

**MATRIZ DE RIESGOS PARA CONTRATAR LA CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA LA REALIZACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DE UN RETORNO (2 RAMALES) Y UN PUENTE PEATONAL EN LA VARIANTE TUNJA POR INTERSECCIÓN DEL BARRIO PATRIOTAS.**

Tipo de Riesgo	Definición	Probabilidad				Impacto				Asignación	Estimación
		Alta	Media Alta	Media Baja	Baja	Alta	Media Alta	Media Baja	Baja		
Operacional	Estimación inadecuada de los costos. Ocurre cuando la propuesta económica no incluye todos los conceptos asociados al Contrato de consultoría.			X			X			Consultor	\$ 203.254.603,2
	Mayor costo por mayor cantidad de personal a la inicialmente prevista: Número de personal es mayor al inicialmente previsto por el Consultor para cumplir con sus obligaciones contractuales.			X			X			Consultor	\$ 203.254.603,2
	Extensión del plazo, cuando los contratos se realizan en tiempos distintos a los inicialmente programados por circunstancias imputables al consultor.			X			X			Consultor	\$ 203.254.603,2
	Mayor costo por mayor remuneración a la inicialmente prevista: Remuneración es superior a la prevista inicialmente por el Consultor.			X				X		Consultor	\$ 145.230.122,09
	Seguridad de personal: Seguridad (del contratista, subcontratistas, empleados administrativos o personal visitante al lugar del proyecto).			X			X			Consultor	\$ 203.254.603,2
	No obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos.				X	X				Consultor	\$ 322.733.604,65
	La información no se encuentra estructurada, o las bases de datos no están organizadas, generándole al Consultor la realización de un trabajo adicional.				X		X			Consultor	\$ 92.388.456,00
	Durante la ejecución del Contrato de Consultoría se pueden programar viajes, los cuales pueden llegar a ser no efectivos en la medida en que no se logran los objetivos, siendo necesaria la reprogramación de los mismos, lo que puede generar un mayor costo al contratista.				X			X		Consultor	\$ 48.410.040,70
Tecnológico	Mayor costo por mayor cantidad a la inicialmente prevista: Cantidad de equipos es mayor a los inicialmente previstos para cumplir con sus obligaciones contractuales				X				X	Consultor	\$ 23.097.114,00
	Eventuales fallos en las telecomunicaciones, suspensión de servicios públicos, advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato así como la obsolescencia tecnológica.				X				X	Consultor	\$ 23.097.114,00
	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo afectando de esta manera el equilibrio contractual.			X			X			Consultor	\$ 203.254.603,2

Tipo de Riesgo	Definición	Probabilidad				Impacto				Asignación	Estimación
		Alta	Media Alta	Media Baja	Baja	Alta	Media Alta	Media Baja	Baja		
	Mayor costo por mayor valor de adquisición o reposición a los inicialmente previstos: Incremento en el costo de equipos adquiridos y/o de servicios subcontratados para el Consultor frente a los inicialmente considerados.				X				X	Consultor	\$ 23.097.114,00
	Mayor costo de operación y mantenimiento de equipos: mayor costo relacionado con la operación y mantenimiento de equipos y por reposición anticipada a lo inicialmente previsto por la Consultoría.				X				X	Consultor	\$ 23.097.114,00
Financiación	Cambio en condiciones de financiamiento del Consultor incluyendo fluctuaciones en tasas de interés y tipo de cambio.				X			X		Consultor	\$ 48.410.040,70
	Incumplimiento de los plazos establecidos por parte de la Agencia para el pago al contratista generando intereses de mora e inconvenientes puedan afectar al consultor hasta el punto de romper la ecuación económica del contrato.				X		X			Agencia	\$ 92.388.456,00
Regulatorio	Cambios previsible en normatividad: mayores impuestos. Otros costos y demoras adicionales generadas por cambios regulatorios.				X			X		Consultor	\$ 48.410.040,70
Fuerza mayor - Eventos asegurable	Cobertura de equipos, daños a terceros y otros: mayores costos y plazos.				X		X			Consultor	\$ 92.388.456,00

Proyectó: Jose Andres Torres Rodriguez / Gerente de Proyectos Carretero 1  
Rodolfo Castiblanco Bedoya / Grupo Carretero  
Wilson Fabian Perez / Grupo Carretero

Revisó: Mauricio Castro. Gerencia de Riesgo. Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno\*

Aprobó: Camilo Mendoza Roza /Vicepresidente de Gestión Contractual

\*Vistos buenos con relación a la verificación de ajuste del ejercicio a lineamientos de política de riesgo establecidos en los documentos Conpes que rigen la materia. El ejercicio de cálculo y estimación de riesgo es desarrollado por la Vicepresidencia de Estructuración.