

## MATRIZ DE RIESGOS CONCESIÓN AL MAR 1

No.	Área	Tipo de Riesgo	Privado	Publico	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*				
					Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	
					0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	
1	PREDIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial	X			X					X		
2		Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	X	X			X				X		
3	AMBIENTAL & SOCIAL	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	X		X						X		
4		Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	X	X			X				X		
5		Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario			X	X						X	
6		Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes			X	X						X	
7		Invasión de derecho de vía (1)	X		X					X			
8		REDES	Sobrecostos por interferencia de redes	X	X			X				X	
9	DISEÑO	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	X		X						X		
10		Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario		X	X						X		
11		Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI		X	X						X		
12	CONSTRUCCIÓN	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	X		X						X		
13		Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en túneles sin soporte parcial por riesgo geológico	X			X						X	
14		Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en túneles con soporte parcial por riesgo geológico	X	X		X						X	
15		Variación de precios de los insumos	X			X						X	

## MATRIZ DE RIESGOS CONCESIÓN AL MAR 1

No.	Área	Tipo de Riesgo	Privado	Publico	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*			
					Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
					0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%
16	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	X		X					X		
17		Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	X			X					X	
18	COMERCIAL	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes		X			X				X	
19		Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	X		X					X		
20		Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes		X	X					X		
21	FINANCIERO	No obtención del cierre financiero	X		X							X
22		Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	X		X						X	
23		Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario		X	X					X		
24	LIQUIDEZ	Liquidez en el recaudo de peajes	X			X				X		
25		Riesgo de liquidez general	X		X							X
26	CAMBIARIO	Variaciones del peso frente a otras monedas	X				X		X			
27	REGULATORIO	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales		X	X						X	
28		Cambio en normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)		X				X	X			
29		Cambio en normatividad	X	X		X				X		
30		Cambio en normatividad (Normas NIIF)	X	X				X	X			
31		Realización de Obras en Tramos con Póliza de Calidad y Estabilidad	X					X	X			

## MATRIZ DE RIESGOS CONCESIÓN AL MAR 1

No.	Área	Tipo de Riesgo	Privado	Publico	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*				
					Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	
					0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	
32	FUERZA MAYOR	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad		X	X							X	
33		Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad		X	X							X	
34		Fuerza Mayor por Demoras en más de un 150% del Tiempo Máximo Establecido por la Ley Aplicable para la Expedición de la Licencia Ambiental, por Causas No Imputables al Concesionario		X	X								X
35		Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 días, por causas no imputables al Concesionario		X	X								X
36		Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad		X	X							X	
37		Eventos asegurables	X		X					X			
38		Eventos no asegurables		X		X						X	

(1) Entiéndase por derecho de vía como el corredor del proyecto de acuerdo a las definiciones de los documentos contractuales

\*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Conpes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP

Probabilidad de ocurrencia	
0 -5 %	Rara vez
>5 -15 %	Pocas veces
> 15 -30 %	Frecuentemente
> 30 %	Muchas veces