



ANI



INDICADORES DE GESTIÓN

Grupo Interno de Trabajo de Planeación
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno

Diciembre 2025



CONTENIDO

01

Plan Nacional de
Desarrollo 2022-
2026

02

Plan Estratégico
Institucional 2022-
2026

03

Plan de Acción 2025

04

Conclusiones



01 . PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026

Nombre indicador

Meta: 1817 km

Proyectos

Avance cuantativo:

28,92%

Avance cualitativo*

Vías férreas estructuradas y/o adjudicadas

Corredor ferreo La Dorada-Chiriguáná (521km), Corredor ferreo del Pacífico (833 km) y Bogotá - Corredor ferreo central (463km).

Fuente: SINERGIA



Corredor ferreo La Dorada – Chiriguáná: El 3 de abril de 2025 se adjudicó la APP y el 21 de abril se firmó el contrato de concesión. De esta forma se da cumplimiento a adjudicar 526 km de red férrea. El 27 de junio del presente año, el Consorcio Dorada CSLE fue seleccionado por la ANI para realizar la interventoría del corredor ferreo La Dorada – Chiriguáná.,

Corredor Férreo Buenaventura – Conexión Férreo Central (Pacífico): La prefactibilidad fue culminada el 15 de octubre de 2025 con la entrega y recibo a satisfacción de los productos, y actualmente se encuentra en etapa de liquidación. A la fecha, y en orden de avanzar con la estructuración a nivel de factibilidad, se publicaron los pliegos definitivos del corredor ferreo del pacífico (tramo 1) el 17 de octubre, recibiéndose 307 observaciones ordinarias y 97 extemporáneas. La fecha máxima de presentación de ofertas fue el 14 de noviembre al cual se allegaron un total de 13 ofertas, que han surtido la evaluación pertinente, para la vigencia 2026 es necesario realizar la actualización del registro presupuestal 2026 y posteriormente continuar con el proceso contractual

Corredor ferreo Bogotá – Red Central: A la fecha se avanza en el cierre de la Fase 3 y en la presentación de los DAA ante la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA). De acuerdo con las proyecciones presentadas por el consultor se firmó otrosí No. 4 del contrato con fecha de cierre 31 de diciembre de 2025. En paralelo se publicaron en SECOP los pliegos definitivos del corredor ferreo red central el 17 de octubre de 2025. Al cual se allegaron 401 observaciones ordinarias y 86 extemporáneas. La presentación de ofertas cerró el 14 de noviembre con un total de (9) ofertas allegadas. El 30 de diciembre de 2025 se firmó el contrato con el adjudicatario CONSORCIO FERREOESTRUCTURA CENTRAL C&G con un plazo de 18 meses. Se continúa avanzando en los trámites contractuales para la firma del acta de inicio.

02. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026

Ejes transversales

- A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados
- B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI.

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.
Ponderación: 40%

58%

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.
Ponderación: 20%

92%

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
Ponderación: 40%

71%

% Avance total cuatrienio

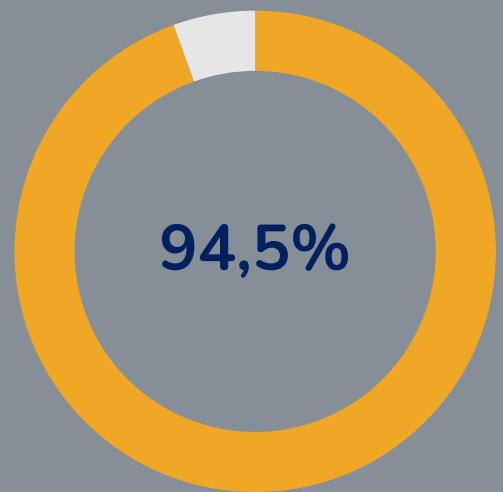
75%



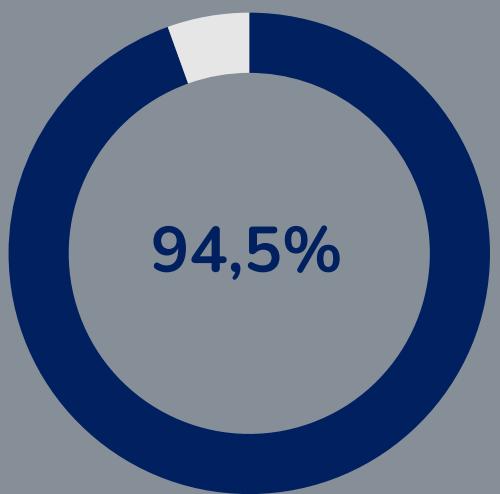
ANI

03. PLAN DE ACCIÓN 2025

% Avance acumulado de acuerdo con lo
programado al mes de corte



% Avance acumulado de acuerdo con lo
programado para el 2025



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Avanzar en la estructuración de un proyecto de infraestructura hospitalaria bajo esquema APP: Nuevo Hospital Simón Bolívar	%	50	45	90%	VE
Incluir lineamientos de infraestructura verde en los proyectos: Nuevo Hospital Simón Bolívar, Boquerón-El Tablón, Río Meta, Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central	Proyectos	5	5	100%	VE
Estructurar proyectos carreteros bajo esquema APP Proyecto Boquerón-El tablón	%	100	93	93%	VE
Avanzar en la estructuración de los proyectos férreos: Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central bajo esquema APP.	%	60	60	100%	VE
Estructurar proyecto fluvial bajo esquema APP Río Meta	%	100	99	99%	VE

Convenciones %

0-50

50-80

80-99

100

03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Adjudicar proyectos de APP: Corredor Férreo La Dorada - Chiriguaná	Proyecto adjudicado	1	1	100%	VE -VJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos	Kilómetros	101,08	95,5	94%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados y/o mejorados	Kilómetros	388,14	392,33	101%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Proyectos en etapa de operación y mantenimiento	Proyecto	2	2	100%	VEJ
Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI El Dorado – Ernesto Cortissoz – Alfonso Bonilla Aragón	Intervenciones	6	6	100%	VGCON

Convenciones %

0-50

50-80

80-99

100

03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Monitorear los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI	Informes	2	2	100%	VGCON
Desarrollar las actividades necesarias para la implementación de la estrategia global de sostenibilidad de la ANI	%	100	100	100%	VPRE
Gestionar la disponibilidad de los corredores ferreos a cargo de la ANI para su operación	%	85	85	100%	VGCON
Operar y mantener la hidrovía del Canal del Dique	Km	117	117	100%	VGCON

Convenciones %



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Desarrollar las actividades necesarias para la ejecución y seguimiento del plan de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Documento	2	2	100%	VPRE
Avanzar en la implementación del Programa de Gestión Documental - PGD y el Plan Institucional de Archivos-PINAR.	Documento	2	2	100%	VGCOR
Desarrollar el Plan Estratégico de Talento Humano	Documento	2	2	100%	VGCOR
Realizar seguimiento y gestión frente al trámite que se debe adelantar sobre el rediseño Institucional ANI ante las diferentes entidades iniciando con el MT.	Documento	2	2	100%	VGCOR
Desarrollar plan de trabajo de comunicación interna y externa	%	100	100	100%	Comunicaciones
Implementar el trámite "Concepto de viabilidad técnica para ubicación de estaciones de servicio en vías nacionales concesionadas" en línea ante el SUIT	%	50	50	100%	VPRE
Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación con enfoque de género al interior de la ANI.	Eventos	4	4	100%	VGCOR

Convenciones %

0-50

50-80

80-99

100

03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo operativo.	%	25	19	76%	VPRE
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo gerencial.	%	45	42	93%	VPRE
Elaborar documento de diagnóstico de datos alineado con gobierno digital para la ANI	Documento	1	1	100%	VPRE
Implementación del servicio de nube pública para la Gestión del Cobro Nacional de Valorización	Servicio	1	1	100%	VPRE
Implementar herramientas tecnológicas de apoyo a la gestión en nómina e inventarios	Módulos	2	0	0%	VPRE
Elaborar documento de estrategia de atención de situaciones de conflictividad la Agencia	Documento	1	1	100%	VPRE

Convenciones %



04. CONCLUSIONES

Con corte al mes de diciembre de 2025, se resaltan las siguientes gestiones adelantadas por la Agencia:

- Se ha avanzó en la construcción de 95,5 km distribuidos en los proyectos Ruta del Sol III, Pacífico 1, Malla Vial del Meta, Devimed , Girardot-Honda-Puerto Salgar, Magdalena 2, Villavicencio-Yopal, Santana-Mocoa-Neiva y Accesos Cali-Palmira.
- Se ha avanzó en la rehabilitación y/o mejoramiento de 392,33 km distribuidos en los proyectos Ruta del Sol III, IP Tercer Carril, Accesos Cali-Palmira, Malla Vial del Meta, IP Antioquia-Bolívar, Neiva-Santana-Mocoa, Autopista al Mar 2 y Villavicencio-Yopal
- Los proyectos Pacífico 1 y Autopista al Río Magdalena 2 iniciaron su etapa de operación y mantenimiento.
- Se han recibieron obras en el Aeropuerto de Quibdó (El Caraño), Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón y el Aeropuerto Los Garzones en Montería.
- Para el proyecto Canal del Dique, el concesionario adelantó actividades de operación y mantenimiento (Dragado de mantenimiento en la hidrovía del Canal del Dique, mantenimiento de la infraestructura aledaña al Canal del Dique entregada al Concesionario).
- El porcentaje de participación de mujeres vinculadas a los nuevos proyectos de infraestructura en labores de tipo operativo corresponde al 19% en los proyectos de Quinta Generación.
- El porcentaje de participación de mujeres vinculadas a los nuevos proyectos de infraestructura en labores de tipo gerencial corresponde al 42% en los proyectos de Quinta Generación



PARA TENER EN CUENTA

- La **primera línea de defensa**, corresponde a la gestión que realiza los líderes de proceso y sus equipos para garantizar el mantenimiento efectivo de los controles internos, ejecutar los procedimientos y el control día a día de la gestión de cada área.
- Como **segunda línea de defensa**, corresponde al GIT de Planeación asegurar que los controles y procesos de gestión del riesgo de la primera línea de defensa sean apropiados y funcionen correctamente y que se generen los procesos de autoevaluación correspondiente
- Es importante recordar que del **adecuado seguimiento y reporte** de las metas propuestas se obtiene la información necesaria para analizar el comportamiento por dependencias y formular los ajustes que se consideren pertinentes, así como rendir los informes que sean requeridos.
- Con el fin de realizar un correcto seguimiento a las metas formuladas para la Agencia, **se implementó un sitio en SharePoint**, en el cual se recopilan las evidencias que sustentan los avances de las actividades incluidas en el plan de acción. Conozca el site [acá](#) 





ANI



Elaboró: Diana Carolina Largo – GIT de Planeación

Revisó: Ricardo Aguilera Wilches – Experto GIT de Planeación

Aprobó: Adriana Bareño Rojas – Coordinadora GIT de Planeación

