	100%	Inglaterra	Heathrow Airport Limited (HAL)	4.248.820.000	N/A
2	Mott MacDonald Limited actuó como Consultor Líder del Plan Maestro de Heathrow para la pista 2 (R2), fue responsable de liderar el proceso para identificar y seleccionar la opción predilecta del Plan Maestro	1/12/2010	30/06/2011	100%	Inglaterra	Heathrow Airport Limited (HAL)	711.982.000	N/A

3	ICF Airports encargó a Mott MacDonald Limited el suministro de servicios de asesoría técnica en lo concerniente a la participación del Cliente en el proyecto de concesión del Aeropuerto Antalya	1/01/2007	31/10/2016	100%	Turquía	ICF Airports	2.705.530.000	N/A
	Asesoría Técnica y acompañamiento a Aeris Holding Costa Rica S.A. (empresa operadora del Aeropuerto Internacional Juan Santamaría) y a los prestamistas (IDB y OPIC) del aeropuerto.	1/02/2010	30/11/2015	100%	Costa Rica	Aeris Holding Costa Rica S.A.	3.547.850.000	N/A

Valor Total de Contratos	\$ 11.214.182.000
--------------------------	-------------------


 Firma del Representante Legal del Proponente
 Nombre: Mateo De Los Ríos Vélez
 Identificación: 89.007.967 de Armenia

NOTAS:

- (1) Si se llegaren a acreditar más Contratos de los solicitados en estos Pliegos, LA AGENCIA solamente evaluará máximo los TRES (3) primeros contratos que se incluyan en la propuesta en su orden.
 (2) Valor total ejecutado del contrato (incluido IVA y sus reformas si aplica)

Max. 3
 NO

0930206

CERTIFICACIÓN 1

0000207

000617

Heathrow

Making every journey better

Heathrow Airport Limited

The Compass Centre
Nelson Road, Hounslow
Middlesex, TW8 2GW

T: +44 (0)844 335 1801
W: heathrow.com

Registered in England No: 1991017
Registered Office: The Compass Centre, Nelson Road,
Hounslow, Middlesex TW8 2GW

Date: 12th March 2015

Project Name – Heathrow 3R Masterplan

This is to certify that Mott MacDonald has carried out consultancy services on the following project as described below:

Client Name

Heathrow Airport Limited (HAL)
The Compass Centre
Nelson Road
Hounslow
Middlesex
TW8 2GW

Consultancy Name and Address

Mott MacDonald Limited
Mott MacDonald House
8-10 Sydenham Road
Croydon
Surrey
CR0 2EE

Summary Scope of Work

Mott MacDonald was appointed to lead the development of the third runway masterplan, define the associated surface access strategy and to support the environmental assessment of the scheme. The masterplanning process involved identifying a range of different third runway options for Heathrow Airport and to prepare a shortlist of feasible options which were then submitted to the Airports Commission for assessment.

The 3R North West masterplan was one of three schemes shortlisted by the Airports Commission; we then produced the Scheme Design and submitted for final evaluation.

Period of Service Provision

October 2012 – January 2015

0000208

000613

Financial Details

Project Value: £16.8 billion
Consultancy Fees: £1.2 million

Client's Statement on Services Provided

We confirm that Mott MacDonald provided the services outlined above in a timely and professional manner taking due account of all relevant legislation, regulations, guidance and best practice.

Statement of Recommendation (for other Clients) – Optional

Mott MacDonald has been involved in all aspects of the above works and has successfully delivered their duties in a professional and competent manner and to the satisfaction of Heathrow Airport Limited. I would have no hesitation in recommending Mott MacDonald for work on similar projects.

Yours faithfully..



Jonathan Deegan
Hub Capacity Masterplanner

For and on behalf of Heathrow Airport Limited

0000209

Notary Chambers

Common and Civil Law Public Notaries in London, England



At the request of Mott MacDonald Limited of registered office Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE and having registered company number 01243967 I Janet Aspden Notary Public of 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG certify that there is annexed hereto each page bearing my seal a copy letter dated the 12th March 2015 written by Jonathan Deegan, Hub Capacity Masterplanner on behalf of Heathrow Airport Limited provided to me by Mott MacDonald Limited

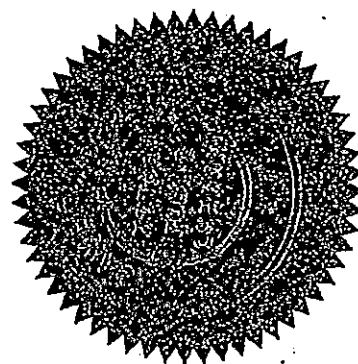
And I further certify that the signatory to the said letter, Jonathan Deegan, has on this day confirmed to me that the signature on the said letter is his own and that the copy is a true and accurate copy of its original

Full faith and belief may therefore be afforded to the annexed copy letter

As I attest at Croydon, England
this 24th day of September 2015

Janet Aspden
Notary Public London



JANET ASPDEN
NOTARY PUBLIC LONDON
PHONE 0-442086812893
FAX 0-442086818183



HARTWIG
Solicitors & Notaries
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
England

Administration: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG
Phone: 020 8681 2893
Fax: 020 8681 8183
E-mail: hartwig.south@hartwiglondon.eu



APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. Country: Pays/Pais	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
This public document Le présent acte public / El presente documento público	
2. Has been signed by a été signé par ha sido firmado por	Janel Aspden
3. Acting in the capacity of agissant en qualité de quien actúa en calidad de	Notary Public
4. Bears the seal/stamp of est revêtu du sceau / timbre de y está revestido del sello / timbre de	The Said Notary Public
Certified Attesté / Certificado	
5. at à / en	London
6. the le / el día	30 September 2015
7. by par / por	Her Majesty's Principal Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs
8. Number sous no / bajo el número	K696299
9. Seal / stamp: Sceau / timbre: Sello / timbre:	
10. Signature: Signature: Firma:	R. Bath 

This Apostille is not to be used in the UK and only confirms the authenticity of the signature, seal or stamp on the attached UK public document. It does not confirm the authenticity of the underlying document. Apostilles attached to documents that have been photocopied and certified in the UK confirm the signature of the UK public official who conducted the certification only. It does not authenticate either the signature on the original document or the contents of the original document in any way.

If this document is to be used in a country which is not party to the Hague Convention of 5th October 1961, it should be presented to the consular section of the mission representing that country.

To verify this apostille go to www.verifyapostille.service.gov.uk

Heathrow

Heathrow Airport Limited

The Compass Centre
Nelson Road, Hounslow
Middlesex TW6 2GW
T: +44 (0)844 335 1801
W: heathrow.com

Registrada en Inglaterra con el No.; 1991017
Oficina registrada: The Compass Centre, Nelson Road
Hounslow, Middlesex TW6 2GW

Fecha: 12 de marzo de 2015

Nombre del proyecto – Plan Maestro de Heathrow 3R

La presente es para certificar que Mott MacDonald Limited ha suministrado consultoría en el proyecto a continuación, según lo descrito.

Nombre del cliente

Heathrow Airport Limited (HAL)
The Compass Centre
Nelson Road,
Hounslow
Middlesex
TW6 2GW

Nombre y dirección de la consultoría

Mott MacDonald Limited
Mott MacDonald House
8-10 Sydenham Road
Croydon
Surrey
CR0 2EE

Resumen del alcance del trabajo

Mott MacDonald Limited fue designado para liderar el desarrollo del Plan Maestro de la tercera pista, definir la estrategia asociado para el acceso en superficie y apoyar la valoración medioambiental del esquema. El proceso de Planificación Maestra involucraba identificar un rango de opciones diferentes para la tercera pista del Aeropuerto Heathrow y preparar una preselección de opciones viables, las cuales fueron enviadas a la Comisión de Aeropuertos para su valoración.

El Plan Maestro 3R North West fue uno de tres esquemas preseleccionados por la Comisión de Aeropuertos; luego se elaboró el Diseño Esquemático y se envió para una evaluación final.

Periodo de la prestación de servicios

Octubre 2012 – Enero 2015.

Detalles financieros

Valor del proyecto £16.800 millones.

Tarifa de consultoría: £ 1.2 millones.

0000212



Declaración del Cliente respecto a los servicios prestados

Confirmamos que Mott MacDonald Limited suministró los servicios definidos anteriormente de manera cumplida y profesional, teniendo en cuenta la debida legislación, regulación, orientación y mejores prácticas relevantes.

Declaración de recomendación (para otros Clientes) – Opcional

Mott MacDonald Limited ha estado involucrada en todos los aspectos de las obras mencionadas anteriormente y ha entregado sus tareas con éxito de manera profesional y competente y a satisfacción de Heathrow Airport Limited. No dudaría en recomendar a Mott MacDonald Limited para trabajos en proyectos similares.

Atentamente,

FIRMADO

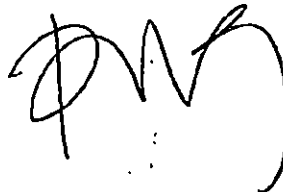
Jonathan Deegan

Planificador Maestro de la Capacidad del Sistema Hub

Por y en nombre de Heathrow Airport Limited

ESTA ES UNA TRADUCCIÓN FIEL Y VERDADERA DE UN DOCUMENTO ESCRITO EN EL IDIOMA INGLÉS

PAULA VILLEGAS GÓMEZ • CÉDULA 52.690.215 • TRADUCTORA E INTÉRPRETE OFICIAL
• MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES • LICENCIA No. 0441 09/02/2016
Teléfonos: (57) 3105653349 / (571) 6237188
Dirección: Cra. 19 No. 85-38 Bogotá, Colombia
Correo: paulavgtraducciones@gmail.com
Fecha de traducción: 30 de noviembre de 2016



0000213

TRADUCCIÓN OFICIAL No. 0102-16 DE UN DOCUMENTO ESCRITO EN EL IDIOMA INGLÉS, EL CUAL HA SIDO SELLADO Y FIRMADO POR EL TRADUCTOR PARA SU IDENTIFICACIÓN

Oficinas de Notariado

Notarías de derecho consuetudinario y civil en Londres, Inglaterra

A solicitud de Mott MacDonald Limited, con oficina registrada en Mott MacDonald Limited House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE y número de registro de compañía 01243967, yo, Janet Aspden, notaria pública en 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG, certifico que anexo mi sello a cada página de la copia de una carta fechada el 12 de marzo de 2015, escrita por Jonathan Deegan, Planificador Maestro de la Capacidad del Sistema Hub, en nombre de Heathrow Airport Limited y suministrada por Mott MacDonald Limited.

Además certifico que Jonathan Deegan, quien suscribió la carta, me ha confirmado el día de hoy que la firma en dicha carta es la suya y que es una copia exacta de la original.

La copia de la carta que se encuentra adjunta, así como su contenido, gozan de plena fe y crédito.

Doy testimonio de ello en Croydon, Inglaterra este 24 de septiembre de 2013.

FIRMADO

Janet Aspden
Notaria pública, Londres

Sello en altorrelieve

Sello de tinta:

Janet Aspden
Notaria pública, Londres
Teléfono 0-442086812893
Fax 0-442086818183

Sello de tinta:

HARTWIG
Litigantes y notarios
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
England

Administración: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG
Teléfono: 020 8681 2893
Fax: 020 8681 8183
Correo electrónico: hartwig.south@hartwiglondon.eu

0000214



APOSTILLE
(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1. País: Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte

El presente documento público

2. ha sido firmado por Janet Aspdén

3. quien actúa en calidad de Notaria pública

4. y está revestido del sello / timbre de Dicha notaria pública

Certificado

5. en Londres

6. el día 30 de septiembre de 2015

7. por La Secretaria Principal de Estado para Asuntos Exteriores y de la Mancomunidad de Su Majestad

8. Bajo el número K696299

9. Sello / timbre:
Oficina de Asuntos Exteriores y de la Mancomunidad
Londres

10. Firma
R. Bath
FIRMADO

Esta Apostilla no tiene como finalidad ser utilizada en el Reino Unido y sólo confirma la autenticidad de la firma, sello o timbre en el documento público adjunto del Reino Unido. No confirma la autenticidad del documento subyacente. Las Apostillas adjuntas a documentos que han sido fotocopiados y certificados en el Reino Unido confirman únicamente la firma del funcionario público del Reino Unido que realizó la certificación. No autentica la firma en el documento original ni el contenido del documento original de ninguna manera.

Si este documento tiene como finalidad ser utilizado en un país que no haga parte de la Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961, debería ser presentado a la sección consular de la misión que represente a dicho país.

Para verificar esta apostilla ingrese a www.verifyapostille.service.gov.uk

0000215



CERTIFICACIÓN 2

0000216



Heathrow Airport Limited
 The Compass Centre
 Nelson Road, Hounslow,
 Middlesex TW6 2GW
 T: +44 (0)844 335 1801
 W: heathrow.com

Registered in England No: 1991017
 Registered Office: The Compass Centre, Nelson Road,
 Hounslow, Middlesex TW6 2GW

Date: 11th July

Project Name – Heathrow 2R Masterplan Facilities Planning

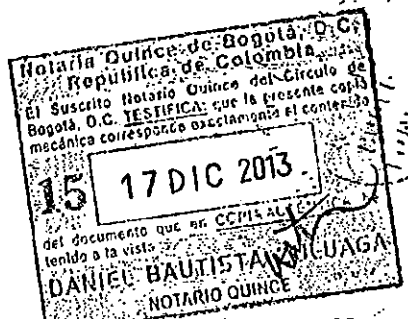
This is to certify the Mott MacDonald has carried out consultancy services on the following project as described below.

Client Name

Heathrow Airport Limited (HAL)
 The Compass Centre
 Nelson Road
 Hounslow
 Middlesex
 TW6 2EW

Consultancy Name & Address

Mott MacDonald Limited
 Mott MacDonald House
 8-10 Sydenham Road
 Croydon
 Surrey
 CR0 2EE



Summary of Scope of Work

Mott MacDonald acted as Lead Consultant for the Heathrow Two Runway Masterplan and was responsible for leading the process to identify and select the preferred masterplan option.

Key objectives of the work were:

- Assist HAL to determine the optimum operating strategies for the main airport infrastructure components (i.e. airfield, terminal, passenger connectivity, baggage systems, road, rail);
- Identify the nature and scale of new airport infrastructure required to support the growth in 2R traffic within the 480,000 ATM cap with a design year of 2035;
- Produce the 2R masterplan options and lead the key BAA and airline stakeholders through the masterplan selection process;
- Assist with the performance evaluation of alternative planning solutions against the pre-established business and environmental objectives;
- Take into account the findings from each of the evaluation areas, recommend and agree the preferred 2R masterplan(s).

JJ00217



Period of Service Provision

December 2010 – June 2011

Financial Details

Project Value: £15 Billion
Consultancy Fees: £250K

Client's Statement on Services Provided

We confirm that Mott MacDonald provided the services outlined above in a timely and professional manner taking due account of all relevant legislation, regulations, guidance and best practice.

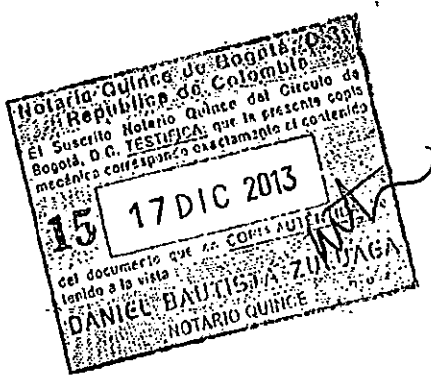
Statement of Recommendation (for other Clients) – Optional

Mott MacDonald has been involved in all aspects of the above works and has successfully delivered their duties in a professional and competent manner and to the satisfaction of (client organisation). I would have no hesitation in recommending Mott MacDonald for work on similar projects.

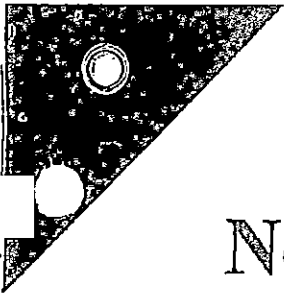
Yours faithfully,
Signed

Sean Horkan
Masterplanning and Capacity Director

For and on behalf of Heathrow Airport Limited



OTI



Notary Chambers

Common and Civil Law Public Notaries in London, England



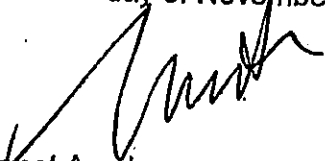
At the request of Mott MacDonald Limited of registered office Mott MacDonald House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE and having registered company number 01243967, I Janet Aspden Notary Public of 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG CERTIFY that there is annexed hereto bearing my seal a copy letter dated the 11th July headed Project Name - Heathrow 2R Masterplan Facilities Planning, written by Heathrow Airport Limited and signed by Sean Horkan

I further CERTIFY that Sean Horkan has on this day confirmed to me that the copy letter of the 11th July is a true copy of the original which he signed and further that the said letter was of the year 2012.

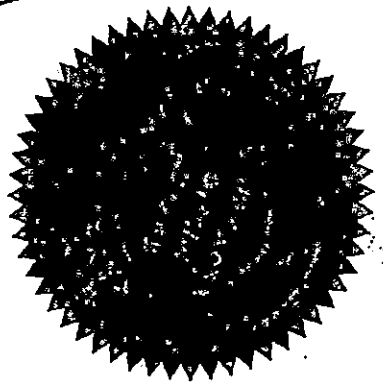
Full faith and belief may therefore be afforded to the annexed copy letter and its contents



As I attest at Croydon this 22nd day of November 2013


Janet Aspden
Notary Public London



JANET ASPDEN
NOTARY PUBLIC LONDON
PHONE 0-442086812893
FAX 0-442086818183

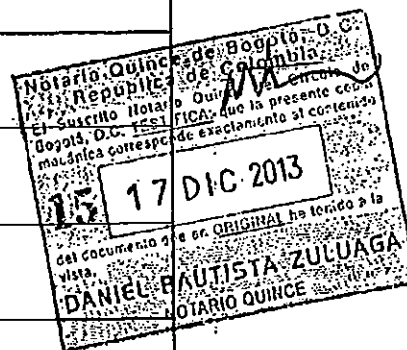


HARTWIG
Solicitors & Notaries
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
England





APÓSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. Country: Pays/Pais	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
This public document Le présent acte public / El presente documento público	
2. Has been signed by a été signé par ha sido firmado por	Janet Aspden
3. Acting in the capacity of agissant en qualité de quien actúa en calidad de	Notary Public
4. Bears the seal/stamp of est revêtu du sceau / timbre de y está revestido del sello / timbre de	The Said Notary Public
Certified Attesté / Certificado	
5. at à / en	London
6. the le / el día	11 December 2013
7. by par / por	Her Majesty's Principal Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs
8. Number sous no / bajo el número	J877861
9. Seal / stamp: Sceau / timbre: Sello / timbre:	
10. Signature: Signature: Firma:	J Morrison 



This Apostille is not to be used in the UK and only confirms the authenticity of the signature, seal or stamp on the attached UK public document. It does not confirm the authenticity of the underlying document. Apostilles attached to documents that have been photocopied and certified in the UK confirm the signature of the UK public official who conducted the certification only. It does not authenticate either the signature on the original document or the contents of the original document in any way.

0000220

Heathrow Airport Limited

The Compass Centre
Nelson Road, Hounslow
Middlesex TW6 2GW
T: +44 (0)844 335 1801
W: heathrow.com

Registrada en Inglaterra con el No.; 1991017
Oficina registrada: The Compass Centre, Nelson Road
Hounslow, Middlesex TW6 2GW

000604

Fecha: 11 de julio

Nombre del proyecto – Planificación de instalaciones del Plan Maestro de Heathrow 2R

La presente es para certificar que Mott MacDonald Limited ha suministrado consultoría en el proyecto a continuación, según lo descrito.

Nombre del cliente

Heathrow Airport Limited (HAL)
The Compass Centre
Nelson Road, Hounslow
Middlesex
TW6 2GW

Nombre y dirección de la consultoría

Mott MacDonald Limited
Mott MacDonald House
8-10 Sydenham Road
Croydon
Surrey
CR0 2EE

Resumen del alcance del trabajo

Mott MacDonald Limited actuó como Consultor Líder del Plan Maestro de Heathrow para la pista 2 (R2), fue responsable de liderar el proceso para identificar y seleccionar la opción predilecta del Plan Maestro.

Los objetivos claves del trabajo fueron:

- Ayudar a HAL a determinar las estrategias operativas óptimas para los componentes principales de la infraestructura aeroportuaria (es decir, aeródromo, terminal, conectividad de pasajeros, sistemas de equipaje, vías, trenes);
- Identificar la naturaleza y escala de la nueva infraestructura aeroportuaria requerida para apoyar el crecimiento del tráfico de R2 dentro de la capacidad ATM de 480.000 con año de diseño 2035;
- Producir las opciones del Plan Maestro 2R y liderar a los *stakeholders* claves de aerolíneas y BAA en el proceso de selección del Plan Maestro;
- Ayudar con la evaluación de desempeño de soluciones alternativas de planificación comparadas con los objetivos preestablecidos de negocios y medio ambiente;

0000221



- Tener en cuenta los hallazgos de cada área de evaluación, recomendar y acordar el/los Plan(es) Maestro(s) 2R predilecto(s).

Periodo de la prestación de servicios

- Diciembre 2010 – Junio 2011.

Detalles financieros

- Valor del proyecto £15.000 millones.
- Tarifa de consultoría: £ 250.000.

Declaración del Cliente respecto a los servicios prestados

Confirmamos que Mott MacDonald Limited suministró los servicios definidos anteriormente de manera cumplida y profesional, teniendo en cuenta la debida legislación, regulación, orientación y mejores prácticas relevantes.

Declaración de recomendación (para otros Clientes) – Opcional

Mott MacDonald Limited ha estado involucrada en todos los aspectos de las obras mencionadas anteriormente y ha entregado sus tareas con éxito de manera profesional y competente y a satisfacción de (organización del cliente). No dudaría en recomendar a Mott MacDonald Limited para trabajos en proyectos similares.

Atentamente,

FIRMADO

Sean Horkan

Director Planificador Maestro y de Capacidad
Por y en nombre de Heathrow Airport Limited

Sello de tinta de la Notaría 15 de Bogotá

FIRMADO

ESTA ES UNA TRADUCCIÓN FIEL Y VERDADERA DE UN DOCUMENTO ESCRITO EN EL IDIOMA INGLÉS

PAULA VILLEGAS GÓMEZ • CÉDULA 52.690.215 • TRADUCTORA E INTÉRPRETE OFICIAL
• MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES • LICENCIA No. 0441 09/02/2016
Teléfonos: (57) 3105653349 / (571) 6237188
Dirección: Cra. 19 No. 85-38 Bogotá, Colombia
Correo: paulavgtraducciones@gmail.com
Fecha de traducción: 30 de noviembre de 2016



0000222

TRADUCCIÓN OFICIAL No. 0101-16 DE UN DOCUMENTO ESCRITO EN EL IDIOMA INGLÉS, EL CUAL HA SIDO SELLADO Y FIRMADO POR EL TRADUCTOR PARA SU IDENTIFICACIÓN

Oficinas de Notariado

Notarías de derecho consuetudinario y civil en Londres, Inglaterra

00060

A solicitud de Mott MacDonald Limited, con oficina registrada en Mott MacDonald Limited House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE y número de registro de compañía 01243967, yo, Janet Aspden, notaria pública en 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG, CERTIFICO que anexo mi sello a una carta fechada el 11 de julio, con referencia *Project Name – Heathrow 2R Masterplan Facilities Planning*, (Nombre del Proyecto – Planificación Maestra de las Instalaciones de Heathrow 2R), escrita por Heathrow Airport Limited y firmada por Sean Horkan.

Además CERTIFICO que Sean Horkan me ha confirmado el día de hoy que la copia de la carta del 11 de julio es una copia del original, la cual fue suscrita por él, agregando que la carta era del año 2012.

La copia de la carta que se encuentra adjunta, así como su contenido, gozan de plena fe y crédito.

Doy testimonio de ello en Croydon, Inglaterra este 22 de noviembre de 2013.

FIRMADO

Janet Aspden
Notaria pública, Londres

Sello en altorrelieve

Sello de tinta:
Janet Aspden
Notaria pública, Londres
Teléfono 0-442086812893
Fax 0-442086818183

Sello de tinta:
HARTWIG
Litigantes y notarios
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
England

Sello de tinta de la Notaría 15 de Bogotá
FIRMADO

Administración: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG
Teléfono: 020 8681 2893
Fax: 020 8681 8183
Correo electrónico: hartwig.south@hartwiglondon.eu

0000223



APOSTILLE
(Convention de la Haya du 5 octobre 1961)

1. País: Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte
El presente documento público
2. ha sido firmado por Janet Aspdien
3. quien actúa en calidad de Notaria pública
4. y está revestido del sello / timbre de Dicha notaría pública

Certificado

5. en Londres
6. el día 11 de diciembre de 2013
7. por La Secretaria Principal de Estado para Asuntos Exteriores y de la Mancomunidad de Su Majestad
8. Bajo el número J877861
9. Sello / timbre: Oficina de Asuntos Exteriores y de la Mancomunidad Londres
10. Firma J. Morrison
FIRMADO

Esta Apostilla no tiene como finalidad ser utilizada en el Reino Unido y sólo confirma la autenticidad de la firma, sello o timbre en el documento público adjunto del Reino Unido. No confirma la autenticidad del documento subyacente. Las Apostillas adjuntas a documentos que han sido fotocopiados y certificados en el Reino Unido confirman únicamente la firma del funcionario público del Reino Unido que realizó la certificación. No autentica la firma en el documento original ni el contenido del documento original de ninguna manera.

Si este documento tiene como finalidad ser utilizado en un país que no haga parte de la Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961, debería ser presentado a la sección consular de la misión que represente a dicho país.

Para verificar esta apostilla ingrese a www.verifyapostille.service.gov.uk

Sello de tinta de la Notaría 15 de Bogotá
FIRMADO



CERTIFICACIÓN 3

0000225

Mr Joe Bolton
Senior Analyst
Mott MacDonald
Mott MacDonald House
8-10 Sydenham Road
Croydon CR0 2EE
United Kingdom

Patricia Krötz
Director
Portfolio & Pricing Management
Financing & Advisory - MFN1AB
Corporate & Investment Banking
UniCredit Bank AG
Arabellastr. 14
D-81925 Munich
Tel. +49 89 378-46977
Fax +49 89 378-27589
patricia.kroetz@unicredit.de

Munich, 22 November 2016

Consultancy and aviation business advisory services provided by Mott MacDonald Limited to ICF Airports

This is to certify that Mott MacDonald Limited has carried out consultancy and aviation business advisory services at Antalya Airport (Turkey), as described below:

Contracting entity

ICF Airports
Antalya Havalimani .
Dis Hatlar Terminali
Oda No: A16/07230
Antalya

Consultancy

Mott MacDonald Limited
Mott MacDonald House
8-10 Sydenham Road
Croydon
Surrey
CR0 2EE

Summary of Scope of Work

Mott MacDonald Limited was commissioned by ICF Airports to provide technical advisory services in regard to the Client's participation in the Antalya Airport Concession Project.

The specific scope delivered by Mott MacDonald Limited was:

- review of traffic forecasts;
- review of financial models;
- review of commercial strategies;

Members of the Management Board
Dr. Thomas Weimer (Spokesman),
Peter Buschbeck, Dr. Michael Dredel, Dr.
Heinz Lohr, Roland Schuster
Alejo José V. Cordero, María Zúñiga
Chairman of the Supervisory Board
Günther Franz Pappe

UniCredit Bank AG
Legal Status: Aktiengesellschaft
Registered Office: Munich
Listed in the Credit Register: Munich HR B 201 48
Tax ID No.: 143/16774620
VAT Reg. No.: DE 278 273 589
www.ub.unicredit.eu

0000226

- review of budgets (capex, opex and maintenance);
- review of construction activities prior start of the works;
- support in the definition of the "business case";
- review of subcontractors contracts;
- review of risks management during construction and/or during the airport operating phases;
- provision of periodic airport construction and/or operations monitoring activities;

Period of Service Provision

- From January 2007 to October 2016

Financial Details

- Project value: EUR 100M
- Consultancy Fees: GBP 950,000

Participation of Mott MacDonald Limited

- 100% Mott MacDonald Limited for the services listed above

Client's Statement on Services Provided

We confirm that Mott MacDonald Limited provided the services outlined above in a timely and professional manner taking due account of all relevant legislation, regulations, guidance and best practice.

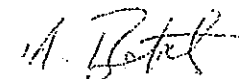
Statement of Recommendation

Mott MacDonald Limited has been involved in all aspects of the above works and has successfully delivered their duties in a professional and competent manner and to the satisfaction of ICF Airports. I would have no hesitation in recommending Mott MacDonald Limited for work on similar projects.

Kind regards,

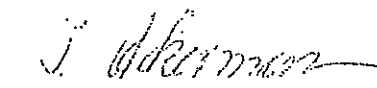
UniCredit Bank AG
Mandated Lead Arranger of the financing to ICF Airports


Patricia Krötz
MFN1AB


Athanasios Babanikas
MFP5

Original eingesehen


Ricarda Grünter
Director


Irene Ackermann
Director

0000227

Notary Chambers

Common and Civil Law Public Notaries in London, England




At the request of Mott MacDonald Limited of registered office Mott Macdonald House, 8 - 10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE and having registered company number 01243967 I Janet Aspden Notary Public of 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG annex hereto each page bearing my seal a copy letter provided to me by Mott MacDonald Limited dated the 22nd November 2016 sent by UniCredit Bank AG addressed to Mr Joe Bolton of Mott MacDonald Limited

I CERTIFY that Patricia Krötz, director Portfolio & Pricing Management of UniCredit Bank AG, Arabellastrasse 14, D-81925 Munich has confirmed to me: that the original letter of the 22nd November 2016 of which the annexed letter is a true copy was signed by her and also by Angelo Bartoli, that their signatures were confirmed by Irene Ackermann and Ricarda Grünter, and no alterations have been made to the letter since it was signed by them

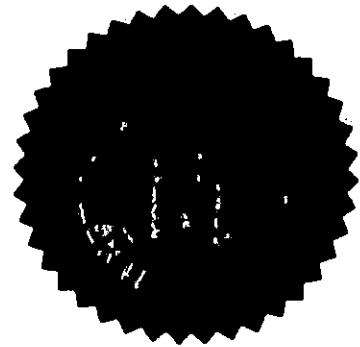
Full faith and belief may accordingly be afforded to the annexed copy letter

As I attest at Croydon, England
this 25th day of November 2016


Janet Aspden
Notary Public London

JANET ASPDEN
NOTARY PUBLIC LONDON
PHONE 0-442088812893
FAX 0-442088818183



HARTWIG
Solicitors & Notaries
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG
England



Administration: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG
Phone: 020 8681 2893
Fax: 020 8681 8183
E-mail: hartwig.south@hartwiglondon.eu



RS0000228

APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. Country: Pays / País:	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
This public document Le présent acte public / El presente documento público	
2. Has been signed by a été signé par ha sido firmado por:	Janet Aspden
3. Acting in the capacity of agissant en qualité de quien actúa en calidad de	Notary Public
4. Bears the seal / stamp of est revêtu du sceau / timbre de y está revestido del sello / timbre de	The Said Notary Public
Certified Attesté / Certificado	
5. at à / en	London
6. the le / el día	25 November 2016
7. by par / por	Her Majesty's Principal Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs
8. Number sous no / bajo el numero	APO-94014
9. Seal / stamp Sceau / timbre Sello / timbre	
10. Signature Signature Firma	P. Forbes 

This Apostille is not to be used in the UK and only confirms the authenticity of the signature, seal or stamp on the attached UK public document. It does not confirm the authenticity of the underlying document. Apostilles attached to documents that have been photocopied and certified in the UK confirm the signature of the UK official who conducted the certification only. It does not authenticate either the signature on the original document or the contents of the original document in any way.

If this document is to be used in a country not party to the Hague Convention of the 5th of October 1961, it should be presented to the consular section of the mission representing that country

To verify this apostille go to www.verifyapostille.service.gov.uk

0000229

UniCredit
Corporate and Investment Banking

Señor
Joe Bolton
Analista sénior
Mott MacDonald
Mott MacDonald House
8-10 Sydenham Road
Croydon CR0 2EE
United Kingdom

Patricia Krotz
Directora
Gestión de portafolio y precios
Financiación y asesoría – MFN1AB
Banca corporativa y de inversión
UniCredit Bank AG
Arabellastr. 14
D-81925 Munich
Tel. +49 89 378-46997
Fax +49 89 378-27589
patricia.krotz@unicredit.de

Múnich, 22 de noviembre de 2016

Consultoría y asesoría para negocios de aviación brindados por Mott MacDonald Limited a ICF Airports

La presente es para certificar que Mott MacDonald Limited ha suministrado consultoría y asesoría para negocios de aviación al Aeropuerto Antalya (Turquía), como se describe a continuación:

Entidad contratante

ICF Airports
Antalya Havalimani
Dış Hatlar Terminali
Oda NO.: A16/07230
Antalya

Consultoría

Mott MacDonald Limited
Mott MacDonald House
8-10 Sydenham Road
Croydon
Surrey
CR0 2EE

Resumen del alcance del trabajo

ICF Airports encargó a Mott MacDonald Limited el suministro de servicios de asesoría técnica en lo concerniente a la participación del Cliente en el proyecto de concesión del Aeropuerto Antalya.

El alcance específico entregado por Mott MacDonald Limited fue:

- Revisión de pronósticos de tráfico;
- Revisión de modelos financieros;
- Revisión de estrategias comerciales;
- Revisión de presupuestos (capex, opex y mantenimiento);
- Revisión de actividades de construcción previo al inicio de las obras;
- Soporte en la definición del "caso de negocio";

0000230



- Revisión de los contratos de los subcontratistas;
- Revisión de la gestión de riesgos durante la construcción y/o durante las fases operativas del aeropuerto;
- Suministro de actividades frecuentes de monitoreo a la construcción y/u operaciones del aeropuerto.

Periodo de la prestación de servicios

- Desde enero de 2007 hasta octubre de 2016.

Detalles financieros

- Valor del proyecto € 100 millones.
- Tarifa de consultoría: £ 950.000.

Participación de Mott MacDonald Limited

- 100% de participación de Mott MacDonald Limited en los servicios mencionados anteriormente

Declaración del Cliente respecto a los servicios prestados

Confirmamos que Mott MacDonald Limited suministró los servicios definidos anteriormente de manera cumplida y profesional, teniendo en cuenta la debida legislación, regulación, orientación y mejores prácticas relevantes.

Declaración de recomendación

Mott MacDonald Limited ha estado involucrada en todos los aspectos de las obras mencionadas anteriormente, ha entregado sus tareas con éxito de manera profesional y competente y a satisfacción de ICF Airports. No dudaría en recomendar a Mott MacDonald Limited para trabajos en proyectos similares.

Atentamente,

UniCredit Bank AG

Organizador líder autorizado para la financiación de ICF Airports

FIRMADO
Patricia Krotz
MFN1AB

FIRMADO
Athanasios Babanikas
MFP5

Sello de tinta en alemán.

FIRMADO
Ricarda Grunter
Directora

FIRMADO
Irene Ackermann
Directora

ESTA ES UNA TRADUCCIÓN FIEL Y VERDADERA DE UN DOCUMENTO ESCRITO EN EL IDIOMA INGLÉS

PAULA VILLEGAS GÓMEZ • CÉDULA 52.690.215 • TRADUCTORA E INTÉRPRETE OFICIAL
• MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES • LICENCIA No. 0441 09/02/2016
Teléfonos: (57) 3105653349 / (571) 6237188
Dirección: Cra. 19 No. 85-38 Bogotá, Colombia
Correo: paulavgtraducciones@gmail.com
Fecha de traducción: 29 de noviembre de 2016




0000231

TRADUCCIÓN OFICIAL No. 098-16 DE UN DOCUMENTO ESCRITO EN EL IDIOMA INGLÉS, EL CUAL HA SIDO SELLADO Y FIRMADO POR EL TRADUCTOR PARA SU IDENTIFICACIÓN

Oficinas de Notariado

Notarías de derecho consuetudinario y civil en Londres, Inglaterra

A solicitud de Mott MacDonald Limited, con oficina registrada en Mott MacDonald limited House, 8-10 Sydenham Road, Croydon, Surrey CR0 2EE y número de registro de compañía 01243967, yo, Janet Aspden, notaria pública en 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG, anexo mi sello a cada página del presente, una carta suministrada a mí por MacDonald Limited, con fecha del 22 de noviembre de 2016 la cual fue enviada por UniCredit Bank AG a Joe Bolton de Mott MacDonald Limited.

CERTIFICO que Patricia Krotz, directora de gestión de portafolio y precios en UniCredit Bank AG, Arabellastrasse 14, D-81925 Munich, me ha confirmado lo siguiente: que la carta original del 22 de noviembre de 2016, de la cual el anexo es una copia fiel, fue suscrita por ella y también por Angelo Bartoli, que sus firmas fueron confirmadas por Irene Ackermann y por Ricarda Grunter y que no se han hecho alternaciones a la carta desde que fue suscrita por ellos.

La copia de la carta que se encuentra adjunta, goza de plena fe y crédito.

Doy testimonio de ello en Croydon, Inglaterra este 25 de noviembre de 2016.

FIRMADO

Janet Aspden
Notaria pública, Londres

Sello en altorrelieve

Sello de tinta:

Janet Aspden
Notaria pública, Londres
Teléfono 0-442086812893
Fax 0-442086818183

Sello de tinta:

HARTWIG
Litigantes y notarios
4 Dingwall Road
Croydon CR9 3RG,
England

Administración: 4 Dingwall Road, Croydon CR9 3RG
Teléfono: 020 8681 2893
Fax: 020 8681 8183
Correo electrónico: hartwig.south@hartwiglondon.eu

0000232



APOSTILLE
(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1. País: Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte

El presente documento público

2. ha sido firmado por Janet Aspden

3. quien actúa en calidad de Notaria pública

4. y está revestido del sello / timbre de Dicha notaria pública

Certificado

5. en Londres

6. el día 25 de noviembre de 2016

7. por La Secretaria Principal de Estado para Asuntos Exteriores y de la Mancomunidad de Su Majestad

8. Bajo el número APO-94014

9. Sello / timbre:
Oficina de Asuntos Exteriores y de la Mancomunidad
Londres

10. Firma
P. Forbes
FIRMADO

Esta Apostilla no tiene como finalidad ser utilizada en el Reino Unido y sólo confirma la autenticidad de la firma, sello o timbre en el documento público adjunto del Reino Unido. No confirma la autenticidad del documento subyacente. Las Apostillas adjuntas a documentos que han sido fotocopiados y certificados en el Reino Unido confirman únicamente la firma del funcionario público del Reino Unido que realizó la certificación. No autentica la firma en el documento original ni el contenido del documento original de ninguna manera.

Si este documento tiene como finalidad ser utilizado en un país que no haga parte de la Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961, debería ser presentado a la sección consular de la misión que represente a dicho país.

Para verificar esta apostilla ingrese a www.verifyapostille.service.gov.uk

0000233



CERTIFICACIÓN 4

0000234

Alajuela, 1 de noviembre de 2016

**Consultoría y asesoría para negocios de aviación brindados por Mott
MacDonald Limited a Aeris Holding Costa Rica S.A.**

Certificamos que Mott MacDonald Limited ha llevado a cabo los servicios de consultoría y asesoría para negocios de aviación en el Aeropuerto Internacional Juan Santamaría de San José (Costa Rica), según se detalla a continuación.

Entidad contratante:

Aeris Holding Costa Rica S.A.
Apartado Postal 200-4003
Alajuela, Costa Rica

Alcance de los trabajos

Asesoría técnica y acompañamiento a Aeris Holding Costa Rica S.A. (empresa operadora del Aeropuerto Internacional Juan Santamaría) y a los prestamistas (IDB y OPIC) del Aeropuerto, desarrollando las siguientes tareas:

- revisión de pronosis de tráfico;
- revisión de estrategias y planes de desarrollo;
- revisión de modelos financieros;
- revisión y/o aprobación de estimaciones presupuestarias (capex, opex y mantenimiento);
- revisión y/o aprobación de actividades constructivas previas a su ejecución;
- revisión de contratos de sub-contratistas;
- definición y gestión de riesgos durante la construcción y/o vida útil de la infraestructura;
- monitoreo de los procesos constructivos y las operaciones aeroportuarias de forma periódica;
- definición de recomendaciones sobre las medidas de control a aplicar en procesos constructivos y/o en la fase operativa.



COSTA RICA

CERTIFICADO ISO 9001:2008 ✓

Período de los servicios

- Desde Febrero 2010 a Noviembre 2015

Valor contractual

- GBP 771,179

Participación

- 100% Mott MacDonald

Declaración de la entidad contratante sobre los servicios prestados

Confirmamos que Mott MacDonald ha desarrollado los servicios descritos anteriormente de una forma oportuna y profesional, teniendo en cuenta en todo momento la legislación pertinente, reglamentos, directrices y buenas prácticas de la industria aeroportuaria.

Declaración de recomendación

Mott MacDonald ha desarrollado los servicios anteriormente descritos, actuando en todo momento de una forma profesional, competente y a satisfacción de Aeris Holding Costa Rica S.A. y sus prestamistas. No cabe duda que recomendaría a Mott MacDonald para brindar sus servicios en proyectos similares.

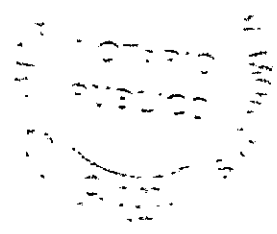
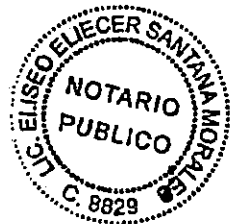
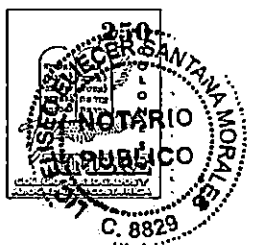
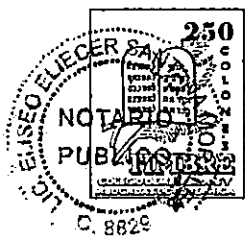
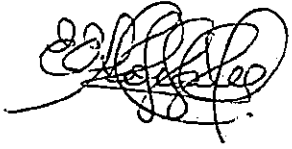
Cordialmente,

Rafael Mencía
Director Ejecutivo

Eduardo Chamberlain G.
Director de Ingeniería

88

SON AUTÉNTICAS - El suscrito Eliseo Eliécer Santana Morales, notario público con oficina abierta en San José, da fe de que las anteriores firmas de **Rafael Mencía Ochoa** y **Eduardo Chamberlain Gallegos**, plasmadas en el documento de fecha primero de noviembre del dos mil dieciséis por Aeris Holding Costa Rica Sociedad Anónima., en documento cuyo título consigna: **“Consultoría y asesoría para negocios de aviación brindados por Mott MacDonald Limited a Aeris Holding Costa Rica S.A.”** en donde se Certifica que Mott Mac Donald Limited ha llevado a cabo los servicios de consultoría y asesoría para negocios de aviación en el Aeropuerto Internacional Juan Santamaría de San José (Costa Rica) y donde se detallan: Entidad contratante, Alcance de los trabajos, Período de los servicios, Valor contractual, Participación, Declaración de la entidad contratante sobre los servicios prestados y Declaración de recomendación, han sido puestas en mi presencia. Asimismo hago constar que mi firma corresponde a la registrada en la Dirección Nacional de Notariado y ha sido plasmada de mi puño y letra en este acto. Suscribo el primer día del mes de noviembre del año dos mil dieciséis.

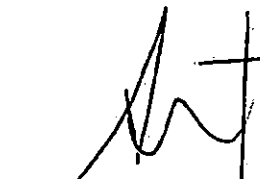


0000237



DIRECCIÓN NACIONAL DE NOTARIADO

ANTHONY GARCÍA BLANCO, FUNCIONARIO AUTORIZADO DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DE NOTARIADO DE LA REPÚBLICA DE COSTA RICA, **HACE CONSTAR:** Que la FIRMA del (de la) Notario (a) Público (a) **ELISEO ELIECER SANTANA MORALES**, CÉDULA **801040335**, CARNÉ NÚMERO **8829**, es similar a la que se encuentra registrada en el Registro Nacional de Notarios de esta Dirección. Que a la fecha en que el (la) Notario (a) expidió el documento adjunto, se encontraba habilitado (a) para el ejercicio del notariado. **ADVERTENCIAS DE NULIDAD Y VALIDEZ:** Si este folio es desprendido de los folios adjuntos, o los sellos de esta Dirección que sirven de liga o unión con dicho folio se encuentran "rotos" o alterados, la razón de autenticación queda automáticamente anulada. El presente trámite de legalización de firma no implica convalidación, ni prejuzga sobre la legalidad, validez, eficacia, autenticidad o legitimidad del documento adjunto ni de su contenido, así como tampoco de la solvencia tributaria relacionada directa o indirectamente con dicho documento, por consiguiente tampoco implica aval ni responsabilidad alguna de la Dirección Nacional de Notariado ni del funcionario que la expide. - **ES CONFORME.**- San Pedro de Montes de Oca, a las **diez horas uno minutos del siete de noviembre del año dos mil dieciseis**. Se agregan y cancelan los timbres de ley. (ULTIMA LINEA)


Anthony García Blanco
Funcionario Autorizado
Res. No. RE-DE-DNN 032-2016





REPÚBLICA DE COSTA RICA
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES Y CULTO

12221ED 11-A

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. País: Costa Rica
(Country - Pays)

Código: ACD9JWZ94J
(Code - Code)

El presente documento público
(This public document - Le présent acte public)

2. Ha sido firmado por: Anthony Garcia Blanco
(Has been signed by - A été signé par)

3. Actuando en calidad de: Certificador de Registro
(Acting in the capacity of - Agissant en qualité de)

4. Lleva el sello/stampilla de: Dirección Nacional de Notariado
(Bears the seal/stamp of - Est revêtu du sceau de timbre de)

Certificado
(Certified - Atteste)

5. En: San José, Costa Rica
(At - A)

6. El: 10/11/2016
(On - Le)

7. Por: Ivannia Espinoza Rodríguez ; Oficial de Autenticaciones
(By - Par: Ministry of Foreign Affairs - Ministère des Affaires Étrangères)

8. No.: 345223
(Under number - Sous le numéro)

9. Sello:
(Seal - Stamp)

10. Firma:
(Signature - Signature)

Nombre del titular: AERIS HOLDING COSTA RICA S.A.
(Name of the holder of document - Noun du titulaire)

Tipo de documento: Autenticación de Firma de la Dirección Nacional de Notariado
(Type of document - Type du document)

Número de hojas autenticadas: 5
(Number of pages - Nombre de pages)

Esta apostilla / legalización sólo certifica la autenticidad de la firma, la capacidad del signatario y el sello o timbre que ostenta. Esta no certifica el contenido del documento para el cual se expidió.

This apostille / legalization only certifies the signature, the capacity of the signer and the seal or stamp it bears. It does not certify the content of the document for which it was issued.

Cette apostille / legalization ne certifie que la signature, la qualité en laquelle le signataire de l'acte a agi, et le sceau ou timbre dont cet acte est revêtu. Elle ne certifie pas le contenu du document pour lequel elle a été émise.

La autenticidad de esta apostilla / legalización puede ser verificada en: The authenticity of this apostille / legalization may be verified at: - L'authenticité de cette apostille / legalization peut être vérifiée sur: <http://www.rree.go.cr>

000342221



0000239

CRITERIOS DE PONDERACIÓN

0000240

FORMATO 2
OFERTA ECONÓMICA

0000241

FORMATO 2 OFERTA ECONOMICA

Bogotá D.C., 25 de octubre de 2017 .

Señores

Agencia Nacional de Infraestructura

Oficina de Correspondencia de la Agencia

Calle 24 A No. 59-42 – Edificio Torre 4 – Segundo Piso – Auditorio 2

vjvesa0142017@ani.gov.co

Proceso de Contratación Selección Abreviada Menor Cuantía No. VJ-VE-SA-014-2017 cuyo objeto es: "El contratista se obliga a prestar sus servicios para la revisión y evaluación de los estudios técnicos elaborados por el originador de los proyectos aeroportuarios de asociación público-privada de iniciativa privada, en etapa de factibilidad, de acuerdo con las obligaciones previstas en el anexo técnico, con el fin de determinar su viabilidad"


ITEM	DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO	VALOR POR PROYECTO INCLUIDO IVA	VALOR TOTAL INCLUIDA IVA (2 PROYECTOS)
1	<i>Prestar sus servicios para la revisión y evaluación de los estudios técnicos elaborados por el originador de los proyectos aeroportuarios de asociación público-privada de iniciativa privada, en etapa de factibilidad, de acuerdo con las obligaciones previstas en el anexo técnico, con el fin de determinar su viabilidad.</i>	\$169.920.000 ✓	\$339.840.000 ✓

NOTA 1: Los proponentes en su oferta económica no podrán superar el presupuesto oficial estimado para la contratación en la casilla respectiva al valor total incluido IVA, ni tampoco en valor por proyecto incluido IVA determinado por la Entidad, so pena de rechazo de sus ofertas.

NOTA 2: Los valores anteriores incluyen IVA.

Me permito informar que las comunicaciones relativas a esta CONVOCATORIA PÚBLICA las recibiré en la siguiente Dirección: Cra. 11 No. 93ª – 53, Of. 501, Teléfono: (031) 729 3092; Celular (312) 434-9981/ (304) 523-3824/ (320) 398-6488; de Bogotá, Colombia; E-mail: mdelosrios@viveka.com.co / lmonroy@viveka.com.co / nariase@viveka.com.co / rasmus.Agerskov@mottmac.com / hugo.bermudez@mottmac.com.

Cordialmente,


 MATEO DE LOS RÍOS VÉLEZ
 C.C. 89.007.967 de Armenia.

R/L UNIÓN TEMPORAL EVALUACIÓN PROYECTOS AEROPORTUARIOS MOTT-VIVEKA.

0000242

FORMATO 8 FACTOR DE CALIDAD

0000243

FORMATO 8 OFERTA FACTOR DE CALIDAD

Bogotá D.C., 26 de octubre de 2017

Señores

Agencia Nacional de Infraestructura
Oficina de Correspondencia de la Agencia
Calle 24 A No. 59-42 – Edificio Torre 4 – Segundo Piso – Auditorio 2
vjvesa0142017@ani.gov.co

Mateo De Los Ríos Velez, actuando en nombre y representación Unión Temporal Evaluación Proyectos Aeroportuarios MOTT-VIVEKA, nos comprometemos a realizar por lo menos las siguientes visitas al lugar de ejecución del proyecto:

VISITAS	PUNTAJE	OFRECIMIENTO
Una (1) visita al lugar de ejecución de cada proyecto objeto a contratar	100	
Dos (2) visitas al lugar de ejecución de cada proyecto objeto a contratar	200 ✓	X

Lo Anterior de conformidad con el criterio de calidad indicado en el numeral 3.2 del proyecto de pliego de condiciones.

Nota: Si éste formato no se encuentra anexo se tendrá por no presentado el factor de calidad y en consecuencia se otorgarán cero (0) puntos en éste ítem, igual consecuencia se otorgará al proponente que diligencie las dos casillas referidas.

Me permito informar que las comunicaciones relativas las recibiré en la siguiente Dirección: Cra. 11 No. 93ª – 53, Of. 501, Teléfono: (031) 729 3092; Celular (312) 434-9981/ (304) 523-3824/ (320) 398-6488; de Bogotá, Colombia; E-mail: mdelosrios@viveka.com.co / lmonroy@viveka.com.co / nariase@viveka.com.co / rasmus.Agerskov@mottmac.com / hugo.bermudez@mottmac.com

Cordialmente,



MATEO DE LOS RÍOS VÉLEZ
C.C. 89.007.967 de Armenia.

R/L UNIÓN TEMPORAL EVALUACIÓN PROYECTOS AEROPORTUARIOS MOTT-VIVEKA

0000244

FORMATO NO 9 APOYO Y RECIPROCIDAD

0000245

FORMATO 9 APOYO A LA INDUSTRIA NACIONAL Y RECIPROCIDAD

Bogotá D.C., 26 de octubre de 2017

Señores

Agencia Nacional de Infraestructura

Oficina de Correspondencia de la Agencia

Calle 24 A No. 59-42 – Edificio Torre 4 – Segundo Piso – Auditorio 2

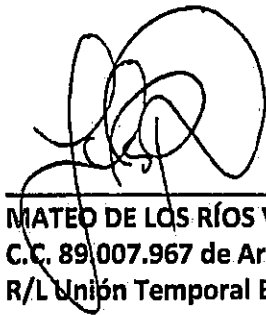
vjvesa0142017@ani.gov.co

NOMBRE DEL PROPONENTE:

Nombre del Miembro del Proponente	Nacionalidad	% de Participación en el Proponente
VIVEKA S.A.S.	Colombiana	50%
MOTT MACDONALD LIMITEC	Inglesa	50%

EN CUMPLIMIENTO Y DE ACUERDO CON LO DISPUESTO EN EL ARTICULO 2.2.1.2.4.1.3. DEL DECRETO 1082 DE 2015, SE ADJUNTA CERTIFICACIÓN EXPEDIDA POR EL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES, DE EXISTENCIA DE RECIPROCIDAD (EN CASO DE APLICAR).

Cordialmente,



MATEO DE LOS RÍOS VÉLEZ

C.C. 89.007.967 de Armenia.

R/L Unión Temporal Evaluación Proyectos Aeroportuarios MOTT-VIVEKA

0000246

APOYO A LA INDUSTRIA NACIONAL

Bogotá D.C., 26 de octubre de 2017

Señores

Agencia Nacional de Infraestructura

Oficina de Correspondencia de la Agencia

Calle 24 A No. 59-42 – Edificio Torre 4 – Segundo Piso – Auditorio 2

vjvesa0142017@ani.gov.co

Ref.: Selección abreviada de menor cuantía No. VJ-VE-SA-014-2017

Objeto: El contratista se obliga a prestar sus servicios para la revisión y evaluación de los estudios técnicos elaborados por el originador de los proyectos aeroportuarios de asociación público-privada de iniciativa privada, en etapa de factibilidad, de acuerdo con las obligaciones previstas en el anexo técnico, con el fin de determinar su viabilidad.

El suscrito actuando como Representante Legal de VIVEKA S.A.S de conformidad a los certificados de existencia y representación legal y en cumplimiento a lo establecido en la Ley 816 de 2003, referente al apoyo de la industria nacional, bajo la gravedad del juramento, certifico que:

Que el personal empleado y los servicios ofrecidos son 100% nacionales.

Atentamente,



MATEO DE LOS RÍOS VÉLEZ
C.C. 89.007.967 de Armenia.
R/L VIVEKA S.A.S.

0000247

GARANTÍA DE SERIEDAD DE LA OFERTA

0000248



SEGUROS DEL ESTADO S.A.

NIT. 860.009.578-6

POLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO ENTIDAD ESTATAL

DECRETO 1082 DE 2015

CIUDAD DE EXPEDICIÓN BOGOTA, D.C.			SUCURSAL BOGOTA			COD.SUC 11		NO.PÓLIZA 11-44-101111895		ANEXO 0	
FECHA EXPEDICIÓN DÍA MES AÑO 25 10 2017			VIGENCIA DESDE DÍA MES AÑO 26 10 2017			A LAS HORAS 00:00		VIGENCIA HASTA DÍA MES AÑO 03 02 2018		A LAS HORAS 23:59	
TIPO MOVIMIENTO EMISION ORIGINAL											

DATOS DEL TOMADOR / GARANTIZADO

NOMBRE O RAZON SOCIAL UNION TEMPORAL EVALUACION PROYECTOS AEROPORTUARIOS MOTT-VIVEKA								IDENTIFICACIÓN NAD: 142.790-0			
DIRECCIÓN: CR 11 NRO. 93 A - 53 501						CIUDAD: BOGOTA, D.C., DISTRITO CAPITAL		TELÉFONO: 7293092			

DATOS DEL ASEGURADO / BENEFICIARIO

ASEGURADO / BENEFICIARIO: AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA								IDENTIFICACIÓN NIT: 830.125.996-9			
DIRECCIÓN: CL 26 NRO. 59 - 51 TORRE 4						CIUDAD: BOGOTA, D.C., DISTRITO CAPITAL		TELÉFONO 3791720			

ADICIONAL:

OBJETO DEL SEGURO.

CON SUJECCIÓN A LAS CONDICIONES GENERALES DE LA PÓLIZA QUE SE ANEXAN EC0010B, QUE FORMAN PARTE INTEGRANTE DE LA MISMA Y QUE EL ASEGURADO Y EL TOMADOR DECLARAN HABER RECIBIDO Y HASTA EL LÍMITE DE VALOR ASEGURADO SEÑALADO EN CADA AMPARO, SEGUROS DEL ESTADO S.A., GARANTIZA:

LA SERIEDAD DE LA OFERTA PLIEGO DE CONDICIONES SELECCION ABREVIADA DE MENOR CUANTIA No. VJ-VE-SA-014-2017 CUYO OBJETO ES: PRESTAR SUS SERVICIOS PARA LA REVISION Y EVALUACION DE LOS ESTUDIOS TECNICOS ELABORADOS POR EL ORIGINADOR DE LOS PROYECOS AEROPORTUARIOS DE ASOCIACION PUBLICO PRIVADA DE INICIATIVA PRIVADA, EN ETAPA DE FACTIBILIDAD, DE ACUERDO CON LAS OBLIGACIONES PREVISTAS EN EL ANEXO TECNICO, CON EL FIN DE DETERMINAR SU VIABILIDAD.

AMPAROS

RIESGO: CONSULTORIA

AMPAROS	VIGENCIA DESDE	VIGENCIA HASTA	SUMA ASEG/ACTUAL
SERIEDAD DE LA OFERTA	26/10/2017	03/02/2018	\$36,000,000.00

FECHA ADJUDICACIÓN : 10/11/2017

ACLARACIONES

PARTICIPANTES CONSORCIO - UNION TEMPORAL :
NOMBRE
VIVEKA SAS
MOTT MACDONALD LIMITED

IDENTIFICACION	PARTICIPACION
900461668-1	50.00
1243967	50.00

VALOR PRIMA NETA	GASTOS EXPEDICIÓN	IVA	TOTAL A PAGAR	VALOR ASEGURADO TOTAL	FECHA LIMITE DE PAGO
\$ *****36,000.00	\$ *****7,000.00	\$ *****8,170.00	\$ *****51,170.00	\$ *****36,000,000.00	/ /

INTERMEDIARIO			DISTRIBUCION COASEGURO		
NOVRE	CLAVE	N DE PART.	NOVRE COMPAÑIA	N.PART.	VALOR ASEGURADO
VISEG ASESORES DE SEGUROS LTDA	113308	100.00			

PLAN DE PAGO CONTADO

QUEDA EXPRESAMENTE CONVENIDO QUE LAS OBLIGACIONES DE SEGUROS DEL ESTADO S.A. SE REFIERE UNICAMENTE AL OBJETO Y OBSERVACIONES DE LA(S) GARANTIA(S) QUE SE ESPECIFICAN EN ESTE CUADRO.

PARA EFECTOS DE NOTIFICACIONES LA DIRECCIÓN DE SEGUROS DEL ESTADO S.A. ES CARRERA 13 NO 96-60/74 - TELEFONO: 2180903 - BOGOTA, D.C.

Manuel Sarmiento



(415) 7709998021167 (8020) 11000609646303 (3920) 000000051170 (96) 20181026

REFERENCIA PAGO:
1100060964630-3

11-44-101111895

FIRMA AUTORIZADA: Manuel Sarmiento - Vicepresidente de Fianzas

FIRMA TOMADOR

USTED PUEDE CONSULTAR ESTA PÓLIZA EN WWW.SEGUROSDELESTADO.COM

OFICINA PRINCIPAL: CRA. 11 NO. 90-20 BOGOTA D.C. TELEFONO: 2186977

DLF113308A



NIT. 860.008.578-6

POLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO ENTIDAD ESTATAL

DECRETO 1082 DE 2015

CIUDAD DE EXPEDICIÓN BOGOTA, D.C.			SUCURSAL BOGOTA			COD.SUC 11		NO.PÓLIZA 11-44-10111895		ANEXO 0		
FECHA EXPEDICIÓN DÍA MES AÑO 25 10 2017			VIGENCIA DESDE DÍA MES AÑO 26 10 2017			A LAS HORAS 00:00		VIGENCIA HASTA DÍA MES AÑO 03 02 2018		A LAS HORAS 23:59		TIPO MOVIMIENTO EMISION ORIGINAL

DATOS DEL TOMADOR / GARANTIZADO

NOMBRE O RAZON SOCIAL UNION TEMPORAL EVALUACION PROYECTOS AEROPORTUARIOS MOTT-VIVEKA								IDENTIFICACIÓN NAD: 142.790-0			
DIRECCIÓN: CR 11 NRO. 93 A - 53 501						CIUDAD: BOGOTA, D.C., DISTRITO CAPITAL				TELÉFONO: 7293092	

DATOS DEL ASEGURADO / BENEFICIARIO

ASEGURADO / BENEFICIARIO: AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA								IDENTIFICACIÓN NIT: 830.125.996-9			
DIRECCIÓN: CL 26 NRO. 59 - 51 TORRE 4						CIUDAD: BOGOTA, D.C., DISTRITO CAPITAL				TELÉFONO 3791720	
ADICIONAL:											

**COPIA PARA PAGO
EN BANCOS NO
NEGOCIABLE**

VALOR PRIMA NETA \$ *****36,000.00	GASTOS EXPEDICIÓN \$ *****7,000.00	IVA \$ *****8,170.00	TOTAL A PAGAR \$ *****51,170.00	VALOR ASEGURADO TOTAL \$ *****36,000,000.00	FECHA LIMITE DE PAGO / /
INTERMEDIARIO			DISTRIBUCION COASEGURO		
NOBRE	CLAVE	% DE PART.	NOBRE COMPAÑIA	% PART.	VALOR ASEGURADO
VISEG ASESORES DE SEGUROS LTDA	113308	100.00			

PLAN DE PAGO CONTADO

QUEDA EXPRESAMENTE CONVENIDO QUE LAS OBLIGACIONES DE SEGUROS DEL ESTADO S.A. SE REFIERE UNICAMENTE AL OBJETO Y OBSERVACIONES DE LA(S) GARANTIA(S) QUE SE ESPECIFICAN EN ESTE CUADRO.

FORMA DE PAGO

BANCO	CHEQUE No.	VALOR
EFFECTIVO		
CHEQUE		
TOTAL \$		



REFERENCIA PAGO:
1100060964630-3

(415) 7709998021167 (8020) 11000609646303 (3900) 000000051170 (96) 20181026

CONVENIOS DE PAGO

BANCO DE BOGOTÁ SEGUROS DEL ESTADO S.A. CUENTA CORRIENTE 008465445
BANCOLOMBIA SEGUROS DEL ESTADO S.A. CONVENIO 47189

COPIA PARA PAGO EN BANCOS NO NEGOCIABLE

REPÚBLICA DE COLOMBIA

VICI



**SEGUROS
DEL
ESTADO S.A.**

NIT. 860.009.578-6

**PÓLIZA ÚNICA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO EN
FAVOR DE ENTIDADES ESTATALES
NO. _____ SOMETIDA AL DECRETO 1082 DE 2015**

1. AMPAROS.

SEGUROS DEL ESTADO S.A., QUE EN ADELANTE SE DENOMINARÁ SEGURESTADO OTORGA A LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, HASTA EL MONTO DEL VALOR ASEGURADO PACTADO, LOS AMPAROS MENCIONADOS EN LA CARÁTULA DE LA PRESENTE PÓLIZA, CUBRIENDO CON ELLOS, SIEMPRE LOS PERJUICIOS DIRECTOS QUE CON SUJECCIÓN A LA DEFINICIÓN DE LAS CONDICIONES ADELANTE INDICADAS, LLEGARE A CAUSAR EL GARANTIZADO POR EL INCUMPLIMIENTO QUE, ATRIBUIBLE A SU ACCIÓN U OMISIÓN, PRODUJERE.

LOS AMPAROS QUE SE OTORGAN EN ESTA PÓLIZA SERÁN INDEPENDIENTES UNOS DE OTROS RESPECTO DE SUS RIESGOS Y DE SUS VALORES ASEGURADOS. SEGÚN LAS DEFINICIONES QUE A CONTINUACIÓN SE INDICAN:

1.1 AMPARO DE SERIEDAD DE LA OFERTA.

EL AMPARO DE SERIEDAD DE LA OFERTA, CUBRE A LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, LA SANCIÓN DERIVADA DEL INCUMPLIMIENTO DE LA OFERTA, EN LOS SIGUIENTES EVENTOS:

1.1.1 LA NO AMPLIACIÓN DE LA VIGENCIA DE LA GARANTÍA DE SERIEDAD DE LA OFERTA CUANDO EL PLAZO PARA LA ADJUDICACIÓN O PARA SUSCRIBIR EL CONTRATO ES PRORROGADO, SIEMPRE QUE TAL PRÓRROGA SEA INFERIOR A TRES (3) MESES.

1.1.2 EL RETIRO DE LA OFERTA DESPUÉS DE VENCIDO EL PLAZO FIJADO PARA LA PRESENTACIÓN DE LAS OFERTAS.

1.1.3 LA NO SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO SIN JUSTA CAUSA POR PARTE DEL ADJUDICATARIO.

1.1.4 LA FALTA DE OTORGAMIENTO POR PARTE DEL PROPONENTE SELECCIONADO DE LA GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO.

1.2 AMPARO DE BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO.

EL AMPARO DE BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO CUBRE A LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, DE LOS PERJUICIOS QUE SE LE LLEGUEN A CAUSAR, CON OCASIÓN DE (I) LA NO INVERSIÓN DEL ANTICIPO, (II) EL USO INDEBIDO DEL ANTICIPO Y (III) LA APROPIACIÓN INDEBIDA DE LOS RECURSOS RECIBIDOS POR EL CONTRATISTA GARANTIZADO EN CALIDAD DE ANTICIPO.

0000252



1.3 AMPARO DE DEVOLUCIÓN DE PAGO ANTICIPADO.

EL AMPARO DE DEVOLUCIÓN DE PAGO ANTICIPADO CUBRE A LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, DE LOS PERJUICIOS QUE SE LE CAUSEN POR LA NO DEVOLUCIÓN TOTAL O PARCIAL, DEL DINERO ENTREGADO AL CONTRATISTA GARANTIZADO A TÍTULO DE PAGO ANTICIPADO, CUANDO A ELLO HUBIERE LUGAR.

1.4 AMPARO DE CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO.

EL AMPARO DE CUMPLIMIENTO, CUBRE A LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, POR LOS PERJUICIOS DIRECTOS DERIVADOS DE: (A) EL INCUMPLIMIENTO TOTAL O PARCIAL DEL CONTRATO, CUANDO EL INCUMPLIMIENTO ES IMPUTABLE AL CONTRATISTA; (B) EL CUMPLIMIENTO TARDÍO O DEFECTUOSO DEL CONTRATO, CUANDO EL INCUMPLIMIENTO ES IMPUTABLE AL CONTRATISTA; (C) LOS DAÑOS IMPUTABLES AL CONTRATISTA POR ENTREGAS PARCIALES DE LA OBRA, CUANDO EL CONTRATO NO PREVÉ ENTREGAS PARCIALES; Y (D) EL PAGO DEL VALOR DE LAS MULTAS Y DE LA CLÁUSULA PENAL PECUNIARIA SIEMPRE QUE SE HUBIEREN PACTADO PREVIAMENTE EN EL CONTRATO GARANTIZADO.

EN VIRTUD DE LO SEÑALADO POR EL ARTÍCULO 44 DE LA LEY 610 DE 2000, LA GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO CUBRIRÁ LOS PERJUICIOS CAUSADOS A LA ENTIDAD ESTATAL COMO CONSECUENCIA DE LA CONDUCTA DOLOSA O CULPOSA, IMPUTABLE AL CONTRATISTA GARANTIZADO, DERIVADOS DE UN PROCESO DE RESPONSABILIDAD FISCAL, SIEMPRE Y CUANDO ESOS PERJUICIOS DERIVEN DEL INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES SURGIDAS DEL CONTRATO AMPARADO POR LA GARANTÍA.

1.5 AMPARO DE PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES LEGALES E INDEMNIZACIONES LABORALES.

EL AMPARO DE PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES LEGALES E INDEMNIZACIONES DE NATURALEZA LABORAL, CUBRE A LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, POR LOS PERJUICIOS QUE SE LE OCACIONEN, A RAÍZ DEL INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES LABORALES A QUE ESTÉ OBLIGADO EL CONTRATISTA GARANTIZADO, DERIVADAS DE LA CONTRATACIÓN DEL PERSONAL UTILIZADO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO AMPARADO EN EL TERRITORIO NACIONAL.

ESTA GARANTÍA NO SE APLICARÁ PARA LOS CONTRATOS QUE SE EJECUTEN EN SU TOTALIDAD FUERA DEL TERRITORIO NACIONAL POR PERSONAL CONTRATADO BAJO UN RÉGIMEN JURÍDICO DISTINTO AL NACIONAL.

1.6 AMPARO DE ESTABILIDAD Y CALIDAD DE LA OBRA.

EL AMPARO DE ESTABILIDAD Y CALIDAD DE LA OBRA, CUBRE A LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, DE LOS PERJUICIOS QUE SE LE GENEREN COMO CONSECUENCIA DE CUALQUIER TIPO DE DAÑO O DETERIORO, PRESENTADOS

0000253



**SEGUROS
DEL
ESTADO S.A.**

NIT. 860.009.578-6

EN LA OBRA ENTREGADA Y RECIBIDA A SATISFACCIÓN DE DICHA ENTIDAD ESTATAL O SUS REPRESENTANTES, CUYA CAUSA SEA IMPUTABLE AL CONTRATISTA GARANTIZADO.

1.7 AMPARO DE CALIDAD DEL SERVICIO

EL AMPARO DE CALIDAD DEL SERVICIO CUBRE A LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, DE LOS PERJUICIOS IMPUTABLES AL CONTRATISTA GARANTIZADO, QUE SE OCACIONEN CON POSTERIORIDAD A LA TERMINACIÓN DEL CONTRATO GARANTIZADO, Y QUE SE DERIVEN DE LA DEFICIENTE CALIDAD DEL SERVICIO PRESTADO.

EN LOS CONTRATOS DE INTERVENTORIA, LA VIGENCIA DE ÉSTE AMPARO DEBE SER IGUAL AL PLAZO DE LA GARANTÍA DE ESTABILIDAD DEL CONTRATO PRINCIPAL EN CUMPLIMIENTO DEL PARAGRAFO DEL ARTÍCULO 85 DE LA LEY 1474 DE 2011.

1.8 CALIDAD Y CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS BIENES Y EQUIPOS SUMINISTRADOS.

ESTE AMPARO CUBRE A LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA DE LOS PERJUICIOS OCASIONADOS IMPUTABLES AL CONTRATISTA, SUFRIDOS POR LA DEFICIENTE CALIDAD E INCORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS BIENES QUE RECIBE LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA EN CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO GARANTIZADO.

2. EXCLUSIONES.

LOS AMPAROS OTORGADOS EN LA PRESENTE PÓLIZA NO OPERARÁN CUANDO LOS DAÑOS A LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA SE GENEREN POR:

2.1 CAUSA EXTRAÑA, ESTO ES, LA FUERZA MAYOR O CASO FORTUITO, EL HECHO DE UN TERCERO O LA CULPA EXCLUSIVA DE LA VÍCTIMA.

2.2. DAÑOS CAUSADOS POR EL CONTRATISTA GARANTIZADO, A LOS BIENES DE LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, NO DESTINADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETO CONTRACTUAL.

2.3. EL USO INDEBIDO O INADECUADO O LA FALTA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO A QUE SE ENCUENTRE OBLIGADA LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA.

2.4. EL DETERIORO NORMAL QUE SUFRAN LOS BIENES ENTREGADOS CON OCASIÓN DEL CONTRATO GARANTIZADO, COMO CONSECUENCIA DEL TRANSCURSO DEL TIEMPO.

3. SUMA ASEGURADA.

DE CONFORMIDAD CON EL ARTÍCULO 1079 DEL CÓDIGO DE COMERCIO, SEGURESTADO NO ESTARÁ OBLIGADO A RESPONDER SI NO HASTA

0000254



**SEGUROS
DEL
ESTADO S.A.**

NIT. 860.009.578-6

CONCURRENCIA DE LA SUMA ASEGURADA EN CASO DE SINIESTRO, DETERMINADA EN LA CARÁTULA DE ESTA PÓLIZA PARA CADA AMPARO.

4. VIGENCIA.

LA VIGENCIA DE LOS AMPAROS OTORGADOS EN LA PRESENTE PÓLIZA, SE HARÁ BAJO LOS LINEAMIENTOS DEL DECRETO 1082 DE 2015 Y CONSTARÁN EN LA CARÁTULA DE LA MISMA O EN SUS ANEXOS.

5. EFECTIVIDAD DE LA GARANTÍA.

PARA HACER EFECTIVOS CUALQUIERA DE LOS AMPAROS OTORGADOS POR SEGURESTADO, LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA DEBERÁ GARANTIZAR EL DEBIDO PROCESO DE SEGURESTADO Y EL CONTRATISTA, MEDIANTE EL AGOTAMIENTO DEL PROCEDIMIENTO ESTABLECIDO EN EL ARTÍCULO 86 DE LA LEY 1474 DE 2011 O LAS NORMAS QUE LO SUSTITUYAN O MODIFIQUEN.

LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, LE CORRESPONDERÁ DEMOSTRAR LA OCURRENCIA DEL SINIESTRO Y ACREDITAR LA CUANTÍA DE LA PÉRDIDA SI FUERE EL CASO.

EL PROCEDIMIENTO QUE DEBERÁ SEGUIR LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, PARA LA EFECTIVIDAD DE LOS AMPAROS OTORGADOS POR ESTA PÓLIZA, SERÁ:

5.1 RESPECTO DEL AMPARO DE SERIEDAD DE LA OFERTA, LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA PROFERIRÁ EL ACTO ADMINISTRATIVO QUE IMPONGA LA SANCIÓN PREVIAMENTE ESTABLECIDA POR LA OCURRENCIA DE UNO CUALQUIERA DE LOS EVENTOS PREVISTOS EN LA CONDICIÓN 1.1 DE ÉSTA PÓLIZA, Y DISPONGA LA EFECTIVIDAD DE ÉSTE AMPARO A SEGURESTADO.

5.2 EN CASO DE DECRETARSE LA CADUCIDAD, LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA PROFERIRÁ EL ACTO ADMINISTRATIVO CORRESPONDIENTE EN EL CUAL, ADEMÁS DE LA DECLATORIA DE LA MISMA, HARÁ EFECTIVA LA CLÁUSULA PENAL O CUANTIFICARÁ EL MONTO DEL PERJUICIO, ORDENANDO SU PAGO TANTO AL CONTRATISTA COMO A SEGURESTADO. DICHO ACTO ADMINISTRATIVO SERÁ CONSTITUTIVO DEL SINIESTRO.

5.3 EN EL EVENTO DE IMPOSICIÓN DE MULTAS, LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, PROFERIRÁ EL ACTO ADMINISTRATIVO CORRESPONDIENTE ORDENANDO SU PAGO AL CONTRATISTA Y SEGURESTADO. DICHO ACTO ADMINISTRATIVO SERÁ CONSTITUTIVO DEL SINIESTRO.

5.4 EN LOS DEMÁS EVENTOS DE INCUMPLIMIENTO DEL CONTRATISTA GARANTIZADO, LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA, PROFERIRÁ EL ACTO ADMINISTRATIVO CORRESPONDIENTE, EN EL CUAL, ADEMÁS DE DECLARAR EL INCUMPLIMIENTO PROCEDERÁ A CUANTIFICAR EL MONTO DE LA PÉRDIDA O A HACER EFECTIVA LA CLÁUSULA PENAL, ORDENANDO SU PAGO AL CONTRATISTA Y SEGURESTADO. EL ACTO ADMINISTRATIVO CORRESPONDIENTE ES LA RECLAMACIÓN PARA LA COMPAÑÍA DE SEGURO.

0000255



**SEGUROS
DEL
ESTADO S.A.**

NIT. 860.009.578-6

LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS EMITIDOS POR LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE QUE SEAN CONSTITUTIVOS O DECLARATIVOS DEL SINIESTRO, DEBERAN ESTAR EJECUTORIADOS Y DEBIDAMENTE NOTIFICADOS, DE ACUERDO CON EL ARTÍCULO 87 DE LA LEY 1437 DE 2011.

6. COMPENSACIÓN.

EN VIRTUD DE LA COMPENSACIÓN COMO MEDIO DE EXTINCIÓN DE LAS OBLIGACIONES RECONOCIDA EL ARTÍCULO 17 DE LA LEY 1150 DE 2007, SEGURESTADO TENDRÁ EN CUENTA TODAS LAS SUMAS DE DINERO QUE LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA LE ADEUDE AL CONTRATISTA GARANTIZADO, POR CUALQUIER CONCEPTO. PARA TALES EFECTOS, SE DEBERÁ TENER EN CUENTA LA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO GARANTIZADO, EFECTUADA EN LOS TÉRMINOS LEGALES O CONVENCIONALES.

7. FORMAS DE PAGO DE LA INDEMNIZACIÓN.

LA INDEMNIZACIÓN SERÁ PAGADERA EN DINERO, O MEDIANTE LA REPOSICIÓN, REPARACIÓN O RECONSTRUCCIÓN DE LA COSA ASEGURADA, A OPCIÓN DE SEGURESTADO, SIN PERJUICIO QUE LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA EN EL EVENTO DE DECLARATORIA DE CADUCIDAD DECIDA CONTINUAR LA EJECUCIÓN DEL OBJETO CONTRATADO A TRAVÉS DE SEGURESTADO O DE OTRO CONTRATISTA, A QUIEN A SU VEZ SE LE PODRÁ DECLARAR LA CADUCIDAD, SI A ÉLLO HUBIERE LUGAR.

EN EL EVENTO EN QUE POR INCUMPLIMIENTO DEL CONTRATISTA GARANTIZADO, SEGURESTADO RESOLVIERA CONTINUAR, COMO CÉSIONARIO, CON LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO Y LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA ESTUVIESE DE ACUERDO CON ÉLLO, EL CONTRATISTA GARANTIZADO ACEPTA DESDE EL MOMENTO DE LA CONTRATACIÓN DE ESTA PÓLIZA, LA CESIÓN DEL CONTRATO GARANTIZADO A FAVOR DE SEGURESTADO.

8. PLAZO PARA EL PAGO.

DE CONFORMIDAD CON EL ARTÍCULO 1080 DEL CÓDIGO DE COMERCIO, SEGURESTADO DEBERÁ EFECTUAR EL PAGO DEL SINIESTRO DENTRO DEL MES SIGUIENTE AL CUAL LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA HAYA ACREDITADO LOS REQUISITOS DEL ARTÍCULO 1077 DEL CÓDIGO DE COMERCIO, A TRAVÉS DEL ACTO ADMINISTRATIVO A QUE HACE REFERENCIA EL NUMERAL 5. DE ESTAS CONDICIONES.

9. CERTIFICADOS O ANEXOS DE MODIFICACIÓN.

PARA LOS CASOS EN QUE LA SUMA ASEGURADA DE ESTA PÓLIZA DEBA SER AUMENTADA O DISMINUIDA Y PARA AQUELLOS EN LOS CUALES LAS ESTIPULACIONES DEL CONTRATO GARANTIZADO SEAN MODIFICADAS, SEGURESTADO A SOLICITUD PREVIA DEL CONTRATISTA GARANTIZADO Y DE LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA (O EL INTERVENTOR, SUPERVISOR, ETC., EN SU CASO), EXPEDIRÁ UN CERTIFICADO O ANEXO DE MODIFICACIÓN DE LA PÓLIZA, EN EL CUAL CONSTEN LAS MODIFICACIONES CORRESPONDIENTES. PARA TAL

0000256



**SEGUROS
DEL
ESTADO S.A.**

NTT. 860.009.578-6

EFFECTO SE HACE INDISPENSABLE ACOMPAÑAR A LA SOLICITUD DE MODIFICACIÓN A SEGURESTADO EL DOCUMENTO (OTROSÍ, CLÁUSULA ADICIONAL, ETC.) QUE CONTENGA LAS MODIFICACIONES AL CONTRATO GARANTIZADO.

EL ULTIMO ANEXO O CERTIFICADO DE MODIFICACIÓN, SERÁ EL QUE LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA HARÁ EFECTIVO, DE CONFORMIDAD CON EL NUMERAL 5. DE ESTAS CONDICIONES.

10. VIGILANCIA SOBRE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO GARANTIZADO.

SEGURESTADO TENDRÁ LA FACULTAD DE EJERCER LA VIGILANCIA DEL CONTRATO, PARA LO CUAL LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA LE PRESTARÁ LA COLABORACIÓN NECESARIA PARA ELLO. EN LOS CASOS EN LOS CUALES EL CONTRATO GARANTIZADO TENGA POR OBJETO ASUNTOS RELACIONADOS CON EL ORDEN PÚBLICO Y LA SEGURIDAD NACIONAL, LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA PODRÁ PROHIBIR O LIMITAR ÉSTA FACULTAD.

11. NO CANCELACIÓN DE LA PÓLIZA POR FALTA DE PAGO DE LA PRIMA E IRREVOCABILIDAD DE ESTE SEGURO.

LA PRESENTE PÓLIZA NO EXPIRARÁ POR FALTA DE PAGO DE LA PRIMA NI PODRÁ SER REVOCADA UNILATERALMENTE.

12. CLÁUSULAS INCOMPATIBLES

EN CASO DE INCONGRUENCIA PRESENTADA ENTRE LAS CONDICIONES PARTICULARES Y LAS CONDICIONES GENERALES DE ESTA PÓLIZA, PREVALECERÁN LAS PRIMERAS.

13. COASEGURO

EN CASO DE EXISTIR COASEGURO, ESTO ES LA DISTRIBUCIÓN ENTRE VARIAS ASEGURADORAS DE DETERMINADO RIESGO, AL NO EXISTIR SOLIDARIDAD ENTRE LAS MISMAS, EL IMPORTE DE LA INDEMNIZACIÓN SE DISTRIBUIRÁ Y HARÁ EXIGIBLE ENTRE LOS COASEGURADORES, EN PROPORCIÓN A LAS CUANTÍAS DE SU RESPECTIVA PARTICIPACIÓN.

PARA CONSTANCIA DE LO EXPUESTO, Y EN SEÑAL DE ASENTIMIENTO Y COMPROMISO CON TODO LO AQUÍ PACTADO SE FIRMA EN _____ A LOS _____ () DÍAS DEL MES DE _____ DEL AÑO _____.

0000257