

**MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO CORREDOR 3**

**Santana – Mocoa – Neiva**



Área	Tipo de riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*			
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
			0% - 5%	>5%- 15%	>15%- 30%	>30%	0% - 5%	>5%- 15%	>15%- 30%	>30%
Predial	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de actividades de gestión predial	Privado	B					MB		
	Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Público-Privado			MA				MA	
Ambiental & Social	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	Privado	B							A
	Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Público-Privado			MA				MA	
	Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Público	B						MA	
	Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes	Público		MB					MA	
	No instalación de casetas de peaje	Público			MA				MA	
	Invasión de derecho de vía	Privado	B				B			
Redes	Sobrecosto por interferencia de redes	Público-Privado			MA					A
Diseño	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Privado	B							A
	Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Público	B						MA	
	Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI	Público	B						MA	

<b>Construcción</b>	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Privado	B					MA		
	Variación de precios de los insumos	Privado		MB				MB		
<b>Operación y Mantenimiento</b>	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B					MB		
	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B					MB		
<b>Comercial</b>	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Público			MA				MA	
	Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Privado	B				B			
	Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	B				B			
<b>Financiero</b>	No obtención del cierre financiero	Privado	B							A
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Privado	B					MB		
	Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario	Público	B				B			
<b>Liquidez</b>	Liquidez en el recaudo de peajes	Privado	B					MB		
	Riesgo de liquidez general	Privado	B				B			
<b>Cambiarío</b>	Variaciones del Peso Frente a otras monedas	Privado	B				B			

<b>Regulatorio</b>	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales	Público		MB					MA	
	Cambio de normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)	Público		MB				MB		
	Cambio en normatividad (Normas NIIF)	Público-Privado				A	B			
	Cambio en normatividad	Público-Privado	B						MA	
<b>Fuerza Mayor</b>	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público	B						MA	
	Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Público	B						MA	
	Fuerza mayor por demoras en mas de un 150% del tiempo maximo establecido por la normatividad vigente para la expedicion de la licencia ambiental por causas no imputables al concesionario	Público	B							A
	Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 dias, por causas no imputables al concesionario	Público	B							A
	Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público			MB					MA
	Eventos Asegurables	Privado			MB					MA
	Eventos No Asegurables	Público			MB					MA

**\* Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Conpes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP**