



Indicadores de Gestión

*Grupo Interno de Trabajo de Planeación
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno*

Septiembre 2024



CONTENIDO

01

Plan Nacional de
Desarrollo 2022-
2026

02

Plan Estratégico
Institucional 2022-
2026

03

Plan de Acción 2024

04

Conclusiones



01 . Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026

Nombre indicador

Vías férreas estructuradas y/o adjudicadas

Meta: 1817 km

Proyectos

Corredor férreo La Dorada-Chiriguaná (521km), Corredor férreo del Pacífico (833 km) y Bogotá - Corredor férreo central (463km).

Avance cuantativo: 0%

Avance cualitativo*

Corredor férreo La Dorada – Chiriguaná: Con la apertura de pliegos definitivos a la fecha se han recibido setenta y cinco preguntas/observaciones de interesados, se han realizado 8 de 12 socializaciones con las comunidades que están en el proyecto.

Corredor férreo Buenaventura – Conexión Férreo Central (Pacífico): Se espera concluir el Diagnóstico Ambiental de Alternativas (DAA) y el informe final dos semanas después de finalizar el proceso con la Agencia Nacional de Licencias Ambientales ANLA. Actualmente, se está desarrollando el DAA para los tramos La Tebaida-Alvarado y Loboguerrero-Yumbo, los cuales se prevé radicar ante la ANLA en el mes de octubre.

Corredor férreo Bogotá – Red Central: El consultor continúa avanzando con la fase 3 con la alternativa seleccionada de acuerdo con la metodología de la matriz multicriterio y con el DAA ante el ANLA.

*Información avance con corte al mes de septiembre de 2024, fuente SINERGIA



02. Plan Estratégico Institucional 2022-2026

Ejes
transversales

A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados

B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI.

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.
Ponderación: 40%



Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.
Ponderación: 20%



Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
Ponderación: 40%



% Avance total cuatrienio



Plan de Acción 2024

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado al mes de corte

90,4%

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado para el 2024

46,6%

03 . Plan de Acción 2024

Foco estratégico 1. Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Definir el esquema de gobernanza para la participación de la ANI en proyectos de infraestructura hospitalaria bajo esquema APP	%	100	50	50%	VE
Incluir en las nuevas estructuraciones los lineamientos de infraestructura verde sostenible	%	100	90	90%	VE
Avanzar en la estructuración de los proyectos: Boquerón-El Tablón, El Estanquillo – Popayán, Villeta – Guaduas, Fontibón – Faca – Los Alpes, Sogamoso – Aguazul – Maní – El Yucao	%	100	92	92%	VE
Avanzar en la estructuración a nivel de factibilidad de los proyectos: Reactivación del corredor férreo entre Bogotá y sistema ferroviario central y Buenaventura y sistema ferroviario central.	%	100	93	93%	VE
Elaborar los documentos precontractuales para el proceso de selección del estructurador integral, así como adjudicar e iniciar el contrato de consultoría con su respectiva interventoría, para estructurar bajo esquema APP del proyecto fluvial río Meta	%	100	45	45%	VE

Convenciones %

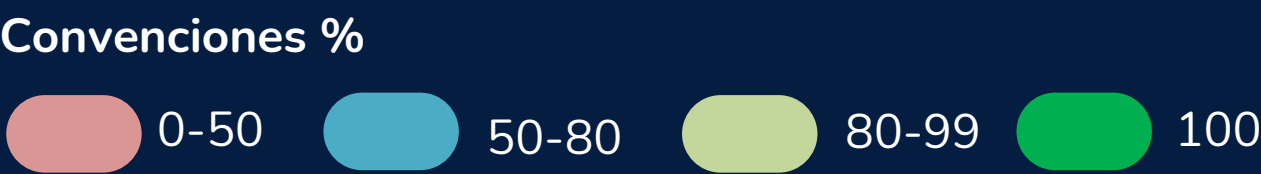


03 . Plan de Acción 2024

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Adjudicar proyecto bajo esquema de asociación publico privado - IP Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla de San Andrés Isla y Corredor férreo La Dorada – Chiriguaná.	Proyecto adjudicado	2	0	0%	VE -VJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos	Kilómetros	124,22	84,56	68%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados	Kilómetros	87,62	112,3	120%	VEJ
Monitorear proyectos que inician etapa de operación y mantenimiento	Proyecto	1	2	120%	VEJ
Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI	Intervenciones	6	6	100%	VGCON
Monitorear los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI	Documento	2	1	50%	VGCON
Formular la política de sostenibilidad de la ANI	Documento	1	0	0%	VPRE
Presentar informe de disponibilidad de la red férrea concesionada a cargo de la Agencia.	Documento	12	9	75%	VGCON



03 . Plan de Acción 2024

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Elaborar y hacer seguimiento al Plan de Implementación del MIPG	Plan de trabajo	100%	25	50%	VPRE
Realizar el estudio de levantamiento de cargas para el Rediseño Institucional	Documento	1	0	0%	VGCOR
Presentar el estudio técnico para el Rediseño Institucional ante el Ministerio de Transporte	Documento	1	0	0%	VGCOR
Revisar la propuesta de modelo operacional y estructura para el rediseño institucional	Documento	1	0	0%	VGCOR
Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación con enfoque de género al interior de la ANI.	Número	8	6	75%	Equipo transversal Equidad de Género
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo operativo.	%	15	25	100%	Equipo transversal Equidad de Género
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo gerencial.	%	35	43	100%	Equipo transversal Equidad de Género
Desarrollar plan de trabajo de comunicaciones	Plan de trabajo	100	75	75%	Comunicaciones
Fortalecer la plataforma tecnológica de la ANI.	Servicios	2	0	0%	VPRE
Elaborar protocolo de atención a población con enfoque diferencial y manejo de conflictos	%	100	0	0%	VPRE

Convenciones %



04 . Conclusiones

Con corte al mes de septiembre de la vigencia 2024, se resaltan las siguientes gestiones adelantadas por la Agencia:

- En el marco del cumplimiento del artículo 105 del PND 2022 - 2026, en el mes de septiembre la ANI sostuvo mesas técnicas de trabajo con el Ministerio de Salud y Protección Social - MSPS, donde se revisó el avance del proyecto de resolución del concepto de pertinencia para proyectos APP del sector salud y el acuerdo de cooperación técnica y financiera del Banco Interamericano de Desarrollo para infraestructura hospitalaria. De igual forma se avanzó en diferentes mesas técnicas con la Secretaría Distrital de Salud para cerrar el convenio para aunar esfuerzos en la realización del proyecto APP del Hospital Simón Bolívar.
- Teniendo en cuenta que para el Proyecto Férreo La Dorada-Chiriguaná se realizó la apertura de pliegos definitivos, a la fecha se han recibido setenta y cinco preguntas/observaciones de interesados, se han realizado 8 de 12 socializaciones con las comunidades que están en el proyecto.
- Se ha avanzado en la construcción de 84,56 km y en la rehabilitación de 112,3 km.
- Los proyectos Pamplona-Cúcuta y Pacífico 3 iniciaron su etapa de operación y mantenimiento.
- Se recibieron obras de modernización en los Aeropuertos El Dorado y Alfonso Bonilla Aragón.
- Se continúa avanzando en la estructuración de los Proyectos Carreteros Boquerón-El Tablón y El Estanquillo-Popayán.



Para tener en cuenta

- **La primera línea de defensa**, corresponde a la gestión que realiza los líderes de proceso y sus equipos para garantizar el mantenimiento efectivo de los controles internos, ejecutar los procedimientos y el control día a día de la gestión de cada área.
- Como **segunda línea de defensa**, corresponde al GIT de Planeación asegurar que los controles y procesos de gestión del riesgo de la primera línea de defensa sean apropiados y funcionen correctamente y que se generen los procesos de autoevaluación correspondiente
- Es importante recordar que del **adecuado seguimiento y reporte** de las metas propuestas se obtiene la información necesaria para analizar el comportamiento por dependencias y formular los ajustes que se consideren pertinentes, así como rendir los informes que sean requeridos.
- Con el fin de realizar un correcto seguimiento a las metas formuladas para la Agencia, **se implementó un sitio en SharePoint**, en el cual se recopilan las evidencias que sustentan los avances de las actividades incluidas en el plan de acción. Conozca el site [acá](#) 





Elaboró: Diana Carolina Largo – GIT de Planeación
Revisó: Ricardo Aguilera Wilches – Experto GIT de Planeación
Aprobó: Adriana Bareño Rojas – Coordinadora GIT de Planeación

