

**MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO CORREDOR 5**

**Puerta de Hierro – Palmar de Valera y Carreto – Cruz del Viso**



Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad/proyecto*			
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
			0% - 5%	>5% - 15%	>15% - 30%	>30 %	0% - 5%	>5% - 15%	>15% - 30%	>30%
PREDIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial	Privado	B						MA	
	Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Público - Privado			MA					A
AMBIENTAL & SOCIAL	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	Privado	B					MB		
	Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Público - Privado			MA					A
	Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Público	B					MB		
	Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes	Público	B							A
	Invasión de derecho de vía	Privado	B				B			
REDES	Sobrecostos por interferencia de redes	Público - Privado			MA					A
DISEÑO	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Privado			MA					A
	Variación en costos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Público	B				B			
	Variación de costos en diseños por decisiones de la ANI	Público	B				B			

<b>CONSTRUCCIÓN</b>	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Privado	B				B			
	Variación de precios de los insumos	Privado	B				B			
<b>OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO</b>	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B				B			
	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B				B			
<b>COMERCIAL</b>	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Público			MA					A
	Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	B				B			
	Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Privado	B				B			
<b>FINANCIERO</b>	No obtención del cierre financiero	Privado	B							A
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Privado	B					MB		
	Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario	Público	B					MB		
<b>LIQUIDEZ</b>	Liquidez en el recaudo de peajes (Menores Ingresos)	Privado	B					MB		
	Riesgo de liquidez general (Menores Ingresos)	Privado	B				B			
<b>CAMBIARIO</b>	Variaciones del peso frente a otras monedas (Menores Ingresos)	Privado	B				B			
<b>REGULATORIO</b>	Cambio en normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)	Público				A	B			
	Cambio en normatividad (Normas NIIF)	Público - Privado				A	B			
	Cambio en normatividad	Público-Privado	B				B			

28

<b>FUERZA MAYOR</b>	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público		MB				MA	
	Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Público			MA		MB		
	Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público	B				B		
	Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 días, por causas no imputables al concesionario	Público	B						A
	Fuerza mayor por demoras en más de un 150% del tiempo máximo establecido por la normatividad vigente para la expedición de la licencia ambiental por causas no imputables al concesionario	Público				MA		MB	
	Eventos asegurables	Privado	B				B		
	Eventos no asegurables	Público	B				B		

\* Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Conpes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP