

MATRIZ DE RIESGOS CONCESIÓN AL MAR 1

Área	Tipo de Riesgo	Privado	Público	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*			
				Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
				0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%
PRELIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial	X			X					X	
	Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	X	X			X				X	
AMBIENTAL & SOCIAL	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	X		X						X	
	Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	X	X			X				X	
	Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario		X	X						X	
	Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes		X	X						X	
	Invasión de derecho de vía (1)	X		X				X			
REDES	Sobrecostos por interferencia de redes	X	X			X				X	
DISEÑO	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	X		X						X	
	Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario		X	X						X	
	Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI		X	X						X	
CONSTRUCCIÓN	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	X		X						X	
	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en túneles sin soporte parcial por riesgo geológico	X			X						X
	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en túneles con soporte parcial por riesgo geológico	X	X		X						X
	Variación de precios de los insumos	X			X					X	
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	X		X				X			
	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	X			X					X	
COMERCIAL	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes		X			X				X	
	Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	X		X				X			
	Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes		X	X				X			
FINANCIERO	No obtención del cierre financiero	X		X							X
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	X		X						X	
	Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario		X	X				X			
LIQUIDEZ	Liquidez en el recaudo de peajes	X			X			X			
	Riesgo de liquidez general	X		X							X
CAMBIARIO	Variaciones del peso frente a otras monedas	X				X		X			
REGULATORIO	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales		X	X						X	
	Cambio en normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)		X				X	X			
	Cambio en normatividad	X	X		X			X			
	Realización de Obras en Tramos con Póliza de Calidad y Estabilidad	X					X	X			
FUERZA MAYOR	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad		X	X							X
	Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad		X	X							X
	Fuerza Mayor por Demoras en más de un 150% del Tiempo Máximo Establecido por la Ley Aplicable para la Expedición de la Licencia Ambiental, por Causas No Imputables al Concesionario		X	X							X
	Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 días, por causas no imputables al Concesionario		X	X							X
	Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad		X	X						X	
	Eventos asegurable	X		X				X			
	Eventos no asegurable		X		X					X	

(1) Entiéndase por derecho de vía como el corredor del proyecto de acuerdo a las definiciones de los documentos contractuales

*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Conpes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP

Probabilidad de ocurrencia	
0-5 %	Rara vez
>5-15 %	Pocas veces
>15-30 %	Frecuentemente
>30 %	Muchas veces