



INDICADORES DE GESTIÓN

Grupo Interno de Trabajo de Planeación
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno

Diciembre 2025



CONTENIDO

01

Plan Nacional de
Desarrollo 2022-
2026

02

Plan Estratégico
Institucional 2022-
2026

03

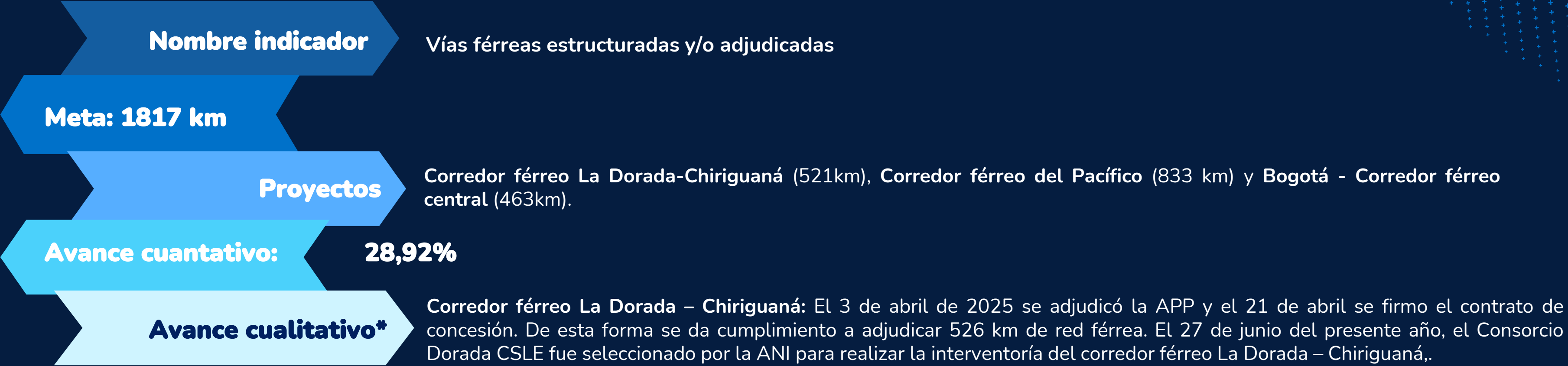
Plan de Acción 2025

04

Conclusiones



01 . PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026



Fuente: SINERGIA



02. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026

Ejes
transversales

A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados

B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI.

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.
Ponderación: 40%

58%

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.
Ponderación: 20%

92%

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
Ponderación: 40%

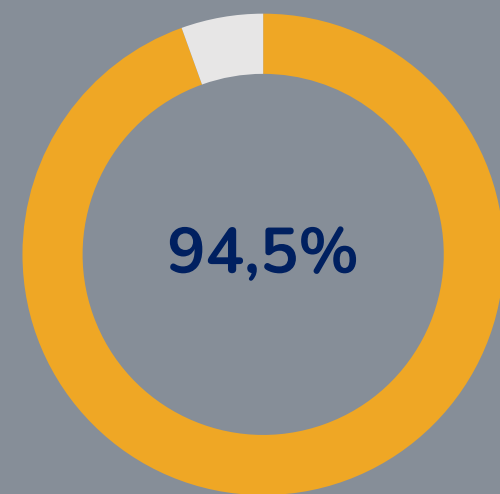
71%

% Avance total cuatrienio

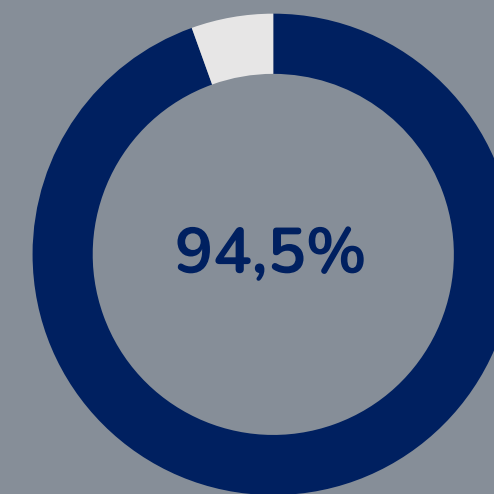
75%

03. PLAN DE ACCIÓN 2025

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado al mes de corte



% Avance acumulado de acuerdo con lo programado para el 2025



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Avanzar en la estructuración de un proyecto de infraestructura hospitalaria bajo esquema APP: Nuevo Hospital Simón Bolívar	%	50	45	90%	VE
Incluir lineamientos de infraestructura verde en los proyectos: Nuevo Hospital Simón Bolívar, Boquerón-El Tablón, Río Meta, Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central	Proyectos	5	5	100%	VE
Estructurar proyectos carreteros bajo esquema APP Proyecto Boquerón-El tablón	%	100	93	93%	VE
Avanzar en la estructuración de los proyectos férreos: Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central bajo esquema APP.	%	60	60	100%	VE
Estructurar proyecto fluvial bajo esquema APP Río Meta	%	100	99	99%	VE

Convenciones %



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Adjudicar proyectos de APP: Corredor Férreo La Dorada - Chiriguaná	Proyecto adjudicado	1	1	100%	VE -VJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos	Kilómetros	101,08	95,5	94%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados y/o mejorados	Kilómetros	388,14	392,33	101%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Proyectos en etapa de operación y mantenimiento	Proyecto	2	2	100%	VEJ
Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI El Dorado – Ernesto Cortissoz – Alfonso Bonilla Aragón	Intervenciones	6	6	100%	VGCON

Convenciones %



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Monitorear los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI	Informes	2	2	100%	VGCON
Desarrollar las actividades necesarias para la implementación de la estrategia global de sostenibilidad de la ANI	%	100	100	100%	VPRE
Gestionar la disponibilidad de los corredores férreos a cargo de la ANI para su operación	%	85	85	100%	VGCON
Operar y mantener la hidrovía del Canal del Dique	Km	117	117	100%	VGCON

Convenciones %



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Desarrollar las actividades necesarias para la ejecución y seguimiento del plan de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Documento	2	2	100%	VPRE
Avanzar en la implementación del Programa de Gestión Documental - PGD y el Plan Institucional de Archivos-PINAR.	Documento	2	2	100%	VGCOR
Desarrollar el Plan Estratégico de Talento Humano	Documento	2	2	100%	VGCOR
Realizar seguimiento y gestión frente al trámite que se debe adelantar sobre el rediseño Institucional ANI ante las diferentes entidades iniciando con el MT.	Documento	2	2	100%	VGCOR
Desarrollar plan de trabajo de comunicación interna y externa	%	100	100	100%	Comunicaciones
Implementar el trámite "Concepto de viabilidad técnica para ubicación de estaciones de servicio en vías nacionales concesionadas" en línea ante el SUIT	%	50	50	100%	VPRE
Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación con enfoque de género al interior de la ANI.	Eventos	4	4	100%	VGCOR

Convenciones %



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo operativo.	%	25	19	76%	VPRE
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo gerencial.	%	45	42	93%	VPRE
Elaborar documento de diagnóstico de datos alineado con gobierno digital para la ANI	Documento	1	1	100%	VPRE
Implementación del servicio de nube pública para la Gestión del Cobro Nacional de Valorización	Servicio	1	1	100%	VPRE
Implementar herramientas tecnológicas de apoyo a la gestión en nómina e inventarios	Módulos	2	0	0%	VPRE
Elaborar documento de estrategia de atención de situaciones de conflictividad la Agencia	Documento	1	1	100%	VPRE

Convenciones %



04. CONCLUSIONES

Con corte al mes de diciembre de 2025, se resaltan las siguientes gestiones adelantadas por la Agencia:

- Se ha avanzó en la construcción de 95,5 km distribuidos en los proyectos Ruta del Sol III, Pacífico 1, Malla Vial del Meta, Devimed , Girardot-Honda-Puerto Salgar, Magdalena 2, Villavicencio-Yopal, Santana-Mocoa-Neiva y Accesos Cali-Palmira.
- Se ha avanzó en la rehabilitación y/o mejoramiento de 392,33 km distribuidos en los proyectos Ruta del Sol III, IP Tercer Carril, Accesos Cali-Palmira, Malla Vial del Meta, IP Antioquia-Bolívar, Neiva-Santana-Mocoa, Autopista al Mar 2 y Villavicencio-Yopal
- Los proyectos Pacífico 1 y Autopista al Río Magdalena 2 iniciaron su etapa de operación y mantenimiento.
- Se han recibieron obras en el Aeropuerto de Quibdó (El Caraño), Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón y el Aeropuerto Los Garzones en Montería.
- Para el proyecto Canal del Dique, el concesionario adelantó actividades de operación y mantenimiento (Dragado de mantenimiento en la hidrovía del Canal del Dique, mantenimiento de la infraestructura aledaña al Canal del Dique entregada al Concesionario).
- El porcentaje de participación de mujeres vinculadas a los nuevos proyectos de infraestructura en labores de tipo operativo corresponde al 19% en los proyectos de Quinta Generación.
- El porcentaje de participación de mujeres vinculadas a los nuevos proyectos de infraestructura en labores de tipo gerencial corresponde al 42% en los proyectos de Quinta Generación

PARA TENER EN CUENTA

- **La primera línea de defensa**, corresponde a la gestión que realiza los líderes de proceso y sus equipos para garantizar el mantenimiento efectivo de los controles internos, ejecutar los procedimientos y el control día a día de la gestión de cada área.
- Como **segunda línea de defensa**, corresponde al GIT de Planeación asegurar que los controles y procesos de gestión del riesgo de la primera línea de defensa sean apropiados y funcionen correctamente y que se generen los procesos de autoevaluación correspondiente
- Es importante recordar que del **adecuado seguimiento y reporte** de las metas propuestas se obtiene la información necesaria para analizar el comportamiento por dependencias y formular los ajustes que se consideren pertinentes, así como rendir los informes que sean requeridos.
- Con el fin de realizar un correcto seguimiento a las metas formuladas para la Agencia, **se implementó un sitio en SharePoint**, en el cual se recopilan las evidencias que sustentan los avances de las actividades incluidas en el plan de acción. Conozca el site [acá](#)





Elaboró: Diana Carolina Largo – GIT de Planeación
Revisó: Ricardo Aguilera Wilches – Experto GIT de Planeación
Aprobó: Adriana Bareño Rojas – Coordinadora GIT de Planeación

